

## Tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2020



## Inarin kunta

|                              |                                               |
|------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Sijainti</b>              | 68°54'18"N, 027°01'49"E                       |
| <b>Maakunta</b>              | Lapin maakunta                                |
| <b>Seutukunta</b>            | Pohjois-Lapin seutukunta                      |
| <b>Hallinnollinen keskus</b> | Ivalo                                         |
| <b>Perustettu</b>            | 1876                                          |
| <b>Viralliset kielet</b>     | suomi, pohjoissaame, inarinsaame, koltansaame |



Inari on Suomen suurin kunta ja yksi suurimmista ja kansainvälisimmistä matkailukunnista. Inari sijaitsee Euroopan unionin pohjoisimmassa kulmauksessa, keskellä Pohjoiskalottia. Se on laajuudeltaan 5 prosenttia Suomen pinta-alasta.

Inari on arktisen elämystalouden kasvukeskus Suomessa. Matkailun ja sen lukuisten oheispalveluiden lisäksi alueen keskeisiä elinkeinoja ovat metsätalous, porotalous, kalastus, koulutustoiminta sekä muut yksityiset palvelutoiminnot. Uusimpana toimialana perinteisten elinkeinojen joukkoon on reilun kymmenen vuoden aikana noussut kylmätekniologia ja erityisesti auto- ja rengastestaus.



Kunnan tuloveroprosentti on 19,0 %. Kiinteistöveroprosentit ovat seuraavat:

- yleinen kiinteistöveroprosentti 1,35
- vakituisten asuinrakennusten veroprosentti 0,55
- muiden kuin vakituisten asuntojen veroprosentti 1,15
- rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti 3,00
- yleishyödylliset yhteisöt 0,00



## Sisällys

|                                                                                                      |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. KUNNANJOHTAJAN KATSAUS .....                                                                      | 5  |
| 2. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN RAKENNE .....                                               | 8  |
| 2.1 Suunnitelmaperusteet vuodelle 2020 .....                                                         | 9  |
| 2.2 Talousarvion 2020 laadinnan lähtökohdat ja toteutuminen .....                                    | 9  |
| 2.3 Kuntastrategia ja visio .....                                                                    | 11 |
| 2.4 Yleinen taloudellinen kehitys .....                                                              | 12 |
| 2.4.1 Toimintaympäristön kehitys .....                                                               | 13 |
| 2.4.2 Työvoima, työllisyys .....                                                                     | 13 |
| 2.4.3 Väestörakenteen kehitys .....                                                                  | 15 |
| 2.5 Ympäristöasiat .....                                                                             | 16 |
| 2.6 Inarin kunnan elinvoimaohjelma 2019 – 2025 osana toimialojen talous- ja toimintasuunnitelmaa.... | 16 |
| 2.7 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen .....                                                      | 20 |
| 2.8 Sisäinen valvonta ja riskien hallinta .....                                                      | 24 |
| 2.9 Talousarvion sitovuus .....                                                                      | 26 |
| 2.10 Inarin kunnan omistajapolitiikka ja kunnan yhteisöjen erityistavoitteet .....                   | 29 |
| 3. KÄYTTÖTALOUSOSA .....                                                                             | 34 |
| 3.1 Valtuusto (sis. valtuusto, vaalit ja tarkastustoimi) .....                                       | 36 |
| 3.2 Kunnanhallitus .....                                                                             | 37 |
| 3.3 Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet .....                                                           | 40 |
| 3.4 Eläkemenot .....                                                                                 | 41 |
| 3.5 Sosiaali- ja terveyslautakunta .....                                                             | 42 |
| 3.5.1 Avohoito .....                                                                                 | 46 |
| 3.5.2 Laitoshoidto ja asumispalvelut .....                                                           | 49 |
| 3.5.3 Lääkäritoiminta .....                                                                          | 53 |
| 3.5.4 Sosiaalityö ja toimeentuloturva .....                                                          | 55 |
| 3.5.5 Suun terveydenhuolto .....                                                                     | 58 |
| 3.5.6 Ympäristöterveydenhuolto, ympäristönsuojelu ja maaseututoimi .....                             | 60 |
| 3.6 Erikoissairaanhoito .....                                                                        | 63 |
| 3.7 Sivistyslautakunta .....                                                                         | 65 |
| 3.7.1 Varhaiskasvatus .....                                                                          | 67 |
| 3.7.2 Esi- ja perustusopetus .....                                                                   | 72 |

|                                                                                                                        |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3.7.3 Lukiokoulutus .....                                                                                              | 76  |
| 3.7.4 Vapaa-aikapalvelut .....                                                                                         | 78  |
| 3.7.4.1 Kansalaisopisto .....                                                                                          | 78  |
| 3.7.4.2 Kirjasto.....                                                                                                  | 80  |
| 3.7.4.3 Kulttuuri.....                                                                                                 | 83  |
| 3.7.4.4 Liikunta .....                                                                                                 | 86  |
| 3.7.4.5 Nuoriso .....                                                                                                  | 89  |
| 3.8 Tekninen lautakunta.....                                                                                           | 92  |
| 3.8.1 Tekninen lautakunta/ yhdyskuntasuunnittelu .....                                                                 | 95  |
| 3.8.2 Tekninen lautakunta/ Yhdyskuntarakentaminen .....                                                                | 97  |
| 3.8.3 Tekninen lautakunta/ Rakennusvalvonta.....                                                                       | 100 |
| 3.9.4 Pelastuslaitos .....                                                                                             | 101 |
| 4. TULOSLASKELMA .....                                                                                                 | 103 |
| 4.1 Tulovero- ja kiinteistöveroprosentit.....                                                                          | 103 |
| 4.2 Valtionosuudet .....                                                                                               | 104 |
| 4.3 Poistot.....                                                                                                       | 105 |
| 4.4 Koko kunnan tuloslaskelma (ulkoinen).....                                                                          | 106 |
| 5. INVESTOINTIOSA.....                                                                                                 | 109 |
| 6. RAHOITUSOSA JA LAINAKANTA .....                                                                                     | 128 |
| 7. TASE .....                                                                                                          | 135 |
| 8. KOKO KUNNAN TUNNUSLUVUT .....                                                                                       | 142 |
| 9. HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ JA TALOUDEN TASAPAINOTTAMISTA<br>KOSKEVISTA TOIMENPITEISTÄ..... | 144 |
| 10. KONSERNITILINPÄÄTÖS .....                                                                                          | 146 |
| 11. HENKILÖSTÖ .....                                                                                                   | 155 |
| 12. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN 2020 ALLEKIRJOITUS .....                                                     | 167 |
| 13. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT .....                                                                                   | 169 |
| 1 Kuntakonsernin rakennekaavio .....                                                                                   | 169 |
| 2 Valtuustossa päätetyt tärkeimmät asiat 2020.....                                                                     | 170 |
| 3 Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet .....                                                                               | 171 |
| 4 Valtuuston jäsenet ja varajäsenet v. 2020.....                                                                       | 172 |
| 5 Kunnanhallitus ja lautakuntien jäsenet .....                                                                         | 173 |
| 6 Tuloslaskelman liitetiedot .....                                                                                     | 178 |
| 7 Tasetta koskevat liitetiedot .....                                                                                   | 184 |

|                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 8 Annetut takaukset .....                                                          | 188 |
| 9 Konsernituloslaskelman, -taseen ja – rahoituslaskelman laadintaperiaatteet ..... | 189 |
| 10 Tilintarkastajien palkkiot .....                                                | 193 |
| 11 Tilintarkastuskertomus 2020 .....                                               | 194 |
| 14. ERIYTETTY TILINPÄÄTÖKSET .....                                                 | 196 |
| 14.1 Kalatalouden kehittämisrahasto .....                                          | 196 |
| 14.2 Ruokapalvelu liikelaitos .....                                                | 202 |
| 14.3 Tilapalvelu liikelaitos .....                                                 | 209 |
| 14.4 Elinvoimalautakunta/Elinkeinot & kehitys Nordica.....                         | 215 |
| 14.5 Saariselän kehittämisrahasto .....                                            | 225 |

## 1. KUNNANJOHTAJAN KATSAUS

Vuosi 2020 oli koronakriisin keskellä talouden kehityksen näkökulmasta monella tapaa erittäin ristiriitainen ja historiallisesti erittäin poikkeava. Kunnallistalouden osalta vuodesta muodostui varsin vahva, valtion voimakkaan elvyttävän finanssipolitiikan myötä kunnallistaloudessa pahimmat kolhut pystyttiin välttämään. Kunnallistalouden suhde aluetalouteen muodostuikin varsin erikoiseksi, paikallisen elinkeinoelämän Inarissa jouduttua merkittäviin vaikeuksiin maahantulorajoitusten myötä. Verotulojen ja toimintamenojen ennakointi olikin vuonna 2020 erittäin vaikea tehtävä. Toiminnassa tapahtuneet muutokset erityisesti keväällä 2020 olivat taloudellisilta vaikutuksiltaan merkittäviä, mitä ovat olleet luonnollisesti myös koronavirusepidemian aiheuttamat suorat ja välilliset kustannukset. Kuntien pääasiassa hyvät tulokset vahvistavat kuntien taseita. Inarin kohdalla vahvistumisella on suuri merkitys, koska alaskirjauksia vanhoista, korvattavista kiinteistöistä jouduttaneen edelleen jatkamaan uusien investointien myötä. Vaikka päätöksiä kuntien runsaasta tukemisesta on myös kritisoitu, on huomattava, että kunnallistalouden yleinen tila on ollut erittäin heikko jo pitkään, miltä osin Inari on ollut jokseenkin poikkeuskuntia. Yhteiskunnallisen kriisin aikana kunnan toiminta ja palvelut edustavat vakautta ja turvallisuutta kuntalaisille.

Taloudellisia tunnuslukuja tarkasteltaessa, verotulojen osalta pudotus oli pelättyä maltillisempi huolimatta vaikeasta tilanteesta. Kunnallisveroa kertyi n. 0,685 milj. euroa talousarviossa arvioitua vähemmän, mitä voidaan pitää kohtuullisena paikallisen elinkeinoelämän vaikeudet ja huonon työllisyystilanteen huomioon ottaen. Yhteisöveroissa tuotto oli korotetun jako-osuuden myötä hieman arvioitua enemmän. Kiinteistöveron tuoton heikko kertymä, n. 0,28 milj. euron alitus, puolestaan selittynee verotuksen valmistumiseen liittyvillä seikoilla ja korjaantuneen siten lähemmäs arvioitua myöhemmässä vaiheessa. Kokonaisuutena verotuloja kertyi noin 28,24 milj. euroa.

Valtionosuuksissa Inarin kunnassakin näkyi selkeästi valtion tukipaketti peruspalvelujen valtionosuuksiin. Valtionosuuksia kertyi 1,78 milj. euroa arvioitua enemmän, mikä osaltaan kompensoi merkittävästi peruspalvelujen rahoitukseen heikon verotulokertymän myötä kohdistuneita paineita. Kokonaisuutena valtionosuuksia kertyi n. 27,1 milj. euroa.

Selkeänä poikkeaman kunnan tuloksessa vuonna 2020 näkyy myös MedInari Oy:n osakkeiden myynti, josta kirjattiin myyntivoittoa n. 0,73 milj. euroa sekä hieman vajaan sadan tuhannen euron maanmyyntivoitot.

Toimintamenojen osalta toteutumassa oli myös merkittäviä poikkeamia. Esimerkiksi kevään 2020 koronakriisiin reagoinnin seurauksena poikkeukselliset sivistystoimen palveluihin liittyneet järjestelyt olivat osaltaan vaikuttamassa talouden toteutumaan. Varsinaisia suoria koronakuluja kunnassa tiliöitiin myös lähes 700 te, merkittävimmän osan koostuessa luonnollisesti sosiaali- ja terveydenhuollon lisämenoista. Talousarvion toteutumaksi koko kunnassa toimintakatteen osalta muodostui 94,7 %. Suunnitelman mukaisen poistojen lisäksi jatkettiin heikkokuntoisiin uusinvestoinneilla korvattaviin rakennukseen kohdistuvia alaskirjauksia suunnitelman mukaisesti.

Investointimenot vuonna 2020 olivat n. 3,2 miljoonaa, mikä on n. 0,7 milj. euroa vähemmän kuin talousarviossa. Lainaa nostettiin suunnitellusti 2,5 milj. euroa Tilapalvelu -liikelaitokselle ja muihin kunnan investointeihin. Kunnan osalta myös lainakanta väheni hieman vuodesta 2019. Investoinneista merkittävimpanä vuonna 2020 käynnistyi Ivalon uuden koulukeskuksen rakentaminen, joka toteutetaan kiinteistöleasing-

elinkaarimallina. Huolimatta hankalasta poikkeustilanteesta, Ivalon koulukeskus tulevaisuusinvestointien lippulaivana kuvastaa inarilaista tulevaisuudenuskkoa.

Vaikka elinkeinoelämälle vuosi oli vaikea, kunnan vuosikatteen muodostui yli 6 miljoonaa euroa ja tilikauden ylijäämä tilinpäätöksessä oli 3,375 Me. On kuitenkin huomattava, että ilman valtion merkittäviä tukitoimenpiteitä kunnille sekä kevään 2020 poikkeuksellisia opetus-, ym. järjestelyitä tulos olisi ollut huomattavasti heikompi, kuvaten Inarin aluetalouden vahvaa riippuvuutta kansainvälisistä markkinoista ja kansainvälisestä matkailusta välillisvaikutuksineen.

Kuntakonsernin osalta tuloksessa näkyi myös koronatilanteen aiheuttama erittäin heikko suhdanne, joka koski erityisesti Inergia Oy:tä. Inergia Oy teki 2020 varsin heikon tuloksen, 0,713 milj. euroa, mikä selittyy sähkö-, vesi-, ja lämpötuotteiden myynnin pudottua koronan ja lämpimän vuoden seurauksena voimakkaasti sekä sähköön erittäin alhaisella pörssihinnalla. Koronaviruksen aiheuttamat ongelmat näkyvät selkeästi myös muiden konserniyhtiöiden kohdilla, eikä esimerkiksi kaikille myyntiin aiotuille konsernin kiinteistöille ole ollut epidemian aikana todellista kysyntää matkailuliiketoiminnan ollessa ongelmissa. Tilanteen voidaan kuitenkin olettaa parantuvan nopeasti, mikäli epidemia saadaan hallintaan vuoden 2021 aikana. Korjausvelan purku on jatkunut erityisesti Inarin Kiinteistöt-konsernissa. Salkutuksen perusteella kiinteistöjä on myös myyty.

Kuntakonsernin tilikauden ylijäämäksi tilinpäätöksessä 2020 muodostui n. 2,974 milj. euroa. Konsernin lainakanta kasvoi hieman vuodesta 2019. Konsernivielan kehittymiseen tulee edelleen kiinnittää huomioita, mutta verkostojen ja infrastruktuurin kunnossapidon vaatimat toimet on ehdottomasti kyettävä toteuttamaan.

Aluetalouden osalta merkittävät käänneet koronavirusepidemian myötä olivat valitettavat. Vuoden 2019 positiivinen kehitys ja investointisuunnitelmat kokivat valitettavia takaiskuja vuonna 2020. Työpaikkojen ja työllisyyden heikko kehitys näkyivät myös välittömästi väestökehityksessä, kunnan väkiluvun pudottua kymmenillä asukkailla. Inarin kunnassa työttömyysprosentti vaihteli huomattavasti vuoden 2020 aikana, ollen korkeimmillaan keväällä 2020 n. 25%. Työttömyys on sittemmin laskenut hieman vuoden loppuun, ollen noin 18 %, mutta taso on vuoden lopussakin ollut erittäin korkea verrattuna vuoden 2019 lukemaan, 8,9%. Myös pitkäaikaistyöttömyys lisääntyi merkittävästi, lähes 50 henkilöllä.

### **Arvio tulevasta kehityksestä**

Huolimatta 2020 vuoden poikkeuksellisuudesta ja edelleen vaikealta näyttävästä vuodesta 2021, tilanne näyttää muuttuvan valoisammaksi koronavirusrokotusten edetessä. Voimakkaan elvytyspolitiikan vaikutus maailmalla ja sen heijastuminen paikallistalouteen on kuitenkin vielä arvoitus. Inarin kunnan elinkeinoelämän kyky nousta jaloilleen vaatii aikaa, mutta positiivisena signaalina myös investointihalukkuus kuntaan on jälleen heräilemässä. Tulevan kehityksen ennustaminen on kuitenkin tällä hetkellä lähes mahdotonta, sillä kysymys talouden kehityssuunnasta on tällä hetkellä sidoksissa pandemian hallintaan Suomessa, mutta myös keskeisillä matkailumarkkina-alueilla maailmalla. Kunnan taloudellisen tulevaisuuden sekä palveluiden ja uusien kiinteistöjen rahoittamiseksi uusien investointien ja työpaikkojen saaminen kuntaan on kuitenkin kriittistä, samoin saavutettavuuden palauttaminen edes entiselle tasolle. Valtion rajun velkaantumisen vaikutuksen myötä kuntatalouteen on kuitenkin pitkällä aikavälillä ennakoitavissa runsaasti paineita

valtionosuusjärjestelmän osalta. Lisäksi huomioon on otettava ikääntymisen merkittävä vaikutus kuntatalouteen nykyisen palveluiden järjestämismallin jatkuessa sekä siihen liittyvä sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen edelleen epävarma tilanne.

Yhteenvetona on todettava, että Inarin uusi kuntastrategia valmistuikin vuoden 2019 lopulla mitä haasteellisimpaan aikaan. Strategian perusteet ja kunnan vahvuudet ovat kuitenkin kulmakivinä niin vahvat, että niitä ei ole hankalanakaan aikana syytä kyseenalaistaa. Koronavuosi on kuitenkin osoittanut, kuinka haavoittuva Inarin kunnan kaltaisen talouden toiminta on, mikäli globaalille liikkuvuudelle muodostuu esteitä. Kykyä laventaa elinkeinotoimintaa on rajallisesti, sillä esimerkiksi perinteisten teollisuusalojen toimintamahdollisuudet Inarissa ovat haasteelliset. Vaikeana koronavuodenakin näkyvissä kuitenkin oli, että tiivis yhteisö selviää hankalistakin tilanteista. Inarin kunnan vetovoima ei ole kadonnut minnekään. Pitämällä luja kiinni kansainvälisyydestä, strategiassa määritellystä inarilaisesta toimintatavasta ja nojaamalla vahvaan inarilaiseen identiteettiin ja yhteisöllisyyteen, Inari tulee varmasti kukoistamaan myös pandemian jälkeisenä aikana asuinpaikkana, yritysympäristönä ja vierailukohteena.

Kiitän kuntakonsernin henkilöstöä, johtoryhmää sekä eri tehtävissä toimineita luottamushenkilöitä lämpimästi poikkeuksellisesta vuodesta 2020.

Toni K. Laine  
kunnanjohtaja



## 2. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN RAKENNE

Kunnan tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, talousarvion toteutumisvertailun, tilinpäätöslaskelmat (tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja tase), liitetiedot, erillistilinpäätökset, allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkinnät sekä luettelot ja selvitykset. Toimintakertomus jakaantuu toiminnan ja talouden kokonaistarkasteluun ja talousarvion toteutumisvertailuun. Kokonaistarkastelussa esitetään olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa sekä tilikauden tuloksen muodostuminen, toiminnan rahoitus, rahoitusasema ja siinä tapahtuneet muutokset. Tilikauden tuloksen ja toiminnan rahoituksen tarkastelu esitetään tulos- ja rahoituslaskelman avulla. Kokonaistarkasteluun kuuluu myös kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Lisäksi toimintakertomuksessa voidaan nostaa esille olennaisia, liitetiedoissa esitettyjä tapahtumia. Toteutumisvertailussa esitetään erikseen käyttötalouden ja investointien toteutuminen sekä tuloslaskelma- ja rahoitusosien toteutuminen. Tavoitteiden toteutuminen esitetään tehtävittäin toimintakertomuksessa. Kunnan tilinpäätöslaskelmia ovat tuloslaskelma, rahoituslaskelma, tase sekä konsernitase, -tuloslaskelma ja konsernin rahoituslaskelma. Liitetiedot jakaantuvat kunnan liitetietoihin ja konsernin liitetietoihin. Kunnan liitetiedot sisältävät myös liikelaitoksia koskevat tiedot. Tilinpäätöksessä esitetään lisäksi liikelaitosten ja taseyksiköiden erillistilinpäätökset.

Toimintakertomuksen antamisesta vastaavat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja tai pormestari (KuntaL 113 §). Toimintakertomuksessa annetaan tiedot kunnan toiminnan kehittymistä ja tuloksellisuutta, taloudellista tilannetta sekä merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä koskevista tärkeistä seikoista. Kunnan toimintakertomuksen erityisenä tehtävänä on selvittää valtuuston talousarviossa hyväksymien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutuminen kunnassa ja kuntakonsernissa. (KuntaL 115 §.) Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, joista ei ole tehtävä selkoa kunnan tai kuntakonsernin taseessa, tuloslaskelmassa tai rahoituslaskelmassa. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja niiden perusteella tehdyistä keskeisistä johtopäätöksistä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi. (KuntaL 115 §.)

Kirjanpitolain mukaan toimintakertomuksessa tulisi antaa lisäksi tiedot siitä, miten kirjanpitovelvollinen huolehtii ympäristöasioista, sosiaalisista asioista ja henkilöstöasioista, ihmisoikeuksien kunnioittamisesta sekä korruption ja lahjonnan torjunnasta. Toimintakertomuksessa kuvataan millaisia toimintaperiaatteita kunta noudattaa huolehtiessaan edellä luetelluista asioista, toimintaperiaatteiden noudattamisen tulokset sekä kuvaus riskeistä, joiden toteutuminen todennäköisesti haittaa sen toimintaa sekä selostus siitä, miten kirjanpitovelvollinen hallitsee näitä riskejä. Tiedot on annettava siinä laajuudessa kuin se on tarpeen kirjanpitovelvollisen toiminnan vaikutusten ymmärtämiseksi. (KPL 3a:2 §.)

## 2.1 Suunnitelmaperusteet vuodelle 2020

Talouden suunnittelun lähtökohtana on kuntastrategia, kunnan toiminnalle asetetut pitkän aikavälin tavoitteet, ennakoitujen talouden kehitysnäkymät, väestöennusteet sekä muut toimintaympäristön mahdolliset muutokset. Toimintaa ja taloutta suunnitellaan ja seurataan käyttötalouden, investointien, tuloslaskelman ja rahoituksen näkökulmista. Talousarviossa tulee osoittaa riittävät resurssit asetettujen tavoitteiden toteuttamiseksi sekä osoittaa, miten toiminta ja investoinnit rahoitetaan. Suunnitelmien tulee turvata kunnan tehtävien hoitaminen niin, että kunnan talouden tasapaino voidaan säilyttää tai saavuttaa suunnittelukauden aikana. Talousarvion laadinnassa huomioidaan kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet sekä toiminnan ja talouden tavoitteet.

Kunnanhallitus antoi kokouksessaan 17.6.2019 vuoden 2020 talousarvion sekä talous- ja toimintasuunnitelman 2020 – 2022 laadintaohjeet, joiden mukaan taloussuunnittelun lähtökohtana ovat 19 %:n tuloveroprosentti sekä nykyiset kiinteistöveroprosentit. Kunnanhallitus päätti, että taloussuunnittelukehys vuodelle 2020 on kuluvan vuoden toteutuma-arviot, lisättynä indeksikorotukset palkkoihin ja hankintoihin sekä erikseen perustellut toiminnalliset muutokset.

Taloussuunnittelun lähtökohtana tulee olla talouden tasapaino. Lisäksi tavoitteena tulee olla kantokykyinen talous, joka pystyy kantamaan palvelukiinteistöjen investointikuorman. Suunnittelun edetessä verojen ja valtionosuuksien ennustaminen vuodelle 2020 on ollut erityisen haasteellista. Budjettiriihen yhteydessä päädyttiin valtionosuuksien kohdalla vuodelle 2020 suunniteltu lisäys siirtää vuodelle 2019. Voimaan tullut verokortti uudistus ja tulorekisteriongelmien vaikutukset vuoden 2019 toteutumaan ja vuoden 2020 suunnitteluun negatiivisesti. Kuntaliiton mukaan verokertymävaje korjaantuisi lopullisesti vasta vuoden 2020 kestästä alkaen. Kuntaliitto päivitti sekä veroja, että valtionosuuksia useampaan kertaan vuoden 2019 kesän ja syksyn aikana. Ennusteiden välillä oli isohkojakin muutoksia. Verojen ja valtionosuuksien kohdalla suunnittelussa käytettiin Kuntaliiton silloisia, viimeisimpiä ennusteita.

Vuoden 2020 tilikauden suunnittelun tulos koko kunnan osalta jäi alijäämäiseksi n. 0,150 milj. euroa. Peruskunnan tulos oli ylijäämäinen n. 0,7 milj. euroa. Suunnitteluvuodet arvioitiin ylijäämäisiksi.

Valtuustolle esiteltiin 19.9.2019 talousarvion suunnittelutilannetta, minkä jälkeen valtuusto kävi lähetekeskustelun vuosien 2020 – 2022 talous- ja toimintasuunnitelman perusteista ja sisällöstä.

## 2.2 Talousarvion 2020 laadinnan lähtökohdat ja toteutuminen

Inarin kunnassa taloudellinen tilanne säilyy edelleen vakaana. Koko kunnan ulkoiset (sisäiset ostot ja myynnit eliminoitu) toimintakulut ovat ensi vuonna n. 62 milj. euroa, joten toimintakulut kasvavat 5 % kuluvaan vuoteen verrattuna. Toimintatuottoja ensi vuonna on arvioitu kertyvän n. 8,9 milj. euroa, mikä tarkoittaa 6 %:n kasvua kuluvaan vuoteen verrattuna. Toimintakate (nettomenot) v. 2020 on n. -52,9 milj. euroa, mikä on n. 2,2 milj. euroa enemmän kuin kuluvan vuoden muutetussa talousarviossa on.

Kunnan verotuloennusteena on suunnittelussa käytetty Suomen Kuntaliiton veroennustekehikon ennustetta (lokakuu 2019), jossa verotulokertymän arvioidaan olevan n. 29 milj. euroa eli 5,5, % enemmän kuin kuluvan vuoden toteutuma-arvio on tällä hetkellä. Kuluvan vuoden verokertymä tulee Kuntaliiton arvion mukaan jäämään 27,5 milj. euroon, mikä puolestaan on 4 % vähemmän kuin talousarviossa on. Kertymävaje on seurausta suurelta osin verokorttiuudistuksesta ja tulorekisteriongelmista. Vajeen arvioidaan korjaantuvan vuoden 2020 aikana.

Valtionosuuksia on arvioitu Kuntaliiton ennusteen (lokakuu 2019) mukaan kertyvän ensi vuonna kaikkiaan n. 25,3 milj. euroa. Lopulliset arviot vuoden 2020 valtionosuusrahoituksesta saadaan joulukuun lopussa 2019.

Vuoden 2020 vuosikate on n. 2,3 milj. euroa. Suunnitelman mukaisten poistojen on arvioitu olevan n. 2 milj. euroa. Talouden tasapainoa kuvaavan tunnusluvun näkökulmasta tämä tarkoittaa, että talous on tasapainossa, kun vuosikate kattaa poistot. Koko suunnittelukaudelle on kuitenkin arvioitu tehtävän ylimääräisiä poistoja heikkokuntoisiin kunnan omistamiin rakennuksiin 0,5 milj. euroa vuotta kohden. Näitä kaikkia poistoja yhteensä vuosikate ei kata. Ensi vuonna peruskunnan tilikauden tuloksen arvioidaan olevan n. 0,7 milj. euroa ylijäämäinen ja koko kunnan n. 0,150 milj. euroa alijäämäinen. Suunnitteluvuodet 2021–2022 ovat tässä vaiheessa jäämässä ylijäämäisiksi.

Vuoden 2020 investointiohjelma on kuluvan vuoden tapaan kohtalaisen raskas, n. 4,8 milj. euroa. Nettoinvestoinnit ovat n. 4 milj. euroa. Suunnitteluvuosien kohdalla on ollut tavoitteena palata n. 2 milj. euron vuositasolle. Vuonna 2021 tavoite toteutuu, mutta vuonna 2022 investointitaso nousee jälleen yli 4 milj. euroon. Talousarviolainaa investointien rahoittamiseen ensi vuodelle on arvioitu otettavan 2,5 milj. euroa ja se kohdistuu Tilapalvelu liikelaitokselle. Myös suunnitteluvuosille on suunniteltu lainanottoa. Kunnan kasvatilanne heikkenee tilapäisesti ensi vuonna, mutta vahvistuu jälleen seuraavina vuosina.

### Talousarvion toteutuminen

Talousarvion toteutuminen Inarin kunnassa toimintakatteen (nettomenot) osalta oli n. 50 milj. euroa eli n. 2,8 milj. euroa vähemmän kuin oli arvioitu. Toimintakatteen alitus kohdistui lähinnä sivistyslautakunnan alaiseen toimintaan ja kehittämis- ja yhteistyöhankkeisiin. Sivistyslautakunnan nettomenot alittuivat n. 1,6 milj. euroa johtuen koronapandemian vaikutuksista toimintaan. Vaikutuksista on selvitys sivistyslautakunnan toimintakertomuskohdassa. Kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden nettomenojen alitukseen oli syynä mm. MediInarin myynnistä saatu myyntivoitto 0,729 milj. euroa.

Verotuloja kertyi n. 28 245 milj. euroa eli n. 0,797 milj. euroa arvioitua vähemmän. Valtionosuuksia kertyi n. 27,129 milj. euroa eli n. 1,784 milj. euroa arvioitua enemmän. Iso valtionosuuksien ylitys johtui valtion maksamista suorista koronatuista, jotka kohdistuivat peruspalvelujen valtionosuuksiin. Vuosikate oli n. 6,058 milj. euroa, n. 3,878 milj. euroa arvioitua enemmän. Poistojen ja arvonalentumisten määrä oli yhteensä n. 2,6 milj. euroa. Tilinpäätös oli n. 3,375 milj. euroa ylijäämäinen, kun taas muutetussa talousarviossa tulos oli arvioitu n. - 0,240 milj. euroa (alkuperäinen talousarvio oli n. - 0,150 milj. euroa).

Investointien nettomenot olivat n. 3,2 milj. euroa. Nettoinvestoinnit toteutuivat n. 0,7 milj. euroa arvioitua pienempinä. Investointien toteutumaerittely on esitetty kohdassa *Investointiosa*. Lainaa nostettiin investointien

rahoittamiseen 2,5 milj. euroa. Lainoja lyhennettiin 3,6 milj. euroa. Kunnan kassatilanne säilyi vahvana. Kassan maksuvalmius oli 43 päivää.

Kuntakonsernin tilikauden ylijäämä oli n. 2,974 milj. euroa (v. 2019 n. 2,006 milj. €). Kertynyt ylijäämä konsernitaseessa on nyt n. 30,131 milj. euroa. Vuosikate oli n. 11,224 milj. euroa (v. 2019 n. 8,561 milj. €) ja investointimenot (netto) olivat n. 10,6 milj. euroa (v. 2019 n. 17,1 milj. €).

## 2.3 Kuntastrategia ja visio

Valtuuston tulee hyväksyä valtuustokaudeksi tai sitä lyhyemmäksi ajanjaksoksi kuntastrategian ja palvelusuunnitelman, jotka ovat talousarvion ja – suunnitelman laadinnan keskeisiä perusteita. Kuntastrategia näyttää tulevan kehityksen päälinjat. Strategiassa esitetään kunnan visio, arvot, strategiset päämäärät ja näkökulmat, kriittiset menestystekijät ja toimintaympäristön haasteet.

Valtuuston 12.9.2016 hyväksymässä kuntastrategiassa Inarin kunnan visio esittäytyy siten, että Inari on hyvä, turvallinen ja viihtyisä paikka asua ja elää. Inarilaisuudesta tulee yhteinen voimavara ja inarilaisia yhdistää eniten ja monipuolisimmin luonto. Positiivinen inarilaisuus hyödyttää kaikkia kuntalaisia sekä tunnetasolla, että konkreettisesti. Inarilaiset ihmiset ja yritykset arvostavat kuntaa, luottavat sen toimintaan ja voivat olla kunnastaan ylpeitä.

Hallitut investoinnit, osaaminen ja koulutus sekä asuminen ja työpaikat ovat Inarin kunnan menestyksen mittaamiselle olennaiset asiat. Menestys edellyttää kehittymistä. Kuntastrategiassa Inarin kehittyminen perustuu neljän elementin toteutumiseen: Innovatiivisuuteen, aktiivisuuteen, yhteistyöhön ja kansainvälisyyteen.

Kuntastrategiaa on päivitetty vuoden 2019 keväästä lähtien ja tavoitteena on, että valtuusto hyväksyy uuden strategian joulukuussa 2019. Uuden strategian painopisteinä ovat arktinen luonto, voimakas identiteetti ja yhteisö sekä ainutlaatuinen kulttuuri.

### Tavoitteiden toteutuminen

Valtuusto hyväksyi päivitetyn kuntastrategian 12.12.2019. Strategia kantaa nimeä *Arktisen Inarin strategia 2030 visionaan: Suomen suurin. Euroopan kaunein. Luonnollisesti Inari.*

Kuntastrategia pohjaa vahvasti kunnan toiminnan arvoihin sekä sen toimintaympäristöön. Elinvoima-asiat on käsitelty yksityiskohtaisemmin valtuuston hyväksymässä elinvoimaohjelmassa, joka on tiiviisti mukana kuntastrategian toteuttamisessa ja muodostaa osan koko kunnan strategista ohjausta.

## 2.4 Yleinen taloudellinen kehitys

Valtiovarainministeriö julkaisi joulun alla perinteisen päivitetyn talousennusteensa. Valtiovarainministeriön mukaan bruttokansantuotteen arvioidaan supistuvan 3,3 % v. 2020 ja sen jälkeen kasvavan 2,5 % v. 2021. Ennuste perustuu oletukselle, että koronapandemiaan liittyvien tautitapausten ilmaantuvuus painetaan voimakkailla rajoituksilla matalalle tasolle vuoden vaihteen aikana, mikä hidastaa talouskasvua. Kotimaassa palveluiden kysyntä pysyy edelleen heikkona ja ulkomaankauppa kärsii pandemian jatkumisesta. Talouden toipuminen alkaa pandemian aiheuttaman epävarmuuden poistuessa vuoden 2021 kuluessa. Vuoden 2021 loppua kohden kiihtyvä kasvu nostaa myös vuoden 2022 talouskasvua. BKT:n arvioidaan kasvavan 2,0 % v. 2022 ja 1,4 % v. 2023.

Työttömien määrä on trendin mukaan kääntymässä hienoiseen laskuun, mutta lasku uhkaa päättyä tautepidemian toiseen aaltoon. Irtisanomiset ja lomautukset lisääntyvät epävarmuuden ja rajoitustoimien seurauksena. Työllisyyden laskusta ja suuresta lomautettujen määrästä johtuen työttömien määrä kasvaa v. 2020 noin kuudenneksen ja työttömyysaste kohoaa. Talouden hitaasta toipumisesta ja työllisyyden laskusta johtuen työttömyys ei vähene v. 2021 ja työttömyysaste nousee. Selvemmin työttömyys laskee vuosina 2022 ja 2023, kun talous toipuu epidemiasta ja rajoitustoimista (VM:n *taloudellinen katsaus talvi 2020*.)

Suomen Pankki toteaa talouskasvun eväiden olevan tällä hetkellä niukat. Koronapandemian aiheuttamaan taantumaan jouduttiin tilanteessa, jossa Suomen talous oli supistunut kaksi perättäistä vuosineljännestä vuoden 2019 lopulla. Vuonna 2019 BKT kasvoi kuitenkin vuositasolla vielä arvioitua potentiaaliaan nopeammin, mutta tuotanto kääntyy taantumana myötä noin 3,5 % negatiiviseksi vuonna 2020. Tämä on vähemmän kuin vielä kesällä arvioitiin, koska taantumaan syvyys on jäänyt odotettua pienemmäksi. Talouden taantuma vuonna 2020 on jäämässä Suomessa pienemmäksi kuin muualla euroalueella, mutta talvesta on tulossa koronaviruksen toisen aallon takia vaikea. Nykyisen kriisin odotetaan hidastavan talouden potentiaalisen kasvua tilapäisesti ennustejakson aikana, mutta BKT:n arvioidaan kasvavan potentiaalinsa tuntumassa ennustejakson lopulla. Koronapandemia on symmetrinen sokki, ja se on vienyt myös euroalueen talouden syvään taantumaan. Suomen tuotantokuilu kehittyi läheisesti euroalueen tuotantokuilun kanssa ennustejakson aikana, joskaan Suomen negatiivinen tuotantokuilu ei jää ennustejaksolla yhtä syväksi kuin euroalueella keskimäärin.

Pitkittyessään pandemia voi hidastaa talouden potentiaalista kasvua myös pysyvästi. Lomautusten ja työttömyysjaksojen pitkittyminen voivat johtaa rakennetyöttömyyden kasvuun ja osallistumisasteen laskuun ja siten supistaa työpanosta pysyvästi. (Suomen Pankki; *Euro & talous*, 15.12.2020.)

Paikallishallinnon näkökulmasta vuonna 2020 rahoitusaseman arvioidaan kohentuvan huomattavasti ennätysellisen heikkoon vuoteen 2019 verrattuna. Kohentumista selittää valtion peruspalvelujen turvaamiseksi ja kuntien aktiviteetin ylläpitämiseksi päätetyt valtion tukitoimet. Myös kuntien verotulojen kasvu on ollut aiemmin arvioitua ripeämpää, sillä ansiotulot ovat kehittyneet arvioitua paremmin ja jako-osuuden oikaisu lisää kuntien saamia verotuloja. Vaikka paikallishallinnon rahoitusaseman arvioidaan olevan v. 2020 likimain tasapainossa, eivät kertaluonteiset koronapandemiakriisistä johtuvat tuet ratkaise paikallishallinnon pitkän

aikavälin rakenteellista tulojen ja menojen epätasapainoa. Se on seurausta väestön ikääntymisen aiheuttamasta sosiaali- ja terveydenhuoltomenojen kasvupaineesta ja työikäisten määrän vähenemisestä. Vuonna 2021 paikallishallinnon rahoitusasema heikkenee n. 1,4 mrd. euroa alijäämäiseksi talouden elpymisestä ja valtion tukitoimista huolimatta. Tähän vaikuttaa paikallishallinnon tulojen vaatimaton kasvu, jota hidastavat valtionosuuksiin kohdennettujen tukien pieneneminen ja kunnallisverotulojen jääminen vuoden 2020 tasolle. Kulutusmenojen kasvu kuitenkin kiihtyy, kun pääministeri Marinin hallituksen ohjelman tehtävämuutokset ja kunta-alan palkankorotukset lisäävät paikallishallinnon kulutusmenojen kasvua v. 2021. Lisäksi suojavarusteisiin ja covid-19-viruksen testaukseen käytettävien menojen arvioidaan kasvavan. Vuodelta 2020 siirtyy sosiaali- ja terveydenhuollon palvelu- ja hoitovelkaa vuodelle 2021, sillä voimakkaiden rajoitustoimien ja varautumisen vuoksi hoitoja on lykätty. (VM:n *taloudellinen katsaus, talvi 2020*.)

#### 2.4.1 Toimintaympäristön kehitys

Toimintaympäristön talouden kehitys on kuntien kannalta keskeinen menestystekijä. Toimintaympäristön hyvään kehitykseen liittyy yleinen taloudellinen kehitys maailman talouden ja kansantalouden osalta. Erittäin oleellisena osana on myös alueellinen talouskehitys sekä eri toimijoiden merkitys elinvoiman, kasvun ja työllisyyden edistämisessä.

Kuten yleisesti muuallakin, myös Inarin kunnassa olennaista on, miten koronan jälkeinen aika vaikuttaa alueen matkailun ja elämystalouden elpymiseen sekä ylipäättään koko elinkeinorakenteeseen. Työllisyyden toistaiseksi heikko kehitys on luonnollisesti näkynyt myös heikkona väestönkehityksenä. Toimintaympäristön kehityssuuntaa on vaikea ennustaa nyt, kun koronapandemian kehityssuunnasta ei tässä vaiheessa ole tietoa. Tilanteen voidaan kuitenkin olettaa parantuvan nopeastikin, mikäli epidemia saadaan hallintaan vuoden 2021 aikana.

#### 2.4.2 Työvoima, työllisyys

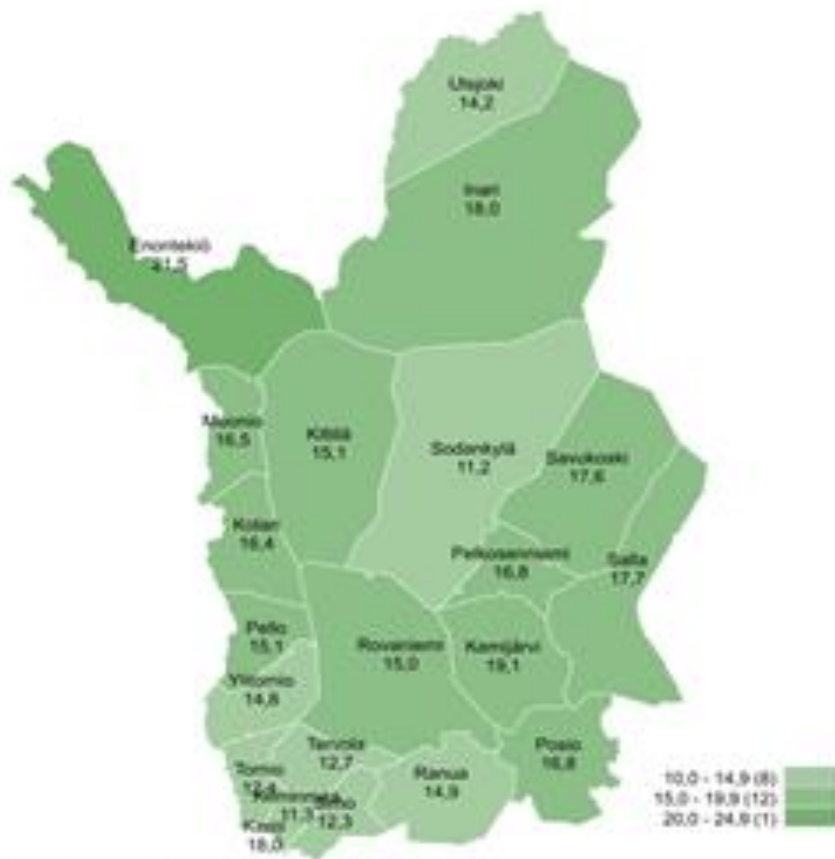
Työttömien osuus työvoimasta oli joulukuun lopussa Lapissa 15,1 % ja koko maassa 13,6 %. Työttömien osuus työvoimasta vaihteli Sodankylän 11,2 %:sta Enontekiön 21,5 %:iin. Vuoden 2020 aikana työttömiä oli Lapissa keskimäärin 11 880, mikä on 2 950 eli kolmanneksen enemmän kuin edellisellä vuonna. Joulukuun työttömien määrä on ollut viimeksi korkeampi vuonna 2016. Loppuvuoden työttömyyskehityksen kausivaihtelupoikkeamassa heijastuu erityisesti kansainvälisen matkailun pysähtyneisyys. Pitkäaikaistyöttömiä eli yhtäjaksoisesti yli vuoden työttömänä olleita oli Lapissa joulukuun lopussa 2 650 eli 22 % työttömistä.

Työttömyyden trendejä Lapissa v. 2020:

Työttömiä yli kolmannes enemmän kuin vuotta aiemmin, työttömyyden kasvu voimakkainta Tunturi- ja Pohjois-Lapin seutukunnissa; Muoniossa, Inarissa, Utsjoella, Kittilässä ja Kolarissa, työttömyys kasvanut eniten ikäryhmissä 25-29 ja 35-39-vuotiaat, eniten lisääntynyt palvelualan ja rakennus- ja kuljetustyöntekijöiden sekä ilman ammattia olevien työttömyys, pitkäaikaistyöttömyys kasvussa.

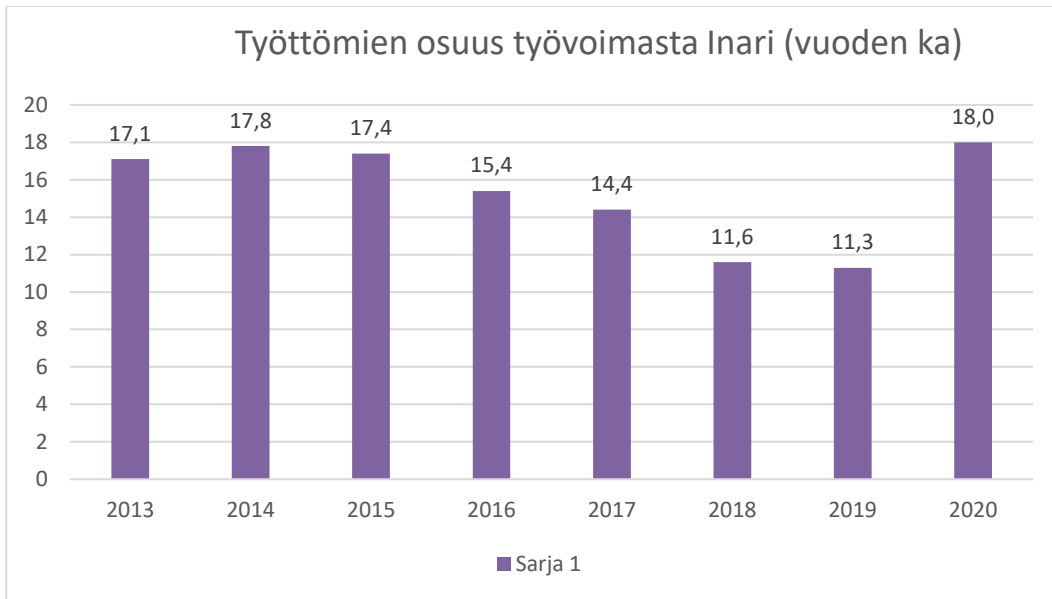
Inarin kunnassa työttömyysprosentti on vaihdellut huomattavasti vuoden 2020 aikana. Korkeimmillaan työttömyysprosentti oli huhti-toukokuussa n. 25 %. Työllisyyskatsauksen mukaan joulukuussa 31.12.2020 työttömien prosenttiosuus saman ikäisestä työvoimasta eli työttömyysaste Inarissa oli 18 %. Vastaava luku vuonna 2019 oli 8,9 %. Työttömyysasteen vuoden 2019 keskiarvo oli 11,3 % vastaavan luvun ollessa vuonna 2020 17,75 %. Pitkäaikaisten työttömien osuus työttömistä joulukuun lopussa oli 107 henkilöä, vastaavaan aikaan luku edellisenä vuonna oli 60 henkilöä. Pitkäaikaistyötön on henkilö, joka on ollut yhtäjaksoisesti työttömänä 12 kuukautta tai pidemmän ajan.

### Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain



TEM Työnvälitystilasto / Työ- ja elinkeinoministeriö, Työnvälitystilasto

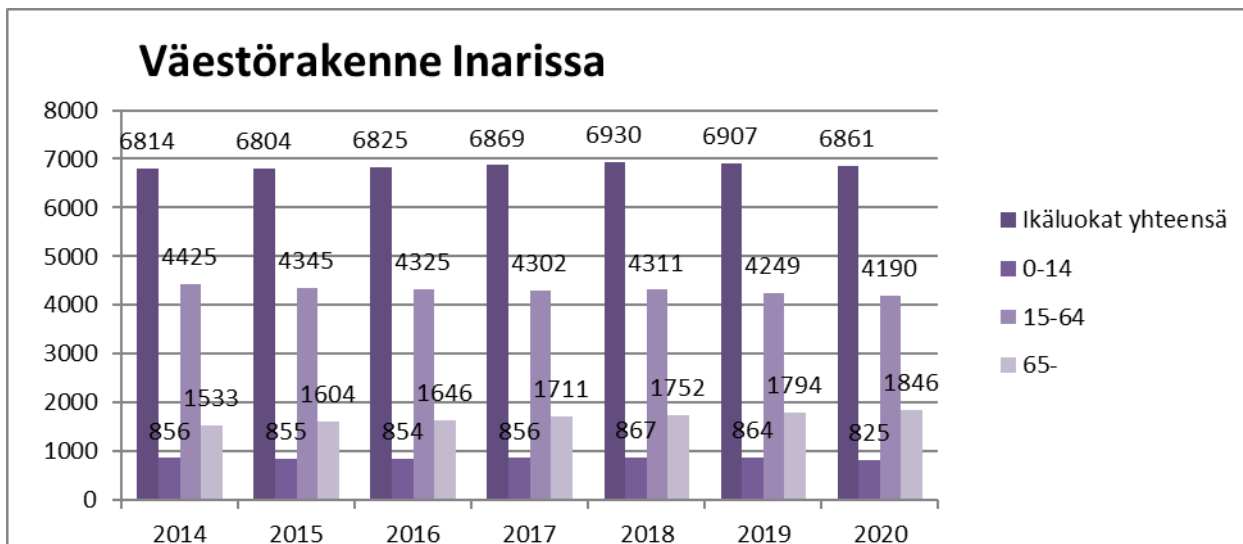
Lähde: TEM Työnvälitystilasto / Työ- ja elinkeinoministeriö, Työnvälitystilasto 31.12.2020



Lähde: Työllisyyskatsaus joulukuun 2020, Lapin elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus, Lapin työ- ja elinkeinotoimisto

#### 2.4.3 Väestörakenteen kehitys

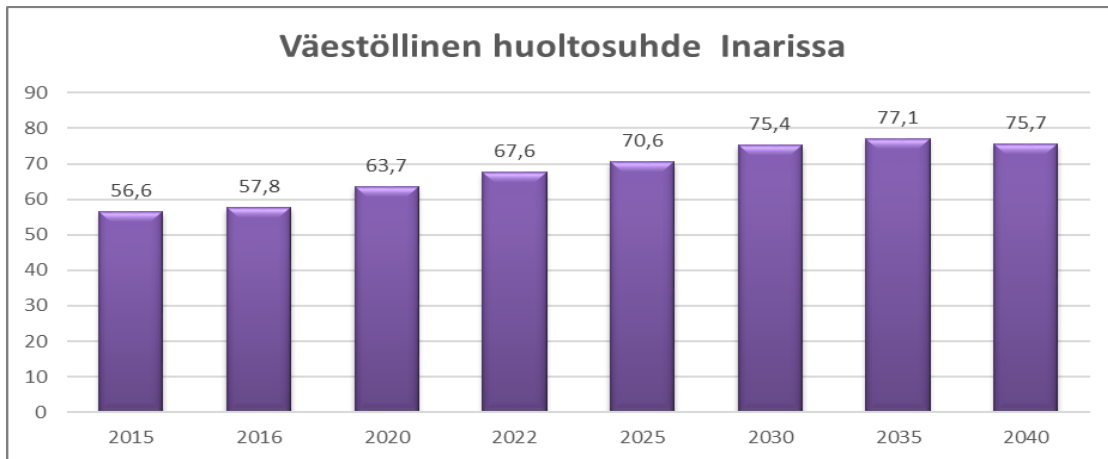
Tilastokeskuksen tammikuussa 2021 julkaiseman väestön ennakkotilaston mukaan Inarin kunnan asukasmäärä on 31.12.2020 6861. Lopullisen väkiluvun Tilastokeskus julkistaa alkukevään aikana. Vuoden 2019 lopullinen väkiluku oli 6907. Tilastokeskuksen syyskuussa 2019 julkaisema useamman vuoden ennuste lupaa Inarin kuntaan asukasluvun kasvua.



Lähde: Tilastokeskus 21.1.2021



Väestöllinen eli demografinen huoltosuhde, eli lasten ja eläkeikäisten määrä sataa työikäistä kohden on nousussa, ja sen arvioidaan jatkavan nousuaan. Tilastokeskuksen tuoreimman, vuoden 2019 julkaistun useamman vuoden ennusteen mukaan väestöllinen huoltosuhde heikkenee koko maassa vuoteen 2040 saakka. Huoltosuhde heikkenee myös Inarin kunnassa ainakin vuoteen 2035 saakka.



Lähde: Tilastokeskus 21.1.2021 v. 2020 osalta

## 2.5 Ympäristöasiat

Viiden kunnan yhteistoiminta-alue, Arktisen Lapin ympäristönsuojelu, aloitti toimintansa 1.1.2020. Maa-aines- ja ympäristöluvut keskitettiin Sodankylään ympäristöpäällikölle, valvontatehtävät muille viranhaltijoille.

Keskeisenä teemana vuoden 2020 aikana oli edelleen maa-ainesasiat sekä valjakkokoiriin ja porojen ruokintaan liittyvät asiat. Viranhaltijoiden perehdytys ja erikoistuminen sekä yhteistoiminta-alueen kehittäminen jatkuvat v. 2021.

## 2.6 Inarin kunnan elinvoimaohjelma 2019 – 2025 osana toimialojen talous- ja toimintasuunnitelmaa

### Kunnanhallitus:

Kunnanhallitus edistää toiminnallaan myös elinvoimaohjelman painopisteitä: yritysten toimintaedellytysten edistäminen, fyysisen ja digitaalisen saavutettavuuden kehittäminen ja sijainnista etua ja elinvoimaa. Kunnanhallitus on nostanut kunnan edunvalvonnan pääpainopisteiksi mm. poikittaisten tieyhteyksien kehittämisen ja tietoliikenneyhteydet sekä autotestauksen 5G -yhteystarpeet.

Konsernijaosto on asettanut Inarin Kiinteistöt Oy:lle omistajatavoitteeksi konsernin kiinteistöjen salkutuksen loppuun viennin. Tilapalvelu liikelaitoksen osalta on myös kartoitettu kunnan kiinteistökanta vuoden 2019 aikana osana kuntastrategiatyön talous- ja palvelurakenneselvitystä.

Inarin kunnan viestinnässä tuodaan esiin elinvoimaohjelman tavoitteita aktiivisesti. Arktisuus, saavutettavuus ja yrittäjämysteisyys näkyvät viestinnässä ja kuntamarkkinoinnissa visuaalisesti, teksteinä sekä toimenpiteinä. Paikallisesta elinvoimasta viestiminen on kunnan tehtävä ja se vahvistaa paikallisten ylpeyttä Inarista ja sen arktisista erityispiirteistä. Digitaalisuus huomioidaan sähköisen asioinnin sekä etäkokous- ja koulutusmahdollisuuksien kehittämisessä. Turvallisuusviestintä ja yhteistyö viranomaisten ja järjestöjen kanssa on hallinnon keskeinen tehtävä. Kuntalaisten ja sidosryhmien osallistaminen mm. budjetointiin ja hyvinvoinnin edistämistyöhön kuuluu hallinnon koordinoimiin tehtäviin.

Inarin kunta hakee avustusta Kirakkajoen kunnostamisen ja luonnonuoman palauttamismahdollisuuksien selvittämiseksi kalatalousvaikutuksineen. Kalatalouden kehittämisrahaston investointiohjelman mukaan Veskonien kalahallia laajennetaan vuonna 2020, mikäli hanke saa investointiavustusta. Laajennuksella edistetään paikallisen kalan käyttöä ja jalostamista alueella. Myös Inarin kalahalliin haetaan investointiavustusta laitteistoon, joka lisäisi hallin käyttöä.

Kunnan hyvinvointikoordinaattorin yhtenä tehtävänä on järjestöyhteistyön kehittäminen. Mm. kyläyhdistykset ovat tärkeä yhteistyötaho ja tavoitteena on edistää kylien kehittämistä mm. Leader –rahoituksen turvin.

MedInari Oy:n myynti tulee kehittämään ja lisäämään yksityisiä terveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon palveluja alueella.

#### Tavoitteiden toteutuminen

Vuosi 2020 oli haasteellinen elinvoiman edistämisen näkökulmasta, etenkin vuoden ensimmäisen puolisko kului pitkälti epidemian hallintaan. Lisäksi yritysten tukijakoon ja neuvontaan epidemiaan liittyvissä tukipaketeissa kului merkittävästi aikaa. Koronapandemiatilanteessa kunnanhallitus on pyrkinyt osaltaan helpottamaan yritysten toimintaedellytyksiä omistajaohjauksella tarvittaviin tilapäisiin joustoihin ja maapoliittisia helpotuksia myöntämällä.

*Tietoliikenneyhteyksien ja saavutettavuuden* edistämisen osalta tavoitteita on viety eteenpäin Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymän piirissä Lapin liikennejärjestelmäsuunnitelmaan. Edunvalvontaa toteutettiin onnistuneesti myös arktisen datakaapelin osalta valtakunnalliseen liikennejärjestelmäsuunnitelmaan. Lisäksi toteutettiin alustava kuntalais- ja yrityskysely kiinnostuksesta valokuitua kohtaan loppuvuodesta 2020 ja valokuidun edistämistyötä jatketaan maakunnallisessa hankkeessa sekä itsenäisesti.

*Kiinteistöjen hallinnan ja salkutuksen* osalta kiinteistöpoliittinen ohjelma saatiin lähes valmiiksi Inarin Kiinteistöt Oy:n ja Tilapalvelu –liikelaitoksen osalta 2020. Työ viimeistellään keväällä 2021.

*Kirakkaköngkään vaelluskalahankkeen* osalta toteutettiin menestyksekkäästi esiselvitys vuonna 2020. Esiselvitystyö viimeistellään virtaamasimuloinneilla keväällä 2021, jonka jälkeen päätetään projektin jatkosta. Veskonien kalahallin laajennus siirtyi vuodelle 2021.

*MedInari Oy:n* osakkeiden myynti toteutettiin vuonna 2020. Koronaviruksesta johtuvien tekijöiden vuoksi arvioita myynnin vaikutuksesta erilaisten palveluiden kehittämiseen on tällä hetkellä vaikea esittää.

Kuntaviestintää on kehitetty uudistamalla kunnan www-sivut. Etätyöstä, etäkokouksista ja –koulutuksista on tullut arkipäivää. Kuntalaisia ja sidosryhmiä on osallistettu erityisesti järjestöyhteistyön ja osallistuvan budjetoinnin keinoin ja sähköistä asiointia on lisätty.

### **Elinvoimalautakunta:**

Elinvoimalautakunta koordinoi kunnanhallituksen budjetoimia kehittämis- ja yhteistyöhankeiden määrärahoja.

Eriytetyn taseyksikkö Elinkeinot & kehitys Nordican tehtävänä on hoitaa ja kehittää Inarin kunnan elinkeinotoimea, joka sisältää kuusi eri osa-aluetta: elinkeino ja -yrityspalvelut, kansainvälisyyspalvelut, aikuis-koulutuksen koordinointi, kehittämishanketoiminta, elinkeinopoliittinen edunvalvonta ja muu elinkeinotoimea tukeva toiminta. Elinkeinot & kehitys Nordica toimii elinvoimalautakunnan alaisuudessa.

#### **Tavoitteiden toteutuminen**

Tavoite toteutui, sillä kaikkien hankkeiden päätökset tehtiin elinvoimalautakunnan kokouksissa ja hankesittelyitä on pidetty myös lautakunnan jäsenille.

Hankkeiden määrärahat olivat sidottuina Nordican budjettiin.

### **Sosiaali- ja terveyslautakunta:**

Inarin kunnan elinvoimaohjelman toteuttamisessa sosiaali- ja terveyslautakunnan keskeinen vastuu on huolehtia riittävien sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen järjestämisestä ja alueellisesta saatavuudesta. Kasvava matkailu ja muu kehittyvä liiketoiminta edellyttää tekijöilleen tehokkaat ja hyvälaatuiset julkiset sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut.

Matkailijoille suunnattavat palvelut pyritään jatkossa tuottamaan ensisijaisesti yksityisen palvelutuotannon toimesta.

Palvelujen tuottaminen vaatii henkilöstöresursseja. Sosiaali- ja terveysosasto pyrkii tehostamaan rekrytointiprosessejaan ja samalla selvittämään ulkomaalaisen työvoiman saatavuutta ja rekrytointia.

#### **Tavoitteiden toteutuminen**

Koronatilanteesta johtuen rekrytointiprosesseja ei ole pystytty kehittämään, koska työvoiman liikkuvuudessa on ollut rajoituksia.

### Sivistyslautakunta:

Sivistyslautakunnan toimialue suuntaa tulevaisuuteen toimintaympäristöä ja toimintamalleja uudistamalla. Henkilöstön tarpeen arviointia tehdään vuoden 2020 aikana toiminnan kehittäminen huomioiden. Resurssit suhteutetaan olemassa olevaan ja ennakoitavaan tarpeeseen nähden. Kuntalaisten näkemyksiä ja tarpeita otetaan huomioon vuorovaikutuksesta saatavalla palautteella uuden luomisessa. Johtamisresurssia kehitetään kouluttamalla ja tulevaa rakennetta arvioimalla. Sivistystoimen palveluiden näkyvyyttä edistetään tiedottamista tehostamalla. Sähköisten palveluiden kehittäminen on osa toiminnan modernisointia.

Inarilaiselle nuorelle pyritään tekemään tutuksi omaa kotiseutuaan ja sen työllistymismahdollisuuksia. Oppilaitosyhteistyö omalla alueella kehittää nuorten minäkuvaa ja työllistymistä oma kunnan alueen ammatteihin. Siitä tuetaan työelämään tutustumista kehittämällä ja yhteistyöllä esimerkiksi yrittäjien ja yrittäjäjärjestöjen kanssa.

#### Tavoitteiden toteutuminen

Sivistystoimen henkilöstö on osallistunut aktiivisesti koulutuksiin ja suunniteltu johtamiskoulutus poikkeusoloista huolimatta toteutui. Rakenteen arviointi aloitettiin. Ivalon uuden koulukeskuksen rakentaminen aloitettiin ja henkilöstösuunnittelussa toiminnallinen muutos otetaan huomioon. Sivistystoimi aktiivisesti tuo tarjontaansa esille eri medioissa.

Koronan tuoma maailma rajoituksineen on ollut haasteellinen toimintaympäristö sivistystoimelle. Oppilaitosyhteistyö sai uusia muotoja, mutta se myös rajautui.

### Tekninen lautakunta:

*Tarpeita vastaavat tontit ja joustavat tilaratkaisut/yhteistyön selkiyttäminen ja koordinointi*

Maankäyttö- ja rakennusluvissa on siirrytty nettipohjaiseen hakuprosessiin (Lupapiste.fi). Maankäytön suunnittelulla tuotetaan tontteja erilaisiin käyttötarkoituksiin.

*Sujuvat ja tehokkaat neuvonta- ja kasvupalvelut/Hankinnat paikallisen elinvoiman edistäjänä:*

Teknisellä osastolla ei ole erillistä hyväksyttyä hankintastrategiaa, mutta sisäisenä toimintamallina on, että pienet hankinnat kilpailutetaan suoraan alueella toimivilta yrityksiltä ja laajemmat hankinnat kilpailutetaan Hilmassa ja uutena portaalina Clouidiassa. Kilpailutuksesta pyritään tiedottamaan alueella toimivia yrittäjiä.

*Toimivat ja turvalliset yhteydet/Turvallisen tie ja reittiverkoston rakentaminen:*

Tekninen osasto asentaa vuoden 2020 aikana paikannuspisteitä moottorikelkkareille, laskuluiskille yms. Paikannuspisteessä on paikan nimi, koordinaatit sekä hätänumero.

#### Tavoitteiden toteutuminen

Nettipohjainen hakuprosessi laajennettiin myös poikkeamislupiin vuoden 2020 aikana. Investoinneista suurin osa tuotettiin paikallisten yritysten tai paikkakunnalla toimivien yritysten toimesta. Paikannuspisteitä asennettiin laskuluiskille, satamiin, leikkikentille ja Mukkavuopajan reitille, mutta moottorikelkkareille paikannuspisteitä ei ehditty asentaa.

## Ruokapalvelu liikelaitos:

### *Sujuvat ja tehokkaat neuvonta- ja kasvupalvelut/Hankinnat paikallisen elinvoiman edistäjänä*

Ruokapalvelu liikelaitoksella ei ole erillistä hyväksyttyä hankintastrategiaa. Elintarvikesopimuksissa tukeudutaan Lapin Sairaanhoidopiiriin hankintarenkaiseen. Sopimuksen ulkopuolelle on jätetty tuore leipä, peruna, kasvikset, tuore kala ja poro, nämä hankinnat voidaan esim. kilpailuttaa suoraan alueella toimivilta yrityksiltä. Hankinnat, jotka liikelaitos kilpailuttaa, kilpailutus tehdään Clouidia-portaalissa. Kilpailutuksista pyritään tiedottamaan alueella toimivia yrittäjiä. Ruokapalvelu liikelaitokseen tehdään hankintastrategia.

Ruokapalvelu liikelaitos on mukana hankkeessa, jonka tavoitteena on luoda lähiruuan edistämistä tukeva toimintamalli julkisiin ruokapalveluihin vähähiilisyys, aluetalous ja pk-yrittäjyys huomioiden.

### *Kestävät liikenne- ja liikkumispalvelut/Digitaalisen liikkumisen palvelualustan ja mobiilipalveluiden kehittäminen*

Ruokapalvelu liikelaitoksen tehtäväkohtaisena tavoitteena on edistää alueellista yhteistoimintaa.

### *Luonnon ja kulttuurin omalaatuisuus/ Paikallisten luonnontuotteiden saaminen markkinoille*

Ruokapalvelu liikelaitos pyrkii käynnistämään toimenpiteitä aiemmin tehdyn ” Arktiset luonnonvarat, luonnonvarojen kehittämisohjelma Inarin kunnassa 2017 – 2021 ” –julkaisun pohjalta.

### *Luonnon ja kulttuurin omalaatuisuus/ Paikallisuuden, arktisuuden ja erityispiirteiden hyödyntäminen matkailussa*

Ruokapalvelu liikelaitos pyrkii suosimaan lähiruokaa hiilijalanjäljen pienentäjänä.

#### Tavoitteiden toteutuminen

Liikelaitokselle ei laadittu erillistä hankintastrategiaa. Osallistuminen lähiruokahankkeeseen jatkuu vuonna 2021. Alueellista yhteistoimintaa kartoitettiin. *Arktiset luonnonvarat, luonnonvarojen kehittämisohjelma Inarin kunnassa 2017 – 2021* –julkaisun pohjalta ei käynnistetty toimenpiteitä. Toiminnassa hyödynnettiin lähiruokaa satunnaisesti.

Tavoitteiden toteutumiseen vaikutti mm. toiminnan uudelleen organisointi ja toteutus vastaamaan COVID - 19 pandemian ohjeistuksia.

## 2.7 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Kuntalain (410/2015) 1 §:n mukaan kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen on kunnan perustehtävä. Terveydenhuoltolaki (1326/2010) 12 § velvoittaa kuntia seuraamaan asukkaidensa terveyttä ja hyvinvointia sekä niihin vaikuttavia tekijöitä väestöryhmittäin sekä kunnan palveluissa toteutettuja toimenpiteitä, joilla vastataan kuntalaisten hyvinvointitarpeisiin.

Valtuustolle valmistellaan kerran valtuustokaudessa laaja hyvinvointikertomus, minkä lisäksi kuntalaisten hyvinvoinnin tilasta tullaan jatkossa raportoimaan valtuustolle vuosittain hyvinvointikertomuksen vuosira-

portissa. Hyvinvointikertomus otetaan kiinteäksi osaksi kunnan normaalia vuosittaista talous- ja toimintasuunnittelua. Se valmistellaan vuosittain samanaikaisesti tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen kanssa, minkä jälkeen sitä hyödynnetään toimialojen talous- ja toimintasuunnittelussa. Näin hyvinvointikertomus tukee kunnan päätöksentekoa, auttaa priorisoimaan toimintaa ja varmistaa toiminnan resurssit. Se liittyy strategisen johtamisen kiinteästi eri toimialojen käytännön työhön.

Inarin kuntaan on perustettu vuonna 2019 määräaikainen hyvinvointikoordinaattorin toimi. Vuoden 2020 talousarviossa esitetään toimen vakinaistamista. Hyvinvointikoordinaattorin tehtävinä on mm. hyvinvoinnin ja terveyden suunnitelmallinen edistäminen, yhteistyön koordinointi eri toimialojen ja järjestöjen kanssa sekä hyvinvointikertomuksen laadinta. Kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tukemaan nimitetään vuoden 2020 alussa hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmä.

Inarin kunnassa on vuonna 2018 hyväksytty laaja hyvinvointikertomus vuosille 2017–2020. Laajassa hyvinvointikertomuksessa on määritelty seuraavat ko. valtuustokauden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kärkitavoitteet:

- terveellinen ja turvallinen ympäristö
- yhteisöllisyyden ja osallisuuden vahvistaminen
- terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen

Toimialat ovat huomioineet hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet talouden ja toiminnan suunnittelussa. Arjen turvallisuutta edistetään vuonna 2020 päivittämällä kunnan turvallisuus- ja valmiussuunnitelmat. Lisäksi panostetaan matkailijoiden turvallisuuteen ja kunta on mukana mm. Lapin ammattikorkeakoulun hankehakemuksessa, jossa kehitettäisiin digiajan turvallisuusviestintää matkailijoille vuosina 2020–2021. Tiedottamista kunnan palveluista kehitetään kunnan internet-sivujen uudistamisen yhteydessä. Palveluista tiedotetaan myös Inarilainen-lehdessä, ja kunnan tiedotteita keskitetään niihin lehden numeroihin, jotka jaetaan kaksi kertaa vuodessa kaikkiin koteihin. Esteettömän ja turvallisen asuin-, kasvu- ja liikuntaympäristön edistäminen huomioidaan erityisesti Ivalon ja Inarin kirkonkylän koulukeskusten suunnittelussa. Moottorikelkkareittien tasoristeysten merkitsemistä parannetaan, ja moottorikelkkareille ja järvien laskupaikoille lisätään turvallisuuskylttejä, joissa on hätänumero ja kunkin paikan koordinaatit.

Vuokra-asuntojen lisäämisessä tehdään aktiivista yhteistyötä yksityisten toimijoiden kanssa. Kunnassa on kuntastrategian yhteydessä keskusteltu tarpeesta laatia maapoliittinen ohjelma, joka osaltaan turvaisi hyvän yhdyskuntarakenteen ja edistäisi yhdenvertaisuusperiaatteen toteutumista. Tilapalvelu tarkastelee kierrätyksen tehostamista vuoden 2020 aikana voimaantulevan jätelain asetusmuutoksen jälkeen suoritettavien peruskorjausten ja uudiskohteiden jätehuollossa. Asukkaille suunnatut kierrättämistä koskevat koulutus- ja neuvontatilaisuudet huomioidaan Lapin Jätehuolto -kuntayhtymän viestintäsuunnitelmassa, joka tehdään vuosille 2020–2022.

Yhteisöllisyyden edistämiseksi ja syrjäytymisen ehkäisemiseksi kunnassa on aloitettu syksyllä 2019 viikoittainen, kaikille avoin Olohuone-toiminta. Tavoitteena on tarjota matalan kynnyksen kohtaamispaikka, jossa järjestetään erilaista aktivoivaa toimintaa, kuten esimerkiksi liikuntahetkiä. Toimintaa kehitetään vuonna 2020 ja uusia asiakasryhmiä autetaan löytämään toiminta laajemmalla tiedottamisella. Kuntouttavaan työtoimintaan hankitaan oma auto, mikä mahdollistaa syrjäkyläisten asukkaiden osallistumisen toimintaan.

Vuonna 2020 vanhusneuvosto järjestää yhdessä muiden toimijoiden kanssa keskustelutilaisuudet Inarin kirkonkylällä, Sevettijärvellä, Kaamasessa, Koppelossa, Lemmenjoella ja Menesjärvellä.

Kuntalaisten osallisuutta vahvistetaan ja vaikutus- ja osallistumismahdollisuuksia parannetaan lisäämällä sähköisiä palveluita. Vuonna 2020 kunnassa otetaan käyttöön sähköinen asiointi, jota hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan myös kuntalaisten palautteenanto- ja vaikuttamiskanavana. Eri toimialojen sähköisiä palveluita pyritään lisäämään mm. tarjoamalla teknisen toimen digitaalisten aineistojen avoimet rajapinnat asiakkaiden käyttöön, ottamalla käyttöön digitaaliset lapsen kasvun kansiot varhaiskasvatuksessa ja jatkamalla vuonna 2019 aloitettua sosiaalipalveluiden Kanta-integraatiota. Kunnassa vuonna 2019 aloitettua osallistuvan budjetoinnin kokeilua jatketaan. Alkuvuonna 2020 osallistuvan budjetoinnin toteutusta tarkastellaan ja pohditaan, miten kuntalaiset saataisiin osallistumaan edellisvuotta aktiivisemmin.

Järjestöyhteistyötä lisätään perustamalla säännöllisesti kokoontuva järjestöfoorumi, jonka kautta järjestöt otetaan kiinteämmin mukaan myös kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyöhön. Kunnan järjestöille maksamien avustusten käytäntöjä uudistetaan ja yhtenäistetään. Kunnan eri toimialojen yhteistyötä lisätään mm. hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmän toiminnan kautta.

Kuntalaisten terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistämiseksi kunnassa aloittaa joulukuussa 2019 vuoden määräaikaisella sopimuksella uusi liikunnanohjaaja, jonka työtehtäviin sisältyy seuratyön ja koululiikunnan kehittäminen ja tukeminen. Ivalon ja Inarin kirkonkylän liikuntapaikkojen kehittäminen huomioidaan uusien koulukeskusten suunnittelussa. Veskonien kalahallin laajentaminen mahdollistaa paikallisten raaka-aineiden paremman hyödyntämisen ruokapalveluissa ja näin lähiruuan osuuden lisäämisen. Kuntalaisten terveystyöskäytymiseen pyritään vaikuttamaan myös sähköisten kanavien kautta mm. lisäämällä terveyden edistämistä koskevia materiaaleja kunnan verkkosivuille. Selvä peli -työryhmä toteuttaa nuorten ehkäisevää päihdetyötä mm. jalkautumalla tapahtumiin ja järjestämällä päihdevalistusta erityisesti ehkäisevän päihdetyön viikolla.

Laajan hyvinvointikertomuksen 2017–2020 tavoitteiden toteutumista arvioidaan tarkemmin ja tavoitteita päivitetään alkuvuonna 2020 valmisteltavassa hyvinvointikertomuksen vuosiraportissa.

### Tavoitteiden toteutuminen

Vuonna 2020 kiinnitettiin erityistä huomiota hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen rakenteiden kehittämiseen. Keväällä 2020 valmisteltiin hyvinvointikertomuksen vuosiraportti 2019 ja vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelma, jossa määriteltiin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet ja toimenpiteet vuodelle 2021. Nämä sisällytettiin vuoden 2021 talousarvioon. Näin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen strateginen suunnittelu kytkettiin kiinteästi normaaliin talous- ja toimintasuunnitteluun. Hyvinvointikoordinaattorin määräaikainen toimi vakinaistettiin, ja hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tukemaan nimettiin hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmä. Työryhmän toiminnan kautta lisättiin myös poikkihallinnollista yhteistyötä hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyössä.

Kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen huomioitiin valtuustokauden kärkitavoitteiden mukaisesti toimialojen toiminnassa. Koronaepidemiasta huolimatta suunnitellut toimenpiteet toteutuivat pääsääntöisesti. Valtuustokauden 2017–2021 hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kärkitavoitteet ovat *terveellinen ja turvallisen ympäristö, yhteisöllisyyden ja osallisuuden vahvistaminen sekä terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen*.

*Terveellisen ja turvallisen ympäristön edistämiseksi* Inarissa toteutettiin alkuvuonna 2020 kuntalaisten turvallisuuskysely, josta saatavia tietoja hyödynnetään turvallisuussuunnittelussa. Turvallisuussuunnitelmaa ei päivitetty vuonna 2020. Turvallisuussuunnittelua yhdistetään hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen suunnitteluun, ja vuonna 2021 valmistuu seuraavan valtuustokauden yhdistetty hyvinvointi- ja turvallisuussuunnitelma. Matkailijoiden digiajan turvallisuusviestintää parantavalle hankkeelle ei myönnetty rahoitusta, joten hanke ei toteutunut. Kunnan verkkosivujen uudistamisen yhteydessä parannettiin sivuston saavutettavuutta ja helppokäyttöisyyttä. Palveluista tiedottamista jatkettiin myös Inarilainen-paikallislehdessä. Asuin-, kasvu- ja liikuntaympäristön turvallisuuteen kiinnitettiin huomiota mm. Ivalon koulukeskuksen suunnittelussa sekä Juutuanpolun ulkoilureitin laajenuksessa. Saariselän moottorikelkkareittien tasoristeysten merkitsemistä parannettiin, ja veneenlaskuluiskille ja satamiin lisättiin ohjetauluja avun tarvitsijoille.

Tilapalvelu liikelaitos on yhdessä kuntouttavan työtoiminnan kanssa parantanut kiinteistöjen kierrätystä. Jätelain uudistus on yhä kesken, ja Tilapalvelu liikelaitos tarkastelee kiinteistöjen kierrätyksen tehostamista jätelain asetusmuutoksen tultua voimaan. Lapin Jätehuolto -kuntayhtymän viestintäsuunnitelmaa ei päivitetty resurssipulan vuoksi. Inarin kunnan maapoliittisen ohjelman valmistelu aloitettiin vuonna 2020.

*Yhteisöllisyyden ja osallisuuden vahvistamiseksi* syksyllä 2020 avattiin Osallisuuskeskus Ainola, joka on kaikille avoin kohtaamis- ja tapahtumapaikka. Ainolassa järjestetään uudenlaista ja kaikkia asiakasryhmiä osallistavaa toimintaa. Ainola on myös yhdistysten käytettävissä ja on ollut syksyn aikana jatkuvalla käytöllä. Vuonna 2019 aloitettua Olohuone-toimintaa ei ole koronarajoituksista johtuen järjestetty kevään 2020 jälkeen. Kuntouttavalle työtoiminnalle hankittiin oma auto, mikä mahdollistaa sivukylien asukkaiden osallistumisen toimintaan. Vanhusneuvoston suunnittelemat keskustelutilaisuudet Inarin kylissä keskeytyivät koronatilanteen vuoksi.

Vuonna 2019 aloitettua osallistuvaa budjetointia jatkettiin vuonna 2020, ja osallistumisessa tapahtui merkittävää kasvua. Osallistuvan budjetoinnin määräraha päätettiin käyttää Inarin kirkonkylän skeittiparkin rakentamiseen. Koronaepidemian ja sen rajaustoimien vuoksi kuntalaisia osallistavia tilaisuuksia järjestettiin etäyhteyksillä. Kunnan verkkosivuille koottiin tietoa kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksista. Kunnassa otettiin käyttöön sähköisen asiainnin järjestelmä, joka mahdollistaa sähköisten palveluiden lisäämisen. Sosiaalipalvelujen KANTA-integraatiota jatkettiin, ja virallinen siirtymä KANTA-arkistointiin oli 1.3.2021. Varhaiskasvatuksen sähköisten palvelujen suunnittelu ja kehittäminen aloitettiin yhteistyössä kunnan ATK-päällikön ja ohjelmantoimittajien kanssa. Digitaalisia lapsen kasvun kansioita ei otettu käyttöön, vaan suunnitelmissa on hyödyntää Wilma-järjestelmää. Teknisen toimen digitaalisten aineistojen avoimet rajapinnat ovat asukkaiden käytössä, ja sähköisten palveluiden laajentamista jatketaan. Koronaepidemian aikana otettiin käyttöön etäpalveluja mm. mielenterveyspalveluissa, fysioterapiapalveluissa sekä liikunta- ja kulttuuripalveluissa.

Kunnan järjestöille maksamien avustusten käytäntöjä uudistettiin ja yhtenäistettiin, ja vuonna 2020 järjestettiin ensimmäistä kertaa kaikkien toimialojen yhteinen avustushaku. Yhteydenpitoa järjestöjen kanssa tiivistettiin, ja Inarissa aloitettiin kaksi kertaa vuodessa järjestettävät yhdistysillat. Lisäksi aloitettiin noin neljä kertaa vuodessa julkaistava Inarin kunnan uutiskirje yhdistyksille.

*Terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistämiseksi* liikuntapalveluissa aloitti vuoden 2020 alussa uusi liikunnanohjaaja, jonka työpanos on kohdentunut erityisesti liikuntaryhmien ohjaamiseen ja koululiikunnan tukemiseen. Inarin liikuntapaikkojen kehittäminen on huomioitu Ivalon koulukeskuksen suunnittelussa. Inarin kirkonkylän koulukeskuksen suunnittelumääräraha siirrettiin vuodelle 2021. Ruokapalvelu liikelaitos



osallistui Lähiruoan edistämistä tukeva toimintamalli julkisiin ruokapalveluihin -hankkeeseen, jonka puitteissa lisätään paikallisesti tuotetun ruoan osuutta Ruokapalvelu liikelaitoksen tuottamissa aterioissa. Hanke jatkuu vuonna 2021.

Koronaepidemian aikana kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä on hyödynnetty kunnan sosiaalisen median kanavia ja verkkosivuja. Laajempi kuntalaisten hyvinvointia tukeva materiaalikokonaisuus lisätään verkkosivuille kevään 2021 aikana. Selvä peli -työryhmä on toteuttanut nuorten ehkäisevää päihdetyötä mm. jalkautumalla koulujen päättäjäispäivänä ja järjestämällä ohjelmaa ehkäisevän päihdetyön viikolla marraskuussa, mutta koronaepidemian rajaustoimien ja työryhmän kokoonpanossa tapahtuneiden muutosten vuoksi toiminta oli pienimuotoisempaa kuin aiempina vuosina.

Koko valtuustokauden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutumista arvioidaan vuonna 2021 valmistuvassa laajassa hyvinvointi- ja turvallisuuskertomuksessa.

## 2.8 Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Sisäinen valvonta on kunnan toiminnan omaa valvontaa. Sisäisen valvonnan tarkoituksena on edistää Inarin kunnan ja tytäryhteisöjen toiminnan laadukasta johtamista, riskien ennaltaehkäisyä ja hallintaa, mahdollisuuksien ja vahvuuksien hyödyntämistä, toiminnan jatkuvaa kehittämistä ja tuloksellisuuden arviointia. Sisäisen valvonnan tavoitteena on myös erehdyksen, virheiden sekä väärinkäytösten ennaltaehkäisy ja toteaminen sekä kunnan varojen huolellisen hoidon turvaaminen. Jatkuvalle valvonnalle pyritään varmistamaan muun muassa talouden ja toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus sekä johdolle oikeat ja riittävät tiedot taloudesta ja toiminnasta.

Kuntalain 115 § mukaan toimintakertomuksessa on annettava tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä. Lisäksi tilintarkastajan on tarkastettava, onko kunnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta järjestetty asianmukaisesti (Kuntal 123 §). Kunnanvaltuusto päättää kunnan ja kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Kunnanhallitus puolestaan hyväksyy ohjeet ja vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä. Inarin kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet on valtuusto hyväksynyt 26.9.2017 (§ 58) ja uudistetut sisäisen valvonnan ohjeet on kunnanhallitus hyväksynyt 4.9.2017 (§ 301). Ohjeet ovat tulleet voimaan 26.9.2017.

### Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä selkoa, miten sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty. Sisäisen valvonnan toimivuutta tulee seurata jatkuvasti tunnistamalla mahdolliset riskit. Johdon ja esimiesten tulee varmistua valvonnan toimivuudesta ja riittävyydestä osana päivittäistä johtamista.

Kunnanjohtaja, johtavat viranhaltijat ja tulosalueiden esimiehet vastaavat kokonaisvaltaisen riskienhallinnan ja valvonnan viemisestä käytäntöön tulosalueellaan sekä säännöllisestä raportoinnista

kunnanhallitukselle ja lautakunnille. Raportointi tulee tehdä vuosittain – viimeistään tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadinnan yhteydessä annettujen ohjeiden mukaisesti. Nopeita toimenpiteitä vaativat asiat raportoidaan välittömästi kunnan johdolle. (Inarin kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje, kohta 3.4.)

Inarin kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä on arvioitu menneeltä tilikaudelta. Raportointi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä toteutettiin tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä ns. itsearviointina, keskittyen arvioimaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan nykytilaa sekä tarvittavia kehittämistoimenpiteitä. Konserniyhteisöiltä on pyydetty raportit sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja miten se on toiminut – onko mahdollisesti havaittu puutteita ja miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää. Raportointi on toteutettu Inarin kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeasiakirjaan sisältyvällä sisäisen valvonnan arviointilomakkeella.

Tämä selonteko perustuu kunnan konserniyhteisöjen raportoinnista muodostuneeseen kokonaiskäsitykseen kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilasta. Valvontaa ja riskienhallintaa on arvioitu *sisäisen toimintaympäristön ja toimintakulttuurin; riskien tunnistamisen, arvioinnin ja hallinnan; valvontatoimenpiteiden sekä seurannan* näkökulmista.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan nykytila kuntakonsernissa on keskimäärin hyvällä tasolla. Valvontaympäristö koostuu pääosin kunnan säännöistä ja ohjeistuksista, joissa määritellään vastuut ja tehtävät sekä yhdenmukaiset toimintatavat. Kunnan yhteiset, sisäiset ohjeet ovat ajan tasalla ja ne tunnetaan melko hyvin. Tunnistettujen riskien dokumentaatio ja valvonta kunnan toimialoilla voidaan sanoa olevan jokseenkin kattavaa, joskin joissakin yhtiöissä riskien tunnistaminen, arviointi ja dokumentointi vaativat edelleen kehittämistä. Riski on siis tunnistettu ja osalla yhtiöistä kyseinen kehittämistyö onkin käynnistetty. Yhteisöissä on käytössä omia erilaisia työkaluja säännölliseen riskien arviointiin ja dokumentointiin. Toisaalta jotkut yhteisöt tuovat esille arvioinnin ja dokumentoinnin työkalujen puutteen. Kunnan sisäisen valvonnan ohjeeseen on liitetty tätä varten työkalu *Inarin kuntakonsernin riskianalyysilomake*. Sisäisen valvonnan koko prosessi on vakiintunut osaksi koko kuntakonsernin tavanomaista toimintaa. Vuosittainen raportointi tilinpäätöksen yhteydessä on sisäistetty hyvin ja pääsääntöisesti esille tuotujen epäkohtien ja epävarmuuksien osalta sisäiseen valvontaan esitetään kehittämissuunnitelmia.

Tilikauden aikana ei ole raportoitu toteutuneista talouden ja toiminnan riskeistä, joista olisi aiheutunut merkittävää haittaa kunnan ja kuntakonsernin toiminnalle. Omaisuuden tasearvostus on todettu liian korkeaksi eräiden emokunnan heikkokuntoisten rakennusten kohdalla. Tätä on ryhdytty korjaamaan tekemällä tasearvoihin alaskirjuksia kyseisten rakennusten osalta.

Pitkäaikaisten lainojen korkoriskikartoitus on tehty vuosien 2019 ja 2020 vaihteessa puolueettoman rahoitusriskien hallinnan asiantuntijan toimesta. Inarin kunnan lainasalkun suojausaste on tuolloin ollut kohtuullisella tasolla. Korkoriskiin liittyen nyt uutena riskinä on Euroopan Keskuspankin rahoituslaitoksilta perimä negatiivinen korko talletuksista. Rahoituslaitokset puolestaan perivät kyseistä korkoa asiakkailtaan laskennallisen euromääräisen rajan ylittäviltä kassavaroilta. Nyt myös Inarin kunta on joutunut maksamaan negatiivista korkoa kassavaroistaan. Negatiiviset korot ovat olleet tähän mennessä vielä

jokseenkin vähäiset, mutta riski on tunnistettu. Tunnistetun riskin hallintaan tullaan valmistautumaan muun muassa ylimääräisten kassavarojen lyhytaikaisella sijoittamisella.

Seuraavassa tuodaan esille konserniyhteisön keskeisiä raportoituja havaintoja ja epävarmuustekijöitä:

*Sisäiseen toimintaympäristöön ja toimintakulttuuriin* liittyvässä arvioinnissa esille tuotiin terveyskeskuksen sisäilmaongelmat ja terveyskeskuksen tilojen heikohko kunto yleisesti. Kehitystoimenpiteenä on ollut ilmastointiremontti ja väistötilat. Jatkosuunnittelu terveyskeskuksen osalta käynnistetään v. 2021. Henkilöstöresurssien saaminen pandemiatilanteessa on ollut haastavaa terveystoimessa. Kehitystoimena ovat olleet säännölliset harjoitukset ja suunnitelmien päivittäminen.

Tilapalvelu liikelaitos tuo esille toimivaan organisaatorakenteeseen liittyen liikelaitoksen edustajan tarpeellisuuden kuulua johtoryhmään. Lisäksi liikelaitoksessa koetaan resurssipulaa meneillään olevien isojen kouluhankkeiden vuoksi.

Sosiaalityössä on ollut tavanomaista enemmän valituksia. Kehitystoimenpiteenä on ollut palautteiden ja valitusten läpikäyminen kaksi kertaa vuodessa ja tarvittaessa on käytetty lakiasiantuntijoita.

*Riskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta* toteutuvat keskimäärin kohtuullisesti. Kaikkia toimintaan liittyviä riskejä ei kuitenkaan aina voida ennakoida. Lähinnä Tilapalvelu liikelaitoksen ja yhtiöiden suunnalta on tunnistettu tarvetta kehittää riskienhallintamenettelyjen kytkemistä enemmän osaksi suunnittelu- ja ohjausprosessejaan.

*Valvontatoimenpiteitä* arvioitaessa esiin nousi osittain Tilapalvelu liikelaitoksen ja joidenkin yhtiöiden taholta kokonaisvaltaisen toimintaprosessien säännöllisen seurannan ja dokumentoinnin puutteellisuus.

*Seuranta* koetaan toteutuvan pääsääntöisesti hyvin, joskin Tilapalvelu liikelaitoksen ja joidenkin yhtiöiden taholla on toiminnan poikkeamaseurannan tietojen analysointi ja hyödyntäminen vain kohtuullisella tasolla.

Yksityiskohtaisemmat yhteisökohtaiset raportit, joiden perusteella tämä selonteko on laadittu, löytyvät Inarin kunnan hallinto-osastolta.

## 2.9 Talousarvion sitovuus

Talousarvion sitovia eriä ovat *kuntalain 110 §:n* mukaisesti valtuuston hyväksymät toiminnan ja talouden tavoitteet ja niiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot. Talousarvion sitovuus on oikeudellisesti vahvempi kuin taloussuunnitelman. Taloussuunnitelma on kuitenkin kunnan viranomaisia ja viranhaltijoita toiminnallisesti velvoittava asiakirja. (Kuntaliitto 2016.)

Talousarvioon sekä talous- ja toimintasuunnitelmaan ei ole sisällytetty lautakuntien ja johtokuntien esityksiä eikä perusteluja. Varsinaiset valtuustoon nähden sitovat tekstit ovat esitysten ja perustelujen pohjalta laatineet talouspäällikkö, hallintojohtaja, toimialajohtajat sekä liikelaitosten ja taseyksiköiden johtajat.

Talousarvio ja talous- ja toimintasuunnitelma jakaantuu seuraaviin osiin:

- Kunnanjohtajan katsaus ja arvio tulevasta kehityksestä
- Talousarvion rakenne
- Käyttötalousosa, budjettirahoitteiset (peruskunta)
- Tuloslaskelmaosa
- Investointiosa
- Rahoitusosa ja lainakanta
- Henkilöstöohjelma
- Eriytetyt tilinpäätökset, kohderahoitteiset (liikelaitokset ja taseyksiköt)

Valtuustoon nähden sitova asiakirja on ensi vuoden talousarvio ja kuntalain edellyttämä taloussuunnitelma kolmelle vuodelle (suunnitelmakausi). Talousarviota seuraava vuosi on uuden talousarvion laadinnan kehys, jota tarvittaessa taloustilanteen kehittyessä tarkennetaan. Talousarvio on sitova menojen ja tulojen erotuksen eli neton osalta.

Sitovuustasoja valtuustoon nähden ovat seuraavat nettomenot (netto):

1. valtuuston netto (sisältäen mm. vaalit ja tarkastustoimen)
2. kunnanhallituksen alaisen hallinnon (sisältäen kunnanhallituksen oman toiminnan, kunnanhallituksen muun toiminnan, hallinto-osaston ja tietohallinnon) ja kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden ja eläkemenojen (sisältäen eläkemenoperusteiset ja varhemaksut) netto erikseen sekä erillisenä taseyksikkönä kalatalouden kehittämisrahaston, Elinvoimalautakunta/Elinkeinot & kehitys Nordica ja Saariselän kehittämisrahaston yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä sekä investoinnit (ja muut kulut) netto
3. sosiaali- ja terveyslautakunnan alaisena sosiaali- ja terveystoimen ja erikoissairaanhoidon netto erikseen
4. sivistyslautakunnan alaisen sivistystoimen netto
5. teknisen lautakunnan alaisen teknisen toimen (sisältäen rakennustarkastuksen) ja Lapin pelastuslaitoksen netto erikseen. Pelastustoimen menot on kirjattu teknisen toimen menokohtaan samalla tavalla erillisinä sitoviksi kuin erikoissairaanhoidon menot sekä
6. rahoitusosa: antolainojen netto ja pitkäaikaisten lainojen netto
7. tuloslaskelmaosa: rahoitustuottojen ja rahoituskulujen netto
8. Investointiosa: tulojen ja menojen erotus eli nettomenot.

Kunnan liikelaitosten ja taseyksiköiden sitovuus noudattelee kunnan muita sitovuusmääräyksiä. Ruokapalvelu liikelaitos sekä eriytetty taseyksiköt kalatalouden kehittämisrahasto, elinvoimalautakunta Elinkeinot ja kehitys Nordica ja Saariselän kehittämisrahasto ovat hallinnollisesti kunnanhallituksen alaisia. Tilapalvelu liikelaitos on teknisen lautakunnan alainen. Liikelaitoksissa ja taseyksiköissä sitovaa on yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä sekä investoinnit (ja muut kulut) netto. Valtuustoon nähden sitovia määrärahoja ei saa ylittää. Kuitenkin toimielinten alaisuuteen kuuluvia määrärahoja voidaan kunnanhallituksen päätöksellä siirtää sitovuustasojen välillä edellyttäen, että siirrot eivät vaikuta talousarvion loppusummaan.

Varsinainen talousarvio, taloussuunnitelma ja henkilöstöohjelma ovat kaikilta osin sitovia. Kunnan palvelukseen otettavasta tilapäisestä määräaikaisesta (pl. sijaiset) henkilöstöstä on oltava maininta informatiivisuuden vuoksi henkilöstöohjelmassa (tilapäistä henkilöstöä ei lasketa henkilöstön lukumäärään). Talousarvio,

taloussuunnitelma ja kuntasuunnitelma ovat sellaisenaan kunnanhallituksessa kunnanjohtajan päätösehdotusta ja valtuustossa kunnanhallituksen ehdotusta, ellei toisin mainita.

Henkilöstömenoja saa käyttää vain henkilöstöohjelman mukaisen henkilöstön, näiden sijaisten ja mahdollisesti erikseen käyttösuunnitelmissa hyväksytyn tilapäisen henkilöstön palkkaukseen. Edellä oleva ei koske työllistämiseen varattujen määrärahojen käyttöä.

Investointiosassa määrärahat myönnetään toimielimille, jotka voivat päätöksillään siirtää käyttämättömiä määrärahoja tai muuttaa niiden käyttötarkoitusta sellaisten ennalta arvaamattomien investointien kattamiseksi, joiden kustannukset eivät ole korkeampia kuin varattu määräraha. Maanhankintoihin voidaan käyttää käyttötalouden kehittämis- ja yhteistyöhankkeisiin kirjattavia maamyynnin myyntivoittotuloja.

Investoinneiksi kirjattavan irtaimiston tulee olla hankintahinnaltaan yli 10 000 euroa. Määrärahoja ei saa käyttää muihin kohteisiin, kuin mitä suunnitelmassa on mainittu, jollei toimielin toisin päättä.

#### Talousarvion toteutuminen

Talousarvio alitettiin sitovuuden osalta. Toimintakatteen toteutuma oli n. 50,2 milj. euroa eli n. 2,8 milj. euroa arvioitua vähemmän. Toteutumaprosentti oli 94,7 %. Teknisen lautakunnan ja Tilapalvelu liikelaitoksen investoinneissa tehtiin joitakin pieniä muutoksia toimialan sisällä, kuitenkin varatun määrärahan puitteissa. Talousarvioon tehtiin muutos sosiaali- ja terveyslautakunnan osalta.

#### Tavoitearvot, väkiluku

Talousarvio sekä toimintasuunnitelma on tehty seuraavien tavoitearvojen pohjalta:

| Vuosi    | 2017 | 2018 | 2019 | 2020                 | 2021 |
|----------|------|------|------|----------------------|------|
| Väkiluku | 6869 | 6930 | 6907 | TA 6970<br>(TP 6861) | 6855 |

#### Tavoitteiden toteutuminen

Suluissa on vuoden 2020 asukasluvun (31.12.2020) ennakkotieto Tilastokeskuksen julkistuksen mukaan. Sen mukaan vuodelle 2020 asetettu tavoite alittuiksi 109 asukkaan verran. Myös vuoden 2019 lopulliseen lukuun verrattuna asukasluku v. 2020 laskisi 46 asukkaan verran. Tilastokeskus julkaisee lopullisen v. 2020 asukasluvun 31.3.2021.

## 2.10 Inarin kunnan omistajapolitiikka ja kunnan yhteisöjen erityistavoitteet

Erityistavoitteet vuosina 2020 -2022:

Konsernijaosto on tarkastanut tytäryhtiöiden omistajatavoitteet 2018 - 2019 aikana.

### Inergia Oy (konserni)

1. Inergia – konsernin tavoitteena on 17 %:n liikevoitto ja tuloutus 60 % (noin 800 000 €) tilikauden tuloksesta.
2. Lämmön, sähkön ja veden hintataso pidetään mahdollisimman alhaisena tulostavoitteesta tinkimättä.

Omistajatavoitteet:

-Yhtiön tuloutuksen taso omistajalle on vuosittain noin miljoona euroa.

- Konsernijaoston yhtiölle asettama ympäristötavoite saattaa Kirakan vesivoimalaitoksen kalaporras toimivaksi, on vanhentunut. KH on käsitellyt luonnonuoman palauttamishanketta 4.11.2019 ja ohjeistanut yhtiötä tukemaan sitä.

-Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden sähkön siirron, veden ja lämmön hintataso pysyy pääsääntöisesti kohtuullisella valtakunnallisella keskitasolla.

### Tavoitteiden toteutuminen

1. Liikevoitto vuonna 2020 oli 1,3M€ / 10,3%, joten liikevoitto jäi tavoitteesta. Liikevoiton laskuun vaikutti Covid-19, lämmin vuosi ja sähkön alhainen pörssihinta. Osinkoa Inarin kunnalle maksettiin edellisvuosien tapaan 800t€ perustuen konsernin vakaaseen pitkän ajan tuottoon.
2. Lämmön, sähkön ja veden hintataso olivat valtakunnallisella keskitasolla. Inarin Lapin Vesi Oy nosti hintoja 1.3.2020.
  - kaikille omistajille maksettu osinko oli yhteensä 955t€
  - Inergia osallistui osaltaan luonnonuoman palauttamishankkeeseen, joka ei valmistunut vielä vuoden 2020 aikana.

### Inarin Kiinteistöt Oy (konserni)

Omistajatavoitteet:

1. Valmistautua Inarin Kiinteistöjen osalta InLike Oy:n toimitusjohtajuuden ja isännöinnin haltuunottoon 30.6.2019 mennessä ja osallistua selvittämään Inergia Oy:n kiinteistöjen siirtämistä InLike Oy:n taseeseen.
2. Konsernin kiinteistöjen salkutuksen loppuun vienti ja kiinteistöjen myynti salkutuksen perusteella.

3. Tietojohtamisen kehittäminen kiinteistöjen kunnon ja huollon hallinnassa ja kiinteistöhuolto-osaamisen keskittäminen Inarin Kiinteistöt Oy:öön.
4. Inarin Kiinteistöt-konsernin tarkoitus on edistää kunnan asuntokannan uusiutumista ylläpitäen tasapainoista taloutta.
5. Inarin Vuokra-asuntojen tulee ottaa käyttöön takuuvuokrat

**Erityistavoitteet:**

1. Inarin Kiinteistöt Oy osallistuu omalta osaltaan ja yhteisesti sopien kuntakonsernissa tapahtuviin omaisuuden järjestelyihin.
2. Inarin Kiinteistöt Oy vastaa kuntakonsernin kiinteistöhuollosta ja laitoshuollosta kunkin yksikön kanssa tehdyn palvelusopimuksen mukaisessa laajuudessa.
3. Inarin Kiinteistöt Oy hoitaa kuntakonsernin rakennuttamispalveluita tarvittaessa ja erikseen niin sovittaessa.
4. Inarin Vuokra-asunnot Oy:n omaisuuden arvon säilyttämisestä huolehditaan oikea-aikaisilla peruskorjauksilla taloudelliset resurssit huomioiden.
5. Inarin Vuokra-asunnot Oy vastaa perusparannusinvestointien omarahoitussuudesta yhdessä emoyhtiön kanssa. Omarahoitusosuuden turvaamiseksi yhtiö kerää vuokrien yhteydessä 1,50 €/m<sup>2</sup>/kk.
6. Inarin Vuokra-asunnot Oy vastaa tarvittavan uudistuotannon toteuttamisesta ja rahoituksesta hankekohdaisesti emoyhtiön kanssa sovitulla tavalla.
7. Inarin Kiinteistöt Oy pyrkii myymään As Oy Inarin Vuopajanrannan ja As Oy Inarin Rajanraidon osakkeet markkinahintaan vuoden 2020 aikana. Em. osakkeiden myynnistä saaduilla tuotoilla rahoitetaan Inarin Vuokra-asunnot Oy:n uudisrakennus- ja peruskorjausinvestointien omarahoitussuutta.
8. Keskinäinen KOy Sevettijärven palvelukeskus toiminnallaan mahdollistaa sekä koulu- että terveysasematoiminnan jatkumisen yhtiön omistamissa toimitiloissa sekä omalta osaltaan mahdollistaa kohtuuhintaisen vuokra-asuntojen saatavuuden yhtiön omistamissa rakennuksissa.

**Tavoitteiden toteutuminen:**

Tavoitteet toteutuivat.

**Kiinteistökehitys InLike Oy (konserni)**

**Omistajatavoitteet:**

1. Yhtiö toteuttaa InLiken kiinteistöjen salkutuksen ja toteuttaa strategian pidettävistä kiinteistöistä ja luovuttavista kiinteistöistä yhdessä Inarin Kiinteistöt Oy:n kanssa 30.6.2019 mennessä.
2. Yhtiö valmistautuu toimitusjohtajuuden siirtoon Inarin Kiinteistöt Oy:lle 30.6.2019 mennessä.
3. Yhtiö pyrkii aktiivisella omistajapolitiikalla vapauttamaan pääomia uusien kiinteistökehityshankkeiden kaanssaamiseksi.

**Erityistavoitteet:**

1. Kiinteistökehitys InLike Oy kehittää aktiivisesti omia toimitilapalveluitaan ja reagoi nopeasti muuttuviin tarpeisiin ja olosuhteisiin.

2. Kiinteistökehitys InLike Oy pyrkii toiminnallaan mahdollistamaan erilaisten toimitilapalveluiden kehittämistä kunnassa ja auttaa sopivien toimitilojen löytämisessä.
3. Kiinteistökehitys InLike Oy jatkaa yhtiön kannattavuuden parantamista erikseen määriteltyjen kiinteistöjen realisoinnilla sekä jatkuvalla toiminnan tarkastelulla.
4. Yhtiö investoi vuosina 2020-2022 olemassa olevien rakennusten energiatehokkuuteen, jotta liiketoiminta pystytään pitämään kannattavana myös tulevaisuudessa.

**Tavoitteiden toteutuminen:**

Tavoitteet toteutuivat.

**Saariselkä Oy (konserni)**

Saariselkä Oy:n tilannetta ja kiinteistöomistuksen selvitystyötä jatketaan vuoden 2020 aikana.

**Tavoitteiden toteutuminen:**

Saariselkä Oy:n tilannetta ja kiinteistöomistuksen selvitystyötä on tehty jatkamalla yrityksen tonttien myyntiä ja sitä jatketaan edelleen vuoden 2021 aikana.

**MedInari Oy**

1. Yhteistyön vahvistaminen paikallisen terveyskeskuksen ja LSHP:n kanssa.
2. Etäpoliklinikkatoiminnan kehittäminen paikallisesti.
3. MedInari Oy:n tarjoamien yksityisten sairaanhoitopalveluiden kehittäminen.
4. Toiminnan kehittäminen Saariselällä.

Valt. 19.9.2019 § 36: *Kunnanhallitus esittää valtuustolle, että*

1. *kunta myy omistuksensa 76,8 prosenttia MedInari Oy:stä*
2. *se valtuuttaa kunnanhallituksen hyväksymään tai hylkäämään saadut tarjoukset.*

*Päätös:*

*Valtuusto hyväksyi yksimielisesti kunnanhallituksen päätösehdotuksen.*

----

Edellä esitetyt MedInaria koskevat valtuuston asettamat sitovat tavoitteet ja yhtiön oma tavoitteenasettelu ovat voimassa siihen saakka, kunnes yhtiö myydään.

**Tavoitteiden toteutuminen:**

MedInari myytiin Terveystalo Healthcare Oy:lle.



### Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Vasatokka

1. Yhtiö kehittää nuorisomatkailuun liittyvää perusliiketoiminnan kannattavuutta 20 000,00 € vuodessa parantaen.
2. Yhtiö kasvattaa toimintaansa edellisiin vuosiin verrattuna, johon liittyy päärakennuksen sisäremontti vuosina 2020 – 2023. Hankkeen edellytyksenä on valtionavustus 70 %, jolloin omarahoitusosuudeksi jää 150 000,00 – 180 000,00 €. Omarahoitus katetaan Inarin kunnan pääomallainalla tai kunnan lainatakauksella. Ensimmäisessä vaiheessa (2019) on suoritettu päärakennuksen perusteellinen kuntokartoitus, jonka perusteella korjaustarve budjetoidaan tarkemmin. Hankkeen investointisuunnitelman ja aikataulutuksen teko aloitetaan 2020.
3. Lisärakentamisen mahdollisuutta kartoitetaan ja suunnitelma tehdään 2020 keväällä.
4. Yhtiö osallistuu aktiivisesti Inarin kunnan, Lapin alueen, Suomen ja EU- alueen nuorisotyön ja -matkailun kehittämiseen.
5. Yhtiö osallistuu Inarin kirkonkylän matkailun kehitystyöhön, pääpainona nuorisomatkailu ja luontoliikuntapalvelut sekä esteettömyys matkailussa.

#### Omistajatavoitteet:

- yhtiön talous on ylijäämäinen ja mahdollistaa nuorisokeskustoiminnan kehittämisen Inarissa
- yhtiö toimii aktiivisesti osana kunnan työllistämistoimintaa
- yhtiön tilat ovat kohtuulliseen hintaan kunnan ja muiden toimijoiden käytössä
- yhtiö toimii Inarin nuorisotyön tukena

#### Tavoitteiden toteutuminen

1. Yhtiön kannattavuus parantui, vaikka tilinpäätös painui miinukselle, kuitenkin huomattavasti vähemmän kuin edellisenä vuonna.
2. Päärakennuksen sisäremontti ei toteutunut, vaan tavoitetta on siirretty seuraaville vuosille. Investointiavustus saatiin ja kattoremontin ja salaojituksen osalta työ on aloitettu kesällä 2020, investointiavustus on käytettävissä vuoden 2022 loppuun mennessä.
3. Lisäkapasiteetin kartoitusta mökkimajoitukseen jatketaan vuoden 2021 aikana.
4. Yhtiö on osallistunut aktiivisesti Inarin, Lapin, Suomen ja EU-alueen nuorisotyön kehittämiseen ja toteutukseen.
5. Yhtiö on osallistunut Inarin kirkonkylän matkailun kehittämiseen, pääpainona nuorisomatkailu ja luontoliikuntapalvelut.

Inarin kunnan asettamat yleiset ja yhtiölle asetetut tavoitteet ovat tilikauden osalta toteutuneet osittain. Yhtiö on harjoittanut nuorisomatkailuun liittyvää perusliiketoimintaa poikkeusvuoden suomien mahdollisuuksien mukaan, mutta tavoitteiden mukaista kehitystä ei ole pystytty saavuttamaan.

#### **Saariselän Siula Oy**

Saariselän Siulan tilannetta selvitetään tällä hetkellä. Kunta pyrkii hankkimaan haltuunsa koko yhtiön osakekannan vuosien 2019 – 2020 aikana.

Valtuuston 14.11.2013 tekemän päätöksen mukaisesti Saariselän Siula Oy:n osakkeet myydään.

#### **Tavoitteiden toteutuminen:**

Inarin kunnalla on nyt hallussaan koko osakekanta. Yhtiön järjestelyt ovat edelleen kesken.

#### **Kalotin oppimiskeskus -säätiö**

1. Säätiö jatkaa omistamansa Kalottikeskus -kiinteistönsä myyntiä

#### **Tavoitteiden toteutuminen:**

Tavoite on toteutunut. Kalottisäätiö jatkoi edelleen kiinteistönsä myyntiä.

### 3. KÄYTTÖTALOUSOSA

Käyttösuunnitelmilla toimitukset jakavat toimitusten ja osastojen määrärahat ja tuloarviot taloudellisen vallan siirtämisen ja toiminnan tulosten vastuun kannalta tarkoituksenmukaisiin tehtäviin. Vastaavasti toimitukset jakavat investointiosassa hankeryhmän / hankkeen määrärahat ja tuloarviot kohteisiin sekä antavat samalla valtuuston määrittelemien tavoitteiden kanssa yhdenmukaiset tarkennetut tavoitteet tehtäville.

Edelleen johtavat viranhaltijat voivat jakaa toimitusten vahvistamien tehtävien osamäärärahat, osatuloarviot ja osatavoitteet edelleen pienempiin ja tarkempiin osiin.

Sen jälkeen, kun valtuusto on vahvistanut talousarvion, tulee toimituksen tarvittaessa päättää talousarvion laadintavaiheessa hyväksytyjen käyttösuunnitelmien tarkistamisesta vastaamaan valtuuston hyväksymää talousarviota. Edelleen myös viranhaltijan tulee tarvittaessa tarkistaa käyttösuunnitelmaehdotuksensa vastaamaan toimituksen hyväksymää tehtävän käyttösuunnitelmaa.

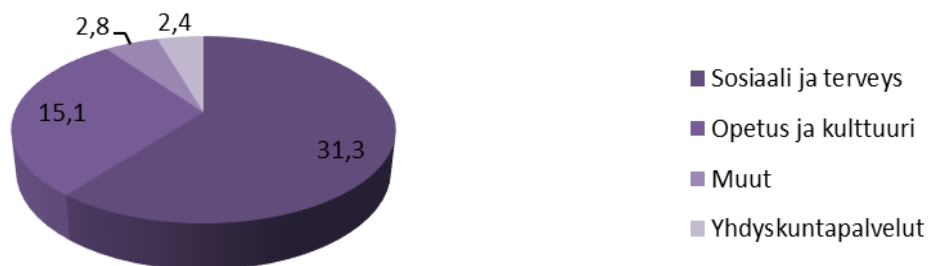
Toimitukset vastaavat siitä, että tulot ja tuet kertyvät kunnalle käytettyjen menomäärärahojen suhteessa.

Projekteista on tehtävä selvitys edellisen vuoden toiminnastaan ja tuloksistaan kunnan toimintakertomuksessa.

#### Talousarvion toteutuminen

Talousarvion käyttösuunnitelmien nettomenot toteutuivat peruskunnassa n. 2,4 milj. euroa arvioitua pienempinä. Sivistyslautakunnan nettomenot alittuivat n. 1,5 milj. euroa. Kehittämisen- ja yhteistyöhankkeiden nettomenot alittuivat n. 0,664 milj. euroa. Sosiaali- ja terveyslautakunta joutui tekemään talousarviomuutoksen kattamaan sosiaali- ja terveyslautakunnan nettomenojen ylityksen osin erikoissairaanhoidon nettomenojen alituksella sekä lisäksi valtuuston myöntämällä lisämäärärahalla.

#### Nettokäyttökustannukset peruskunta 2020 (milj. €)



Peruskunnan nettokäyttökustannusten jakauma v. 2020.

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN v. 2020

## Peruskunta

## Käyttötalouden toteutumisvertailu

Valtuuston sitovuustaso=**toimielin/tehtävä**tasoTalousarvion sitovuustaso=menojen ja tulojen erotus eli **netto**

|                                              | Alkuper.<br>talous-<br>arvio | TA:n<br>muutok-<br>set | TA<br>muutosten<br>jälkeen | Toteu-<br>tuma | Poik-<br>keama |
|----------------------------------------------|------------------------------|------------------------|----------------------------|----------------|----------------|
| <u>Kunnanvaltuusto</u>                       |                              |                        |                            |                |                |
| *Valtuusto, vaalit ja tarkastustoimi         | 71 610                       | 0                      | 71 610                     | 54 582         | 17 028         |
| <u>Kunnanhallitus</u>                        |                              |                        |                            |                |                |
| *Hallinto                                    | 1 710 138                    | 0                      | 1 710 138                  | 1 687 114      | 23 024         |
| *Kehittämis- ja yhteis-työhankkeet           | 1 429 645                    | 0                      | 1 429 645<br>0             | 765 677        | 663 968        |
| *Eläkemenot                                  | 324 071                      | 0                      | 324 071                    | 348 205        | -24 134        |
| <u>Sosiaali- ja terveystoimen lautakunta</u> |                              |                        |                            |                |                |
| *Sosiaali- ja terveystoimi                   | 21 231 250                   | 153 097                | 21 384 347                 | 21 382 929     | 1 418          |
| *Erikoissairaanhoidon lautakunta             | 10 009 497                   | -63 097                | 9 946 400                  | 9 946 400      | 0              |
| <u>Sivistystyön lautakunta</u>               |                              |                        |                            |                |                |
| *Sivistystoimi                               | 16 657 257                   |                        | 16 657 257                 | 15 049 217     | 1 608 040      |
| <u>Tekninen lautakunta</u>                   |                              |                        |                            |                |                |
| *Tekninen toimi                              | 1 697 858                    | 0                      | 1 697 858                  | 1 609 526      | 88 332         |
| * Lapin Pelastuslaitos                       | 758 899                      | 0                      | 758 899                    | 758 899        | 0              |
| TOIMINTAKATE YHT.                            | 53 890 225                   | 90 000                 | 53 980 225                 | 51 602 549     | 2 377 676      |
| Toteutuma 95,6 %                             |                              |                        |                            |                |                |

**INARIN KUNTA**  
**Peruskunta**

**3.1 Valtuusto (sis. valtuusto, vaalit ja tarkastustoimi)**

**Toiminta-ajatus**

Valtuusto vastaa kuntakonsernin toiminnasta ja taloudesta toteuttamalla Inarin kuntastrategiaa.

**Tehtävät**

Valtuusto käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa. Päättää kuntalain 14 §:n mukaan mm. kuntastrategiasta, hallintosäännöstä, konserniohjauksesta, talousarviosta ja toimintasuunnitelmasta, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista, tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapaudesta.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

**Palvelusuunnitelma**

Toiminnan keskeisenä tavoitteena on turvata toimintaedellytykset kunnallisen itsehallinnon toimivuudelle vaaramalla valtuuston, tarkastustoimen ja vaalien toteutukselle tarvittavat määrärahat.

**Strategiset painopisteet:**

Arktinen luonto  
Voimakas identiteetti ja yhteisö  
Ainutlaatuinen kulttuuri

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                             | Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet                  | Mittari ja vertailuarvo                                                                                              | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Kuntastrategia<br><br><br><br><br><br><br><br>Talous- ja toimintasuunnitelma | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                                 | Hyvinvointi, turvallisuus ja viihtyvyys; asiakaspaute<br><br><br><br><br><br><br><br>Tasapainoinen ja kestävä talous | Organisaation ja palvelurakenteen kehittäminen käynnistyi. Kuntaliiton toteuttaman kuntalaiskyselyn mukaan kuntalaisten hyvinvointi ja tyytyväisyys palveluihin on kehittynyt myönteisesti.<br><br>Tavoitteet toteutuivat. Konsernin puolivuotisraportointi toteutettiin suunnitellusti ja raportointia laajennettiin mm. hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen osalta. |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i>                                                                                       | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Talousarvion toteuttaminen | Menojen ja tulojen kehitys suhteessa talousarvioon                                                                   | Talousarvio alittui noin 24 %.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## Tunnusluvut

| Tunnusluvut                          | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020TA+M<br>(1000 €) | TP 2020 | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------|---------------------------|
| Talous                               |                     |                     |                      |         |                           |
| <i>Toimintatulot</i>                 | 13                  | 25                  |                      |         |                           |
| <i>Toimintamenot</i>                 | -82                 | -115                | -72                  | -55     | 24                        |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>         | -69                 | -90                 | -72                  | -55     | 24                        |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas 6861</b> | -10                 | -13                 | -10                  | -8      |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Valtuustolle ei ole asetettu sitovia tavoitteita. Valtuusto piti kertomusvuonna 6 kokousta ja käsitteli 61 asiaa. Kuntalaisten hyvinvointiin liittyen valtuusto mm. päätti sitoutua Rajavartiolaitoksen esittämään uimahallin ja liikuntasalin käyttöoikeussopimukseen 10 vuodeksi, hyväksyi Ivalon koulukeskuksen elinkaarihankkeen toteuttajaksi Lehto Tilat Oy:n ja hyväksyi Inarin kunnan saamen kielistrategian. Elinkeinot & kehitys Nordican eriytetty taseyksikkö päätettiin lakkauttaa ja sen talous, toiminta ja henkilöstö päätettiin sisällyttää kunnanhallituksen alaiseen hallinto-osastoon.

### Talousarvion toteutuminen

Valtuuston talousarvion toteutuma oli 76,2 %. Alitus kohdistui palkkioihin ja palveluiden ostoihin, mikä puolestaan liittyi koronapandemiatilanteen vaikutuksiin.

## 3.2 Kunnanhallitus

### Toiminta-ajatus

Kunnanhallituksen keskeisenä toiminta-ajatuksena on keskittyä kuntalain edellyttämien tehtävien hoitamiseen siten, että tehdyt päätökset ovat kuntastrategian tavoitteiden ja muiden voimassa olevien kunnan omien suunnitelmien ja ohjeiden mukaisia. Tehtävien hoitamisen lähtökohtana on kuntalaisten elinolojen ja hyvinvoinnin kehittyminen.

### Tehtävät

Kunnanhallituksen omana tehtävänä on kuntalain mukaisesti vastata kunnan hallinnosta, taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnanhallitus valvoo kunnan etuja, yleensä edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa, jota käyttää myös kunnanjohtaja. Kunnanhallitus, konsernijaosto ja kunnanjohtaja vastaavat konserni- ja omistajaohjauksesta. Kunnanhallituksen muu toiminta perustuu vakiintuneeseen toimintaan, kuten mm. työsuojelu ja henkilöstön yhteistoiminta, tiedotustoiminta, saamen kielilain toteutukseen liittyvät asiat, saamenkielinen tiedotus.

Hallinto-osasto vastaa ensisijaisesti valtuuston ja kunnanhallituksen tarvitsemista ja kunnan yhteisistä hallinnollisista ja muista palveluista. Hallinnollisia yhteisiä palveluja ovat kunnallisen demokratian toteutumiseen liittyvät ja sitä tukevat talous- toimintasuunnittelu ja konsernitilinpäätöksen ohjaus. Hallinto-osastolla huolehditaan myös kunnan yhteisestä tietohallinnosta ja tähän liittyvistä keskitetyistä hankinnoista. Kuntalaisten turvallisuuteen ja hyvinvointiin liittyvän suunnittelun yhteensovitus kuuluu hallinto-osaston tehtäviin.

### Palvelusuunnitelma

Hallinnossa tavoitteena on palvelujen riittävän saatavuuden ja riittävän palvelutason turvaaminen kuntalaisten hyvinvointia silmällä pitäen. Henkilöstö sitoutuu valtuuston asettamiin toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin. Keskeinen tehtävä on toimia valtuuston ja kunnanhallituksen toimialaan kuuluvien asioiden valmistelussa ja täytäntöönpanossa sekä kunnan ja kuntakonsernin toimintojen yhteensovituksessa, suunnittelussa ja johtamisessa.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kunnan perustehtävä. Kunnan hyvinvointikertomuksen mukaisesti vakinaistetaan hyvinvointikoordinaattorin toimi, jonka tehtävänä on mm. hyvinvoinnin ja terveyden suunnitelmallinen edistäminen, yhteistyön koordinointi eri toimialoilla ja järjestöjen kanssa, hyvinvointikertomuksen laadinta ja arviointi.

Hallinto-osaston henkilöstöön kuuluvat hallintojohtaja, viestintä- ja yhteistoimintapäällikkö, talouspäällikkö, hyvinvointikoordinaattori, hallintosihtööri, arkistosihtööri ja kolme toimistosihtööriä yhteisissä hallinnon ja talouden toimistopalvelutehtävissä sekä atk-päällikkö.

### Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Kuntastrategian toteuttaminen

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                       | Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet | Mittari ja vertailuarvo                                                                                                                                                          | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Kuntalaisten hyvinvointi; toimivat palvelut<br><br>Kuntastrategian toteuttaminen<br><br>Onnistunut elinkeinopolitiikka | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                | Palvelun saatavuus, riittävyys, kohdentuvuus, asiakastytyvyisyys<br><br>Avoin ja tehokas hallinto, työhyvinvointi<br><br>Hyvinvointi, turvallisuus ja viihtyvyys; asiakaspalaute | Tavoitteet toteutuivat. Palvelut tuotettiin suunnitellusti huomioiden koronapandemiatilanteen vaikutukset.<br><br>Keskeiset tavoitteet toteutuivat. Henkilöstön koulutukset toteutuivat vain osittain ja etäkoulutuksina. Etätöhyön siirryttiin sujuvasti tarpeen mukaan. Sairauspoissaolot vähenivät.<br><br>Keskeiset tavoitteet toteutuivat. Yritysneuvojan toimi perustettiin. Maapoliittisen ohjelman laadinta käynnistettiin. Yritystoimintaa pyrittiin tukemaan koronapandemian aikana. |

|                                                                       |                                                               |                                                                                            |                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Tasapainoisen talouden turvaaminen | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Talousarvion toteuttaminen | Menojen ja tulojen kehitys suhteessa talousarvioon<br><br>Verrokkikuntajoukon tunnusluvut. | Talousarvio toteutui lähes suunnitellusti eli nettomenojen toteutuma oli 98,7 %. |
|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                          | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>Talous</b>                        |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>                 | 52                  | 78                  | 52                    | 65                 | 25                        |
| <i>Toimintamenot</i>                 | -1 547              | -1 703              | -1 762                | -1 752             | 1                         |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>         | -1 495              | -1 625              | -1 710                | -1 687             | 1                         |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas 6861</b> | -216                | -236                | -245                  | -246               |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteet toteutuivat pääosin. Kunnanhallitus piti kertomusvuoden aikana 18 kokousta ja käsitteli 274 asiaa.

Kunnalliset palvelut tuotettiin laadukkaasti asukkaiden, matkailijoiden ja elinkeinoelämän tarpeiden mukaisesti. Myös koronapandemian aikana pystyttiin tuottamaan tarvittavat palvelut. Osa henkilöstöstä on tehnyt etätyötä. Kunnanhallitus hyväksyi etätyöohjeet, joita hyödynnetään myös normaalioloissa. Hyvinvointikoordinaattorin toimi vakinaistettiin. Osallistuva budjetointi toteutettiin toisen kerran. Kunnan avustuskäytännöt uudistettiin niin, että hakumenettely ja myöntämiskäytännöt selkeytettiin ja yhtenäistettiin. Samalla avustusten läpinäkyvyyttä ja hakijoiden yhdenvertaisuutta parannettiin. Maapoliittisen ohjelman valmistelu aloitettiin korkeakouluharjoittelijan avustamana.

Koronapandemialla oli monenlaisia vaikutuksia talouteen ja toimintaan vuonna 2020. Sen hoitaminen vei paljon työaikaresursseja hallinnossa erityisesti kunnanjohtajan, hallintojohtajan sekä viestintä- ja yhteistoimintapäällikön osalta. Kunnan koko henkilöstö on osoittanut erityistä sitoutuneisuutta ja joustavuutta pandemiatilanteessa.

Organisaatio- ja palvelurakennetta muutettiin vuoden 2020 aikana siten, että Elinkeinot & kehitys Nordican eriytetty taseyksikkö päätettiin lakkauttaa ja sen talous, toiminta ja henkilöstö päätettiin sisällyttää kunnanhallituksen alaiseen hallinto-osastoon. Lisäksi MedInari Oy:n osakkeiden myynti toteutui. Muilta osin organisaatio- ja palvelurakenteen kehittäminen ei edennyt, koska koronapandemiatilanteen hoitaminen on vaatinut erityisesti johdon resursseja.

Digitalisaatiota on edistetty kunnan verkkosivujen uudistamisella digipalvelulain mukaisesti. Lisäksi sähköisen arkiston käyttöönottoprojekti aloitettiin. Dynasty –asianhallintajärjestelmän version vaihto on edennyt hitaasti.



Saamen kielistrategian täytäntöönpanoon saatiin avustusta oikeusministeriöltä ja syksyllä palkattiin hanketyöntekijä vuodeksi. Hankkeessa keskityttiin tiedottamisen ja viestinnän kehittämiseen sekä käynnistettiin kehittämistoimia saamenkielisen henkilöstön tukemiseen kielen käyttämisessä.

Hankkeet: Inarin kunta osallistui Kuntaliiton Erilaistuva KuntaSuomi 2025 –tutkimusohjelmaan, jossa toteutettiin kuntalais- ja kuntapäätäjätutkimukset. Kunta on mukana myös Saamen kielten tulkkaus –hankkeessa, jossa koulutetaan uusia tulkkeja Saamelaisalueen koulutuskeskuksen, Diakonia ammattikorkeakoulun ja Oulun yliopiston Giellagas-instituutin toimesta. Inarin kunta osallistui USO Uuden sukupolven organisaatiot 2019-2020 –hankkeeseen, jonka teemoina ovat mm. ennakoiva ja tiedolla johtava kunta, kukoistava kunta ja resurssiälykäs kunta.

### Talousarvion toteutuminen

Talousarvio toteutui sitovuuden eli nettomenojen osalta suunnitellusti, toteutuman ollessa 98,7 %.

## 3.3 Kehittämisen ja yhteistyöhankkeet

### Toiminta-ajatus

Kehittämisen ja yhteistyöhankkeisiin varataan määrärahat kunnan osuuksiin yritystoiminnan, palvelujen, työllisyyden ja muihin kehittämisen ja yhteistyöhankkeisiin valtuuston hyväksymän elinvoimaohjelman tavoitteiden mukaisesti.

### Palvelusuunnitelma

Keskeisenä tavoitteena on turvata valtuuston eri suunnitelmissa ja ohjelmissa asettamien yleiset, yritystoimintaan, palveluihin, työllisyyteen ja muuhun toimintaan asetettujen tavoitteiden toteuttaminen.

### Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet | Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet                                                   | Mittari ja vertailuarvo                | Toteutuma                                |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>         | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                                                                  |                                        |                                          |
| Kuntastrategia ja elinvoimaohjelma    | Turvataan valtuuston asettamien tavoitteiden toteuttaminen kehittämis- ja yhteistyöhankkeissa. | Asiakastyytyväisyys, asiakaspalautteet | Keskeiset tavoitteet pääosin toteutuvat. |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i>           | <i>Tuottavuustavoitteet</i>                                                                    |                                        |                                          |
|                                       | Talousarvion toteutuminen                                                                      |                                        | Talousarvion toteutuma oli 54 %.         |

## Tunnusluvut

| Tunnusluvut                  | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Talous                       |                     |                     |                       |                    |                           |
| Toimintatulot                | 140                 | 450                 | 201                   | 827                | 311                       |
| Toimintamenot                | -1 138              | -1 085              | -1 630                | -1 592             | 2                         |
| Toimintakate (sitova)        | -998                | -635                | -1 430                | -766               | 46                        |
| Tunnusluvut<br>€/asukas 6861 | -144                | -92                 | -205                  | -112               |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteet toetuivat, joskin käyttöomaisuuden myynnistä kertyi myyntivoittoa suunniteltua enemmän. Maanmyynnin voiton lisäksi myös MedInarin myynnistä tuli voittoa, mikä näkyy toimintatulojen reippaana kasvuna. Toimintamenot toteutuivat suunnitellusti lukuun ottamatta kaavoituksen kohtaa. Ivalon alueen yleiskaavan laatiminen pysähtyi keväällä 2020 koronapandemian vuoksi, kun tapaamisia ei saatu järjestettyä Metsähallituksen kanssa. Toteutuneet kustannukset muodostuivat pääosin konsulttipalveluista.

### Talousarvion toteutuminen

Toimintatulot ylittivät n. 0,6 milj. euroa johtuen käyttöomaisuuden myyntivoitoista. Kaavoitukseen oli määrärahaa varattu 50 000 €, mutta toteutuma oli n. 8 800 €.

## 3.4 Eläkemenot

### Toiminta-ajatus

Eläkemenot sisältävät määrärahoja eläkemenoihin kunnanhallituksen alaisen toiminnan osalta sekä kunnan maksettaviin kuuluviin eläkemenoihin, joita ei voi kohdistaa toimintayksiköille. Kohdasta maksetaan kunnan sähkölaitoksen, vesi- ja viemärlaitoksen ja asuntotoimen palveluksessa aikanaan olleiden eläkekustannuksia, kuten myös kunnalle kuuluvia eläkemaksuja Pohjois-Lapin ammatillisen oppilaitoksen henkilöstöstä. Kunnan liikelaitosten kiinteistönhoidon ja ruokahuoltotehtävissä olleiden eläkemaksut on keskitetty myös tähän kohtaan.

### Palvelusuunnitelma

Keskeisenä tehtävänä on hoitaa kunnalle kuuluvat eläkemaksuvelvoitteet ajallaan.

| Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet                 |                                                                        |                         |                                                     |
|---------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|
| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                   | Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet                           | Mittari ja vertailuarvo | Toteutuma                                           |
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Eläkemaksuvelvoite | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Turvataan velvoitteen täyttämisen |                         | Huolehdittu vuosittaisen velvoitteen täyttämisestä. |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                                                    | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Talous                                                         |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>                                           | 17                  | 9                   | 0                     | 0                  |                           |
| <i>Toimintamenot</i>                                           | -331                | -321                | -324                  | -348               | -7                        |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>                                   | -314                | -312                | -324                  | -348               | -7                        |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas 6861</b>                           | -45                 | -45                 | -46                   | -51                |                           |
| <b>Tavoitteiden toteutuminen</b>                               |                     |                     |                       |                    |                           |
| Tavoite eläkkeiden maksuvelvoitteesta toteutui suunnitellusti. |                     |                     |                       |                    |                           |

### Talousarvion toteutuminen

Eläkemaksuvelvoite ylittyi 24 000 euroa. Vuoden 2020 maksut on laskettu Kuntien Eläkevakuutuksen ohjeen mukaisesti. Kerroin 1,04 kertaa edellisen vuoden eläkemenuperusteinen ennakkomaksu. Vuoden 2019 eläkemenuperusteinen ennakko oli yhteensä 311 607 euroa.

### 3.5 Sosiaali- ja terveyslautakunta

#### Toiminta-ajatus

Sosiaali- ja terveystoimi järjestää kuntalaisille ja asiakkaille tarvittavat ja laadukkaat sosiaali- ja terveyspalvelut oikea-aikaisesti ja asiakaslähtöisesti ja osaltaan edistää asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä.

#### Tehtävät

Sosiaali- ja terveystoimen tehtävänä on sosiaali- ja terveydenhuollon, ehkäisevän päihdetyön sekä työllistymistä edistävien palvelujen järjestäminen. Lisäksi tehtävänä on järjestää ympäristöterveydenhuollon, eläinlääkintähuollon sekä maaseututoimen palvelut. Sosiaali- ja terveystoimen tulosalueet ovat sosiaalityö, avohoito,

laitoshoito ja asumispalvelut, lääkäritoiminta, suun terveydenhuolto sekä ympäristöyksikkö. Ympäristönsuojelun viranomaistehtävät siirtyvät 1.1.2020 toimintansa aloittavan yhteistoiminta-alueen hoidettavaksi.

### Palvelusuunnitelma

Tavoitteena on palvelujen riittävän saatavuuden ja riittävän palvelutason turvaaminen laadukkaasti ja kustannustehokkaasti kuntalaisten ja asiakkaiden hyvinvoinnin ja terveyden näkökulmasta. Palvelut järjestetään lakisääteisissä määräajoissa ja pääosin omana tuotantona. Palvelujen järjestämisen painopisteinä ovat avopalvelut, ennaltaehkäisy ja varhainen puuttuminen. Henkilöstö sitoutuu valtuuston asettamiin toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin.

Yli 75 -vuotiaiden inarilaisten määrä kasvaa tilastokeskuksen ennusteen mukaan 10 % suunnittelukaudella ja vuoteen 2025 mennessä 32 %. Ikäihmisten määrän ja palvelutarpeiden kasvu edellyttää kotihoidon ja esteettömän asumisen kehittämistä. Palveluilla tuetaan ikääntyvien toimintakykyä ja itsenäistä suoriutumista heidän omassa arjessaan kuntoutuksellisin keinoin.

Lastensuojelun kustannuksiin kohdistuu jatkuvasti kasvupaineita. Valtuuston hyväksymässä lasten ja nuorten hyvinvointiohjelmassa yhteisiksi päätavoitteiksi on määritelty resurssien kohdentaminen ja lisääminen ennaltaehkäisevään työhön, yhteistyömallien kehittäminen sekä tehokas palveluista tiedottaminen.

Työmarkkinatuen kuntaosuuden arvioidaan laskevan 19 %:a vuodesta 2018 vuoteen 2019. Hyvästä työllisyyskehityksestä johtuen tilanteen arvioidaan jatkuvan myönteisenä vielä suunnittelukauden ajan. Myönteistä kehitystä tuetaan pitkäaikaistyöttömien palveluprosesseja ja osallisuutta kehittämällä (mm. VOITTO-hanke) sekä tarvittaessa eläkejärjestelyin.

Sosiaali- ja terveystoimi osallistuu resurssiensa puitteissa hallitusohjelmaan kirjatun SOTE- uudistuksen valmisteluun.

### Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                        | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                       | Mittari ja vertailuarvo                                            | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                                                | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                                                |                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen toimivilla peruspalveluilla | Asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen toimivilla peruspalveluilla | Palvelujen saatavuus, asiakaspalautteet                            | Asiakastyytyväisyyskyselyjä on tehty ikäihmisten palveluissa. Pandemian johtuen terveyskeskuksessa olevat Roidu-asiakaspalautelaitteet ovat olleet hygieniasta pois käytöstä lähes koko vuoden. Rekrytoinnissa on ollut haasteita. Henkilöstön osaamisen kehittäminen on tapahtunut pääosin etänä. Työhyvinvointia edistävä johtamista on pyritty toteuttamaan Pandemian ehdoilla. |
| Oikea-aikaiset ja tarpeeseen vastaavat palvelut                              | Oikea-aikaiset ja tarpeeseen vastaavat palvelut                              | Lakisääteiset määräajat, valtakunnalliset ja alueelliset vertailut | Määräaikoja on pystytty noudattamaan kevään pienestä notkahduksesta huolimatta. Pandemiasta johtuen valtakunnallisia ohjeita ja suosituksia on tullut                                                                                                                                                                                                                              |

|                                                                                                               |                                                                                                               |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sote- ja maakuntauudistukseen valmistautuminen lainsäädännön ja sopimusten mukaisesti                         | Sote- ja maakuntauudistukseen valmistautuminen lainsäädännön ja sopimusten mukaisesti                         |                                                                                                                                                                                   | erityisen paljon. Ohjeistuksia on noudatettu.<br><br>Sote-uudistuksen valmisteluun osallistuttiin käytettävissä olleiden resurssien puitteissa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i><br>Kustannustehokkaat palvelut<br><br>Avopalvelut ja ennaltaehkäisy painopisteenä | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br>Kustannustehokkaat palvelut<br><br>Avopalvelut ja ennaltaehkäisy painopisteenä | Sosiaali- ja terveystoimen nettokustannukset alle Lapin kuntien keskiarvon.<br><br>Asiakasmäärän seuranta.<br><br>Tehostetun palveluasumisen määrän valtakunnalliset suositukset. | Talousarviossa pysyttiin pandemian torjunnasta aiheutuneista ylimääräisistä kuluista huolimatta.<br><br>Sähköisten palvelujen kehittämisen ja teknologian hyödyntäminen osalta tehtiin etätyökaluja koskevia hankintoja. Työvälineiden käyttöönotto on vielä kesken.<br><br>Omahoidon kehittämistä on tehty pandemian ehdoilla.<br><br>Tehostetun palveluasumisen uudelleen järjesteleminen. Männikön palvelukodin kaikki paikat muutettiin tehostetuksi palveluasumiseksi 1.1.2020 alkaen. |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                     | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP 2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|
| <b>Talous</b>                   |                     |                     |                       |                     |                           |
| <i>Toimintatulot</i>            | 4 779               | 4 978               | 4 834                 | 5 166               | 6,9                       |
| <i>Toimintamenot</i>            | -24 940             | -25 002             | -26 219               | -26 549             | -1,3                      |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>    | -20 160             | -20 024             | -21 384               | -21 383             | 0,0                       |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> | -2 909              | -2 902              | -3 068                | -3 116              |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Pandemiatilanteesta huolimatta tavoitteet toteutuivat pääosin hyvin. Lääkäreiden vastaanotto toiminta jatkui pientä notkahdusta lukuun ottamatta tasaisesti koko vuoden. Hoitajien vastaanotoille pääsy tapahtui määräaikaisten sisällä. Hoitajien työkuorma kasvoi kesästä lähtien merkittävästi testaustoiminnan ja siihen liittyvien puhelinkontaktien seurauksena. Lastensuojelun osalta palvelut tuotettiin määräajoissa. Lastensuojelussa sijoitusten tarvetta oli edelleenkin.

Tehostetun palveluasumisen osalta tiivistettiin omaa palvelurakennetta siirtämällä Inarin Vanhusten ja eläkeläisten Tuki ry:n toiminta kunnan omaksi toiminnaksi.

Sosiaali- ja terveysosasto osallistui resurssiensa puitteissa Tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskus-hankkeen ja Rakenneuudistus-hankkeen (Raku) valmisteluun vuoden 2020 aikana.

YTA-alueen kuntaosuus oli arvioitua pienempi.

Roidu-asiakaspalautepäätteet eivät olleet käytössä terveyskeskuksessa pandemiaan liittyvistä hygieniasyistä.

Pandemian seurauksena Kela alkoi myöntää korvauksia yksin työskenteleville yrittäjille. Tästä syystä työmarkkinatuen kuntaosuus kääntyi ennakko-odotuksista huolimatta kasvuun.

Osallisuuskeskus Ainolan toiminta käynnistyi syksyllä 2020. Pandemiasta huolimatta tilavarauksia kertyi ajalle 2.9.-31.12.2020 yhteensä 124 kappaletta (ei sisällä Ainolan omaa toiminta). Käyttäjänä oli 24 eri yhdistystä tai toimijaa.

### **Hankkeet**

Voitto- hankkeen kautta pyrittiin etsimään uusia toimintatapoja syrjäytymisen ehkäisemiseen. Käytännössä tulokset jäivät vaatimattomiksi ja kunta ei enää osallistunut hankkeen toimintaa vuoden 2020 aikana.

Inarin kunta osallistui ikäihmisten perhehoitoa pohjoiseen-hankkeen toimintaan. Hanketta hallinnoi Leader Pohjoisin Lappi ry. Kehittämishanke alkoi 1.9.2019 ja jatkuu 28.2.2021 saakka. Tällä rahoituskaudella ei saatu omaa työntekijää Inarin alueelle. Merkittäviä avauksia perhehoidon kehittämiseksi ei pandemia aikana toteutettu.

Inarin kunnan sosiaalitoimi on osallistunut pilottikuntana Sosiaalityön ja hyvinvointioikeuden osaamista vahvistavan (SoHoVa-hanke) toimintaan. Hanke aloitti toimintansa v. 2019 ja päättyy 2023. Hankkeen avulla pyritään lisäämään sosiaalialan asiantuntijoiden osaamista hyvinvointi- ja sosiaalioikeuden näkökulmista.

### **Talousarvion toteutuminen**

Toimintatuottojen toteuma oli 6,9 %:a ja toimintamenojen -1,3 %:a talousarvioon verrattuna. Talousarvio kokonaisuudessaan toteutui suunnitellusti vuoden 2020 osalta.

Männikön palvelukodin toiminnan uudelleen järjestelyt Dementiakodin toiminnan päätyttyä toteutettiin 1.1.2020 alkaen. Kaikki paikat ovat jatkossa tehostetun palveluasumisen paikkoja ja henkilöstömitoitus suosituksen mukainen.

Koivikon palvelukeskuksen toimintojen uudelleen järjestelyt toteutettiin. Dementiakodin toiminnan päätyttyä palvelukeskuksen käyttöön saatiin 10 huonetta lisää ja avohoitoon lisää henkilöstöresurssia.

Lastensuojelussa vahvistettiin perheissä tehtävää työtä. Pandemian aikana lastensuojelun palvelujen tarve on jonkin verran kasvanut.

Perusterveydenhuollon osalta järjestettiin lakisääteiset ja tarpeelliset terveyspalvelut kuntalaisilla sekä ulkopaikkakuntalaisille ja ulkomaalaisille. Pandemia vähensi ulkomaalaisten asiakkaiden määrää merkittävästi.

Vuoden viimeisellä puoliskolla pandemiaan liittyvä testaustoiminta kuormitti palveluja merkittävästi.

Pandemian torjuntaa käytettiin kokonaisuudessaan 601 268 euroa. Kulut syntyivät pääosin Valtioneuvoston määräämien toimenpiteiden toteuttamisen liittyvistä kuluista mm. laboratoriopalveluista, hoitotarvikkeista ja

suojaamista, karanteeneihin liittyvistä palkkakuluista ja palkkioista sekä kiinteistöjen ylimääräisistä siivouskuluista. Pandemian torjunnasta aiheutuneet kulut sisältyivät sosiaali- ja terveyslautakunnan budjettiin.

### 3.5.1 Avohoito

#### Toiminta-ajatus

Avohoidon toiminnan tavoitteena on edistää ja ylläpitää väestön terveyttä, hyvinvointia, työ- ja toimintakykyä sekä sosiaalista turvallisuutta tarjoamalla väestölle laadukkaita, kustannustehokkaita ja oikea-aikaisia perusterveydenhuollon ja kotihoidon palveluita yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

#### Tehtävät

Avohoidon toimintaa linjaavat ajantasainen lainsäädäntö, kansalliset ohjeistukset sekä Inarin kunnan strategia ja toimintaohjeet. Lisäksi palveluiden tuottamisessa huomioidaan toimintaympäristön muutokset ja väestön palvelutarpeet. Kaikissa toiminnoissa työtä ohjaavia periaatteita ovat terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen sekä kuntouttava työote. Näillä tekijöillä vahvistetaan sekä yksilön että yhteisön voimavaroja ja mahdollisuuksia sairauksien ennaltaehkäisyssä ja hoidossa. Ikäihmisten kotiin järjestettävillä palveluilla autetaan asiakkaita selviytymään omassa kodissaan mahdollisimman pitkään.

#### Palvelusuunnitelma

Avohoidon toiminnan keskeisin tavoite on palveluiden tarjoaminen oikea-aikaisesti ja tarpeenmukaisesti olemassa olevat resurssit huomioiden. Kuntalaisten omaa aktiivisuutta ja vastuuta korostetaan terveyden edistämässä ja sairauksien ennalta ehkäisyssä ja hoidossa.

Neuvolatyössä kehitetään ennaltaehkäiseviä kotiin vietäviä perhepalveluita. Kotihoidossa otetaan käyttöön uusi, porrastettu palvelutarpeen arviointiväline iäkkään henkilön toimintakyvyn ja palvelutarpeen arviointiin. Kotisairaanhoidon ja kotisaattohoidon lisääntyviin tarpeisiin vastaaminen edellyttää yhden sairaanhoitajan toimen perustamista kotihoitoon. Omaishoitajat ja -hoidettavat ovat yhä iäkkäämpiä. Heidän jaksamista tuetaan lisäämällä omahoitajapalveluita. Omahoitajuuden tarkoituksena on lisätä asiakkaan hoidon ja huolenpidon tavoitteellisuutta, jatkuvuutta ja sujuvuutta. Kehitysvammahuollon piirissä olevien omaishoidon asiat siirtyvät laitoshoidon tulosalueelle.

Koivikon palvelukeskuksen toiminta siirtyy avohoidon tulosalueelle vuoden 2020 alussa, jolloin tavallisen palveluasumisen paikkojen määrä lisääntyy 10:llä. Inarin Vanhusten ja eläkeläisten tuki ry:n henkilöstöstä kolme lähihoitajan tointa siirtyy avohoidolle.

| Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet                                                                      |                                                                                                              |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                        | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                       | Mittari ja vertailuarvo                                                                                                                         | Toteutuma                                                                                                                                                          |
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Hyvinvoiva kuntalainen                                                  | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Hyvinvoiva kuntalainen                                                  | Hoitoon pääsyaikojen seuraaminen<br><br>Asiakastyytyväisyyskyselyt                                                                              | Hoidon- ja palvelutarpeeseen on vastattu lainsäädännön edellyttämässä määräajassa.                                                                                 |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Oikea-aikaiset ja joustavat perusterveydenhuollon ja kotihoidon palvelut. | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Oikea-aikaiset ja joustavat perusterveydenhuollon ja kotihoidon palvelut. | Hakemusten käsittelyaikojen seuranta<br><br>Asiakasmäärän seuranta<br><br>Laadukas ja yhdenmukainen kirjaaminen kaikissa työyksiköissä kyllä/ei | Palvelupäätökset on tehty määräaikojen puitteissa.<br><br>Yhdenmukainen kirjaaminen toteutuu pääsääntöisesti, ja kirjaamiskoulutuksia järjestetään säännöllisesti. |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                        | 2018 TP | 2019 TP | 2020 TA+M | TP 2020 | Poikkeama % TA/TP 2020 |
|------------------------------------|---------|---------|-----------|---------|------------------------|
| Sairaanhoitajan vastaanototkäynnit | 6 602   | 5 588   | 6 600     | 7598    | 15                     |
| Omaishoidon tuen piirissä olevat   | 102     | 108     | 82        | 95      | 16                     |
| Säännölliset kotihoidon käynnit    | 35 285  | 35 789  | 35 200    | 45201   | 28                     |

| Tunnusluvut                  | 2018 TP (1000 €) | 2019 TP (1000 €) | 2020 TA+M (1000 €) | TP 2020 (1000 €) | Poikkeama % TA/TP 2020 |
|------------------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|------------------------|
| <b>Talous</b>                |                  |                  |                    |                  |                        |
| <i>Toimintatulot</i>         | 791              | 855              | 839                | 989              | 18                     |
| <i>Toimintamenot</i>         | -5 325           | -5 313           | -6 143             | -5 979           | 2,7                    |
| <i>Toimintakate (sitova)</i> | -4 535           | -4 458           | -5 304             | -4 989           | 5,9                    |
| <b>Tunnusluvut €/asukas</b>  | -656             | -646             | -760               | -727             |                        |



### Tavoitteiden toteutuminen

Avohoidon palvelut on pystytty pääsääntöisesti tarjoamaan oikea-aikaisesti ja tarpeenmukaisesti kaikilla osa-alueilla, joskin se edellytti koronaepidemiasta johtuen sekä toiminnallisia että rakenteellisia muutoksia. Vastaanotolla lisättiin määräaikaisesti henkilöstöresursseja epidemiatyöhön ja lisäksi koronanäytteenottoa ja infektiopotilaiden tutkimista varten tehtiin erilliset tilat. Sairaanhoidajien vastaanottokäynnit ovat lisääntyneet 15 %, ja puheluita käsiteltiin 18 598, joka on 25 % edellistä vuonna enemmän. Vastaanotolle tulleissa puheluissa tavoitettavuusaste oli 97 %. Sytostaattihoitojen ja kipsauksien määrä oli edellisen vuoden tasolla. Etävastaanottopalveluita ja puhelinpalveluita lisättiin etenkin mielenterveyspalveluissa, fysioterapiapalveluissa ja puheterapiapalveluissa. Ryhmämuotoisia toimintoja jouduttiin vähentämään tilapäisesti neuvolatoiminnassa, fysioterapiassa ja kotihoidossa koronatilanteen vuoksi. Neuvolan perheohjauksessa lisättiin moniammatillista yhteistyötä. Psykologin tutkimuspalvelut hankittiin ostopalveluna. Lapsiperheiden ennaltaehkäisevään työhön ja varhaiseen tukeen palkattiin määräaikaisesti psykiatrinen sairaanhoitaja. Röntgentutkimusmäärä oli 2912, joka on 13 % edellistä vuotta vähemmän. Etenkin suun terveydenhuollon ja työterveyshuollon tutkimusmäärät laskivat. Laboratoriotutkimusten määrä oli 70 429, joka on 10 % edellistä vuotta vähemmän.

Kotihoidossa otettiin käyttöön porrastettu RAI-palvelutarpeen arviointiväline ja RAI-mittarit uudistettiin. Kotisairaanhoidon ja kotisaattohoidon toimintaprosesseja on tarkasteltu ja edelleen on haettu edelleen uusia asiakaslähtöisiä toimintamalleja. Omaishoitajille/-hoidettaville nimettiin oma sairaanhoitaja. Kotihoidon toimisto sekä Etelä-Inarin kenttätöön henkilöstö siirtyivät Palvelukeskus Koivikkoon rakennettuihin tiloihin. Palvelukeskus Koivikon rakenteelliset ja toiminnalliset muutokset sekä kotihoidon asiakasmäärän kasvu ovat edellyttäneet lähesiemietyön ja toimintojen uudelleen järjestelyitä

Säännöllisen kotihoidon piirissä oli 259 asiakasta, heistä yli 75-vuotiaita oli 188. Tämä on 23 % kaikista Inarin kunnan yli 75-vuotiaista. Säännöllisen kotihoidon asiakkaiden määrä on lisääntynyt edellisestä vuodesta 71 %, ja säännöllisen kotipalvelun käyntien määrä lisääntyi 28 %. Käyntimäärien nousu johtuu sekä asiakkaiden määrän, että päivittäisten käyntien määrän lisääntymisestä. Tukipalveluiden piirissä oli 436, joka on sama määrä kuin edellisellä vuonna. Kaikille omaishoidon tuen kriteerit täyttäneille on tehty myönteinen palvelupäätös. Uutena palvelumuotona kotihoidon asiakkaille aloitettiin koneellinen lääkkeiden annosjakelu. Tämä lisää lääkehoidon turvallisuutta, vähentää asiakkaiden lääkehoidon kustannuksia sekä vapauttaa henkilöstön työaikaa välittömään hoitotyöhön.

Avohoidon henkilöstö on osallistunut Lapin sairaanhoitopiirin järjestämiin koulutuksiin. Lisäksi ammatillista osaamista on vahvistettu erillisillä ensiapu- ja lääkehoidon koulutuksilla. Kotihoitoon koulutettiin kaksi RAI-asi-  
antuntijaa ja kotihoidossa toteutettiin myös koulutuksellinen ryhmätyönohjaus.

### Talousarvion toteutuminen

Talousarviototeuma oli 94,1 %. Tulot toteutuivat 117,9 %. Eniten kasvua oli kuntien myyntituotoissa sekä kotihoidon tukipalvelumaksuissa ja terveydenhuollon maksuissa. Palkkojen toteuma oli 101,3 %. Menojen toteuma oli 97,2 %. Eniten vähenivät asiakaspalveluiden ostot muilta, hoitotarvikekustannukset sekä kaluston ostoon liittyvät kustannukset. Myös omaishoidon tukea haettiin arvioitua vähemmän. Vuokrat ylittyivät 16 % johtuen Inarin terveydenhoitajien väliaikaisista tilajärjestelyistä.

### 3.5.2 Laitoshoidon ja asumispalvelut

#### Toiminta-ajatus

Tulosalueen keskeisenä toiminta-ajatuksena on tuottaa kuntalaisille nykyaikaiset, kuntoutumista tukevat asumisen ja laitoshoidon palvelut.

#### Tehtävät

Asumispalveluiden tehtävänä on ikäihmisten ja kehitysvammaisten henkilöiden asumispalvelujen tuottaminen, sisällöllinen kehittäminen ja saatavuuden turvaaminen kuntalaisille ja myös kotikuntaansa vaihtaneille henkilöille.

Kehitysvammahuollon tehtävänä on tuottaa asumispalvelujen, työ- ja päivätoiminnan lisäksi myös kehitysvammaisille lapsille ja nuorille aikuisille suunnattuja kuntoutuspalveluja.

Vuodeosaston tehtävänä on tuottaa toimivat ympärivuorokautiset akuuttihoitoon, pitkäaikaisen laitoshoidon sekä kuntoutukseen liittyvät palvelut kuntalaisille sekä tarvittaessa myös kiireellistä apua tarvitseville ulko- paikkakuntalaisille ja ulkomaalaisille henkilöille.

#### Palvelusuunnitelma

Turvataan palvelujen saatavuus omalla tuotannolla ja ostopalveluina. Männikön palvelukodin Mustikka-osasto (21 paikkaa) muuttuu vuoden 2020 alusta tehostetun asumispalvelun yksiköksi sekä Inarin vanhusten ja eläkeläisten tuki ry:n Koivikon Ryhmäkoti (10 paikkaa) lopettaa toimintansa.

Hoidon tarpeen arviointia ja asiakassijoitustoimintaa tehostetaan laitoshoidon ja kotihoidon toimijoiden kesken palveluohjausryhmän (SAS) kautta. Asumispalveluiden sekä laitoshoidon myöntäminen perustuu palvelujen tarpeen kattavaan arviointiin huomioiden toimintakyky, avuntarve sekä toiminta- ja asuinolosuhteet.

Kehitysvammahuollon omaa tuotantoa ja toimintaa kehitetään vastaamaan muuttuviin tarpeisiin vahvistamalla yhteistyötä ja uusia toimintamalleja. Kehitysvammahuollon piirissä olevien asiakkaiden omaishoidon tuki siirtyy avopalveluista laitoshoidon kokonaisuuden alle.

#### Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                               | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                  | Mittari ja vertailuarvo                                        | Toteutuma                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Riittävät ja toimivat palvelut | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Palvelujen laatu<br><br>Palvelujen oikea-aikaisuus | Asiakastyytyväisyys<br><br>Sovitut kriteerit esim. RAI-mittari | Asiakkaiden palvelutyytyväisyys kysely toteutettiin marraskuussa 2020 sekä vuodeosaston potilaille, että tehostetun palveluasumisen yksiköiden asukkaille ja omaisille. |

|                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                               |                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                | <p>Palvelujen saatavuus</p> <p>Vuodeosaston muuttuminen akuuttihoitoon ja kuntoutuksen yksiköksi ja avokuntoutuksen kehittäminen</p>          | <p>Palvelun tarpeen arviointi</p> <p>Pitkä- sekä lyhytaikaispotilaiden määrä ja hoitajaksojen kesto</p> | <p>RAI-mittaristo on käytössä pitkäaikaispotilailla, tehostetun asumispalvelun asiakkailla sekä kehitysvammahuollossa.</p> <p>SAS –työryhmä on kokoontunut säännöllisesti. Tehostetun asumispalvelun paikkoja on vapautunut vuoden aikana vähän. Yksityisiltä palveluntuottajilta on jouduttu ostamaan enemmän käyttöpäiviä kuin edellisellä vuonna. Vuodenvaihteessa vuodeosastolla oli hoitodossa 14 pitkäaikaispotilasta.</p> <p>Fysioterapian suunnitelmallinen toteuttaminen vuodeosastolla sekä palvelukodilla on toteutunut.</p> <p>Tehostetussa palveluasumisessa täyttyy vanhuspalvelulain mukainen henkilöstömitoitus.</p>                                      |
| <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Talousarvion toteutuminen</p> <p>Oikea-aikaiset ja kustannustehokkaat palvelujen tarpeeseen vastaavat omat toiminnot ja ostopalvelut</p> | <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Oikea-aikaiset ja kustannustehokkaat palvelujen tarpeeseen vastaavat omat toiminnot ja ostopalvelut</p> | <p>Tarkoituksenmukaisen palvelun piirissä olevat asiakkaat</p> <p>Jonotiedot ja odotusajat</p>          | <p>Korona-aika vaikutti merkittävästi palveluiden toteuttamiseen ja talouden hallintaan. Toiminnan rajoitukset koskivat lähinnä kuntoutusta, asiakkaiden virketoimintaa sekä omaishoitajien saamia palveluita. Hoito- ja siivoustarvikkeiden sekä siivous- ja pesulapalveluiden kustannukset kasvoivat huomattavasti. Henkilöstökulujen ylitystä muodostui koronatestien vastausten odotusajoista sekä karateenien aikaisista henkilöstöjärjestelyistä.</p> <p>Tehostettu palveluasuminen alkaa heti kun myönteinen palvelupäätös on tehty, vuonna 2020 keskimäärin 120 vrk:ssa.</p> <p>Laitushoito muut palvelut alkavat heti kun myönteinen palvelupäätös on tehty.</p> |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                             | 2018 TP | 2019 TP | 2020 TA+M | TP2020 | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|-----------------------------------------|---------|---------|-----------|--------|---------------------------|
| Yli 75-vuotiaita                        | 755     | 727     | 819       | 824    | 0,6                       |
| Vuodeosasto, käyttöpäivät               | 11 463  | 10 972  | 11 315    | 9934   | -12,2                     |
| Hilla/Puolukka<br>+ Kaarnikka (v. 2019) | 7 090   | 11 454  |           |        |                           |
| Mustikka                                | 5 639   | 7 631   |           |        |                           |
| Kaarnikka                               | 3 701   | -       |           |        |                           |
| Männikkö yhteensä<br>v. 2020 alkaen     | -       | 19 085  | 21 000    | 19986  | -4,7                      |
| Kaamosranta<br>Ryhmäkoti                | 2 927   | 3 936   | 3 650     | 3 879  | 6,2                       |
| Vanhusten ja eläkeläisten<br>tuki ry    | 3 477   | 3 244   | 0         |        |                           |
| Yksityiset palveluntuottajat            | 13 262  | 12 439  | 12 775    | 12 913 | 1,0                       |

| Tunnusluvut                     | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP 2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|
| <b>Talous</b>                   |                     |                     |                       |                     |                           |
| <b>Toimintatulot</b>            | 2 387               | 2 468               | 2 444                 | 2 620               | 7,2                       |
| <b>Toimintamenot</b>            | -11 314             | -10 811             | -11 030               | -11 012             | 0,2                       |
| <b>Toimintakate (sitova)</b>    | -8 927              | -8 343              | -8 586                | -8 392              | 2,3                       |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> | -1 292              | -1 209              | -1 232                | -1 223              |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Koronavuosi 2020 vaikutti merkittävästi myös koko laitoshoidon toimintaan ja resurssien käyttöön. Uusien toimintamallien ja -ohjeiden jatkuva äkillinen muuttuminen ja huomattava lisääntyvä ohjeistus sekä asetetut rajoitteet tekivät toiminnan ja voimavarojen ennakoimisen haasteelliseksi. Vuoden aikana keskityttiin peruspalveluiden tuottamiseen sekä potilaiden ja asiakkaiden suojaamiseen korona-infektioilta.

Vuodeosaston kuormitusprosentti oli 78,4 vuonna 2020. Helmi- ja maaliskuu olivat kiireisimmät kuukaudet yli 86 %:n kuormituksella. Päivystyskäynnit hoitajan osastovastaanotolla kasvoivat 18 % edellisestä vuodesta, kiireisimmät kuukaudet olivat loka-, marras- ja joulukuu. Pysyväishoidossa vuodeosastolla oli vuoden lopussa 14 henkilöä. Vuodeosaston henkilöstö toteutti eristyshoitajaksojen lisäksi koko vuoden päivystysaikana korona-näytteidenottoa sekä ohjausta ja neuvontaa asiaan liittyen. Vuodeosastolla käynnistyi uutena oman fysioterapeutin toiminta moniammatillisessa työryhmässä. Fysioterapia toimi osana kuntoutusta niiden akuutti- tai pitkäaikais-

potilaiden kanssa, jotka fysioterapeuttisesti arvioiden hyötyivät siitä. Akuuttipotilaiden kuntoutuksen lisäksi terveyskeskuksen vuodeosastolla järjestettiin osastokuntoutusjaksoja, joiden tavoitteena oli tukea kotona arkitoimista selviytymistä sekä omaehtoista liikunnan harrastamista. Fysioterapeutin toimenkuvaan osastolla kuuluvat myös apuvälineiden lainaukset sekä uusien kuntoutus- ja apuvälineiden hankinnat. Mikäli potilaalla ei ole kotihoidon palveluita, myös kotiutumisen turvaava kotikäyntejä on toteutettu. Fysioterapeutti on myös osallistunut päivittäiseen hoitotyöhön ja ohjeistanut ergonomian sekä kuntouttavan työotteen toteutumisessa muuta henkilöstöä.

Vuodeosasto Asiakastyytyväisyystiedot: Asiakkaiden palvelutyytyväisyys kysely toteutettiin marraskuussa 2020. Vastausprosentti oli 70. Vastanneista 19% ilmoitti päivittäiseksi käyttö- ja asiointikieleksi saamenkielen. Vastanneista 94 % oli tyytyväisiä nykyiseen hoitopaikkaan ja kaikki tunsivat olonsa aina tai enimmäkseen turvalliseksi hoitopaikassa. Vastanneista 95 % oli erittäin tai melko tyytyväinen hoitoon, 80 % tiedonsaantiin ja neuvontaan sekä 40 % itsemääräämisoikeuden toteutumiseen. Ympäristöön liittyvistä kohdista esille nousivat yksityisyyden suojan kokemus eli 30 % oli siihen melko tyytymättömiä. Lähes kaikki (95 %) pitivät henkilöstöä ystävällisenä ja ammattitaitoisena. 73 % koki, että on tyytyväinen henkilöstön kuuntelutaitoon ja luotettavuuteen. Kaikki vastaajat kokivat, että heistä huolehditaan potilaana aina tai usein miten hyvin. Kyselyn lisäksi on käytössä palautelaatikko, johon annetut palautteet käsitellään säännöllisesti. Sähköinen automaattinen palautteenantolaite ei ole ollut käytössä koronan vuoksi vuonna 2020.

Männikön palvelukodin pysyväispaikkojen kuormitusprosentti oli 95,8 ja asiakasvaihtuvuus vuoden aikana oli seitsemän asukasta. Lisäksi oli käytössä kaksi lomapaikkaa, joissa hoidettiin 13 eri asiakasta omaishoitajien lomapäivien järjestämiseksi erillisen suunnitelman mukaisesti. Männikön uusi kuntosali otettiin täysin käyttöön ja henkilöstö koulutettiin HUR-laitekouluttajan toimesta. Samaan tilaan saatiin lahjoituksena myös Haltijan SHX-aistihuonejärjestelmä. Koronatilanne kuitenkin rajoitti kaikkia Männikön toimintoja läpi vuoden. Sopeutuminen niin asukkailla kuin henkilökunnallakin on opettanut ja mahdollistanut uusia toimintatapoja. Ryhmäliikunnat ovat muuttuneet pienryhmätoiminnoiksi tai yksilötuokioiksi, bingot ja muut yhdessä olot järjestetty osastoittain pienemmille porukoille.

Toimintakeskuksessa jouduttiin ajoittain rajoittamaan toiminnan toteuttamista huomattavasti johtuen koronatilanteesta. Mahdollisuuksien mukaan järjestettiin erityislasten päivä- tai iltapäiväkerhoja, päivätoimintaa ja työtoimintaa. Kehitysvammahuollon alueella jatkettiin toiminnan ja resurssien yhdistämistä toiminntakeskuksen ja ryhmäkodin yksiköissä. Muutoksen tukena toteutettiin yksikköjen yhteinen työyhteisövalmennus.

Tehostettu asumispalvelu (Männikkö ja Kaamosranta) Asiakastyytyväisyystiedot: Asiakkaiden palvelutyytyväisyyskysely toteutettiin marraskuun 2020 aikana. Kysely kohdennettiin niin asiakkaille kuin omaisille. Vastausprosentti oli 37 ja vastanneista 80 % oli omaisia. Vastanneista 93 % oli tyytyväisiä nykyiseen hoitopaikkaan ja 86 % tunsivat olonsa aina tai enimmäkseen turvalliseksi hoitopaikassa. Vastanneista 73 % oli erittäin tai melko tyytyväinen tiedonsaantiin ja neuvontaan sekä 69 % itsemääräämisoikeuden toteutumiseen. Ympäristöön liittyen suurin osa (83-94 %) oli tyytyväisiä siisteyteen, viihtyvyyteen, turvallisuuteen, valaistukseen ja lämpötilaan. Lähes kaikki (93 %) pitivät henkilöstöä ystävällisenä ja 82 % ammattitaitoisena. 79 % koki, että on tyytyväinen henkilöstön kuuntelutaitoon ja 69 % luotettavuuteen. Kaikki vastaajat kokivat, että heistä huolehditaan aina tai usein miten hyvin. Yli puolet (55-72 %) kokivat saavansa yksikön erilaisia palveluita (hoiva-, lääkäri-, asiointi-, virkistys-, sauna-, siivous- ja kuntoutuspalveluita) heille sopivana ajankohtana. Ulkoilun ja sosiaalityön palveluiden kohdalla tyytyväisiä olivat 41-44 %. Kummassakin yksikössä on kyselyn lisäksi käytössä palautelaatikot, joihin omaiset antavat palautteita, lisäksi on mahdollista vapaamuotoinen suullinen ja kirjallinen palaute erilaisten keskustelujen yhteydessä.

Kunnassa toimivilta yksityisiltä palveluntuottajilta on ostettu palveluasumista 35 henkilölle. Ja kunnan ulkopuolelta on ostettu palveluasumista kahdeksalle henkilölle. Kasvua edellisen vuoden ostoihin oli 3,8 %.

### Talousarvion toteutuminen

Yli 75-vuotiaiden kuntalaisten määrä kasvaa tasaisesti. Tämä lisää sekä tehostetun että tavallisen ja välimuotoisen palveluasumisen tarvetta myös tuleville vuosille. Kotihoidosta siirtyvät asiakkaat ovat runsaasti hoitoa tarvitsevia. Kunta ei lisää suunnitelmallisesti omaa asumispalvelutuotantoaan 2020 -2022 vaan laitoshoidon pyrkii osallistua, mm. kuntoutuksen tehostamisella, tukemaan kotihoitoa.

Kunta ostaa kilpailutuksen tuloksena solmitun puitesopimuksen perusteella palveluja ja/tai yksilökohtaisilla sopimuksilla tehostettua palveluasumista yksityisiltä palveluntuottajilta.

Osaavan, riittävän ja ammatillisen henkilöstön turvaamiseen pyritään aktiivisella rekrytoinnilla sekä tarjoamalla henkilöstölle ajankohtaista koulutusta ja työssäjaksamista tukevia toimenpiteitä sekä hyviä työskentelyolosuhteita.

### 3.5.3 Lääkäritoiminta

#### Toiminta-ajatus

Inarin kuntalaisten terveyden edistäminen ja sairauksien ennaltaehkäisy ja hoito.

#### Tehtävät

Järjestetään lakisääteiset ja hoidon tarpeen arvion mukaiset terveysterveystoimet kuntalaisille. Vastataan ennaltaehkäisevästä terveydenhuollosta ja terveyden edistämisestä. Kehitetään vuodeosaston kuntouttavaa toimintaa. Vastataan päivystystarpeeseen ympärivuorokautisesti. Jatketaan päivystysajan perusterveydenhuollon puhelinkonsultaatiosopimusta sairaanhoitopiiriin kanssa sovitulla tavalla. Tuotetaan osin ostopalveluna erikoissairaanhoidon lähipalveluita. Pyritään vastaamaan matkailun kasvavaan tarpeeseen terveysterveystoimien osalta yhteistyössä yksityisen palvelun tuottajan kanssa.

#### Palvelusuunnitelma

Kehitetään taloudellisesti kestävä hoitoa, hoitopolkuja ja yksilöllisiä hoitosuunnitelmia moniammatillisesti. Osaaminen on korkeatasoista ja ajan tasalla. Henkilökunta on motivoitunut pitämään ammattitaitoa yllä koulutusten avulla. Panostetaan lapsiin ja nuoriin sekä omaishoitoon, kotisairaanhoitoon ja saattohoidon kehittämiseen. Inarilla on poikkeusluvalla ympärivuorokautinen päivystys vuoden 2020 loppuun. Lääkäritoimella on vahva tahtotila säilyttää ympärivuorokautinen päivystys kunnassa ja ylläpitää vuodeosaston monipuolista toimintaa.

| Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet                                                                                           |                                                                                                                          |                                                                                                                                     |                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                                             | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                   | Mittari ja vertailuarvo                                                                                                             | Toteutuma                                                                                                                                      |
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Terveystyöedistäminen, potilastytyvyyssuhteet                                                | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>yhdenvertainen laadukas hoito, riittävät resurssit                                  | potilastytyvyyssuhteet, hoitojonot, T3-mittaus, laatuverkostomittaukset, hoitosuunnitelmien määrä                                   | Hoitojonot saatu purettua 1-2 viikkoon. Hoitopolkuja on tehostettu. Potilastytyvyyssuhteet olleet tyydyttävällä tasolla koronapandemian takia. |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>osaava henkilöstö hoitamassa potilaita oikea-aikaisesti ja taloudellisesti ja pitkäjänteisesti | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>terveyshyötymalli, omahoidon edistäminen, esh-kulujen hallinta, syrjäytymisen ehkäisy | hoitojonot, T3-mittaus, henkilökunnan hyvinvointimittaus, ESH:n menojen seuranta, potilastytyvyyssuhteet, laatuverkoston mittaukset | Hoitopolkuja on kehitetty. ESH:n menot ovat pysyneet tavoitteissa. Vastaanottokäyntien määrää on lisätty.                                      |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                  | 2018 TP          | 2019 TP          | 2020 TA+M          | TP 2020          | Poikkeama % TA/TP 2020 |
|------------------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|------------------------|
| Vastaanottokäynnit           | 13 930           | 12 089           | 15 500             | 12 656           | -18,3                  |
| Päivystyskäynnit lääkärillä  | 2 889            | 2 445            | 2 300              | 2 085            | -9,3                   |
| Tunnusluvut                  | 2018 TP (1000 €) | 2019 TP (1000 €) | 2020 TA+M (1000 €) | TP 2020 (1000 €) | Poikkeama % TA/TP 2020 |
| <b>Talous</b>                |                  |                  |                    |                  |                        |
| <i>Toimintatulot</i>         | 757              | 913              | 861                | 872              | 1,2                    |
| <i>Toimintamenot</i>         | -2 190           | -2 282           | -2 426             | -2 354           | 3,0                    |
| <i>Toimintakate (sitova)</i> | -1 434           | -1 369           | -1 565             | -1 482           | 5,3                    |
| <b>Tunnusluvut €/asukas</b>  | -209             | -198             | -224               | -216             |                        |

### Tavoitteiden toteutuminen

Inarin kunnassa on toteutettu potilaslähtöistä, korkeatasoista lääkäritoimintaa. Vastaanottojonot saatiin purettua loppuvuodesta 2020 siten, että potilas sai soittaessaan ajan hoidon tarpeen arvion mukaan 1-2 viikon sisällä. Ympäri vuorokautinen päivystys on palvellut kuntalaisia ja matkailijoita, ja ministeriö myönsi poikkeusluvan jatkoa 31.12.2024 saakka. Sairaanhoidopiiriin kanssa tehdystä puhelinkonsultaatiosopimuksesta on saatu

edelleen positiivista palautetta ja toiminta jatkuu. Koronaepidemia on saatu pidettyä perusvaiheessa ja normaali terveydenhuoltotoiminta on pyörinyt tasaisesti kevään hetkellistä notkahdusta lukuun ottamatta. Inari on ollut vetovoimainen kotimaan matkailussa, mikä näkyy edelleen varsin korkeina päivystyskäyntimäärinä.

#### **Talousarvion toteutuminen**

Talousarvion perusteella voidaan todeta, että Inarin kunnassa on tuotettu laadukasta lääkäritoimintaa. Myyntituottoja kertyi arvioitua enemmän. Lääkäritoiminnan kustannukset ovat pysyneet hyvin hallinnassa. Palkkame-  
nojen osuus on hieman noussut, mutta pienemmällä lääkärimäärällä hyvä terveyden edistäminen ja sairauksien hoito ei onnistu laadukkaasti.

### **3.5.4 Sosiaalityö ja toimeentuloturva**

#### **Toiminta-ajatus**

Sosiaalityö ja toimeentuloturva ylläpitävät ja edistävät kuntalaisten sosiaalista turvallisuutta ja hyvinvointia, tukevat arkielämässä selviytymistä. Sosiaalityöllä pyritään ehkäisemään syrjäytymistä sekä tukemaan ihmisten omatoimisuutta.

#### **Tehtävät**

Tehtävänä on järjestää kuntalaisten hyvinvoinnin turvaamiseksi suunnitellut, laadukkaat ja riittävät lakisääteiset sosiaalipalvelut moniammatillista verkostotyötä käyttäen. Työ on ohjausta, neuvontaa ja sosiaalisten ongelmien selvittämistä sekä lainmukaisten tukitoimien järjestämistä.

Tulosalueeseen kuuluvat palvelut ovat aikuissosiaalityö, lapsi- ja perhekohtainen lastensuojelu, vammaispalvelut, päihdehuolto, lastenvalvojan palvelut, kuntouttava työtoiminta, työllisyyden hoito sekä täydentävä ja ehkäisevä toimeentulotuki.

#### **Palvelusuunnitelma**

Aikuissosiaalityö on ennaltaehkäisevää, tavoitteellista, pitkäjänteistä ja monialaista työtä sosiaalisen ja taloudellisen tuen ja palvelun tarpeessa olevien asiakkaiden parissa. Aikuissosiaalityössä asiakassuunnitelma laaditaan kaikille aikuissosiaalityön asiakkaille ja työssä tavoitteena on kokonaisvaltainen kuntoutuminen ja elämänhallinnan edistäminen.

Lastensuojelussa valtakunnallisena tavoitteena on ollut siirtää painopistettä ennalta ehkäisevän lastensuojelun suuntaan. Ehkäisevällä lastensuojelulla pyritään tukemaan vanhemmuutta ja lasten kasvua ja kehitystä ennen ongelmien moninaistumista ja kasaantumista. Tiivis ja toimiva yhteistyö viranomaisten kesken edellyttää toimivia yhteistyöprosesseja sekä asenteiden ja toimintakulttuurin muutosta. Kulttuurin muutosta pyritään edistämään viranomaisia ja yhteistyökumppaneita kouluttamalla.

Lastensuojelun sosiaalityöhön on ollut hankalaa löytää päteviä sosiaalityöntekijöitä Inarissa, mutta myös valtakunnallisesti. Perhetyön lisäresursointi ja uudenlaiset toimintamallit ovat helpottaneet merkittävästi sosiaalityön kuormitusta ja tehostanut perheiden sisällä tapahtuvaa työskentelyä. Tehokas perhetyö vaikuttaa myös laskevasti tulevien sijoitusten määrään. Oikea-aikaisesti tehty huostaanotot voidaan sijoittaa perhehoitosijoituksina sijaisperheisiin, joka osaltaan vähentävät kalliita ostopalvelu laitossijoituksia. Perhehoidossa on tällä



hetkellä suurin osa sijoitetuista lapsista. Perhehoidon kustannukset ovat vain ¼ yhden laitossijoituksen kustannuksesta. Inarin kunta suhtautuu myönteisesti perhehoitoa ja tukiperheitoimintaa kohtaan.

Vammaispalveluissa asiakkaille tehdään palvelusuunnitelmat moniammatillisesti kotihoidon ja terveydenhuollon kanssa. Yhteistyötä tiivistetään keskussairaalan kuntoutusohjauksen ja lääkinnällisen kuntoutuksen kanssa. Tavoitteena on tukea kotona asumista mahdollisimman pitkään.

Päihdetyössä pyritään jatkossa panostamaan ennaltaehkäisevään päihdetyöhön ja jalkautumaan myös kouluihin. Päihdehuollossa jatkuu Päiväkeskus Valkaman toiminta mielenterveys- ja päihdekuntoutujille.

Lastenvalvojan palveluissa tehdään lakisääteiset isyyden selvitykset sekä lapsen huoltoon, asumiseen, tapaamisiin ja elatukseen liittyvät sopimukset. Lakiin lapsen huollosta ja tapaamisoikeudesta tulee muutoksia 1.12.2019 alkaen. Lapsen huoltoa, asumista ja tapaamisoikeutta voidaan toteuttaa entistä monipuolisemmin sosiaali- ja terveystalutakunnan vahvistamalla sopimuksella.

Kuntouttavaa työtoimintaa on järjestetty kunnan omana toimintana. Jatkossa tavoitteena on ottaa työskentelyyn mukaan yhdistys- ja järjestöpuoli mukaan. Kunta osallistuu VOITTO- voimavaroja, toimintakykyä ja osallisuutta Lappiin -hankkeeseen (2017–2020). Kuntouttavaan työtoimintaan hankitaan oma auto, joka edesauttaa toiminnan laajentamista ja mahdollistaa syrjäkylien asukkaiden osallistumisen toimintaan.

Työttömät, joiden työ- ja toimintakyky on alentunut, ohjataan työttömien terveystarkastukseen ja tarvittaessa tarkempaan moniammatillisesti tehtävään työ- ja toimintakyvyn arviointiin. Työllisyyden hoidossa pääpaino on pitkäaikaistyöttömille tarjottavissa palveluissa. Kunta osallistuu työttömien aktivointisuunnitelmien laadintaan. Työllisyyden hoidossa pyritään löytämään työllistymispolkuja mm. palkkatukityöllistämisen, kuntouttavan työtoiminnan sekä te-palveluiden kanssa tiiviin yhteistyön avulla. Nuorten kesätyöllistymistä tuetaan yhdessä muiden toimialojen kanssa.

Kunnan pitkäaikaistyöttömien osallistaminen vaikuttaa Kelalle maksettavien maksuosuuksien vähentymiseen. Työttömille itselleen toiminta on yksi työkalu kuntoutumiseen ja oman elämän hallintaan sekä suuntautumiseen takaisin työelämään.

Lakisääteistä täydentävää ja ehkäisevää toimeentulotukea kunnassa myönnetään kunnan omien soveltamisohjeiden mukaisesti.

Uutena hankkeena alkaa sosiaalityön ja hyvinvointioikeuden osaamisen vahvistaminen-laadun tae koulutuksessa ja työelämässä (2019-2022). Hankkeen tavoitteena on luoda uudenlaisia yhteistoimijuuden malleja sosiaalityön juridisen osaamisen vahvistamiseksi.

Sosiaalihuolto siirtyy KANTA-palveluun 2019-2020.

| Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet                                     |                                                                                                                                                                                                   |                                                                                            |                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                       | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                                            | Mittari ja vertailuarvo                                                                    | Toteutuma                                                                                 |
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Peruspalvelut järjestetään tehokkaasti | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Lakisääteiset palvelut järjestetään kuntalaisille<br><br>Määräaikaisten noudattaminen<br><br>Palveluprosesseista ajantasaisten kuvaukset ja soveltamisohjeet | Lakisääteisten määräaikojen noudattaminen<br><br><br>Valtakunnallisten ohjeiden mukaisesti | Lastensuojelun perhetyönresurssia lisätty.<br><br>Moniammatillisen yhteistyötä kehitetty. |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i>                                                 | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Talousarvion toteutuminen                                                                                                                                      |                                                                                            | Menot ovat ylittyneet asiakaspalvelujen ostoista johtuen.                                 |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                             | 2018 TP | 2019 TP | 2020 TA+M | TP 2020 | Poikkeama % TA/TP 2020 |
|-----------------------------------------|---------|---------|-----------|---------|------------------------|
| <i>Toimeentulotuen käsittely-aika</i>   | 2 pv    | 1 pv    | 2 pv      | 1 pv    |                        |
| <i>Kuntouttavassa työtoiminta hlö:t</i> | 36      | 37      | 35        | 23      | -34                    |
| <i>Työmarkkinatuen kuntaosuus €</i>     | 389 309 | 312 001 | 295 843   | 357 005 | 21                     |

| Tunnusluvut                  | 2018 TP (1000 €) | 2019 TP (1000 €) | 2020 TA+M (1000 €) | TP 2020 (1000 €) | Poikkeama % TA/TP 2020 |
|------------------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|------------------------|
| <b>Talous</b>                |                  |                  |                    |                  |                        |
| <i>Toimintatulot</i>         | 116              | 108              | 65                 | 92               | 41                     |
| <i>Toimintamenot</i>         | -3 724           | -3 710           | -3 769             | -4 024           | -6,7                   |
| <i>Toimintakate (sitova)</i> | -3 608           | -3 602           | -3 703             | -3 932           | -6,2                   |
| <b>Tunnusluvut €/asukas</b>  | -522             | -507             | -531               | -573             |                        |

### Tavoitteiden toteutuminen

Lakisääteiset palvelut on kyetty järjestämään kuntalaisille asiakaslähtöisesti ja määräaikoja noudattaen vallitsevasta pandemia tilanteesta huolimatta.

Sosiaalityöntekijöiden rekrytointi on edelleen ollut haastavaa ja lisääntynyt työmäärä on aiheuttanut työntekijöiden kuormittumista.

Sosiaalityön tietojärjestelmä effica on päivitetty ja rakennettu palvelutehtävät KANTA-valmiuteen. Virallinen siirtymä KANTA-arkistointiin on 1.3.2021.

Päiväkeskus Valkaman toiminta on päättynyt. Uudenlaista ja kaikkia asiakasryhmiä osallistavaa toimintaa kehitetään ja järjestetään osallisuuskeskus Ainolassa. Ainolassa on myös kokeiltu ylijäämäruuan jakelua menestyksekkäästi. Ainola on myös järjestöjen ja yhdistysten käytettävissä ja on ollut syksyn aikana jatkuvalla käytöllä. Koko aikuissosiaalityön kehittäminen on lähtenyt käyntiin Ainolan avaamisen myötä ja kehittämistä tullaan jatkamaan.

Lastensuojelun laadullinen kehittäminen ja työntekijöiden osaaminen on edelleen vahvistunut. Huolestuttavaa kuitenkin on, että kriisiytyneiden perhetilanteiden osuus kasvanut ja työ on ollut lähes yksinomaan korjaavaa. Ennalta ehkäisevän työn osuus on siten jäänyt suunniteltua pienemmäksi. Lastensuojelussa on loppusyksyä kohden alkanut näkyä pandemia-eristyneisyyden aiheuttamia perhekriisejä ja ahdistusta. Tästä johtuen paine huostaanottoihin ja kiireellisiin sijoituksiin on jälleen kasvamassa.

Lastensuojelun työntekijät ovat olleet mukana SOHOVA-hankkeessa (sosiaalityön ja hyvinvointioikeuden osaamisen vahvistaminen-laadun tae koulutuksessa ja työelämässä), jossa on yhdessä opettajien kanssa kehitetty yhteistyötä koulujen ja lastensuojelun välillä.

Kunnan työllisyyden kasvaminen on pysähtynyt pandemia-tilanteen takia ja työmarkkinatuen kuntaosuudet ovat jälleen nousussa. Teknisistä syistä kaikki kulut eivät kirjautuneet vuoden 2020 menoiksi. Kuntouttava työtoiminta oli pandemian takia katkolla keväällä 2020, jonka takia työtoiminnassa on ollut poikkeuksellisen vähän ihmisiä vuoden aikana. Kuntouttavan työtoiminnan toteuttamista on helpottanut työtoiminnan käyttöön hankittu oma auto.

### Talousarvion toteutuminen

Kuljetuspalveluiden kustannukset ovat edelleen nousussa väestön ikääntymisen takia.

Työmarkkinatuen kuntaosuus on noussut työttömyyden kasvun myötä.

Lastensuojelun sijaishuollon kustannukset ovat nousussa.

### 3.5.5 Suun terveydenhuolto

#### Toiminta-ajatus

Inarin kuntalaisten suun terveyden edistäminen ja suun sairauksien hoito.

**Tehtävät**

Tuotetaan korkeatasoiset julkiset suun terveydenhuollon palvelut Inarin kunnan koko väestölle.

**Palvelusuunnitelma**

Tuotetaan lähipalveluna hammaslääketieteelliset ehkäisevät ja korjaavat toimenpiteet. Kiireettömään hoitoon tarjotaan aika 6 viikon kuluessa. Kiireelliseen päivystykseen potilas pääsee samana päivänä. Oikomishoidon erikoishammaslääkäri on palkattu suunnittelemaan ja toteuttamaan oikomishoito valtakunnallisten kriteerien mukaan. Suukirurgin palveluja ostetaan Ivalon hammashoitolaan sellaisten potilaiden vaativiin kirurgisiin hoitoihin, jotka eivät vaadi sairaalaolosuhteita. Näin pyritään vähentämään erikoissairaanhoidon kustannuksia. Asetusten mukaiset lasten hammastarkastukset toteutetaan hammaslääkärin tarkastuksina, jolloin aina yksi ikäluokka tarkastetaan ja hoidetaan heti valmiiksi periaatteiden mukaan yhden päivän aikana. Ikäihmisten palveluasumisyksiköissä hammashoitaja ja suuhygienisti tekevät 1-2 v välein suun terveystarkastukset. Tehdään tiivistä yhteistyötä kaikkien terveydenhuollon ja sosiaalihuollon ammattihenkilöiden kanssa. Inarin hammas-hoitolassa jatketaan palvelua kolmena päivänä viikossa. Pyritään aktiiviseen vaikuttamiseen kuntalaisten terveyskäyttäytymiseen myös sähköisten kanavien kautta.

**Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet**

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                          | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                              | Mittari ja vertailuarvo                                                                                 | Toteutuma                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Potilaiden suun terveyden edistäminen, asiakastytyväisyys | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Asetusten mukaisten tarkastusten tekeminen, hoitohenkilökunnan tarkoituksen mukainen työnjako. | Asiakastytyväisyyskysely<br><br>Lasten tarkastusten mittarit DMF jne.                                   | Asiakastytyväisyyskyselyn läpikäynti.<br><br>Mitattavien arvojen (lasten DMF jne.) vertailu Lapin alueen tilastoihin. |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Koulutettu ja osaava henkilöstö hoitamassa potilaita        | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Potilaiden hoito hoitotakuun ja käypä hoito-suositusten puitteissa                               | Hoitoon pääsyajojen aktiivinen seuranta, seuraavien vapaiden erityyppisten vastaanotto-aikojen seuranta | Henkilökunnan koulutussuunnitelmat ja koulutuksen toteutumisen seuranta, koulutukseen määrääminen.                    |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                       | 2018 TP | 2019 TP | 2020 TA+M | TP 2020 | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|-----------------------------------|---------|---------|-----------|---------|---------------------------|
| käynnit                           | 8 500   | 8 151   | 9 000     | 6756    | -25                       |
| asiakkaat                         | 3 004   | 2 931   | 3 250     | 2703    | -16,8                     |
| kiireetön aika                    | 2 kk    | 1,5 kk  | 1,5 kk    | 1,5 kk  | 0                         |
| perushoidon hoitojakson<br>pituus | 3 kk    | 3 kk    | 3 kk      | 3 kk    | 0                         |

| Tunnusluvut                     | 2018 P<br>(1000 €) | 2019 P<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP 2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|
| <b>Talous</b>                   |                    |                    |                       |                     |                           |
| <i>Toimintatulot</i>            | 289                | 305                | 281                   | 229                 | -18,5                     |
| <i>Toimintamenot</i>            | -1 088             | -1 154             | -1 200                | -1 113              | 7,3                       |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>    | -799               | -849               | -920                  | -884                | 3,9                       |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> | -116               | -123               | -132                  | -129                |                           |

#### Tavoitteiden toteutuminen

Vuoden 2020 tavoitteet toteutuivat tyydyttävästi. Koronapandemian takia kiireettömiä aikoja siirrettiin ja riskiryhmään kuuluvien kuntalaisten hammashoitoaikoja peruutettiin. Henkilöstön vaihtuvuus aiheutti potilaskäyntien vähenemistä hetkellisesti. Loppuvuonna 2020 virat ja toimet olivat täytettyjä ja toiminta vakautui. Erikois- hammaslääkäripalveluja ostettiin oikomiseen ja kirurgiaan. Käyntejä oikojalla oli 434 ja kirurgilla 102.

#### Talousarvion toteutuminen

Talousarvio ei toteutunut suunnitellusti. Suurin vaikuttava tekijä oli koronapandemia, joka vaikutti potilaiden hoitoon ja näin ollen toimintatuloihin. Myös henkilöstön vaihtuvuus aiheutti toimintatulojen vähenemistä. Loppuvuodesta investoitiin hammashoitokoneeseen ja uusiin imumoottoreihin.

### 3.5.6 Ympäristöterveydenhuolto, ympäristönsuojelu ja maaseututoimi

#### Toiminta-ajatus

Ympäristöyksikön vastualueena on huolehtia terveysvalvonnasta, eläinlääkintähuollosta sekä maaseutuhallinnosta Inarin ja Utsjoen kuntien yhteistoiminta-alueella. Tulosalueen tavoitteena on turvata terveellinen, viihtyisä ja monimuotoinen ympäristö sekä tarjota laadukkaat palvelut alueen toimijoille ja kuntalaisille.

*Ympäristönsuojelun viranomaistehtävät siirtyvät 1.1.2020 toimintansa aloittavan yhteistoiminta-alueen hoidettavaksi. Yhteistoiminta-alueen muodostavat Sodankylä (isäntäkunta), Inari, Utsjoki, Muonio ja Enontekiö.*

### **Tehtävät**

Ympäristöterveydenhuollon tehtävänä on vähentää ja ennaltaehkäistä ihmisten terveyttä uhkaavia tekijöitä ja terveyshaittoja. Terveysvalvontaan sisältyy elintarviketurvallisuuden, terveydensuojelun ja tupakkalain valvonta. Elintarvikevalvonnassa valvotaan elintarvikkeita ja niiden valmistusta, markkinointia, kuljetusta, kaupantaitoa ja tarjoilua sekä selvitetään elintarvikeperäisiä epidemioita. Terveysuojelulain mukaiseen valvontaan sisältyvät mm. asuinhuoneistot, koulut ja oppilaitokset, lasten päivähoitopaikat, hoitokodit ja palvelutalot, koontumishuoneistot, uimarannat, uimahallit ja talousveden terveydellinen valvonta.

Eläinlääkintähuollon tehtäviin kuuluvat eläinlääkäripalvelut, eläinsuojelu ja eläinten hyvinvoinnin valvonta, eläinlääkintähuoltoon sisältyvä elintarvikkeiden turvallisuuden valvonta, eläintautien vastustaminen ja ennaltaehkäiseminen.

Maaseututoimen tehtävänä on hoitaa lakisääteiset maaseutuelinkeinoviranomaisen tehtävät yhteistoiminta-alueella sekä Ruokaviraston yhteistoiminta-alueen maksajavirastolle säätämät tehtävät ohjeiden ja määräysten mukaan. Erityispiirteinä ovat luontais- ja poroelinkeino- sekä kolttalain mukaiset tehtävät.

Tulosalueen toimielimenä ja viranomaisena toimii sosiaali- ja terveyslautakunnan ympäristöjaosto.

Ympäristönsuojelun viranomaispalvelut tuotetaan ostopalveluna Sodankylän kunnalta. Yhteistoiminta-alueella toimii neljä ympäristönsuojelun viranhaltijaa, joista yhden toimipaikka on Inarin-Utsjoen alueella Inarin kunnan ympäristöyksikössä.

### **Palvelusuunnitelma**

Ympäristöterveydenhuolto: Ympäristöterveydenhuollon valvontaohjelma vuosille 2015-2019 on päättynyt ja vuosille 2020-2024 laaditaan ja hyväksytään uudet valvontasuunnitelmat keskusvirastojen laatimien valtakunnallisten valvontasuunnitelmien pohjalta. - Valvonnassa tavoitteena on vähintään 90 %:n toteuma valvontasuunnitelmaan nähden.

Eläinlääkintähuolto: Tuotetaan kunnalle määrätty lakisääteiset peruseläinlääkäripalvelut koko yhteistoiminta-alueella. Panostetaan siihen, että kunnaneläinlääkärille osoitetut valvontatehtävät toteutetaan valvontasuunnitelman 2020-2024 mukaisesti.

Maaseututoimi: Hoidetaan Inarin ja Utsjoen kunnan maaseutuelinkeinoviranomaistehtävät yta-sopimusten mukaisesti sekä Ruokaviraston yhteistoiminta-alueen maksajavirastolle säätämät tehtävät ohjeiden ja määräysten mukaan.

Ympäristönsuojelun viranomaistehtävät ja -palvelut ostetaan Sodankylän kunnalta yhteistoiminta-alesopimuksen mukaisesti.

| Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet                                             |                                                                                                                      |                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                               | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                               | Mittari ja vertailuarvo                     | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Palvelukyky, tehokkuus, osaaminen              | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Asiantunteva, luotettava, tasa-<br>puolinen ja joustava viranomais-<br>toiminta |                                             | Poikkeusoloista huolimatta palvelut pystyttiin tarjoamaan sekä toimijoille että kuntalaisille. Eri toimialojen etä-koulutuksia oli tarjolla runsaasti ja niihin osallistuttiin kiitettävästi.                                                                                      |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Terveellinen, turvallinen ja viihtyisä ympäristö | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Ympäristö- ja terveyshaittojen<br>ennakointi ja ehkäisy                           | Toimialakohtaiset valvon-<br>tasuunnitelmat | Valvontasuunnitelmien toteutuma jäi alhaiseksi poikkeusoloista johtuen. Suurin osa valvontakohteista oli joko suljettuna tai hyvin vähän avoinna vuoden aikana. Avoinna oleviin kohteisiin valvontaa tehtiin riskiperusteisesti.<br><br>Hygieniaohteistusta annettiin sähköisesti. |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                                                                                                                  | 2018 TP  | 2019 TP                            | 2020 TA+M | TP 2020                            | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------------------------------|-----------|------------------------------------|---------------------------|
| Ympäristöterveydenhuollon tarkastukset (etl, tsl, tupl, asterv)<br>Näytteet                                                  | 178      | 151                                | 100-180   | 84                                 | -16                       |
| Eläinlääkintähuollon käynnit + valvonta käynnit                                                                              | 2780     | 2827<br>17                         | 2000-2800 | 2725                               | -                         |
| Maaseutuhallinnon tuki- ja korvauspäätökset (+ lausunnot ja tarkastukset)                                                    | 382 (63) | 432 (22 lausuntoa, 15 tarkastusta) | 300-500   | 434 (22 lausuntoa, 59 tarkastusta) | -                         |
| Ympäristönsuojelulain mukaiset<br>- luvat ja ilmoitukset<br>- valvontasuunnitelman mukaiset tarkastukset (muut tarkastukset) | 14       | 14                                 |           |                                    |                           |

| Tunnusluvut                     | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP 2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|
| <b>Talous</b>                   |                     |                     |                       |                     |                           |
| <i>Toimintatulot</i>            | 179                 | 161                 | 132                   | 117                 | -11,2                     |
| <i>Toimintamenot</i>            | -587                | -566                | -657                  | -606                | 7,9                       |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>    | -408                | -405                | -525                  | -489                | 7                         |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> | -59                 | -58                 | -75                   | -71                 |                           |

#### Tavoitteiden toteutuminen

Valvontasuunnitelmien toteuma jäi suunniteltua alhaisemmaksi poikkeusoloista johtuen. Suurin osa valvonta-kohteista oli joko suljettuna tai hyvin vähän avoinna vuoden aikana. Avoinna oleviin kohteisiin valvontaa tehtiin riskiperusteisesti. Eläinlääkintähuollon palvelut pystyttiin tarjoamaan tavoitteiden mukaan rajoituksista huolimatta.

#### Talousarvion toteutuminen

Ympäristöterveydenhuollon valvontatuotot jäivät poikkeusoloista johtuen vajaiksi.

Eläinlääkintähuollon pitkäaikainen resurssivaje aiheutti poikkeuksellisia sijaisjärjestelyjä. Tämä näkyy lievänä palkkamäärärahojen ylityksenä.

Ympäristönsuojelun yhteistoiminta-alueen kuntaosuus oli arvioitua pienempi johtuen mm. siitä, että uuden viranhaltijat ottivat virkansa vastaan vasta touko-kesäkuussa.

Poikkeusoloista huolimatta talousarvion toteuma oli hyvä.

### 3.6 Erikoissairaanhoito

#### Toiminta-ajatus

Erikoissairaanhoidon toiminnan tulee olla yhdenvertaista ja oikea-aikaista. Hoitopolkujen tulee olla sujuvat eikä hoitoketju saa katketa.

#### Tehtävät

Erikoissairaanhoidolla tarkoitetaan lääketieteen ja hammaslääketieteen erikoisalojen mukaisia sairauden tutkimiseen ja hoitoon liittyviä palveluja. Ensihoitopalvelu sisältäen sairaankuljetuksen on osa erikoissairaanhoitoa terveydenhuoltolain mukaisesti. Erikoissairaanhoito tarjoaa konsultaatiopalvelua ja koulutusta. Pieni osa erikoissairaanhoitoa on jalkautettu terveyskeskukseen ostopalveluna kuntalaisten palveluiden parantamiseksi ja kustannusten säästämiseksi. Terveyskeskuksessa on kardiologi, geriatri, gynekologi, psykiatri sekä ihotautilääkäri sopimusten mukaisesti.



**Palvelusuunnitelma**

Kehitetään tiedonsiirtoa perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon välillä ja tehostetaan hoitoketjuja. Pyritään kehittämään rajat ylittävää erikoissairaanhoidtoa ja perusterveydenhuoltoa. Pyritään kehittämään erikoissairaanhoidon etävastaanottoja toiminnan tehostamiseksi ja kuntalaisten palveluiden parantamiseksi. Pyritään pitämään erikoissairaanhoidon läheteiden määrä vuosittain viiden vuoden keskiarvon mittaluokassa. Pyritään vaikuttamaan erikoissairaanhoidon menojen kasvuun ja kehittämään ensihoidon toimintaa.

**Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet**

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                        | Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet                                                                        | Mittari ja vertailuarvo                                                  | Toteutuma                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>erikoissairaanhoidon hoitoon pääsy<br><br>ammattitaitoinen henkilökunta | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon tarkoituksenmukainen tehtäväjako | keskimääräiset odotusajat, potilastytytyväisyys, hoitopalautteiden määrä | odotusaikojen seuranta, hoidon oikea kohdistaminen koulutuksiin osallistuminen.                                 |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>hoitoajat, lähetemäärät, konsultaatiomäärät, odotusajat                   | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Käypä hoito –suositukset, oikea hoidon porrastus                                 | lähetemäärät, hoitopäivät, kuntalaskutus, hoitoon pääsy                  | seurataan lähetemääriä ja kustannuksia vs. muut kunnat etävastaanotot<br><br>Lääkehoidon kustannusten seuranta. |

**Tunnusluvut**

| Tunnusluvut                     | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP 2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|
| <b>Talous</b>                   |                     |                     |                       |                     |                           |
| <i>Toimintatulot</i>            | 31                  | 30                  | 19                    | 49                  | 259                       |
| <i>Toimintamenot</i>            | -9 441              | -9 867              | -9 965                | -9 996              | -0,3                      |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>    | -9 410              | -9 836              | -9 946                | -9 946              | 0,0                       |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> | -1 362              | -1 426              | -1 427                | -1 450              |                           |

**Tavoitteiden toteutuminen**

Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsy on tapahtunut muutamia poikkeuksia lukuun ottamatta lakisääteisessä 3 kuukauden määräajassa. Sairaanhoidopiiri on parantanut konsultaatiotoimintaansa. Sairaanhoidopiiri on tarjonnut monipuolista koulutusta, johon terveyskeskuksesta on osallistuttu pääosin etäyhteydellä. Edelleen kriittisiä ongelmia on ollut hoitoketjujen kehittämisen suhteen. Sähköiset palautteet ja hoitoyhteenvedot tulevat keskussairaalasta viiveellä. Osa erikoissairaanhoidosta tuotetaan lähipalveluna Ivalon terveyskeskuksessa.

### Talousarvion toteutuminen

Erikoissairaanhoidon talousarvio on toteutunut odotusten mukaisesti. Erikoissairaanhoidon lähetemäärät ovat pysyneet tasaisina, samoin käyntimäärien ja hoitopäivien määrä.

### 3.7 Sivistyslautakunta

#### Toiminta-ajatus

Sivistyslautakunnan alaisten toimialojen tehtävänä on tuottaa palveluita, joilla turvataan toimivat sivistyspalvelut kaiken ikäisille kuntalaisille. Laadukkaat sivistyspalvelut tukevat kuntalaisten elinikäistä oppimista, hyvinvointia ja viihtyvyyttä.

#### Tehtävät

Inarin kunnan hallintosäännön mukaan sivistyslautakunta johtaa ja kehittää alaistaan toimialaa ja vastaa palvelujen tuloksellisesta järjestämisestä. Lautakunta päättää seuraavista toimialaansa kuuluvista asioista:

1. perusopetuslain mukainen esi- ja perusopetus
2. perusopetuslain mukainen koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminta
3. lukiolain mukainen lukiokoulutus
4. ammatillinen koulutus
5. vapaasta sivistystyöstä ja taiteen perusopetuksesta annettujen lakien mukainen koulutus
6. kirjasto- ja tietopalvelut, kulttuuritoiminta, liikuntatoimi ja nuorisotyö
7. varhaiskasvatus
8. koulujen perustaminen ja lakkauttaminen talousarvion ja toimintasuunnitelman mukaisesti

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                     | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Talous                          |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>            | 2305                | 2664                | 2274                  | 2401               | 5,6                       |
| <i>Toimintamenot</i>            | -17238              | -18201              | -18931                | -17450             | 7,8                       |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>    | -14933              | -15537              | -16657                | -15049             | 9,7                       |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> | -2162               | -2255               | -2390                 | -2194              |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Koulu siirtyivät etäopiskeluun 17.3.2020 ja lähiopetukseen palattiin kahden kuukauden päästä 14.5.2020. Samaan aikaan vanhempia ohjeistettiin siirtymään työpaikoissaan etätööhön ja päivähoitoikäisistä lapsista iso osa jäi koteihin. Vapaa-ajan toiminnan rajoittaminen astui voimaan ja sitä jatkui koko loppuvuosi, mikä vaikeutti sekä vapaa-aikatoimen, kansalaisopiston että kulttuuritoimen toimintaympäristöä. Useita toimintoja jouduttiin karsimaan tai niistä luopumaan. Joitakin pystyttiin toteuttamaan uudella tavalla tavoilla.

Aamu- ja iltapäivätoiminnan maksut pidettiin entisellä tasolla valtuuston päätöksen mukaisesti ja talousarvio-tekstistä huolimatta.

Varhaiskasvatus on keskittynyt aiempaa enemmän päiväkotihoidon palvelun tarpeen mukaisesti. Koronavirus vaikutti lasten määrään yleensä ottaen varhaiskasvatuksessa, mutta myös palvelun tarpeeseen kalliimpien hoitoaikojen osalta, ilta- ja yöhoitotarpeen vähentyessä työvoimatilanteen muutoksesta johtuen.

Koivikon palvelukodista käytössä olleista vuokratiloista luovuttiin ja yhteen sovittamalla ja suunnittelulla toiminnot sijoitettiin yläkoulun teknisen työn tilaan.

Henkilöstön rekrytoinnissa on ollut haasteita erityisammattiryhmien osalta ja saamenkielisessä työvoiman saavuudessa.

Suunnitelluista investoinneista Sevettijärven kiinteistön rakentaminen on siirtynyt. Tämänhetkinen ja myös talousarviosta 2021 poikkeava suunnitelma on toteuttaa uudisrakennus vuonna 2022. Poikkeaminen johtuu Koltakulttuurisäätiön toivomuksesta päästä ulkopuolisella rahoituksella mukaan hankkeeseen isommalla osuudella. Kalustamisraha käytettiin Inarin ja Ivalon koulu ja päiväkotikohteiden kalustamisen loppuun saattamiseen.

Koulukeskuksen rakentamisesta Ivaloon tehtiin sopimus kesäkuussa. Toimenpiteet aloitettiin heinäkuussa ja rakennuslupa vahvistettiin syyskuussa. Rakentaminen eteni suunnitelman mukaisesti, samoin suunnittelutyö.

Inarin toinen lisärakennus toteutettiin suunnitellusti syksyn aikana. Tila suunniteltiin lähtökohtana varhaiskasvatuksen tuleva tarve koulukäytön jälkeen. Valtuusto päätti talousarvioin 2021 hyväksymisen yhteydessä, että inarinsaamen kielipesätoiminta Ivalossa ja Inarissa siirtyvät kunnalle ja suunnitelma liittyy myös tähän. Valmistelutyö aloitettiin.

### Talousarvion toteutuminen

Vuosi on ollut erittäin poikkeuksellinen, vaikka suuria muutoksia toimintaan ei ollut suunniteltu vuodelle 2020. Toiminnot säilyivät pitkälti samana, mutta niiden muoto koki merkittävän muutoksen maaliskuussa COVID-19 –pandemian levittyä Suomeen. Toiminta rajoittui ja muuttui merkittävästi.

Talousarvion toteutuma alittui noin 1,6 miljoonaa euroa. Kokonaisuus muodostui erityisesti palkkakertymästä (462 000), palveluiden ostosta (592 000) ja muista toimintakuluista (269 000). Opetuksessa erityisesti palveluiden ostot jäivät ennakoidusta (439 000), muiden kulujen jäädessä ennakoidusta 174 000. Varhaiskasvatuksessa alittuivat erityisesti palkkakulut (364 000) ja palveluiden ostot (71 000). Muussa sivistyksessä palveluiden ostot (82 000) ja muut toimintakulut (81 000) jäivät suunnitellusta.

Palveluiden ostot pienenivät merkittävästi koulukuljetusten pääasiallisesti peruunnuttua keväällä kahdeksi kuukaudeksi. Samaan aikaan ei ostettu kouluruokaa, mutta tarjottiin sen tilalle ostoseteleitä kunnan kauppoihin kouluruoan tarjoamiseksi.

Palkkakertymän alittumista selittää usea COVID-19 tilanteesta johtuva seikka. Sijaistarve ei ollut samaa luokkaa erityisesti kevään aikana. Kunnan omia työntekijöitä sijoitettiin erityisesti varhaiskasvatuksessa lapsimäärän vähennyttä toisiin tehtäviin. He toimivat toistensa sijaisina ja heitä siirrettiin työskentelemään pidempiä aikoja sosiaali- ja terveystoimen alle, jolloin palkkakulut siirtyivät sinne.

Muita ostoja on rajattu tässä vaiheessa koulukeskukseen siirtymistä ennakoiden. Toiminta pyritään tekemään olemassa olevia varastoja kuluttaen, jotta ne saataisiin ajettua loppuun.

Muista toimintakuluista tuli säästöä, koska toiminnot olivat rajoitettuja vapaa-ajan toimintojen ollessa kiinni. Kunta ei ostanut ulkopuolisia esiintyjä, eikä esityksiä ja esimerkiksi uimahallin toimintaa on rajoitettu. Rajavar- tiolaitos ei perinyt vuokria täysimääräisenä johtuen omista rajoitustoimistaan.

### 3.7.1 Varhaiskasvatus

#### Toiminta-ajatus ja tehtävät

Varhaiskasvatuksen tehtävä on edistää lasten kokonaisvaltaista kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa. Varhaiskasvatus edistää lasten tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta ja ehkäisee syrjäytymistä. Varhaiskasvatus tukee huoltajia kasvatustyössä ja mahdollistaa heidän osallistumisensa työelämään ja opiskeluun.

#### Palvelusuunnitelma

Varhaiskasvatusta järjestetään päiväkodeissa, ryhmäperhepäiväkodeissa ja perhepäivähoidossa. Perusopetuslain mukaista esiopetusta järjestetään Saariselän alueen lapsille Saariselän päiväkodissa. Varhaiskasvatuksen tavoitteena on lakisääteisen (subjektiivisen) varhaiskasvatusoikeuden toteutuminen.

Varhaiskasvatus toteutetaan Opetushallituksen 19.12.2018 päättämän varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden ja Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelman mukaisesti. Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelmat on päivitetty uuden varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden mukaan. Varhaiskasvatussuunnitelmia päivitetään huoltajien ja henkilöstön palautteiden pohjalta ja tarkennetaan vuosittain yhteisten tavoitteiden osalta. Henkilöstölle järjestetään koulutuksia, jotka tukevat osaamista sekä varhaiskasvatussuunnitelman toteuttamista. Varhaiskasvatuksen henkilöstön työhyvinvointia sekä työssä jaksamista tuetaan yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Työnohjausta järjestetään tarvittaessa työyksiköiden toiminnan ja yhteistyön kehittämiseksi.

Kunnallista varhaiskasvatusta järjestetään alle kouluikäisille lapsille lapsen omalla äidinkielellä (suomen-, ruotsin- tai saamenkielellä) päiväkotitai perhepäivähoitona. Alle kouluikäisellä lapsella on lakisääteinen oikeus saada varhaiskasvatusta 20 tuntia viikossa. Maksutonta esiopetusta järjestetään 6-vuotiaille lapsille Saariselän päiväkodissa. Lakisääteistä lasten kotihoidontukea maksetaan alle 3-vuotiaille lapsille ja sisaruksille (Kela). Lisäksi Inarin kunta maksaa harkinnanvaraista kotihoidontuen kuntalisää alle 2-vuotiaille lapsille sekä sisaruksille kunnan päättämin ehdoin.

#### Muut varhaiskasvatuspalvelut:

Koltansaamenkielistä kielipesätoimintaa järjestetään Ivalossa ja Sevettijärvellä. Inarinsaamenkielistä kielipesätoimintaa Inarissa ja Ivalossa toteutetaan ostopalveluna.

Koululaisten hoitoa järjestetään 1. luokan oppilaille koulun loma-aikoina. Vuorohoitoa sekä tukea tarvitseville 1-2. luokan oppilaille järjestetään hoitoa kunnan päättämin ehdoin. Saamenkielistä iltapäivätoimintaa järjestetään 1-2. luokan oppilaille kunnan päättämin ehdoin.

### Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Kunnallista lakisääteistä varhaiskasvatusta ja esiopetusta järjestetään kysyntää vastaavasti. Inarinsaamenkielisiä kielipesäpalveluita järjestetään ostopalveluna. Varhaiskasvatuspalvelut tukevat ennaltaehkäisevää lastensuojelu- ja perhetyötä. Varhaiskasvatuspalveluja kehitetään valtakunnallisen varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden sekä kunnan varhaiskasvatussuunnitelman mukaisesti.

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                | Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Mittari ja vertailuarvo                                                                                                                                                    | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Varhaiskasvatuksen osaamisen kehittäminen</p> <p>Varhaiskasvatuksen toimintakulttuurin ja oppimisympäristön kehittäminen</p> | <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelman mukaisen toiminnan ja yhteistyön kehittäminen</p> <p>1. Kasvuilmapiiri tukee lapsen kasvua, oppimista ja hyvinvointia.</p> <p>Turvallinen ja myönteinen ilmapiiri.</p> <p>2. Varhaiskasvatuksen toiminnassa painotetaan kielten rikasta maailmaa, luonto- ja ympäristökasvatusta sekä liikunnan merkitystä lapsen hyvinvoinnin ja oppimisen mahdollistajana</p> | <p>Henkilöstön koulutukset (määrä ja sisältö) Laadunarviointi (itsearviointi/tiimi)</p> <p>Kysely yksiköille tavoitteiden toteutumisesta, toimintakertomus</p>             | <p>Henkilöstön täydennyskoulutukset: osaamisen kehittäminen mm. vuorovaikutus- ja yhteistyötaidot, arvioivan työotteen kehittäminen</p> <p>Koulutus/työnohjaus Yhteistyö, kehityskeskustelut</p> <p>Projektioppiminen Työpajatoiminta - sadutusmenetelmä</p> <p>- luontoretket</p> <p>- liikunta</p> <p>- kierrätyksen mahdollistaminen</p> |
| <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Joustavat, oikea-aikaiset ja muutoskykyiset palvelut</p> <p>Sähköisen asioinnin kehittäminen</p>                               | <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>1. Varhaiskasvatuspalveluja järjestetään kysyntää vastaavasti (järjestelyaika 4 kk, kiireellisessä tilanteessa 2 vk)</p> <p>2. Muutoskykyinen organisaatio ja riittävä henkilöstö, joka vastaa palvelutarpeeseen.</p> <p>Sähköiset varhaiskasvatushakemukset</p>                                                                                                                                            | <p>Varhaiskasvatuspaikkojen järjestäminen lain edellyttämässä aikataulussa</p> <p>Henkilöstön rakenne ja määrä/lasten määrä, ikä ja tuen tarve</p> <p>Hakemusten määrä</p> | <p>Palveluohjaus ja tiedottamisen kehittäminen (mm. tiedotteet, www.sivut)</p> <p>Rekrytoinnin ja tiedottamisen kehittäminen</p>                                                                                                                                                                                                            |

|  |  |  |                                                                                                                                            |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  | Sähköisen asioinnin ja ohjelmien kehittäminen aloitetaan yhteistyössä kunnan Atk-palvelujen kanssa, suunnitelma ja määrärahojen varaaminen |
|--|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                                                  | 2018 TP | 2019 TP | 2020 TA+M | TP2020  | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|--------------------------------------------------------------|---------|---------|-----------|---------|---------------------------|
| Todelliset hoitopäivät                                       | 37190   | 32601   | 38000     | 29077   | -23,5                     |
| Lapsia kunnallisessa varhaiskasvatuksessa 31.12.             | 257     | 250     | 270       | 220     | -18,5                     |
| -joista ostopalvelut lapsia/ 31.12.                          | 27      | 24      | 24        | 24      | 0                         |
| -joista vuorohoidossa 31.12. (ilta-, yö- ja/tai viikonloppu) | 74      | 85      | 90        | 40      | -55,6                     |
| Lapsia esiopetuksessa 31.12. (Saariselän päiväkot)           | 1       | 2       | 2         | 3       | 50,0                      |
| Kotihoidon/yksityisen hoidon tuen saajat 31.12.              | 35      | 31      | 60        | 32      | -46,7                     |
| -joista kotihoidontuen kuntalaisen saajat/ KA                | 8       | 16 *    | 35        | 19,25 * | -45,0                     |
| -joista yksityisen hoidon tuen saajat 31.12.                 | 1       | 0       | 2         | 0       | 100                       |

\*Kotihoidontuen kuntalaisia on mahdollista hakea takautuvasti 6 kk:n ajalta.

| Tunnusluvut                     | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>Talous</b>                   |                     |                     |                       |                    |                           |
| <b>Toimintatulot</b>            | 764                 | 1162                | 913                   | -917               | 0,5                       |
| <b>Toimintamenot</b>            | -3966               | -4323               | -4704                 | -4169              | 11,4                      |
| <b>Toimintakate (sitova)</b>    | -3202               | -3161               | -3791                 | -3251              | 14,2                      |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> | -464                | -459                |                       | -474               |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Lapsen äidinkielen mukainen suomen- tai saamenkielinen varhaiskasvatuspaikka on järjestetty kaikille alle kouluikäisille lapsille pääsääntöisesti lain edellyttämässä aikataulussa. Varhaiskasvatuspaikkojen tarve on vaihdellut matkailusesongin mukaan jopa kuukausittain painottuen talvisesonkiaikaan. Lasten hoitotarpeet ovat olleet useimmiten äkillisiä ja vuorohoitotarvetta on ollut paljon maaliskuuhun 2020 asti.

Inarin kunnassa on järjestetty tarvittaessa myös määräaikaista vuorohoitoa. Määräaikaista työntekijöitä on paljasti lähinnä vuorohoidon tarpeeseen. Varhaiskasvatuspalvelujen järjestäminen ja turvaaminen muuttuvissa tilanteissa kyettiin pääosin toteuttamaan oikea-aikaisen rekrytoinnin ja joustavan, työhönsä sitoutuneen henkilöstön avulla. Henkilöstöä siirrettiin tarvittaessa tilapäisesti yksiköstä toiseen äkillisten tilanteiden niin vaatiessa.

Näätämö-Sevettijärven alueen lasten määrä on vähentynyt selkeästi vuodesta 2019 alkaen. Ryhmäperhepäiväkodin toimintaa on jatkettu väliaikaisissa tiloissa Sevettijärven koulun yhteydessä yhdessä koltansaamen kielipesäryhmän kanssa, joka nykyisen lapsimäärän perusteella on ollut perusteltua.

Varhaiskasvatuksen toimintaan vuonna 2020 on vaikuttanut maailmanlaajuinen Koronaviruspandemia. Koronasta johtuva poikkeustila näkyi varhaiskasvatuksessa erityisesti maaliskuusta elokuun alkuun, jolloin lapsia oli valtakunnallisten suositusten mukaisesti paljon kotioidossa (kevättalvella 70-80 % ja kesällä n. 30-50 %). Varhaiskasvatuksen henkilöstöä siirtyi muihin tarvittaviin tehtäviin kunnan sisällä, mm. Sosiaali- ja terveystoimeen vanhustyöhön, sosiaalitoimistoon perhetyöhön sekä terveyskeskukseen. Lisäksi osa työntekijöistä osallistui Sosiaali- ja terveystoimen järjestämään noin kuukauden kestävään kasvomaskien ompelutyöhön.

Työntekijöille myönnettiin töiden vähentyessä myös työ- ja vuosilomia. Henkilöstö teki myös kehittämistyötä ja osallistui erilaisiin täydennyskoulutuksiin verkkokoulutuksina. Varhaiskasvatuksen esimiehet tekivät suositusten mukaisesti pääsääntöisesti etätöitä keväällä noin 2 kk:n ajan. Ulkopuolisia sijaisia ei juurikaan tarvittu henkilöstön kevät- ja kesälomien aikana. Elokuun puolesta välistä 2020 alkaen varhaiskasvatustarve palasi lähes normaali, ainoastaan vuorohoidon (erityisesti yöhoidon) määrä väheni. 1.8.2020 alkaen voimaan tullut lakimuutos palautti subjektiivisen varhaiskasvatusoikeuden takaisin kokopäiväiseksi varhaiskasvatusoikeudeksi.

Varhaiskasvatuksen toimintaan mm. kokoontumisiin, palaverien järjestämiseen, vierailuihin, retkiin jne. on vaikuttanut maaliskuusta lähtien Koronasta johtuvat rajoitukset ja ohjeet. Koulutukset ja kokoukset on järjestetty lähinnä verkon kautta, jolla on ollut vaikutusta koulutusten sisältöön, yhteistyöhön ja toiminnan kehittämiseen. Kevättalvesta 2020 alkaen tapahtuneet muutokset, vaihtuva lapsi- ja henkilöstötilanne sekä työjärjestelyt ja tiedottaminen työllistivät paljon yksiköiden esimiehiä ja lisäsivät toimistotyötä. Henkilöstön ja lasten sairauspoissaolot kasvoivat ja poissaoloja lisäsi kuukausien ajan se, että koronatestien tuloksia joutui odottamaan jopa 3 arkipäivää. Ohjeistusten mukaisesti koronatestaukseen hakeuduttiin lievissäkin koronaan viittaavissa oireissa.

Vuonna 2020 on ollut eniten henkilöstöpulaa saamenkielisistä työntekijöistä ja sijaisista erityisesti Inarissa. Inarin päiväkotiryhmät Tammukat ja Urbi ovat toimineet vuodesta 2019 alkaen väistötiloissa kahdessa omakotitalossa. Syksyllä 2020 vuokrattiin lapsimäärän kasvun vuoksi suomenkieliselle alle 3- vuotiaiden lasten ryhmälle Simpuille toiset väistötilat. Inarin päiväkotiryhmien toiminta väistötiloissa jatkuu suunnitelmien mukaan siihen asti, kunnes päiväkodille saadaan uudet tilat.

Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelman (1.12.2019) mukaisten tavoitteiden toteutumisesta tehtiin henkilöstölle kysely joulukuussa 2020. Kyselyyn tuli yhteensä 18 vastausta ja kyselyn tuloksista laadittiin yhteenveto henkilöstön käyttöön. Kyselyn mukaan varhaiskasvatuksessa toteutuu pääsääntöisesti hyvin turvallinen ja myönteinen ilmapiiri sekä lasten kasvuilmapiiri, jotka tukevat lapsen kasvua, kehitystä ja oppimista.

Painopisteinä olleiden lasten kielellisten taitojen tukemista, luonto- ja ympäristökasvatusta sekä monipuolista liikuntaa toteutetaan eri yksiköiden toiminnassa monipuolisesti ja säännöllisesti.

Ivalon päiväkoti valittiin vuonna 2020 Kansallisen arviointikeskuksen (Karvi) pilotointihankkeeseen, jossa kehitetään valtakunnallisia arviointityökaluja. Päiväkodin teemaksi annettiin vuorovaikutus, joka osaltaan tukee Inarin kunnan kasvuilmapiiritavoitteen toteutumista.

Uuden varhaiskasvatussuunnitelman toteuttaminen ja kehittäminen edellyttävät yhteistä keskustelua, arviointia ja koulutusta edelleen. Henkilöstölle järjestettiin osaamisen kehittämiseen liittyvää ajankohtaista koulutusta mm. Opetus- ja kulttuuriministeriön ja Avin toteuttamia ajankohtaisia verkkokoulutuksia. Lisäksi järjestettiin muuta tarvittavaa ajankohtaista koulutusta, työssä tarvittaviin ohjelmiin liittyviä koulutuksia sekä esimieskoulutuksia. Inarin kunta järjesti koko henkilöstöä koskevan ”saa tehdä ja ideoida”-koulutuksen. Kielipesien ja saamenkielisen varhaiskasvatuksen työntekijöitä osallistui vuonna 2020 Saamelaiskäräjien järjestämiin yhteisiin kehittämisen- ja koulutuspäiviin etänä. Henkilöstön kehityskeskusteluja käytiin mahdollisuuksien mukaan joko yksilö- tai ryhmäkeskusteluina.

Varhaiskasvatuksessa toteutettiin henkilöstön työkykyyn liittyviä neuvotteluja sekä työjärjestelyjä yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Vuonna 2020 järjestettiin varhaiskasvatuksen henkilöstölle tarpeen mukaan yksilö-työnohjausta etänä.

Varhaiskasvatuksen sähköisten palvelujen suunnittelu ja kehittäminen aloitettiin yhteistyössä kunnan Atk-päällikön ja ohjelmantoimittajien kanssa. Sähköisten palvelujen kustannuksiin esitettiin määrärahaa vuodelle 2021. Ensisijassa selvitetään varhaiskasvatuksen sähköisiä hakemuksia/päätöksiä, perhepäivähoidon Läsnä-sovelluksen hankintaa ja Wilman käyttöönottoa varhaiskasvatuksen tiedottamisessa.

Inarin kunnassa uudistettiin [www.sivut](http://www.sivut) uuden saavutettavuuslain mukaisiksi. Loppuvuodesta 2020 aloitettiin myös varhaiskasvatuksen [www.sivujen](http://www.sivujen) kehittäminen ja sisällön uudistaminen. Varhaiskasvatuksen ja eri yksiköiden palveluesitteet uudistettiin.

### **Talousarvion toteutuminen**

Varhaiskasvatuksen talousarvio alittui yhteensä 539 706 euroa, menot olivat 4 169 185 euroa ja tulot 917 696 euroa, toteutuma 85,8 %.

Varhaiskasvatuksen henkilöstökulut alittuivat yhteensä 432 509 euroa, mikä aiheutui koronasta johtuneesta työvoimatarpeen vähentymisestä, henkilöstön siirtymisestä muuhun kunnan korvaavaan työhön, sijaisten tarpeen vähenemisestä sekä vuorohoidon vähenemisestä. Palveluiden ostot alittuivat 33 377 euroa, mikä johtui pääasiassa ravitsemispalvelujen käytön vähenemisestä. Asiakaspalvelujen ostot alittuivat 37 559 euroa kielipesäostopalvelujen kustannusten vähentymisen vuoksi.

Varhaiskasvatuksen maksutuotot alittuivat n. 32 726 euroa pääasiassa sen vuoksi, että kotihoidossa oleville lapsille myönnettiin asiakasmaksut kokonaisuudessaan. Valtionavustukset ylittyivät saatujen lisäkohdennusten vuoksi, jonka vuoksi varhaiskasvatuksen tulot toteutuivat 100,5 %.



### 3.7.2 Esi- ja perustusopetus

#### Toiminta-ajatus

Esi- ja perusopetuksen tehtävänä on edistää lasten ja nuorten kasvamista itsensä, kanssaihmiä ja ympäristö-  
ään arvostaviksi yhteiskunnan jäseniksi.

Perusopetuslain edellyttämää esi- ja perusopetusta annetaan kunnan neljässä koulussa:

1. Inarin koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-9
2. Ivalon ala-asteen koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-6, erityistuen pienluokka vuosi-  
luokille 0-6
3. Ivalon yläasteen koulu, perusopetuksen vuosiluokat 7-9, lisäopetus sekä erityistuen pienluokka vuosi-  
luokille 7-9
4. Sevettijärven koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-9

Esi- ja perusopetuksessa opetuskielenä on suomi. Opetusta annetaan lisäksi inarinsaamen-, koltansaamen- ja pohjoissaamenkielellä (perusopetuslaki, 10§).

#### Tehtävät

Opetuksen ensisijaisena tehtävänä on antaa oppilaille riittävät tiedot ja taidot sekä motivaatio jatko-opintoihin ja siten mahdollisuus omien edellytyksiensä mukaisesti ammattiin ja itsenäiseen elämään. Tavoitteena on, että jokainen oppilas saa perusopetuksesta päättötodistuksen ja siirtyy jatko-opintoihin. Jatko-opintoihin siirtymistä seurataan vuosittain.

#### Palvelusuunnitelma

Opetuksessa tärkeä laatukriteeri on opettajan ja oppilaan välinen vuorovaikutus. Inarin kunnan perusopetuksen koulujen arviointisuunnitelman mukaisesti yhteisenä kehittämiskohteena on vuonna 2018 pedagoginen johtaminen ja työntekijöiden keskinäinen yhteistyö. Yhteistyön piiriin on ulotettu laajemmin myös sekä työntekijöiden ja oppilaiden välinen vuorovaikutus, työntekijöiden keskinäinen, oppilaiden keskinäinen, että työntekijöiden ja huoltajien välinen vuorovaikutus. Lukuvuoden läpäisevänä se jatkuu myös vuonna 2019 kevään ajan. Uusi kolmivuotinen Inarin kunnan koulujen arviointisuunnitelma kaudelle 2019-2021 vahvistetaan vuoden 2018 loppuun mennessä. Toinen tärkeä laatukriteeri on opetusryhmän koko. Tavoitteena on, että valtuuston hyväksymässä koulutuksen kehittämissuunnitelmassa mainittuja opetusryhmien enimmäiskokoja ei ylitettäisi. Toteutuneita ryhmäkokoja seurataan lukuvuosittain. Näiden lisäksi opetuksen laatukriteerinä ovat kelpoisuusvaatimukset täyttävän henkilöstön määrä. Tavoitteena on, että Inarin kunnan esi- ja perusopetuksen työntekijät täyttävät kelpoisuusvaatimukset 100 prosenttisesti.

Uusi opetussuunnitelma otettiin käyttöön perusopetuksessa 1.8.2016 ja vuonna 2018 perusopetuksen opetussuunnitelmia on päivitetty. Työnantaja järjestää koulutuksia, jotka tukevat uusien opetussuunnitelmien käyttöönottoa sekä monipuolisten opetusmenetelmien hyödyntämistä opetuksessa. Täten tuetaan kuntastrategian mukaisesti osaamista ja koulutusta sekä turvataan toimivat esi- ja perusopetuspalvelut.

Inarin kunnan kouluissa annettavaa koulutusta ja sen vaikuttavuutta arvioidaan sivistyslautakunnassa hyväksytyn arviointisuunnitelman mukaisesti. Vuonna 2018 arvioinnin kohteena on pedagoginen johtaminen ja työntekijöiden keskinäinen yhteistyö. Arvioinnissa tarkastellaan avoimuutta ja reflektointia, kuuntelemista ja kuulluksi tulemistä, yhteisöllisyyttä sekä yhteisten arvojen toteutumista. Pedagogista johtamista ja työntekijöiden keskinäistä yhteistyötä arvioivat opettajat ja koulunkäynninohjaajat.

Oppilasennuste on tällä hetkellä laskeva ja kunnan kokonaisuus huomioiden, sen ennustetaan laskevan olemassa olevilla tiedoilla 5 vuodessa noin 50 oppilasta. Ennuste ei huomioi kuitenkaan valmistuvaa rakennuskaantaa ja alueella olevaa työvoiman tarvetta. Näiden voidaan jossakin määrin ennakoivan toista lähivuosille.

Inarin kunnassa on kaksi psykologin tointa, joista toinen on täyttämättä. Se pyritään täyttämään ja sen toimialue olisi koululaiset ja opiskelijat. Ivalon yläasteen koulussa on hankkeena aloittanut joustavan perusopetuksen ryhmä 2018, joka jatkuu ainakin vuoteen 2020. Koulujen aamu- ja iltapäivätoiminta on kasvattanut suosiotaan edelleen. Toimintaa järjestetään sivistyslautakunnan hyväksymien periaattein.

Palvelua kehitetään 2019 lisäämällä Ivalon ala-asteelle perusopetuksen väistötila varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen käyttöön vuonna 2018 käytöstä poistunutta tilaa osin korvaamaan. Tila tulee kunnan omaan omistukseen. Ivalon koulukeskuksen rakentaminen etenee valmisteluvaiheesta suunnitteluun.

#### Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Lasten ja nuorten hyvinvoinnin kehittäminen, perheiden kasvatustyön tukeminen. Laadukkaat palvelut sekä kustannustehokkaat ja –vaikuttavat toimintaprosessit.

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                           | Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                      | Mittari ja vertailuarvo                                                   | Toteutuma                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                                                                   | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                                                                       |                                                                           |                                                                                                                                                                                                     |
| Oppilaiden jatko-opintojen ja ammatinvalinnan kannalta tarpeellisten tavoitteiden saavuttaminen | Opetusmenetelmien kehittämisen, uuden opetussuunnitelman toteuttaminen                              | Peruskoulun päättötodistuksen saaneiden lukumäärä, jatko-opintoihin pääsy | Tavoite saavutettiin 100 prosenttisesti ja se on eriteltyä tekstissä                                                                                                                                |
| Motivoitunut ja kelpoisuusvaatimukset täyttävät henkilöstö                                      | Pedagogiikan ja vuorovaikutustaitojen kehittäminen                                                  | Vuosittainen koulutuksen järjestäjän suorittama toiminnan arviointi       | Arviointisuunnitelman mukainen arviointi – muutettu arviointiperuste koronaviruksesta johtuen<br>Arviointisuunnitelman mukainen kouluttaminen<br>Kelpoisuusehtojen täyttyminen selostettu tekstissä |
| Terveet ja turvalliset koulujen tilat                                                           | Uuden opetussuunnitelman mukaiset oppimisympäristöt, joissa opiskelu on terveellistä ja turvallista | Päätökset koulurakentamisesta Ivalossa                                    | Suunnittelu- ja rakentamistyö Ivalossa käynnissä ja edennyt ennakoidusti.<br><br>Inarin koulun suunnittelu on valmistelussa.                                                                        |

|                                                                                   |                                          |                          |                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Tuottavuustavoitteet</i>                                                       | <i>Tuottavuustavoitteet</i>              |                          |                                                                                                                                                                                                                                             |
| Kustannustehokas- ja vaikuttava palvelutoiminta talouden tasapainossa pitämiseksi | Opettajien virkojen määrän tarkistaminen | Opettajien virat/oppilas | Oppilasmäärä on vähentynyt 5 oppilasta vuoden aikana. Johtuen lisä- ja väistötiloista, meneillään olevasta eläköitymisallostasta sekä vielä rakentamisvaiheessa olevasta Ivalon koulukeskuksesta opettajavirkojen tarkastelu on meneillään. |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                   | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Nettokustannukset<br>€/asukas |                     |                     |                       |                    |                           |
| Esiopetus                     | -67                 | -54                 | -59                   | -47                | 21,5                      |
| Perusopetus                   | -1186               | -1247               | -1195                 | -1137              | 6,2                       |
| Ilta- ja päivätoiminta        | -34                 | -38                 | -60                   | -37                | 40,2                      |

### Tavoitteiden toteutuminen

Toiminnassa olevien koulujen määrä oli toimintavuoden ajan sama kuin edellisenä vuonna. Valtuuston laatimia opetusryhmäkokoja ei ylitetty. Suurimmissa opetusryhmissä oli 22 oppilasta Ivalon ala-asteella.

Inarin kunnan opettajat täyttivät kelpoisuusehdot 94% prosenttisesti. Edelleen suurin puute on saamenkielisten opettajien saatavuudessa, mutta tilanne on parantunut edellisvuodesta koulutuksessa olleiden henkilöiden saatua kelpoisuuden. Opettajavirkojen tarkastelua tehdään Ivalossa eläkepoistuma huomioiden lukuvuosien 2020-2021 ja 2021-2022 aikana ennen siirtymistä uuteen koulukeskukseen. Työ on käynnissä.

Henkilöstön täydennyskoulutuksessa on keskitytty kouluttamaan ja valmistelevaan väkeä uudistuvaan toimintakulttuuriin ja verkko-opetukseen. Henkilöstöä on osallistettu koulutuksiin uusien tilojen suunnitteluun ja rakentamiseen.

Peruskoulun päättötodistuksen saivat kaikki 48 oppilasta 9. luokalta. 27 jatkoi lukioon, 14 ammatilliseen oppilaitokseen, 4 ammatillilukioon ja Ammatilliseen koulutukseen valmistavassa koulutuksessa (Valma) jatkoi 1 oppilas. Kansanopistossa tai muussa koulutuksessa jatkoi 1 oppilas ja yksi meni palkkatyöhön hakeakseen oppilaitokseen 2021.

Esiopetuksen aloitti 50 oppilasta, perusopetuksessa oli 547 oppilasta ja lukiossa 65 opiskelijaa. Tilastointipäivänä 20.9.2020 oppilasmäärät olivat Inarin koulussa 145, Ivalon ala-asteen koulussa 288, Ivalon yläasteen koulussa 138 ja Sevettijärven koulussa 23 oppilasta. Yhteensä esi- ja perusopetuksessa sekä lukiossa oli oppilaita ja opiskelijoita 662.

Laatukriteerinä mitattiin poikkeusolojen tuomia opetusjärjestelyjä. Tähän päädyttiin, koska alkuperäisen mitauskohteen merkitys oli muuttunut kahden kuukauden koulusulusta johtuen. Nopea reagoiminen koronaviruksen aiheuttamaan, luokkien 4-9 ja lukio-opetus, koulusulkuun vaati toisenlaista arviointia ja se antaisi tietoa lähitulevaisuuteen varautumista ajatellen. Koulut siirtyivät etä- ja verkko-opetukseen kahdeksi kuukaudeksi ja oli perusteltua mitata sen onnistumista.

Oppilaiden välinen vuorovaikutus oli alkuperäinen arviointikohde lukuvuodelle. Koulun työmuotoarviointi muutettiin kuitenkin kesken kauden etäkoulun toiminnan ja toimintatapojen arviointiin. Arviointiin osallistuivat poikkeuksellisesti sekä oppilaat, opiskelijat, huoltajat, että henkilöstö. Palauteraportti käsiteltiin sivistyslautakunnassa ja todettiin pikainen kannettavien tietokoneiden lisätilaustarve osana varautumista koulusulun toistumiseen.

Korona-viruksen vaikutus kuntatalouteen aiheuttaa uudelleen arvioinnin Inarin kouluhankeen suunnittelussa. Se hidastaa hankkeen käynnistämistä hieman.

Opetus on lukuvuoden aikana osallistunut Lapin ParasKoulu-, Artista pedagogiikkaa II-, Comenius- ja Erasmus-hankkeisiin. Kansainvälisten hankkeiden toteuttamista jouduttiin siirtämään koronavirusta koskevista rajoituksista johtuen.

Saamelaisalueen koulutuskeskuksen Arktista Pedagogiikkaa II –jatkoahanke kehitti työntekijöiden osaamista. Eri-tyisesti siitä saatiin apua koronavirustilanteissa ja hanke pystyi reagoimaan onnistuneesti etäopetukseen ja etätyöhön tarvittaviin muutoksiin tarjoamalla osaamista sähköisten työvälineiden käyttöön ottoon.

Lapin ParasKoulu-hankkeen kautta kehitettiin opetushenkilöstön osaamista työympäristöjen muuttuessa ja valmistauduttaessa uusiin koulurakennuksiin. Toimintakulttuurin muutostyö sekä koulurakentaminen olivat osana hanketeemoja. Opetussuunnitelman muutoksiin, esimerkiksi arvioinnissa, saatiin ajantasaista lisäkoulutusta arviointiperusteiden tarkentuessa.

### **Talousarvion toteutuminen**

Poikkeuksellinen kevät näkyi opetustoimessa palveluiden ostossa, joka poikkesi aiotusta 20% eli 532 000 euroa. Tässä suurimpina ovat koulukuljetusten keskeytyminen keväällä koulujen ollessa pääosin kiinni 2 kuukautta ja ravitsemuspalveluista 93 000 euroa, joka tuli koululaisten kouluruon valmistamisen keskeytymisestä. Osa tästä kuluista siirtyi ostoihin päivittäistavara-kaupoista. Toimintakulut jäivät myös alle suunnitellun 174 000 euroa (8%).

Suurimmat yksikkökohtaiset säästöt tulivat Ivalon ala-asteelta, jonka käyttötaloussuunnitelma alittui 692 000 euroa, johtuen palkkojen, vuokratulujen ja palveluiden oston alittumisesta.

### 3.7.3 Lukiokoulutus

#### Toiminta-ajatus

Lukiokoulutuksen aikana opiskelija rakentaa identiteettiään, ihmiskäsitystään, maailmankuvaansa ja -katso-  
mustaan sekä paikkaansa maailmassa. Samalla opiskelija kehittää suhdettaan menneisyyteen ja suuntautuu  
tulevaisuuteen. Lukiokoulutus syventää opiskelijan kiinnostusta tieteiden ja taiteiden maailmaan sekä kehittää  
valmiuksia jatko-opintoihin ja työelämään.

#### Tehtävät

Lukion tehtävänä on antaa opiskelijoille jatko-opintokelpoisuus korkea-asteen opintoihin sekä opiskelutaidot,  
joita elinikäinen opiskelu vaatii. Lisäksi lukio-opinnot tukevat nuorten kasvua ja identiteetin kehittymistä esimer-  
kiksi tarjoamalla mahdollisuuden opiskella inarin-, koltan- ja pohjoissaamen kieliä äidinkielenä.

#### Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Nuorten hyvinvoinnin kehittäminen ja laadukkaat lukiokoulutuspalvelut sekä kustannustehokkaat ja –vaikuttavat toimintaprosessit. Eri  
koulujen toimintakulttuureiden yhteen sopeuttamisen valmistelu ennen kuin siirrytään Ivalon yhteiseen koulukeskukseen.

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                   | Sivistyslautakuntaan nähden si-<br>tovat tavoitteet                                    | Mittari ja vertailuarvo                                             | Toteutuma                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                                           | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                                                          |                                                                     |                                                                                                                                                     |
| Opiskelijoiden yhteisöllisyy-<br>den ja verkostoitumisen tuke-<br>minen | Aktiivinen ja osallistuva kansalai-<br>nen, verkostoituminen                           | Verkostoitumisen vaiku-<br>tukset koulun toimin-<br>nassa           | Verkostoituminen paikallisten yritysten<br>ja yrittäjäjärjestöjen kanssa, verkostoi-<br>tuminen suomalaisten ja ulkomaisten<br>oppilaitosten kanssa |
| Motivoitunut ja ammatillisesti<br>kehittyvä opettajakunta               | Opettajakunnan verkostoitumi-<br>nen ja vertaisoppiminen koti-<br>maassa ja ulkomailla | Opettajien toiminta ver-<br>kostoissa ja heidän<br>kouluttautuminen | Opettajien itsearviointi ja säännölliset<br>kehityskeskustelut esimiehen kanssa                                                                     |
| Opettajien osallisuus                                                   | Henkilöstön työhyvinvoinnin tur-<br>vaaminen                                           | Opettajien tiimityösken-<br>tely ja sen arviointi                   | Opettajien tiimien toiminnan kehittämi-<br>nen, tiimien tehtävien tarkentaminen                                                                     |
| Yhteisöllinen opiskeluhoito                                             | Erityisopetus lukiossa                                                                 | Erityisopetuksen palve-<br>luiden tarjoaminen                       | Tukipalveluista tiedottaminen, yksilöllis-<br>ten tukitoimien suunnittelu                                                                           |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i>                                             | <i>Tuottavuustavoitteet</i>                                                            |                                                                     |                                                                                                                                                     |
| Taloudelliset ja tehokkaat ra-<br>kentee ja toimintamallit              | Henkilöstön virkojen määrän tar-<br>kistaminen                                         | Tarvittavat virat/koulu                                             | Opetushenkilöstön virkojen kokonais-<br>valtainen suunnittelu ja tarkistaminen<br>koko Ivalon alueella                                              |
|                                                                         | Koulujen välisen yhteistyön hyö-<br>dyt                                                |                                                                     |                                                                                                                                                     |

|                                                         |  |                                                         |                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yhteistyön tiivistäminen perusopetuksen koulujen kanssa |  | Yhteistyön toteutumisen arviointi opettajakunnan kanssa | Uusien yhteistyömuotoja kehittäminen perusopetuksen koulujen kanssa, yhteisen koulukulttuurin kehittäminen (koulutukset ja työryhmän perustaminen) |
|---------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Tunnusluvut

| Tunnusluvut                   | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Nettokustannukset<br>€/asukas |                     |                     |                       |                    |                           |
| Lukiokoulutus                 | -142                | -145                | -153                  | -131               | 16,3                      |

## Tavoitteiden toteutuminen

Ivalon lukio jatkoi verkostoitumista sekä paikallisesti että kansainvälisesti. LUKE-verkostossa tehtiin yhteistyötä Lapin muiden lukioiden kanssa. Lisäksi Kittilän ja Sodankylän lukioiden kanssa järjestettiin yhteinen koulutus, jonka aiheena oli uusi opetussuunnitelma ja sen laatiminen. Kansainvälistä yhteistyötä jatkettiin FINAL2.0-hankkeessa, mutta koronatilanteen takia hankematkat peruuntuivat. Lisäksi Ivalon lukio koordinoi Erasmus +KA1 – opettajien täydennyskoulutushanketta, jonka toteuttamista koronatilanne myös haittasi. Ivalon lukio tiivisti yhteistyötä Ivalon peruskoulujen kanssa. Syksyllä 2020 aloitettiin työ Ivalon koulujen toimintakulttuurin kehittämiseksi, jotta siirtyminen Ivalon yhteiseen koulukeskukseen syksyllä 2022 olisi sujuvaa. Toimintakulttuurin kehittämistä järjestettiin opettajille koulutusta sekä perustettiin toimintakulttuuryöryhmä, jossa on edustajat kaikista Ivalon kouluista (Ivalon ala-asteen koulu, Ivalon yläasteen koulu ja Ivalon lukio). Lisäksi järjestettiin koulu-kohtaisia pedagogisia kahviloita, joissa pohdittiin koulukulttuurin kehittämistä.

Yhteistyössä paikallisten yrittäjien ja yrittäjäjärjestöjen kanssa järjestettiin Yrittäjän päivän virtuaalitapahtuma, jossa opiskelijat tutustuivat paikallisiin yrittäjiin ja yrityksiin.

Yhteistyö Saamelaisalueen koulutuskeskuksen kanssa jatkui. Koulut tarjoavat yhteistyössä opiskelijoille mahdollisuuden suorittaa lukion oppimäärä, ylioppilastutkinto ja ammatillinen perustutkinto.

Ylioppilastutkinnon kokeiden suorittaminen voidaan hajauttaa kolmelle tutkintokerralle. Keväällä 2020 ylioppilastutkinnon kokeisiin osallistui 37 kokeilasta, joista 22 sai tutkinnon valmiiksi, 9 kokeilalla tutkinto oli kesken, eli he jatkoivat tutkinnon suorittamista seuraavilla tutkintokertoilla, ja lisäksi mukana oli 6 tutkinnon täydentäjää ja/tai korottajaa. 22 ylioppilasta kaksi oli yhdistelmäopiskelijoita, jotka suorittivat ammatillisen perustutkinnon, lukion oppimäärän ja ylioppilastutkinnon. Syksyllä 2020 ylioppilastutkinnon kokeisiin osallistui 26 kokeilasta, joista tutkinnon täydentäjiä ja/tai korottajia oli 5. Syksyllä 2020 valmistui kaksi ylioppilasta. Vuonna 2020 valmistui yhteensä 24 ylioppilasta.

Vuoden 2020 ylioppilasta 62,50 % suoritti toisen kotimaisen kielen kokeen, 95,83 % englannin pitkän oppimäärä kokeen ja 70,83 % matematiikan kokeen. Matematiikan kokeiden suorittajista 41,20 % osallistui pitkän oppimäärän mukaiseen kokeeseen ja 58,80 % lyhyen oppimäärän mukaiseen kokeeseen. Reaaliaineista suosituimpia olivat maantiede (37,50%), terveystieto (29,17 %), biologia, filosofia ja yhteiskuntaoppi (20,83%). Seuraavina tulivat historia (16,67 %) sekä kemia ja psykologia (12,50 %). Muissa aineissa oli vain yksittäisiä suorittajia. Saamenkielen äidinkielen kokeen (pohjoissaame tai inarinsaame) suoritti 20,83 % kokeilasta. Vuoden 2020 ylioppilaiden arvostapisteiden keskiarvo oli 21,92 pistettä ja he suorittivat keskimäärin 5,6 koetta.

Lukion oppimäärä sisältää vähintään 75 kurssia. Vuoden 2020 ylioppilaat suorittivat keskimäärin 77,5 kurssia.

Syksyn laskentapäivänä 20.9.2020 Ivalon lukiossa oli kirjoilla 65 opiskelijaa.

#### **Talousarvion toteutuminen**

Ivalon lukion talousarvion nettototeuma vuonna 2020 oli 85,60 %. Syksyllä 2020 Ivalon lukio muuttui kokonaan yksisarjaiseksi lukioksi. Tämä pienensi annetun opetuksen tuntimääriä ja opettajien ylitunnit vähenivät tai poistuivat kokonaan osalta opettajista. Lukion opettajista yhä useampi opettaa nyt myös perusopetuksen kouluissa, joten heidän palkkamenonsa jakautuvat useammalle koululle.

### **3.7.4 Vapaa-aikapalvelut**

#### **3.7.4.1 Kansalaisopisto**

##### **Toiminta-ajatus**

Kansalaisopisto tarjoaa kohtuuhintaista ja monipuolista koulutusta sekä laaja-alaisia harrastusmahdollisuuksia. Opiskelu ja harrastaminen mahdollistaa itsensä kehittämisen, lisää henkistä hyvinvointia ja hyvää elämänlaatua sekä tarjoaa onnistumisen ja omaehtoisen oppimisen elämyksiä, yhteisöllisyyttä ja osallisuutta.

##### **Tehtävät**

Kansalaisopiston tehtävänä on toteuttaa asukkaiden tarpeisiin perustuvaa, kaikkien saatavilla olevaa vapaatavoitteista yleissivistävää koulutusta, joka antaa tilaisuuden itsensä omaehtoiseen kehittämiseen, elinikäiseen oppimiseen, opiskelutaitojen ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseen sekä tukee fyysistä, psyykkistä ja sosiaalista hyvinvointia.

##### **Palvelusuunnitelma**

Kansalaisopiston tavoitteena on turvata elinikäisen, omaehtoisen oppimisen periaatteen mukaan kuntalaisten monipuolisen kehittymisen, hyvinvoinnin, moniarvoisuuden ja kansanvaltaisuuden toteutuminen. Opisto kehittää aktiivisesti kurssitoimintaansa asukkaiden toiveita vastaavaksi. Opisto tekee yhteistyötä alueen muiden oppilaitosten sekä laajemmin muiden Lapin sekä valtakunnan alueella toimivien kansalaisopistojen kanssa.

| Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                     | Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Mittari ja vertailuarvo                                                                                  | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Hyvinvoinnin ja elämänlaadun edistäminen.</p> <p>Oppimisympäristöjen kehittäminen ja osaamisen hyödyntäminen.</p> | <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Kansalaisopisto antaa elinikäisen oppimisen, kansalaisvalmiuksien ja itsensä kehittämisen mahdollisuuden ja lisää henkistä ja fyysistä hyvinvointia.</p> <p>Monipuolinen, mielenkiintoinen ja ajassa oleva kurssitarjonta, joka ottaa huomioon eri ikäryhmät ja kunnan eri asuinalueet. Etäopetuksen kehittäminen.</p> <p>Kuntalaisille tarjotaan vuositasolla 6400 tuntia opetusta.</p> | <p>Opistopalaute</p> <p>Opiskelijoiden määrä (kaikki / netto-opiskelijat)</p> <p>Opetustuntien määrä</p> | <p>Työkauden 2019-2020 opistopalaute ei kerätty koronaepidemian aiheuttamien muutosten vuoksi.</p> <p>Opiskelijoita yhteensä 2042. Netto-opiskelijoita 1008.</p> <p>Opetustuntien määrä toteutuneilla kursseilla 5673.</p> |
| <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p>                                                                                                                        | <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Kurssimaksutuotot vuositasolla n. 60 000 euroa.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Kurssimaksutuottojen määrä.</p>                                                                       | <p>Toimintatuotot 55 500 euroa.</p>                                                                                                                                                                                        |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                   | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Nettokustannukset<br>€/asukas |                     |                     |                       |                    |                           |
| Kansalaisopisto               | -66                 | -70                 | -76                   | -67                | 13,8                      |

### Tavoitteiden toteutuminen

Inarin kansalaisopisto teki yhteistyötä kunnan muiden oppilaitosten ja kirjaston kanssa, sekä laajemmin Lapin läänin alueella toimivien kansalaisopistojen kanssa. Opistolta oli edustus Lapin kansalaisopistojen yhteistoimintaelimen, Lapin Opistopiirin, piiritoimikunnassa.

Kalenterivuodelle kursseja suunniteltiin kaikkiaan 7327 tuntia. Tästä opetustuntimäärästä toteutui 5673 tuntia. Kursseja suunniteltiin koko kunnan alueelle 9 kylälle (Inari, Ivalo, Koppelo, Törmänen, Saariselkä, Nellim, Kaamanen, Sevettijärvi ja Sолоjärvi). Määräaikaisiin työsuhteisiin palkattiin 41 tuntiopettajaa.



Ainealueista suosituimpia olivat musiikki (2218 tuntia), kädentaidot (1339 tuntia), tanssi ja liikunta (801 tuntia) sekä kuvataiteet ja muotoilu (767 tuntia).

Opiskelijoita vuonna 2020 oli yhteensä 2042. Näistä netto-opiskelijoita (opiskelija lasketaan vain yhden kerran) oli 1008. Netto-opiskelijoista työssä käyviä oli 39 % ja eläkeläisiä 28 %. Opiskelijoita oli 11 % ja työttömiä 11 %. Muita (kotiäiti/-isä, varusmies, alle kouluikäinen) oli 11 %.

#### **Talousarvion toteutuminen**

Kansalaisopiston menot olivat yhteensä 514 090 euroa. Menot alittuivat 13,2%. Talousarvion nettomenot olivat 458598 euroa, alitusta 13,8%. Talousarvio alittui 73 602 eurolla.

Alitus johtui koronaepidemian seurauksista. Kevätlukukauden kurseja keskeytyi tai peruuntui yhteensä 540 tuntia. Peruuntumisten seurauksena opettajien palkkamenot vähenivät n. 25 000 euroa ja opettajille maksettavat matkakorvaukset n. 10 000 euroa. Tämän lisäksi tuli säästöä myös mm. ulkopuolisten toimitilojen vuokrasta. Kurssimaksutuotot vähenivät arvioidusta n. 10 000 euroa.

#### **3.7.4.2 Kirjasto**

##### **Toiminta-ajatus**

Kirjasto on helposti saavutettava sivistys- ja kulttuurilaitos, joka on osa kansallista ja kansainvälistä kirjastoverkkoa. Kirjasto pyrkii aktiivisesti tavoittamaan kaikki kuntalaiset ja se on kaikille avoin monipuolinen työ- ja oppimisympäristö sekä yhteisöllinen kohtaamispaikka. Kirjastotilat ovat kuntalaisten saavutettavissa ja ne ovat esteettömiä, viihtyisiä ja yhteisöllisyyttä tukevia. Perinteisten aineistojen ja palvelujen ohella tarjoamme verkko-palveluja.

##### **Tehtävät**

Kirjasto toteuttaa Kirjastolain 6 §:n mukaisia tehtäviä. Tehtävänä on edistää monipuolista lukutaitoa, joka on oppimisen ja aktiivisen kansalaisuuden perusta, sekä tarjota ajantasaista ja monipuolista aineistoa siinä formaatissa mikä kullekin asiakkaalle on mieluista. Neuvomme tiedonlähteiden käytössä, perehdytämme kirjaston käyttöön ja annamme tiedonhallinnan opetusta. Kirjastopalvelut voidaan jakaa asiakas- ja aukiolopalveluihin, kokoelmapalveluihin, koulutus- ja kulttuuripalveluihin ja erityispalveluihin.

##### **Palvelusuunnitelma**

Kaikilla on oikeus kirjastopalveluihin. Asiakaslähtöisyyden avaintekijöitä ovat kirjastopalvelujen saavutettavuus ja vuorovaikutteisuus. Palvelut tuotetaan laadukkaasti ja taloudellisesti yhteistyössä kunnan sivistystoimen ja Lapin kirjaston kesken. Toimintamalli perustuu kaikkia osapuolia hyödyttävään yhteistyöhön. Omatoimikirjastoratkaisulla tarjotaan palveluja silloinkin kun henkilökunta ei ole paikalla.

Kirjasto tarjoaa tilojaan vapaasti oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan.

Kirjasto edistää lukutaitoa ja oppimista avaamalla aineistoja näyttelyjen, kirjavinkkauksen, lukupiirien ja alle kouluikäisille suunnattujen saamen- ja suomenkielisten satutuntien avulla. Tavoitteena on löytää sopivia toimintamuotoja myös ikäihmisten tarpeisiin. Asiakkaita opastetaan tiedonlähteiden käytössä, perehdytetään kirjaston käyttöön ja annetaan tiedonhallinnan opetusta. Tutkimus- ja opetuskäytön tarpeisiin vastataan tehostamalla elektronisten ja verkkopalvelujen tarjoamista.

Kirjasto tuo iloa ja elämyksiä ihmisten arkeen tuottamalla itse ja yhteistyössä eri toimijoiden kanssa kulttuuritilaisuuksia, tapahtumia ja näyttelyitä. Tarinoiden Inari – äänitearkiston graafinen ilme uudistetaan ja siihen lisätään mobiili- ja karttasovellus. Äänitearkistoa esitetään Unescon maailman muisti – rekisteriin.

Kirjastohenkilökunta auttaa asiakkaiden tiedontarpeissa ja huolehtii osaamistason ylläpitämisestä täydennyskoulutuksen avulla.

### Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet           | Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                | Mittari ja vertailuarvo                                     | Toteutuma                                                                            |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                   | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                                                                                 |                                                             |                                                                                      |
| Aktiivinen, osallistuva ja osaava kuntalainen   | Palveluja kehitetään asiakasnäkökulmasta ja yhdessä asiakkaiden kanssa.                                       | Tilaisuuksien määrä                                         | 34 kirjaston järjestämää<br>8 muiden toimijoiden kirjastossa järjestämää tilaisuutta |
| Elinikäisen oppimisen ja osaamisen kehittäminen | Kokoelmat ovat ajantasaiset, monipuoliset ja asiakkaiden tarpeisiin sopivat. Tilat ja välineet ovat toimivat. | Hankintojen ja poistojen määrä                              | Hankintoja 3979<br>Poistoja 8171                                                     |
| Lukemisen edistäminen                           | Lapset ja nuoret lukevat monipuolisesti ja osaavat soveltaa lukemaansa.                                       | Opastuskäynteihin ja vinkkauksiin osallistujat              | 943 osallistujaa<br>65 kertaa                                                        |
| Kuntamarkkinointi                               | Tarinoiden Inarin kehittäminen ja markkinointi                                                                | Muiden tilaisuuksien osallistujat<br><br>Tarinoiden kuvailu |                                                                                      |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i>                     | <i>Tuottavuustavoitteet</i>                                                                                   |                                                             |                                                                                      |
| Lainamäärät                                     |                                                                                                               | 120 000 lainaa/v.                                           | 97 696 lainaa                                                                        |
| Käyntien määrät                                 |                                                                                                               | 115 000 fyysistä käyntiä/v<br><br>14 000 verkkokäyntiä/v    | 66 650 käyntiä palveluajalla<br>1700 käyntiä omatoimijalla                           |

|                                                   |  |                      |                                                              |
|---------------------------------------------------|--|----------------------|--------------------------------------------------------------|
| Kuvailtuja tarinoita                              |  | 200 tarinaa/v        | n. 21 100 käyntiä verkkokirjastossa (lapinkirjasto.finna.fi) |
| Koulutus- ja kulttuuritapahtumien osanottajamäärä |  | 3 000 osallistujaa/v | lisättyjä nuotteja n. 100                                    |
| Aukioloajan lisääminen                            |  |                      | n. 330 osallistujaa                                          |
|                                                   |  |                      | 3006 h asiakaspalveluaikaa                                   |
|                                                   |  |                      | 2666 h omatoimiaika                                          |
|                                                   |  |                      | 70 kirjastoauton pysäkkiä                                    |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                   | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP 2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|
| Nettokustannukset<br>€/asukas |                     |                     |                       |                     |                           |
| Kirjastopalvelut              | -88                 | -94                 | -95                   | -87                 | 9,9                       |

### Tavoitteiden toteutuminen

Korona-pandemialla oli erittäin voimakas vaikutus kirjaston toimintaan vuonna 2020. Kaikki kirjastot suljettiin keväällä 2020 määräajaksi valtioneuvoston päätöksellä valmiustilalain nojalla. Inarin kirjastot olivat suljettuina ajalla 17.3. - 6.5.2020. Kirjastot avattiin 7.5.2020 rajoitetusti. Toimintaa sopeutettiin valtakunnallisten ja alueellisten hygieniaoheiden mukaisesti, mm. asiakaspaikkojen lukumäärää vähennettiin. Omatoimiaika otettiin uudelleen käyttöön 27.7.2020 alkaen, mutta rajoitetusti. Yleisötapauksia ei järjestetty 17.3.2020 jälkeen käytännössä lainkaan. Koronatilanteella on ollut merkittävä vähentävä vaikutus kirjaston käyttöön myös palveluiden avaamisen jälkeen.

Kirjastopalveluja tarjottiin pääkirjastossa, Saamelaiskirjastossa ja kirjastoautossa. Kirjaston verkkopalveluiden suosio kasvoi merkittävästi, mm. Lapin kirjastojen yhteisen e-kokoelman käyttö kasvoi 48 prosenttia. Saamelaiskirjastossa kokeiltiin yleisötyötä verkossa mm. aikuisten kirjakerhon ja kirjastonkäytön opetuksen osalta. Kirjaston osuutta alakoulun opetussuunnitelmassa alettiin uudistaa vuoden 2020 keväällä. Luokkakäyntejä järjestettiin aktiivisesti syyskaudella. Kirjasto toteutti Lukeminen harrastukseksi –hanketta valtionavustuksen turvin. Sitran rahoittama Kirjastoista kansanvallan areenoita – demokratiahanke aloitettiin.

Kirjaston henkilöstötilanne oli koko vuoden ajan poikkeuksellinen, ja se vaikutti myös kirjaston toimintaan. Pitkäaikainen kirjastotoimenjohtaja siirtyi eläkkeelle. Uuden viranhaltijan rekrytoinnissa ei onnistuttu, ja tehtäviä hoidettiin sijaisjärjestelyin.

Kokoelmien kehittämisessä tavoitteena olivat valtakunnalliset, kokoelmien uusiutumista kuvaavat suositukset. Tässä onnistuttiin hyvin. Koronasulun aikana panostettiin kokoelmatyöhön. Kirjaston kokoelma oli yhteensä 99703 yksikköä. Kirjastoon tuli 179 lehtivuositietoa.

Kirjaston toimintaa kuvaavat laajat tilastotiedot ovat luettavissa Suomen yleisten kirjastojen tilastot –verkkopalvelussa (tilastot.kirjastot.fi, vuoden 2020 tilastot julkaistaan 1.4.2021).

### Talousarvion toteutuminen

Kirjaston nettomenot olivat yhteensä 587 458 euroa ja talousarvion nettototeuma 89,9%. Nettoalitus oli 66 305 euroa.

### 3.7.4.3 Kulttuuri

#### Toiminta-ajatus

Inarin kulttuuritoimi noudattaa 1.3.2019 voimaantullutta lakia kuntien kulttuuritoiminnasta 166/2019.

Kulttuuritoiminnan keskeinen toiminta-ajatus on taata monipuolinen kulttuuritarjonta kaikenikäisille kuntalaisille yleisen hyvinvoinnin ja viihtyvyyden lisäämiseksi. Tavoitteena edistää kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta ja monipuolista käyttöä. Kulttuuritoiminta pyrkii innovatiivisesti tukemaan inarilaisia kulttuurialan harrastajia ja ammattilaisia, tarjoaa täydentäviä kulttuuripalveluita ostopalveluina.

Kulttuuritoimi toimii aktiivisesti yhteistyössä eri kulttuuritoimijoiden kanssa, pyytäen tarvittaessa yhteistyöhön kolmannen ja neljännen sektorin toimijoita. Yhteistyö ulottuu kotimaisten kulttuurillisten kiertue-esitysten saatamisesta inarilaisille kansainväliseen ystävyyskuntatoimintaan Kuolan piiriin saakka. Toiminnan motivaattorina toimii ”kulttuuri kuuluu kaikille” –ajatus.

#### Tehtävät

Kulttuuritoimen tehtävänä on tuottaa tai tukea kulttuurilain 3 § mukaisia palveluita eli helposti koettavia, mahdollisimman esteettömästi saavutettavia kulttuurielämyksiä kaikenikäisille kuntalaisille. Kulttuuritoimi toimii yhteistyössä varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja lukio-opetuksen kanssa taaten erilaisia kulttuurielämyksiä läpi lapsen opinpolun. Kulttuuritoimi kannustaa lapsia ja nuoria etsimään kulttuuripalveluista lisäsisältöä ja kokemuksia arkeen. Aikuisväestölle, ikäihmisille ja erityisryhmille tuodaan helposti koettavia kulttuuritapahtumia arjessa jaksamisen tueksi.

Inarin kulttuuritoimi vastaa kulttuurillisen perustoiminnan ohella kunnallisen elokuvateatteri Aslakin toiminnasta sekä Inariviikot-tapahtumakokonaisuuden koordinoinnista, että markkinoinnista. Kulttuuritoimi avustaa kulttuurialan toimijoita ja eri kulttuuritapahtumien järjestäjiä resurssien mukaan. Kulttuuritoimelta voi hakea kohde- ja toiminta-avustusta paikallisten kulttuuritapahtumien järjestämiseen. Vuosittain palkitaan myös ansioitunut paikallinen kulttuuria edistänyt henkilö tai yhteisö Inarilaisteko -stipendillä.

#### Palvelusuunnitelma

Inarin kulttuuritoimi huolehtii vuosittaisista kulttuuritapahtumista, kuten veteraanipäivän ja itsenäisyyspäivän juhlallisuuksista sekä Inariviikoista. Kulttuuripalveluita pyritään tarjoamaan läpi vuoden eri-ikäisille kohderyhmille sen mukaan, mitä kulttuuripalveluita on saatavilla. Kaikenlaisia kulttuurin lajeja pyritään tarjoamaan; konsertteja, teatteria, tanssikursseja, kuvataidetta ja eri kulttuurinlajeja soveltavia tapahtumia innovatiivisuutta unohtamatta. Kulttuuritoimi pyrkii mahdollisuuksien mukaan huomioimaan toiminnassa juhluvuodet ja teema-tapahtumat sekä kuulemaan kunnan asukkaiden toiveita, kuten kulttuurilain 5 §:ssä ohjeistetaan. Kunnallisen elokuvateatteritoiminnan myötä voidaan tarjota peruskoulujen opetusta tukevia mediakasvatuksellisia koke-muksia koulukinoesitysten ja eläkeläisesitysten muodossa.

### Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Kulttuuripalvelut parantavat ihmisten viihtyvyyttä ja hyvinvointia. Monipuolisten kulttuuripalveluiden avulla voidaan lisätä yhteisölli-syyden tuntua.

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                             | Sivistyslautakuntaan nähden si-tovat tavoitteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Mittari ja vertailuarvo                                                                                                                                                          | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Hyvinvoinnin ja viihtyvyyden lisääminen kulttuuripalvelui-den avulla.</p> | <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Kulttuuripalvelut kuuluvat kaikille –periaatteella toteutettavia kult-tuurielämyksiä.</p> <p>Monipuoliset kulttuuripalvelut.</p> <p>Eri ikäryhmille vuosittain vaihtu-vat tapahtumat sekä kulttuuritoi-men vuosittain järjestettävät ta-pahtumat.</p> <p>Kulttuuriavustusten myöntämi-nen niitä hakeville kulttuurialan henkilöille ja yhdistyksille.</p> <p>Kunnallisen elokuvateatteritoi-minnan ylläpitäminen saavute-tulla tasolla.</p> | <p>Vuosittain järjestettä-vien kulttuuritapahtu-mien lukumäärä ja niihin osallistuneiden henkilöi-den määrä.</p> <p>Kulttuuritoimelta jaetta-vien kulttuuriavustusten määrä.</p> | <p>Poikkeuslain julistamisesta aiheutu-neesta toimintatauosta ja kulttuuri-sihteerin 2kk lomautuksesta huoli-matta kulttuuritoimi järjesti 28 var-sinaista tapahtumaa ja 18 nettita-pahtumaa lapsille, koululaisille, ai-kuisille ja palvelukotien asiakkaille.</p> <p>Vuoden aikana varsinaisiin tapahtu-miin osallistui n. 1340 henkilöä ja kulttuuritoimen esittämät nettita-pahtumat saivat n. 2820 katseluker-taa.</p> <p>Kulttuuritoimi sai Lapin Lastenkulttuuri-verkoston kautta toiminnan monipuolis-tamiseen avustusta 2614 €.</p> <p>Kulttuuritoimi jakoi avustuksia 7 700 €:n edestä ja myönsi 1000 € Inarilaisteko-palkintoon, jonka sai Sara Wesslin.</p> |
| <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p>                                                                                | <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Kulttuuritapahtumien tuotot vuo-sittain n. 8 000 €.</p> <p>Elokuvateatteri Aslakin tuotto riippuvainen vuosittain vaihtu-vasta elokuvaohjelmistosta.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>Kävijämäärät ja lipputu-lot.</p>                                                                                                                                              | <p>Kulttuuritoimen järjestämien perusta-pahtumien määrä putosi merkittävästi koronarajoitusten vuoksi ja sen myötä tapahtumien lipputulot.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|  |                                         |                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|-----------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Vuosituotto lipunmyynnistä n. 40 000 €. | Elokuvateatteritulojen seuranta. | Elokuvateatterissa esitettiin vuonna 2020 esitettiin 743 elokuvanäytöstä, joissa kävi 2822 katsojaa ja elokuvalipputuottoja kertyi 16900€, huomattavasti normaalivuotta vähemmän, mutta elokuvateatteri oli suljettuna 5 kk. Elokuvateatterin oheismyyntituottoja eli popcorn-limsa-karkkimyyntiä kertyi 3810 €. |
|--|-----------------------------------------|----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                   | 2017 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP 2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|
| Nettokustannukset<br>€/asukas |                     |                     |                       |                     |                           |
| Kulttuuripalvelut             | -27                 | -27                 | -29                   | -22                 | 24,4                      |

### Tavoitteiden toteutuminen

Kulttuuritoimen tavoitteet toteutuivat poikkeuksellisenä vuonna haasteisiin nähden hyvin. Saimme poikkeuslain julistamisesta aiheutuneesta toimintatauosta ja kulttuurisihteerin 2kk lomautuksesta huolimatta järjestettyä 28 varsinaista tapahtumaa ja 18 kpl nettitapahtumia lapsille, koululaisille, aikuisille ja palvelukotien asiakkaille. Kevätalvi alkoi normaalisti tapahtumilla, mutta maaliskuussa jouduimme ottamaan pikaisesti uusia toimintamalleja käyttöön. Lanseerasimme keväällä 2020 striimattujen Lauantai Live –kotikonserttien sarjan, jotka esitettiin Inarin kulttuuritoimen Facebook-sivulla. Lauantai Liveen etsittiin pääasiassa Lapin alueen omia esiintyjiä. Tapahtumat keräsivät mukavasti katsojia ja kommentointimahdollisuuden myötä saatiin yhteisöllisyyden tuntua säilytettyä kuntalaisten kanssa, vaikka varsinaisia tapahtumia ei voitu järjestää. Myöhemmin keväällä Inarin kunta perusti oman YouTube-kanavan, jonka kautta voimme esittää kaikkia kunnan videotallenteita ja myös striimauksia.

Kansallinen veteraanijuhla toteutettiin Radio Inarin kautta koottuna juhla-lähetystenä.

Varhaiskasvatukseen, kouluille ja ikäihmisille on tilattu konserttitallenteita mm. Konserttikeskuksen kautta ja yksittäisiltä esiintyjiltä.

Inariviikot 2020 peruttiin kokonaan koronaturvallisuus rajoitusten ja ohjeistusten myötä. Kulttuuritoimi ei ottanut vastaan kesätyöntekijöitä tapahtumien perumisen vuoksi.

Syyskaudella palattiin järjestämään yleisömäärältään max. 50 hlön tapahtumia. Elokuvateatteri Aslak palasi toimintaan ja otti käyttöön huolelliset siivousohjeistukset jokaisen esityksen välille. Kosketuspintojen puhdistamiset, kasvomaskien ja käsidesinoinnin käyttö sekä turvavälien noudattaminen olivat vakiintuneita toimintatapoja koko 2020 loppuvuoden ajan.

Nukketeatteri PikkuKulkuri aloitti vierailevan teatteritoiminnan kesätauon jälkeen esittämällä koko Ivalon alasteelle saamelaispoika Nigan 8 vuodenaikaa –esityksen. Tavoitteena tuoda esitys myös Inarin koululle vuonna 2021. Muita syyskaudella kunnassamme vierailleita esiintyjiä olivat Tjango! –orkesteri, Anka-orkesteri, Pepe Willberg ja Tuubakimalaiset.

Uusia ideoita on saatu toteutettua koronarajoitusten inspiroimana. Paikallisen kirjailijan äänisatukirjan satuja esitettiin joulukuussa 2020 kaikille Saariselän, Ivalon ja Inarin varhaiskasvatuksen lapsille koronaturvallisesti ja tunnelmallisesti ulkona porontaljojen ja nuotion äärellä. Vastaavia tapahtumia toivottiin lisää.

Lapin lastenkulttuuriverkoston jäsenenä toimiminen alkoi vuonna 2020 ja sen myötä saamme paremmin seurattua lapsille ja nuorille suunnattujen tapahtumien osallistujamääriä kulttuuritoimessa. Lapin lastenkulttuuriverkostolle on perustettu oma kustannuspaikka ja saamme toimintaamme avustusta katto-organisaation kautta OKM:sta.

#### **Talousarvion toteutuminen**

Talousarvio alittui merkittävästi covid-19 aiheuttaman poikkeuslain voimaantulon myötä ja sen jälkeen tapahtumien osallistujarajoitusten vuoksi. Tapahtumia ei saanut järjestää tai myöhemmin sai järjestää rajoitusten kera. Viidenkymmenen henkilön rajoituksella ei saa kerättyä riittävästi pääsylipputuloloja, jotta tapahtumat olisivat taloudellisesti kannattavia. Uusia toimintamalleja keksittiin kulttuuritoimessa ja etätapahtumien esittäminen tuli uudeksi toimintatavaksi. Talousarvion toteutuma on vuonna 2020 todella poikkeuksellinen.

#### 3.7.4.4 Liikunta

##### **Toiminta-ajatus**

Inarin kunnan vapaa-aikatoimen tehtävänä on järjestää kuntalaisille liikunta- ja hyvinvointitapahtumia ja tukea sellaisten erityisryhmien liikuntaa, joilla on vaikeuksia vamman, sairauden tai muun toimintakyvyn heikentymisen tai sosiaalisen tilanteen vuoksi osallistua yleisesti tarjottuun liikuntaan sekä tukea ja luoda edellytykset seuratoiminnalle. Tehtävänä on pääsääntöisesti kuntalaisten hyvinvoinnin ja elämänlaadun edistäminen luomalla ja ylläpitämällä terveysliikuntaharrastamiseen mahdollistavat puitteet kunnan alueella.

Inarin kunnan vapaa-aikatoimi tuottaa, osallistuu ja tekee yhteistyötä kunnan alueella, sen lähikunnissa sekä kansainvälisesti järjestettävissä urheilu-, liikunta- ja hyvinvointitapahtumissa.

##### **Tehtävät**

Vapaa-aikatoimen keskeinen tehtävä on vastata liikunnan harrastamisen edellytysten luonnista kunnan alueella. Vapaa-aikatoimi järjestää erityisryhmille liikunnan ohjausta ja opastusta sekä koululaisille Liikkuva Koulu-ohjelman mukaista liikuntaa. Liikuntahenkilöstö huolehtii liikuntatilojen kehittämisestä, kunnossapidosta, uimavonnasta, liikuntatapahtumien järjestämisestä sekä koordinoi liikuntatilojen käyttöä.

**Palvelusuunnitelma**

Toiminnan tavoitteena on saada kuntalaisia innostettua sekä aktivoitua terveyttä ja hyvinvointia edistävään liikuntaan luomalla puitteet jotka lisäävät toiminnan helppoutta sekä madaltavat kynnystä. Kunnan alueella sijaitsevaa seuratoimintaa tuetaan vuosittain jakamalla avustuksia sekä tarjoamalla urheiluseuroille maksuttomien liikuntapaikkojen käyttöä.

Liikuntahenkilöstö kannustaa kuntalaisia aktiiviseen liikkumiseen ja edistää hyvinvointia ja terveyttä kehittämällä liikuntapaikkoja ja pitämällä ne helposti saatavilla.

**Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet**

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                                                                                                                                                   | Mittari ja vertailuarvo                                                                                          | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Elämäntapasairauksien ennaltaehkäisy</p> <p>Hyvinvoinnin ja elämänlaadun edistäminen sellaisille henkilöille joilla on jokin vamma tai sairaus joka vaikeuttaa henkilön osallistumista yleisesti tarjottuun liikuntaan.</p> <p>Lasten liikunnan lisääminen ja tutustuttaminen ulkoliikunta mahdollisuuksiin Inarin kunnan alueella.</p> | <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Kuntalaiset käyttävät kunnan alueella sijaitsevia liikuntapaikkoja vuoden 2020 aikana 38 000 kertaa.</p> <p>Liikuntatoiminnan järjestäminen kunnan alueella toimiville erityisryhmille.</p> <p>Vähän liikkuvien koululaisten aktiivointi ja ulkoliikuntaan tutustuttaminen.</p> | <p>Kävijämäärä tilastot</p> <p>Palautelaput ja muu ryhmien antama palaute.</p> <p>Kouluhenkilökunnan palaute</p> | <p>Kunnan liikuntapaikoille kirjattiin n. 39 000 käyntiä. Luvusta puuttuvat urheilukenttien, hiihtolatuojen, luistelualueiden, pururatojen ja Skeittiparkin käyttö.</p> <p>Kuntosalit ovat olleet erityisryhmien sekä kuntoutustoiminnan käytössä erikseen sovittuna. Erityisryhmien liikunnanohjaaja piti useita erilaisille ryhmille suunnattuja ohjattuja liikuntoja. Ryhmät muodostuivat niiden tarpeen mukaan. Keväällä 2020 aloitettiin liikunnan etäohjaukset, jotka mahdollistavat osallistumisen esim. asiakkaan kotona.</p> <p>Perustoimintaan lisättiin kysynnän mukaan erilaisia kerhoja lapsille ja nuorille. Ivalon ja Inarin kuntosaleille varattiin nuorille oma vuoro, jossa ohjaaja paikalla nuorten tukena tarvittaessa. Keväällä pidettiin etäohjauksena lapsille suunnattua Peikkojumppaa sekä järjestettiin erilaisia omatoimitehtäviä (kyläbingo ja aarrejahti).</p> <p>Lasten liikuntaharrastuksia tuettiin perustoiminnan lisäksi erilaisilla tapahtumilla Karkauspäivän talvirieha, Liikuntalauantai, Back to School, Parkour-päivät sekä kesän kerhotoiminnalla (pihapelit, palloilu, metsäseikkailu). Keppiheppakerho toimi aktiivisesti kesän ja syksyn ajan. Skeittiparkin oli avoinna koko kesän ja Liikennepuisto 2.7.-8.6. välisen ajan. Vapaa-aikatoimi jatkoi syksyllä</p> |



|                             |                                                    |                                                  |                                                                            |
|-----------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
|                             |                                                    |                                                  | aiemmin MLL:n vastuulla olleiden sählykerhojen ohjaamista.                 |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i> | <i>Tuottavuustavoitteet</i>                        |                                                  |                                                                            |
|                             | Liikuntapassien ja kertalippujen tuotto n. 40 000€ | Myytyjen liikuntapassien ja kertalippujen määrä. | Liikuntapalvelumaksujen tuotto (liikuntapassit ja kertaliput) n. 34 500 €. |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                   | 2018TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP 2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|-------------------------------|--------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|
| Nettokustannukset<br>€/asukas |                    |                     |                       |                     |                           |
| Liikuntapalvelut              | -86                | -81                 | -82                   | -87                 | -3,6                      |

### Tavoitteiden toteutuminen

Liikuntapalveluissa aloitti vuoden 2020 alussa liikunnanohjaaja, jonka tehtävänä seuratyön kehittämisen lisäksi oli erityisesti lasten ja nuorten harrastusten kehittäminen ja monipuolistaminen. Seurayhteistyön kehittäminen ei lähtenyt aktiivisesti liikkeelle, joten liikunnanohjaajan työpanos kohdentui erityisesti liikuntaryhmien ohjaamisen ja koululiikunnan tukemiseen.

Covid -19 -tilanteesta johtuen kaikki liikuntatilat olivat suljettuna maaliskuu puolesta välistä kesäkuun alkuun. Tilanteeseen pyrittiin vastaamaan tarjoamalla kuntalaisille etäyhteydellä erilaisia liikuntatuokioita, julkaisemalla motivaatiovideoita sekä järjestämällä kuntalaisille erilaisia omatoimisia ulkoilutehtäviä. Etäohjauksia ja erilaisia omatoimitehtäviä jatkettiin vuoden loppuun asti.

Uimahalli oli suljettuna maaliskuu-elokuun välisen ajan. Uimahalli saatiin kesäkuussa käyttöön uimakoulujen ajaksi. Kesän 2020 uimakoulut olivat osallistujille ilmaiset. Syyskuusta alkaen uimahallia saatiin käyttöön rajoitusti.

Liikunnalla oli kesällä 2020 kesätöissä 7 nuorta (Liikennepuisto, uimakoulut ja kerhot).

Seurojen kanssa tehtävää yhteistyötä kehitettiin, seuroille järjestettiin kaksi koulutustilaisuutta sekä kaksi seurailtaa. Osallistujamäärä erityisesti koulutuksiin oli todella alhainen. Avustuksia jaettiin uuden avustuskäytännön pohjalta 30 000 €. Urheilijastipendit jaettiin kahdelletoista menestyneelle urheilijalle yhteensä 2 550 €.

### Talousarvion toteutuminen

Liikuntapalvelujen osalta liikunnanohjaajan palkkaamisesta johtuen suurin ylittynyt menoerä oli palkkakulut. Uimahallin vuokra nousi maaliskuun alussa, mutta vähien aukioloaikojen vuoksi vuokratulot ja uimahallin tulot pysyivät maltillisessa suhteessa. Liikuntapalveluiden maksutuotot jäivät alhaiseksi, johtuen tilojen kiinnioloista.

### 3.7.4.5 Nuoriso

#### **Toiminta-ajatus**

Vapaa-aikatoimen nuorisotyö toimii inarilaisten nuorten hyvinvoinnin puolesta käyttäen menetelminään yhteisöllistä nuorisotoimintaa, yksilöllistä tukea sekä moniammatillista ja -yhteisöllistä työotetta.

#### **Tehtävät**

Nuorisotilatoiminta sekä tavoitteelliset toimintaryhmät Inarissa ja Ivalossa, tiedotus- ja yhteistoiminta, tapahtumat ja kansainvälinen toiminta, järjestöjen tuki, etsivä nuorisotyö ja nuorten työpaja, nuorisopoliittiset tehtävät, nuorisovaltuustotoiminta.

#### **Palvelusuunnitelma**

Nuorisotyö edistää nuorten osallisuutta ja hyvinvointia. Toiminta on kasvatuksellista ja päihteetöntä. Kaikessa toiminnassa noudatetaan moniammatillista sekä -yhteisöllistä työotetta. Nuorisotyö on syrjinnästä vapaa alue. Kestävän kehityksen periaatteet huomioidaan.

Nuorisotyö järjestää ensisijaisesti 10 – 18 -vuotiaille nuorille avointa nuorisotilatoimintaa ja ylläpitää tavoitteellisia toimintaryhmiä kahdella nuorisotilalla. Tätä täydennetään kaikille avoimilla tapahtumilla.

Nuorisotyö tiedottaa tavoitteellisesti toiminnoistaan sekä nuoriin liittyvistä asioista käyttäen useita menetelmiä. Kohderyhmänä ovat nuorten ohella toiminnassa mukana olevien vanhemmat, työn kannalta keskeiset yhteisötyökumppanit ja kuntalaiset ylipäänsä.

Nuorisotyöllä on omassa toimintaympäristössään vahva yhteistyöverkosto ja sen jatkuva kehittäminen on oleellinen osa kaikkea toimintaa.

Nuorisotyö vastaa nuorten työpajan ja etsivän nuorisotyön muodostaman, selkeästi nuoriin kohdistettavan palvelukokonaisuuden (Viestintäpaja) toiminnasta ja kehittämisestä. Etsivä-työ huomioi jokaisen tukea tarvitsevan nuoren, selvittää osaltaan palvelutarpeet ja ohjaa heidät erilaisten palveluiden asiakkaisiksi sekä tukee nuoria muutoinkin. Nuoren sijoittamisessa työpajalle tai muihin toimenpiteisiin otetaan huomioon nuoren tilanne sekä kuullaan häntä.

Nuorisovaltuuston toiminnan tukeminen sekä kehittäminen ja siihen liittyvät koulutustehtävät on merkittävä osa nuorisotyötä. Yhteydenpitoa kunnalliseen päätöksentekoon kehitetään uuden kuntalain määrittelemällä tavalla. Nuorten kuulemista heitä koskevissa asioissa parannetaan jo asioiden valmisteluvaiheessa.

Nuorisotyö tukee nuorisojärjestöjen sekä nuorten toimintaryhmien työtä taloudellisin avustuksin sekä tarjoamalla niiden käyttöön toimitiloja.

| Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet   | Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Mittari ja vertailuarvo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>           | <p>Nuorisotilatyö Inarissa ja Ivalossa jatkuu</p> <p>Viestintäpaja toimii vahvistetun kehittämissuunnitelman edellyttämällä tavalla nuorten matalan kynnyksen palvelupisteenä.</p> <p>Nuorisotyöllä on eritasoisia yhteistyöverkostoja paikallisella ja maakunnallisella tasolla</p> <p>Nuorisotyö tiedottaa tehokkaasti toiminnoistaan.</p> <p>Nuorisovaltuustotoiminnan tukeminen ja kehittäminen</p> | <p>Yhteensä vähintään 230 aukiolokertaa, joissa 5300 kävijäkertaa</p> <p>Työpajan ja etsivän työn asiakkuuksia yhteensä vähintään 40 nuorta (17 – 25 –vuotiaiden osuus.</p> <p>Asiakaspalvelutehtäviä kuntalaisille ja kunnan sisällä 800 kpl/v.</p> <p>Aktiiviosallisuus vuositasolla vähintään kuudessa verkostossa</p> <p>Käytetään säännöllisesti sosiaalisen median eri kanavia, LaNuTin Inarin sivuja, Radio Inaria sekä paikallislehteä. Ylläpidetään yhteyksiä maakunnallisiin tiedotusvälineisiin</p> <p>Edustukset kultakin koululta ja SAKK:sta. Vuositasolla vähintään 8 kokousta ja 4 eri vaikuttamistoi-<br/>menpidettä.</p> | <p>Nuorisotiloilla vuoden aikana n. 4000 kävijää. Erilaisissa tapahtumissa n. 900 kävijää. Koulunuorisotyössä n. 300 asiakaskäyntiä.</p> <p>Viestintäpajalla asiakkaita 10, joista yli 29 -vuotiaita 2 asiakasta.</p> <p>Etsivässä nuorisotyössä tavoitettu 43 asiakasta.</p> <p>Kuntalaisille tehtyjä asiakastöitä n. 50 kpl (sis. 1kpl laaja mainosvideoprojekti) ja kunnan sisällä tehty mainosmateriaalit, still-kuvaukset ja videot 30 kpl sekä live-streamaukset 15 kpl. Radiolähetysten tuottaminen (valmistelut, haastattelut, ohjelmiston käyttö yms).</p> <p>Covid- 19 vaikutti nuorisotyöhön ja lisäksi aktiivista valtakunnallista yhteistyötä nuorisotyötä tekevien toimijoiden keskuudessa. Erilaiset sosiaalisen median kanavat ja Discord – keskustelualusta otettiin aktiiviseen käyttöön nuorisotyön toimintamenetelminä. Alueen muiden toimijoiden kanssa (erityisesti SRK ja Vasatokka) pidettiin aktiivisesti yhteyttä ja toteutettiin erilaisia nuorille suunnattuja toimintoja.</p> <p>Toiminnasta ja tapahtumista on tiedotettu nuoria aktiivisesti useiden eri kanavien kautta. Pääasiallinen ja toimivin tiedotuskanava nuorten kanssa on sosiaalisen median eri kanavat.</p> <p>Nuorisovaltuusto toimi toimintasuunnitelman mukaisesti ja osallisuutta kunnan päätöksentekoon ja toimieliimiin lisättiin. Nuorisovaltuustolle nimettiin NuVa-kummi, joka tukee Nuva:n eri toimielimissä olevia edustajia kokouksiin valmistautumisessa ja niiden läpikäynnissä jälkikäteen.</p> |

|                             |                                                                      |                                                                     |                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Tuottavuustavoitteet</i> | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br>Nuorisotyön palvelumaksut<br>14.000 € | Myytyjen palveluiden sekä perittyjen osallistujamaksujen lukumäärät | Nuorisotyön palvelumaksujen tuotto jää tavoitetta alemmaksi. Kunnan omat isot videoprojektit vähensivät Viestintäpajan asiakastoita. Tapahtumat oman kunnan alueella ovat olleet nuorille ilmaisia. |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                   | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|-------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Nettokustannukset<br>€/asukas |                     |                     |                       |                    |                           |
| Nuorisotyö                    | -56                 | -43                 | -32                   | -35                | -8,2                      |

### Tavoitteiden toteutuminen

Nuorisotilojen, Stönö ja Vintti, perusviikkotoimintaa pidettiin aktiivisesti yllä sekä järjestettiin nuorille monipuolisesti erilaisia tapahtumia vapaa-aikatoimen yhteistyönä sekä SelväPeli –yhteistyössä.

Covid -19 sulki nuorisotilat maaliskuu-kesäkuu ajaksi. Nuoria tukevana toimintoina nuorisotyöntekijät käyttivät erilaisia sosiaalisen median kanavia ja pitivät aktiivisesti yhteyttä nuorten kanssa. Nuorille järjestettiin erilaisia omatoimisia tehtäviä, tehtiin haastevideoita ja järjestettiin mahdollisuus keskusteluun Discord-alustalla.

Kevään ylioppilaille järjestettiin vapaa-aikatoimen ja Test Worldin yhteistyönä Ylioppilas- ajelu lakituspäivänä. Ajeluun sisältyi kukkien lasku Sankarihaudalle sekä kierrokset Ivalon keskustassa.

Viestintäpajalla tehtiin monipuolisesti erilaisia kuva- ja videoprojekteja. Asiakastilauksena tehtiin paljon työtä vaatinut Kestävän kehityksen video sekä Talvinuottausvideo. Lisäksi tehtiin useita videoita kunnan omia videoprojekteja mm. saamenkieliset palvelut 9 kpl, fysioterapiaosaston ohjausvideot 3 kpl, Arctinen pukeutuminen, Wanhojen tanssit sekä kunnan Itsenäisyyspäivän juhlatervehdys. Viestintäpaja teki useita live streamia mm. kunnanvaltuuston kokoukset, Ylioppilasjuhlat ja Keho on leikki –seminaari. Lisäksi monipuolisia still-kuvauksia erilaisissa tapahtumissa.

Radio Inarin teki alkuvuodesta monipuolisia ohjelmia ympäri kuntaa, mutta Covid -19 tilanteesta johtuen ne lopetettiin keväällä.

Nuoristyöllä oli kesällä 2020 kesätoissa 3 nuorta (Viestintäpaja).

Nuorisotyötä tekeville yhdistyksille jaettiin toiminta-avustuksia 4 235€.

### Talousarvion toteutuminen

Nuorisotyön rahoituksesta iso osa tulee tukina ja avustuksina (viestintäpaja ja etsivä nuorisotyö). Nuorten työpa-jatoimintaan saatu AVI:n avustus oli haettua pienempi 42 000 €. Etsivään nuorisotyöhön saatiin loppuvuodesta lisärahoitus ja kokonaissumma oli 30 000€.

## 3.8 Tekninen lautakunta

### Toiminta-ajatus

Tekninen lautakunta tukee ja edistää kunnan strategian toteutumista.

Tekninen lautakunta vastaa viihtyisän, turvallisen ja terveellisen elinympäristön kehittämisestä ja ylläpidosta sekä elinkeinoelämän toimintaedellytysten edistämisestä.

### Tehtävät

Teknisen lautakunnan tehtävänä on huolehtia asemakaavoituksesta, katujen ja yleisten alueiden rakentamisesta ja kunnossapidosta, mittaustoiminnasta, kartoituksesta sekä satamatoiminnasta. Lautakunta toimii rakennusvalvontaviranomaisena maankäyttö- ja rakennuslain 21 §:n mukaisesti.

### Palvelusuunnitelma

Teknisen toimen toimintaperiaate on luoda kuntalaisille vaihtoehtoisia malleja asumiseen ja yrittämiseen sekä tarjota monipuolista tonttitarjontaa. Asemakaavoitus ja kunnallistekninen suunnittelu tehdään asukkaiden ja asiakkaiden tarpeisiin ja toiveisiin nojautuen huomioimalla suunnittelun edellyttämä vuorovaikutus osallisten kanssa. Tekninen toimi tuottaa maankäytön suunnittelun omana työnä.

Kunnallistekniikan rakentaminen ja ylläpito hankitaan ostopalveluna. Kaikessa ympäristörakentamisessa huomioidaan mahdollisuuksien mukaan ikääntyvän väestön liikuntamahdollisuuksien kehittäminen.

Ympäristötoissa pyritään työllistämään pitkäaikaistyöttömiä.

Rakennusvalvonta tukee asiakaskeisellä neuvonnalla hyvää rakentamiskulttuuria ja edistää rakennushankkeen eteenpäin viemistä ja loppuun saattamista. Rakennusvalvonta huolehtii lainsäädännössä rakentamiselle ja rakennetulle ympäristölle asetettujen tavoitteiden kuten kaavoituksen, hyvän kuntakuvan, turvallisuuden, terveellisyyden ja tarkoituksenmukaisuuden vaatimusten sekä yleisen edun huomioon ottamisesta rakentamisessa ja rakennusten käytössä sekä rakennushanketietojen tuottamisesta rakennus- ja huoneistorekisteriin.

## Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Kunnan maankäyttöä ohjataan yhteen sovittaen ja tarkoituksenmukaisesti

Kansainvälinen ajattelutapa

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                  | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                                                                                                                 | Mittari ja vertailuarvo                                                                                                                  | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Toimivat palvelut</p> <p>Yritysten ja elinkeinojen edellytysten luominen.</p> <p>Monipuoliset ja viihtyisät elinympäristöt</p> | <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Palvelutason säilyttäminen ja parantaminen peruspalveluissa</p> <p>Asemakaavojen laatiminen kunnan kehittymisen mahdollistamiseksi</p> <p>Matkailu- ja ulkoilureitistöjen kehittäminen</p> <p>Satamatoiminnan kehittäminen</p> | <p>Asiakaspalaute</p> <p>Rakentamisen määrä</p> <p>Vapaiden tonttien määrä</p> <p>Kävijämäärät</p> <p>venepaikat tavoite/toteutuneet</p> | <p>Palautteet huomioitu toiminnassa.</p> <p>Laatimisessa otettu huomioon.</p> <p>Reitistöjen ja veneenlaskuiskien turvallisuutta on kehitetty edelleen. Reitistöistä saatu hyvää palautetta.</p> <p>Käyräniemen laskuiskun alue hankittiin kunnan omistukseen.</p> |
| <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Yhteensovittava maankäyttö</p> <p>Laadukas infrastruktuuri</p> <p>Innovatiivisuus</p>                                            | <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Asemakaavoituksen sujuvoittaminen</p> <p>Ympäristörakentamisen ja hoidon laadun parantaminen</p> <p>Lupakäytäntöjen sujuvoittaminen</p> <p>Digitaalisten aineistojen avoimien rajapintojen tarjoaminen asiakkaiden käyttöön</p>  | <p>Asemakaavan laatimisaajat</p> <p>investointien suunnitelmallisuus</p> <p>Lupien käsittelyajat</p> <p>Avoimien rajapintojen määrä</p>  | <p>Toteutetaan suunnitelmien mukaisesti.</p> <p>Atk-pohjainen lupakäsittelyjärjestelmä sujuvoittaa lupien käsittelyä.</p> <p>Poikkeamislupien sähköinen hakeminen käynnistyi 2020</p> <p>2</p>                                                                     |

## Tunnusluvut

| Tunnusluvut                          | 2018 TP<br>(1000 €) | TP 2019<br>(1000 €) | TA 2020<br>(1000 €) | 2020 TP<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|
| <b>Talous</b>                        |                     |                     |                     |                     |                           |
| <i>Toimintatulot</i>                 | 604                 | 579                 | 579                 | 553                 | 4,5                       |
| <i>Toimintamenot</i>                 | -2258               | -2256               | -2277               | -2163               | -5                        |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>         | -1655               | -1677               | -1610               | -1610               | 0                         |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas 6861</b> | -239,58             | -243                | -235                | -235                |                           |

## Tavoitteiden toteutuminen

### Keskeiset tavoitteet

#### Toimivat palvelut:

Nykyinen palvelutaso säilytettiin peruspalveluissa sekä matkailua edistävissä kohteissa kuten ulkoilu- ja virkistyspalveluissa.

Juutuanpolun pohjoinen haara avattiin joulukuussa 2020 yhteistyössä Metsähallituksen kanssa. Hankkeeseen saatiin EAKR-rahoitusta.

#### Yhteensovittava maankäyttö:

Yhteensovittavan maankäytön suunnittelun merkitys taloudellisen noususuhdanteen hyödyntämisessä on korostunut.

#### Laadukas infrastruktuuri:

Kunta osallistui Inarin kirkonkylän liikenneympäristöparantamishankkeeseen, joka toteutettiin kesällä 2020.

Ympäristönhoidtoa jatkettiin työllisyystöinä.

#### Innovatiivisuus:

Rakennusvalvonnan sähköisen arkiston luominen aloitettiin v. 2017 ja jatkettiin edelleen vuonna 2019. Uusi rakennusvalvontaohjelmisto otettiin käyttöön loppuvuodesta 2018. Vuonna 2020 uusista rakennuslupahakemuksista 80 % jätettiin sähköisesti.

#### Hallitut investoinnit:

Turvallisuus:

Veneenlaskupaikoille asennettiin ohjetaulut avun tarvitsijoille.

Viihtyisyys:

Sorateitä päällystettiin Ivalossa ja Inarissa.

### Talousarvion toteutuminen

Menot alittuivat 115.000 € ja tulot alittuivat 26.000 €. Tulot alittuivat maksu- ja myyntituottojen osalta vuosittaisen vaihtelun osalta.

### 3.8.1 Tekninen lautakunta/yhdyskuntasuunnittelu

#### Toiminta-ajatus

Teknisten palveluiden hallinnosta ja kehittämisestä huolehtiminen. Maankäytön suunnittelua toteutetaan asiakaslähtöisesti kuntastrategian tavoitteiden mukaisesti. Mittaukseen ja kartoitukseen liittyvät tehtävät sekä niihin liittyvän tiedon tuottaminen.

#### Tehtävät

Vastuualueen suurimmat tehtäväkokonaisuudet ovat:

- maankäytön suunnittelutehtävät
- mittaus- ja kartoitustyöt
- alueiden vuokraus
- rakennuspaikkojen myynti

#### Palvelusuunnitelma

Maankäytön suunnitelmia laaditaan ennakoiden tehtävät priorisoiden kulloisenkin hetken ja tulevaisuuskuvan mukaisen tarpeen mukaan. Mittaus- ja kartoitustietoihin pyritään avaamaan avoimet rajapinnat mahdollisuuksien mukaan.

Hallintopalveluiden tuottaminen koko teknisen osaston tarpeisiin.

### Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                           | Mittari ja vertailuarvo | Toteutuma |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>         | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                                    |                         |           |
| Kunnan suunnitelmallinen kehittäminen | Kunta on aktiivinen maankäytön kehittämisessä ja suunnittelussa. | Kaavoitusreservi        |           |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i>           | <i>Tuottavuustavoitteet</i>                                      |                         |           |



|                                                                          |                                                                                                                                    |                                                                                                                                      |                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Matkailun ja elinkeinojen hallitun kasvun turvaava asema-kaavoitus       | Kaunispään, Ivalon ja Inarin asemakaavojen saneeraus ja laajentaminen asiakaslähtöisesti nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä | Vuosittain rakennettavat alueet,<br><br>Työpaikkojen määrän kehitys<br><br>Väestön määrän kehitys<br><br>Asemakaava-alueen pinta-ala | Asuntorakentaminen oli vilkasta Ivalossa ja Inarissa.<br><br>Matkailurakentaminen hiipui koronaepidemian tuoman markkinahäiriön vuoksi. |
| Yhdyskuntien kasvun edellyttävän maankäytön suunnittelun sujuvoittaminen | Sähköisten palveluiden kehittäminen                                                                                                |                                                                                                                                      |                                                                                                                                         |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|----------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Asemakaavapinta-ala        | 1672 ha             | 1686 ha             | 1672 ha               | 1686 ha            | -0,8                      |
| Vapaat lomarakennustontit  | 20                  | 3                   | 17                    | 5                  | 29                        |
| Vapaat asuinrakennustontit | 76                  | 90                  | 80                    | 95                 | -19                       |
| Vapaat teollisuustontit    | 9                   | 4                   | 19                    | 4                  | 21                        |
| Vapaat liiketontit         | 9                   | 7                   | 5                     | 6                  | -20                       |
| Asemakaavan muutosala      | 86,6 ha             | 29,6 ha             |                       | 11,76 ha           |                           |

| Tunnusluvut                          | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>Talous</b>                        |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>                 | 315                 | 349                 | 331                   | 377                | -13,9                     |
| <i>Toimintamenot</i>                 | -461                | -668                | -584                  | -505               | 13,5                      |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>         | -146                | -318                | -253                  | -129               | 49                        |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas 6861</b> |                     | 46,1                | 36,91                 | -18,8              |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Inarijärven yleiskaava sai lainvoiman kesällä 2020.

Koronaepidemia hyydytti matkailurakentamisen, mutta omakotitonttien kysyntä jatkui vilkkaana. Asemakaavoi-  
tusta painottui omakotialueiden laajennuksiin ja asemakaavojen saneerauksiin. Yritystoimintaa tulevia asema-  
kaavamuutoksia ja laajennuksia valmistui mm. Inarin teollisuusalueen laajennus sekä liiketontin osoittaminen  
Menesjärventien varteen ( Sámi Duodji ry).

#### Talousarvion toteutuminen

Menot alittuivat 79.000 € ja tulot ylittyivät 46.000 €. Tähän kohtaan merkitään lunastuskorvaukset sekä tontti-  
vuokratulot.

### 3.8.2 Tekninen lautakunta/Yhdyskuntarakentaminen

#### Toiminta-ajatus

Yhdyskuntarakentaminen tuottaa turvallista ja viihtyisää asumista ja elinkeinotoimintaa tukevaa elinympäris-  
töä.

#### Tehtävät

Vastuualueen suurimmat tehtäväkokonaisuudet ovat:

- katujen rakentaminen ja kunnossapito
- yleisten alueiden rakentaminen ja kunnossapito
- satamien rakentaminen ja kunnossapito
- maa- ja metsätilojen hoito
- liikunta- ja ulkoilualueiden rakentaminen ja kunnossapito
- moottorikelkkareittien rakentaminen ja kunnossapito
- hylättyjen ajoneuvojen siirtäminen (laki ajoneuvojen siirtämisestä 828/2008)

#### Palvelusuunnitelma

Yhdyskuntarakentamisen suurimmat tehtäväkokonaisuudet ovat:

katujen rakentaminen ja kunnossapito

yleisten alueiden rakentaminen ja kunnossapito

satamien rakentaminen ja kunnossapito

virkistysreittien rakentaminen ja kunnossapito

moottorikelkkareittien rakentaminen ja kunnossapito

venereittien merkitseminen

pitkäaikaistyöttömien työllistäminen

| Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet                                                                                                           |                                                                                                                                                       |                                                                                 |                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                                                             | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                | Mittari ja vertailuarvo                                                         | Toteutuma                |
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Yhdyskuntasuunnittelun vastuualue hoitaa sille kuuluvat tehtävät tehokkaasti, joustavasti ja taloudellisesti | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Viihtyisän ja turvallisen kunnan kehittäminen                                                                    | Asiakaspalaute                                                                  | Palautteet huomioitu     |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Asumisen ja elinkeinojen toimintaympäristöjen tuottaminen.                                                     | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Uusien alueiden rakentaminen<br><br>Vanhojen alueidensaneeraukset<br><br>Ulkoilu- ja virkistysalueiden tuottaminen | Vuosittain rakennettavat uudet alueet<br><br><br>Vanhojen alueiden saneeraukset | Suunnitelmat toteutuneet |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                                             | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP 2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|---------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|
| <b>Kaavateiden pituus</b>                               | 105047 m            | 106,3 km            | 105,4 km              | 107,4               | 1,9                       |
| Venepaikkojen lukumäärä                                 | 455                 | 456                 | 455                   | 456                 | 0                         |
| Kunnossapidon piirissä olevien virkistysreittien pituus | 10100 m             | 10,1 km             | 10,1 km               | 14,3 km             | 41                        |
| Moottorikelkkareittien pituus                           | 170 km              | 170 km              | 170 km                | 170 km              | 0                         |
| Työllistettyjen lukumäärä                               | 19                  | 23                  |                       | 19                  |                           |
| Henkilötyövuodet                                        | 9,5                 | 11,5                |                       | 9,5                 |                           |

| Tunnusluvut                          | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>Talous</b>                        |                     |                     |                       |                    |                           |
| <b>Toimintatulot</b>                 | 118                 | 75                  | 76                    | 77                 | 1                         |
| <i>Toimintamenot</i>                 | -1306               | -1363               | -1482                 | -1442              | 2,7                       |
| <b>Toimintakate (sitova)</b>         | -1187               | -1288               | -1406                 | -1365              | 2,9                       |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas 6861</b> | -173                | -187                | -205                  | -199               |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

#### Katujen rakentamiskohteet:

##### Inarin kirkonkylä

Torialueen viimeistely

Puustellinrannan satamaan varatut määrärahat käytettiin teknisen lautakunnan päätöksellä Ivalon tulvapatojen korottamiseen.

Puustellinrannan rivinteeraus sekä kevyenliikenteenväylän rakentaminen rantaviivaan.

Juutuanpolun pohjoisen haaran rakentaminen ja valaistus yhdessä Metsähallituksen kanssa.

Uruvaaran uuden liittymän teko siirrettiin tulevaisuuteen. Alueella tehdään kaavatarkastelu turvallisemman liittymäjärjestelyn mahdollistamiseksi.

Korppiojantie rakennettiin sekä osittain Kuolpunatie. Alueella on vilkasta rakentamista.

Kuokkamaantie, Metsänhoitajantie ja Juutuanpolun katu päällystettiin. Lisäksi tehtiin pieniä paikkauksia ja päällysteen uusimisia.

Ivalo:

Mutamaan alueen katujen saneeraus.

Salmenrannantien päällystys.

Ivalon tulvapatojen korottaminen.

Yksityisteiden kunnossapitoa tuettiin 61.000 eurolla vuonna 2020.

Löytöeläintarhassa oli vuoden aikana laskutustietojen mukaan 15 eläintä 37 laskutusvuorokautta. Lisäksi oli muutamia eläimiä, joista ei laskutettu.

### Talousarvion toteutuminen

Menot alittuivat 40.000 € ja tulot ylittyivät 1.000 €. Menojen alitus kohdentuu kaavateiden palveluiden ostoihin.

### 3.8.3 Tekninen lautakunta/Rakennusvalvonta

#### Toiminta-ajatus

Lakisääteisten rakennusvalvonnan viranomaispalvelujen tuottaminen kunnan tarpeiden mukaisesti.

#### Tehtävät

Valvoa kaavojen noudattamista, huolehtia rakentamista ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsittelystä sekä valvoa rakennetun ympäristön ja rakennusten kunnossapitoa.

#### Palvelusuunnitelma

- Auttaa ja neuvoa asiakkaita rakentamiseen liittyvissä kysymyksissä ja rakennuslupa-asioissa.
- Pyrkii nopeaan ja oikeudenmukaiseen päätöksentekoon lupa-asioissa, asiakasläheiseen palveluun sekä joustavaan rakennusaikaiseen valvontaan ja ohjaukseen.

### Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                                         | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                           | Mittari ja vertailuarvo                                | Toteutuma                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Palvelukyky, tehokkuus<br><br>Innovatiivisuus                                            | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Nopea ja joustava päätöksenteko<br><br>Paperittomaan lupamenettelyyn siirtyminen            | Lupamenettelyn käsitte-<br>ly aika                     | Lupapiste.fi käyttöön otettu<br><br>Etäaloituskokouksen käyttöönotto koronan leviämisen estämiseksi. Otetaan toimintatavaksi myös tulevaisuudessa. |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Terveellinen, turvallinen ja viihtyisä ympäristö<br><br>Tasapuolisuus ja oikeudenmukaisuus | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Sujuva lupakäsittely ja rakennusaikainen valvonta ja ohjaus<br><br>Oikeudenmukaiset päätökset | Katselmusten saatavuus<br><br>oikaisuvaatimusten määrä |                                                                                                                                                    |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                       | 2018 TP<br>(1000 €)  | 2019 TP<br>(1000 €)  | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP2020<br>(1000 €)   | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|---------------------------|
| Myönnettyt luvat yhteensä         | 293                  | 323                  | 260                   | 383                  | 47,3                      |
| Rakennus- ja toimenpide-<br>luvut | 211                  | 200                  | 230                   | 181                  | -21,3                     |
| Myönnettyt m <sup>2</sup>         | 22313 m <sup>2</sup> | 24488 m <sup>2</sup> |                       | 24547 m <sup>2</sup> |                           |
| Valmistuneet m <sup>2</sup>       | 27368 m <sup>2</sup> | 13160 m <sup>2</sup> | 25000 m <sup>2</sup>  | 8895 m <sup>2</sup>  | -64,4                     |
| Rakennuslupakatselmukset          | 321                  | 418                  | 368                   | 423                  | 14,9                      |

| Tunnusluvut                          | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>Talous</b>                        |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>                 | 239                 | 150                 | 172                   | 99                 | -45,3                     |
| <i>Toimintamenot</i>                 | -205                | -217                | -211                  | -211               | 0                         |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>         | 99                  | -66                 | -39                   | -113               | -189,8                    |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas 6861</b> |                     | -9,6                | -5,7                  | -16,5              |                           |

#### Tavoitteiden toteutuminen

Rakennus- ja toimenpidelupia myönnettiin 243 kpl.

Rakennusvalvonnan sähköisen arkiston luominen on käynnistetty vuonna 2017. Vuoden 2018 aikana arkistosta saatiin digitoitua n. 60 %. Digitointi on keskeytynyt.

#### Talousarvion toteutuminen

Menot toteutuvat suunnitelman mukaisesti ja tulot alittuivat 73.000 €. Tulojen alitus rakennusvalvonnan maksutuottoihin kausi vaihtelun puitteissa.

### 3.9.4 Pelastuslaitos

#### Toiminta-ajatus

Pelastustoimesta Inarin kunnan alueella vastaa Lapin pelastuslaitos. Kunta maksaa kuntaosuuden, joka on sijoitettu teknisen osaston talousarvioon erillisenä määrärahana.

**Tunnusluvut**

| <b>Tunnusluvut</b>                   | <b>2018 TP<br/>(1000 €)</b> | <b>2019 TP<br/>(1000 €)</b> | <b>2020 TA+M<br/>(1000 €)</b> | <b>TP2020<br/>(1000 €)</b> | <b>Poikkeama %<br/>TA/TP 2020</b> |
|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| <b>Talous</b>                        |                             |                             |                               |                            |                                   |
| <b>Toimintatulot</b>                 |                             |                             |                               |                            |                                   |
| <i>Toimintamenot</i>                 | -720                        | -741                        | -759                          | -759                       | 0                                 |
| <b>Toimintakate (sitova)</b>         | -720                        | -741                        | -759                          | -759                       | 0                                 |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas 6861</b> |                             | -107                        | -111                          | -111                       |                                   |

**Tavoitteiden toteutuminen**

Lapin Pelastuslaitos vastaa Inarin kunnan pelastustoiminnasta.

**Talousarvion toteutuminen**

Toteutui suunnitelman mukaisesti.

## 4. TULOSLASKELMA

### 4.1 Tulovero- ja kiinteistöveroprosentit

Talousarvio ja -suunnitelma on valmisteltu seuraavien veroprosenttien pohjalta:

Tuloveroprosentti v. 2020 on 19,00.

Kiinteistöveroprosentit v. 2020:

1. yleinen kiinteistöveroprosentti 1,35
2. vakituisten asuinrakennusten veroprosentti 0,55
3. muiden kuin vakituisten asuntojen veroprosentti 1,15
4. rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti 3,00
5. yleishyödylliset yhteisöt 0,00
6. voimalaitosrakennuksen veroprosentti on yleinen kiinteistöveroprosentti

Verotuloja arvioidaan ensi vuonna kertyvän kaikkiaan noin 29 milj. euroa. Kunnallisveroa (ansio- ja pääoma-verotuloa) arvioidaan kertyvän n. 21,7 milj. euroa, mikä on n. 1,4 milj. euroa enemmän kuin Kuntaliiton kuluvan vuoden ennuste on tällä hetkellä. Yhteisöveroa arvioidaan saatavan n. 2,9 milj. euroa, mikä on n. 0,1 milj. euroa enemmän kuin kuluvan vuoden ennuste on nyt. Kiinteistöveroa saataneen saman verran kuin kuluvana vuon

### Inari

0

| Yhteenveto                    |               |               |               |               |               |               |
|-------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| TILIVUOSI                     | 2017          | 2018          | 2019**        | 2020**        | 2021**        | 2022**        |
| Verolaji                      |               |               |               |               |               |               |
| Kunnallisvero                 | 19 853        | 21 116        | 20 276        | 21 661        | 22 691        | 23 515        |
| Muutos %                      | 0,5           | 6,4           | -4,0          | 6,8           | 4,8           | 3,6           |
| Yhteisövero                   | 2 578         | 2 487         | 2 740         | 2 869         | 3 012         | 3 113         |
| Muutos %                      | 19,3          | -3,5          | 10,2          | 4,7           | 5,0           | 3,3           |
| Kiinteistövero                | 4 246         | 4 391         | 4 512         | 4 512         | 4 512         | 4 512         |
| Muutos %                      | -0,3          | 3,4           | 2,8           | 0,0           | 0,0           | 0,0           |
| <b>VEROTULOKSI KIRJATTAVA</b> | <b>26 677</b> | <b>27 994</b> | <b>27 528</b> | <b>29 042</b> | <b>30 215</b> | <b>31 139</b> |
| Muutos %                      | 1,9           | 4,9           | -1,7          | 5,5           | 4,0           | 3,1           |



### Talousarvion toteutuminen

Vuonna 2020 verotuloja kertyi kaikkiaan n. 28,245 milj. euroa. Verotuloja kertyi 2,7 % vähemmän talousarvioon verrattuna ja 2,1 % enemmän vuoteen 2019 verrattuna. **Kunnallisveroa** kertyi n. 0,685 milj. euroa arvioitua vähemmän. **Yhteisöveron** tuotto puolestaan oli n. 0,172 milj. euroa arvioitua enemmän. Yhteisöveron myönteinen kehitys johtui pääosin 10 % -yksiköllä korotetusta yhteisöveron jako-osuudesta, mikä kuului valtion koronatukitoimiin. **Kiinteistöveroa** kertyi n. 0,284 milj. euroa arvioitua vähemmän. Heikompi kehitys johtui siitä, että myös kiinteistöverotus siirtyi verovelvolliskohtaiseen verotuksen valmistumiseen ns. verotuksen joustavaan valmistumiseen.

### Verot tilinpäätöksessä

| TILIVUOSI                           | TP 2019       | TA 2020       | TP 2020       | muutos TP 2019/TP 2020 |          | Ero tal.arv. |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|----------|--------------|
| Verolaji                            |               |               |               | muutos €               | muutos % |              |
| Kunnallisvero (1000 €)              | 20 440        | 21 661        | 20 976        | 536                    | 2,6      | -685         |
| <i>Muutos %</i>                     |               |               |               |                        |          | -3,2         |
| Yhteisövero (1000 €)                | 2 705         | 2 869         | 3 041         | 336                    | 12,4     | 172          |
| <i>Muutos %</i>                     |               |               |               |                        |          | 6,0          |
| Kiinteistövero (1000 €)             | 4 508         | 4 512         | 4 228         | -280                   | -6,2     | -284         |
| <i>Muutos %</i>                     |               |               |               |                        |          | -6,3         |
| <b>VEROTULO KIRJATTAVA (1000 €)</b> | <b>27 653</b> | <b>29 042</b> | <b>28 245</b> | 592                    | 2,1      | -797         |
| <i>Muutos %</i>                     |               |               |               |                        |          | -2,7         |

### 4.2 Valtionosuudet

Valtionosuuksien arviot perustuvat julkisesti käytettävissä olevien tietojen perusteella tehtyihin ja kuntaan saatuihin laskelmiin. Valtionosuuksia arvioidaan Kuntaliiton (14.10.2019) mukaan kertyvän ensi vuonna kaikkiaan n. 25,3 milj. euroa, mikä on 8,2 % enemmän kuin kuluvalle vuodelle Kuntaliitto on arvioinut. Kuntaliitto julkaisee vain talousarviovuoden ennusteen, joten suunnitteluvuosien arviot perustuvat Perlaconin laatiman painelaskelman tietoihin. Lopulliset päätökset vuoden 2020 valtionosuusrahoituksesta saadaan joulukuun lopussa 2019.

### Talousarvion toteutuminen

Valtionosuuksia kertyi kertomusvuonna 27,129 milj. euroa eli n. 1,784 milj. euroa arvioitua enemmän ja n. 3.8 milj. euroa enemmän kuin edellisenä vuonna. Valtionosuuksien määrää kasvattivat valtion koronatukitoimet kunnille. Inarissa se tarkoitti vuoden 2020 osalta 1 856 472 euroa suorita tukia peruspalvelujen valtionosuuteen.

### 4.3 Poistot

Poistot on laskettu valtuustossa (2018) tarkistettujen periaatteiden mukaisesti. Suunnitelman mukaiset poistot ovat koko suunnittelukaudella keskimäärin n. 1,8 milj. euron tasolla. Vuoden 2020 suunnitelman mukaiset poistot koko kunnassa ovat n. 1,9 milj. euroa. Lisäksi suunnittelukaudella on varauduttu heikkokuntoisten rakennusten arvonalentumisiin lisäpoistoilla 0,5 milj. euroa vuotta kohden. Alle 10 000 euron hankintoja ei oteta poistopohjaan. Poistojen määrään vaikuttaa ensisijaisesti kunnan investointiohjelman taso.

#### Talousarvion toteutuminen

Suunnitelman mukaisia poistoja kirjattiin n. 2,117 milj. euroa, mikä oli n. 0,190 milj. euroa arvioitua enemmän. Lisäksi heikkokuntoisten rakennusten osalta tehtiin alaskirjauksia suunnitellusti yhteensä 0,5 milj. euroa.

#### 4.4 Koko kunnan tuloslaskelma (ulkoinen)

| INARIN KUNTA<br>TULOSLASKELMA      | TA2020<br>alkuper.ta | ta-muut. | TA2020<br>(alkuper.+muut.) | TP2020<br>toteutunut | Poikkeama     | Tot.<br>% | TP2019<br>toteutunut |
|------------------------------------|----------------------|----------|----------------------------|----------------------|---------------|-----------|----------------------|
| TOIMINTATUOTOT                     |                      |          |                            |                      |               |           |                      |
| Myyntituotot                       | 4 283 516            | 0        | 4 283 516                  | 1 794 318,78         | -2 489 197,22 | 41,9      | 1 555 067,77         |
| Maksutuotot                        | 3 014 320            | 0        | 3 014 320                  | 2 856 613,33         | -157 706,67   | 94,8      | 3 102 006,79         |
| Tuet ja avustukset                 | 2 511 411            | 0        | 2 511 411                  | 2 502 690,16         | -8 720,84     | 99,7      | 2 544 395,94         |
| Muut toimintatuotot                | 6 103 274            | 0        | 6 103 274                  | 2 695 501,30         | -3 407 772,70 | 44,2      | 2 393 526,87         |
| Valmistus omaan käyttöön           | 0                    | 0        | 0                          | 0,00                 | 0,00          |           | 0,00                 |
| Toimintatuotot yhteensä            | 15 912 521           | 0        | 15 912 521                 | 9 849 123,57         | -6 063 397,43 | 61,9      | 9 594 997,37         |
| TOIMINTAKULUT                      |                      |          |                            |                      |               |           |                      |
| Henkilöstökulut                    |                      |          |                            |                      |               |           |                      |
| Palkat ja palkkiot                 | -21 591 505          | -153 097 | -21 744 602                | -21 448 654,14       | 295 947,86    | 98,6      | -20 865 000,29       |
| Henkilösivukulut                   |                      |          |                            |                      |               |           |                      |
| Eläkekulut                         | -4 949 750           | 0        | -4 949 750                 | -5 000 394,24        | -50 644,24    | 101,0     | -4 766 413,09        |
| Muut henkilösivukulut              | -828 705             | 0        | -828 705                   | -739 229,95          | 89 475,05     | 89,2      | -674 472,94          |
| Palvelujen ostot                   | -27 843 181          | 63 097   | -27 780 084                | -24 585 392,27       | 3 194 691,73  | 88,5      | -24 453 392,34       |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat      | -4 579 287           | 0        | -4 579 287                 | -4 447 061,65        | 132 225,35    | 97,1      | -4 332 075,12        |
| Avustukset                         | -2 555 316           | 0        | -2 555 316                 | -2 282 703,14        | 272 612,86    | 89,3      | -2 312 909,80        |
| Muut toimintakulut                 | -6 465 571           | 0        | -6 465 571                 | -1 545 264,26        | 4 920 306,74  | 23,9      | -1 727 934,43        |
| Toimintakulut yhteensä             | -68 813 315          | -90 000  | -68 903 315                | -60 048 699,65       | 8 854 615,35  | 87,1      | -59 132 198,01       |
| TOIMINTAKATE                       | -52 900 794          | -90 000  | -52 990 794                | -50 199 576,08       | 2 791 217,92  | 94,7      | -49 537 200,64       |
| Verotulot                          | 29 042 000           | 0        | 29 042 000                 | 28 244 584,95        | -797 415,05   | 97,3      | 27 652 985,08        |
| Valtionosuudet                     | 25 345 768           | 0        | 25 345 768                 | 27 129 423,00        | 1 783 655,00  | 107,0     | 23 366 847,00        |
| Rahoitustuotot ja -kulut           |                      |          |                            |                      |               |           |                      |
| Korkotuotot                        | 104 760              | 0        | 104 760                    | 123 336,64           | 18 576,64     | 117,7     | 123 677,73           |
| Muut rahoitustuotot                | 880 200              | 0        | 880 200                    | 913 497,01           | 33 297,01     | 103,8     | 883 963,04           |
| Korkokulut                         | -198 530             | 0        | -198 530                   | -138 323,23          | 60 206,77     | 69,7      | -155 227,51          |
| Muut rahoituskulut                 | -4 000               | 0        | -4 000                     | -15 206,27           | -11 206,27    | 380,2     | -7 181,90            |
| VUOSIKATE                          | 2 269 404            | -90 000  | 2 179 404                  | 6 057 736,02         | 3 878 332,02  | 278,0     | 2 327 862,80         |
| Poistot ja arvonalentumiset        |                      |          |                            |                      |               |           |                      |
| Suunnitelman mukaiset poistot      | -2 426 719           | 500 000  | -1 926 719                 | -2 116 532,30        | -189 813,30   | 109,9     | -2 055 451,22        |
| Arvonalentumiset                   | 0                    | -500 000 | -500 000                   | -500 000,00          | 0,00          | 100,0     | 0,00                 |
| TILIKAUDEN TULOS                   | -157 315             | -90 000  | -247 315                   | 3 441 203,72         | 3 688 518,72  |           | 272 411,58           |
| Rahastojen vähennys (+)/lisäys (-) | 7 013                | 0        | 7 013                      | -65 728,52           | -72 741,52    |           | 6 924,17             |
| TILIKAUDEN YLIJ-/ALIJÄÄMÄ          | -150 302             | -90 000  | -240 302                   | 3 375 475,20         | 3 615 777,20  |           | 279 335,75           |

Tilinpäätös 2020 sarakkeessa on eliminoitu peruskunnan ja liikelaitosten sekä taseyksiköiden väliset keskinäiset tuotot ja kulut, jolloin on saatu **vertailukelpoinen tuloslaskelma edelliseen tilinpäätökseen**. Talousarvio 2020 sarakkeessa tuotot ja kulut ovat eliminoimattomia ja näin ollen eivät ko. taulukossa ole vertailukelpoisia vuoden 2020 toteutumaan nähden. Toimintakatteesta eteenpäin toteutumat ovat myös talousarvion ja tilinpäätöksen kesken vertailukelpoiset.

**II Tuloslaskelma**  
INARIN KUNTA

**TULOSLASKELMA JA SEN  
TUNNUSLUVUT**

|                                        | <b>v.2020</b>         | <b>v.2019</b>         |
|----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Toimintatuotot                         | 9 849 123,57          | 9 594 997,37          |
| Toimintakulut                          | -60 048 699,65        | -59 132 198,01        |
| <b>Toimintakate</b>                    | <b>-50 199 576,08</b> | <b>-49 537 200,64</b> |
| Verotulot                              | 28 244 584,95         | 27 652 985,08         |
| Valtionosuudet                         | 27 129 423,00         | 23 366 847,00         |
| Rahoitustuotot ja -kulut               |                       |                       |
| Korkotuotot                            | 123 336,64            | 123 677,73            |
| Muut rahoitustuotot                    | 913 497,01            | 883 963,04            |
| Korkokulut                             | -138 323,23           | -155 227,51           |
| Muut rahoituskulut                     | -15 206,27            | -7 181,90             |
| <b>Vuosikate</b>                       | <b>6 057 736,02</b>   | <b>2 327 862,80</b>   |
| Suunnitelman muk. poistot              | -2 116 532,30         | -2 055 451,22         |
| Pys.vast.arvon alentumiset             | -500 000,00           | 0,00                  |
| <b>Tilikauden tulos</b>                | <b>3 441 203,72</b>   | <b>272 411,58</b>     |
| Investointivarausten vähennys(+)       |                       |                       |
| Investointivarausten lisäys (-)        |                       |                       |
| Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+) | -65 728,52            | 6 924,17              |
| <b>Tilikauden ylijäämä</b>             | <b>3 375 475,20</b>   | <b>279 335,75</b>     |

**TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**

|                         |       |       |
|-------------------------|-------|-------|
| Toim.tuotot/-kulut, %   | 16,4  | 16,2  |
| Vuosikate/Poistot %     | 231,5 | 113,3 |
| Vuosikate, euroa/asukas | 883   | 337   |
| Asukasmäärä (31.12)     | 6861  | 6899  |

Peruskunnan tuloslas-  
kelma

|                                  | ALKUPER.TA         | TA-MUUTOKS     | ALKUP.+MU          | TOTEUTUNUT            | POIKKEAA             | TOT%         |
|----------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|-----------------------|----------------------|--------------|
| <b>TUOSLASKELMA 31.12.2020</b>   |                    |                |                    |                       |                      |              |
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>            |                    |                |                    |                       |                      |              |
| Myyntituotot                     | 1 425 884          | 0,00           | 1 425 884          | 1 755 310,42          | -329 426,42          | 123,1        |
| Maksutuotot                      | 2 983 870          | 0,00           | 2 983 870          | 2 833 346,41          | 150 523,59           | 95           |
| Tuet ja avustukset               | 2 309 872          | 0,00           | 2 309 872          | 2 348 077,64          | -38 205,64           | 101,7        |
| Muut toimintatuotot              | 1 239 557          | 0,00           | 1 239 557          | 2 124 167,24          | -884 610,24          | 171,4        |
|                                  | 7 959 183          | 0,00           | 7 959 183          | 9 060 901,71          | -1 101 718,71        | 113,8        |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>             |                    |                |                    |                       |                      |              |
| Henkilöstökulut                  |                    |                |                    |                       |                      |              |
| Palkat ja palkkiot               | -20 689 187        | -153 097       | -20 842 284        | -20 494 180,33        | -348 103,67          | 98,3         |
| Henkilösivukulut                 |                    |                |                    |                       |                      |              |
| Eläkekulut                       | -4 799 827         | 0,00           | -4 799 827         | -4 837 635,06         | 37 808,06            | 100,8        |
| Muut henkilösivukulut            | -788 166           | 0,00           | -788 166           | -707 246,25           | -80 919,75           | 89,7         |
| Palvelujen ostot                 | -24 339 038        | 63 097         | -24 275 941        | -24 183 746,81        | -92 194,19           | 99,6         |
| Aineet,tarvikkeet, tavarat       |                    |                |                    |                       |                      |              |
| Ostot tilikauden aikana          | -2 792 452         | 0,00           | -2 792 452         | -2 560 352,25         | -232 099,75          | 91,7         |
| Avustukset                       | -2 547 316         | 0,00           | -2 547 316         | -2 257 869,81         | -289 446,19          | 88,6         |
| Muut toimintakulut               | -5 893 422         | 0,00           | -5 893 422         | -5 622 420,32         | -271 001,68          | 95,4         |
|                                  | -61 849 408        | -90 000        | -61 939 408        | -60 663 450,83        | -1 275 957,17        | 97,9         |
| <b>TOIMINTAKATE</b>              | <b>-53 890 225</b> | <b>-90 000</b> | <b>-53 980 225</b> | <b>-51 602 549,12</b> | <b>-2 377 675,88</b> | <b>95,6</b>  |
| Verotulot                        | 29 042 000         | 0,00           | 29 042 000         | 28 244 584,95         | 797 415,05           | 97,3         |
| Valtionosuudet                   | 25 345 768         | 0,00           | 25 345 768         | 27 129 423,00         | -1 783 655,00        | 107          |
| Rahoitustuotot ja -kulut         |                    |                |                    |                       |                      |              |
| Korkotuotot                      | 30 000             | 0,00           | 30 000             | 60 275,84             | -30 275,84           | 200,9        |
| Muut rahoitustuotot              | 830 000            | 0,00           | 830 000            | 806 943,41            | 23 056,59            | 97,2         |
| Korkokulut                       | -85 000            | 0,00           | -85 000            | -62 148,62            | -22 851,38           | 73,1         |
| Muut rahoituskulut               | -4 000             | 0,00           | -4 000             | -1 140,79             | -2 859,21            | 28,5         |
| <b>VUOSIKATE</b>                 | <b>1 268 543</b>   | <b>-90 000</b> | <b>1 178 543</b>   | <b>4 575 388,67</b>   | <b>-3 396 845,67</b> | <b>388,2</b> |
| Poistot ja arvonalentumiset      |                    |                |                    |                       |                      |              |
| Suunn.mukaiset poistot           | -572 240           | 0,00           | -572 240           | -817 323,88           | 245 083,88           | 142,8        |
| Satunnaiset erät                 |                    |                |                    |                       |                      |              |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>          | <b>696 303</b>     | <b>-90 000</b> | <b>606 303</b>     | <b>3 758 064,79</b>   | <b>-3 151 761,79</b> | <b>619,8</b> |
| <b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALI.</b> | <b>696 303</b>     | <b>-90 000</b> | <b>606 303</b>     | <b>3 758 064,79</b>   | <b>-3 151 761,79</b> | <b>619,8</b> |

## 5. INVESTOINTIOSA

| YHTEENVETO INVESTOINNEISTA<br>v. 2020   | Talousarvio<br>€ | Toteutuminen<br>€ | Poikkeama<br>% | Poikkeama<br>€ |
|-----------------------------------------|------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Peruskunta</b>                       |                  |                   |                |                |
| Investointimenot                        | -1 844 840       | -1 698 609        | 7,9            | 146 231        |
| Rahoitusosuudet investointeihin         | 296 500          | 234 169           | 21,0           | -62 332        |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot       | 50 000           | 190 436           | 280,9          | 140 436        |
| <b>Kalatalouden kehittämisrahasto</b>   |                  |                   |                |                |
| Investointimenot                        | -480 000         | -43 350           | 91,0           | 436 650        |
| Rahoitusosuudet investointeihin         | 329 000          | 37 600            | 88,6           | -291 400       |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot       | 0                | 0                 | 0,0            | 0              |
| <b>Ruokapalvelu liikelaitos</b>         |                  |                   |                |                |
| Investointimenot                        | -50 000          | -11 379           | 77,2           | 38 621         |
| Rahoitusosuudet investointeihin         | 0                | 0                 | 0,0            | 0              |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot       | 0                | 0                 | 0,0            | 0              |
| <b>Tilapalvelu liikelaitos</b>          |                  |                   |                |                |
| Investointimenot                        | -1 828 580       | -1 628 832        | 10,9           | 199 748        |
| Rahoitusosuudet investointeihin         | 0                | 0                 | 0,0            | 0              |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot       | 0                | 22 698            | 100,0          | 22 698         |
| <b>Elinkeinot &amp; kehitys Nordica</b> |                  |                   |                |                |
| Investointimenot                        | 0                | 0                 | 0,0            | 0              |
| Rahoitusosuudet investointeihin         | 0                | 0                 | 0,0            | 0              |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot       | 0                | 0                 | 0,0            | 0              |
| <b>Saariselän kehittämisrahasto</b>     |                  |                   |                |                |
| Investointimenot                        | -625 000         | -253 157          | 59,5           | 371 843        |
| Rahoitusosuudet investointeihin         | 0                | 0                 | 0,0            | 0              |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot       | 276 000          | 0                 | -100,0         | -276 000       |
| <b>Koko kunta yhteensä</b>              |                  |                   |                |                |
| Investointimenot                        | -4 828 420       | -3 635 327        | 24,7           | 1 193 093      |
| Rahoitusosuudet investointeihin         | 625 500          | 271 769           | 0,0            | -353 732       |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot       | 326 000          | 213 134           | -34,6          | -112 866       |

## INVESTOINNIT 2020

(1 000 €)

### Kunnanhallitus

|                        | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|------------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Maanhankinta ja -luov. |         |         |                |         |                     |
| Menot                  | -488    | -76     | -50            | -112    | -124                |
| Tulot                  | 78      | 312     | 50             | 73      | 46                  |
| Rahoitusosuudet        |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuuden myynti     | 78      | 312     | 50             | 73      |                     |
| Netto                  | -410    | -236    | 0              | -39     |                     |

#### Hanketavoitteet

Maanhankintaan käytetään maanmyyntitulojen vastaava määrä.

#### Hanketavoitteiden toteutuminen:

Maanostot ylitettiin 62 000 eurolla ja maanmyyntitulot ylittyivät 23 000 euroa.

|                    | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|--------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Koneet ja kalusto  |         |         |                |         |                     |
| Menot              |         |         | -50            | -46     | 8                   |
| Tulot              |         |         |                |         |                     |
| Rahoitusosuudet    |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuuden myynti |         |         |                |         |                     |
| Netto              |         |         | -50            | -46     | 8                   |

#### Hanketavoitteet:

Kunnantalon kalustaminen 2020.

#### Hanketavoitteiden toteutuminen:

Kalusteet hankittiin. Talousarvio alitettiin n. 4 000 euroa.

|                    | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|--------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| ATK -järjestelmät  |         |         |                |         |                     |
| Menot              |         |         | -52            | -46     | 12                  |
| Tulot              |         |         |                |         |                     |
| Rahoitusosuudet    |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuuden myynti |         |         |                |         |                     |
| Netto              |         |         | -52            | -46     | 12                  |

**Hanketavoitteet:**

v. 2020: Dynastian version vaihto, 35 000 €. Sähköinen asiointi –järjestelmä, 17 000 €.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hankkeet toteutuivat.

|                     | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|---------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| MedInari            |         |         |                |         |             |
| Menot               |         |         |                |         |             |
| Tulot               |         |         |                | 118     |             |
| Rahoitusosuudet     |         |         |                |         |             |
| Omaisuuksien myynti |         |         |                | 118     |             |
| Netto               |         |         |                | 118     |             |

MedInarin myynti Terveystalo Healtcarelle; luovutustuloja investointiosaan.

|                     | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|---------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Arvopaperit         |         |         |                |         |             |
| Menot               |         |         |                | -22     |             |
| Tulot               |         |         |                |         |             |
| Rahoitusosuudet     |         |         |                |         |             |
| Omaisuuksien myynti |         |         |                |         |             |
| Netto               |         |         |                | -22     |             |

MedInarin lainan konvertointikulut.

|                                | TP 2018     | TP 2019    | TA+muutos 2020 | TP 2020     | Poikkeama % |
|--------------------------------|-------------|------------|----------------|-------------|-------------|
| <b>Kunnanhallitus yhteensä</b> |             |            |                |             |             |
| <b>Menot</b>                   | <b>-488</b> | <b>-76</b> | <b>-152</b>    | <b>-226</b> | <b>-49</b>  |
| <b>Tulot</b>                   | <b>78</b>   | <b>312</b> | <b>50</b>      | <b>190</b>  | <b>280</b>  |
| <b>Rahoitusosuudet</b>         |             |            |                |             |             |
| <b>Omaisuuksienmyynti</b>      | <b>78</b>   | <b>312</b> | <b>50</b>      | <b>190</b>  |             |
| <b>Netto</b>                   | <b>-410</b> | <b>236</b> | <b>-102</b>    | <b>-36</b>  | <b>65</b>   |



## Sosiaali- ja terveyslautakunta

|                    | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|--------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Koneet ja kalusto  |         |         |                |         |             |
| Menot              | -232    | -179    | -100           | -101    | -1          |
| Tulot              |         |         |                |         |             |
| Rahoitusosuudet    |         |         |                |         |             |
| Omaisuuksienmyynti |         |         |                |         |             |
| Netto              | -232    | -179    | -100           | -101    | -1          |

### Hanketavoitteet

Vuosi 2020:

1. välinehuollon autoklaavin uusiminen 45 000 €
2. vuodeosaston paloturvallisten ikkunaverhojen uusiminen 15 000 €
3. vuodeosaston hoitosänkyjen uusiminen 10 000 €
4. Kemian analysaattori 30 000 €

### Hanketavoitteiden toteutuminen:

Investoinnit toteutuivat suunnitellusti. Kustannukset ylittyivät hieman, mutta Kanta-integraation kustannukset alittuivat jonkin verran.

|                     | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|---------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Suun ja terv.huolto |         |         |                |         |             |
| Menot               | -29     | -10     | -30            | -35     | -17         |
| Tulot               |         |         |                |         |             |
| Rahoitusosuudet     |         |         |                |         |             |
| Omaisuuksienmyynti  |         |         |                |         |             |
| Netto               | -29     | -10     | -30            | -35     | -17         |

### Hanketavoitteet:

Vuosi 2020

1. Digitaalinen jäljennösjärjestelmä 30 000 €

### Hanketavoitteiden toteutuminen:

Sosiaali- ja terveyslautakunta muutti investointiohjelman ja jäljennösjärjestelmän sijaan päätettiin hankkia uusi hammashoidon yksikkö. Investointi toteutui suunnitellusti. Kustannukset ylittyivät hieman, mutta Kanta-integraation kustannukset alittuivat jonkin verran.

|                    | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|--------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Lääkäritoiminta    |         |         |                |         |             |
| Menot              | -30     |         | -35            | -35     | 0           |
| Tulot              |         |         |                |         |             |
| Rahoitusosuudet    |         |         |                |         |             |
| Omaisuuksienmyynti |         |         |                |         |             |
| Netto              | -30     |         | -35            | -35     | 0           |

**Hanketavoitteet:**

Vuosi 2020

1. gastroskopiatornin uusiminen 35 000 €

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Investointi toteutui suunnitellusti.

|                                      | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|--------------------------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Sosiaalipalvelujen KanTa-integraatio |         |         |                |         |             |
| Menot                                |         |         | -75            | -66     | 2           |
| Tulot                                |         |         |                |         |             |
| Rahoitusosuudet                      |         |         |                |         |             |
| Omaisuuksienmyynti                   |         |         |                |         |             |
| Netto                                | 0       | 0       | -75            | -66     | 2           |

**Hanketavoitteet:**

Vuosi 2020:

1. KanTa -integraatio sosiaalipalvelujen osalta

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke toteutui suunnitellusti. Kustannukset alittuivat jonkin verran.

|                                  | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|----------------------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| <b>Sos. Ja terv.ltk yhteensä</b> |         |         |                |         |             |
| Menot                            | -261    | -233    | -240           | -237    | 1           |
| Tulot                            | 0       | 0       | 0              | 0       | 0           |
| Rahoitusosuudet                  |         |         |                |         |             |
| Omaisuuksienmyynti               |         |         |                |         |             |
| Netto                            | -261    | -233    | -240           | -237    | 1           |

## Sivistyslautakunta

|                             | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|-----------------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Uusien tilojen kalustaminen |         |         |                |         |                     |
| Menot                       |         |         | -110           | -30     | 73                  |
| Tulot                       |         |         |                |         |                     |
| Rahoitusosuudet             |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuksien myynti         |         |         |                |         |                     |
| Netto                       |         |         | -110           | -30     | 73                  |

### Hanketavoitteet:

Vuosi 2020: Uusien tilojen kalustaminen Inarin koulun väistötiloissa 60 000€ (huomioi sisäilmaongelman), Näätämon uudessa ryhmäperhepäiväyksikössä 20 000€ (siirtyy vuodesta 2019) ja Saariselän uuden päiväkodin loppuun kalustaminen, 30 000€

### Hanketavoitteiden toteutuminen:

Saariselän päiväkodin kalustaminen toteutui.

| Siv. ltk yhteensä   | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|---------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Menot               |         | -180    | -110           | -30     | 73                  |
| Tulot               |         | 0       | 0              | 0       | 0                   |
| Rahoitusosuudet     |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuksien myynti |         |         |                |         |                     |
| Netto               |         | -180    | -110           | -30     | 73                  |

## Tekninen lautakunta

| Tiet yms. kiinteät rak. | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|-------------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Menot                   | -564    | -1002   | -744           | -796    | -7                  |
| Tulot                   | 49      |         |                | 50      |                     |
| Rahoitusosuudet         | 49      |         |                | 50      |                     |
| Omaisuuksien myynti     |         |         |                |         |                     |
| Netto                   | -515    | -1002   | -744           | -746    | 0                   |

**Hanketavoitteet:****Vuosi 2020**

Kuolpunatie ja Korppiojantie

Mutamaan alueen kunnostus

Päällystystyöt:

-Juutuanpolku

-Metsänhoitajantie

-Salmenrannantie ja paikoitusalue

-Jänkätie

Kuokkamaantie

Mutamaantie

Ivalojoen ylittävän kevyenliikenteensillan suunnittelu

**Toteutuma:**

Hankkeet toteutuivat seuraavin poikkeuksin:

- Kuolpunantietä tehtiin vain sen verran, kun kesän 2021 rakentaminen edellyttää. Talvi keskeytti rakentamisen.
- Rajavartioston uimahallin kohdalle suunniteltu paikoitusalue jäi pois rakentamishjelmasta, koska alueelle suunnitellaan merkittävää rakentamista.
- Jänkätien päällystys siirrettiin tulevaisuuteen kuivatussuunnitelman teon vuoksi.
- Mutamaan alueen kadut kunnostettiin, mutta päällystäminen siirtyi tuleville vuosille.
- EU –hanke Juutuan valot menot 110 000 ja rahoitus 50 000

| Mittauspuolen investoinnit | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|----------------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Menot                      |         |         | -25            | -22     | 12          |
| Tulot                      |         |         |                |         |             |
| Rahoitusosuudet            |         |         |                |         |             |
| Omaisuuksienmyynti         |         |         |                |         |             |
| Netto                      |         |         | -25            | -22     | 12          |

**Hanketavoitteet:**

Täkymetrin hankinta v. 2020

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Täkymetri Trimble S 5 on hankittu.

| Juutuanpolun pohjoisosuuden valaistus | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|---------------------------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Menot                                 |         |         | -50            | -10     | 80                  |
| Tulot                                 |         |         |                |         |                     |
| Rahoitusosuudet                       |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti                     |         |         |                |         |                     |
| Netto                                 |         |         | -50            | -10     | 80                  |

**Hanketavoitteet:**

v.2020: Juutuanpolun valaistus.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Valaistus valmistui joulukuussa 2020.

| Puustellinrannan rivintearaus | TP 2018 | TP2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|-------------------------------|---------|--------|----------------|---------|---------------------|
| Menot                         |         |        | -323           | -160    | 50                  |
| Tulot                         |         |        | 161            | 75      | -53                 |
| Rahoitusosuudet               |         |        | 161            | 75      |                     |
| Omaisuuudenmyynti             |         |        |                |         |                     |
| Netto                         |         |        | -162           | -85     | 48                  |

**Hanketavoitteet:**

V. 2020: Rannan rivintearaus.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke on valmis.

| Tulvavapenkeret   | TP 2018 | TP2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|-------------------|---------|--------|----------------|---------|---------------------|
| Menot             |         |        | -130           | -218    | 2                   |
| Tulot             |         |        | 135            | 109     | -19                 |
| Rahoitusosuudet   |         |        | 135            | 109     |                     |
| Omaisuuudenmyynti |         |        |                |         |                     |
| Netto             |         |        | 5              | -109    | -2280               |

**Hanketavoitteet:** Talousarviossa vuodelle 2020 sekä talous- ja toimintasuunnitelmassa vuosille 2020-2022 oli varattu Puustellinrannan satamaan 100000€ vuodelle 2020. Teknisen lautakunnan päätöksellä 8.4.2020 § 29 määräraha siirrettiin hätätyönä Ivalon tulvapatojen korottamiseen. Lisäksi tulvapenkereiden korottamista päätettiin kattaa 30000 € kohdasta tiet ym. kiinteät rakenteet.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Ivalon keskustan tulvasuojelu on toteutettu laskennallisesti kerran 100 vuodessa toistuvaa tulvaa varten.

| Uruvaarantien liittymäjärjestelyt | TP 2018 | TP2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|-----------------------------------|---------|--------|----------------|---------|-------------|
| Menot                             |         |        | -70            | 0       |             |
| Tulot                             |         |        |                |         |             |
| Rahoitusosuudet                   |         |        |                |         |             |
| Omaisuuksienmyynti                |         |        |                |         |             |
| Netto                             |         |        | -70            | 0       |             |

**Hanketavoitteet:**

V. 2020: Uruvaarantien liittymäjärjestelyt 70 000 €.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke siirrettiin teknisen lautakunnan päätöksellä 26.8.2020 § 63. Tavoitteena siirtää liittymä liikenneturvalisempaan paikkaan.

| Tekninen ltk. yhteensä | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|------------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Menot                  | -982    | -1027   | -1343          | -1206   | 10          |
| Tulot                  | 323     | 0       | 297            | 234     | -21         |
| Rahoitusosuudet        | 323     |         | 297            |         |             |
| Omaisuuksienmyynti     |         |         |                |         |             |
| Netto                  | -659    | -1027   | -1046          | -972    | 7           |

**Kalatalouden kehittämisrahasto**

|                    | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|--------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Inarin kalahalli   |         |         |                |         |             |
| Menot              | -23     |         | -75            | 0       |             |
| Tulot              | 17      |         | 45             | 0       |             |
| Rahoitusosuudet    | 17      |         | 45             |         |             |
| Omaisuuksienmyynti |         |         |                |         |             |
| Netto              | -6      |         | -30            | 0       | 0           |

**Hanketavoitteet**

Vuosi 2020: Perkuukone ja vakuumikone netto 30 000 €.

**Hanketavoitteiden toteutuminen**

Investoinnit eivät toteutuneet, koska ELY-keskuksen rahoituspäätös tuli vuoden 2021 puolella vakuumikoneesta ja perkuukoneesta ei ole tehty päätöstä.

|                     | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|---------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Jäähileasemat       |         |         |                |         |             |
| Menot               | -61     |         |                |         |             |
| Tulot               | 56      |         |                |         |             |
| Rahoitusosuudet     | 56      |         |                |         |             |
| Omaisuuksien myynti |         |         |                |         |             |
| Netto               | -5      |         | 0              | 0       | 0           |

|                        | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|------------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Veskoniemen kalasatama |         |         |                |         |             |
| Menot                  | -131    | -86     | -390           | -6      | 98          |
| Tulot                  | 32      | 49      | 284            |         |             |
| Rahoitusosuudet        | 32      | 49      | 284            |         |             |
| Omaisuuksien myynti    |         |         |                |         |             |
| Netto                  | -99     | -37     | -106           | -6      | 94          |

**Hanketavoitteet:**

Vuosi 2020: Kalahallin laajennus 295 000 € brutto, netto 59 000 €, jäähilekone 25 000 €, massakone brutto 60 000 €, netto 12 000 €, pakastekontti 10 000 €.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Investoinnit siirtyivät vuodelle 2021. Investoinneista toteutui vain suunnittelukustannuksia.

|                                        | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|----------------------------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Kirakkajoen luonnonuoman kunnostaminen |         |         |                |         |             |
| Menot                                  |         |         | -15            | -38     | -153        |
| Tulot                                  |         |         |                | 38      |             |
| Rahoitusosuudet                        |         |         |                | 38      |             |
| Omaisuuksien myynti                    |         |         |                |         |             |
| Netto                                  |         |         | -15            | 0       |             |

**Hanketavoitteet**

Vuosi 2020: Kirakkajoen luonnonuoman palauttamisen esiselvitykseen (rahaston osuus 50 %) 15 000 €.

**Hanketavoitteiden toteutuminen**

ELY –keskus on varannut työhön enintään 115 000 €. ELY- keskus vastaa kustannuksista toteutuneiden kustannusten verran. Kustannukset ovat v. 2020 toteutuneet 38 000 euron verran ja ELY –keskukselta saatu 38 000 €. Hanke jatkuu. Työn tulee olla valmis 31.5.2022 mennessä.

| Kalatalous yhteensä | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|---------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Menot               | -216    | -86     | -480           | -43     | 91          |
| Tulot               | 105     | 49      | 329            | 38      | -88         |
| Rahoitusosuudet     | 105     | 49      | 329            | 38      |             |
| Omaisuuksienmyynti  |         |         |                |         |             |
| Netto               | -111    | -37     | -151           | -6      | 96          |

**Ruokapalvelu liikelaitos**

| Koneet ja kalusto  | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|--------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Menot              | -23     | -34     | -50            | -11     | 78          |
| Tulot              |         |         |                |         |             |
| Rahoitusosuudet    |         |         |                |         |             |
| Omaisuuksienmyynti |         |         |                |         |             |
| Netto              | -23     | -34     | -50            | -11     | 78          |

**Hanketavoitteet:**

Vuonna 2020; Kunnantalon ruokasalin muutostyön keittiölaitteet ja Ruokapalvelu liikelaitoksen toiminnan suunnittelu. Inarin valmistuskeittiön monitoimiuunin uusiminen. Vuonna 2021; Ivalon valmistuskeittiön monitoimiuunin, jäähdytyskaapin ja kylmäkaapin uusiminen. Monitoimiuunin, jäähdytyskaapin ja kylmäkaapin uusimisen tarve tarkastetaan vuoden 2020 aikana. Monitoimiuunit, jäähdytys - ja kylmäkaappi ovat siirrettäviä. Vuosien 2020 -2021 investoinnit ovat korvausinvestointeja.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Vuonna 2020; Kunnantalon ruokasalin keittiölaitteiden hankinta.



| Ruokapalvelu yhteensä | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|-----------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Menot                 | -23     | -34     | -50            | -11     | 78          |
| Tulot                 | 0       | 0       | 0              | 0       |             |
| Rahoitusosuudet       |         |         |                |         |             |
| Omaisuuksienmyynti    |         |         |                |         |             |
| Netto                 | -23     | -34     | -50            | -11     | 78          |

### Tilapalvelu liikelaitos

| Männikön palvelukoti | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|----------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Menot                | -113    | -134    | -24            | -24     | 0           |
| Tulot                |         |         |                |         |             |
| Rahoitusosuudet      |         |         |                |         |             |
| Omaisuuksienmyynti   |         |         |                |         |             |
| Netto                | -113    | -134    | -24            | -24     | 0           |

#### Hanketavoitteet:

Vuosi 2020: Terassi.

#### Hanketavoitteiden toteutuminen:

Määräraha siirrettiin käytettäväksi Inarin koulun lisätila B:n rakentamiseen. Uusi määräraha on esitetty vuodelle 2023.

| Terveyskeskus      | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|--------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Menot              | -292    |         |                |         |             |
| Tulot              |         |         |                |         |             |
| Rahoitusosuudet    |         |         |                |         |             |
| Omaisuuksienmyynti |         |         |                |         |             |
| Netto              | -292    | 0       | 0              | 0       | 0           |

#### Hanketavoitteet:

|                          | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|--------------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Kiinteistönhoito-ohjelma |         |         |                |         |                     |
| Menot                    |         |         | -25            | -23     | 8                   |
| Tulot                    |         |         |                |         |                     |
| Rahoitusosuudet          |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti        |         |         |                |         |                     |
| Netto                    | 0       | 0       | -25            | -23     | 8                   |

**Hanketavoitteet:**

Taloautomaatio-ohjelman ja laitteiden päivitys

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke toteutui.

|                    | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|--------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Ivalon koulukampus |         |         |                |         |                     |
| Menot              |         |         | -100           | -90     | 10                  |
| Tulot              |         |         |                |         |                     |
| Rahoitusosuudet    |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti  |         |         |                |         |                     |
| Netto              | 0       |         | -100           | -90     | 10                  |

**Hanketavoitteet:**

Vuosi 2020: Siirretty vuodelta 2019 vuodelle 2020 suunnitteluun 100 000€.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke toteutui.

|                          | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|--------------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Inarin koulun lisätila B |         |         |                |         |                     |
| Menot                    |         |         | -734           | -710    |                     |
| Tulot                    |         |         |                |         |                     |
| Rahoitusosuudet          |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti        |         |         |                |         |                     |
| Netto                    |         |         | -734           | -710    |                     |

**Hanketavoitteet:**

TA-muutos

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke toteutui

|                   | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|-------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Inarin koulu      |         |         |                |         |                     |
| Menot             |         |         | -84            | 0       |                     |
| Tulot             |         | 15      |                |         | 0                   |
| Rahoitusosuudet   |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti |         | 15      |                |         |                     |
| Netto             |         | 15      | -84            | 0       | 0                   |

**Hanketavoitteet:**

Vuosi 2020: Koulun suunnitteluun 80 000€.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke ei toteutunut.

|                   | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|-------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Ivalon ala-aste   |         |         |                |         |                     |
| Menot             | -100    |         |                |         | 0                   |
| Tulot             |         |         |                |         |                     |
| Rahoitusosuudet   |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti |         |         |                |         |                     |
| Netto             | -100    |         |                |         | 0                   |

**Hanketavoitteet:****Hanketavoitteiden toteutuminen:**

|                   | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|-------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Kunnantalo        |         |         |                |         |                     |
| Menot             | -43     | -2      | -198           | -212    | -7                  |
| Tulot             |         |         |                |         |                     |
| Rahoitusosuudet   |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti |         |         |                |         |                     |
| Netto             | -43     | -2      | -198           | -212    | -7                  |

**Hanketavoitteet:**

Sadevesiviemäröinti, piha-alueiden kunnostus. Keittiö-ruokasalin ja kahden kokoushuoneen muutoksiin.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke toteutui keittiö-ruokasalin ja kahden kokoushuoneen muutoksien osalta.

|                      | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|----------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Saariselän päiväkoti |         |         |                |         |                     |
| Menot                | 0       | -820    | -30            | -27     | 10                  |
| Tulot                |         |         |                | 23      |                     |
| Rahoitusosuudet      |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti    |         |         |                |         |                     |
| Netto                | 0       | -820    | -30            | -4      | 87                  |

**Hanketavoitteet:**

Vuosi 2020: Saariselän päiväkodin pihan asfaltointi.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Asfaltointihanke toteutui. Vanha päiväkotirakennus myytiin.

|                       | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|-----------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Ivalon vuoropäiväkoti |         |         |                |         |                     |
| Menot                 |         | -1 287  |                |         | 0                   |
| Tulot                 |         |         |                |         |                     |
| Rahoitusosuudet       |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti     |         |         |                |         |                     |
| Netto                 | 0       | -1 287  |                |         | 0                   |

**Hanketavoitteet:****Hanketavoitteiden toteutuminen:**

|                                    | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | keama<br>% |
|------------------------------------|---------|---------|----------------|---------|------------|
| Inarin koulun siirtokelpoinen tila |         |         |                |         |            |
| Menot                              |         | -670    | -45            | -41     | 9          |
| Tulot                              |         |         |                |         |            |
| Rahoitusosuudet                    |         |         |                |         |            |
| Omaisuuudenmyynti                  |         |         |                |         |            |
| Netto                              |         | -670    | -45            | -41     | 9          |

**Hanketavoitteet:**

Vuosi 2020: Lisätilojen pihan asfaltointi.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke toteutui.

|                                 | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|---------------------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Peräsaajontie tsto ja sos.tilat |         |         |                |         |                     |
| Menot                           | -250    |         |                |         |                     |
| Tulot                           |         |         |                |         |                     |
| Rahoitusosuudet                 |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti               |         |         |                |         |                     |
| Netto                           | -250    | 0       | 0              | 0       | 0                   |

**Hanketavoitteet:****Hanketavoitteiden toteutuminen:**

|                             | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|-----------------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Eläinlääkäritalon muutostyö |         |         |                |         |                     |
| Menot                       |         |         | -8             | -13     | -62                 |
| Tulot                       |         |         |                |         |                     |
| Rahoitusosuudet             |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti           |         |         |                |         |                     |
| Netto                       | 0       | 0       | -8             | -13     | -62                 |

**Hanketavoitteet:**

TA muutos. Lämmönvaihtimen uusinta.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke toteutui, kustannukset ylittyivät automaatiotöiden lisäyksen johdosta.

|                                | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|--------------------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Kaamosrannan ryhmätilan muutos |         |         |                |         |                     |
| Menot                          |         |         | -5             | -5      |                     |
| Tulot                          |         |         |                |         |                     |
| Rahoitusosuudet                |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti              |         |         |                |         |                     |
| Netto                          | 0       | 0       | -5             | -5      |                     |

**Hanketavoitteet:**

TA muutos. Moottorilukkojen lisääminen sekä kylpyhuoneen oven levennys.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke toteutui

| Toimintakeskus    | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|-------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Menot             |         |         | -30            | -26     | 13                  |
| Tulot             |         |         |                |         |                     |
| Rahoitusosuudet   |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti |         |         |                |         |                     |
| Netto             | 0       | 0       | -30            | -26     | 13                  |

**Hanketavoitteet:**

TA muutos. Paloilmoitinjärjestelmän laajentaminen ryhmäkodin puolelta sekä pukutilojen lisääminen ja varaston lämpimäksi tekeminen

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke toteutui.

| Koivikon palvelutalo | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|----------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Menot                |         |         | -271           | -255    | 6                   |
| Tulot                |         |         |                |         |                     |
| Rahoitusosuudet      |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti    |         |         |                |         |                     |
| Netto                | 0       | 0       | -271           | -255    | 6                   |

**Hanketavoitteet:**

Vuosi 2020: Rakennuksen hankintakulu 118 580€. Välittömät korjaus- ja tilamuutostarpeet 200 000€.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke toteutui.

| Ivalon kirjasto   | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|-------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Menot             |         |         | -10            | -7      | 30                  |
| Tulot             |         |         |                |         |                     |
| Rahoitusosuudet   |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti |         |         |                |         |                     |
| Netto             | 0       | 0       | -10            | -7      | 30                  |

**Hanketavoitteet:**

Vuosi 2020: Sadevesijärjestelmä. TA muutos: lasten ja nuorten osaston lattiamaton uusinta.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Toteutui lattiamaton uusinnan osalta.

|                   | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|-------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Sääsuojahalli     |         |         |                |         |             |
| Menot             |         |         | -220           | -195    | 11          |
| Tulot             |         |         |                |         |             |
| Rahoitusosuudet   |         |         |                |         |             |
| Omaisuuudenmyynti |         |         |                |         |             |
| Netto             | 0       | 0       | -220           | -195    | 11          |

**Hanketavoitteet:**

Vuosi 2020: Kylmäkontin uusiminen.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke toteutui.

|                    | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|--------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Tekninen jakamaton |         |         |                |         |             |
| Menot              |         |         | -45            | 0       |             |
| Tulot              |         |         |                |         |             |
| Rahoitusosuudet    |         |         |                |         |             |
| Omaisuuudenmyynti  |         |         |                |         |             |
| Netto              | 0       | 0       | -45            | 0       |             |

| Tilapalvelu yhteensä | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|----------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Menot                | -2 964  | -671    | -1 829         | -1 629  | 11          |
| Tulot                | 831     | 0       | 0              | 23      | 0           |
| Rahoitusosuudet      |         | 190     |                |         |             |
| Omaisuuudenmyynti    |         |         |                | 23      |             |
| Netto                | -2 133  | -481    | -1 829         | -1 606  | 12          |

**Saariselän kehittämisrahasto**

|                       | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poikkeama % |
|-----------------------|---------|---------|----------------|---------|-------------|
| Rinnealueen maanluov. |         |         |                |         |             |
| Menot                 | 0       | 0       | 0              | 0       | 0           |
| Tulot                 | 0       | 0       | 276            | 0       | 0           |
| Rahoitusosuudet       |         |         |                |         |             |
| Omaisuuudenmyynti     |         |         | 276            | 0       |             |
| Netto                 | 0       | 0       | 276            | 0       | 0           |

**Hanketavoitteet:**

Maanmyyntiodotus 276 000 €.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke ei toteutunut.

|                          | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|--------------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| Rinnealueen kunnall.tek. |         |         |                |         |                     |
| Menot                    |         |         | -625           | -253    | 60                  |
| Tulot                    |         |         |                |         |                     |
| Rahoitusosuudet          |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti        |         |         |                |         |                     |
| Netto                    |         |         | -625           | -253    | 60                  |

**Hanketavoitteet:**

Vuosi 2020: 625 000 Vaeltajantien asfaltointihanke.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Vaeltajantie ja Vaeltajantien kevytvyylät asfaltoitiin ja ne tulivat valmiiksi.

|                                 | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|---------------------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| <b>S-selän kehitt.rah. Yht.</b> |         |         |                |         |                     |
| Menot                           |         |         | -625           | -253    | 60                  |
| Tulot                           |         |         | 276            | 0       | 0                   |
| Rahoitusosuudet                 |         |         |                |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti               |         |         | 276            | 0       |                     |
| Netto                           |         |         | -349           | -253    | 28                  |

**INVESTOINNIT YHTEENSÄ**

|                              | TP 2018 | TP 2019 | TA+muutos 2020 | TP 2020 | Poik-<br>keama<br>% |
|------------------------------|---------|---------|----------------|---------|---------------------|
| <b>Investoinnit yhteensä</b> |         |         |                |         |                     |
| Menot                        | -2 641  | -4 636  | -4 829         | -3 635  | 25                  |
| Tulot                        | 696     | 377     | 952            | 485     | -49                 |
| Rahoitusosuudet              | 428     | 49      | 676            | 272     | -60                 |
| Omaisuuudenmyynti            | 268     | 328     | 276            | 213     | -23                 |
| Netto                        | -1 945  | -4 259  | -3 877         | -3 150  | 19                  |



## 6. RAHOITUSOSA JA LAINAKANTA

Suunnittelukauden 2020 – 2022 nettoinvestointien määrä keskimäärin on n. 3 milj. euroa koko kunnassa.

Ensi vuonna nettoinvestoinnit ovat kuluven vuoden tapaan edelleen kohtalaisen korkeat eli n. 4 milj. euroa. Vuonna 2020 on varauduttu pitkäaikaisen lainanottoon 2,5 milj. eurolla. Laina on kohdistettu Tilapalvelu liikelaitokselle investointien rahoitukseen ja Palvelutalo Koivikon Tilapalvelun omistukseen siirron rahoitukseen. Myös suunnitteluvuosille on suunniteltu lainanottoa miljoona euroa vuotta kohden. Lyhytaikaista korotonta tilapäislainaa on varauduttu antamaan mahdollisiin kylien kehittämishankkeisiin yhteensä 0,2 milj. euroa. Kunnanhallitus voi erillispäätöksillä antaa tilapäislainoja mm. kylien EU- tai muihin hankkeisiin.

Suunnitelman mukaisia pitkäaikaisen lainan lyhennyksiä ensi vuonna on poikkeuksellisesti enemmän aikaisempiin vuosiin verrattuna eli n. 3,5 milj. euroa. Saariselän kehittämisrahastolle otettu viiden vuoden *bullet* –laina 1,68 milj. euroa erääntyy maksettavaksi ensi vuonna. Pitkäaikaisen lainan määrä laskee kuluven vuoden 13,3 milj. eurosta vuonna 2022 11,1 milj. euroon. Kunnan lainojen taso on edelleen alempi kuin maassa keskimäärin.

Kunnan kassatulot ovat osin jälkipainotteisia johtuen kiinteistöveron maksatusaikataulusta (kiinteistöverot kerätään ja maksetaan vasta vuoden lopulla). Tavoitteena on kunnan kassan pitäminen riittävän vahvana. Kuluvalle vuodelle kassan riittävyys on arvioitu 32 päivää. Ensi vuonna kunnan maksuvalmius jäänee 16 päivään. Tähän ovat syynä edelleen korkeiden investointimenojen lisäksi kuluvana vuonna Inergia Oy:lle kassasta annettu miljoonan euron laina ja vuonna 2020 erääntyvä Saariselän kehittämisrahaston laina. Kassa vahvistuu jälleen vuoden 2021 aikana. Maksuvalmiuden hoidon kannalta riittävänä voidaan pitää kahden viikon kassan riittävyyttä.

### Tavoitteiden toteutuminen

Investointimenot toteutuivat n. 1,2 milj. euroa pienempinä, kuin muutetussa talousarviossa oli. Rahoitustulot toteutuivat n. 0,5 milj. euroa arvioitua suurempina. Nettoinvestoinnit olivat n. 3,2 milj. euroa. Investointien toteutuminen esitetään tarkemmin kirjan investointiosassa.

Lainaa otettiin 2,5 milj. euroa suunnitellusti Tilapalvelu liikelaitoksen ja kunnan investointien rahoitukseen.

Asukaskohtainen lainamäärä laski edellisvuoden 1 925 eurosta 1 769 euroon asukasta kohden, johtuen suurehkoista lainanlyhennyksistä. Vuodelle 2020 kohdistui mm. Saariselän kehittämisrahaston n. 1,7 milj. euron bulletlainan erääntyminen. Lainojen taso on edelleen alempi kuin maassa keskimäärin. Lainojen määrä asukasta kohden laskee hieman vielä vuoden 2021 aikana, mutta nousee reippaasti kahtena seuraavana vuonna. Tilapäistä, korotonta lainaa kunta antoi Sami Duodji ry:lle 20 000 euroa ja Kalotin oppimiskeskuk- selle 300 000 euroa. Lisäksi kunta on edelleen kuukausittain rahoittanut Saariselän Siulaa. Rahoitusta on tarvittu usean vuoden ajan yhtiön lainanlyhennyksien ja päivittäisten laskujen hoitamiseen. Kunnan kassan riittävyyteen asetettu tavoite toteutui. Kassan riittävyys parani edellisestä vuodesta 8 päivää ollen nyt 43 päivää. Kassa pysyy edelleen vahvana.

| RAHOITUSLASKELMA 31.12.2020<br>KOKO KUNTA  | Alkuperäinen Talousarvio-<br>Talousarvio | Talousarvio-<br>muutokset | Talousarvio<br>(alkuper.+<br>muutokset)<br>TA2020 | Toteutunut<br>31.12.2020 | Poikkema      | Tot. % | TP2019     |
|--------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------|---------------|--------|------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                 |                                          |                           |                                                   |                          |               |        |            |
| Vuosikate                                  | 2 269 404                                | -90 000                   | 2 179 404                                         | 6 057 736,02             | 3 878 332,02  | 278,0  | 2 327 863  |
| Satunnaiset erät                           | 0                                        | 0                         | 0                                                 | 0,00                     | 0,00          |        | 0          |
| Tulorahoituksen korjauserät                |                                          |                           | 0                                                 | -826 521,23              | -826 521,23   |        | -448 979   |
| <b>Investointien rahavirta</b>             |                                          |                           |                                                   |                          |               |        |            |
| Investointimenot                           | -4 828 420                               | 0                         | -4 828 420                                        | -3 635 326,64            | 1 193 093,36  | 75,3   | -4 635 951 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin        | 490 500                                  | 135 000                   | 625 500                                           | 271 768,50               | -353 731,50   | 0,0    | 48 986     |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutust | 326 000                                  | 0                         | 326 000                                           | 1 039 654,87             | 713 654,87    | 318,9  | 776 824    |
| Toiminnan ja investointien rahavirta       | -1 742 516                               | 45 000                    | -1 697 516                                        | 2 907 311,52             | 4 604 827,52  | -171,3 | -1 931 256 |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>               |                                          |                           |                                                   |                          |               |        |            |
| Antolainauksen muutokset                   |                                          |                           |                                                   |                          |               |        |            |
| Antolainasaamisten lisäykset               | 0                                        | 0                         | 0                                                 | -290 385,00              | -290 385,00   |        | -1 226 230 |
| Antolainasaamisten vähennykset             | 200 000                                  | 0                         | 200 000                                           | 141 334,00               | -58 666,00    |        | 141 334    |
| Lainakannan muutokset                      |                                          |                           |                                                   |                          |               |        |            |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys             | 2 500 000                                | 0                         | 2 500 000                                         | 2 500 000,00             | 0,00          | 100,0  | 2 000 000  |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys           | -3 520 098                               | 0                         | -3 520 098                                        | -3 645 007,16            | -124 909,16   | 103,5  | -1 838 206 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos             | 0                                        | 0                         | 0                                                 | 0,00                     | 0,00          |        | 0          |
| Muut maksuvalmiuden muutokset              |                                          |                           |                                                   |                          |               |        |            |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutok | 0                                        | 0                         | 0                                                 | 326,56                   | 326,56        |        | 400        |
| Saamisten muutos                           | -200 000                                 | 0                         | -200 000                                          | -2 111 499,54            | -1 911 499,54 |        | -161 027   |
| Korottomien velkojen muutos                | 0                                        |                           | 0                                                 | 2 154 779,66             | 2 154 779,66  |        | -209 167   |
| Rahoituksen kassavirta                     | -1 020 098                               | 0                         | -1 020 098                                        | -1 250 451,48            | -230 353,48   |        | -1 292 895 |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                  | -2 762 614                               | 45 000                    | -2 717 614                                        | 1 656 860,04             | 4 374 474,04  |        | -3 224 151 |
| Kassavarat 31.12.                          |                                          |                           |                                                   | 8 048 345,13             |               |        | 6 391 485  |
| Kassavarat 1.1.                            |                                          |                           |                                                   | 6 391 485,09             |               |        | 9 615 637  |
| Muutos                                     |                                          |                           |                                                   | 1 656 860,04             |               |        | -3 224 151 |

**RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT**

(Koko kunnan rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut)

|                                             | <b>v.2020</b>        | <b>v.2019</b>        |
|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                  |                      |                      |
| Vuosikate                                   | 6 057 736,02         | 2 327 862,80         |
| Satunnaiset erät                            | 0,00                 | 0,00                 |
| Tulorahoituksen korjauserät                 | -826 521,23          | -448 978,82          |
| <b>Investointien rahavirta</b>              |                      |                      |
| Investointimenot                            | -3 635 326,64        | -4 635 950,73        |
| Rahoitusosuudet investointeihin             | 271 768,50           | 48 986,40            |
| Pysyvien vast.hyöd.luovutustulot            | 1 039 654,87         | 776 824,22           |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b> | <b>2 907 311,52</b>  | <b>-1 931 256,13</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                |                      |                      |
| Antolainauksen muutokset                    |                      |                      |
| Antolainasaamisten lisäys                   | -290 385,00          | -1 226 230,00        |
| Antolainasaamisten vähennys                 | 141 334,00           | 141 334,00           |
| Lainakannan muutokset                       |                      |                      |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys              | 2 500 000,00         | 2 000 000,00         |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys            | -3 645 007,16        | -1 838 205,86        |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos              | 0,00                 | 0,00                 |
| Muut maksuvalmiuden muutokset               | 43 606,68            | -369 793,50          |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                | <b>-1 250 451,48</b> | <b>-1 292 895,36</b> |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                   | <b>1 656 860,04</b>  | <b>-3 224 151,49</b> |
| Rahavarat 31.12.                            | 8 048 345,13         | 6 391 485,09         |
| Rahavarat 01.01.                            | 6 391 485,09         | 9 615 636,58         |

|                                                            | <b>v.2020</b> | <b>v.2019</b> |
|------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>                       |               |               |
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta,€ | 6302          | 2642          |
| Investointien tulorahoitus, %                              | 180,10        | 50,75         |
| Lainakanta 31.12. Milj. €                                  | 12,135        | 12,830        |
| Lainat € / asukas                                          | 1768          | 1860          |
| Laskennallinen lainanhoitokate                             | 3,96          | 1,37          |
| Lainanhoitokate                                            | 1,66          | 1,25          |
| Kassasta maksut/vuosi Milj. €                              | 67,772        | 66,995        |
| Kassan riittävyys, pv                                      | 43            | 35            |
| Asukasmäärä                                                | 6861          | 6899          |

## RAHOITUSLASKELMAN JA SEN TUNNUSLUKUJEN ANALYSOINTI 2020

### Investointien tulorahoitus

=  $100 \times \text{vuosikate} / \text{investointien omahankintameno}$ .

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta (= investointimenot - rahoitusosuudet) on rahoitettu tulorahoituksella.

Investointien omahankintamenosta rahoitettiin tulorahoituksella 180,10 %. Tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymä omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen.

### Lainakanta 31.12.

= *Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)*

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla enakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla.

Kunnan lainakanta oli 12,135 milj. euroa, 1 769 euroa/asukas. Kunta nosti v. 2020 uutta lainaa 2,5 milj.

Laina jaettiin kunnan ja Tilapalvelu liikelaitoksen kesken investointien rahoittamiseen.

### Lainanhoitokate

= vuosikate + korkokulut / korkokulut + lainojen lyhennykset. Tunnusluku kertoo

kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun.

Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2.

Kunnan lainanhoitokyky on tyydyttävä, kun tunnusluku on 1-2. Lainanhoitokatteen tunnusluku oli 1,66

Tunnusluvun arvo nousi viime vuodesta 0,41.

### Kassavarat (rahavarat)

= rahoitusomaisuuteen merkityt sijoitukset, rahat ja arvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

Kassavarat paranivat 1,657 milj. euroa edelliseen tilinpäätökseen verrattuna.

### Kassasta maksut

= tuloslaskelman vuosikatetta edeltävät ulkoiset kuluerät ja rahoituslaskelmasta investoinnit, antolainojen lisäykset sekä pitkäaikaisten lainojen lyhennykset.

Kassasta maksut olivat 67,772 milj. euroa, kun ne olivat edellisenä vuonna 66,995 milj. euroa.

Kassasta maksut olivat vain 0,777 milj. euroa suuremmat, kuin edellisenä vuonna.

### Kassan riittävyys / pv

=  $365 \text{ pv} \times \text{kassavarat} / \text{kassasta maksut}$

Kunnan kassan riittävyys tilinpäätöspäivänä oli 43 päivää.

Kassan riittävyys parani 8 pv. edellisestä tilinpäätöksestä. Kassa säilyi edelleen vahvana.

## TULORAHOITUKSEN RIITTÄVYYS

### Vuosi 2020

Tulojen riittävyyttä tarkastellaan toisaalta tuloksen näkökulmasta ja toisaalta rahoituksen näkökulmasta.

Talous on heikkenevä, jos vuosikate on positiivinen, mutta tilikauden tulos negatiivinen. Useamman tilikauden tarkastelujaksolla tuloslaskelman tulojen tulee kattaa tuloslaskelmaan merkityt menot. Pitkällä aikavälillä tulojen ei tulisi myöskään olla menoja isommat.

#### Tulorahoituksen riittävyys

(Tuloksen näkökulma)

|                  | v.2020<br>(1000 €) | v.2019<br>(1000 €) |
|------------------|--------------------|--------------------|
| Vuosikate        | 6 058              | 2 328              |
| Tilikauden tulos | 3 375              | 272                |

Tuloksen näkökulmasta rahoituksen riittävyydestä voidaan todeta seuraavaa:

Vuosikate ja tilikauden tulos paranivat edellisestä vuodesta huomattavasti, johtuen pääosin vuoden 2020 kohdalla nettomenojen alituksesta ja peruspalvelujen valtionosuuteen kohdennetuista valtion koronatuista. Tilikauden tulos pysyi positiivisena ja näin ollen riittävänä.

#### Tulorahoituksen riittävyys

(Rahoituksen näkökulma)

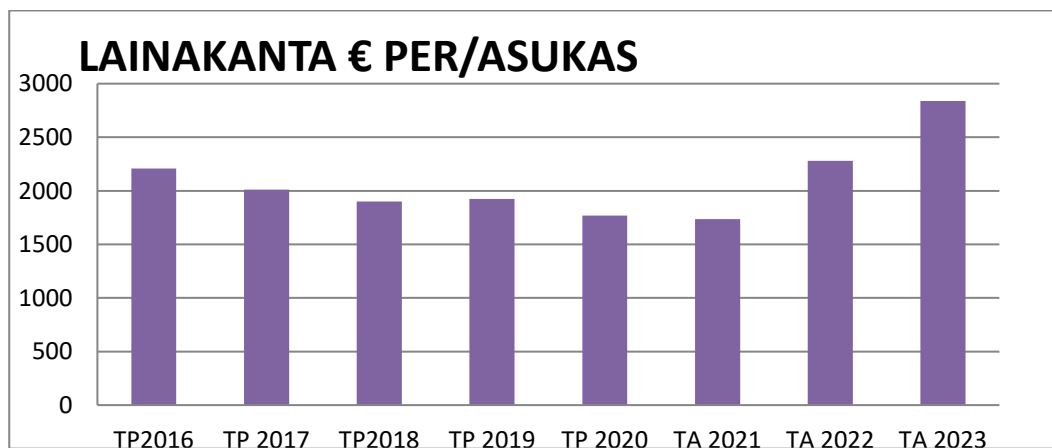
|                                                          | v.2020<br>(1 000 €) | v.2019<br>(1 000 €) |
|----------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Vuosikate                                                | 6 058               | 2 328               |
| - pitkäaikaisten lainojen lyhennys                       | -3 645              | -1 838              |
| - sumupoistot / = keskimääräinen korvausinvestointitarve | <u>-2 117</u>       | <u>-2 055</u>       |
|                                                          | 296                 | -1 565              |

Talous on tasapainossa, jos vuosikate kattaa suunnitelman mukaiset poistot. Jos vuosikate kattaa sekä tilikauden poistot että lainojen lyhennykset, on talous vahvistuva.

Rahoituksen näkökulmasta tarkasteltuna voidaan tulojen riittävyydestä pidemmällä aikavälillä todeta seuraavaa:

Vuosikate kattoi tilikauden aikana pitkäaikaisten lainojen lyhennykset ja tehdyt suunnitelman mukaiset poistot, joten talouden tila jatkuu edelleen tasapainoisena ja vahvistuvana.

| <b>Lainat 31.12.2020</b> | PERUSKUNTA | TILAPALVELU | SAARISELÄN<br>KEHITT.RAH. | KOKO KUNTA<br>YHTEENSÄ | Asukkaita per/as |       |
|--------------------------|------------|-------------|---------------------------|------------------------|------------------|-------|
|                          | €          | €           | €                         | €                      | €/as             |       |
| TP 2009                  | 11 020 642 | 6 410 074   |                           | 17 430 716             |                  | 2 540 |
| TP 2010                  | 8 930 341  | 8 078 747   |                           | 17 009 088             |                  | 2 511 |
| TP 2011                  | 8 090 040  | 7 289 365   |                           | 15 379 405             |                  | 2 277 |
| TP 2012                  | 6 749 738  | 6 561 964   |                           | 13 311 702             |                  | 1 979 |
| TP 2013                  | 7 504 437  | 6 631 754   |                           | 14 136 191             |                  | 2 080 |
| TP 2014                  | 6 554 136  | 6 048 959   | 1 826 000                 | 14 429 095             |                  | 2 119 |
| TP 2015                  | 5 603 834  | 5 316 359   | 3 323 400                 | 14 243 593             |                  | 2 096 |
| TP 2016                  | 5 755 442  | 6 132 885   | 3 140 800                 | 15 029 127             |                  | 2 208 |
| TP 2017                  | 4 798 924  | 6 074 787   | 2 958 200                 | 13 831 911             |                  | 2 012 |
| TP 2018                  | 3 942 206  | 6 400 742   | 2 775 600                 | 13 118 548             |                  | 1 899 |
| TP 2019                  | 3 160 888  | 7 526 454   | 2 593 000                 | 13 280 342             |                  | 1 925 |
| v. 2020                  |            |             |                           |                        |                  |       |
| *lyhennykset 2020        | -740 998   | -1 041 409  | -1 862 600                | -3 645 007             |                  |       |
| *lainanotto 2020         | 700 000    | 1 800 000   |                           | 2 500 000              |                  |       |
| 31.12.2020               | 3 119 890  | 8 285 045   | 730 400                   | 12 135 335             | 6861             | 1 769 |
| v. 2021                  |            |             |                           |                        |                  |       |
| *lyhennykset 2021        | -705 970   | -844 744    | -182 600                  | -1 733 314             |                  |       |
| *lainanotto 2021         |            | 1 500 000   |                           | 1 500 000              |                  |       |
| 31.12.2021               | 2 413 920  | 8 940 301   | 547 800                   | 11 902 021             | 6855             | 1 736 |
| v. 2022                  |            |             |                           |                        |                  |       |
| *lyhennykset 2022        | -534 398   | -946 344    | -182 600                  | -1 663 342             |                  |       |
| *lainanotto 2022         |            | 5 500 000   |                           | 5 500 000              |                  |       |
| 31.12.2022               | 1 879 522  | 13 493 957  | 365 200                   | 15 738 679             | 6900             | 2 281 |
| v. 2023                  |            |             |                           |                        |                  |       |
| *lyhennykset 2023        | -362 808   | -1 102 328  | -182 600                  | -1 647 736             |                  |       |
| *lainanotto 2023         |            | 5 500 000   |                           | 5 500 000              |                  |       |
| 31.12.2023               | 1 516 714  | 17 891 629  | 182 600                   | 19 590 943             | 6900             | 2 839 |



## KUNNAN KOKONAISTULOT JA -MENOT

|                                 | 31.12.2020    |       | 31.12.2019    |       |
|---------------------------------|---------------|-------|---------------|-------|
| TULOT                           | €             | %     | €             | %     |
| Varsinainen toiminta            |               |       |               |       |
| Toimintatuotot                  | 9 849 123,57  | 14,2  | 9 594 997,37  | 15,0  |
| Verotulot                       | 28 244 584,95 | 40,7  | 27 652 985,08 | 43,1  |
| Valtionosuudet                  | 27 129 423,00 | 39,1  | 23 366 847,00 | 36,4  |
| Korkotuotot                     | 123 336,64    | 0,2   | 123 677,73    | 0,2   |
| Muut rahoitustuotot             | 913 497,01    | 1,3   | 883 963,04    | 1,4   |
| Satunnaiset erät                | 0,00          | 0,0   | 0,00          | 0,0   |
| Tulorahoituksen korjauserät     | -826 521,23   | -1,2  | -448 978,82   | -0,7  |
| Investoinnit                    |               |       |               |       |
| Rahoitusosuudet invest.menoihin | 271 768,50    | 0,4   | 48 986,40     | 0,1   |
| Käyttöomaisuuden myyntitulot    | 1 039 654,87  | 1,5   | 776 824,22    | 1,2   |
| Rahoitustoiminta                |               |       |               |       |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys  | 2 500 000,00  | 3,6   | 2 000 000,00  | 3,1   |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys  | 0,00          | 0,0   | 0,00          | 0,0   |
| Antolainasaam. vähennykset      | 141 334,00    | 0,2   | 141 334,00    | 0,2   |
| Oman pääoman lisäys             | 0,00          | 0,0   | 0,00          | 0,0   |
| Kokonaistulot yhteensä          | 69 386 201,31 | 100,0 | 64 140 636,02 | 100,0 |
| MENOT                           |               |       |               |       |
| Varsinainen toiminta            |               |       |               |       |
| Toimintakulut                   | 60 048 699,65 | 88,6  | 59 132 198,01 | 88,3  |
| Korkokulut                      | 138 323,23    | 0,2   | 155 227,51    | 0,2   |
| Muut rahoituskulut              | 15 206,27     | 0,0   | 7 181,90      | 0,0   |
| Investoinnit                    |               |       |               |       |
| Investointimenot                | 3 635 326,64  | 5,4   | 4 635 950,73  | 6,9   |
| Rahoitustoiminta                |               |       |               |       |
| Pitkäaik. lainojen väh.         | 3 645 007,16  | 5,4   | 1 838 205,86  | 2,7   |
| Lyhytaik.lainojen vähennys      | 0,00          | 0,0   | 0,00          | 0,0   |
| Antolainasaam.lisäykset         | 290 385,00    | 0,4   | 1 226 230,00  | 1,8   |
| Kokonaismenot yhteensä          | 67 772 947,95 | 100   | 66 994 994,01 | 100   |

## Tarkistuslaskelma

|                                    |               |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Kokonaistulojen ja -menojen erotus |               |               |
| Muut maksuvalmiuden muutokset      | 43 606,68     | 369 793,50    |
| Kassavarojen muutos                | 1 656 860,04  | 3 224 151,49  |
| Erotus/Summa                       | 1 613 253,36  | 2 854 357,99  |
| Kokonaismenot                      | 67 772 947,95 | 66 994 994,01 |
| Kokonaistulot                      | 69 386 201,31 | 64 140 636,02 |
| Erotus                             | 1 613 253,36  | -2 854 357,99 |

## 7. TASE

|                                               |                      |
|-----------------------------------------------|----------------------|
| INARIN KUNNAN TASE                            | 31.12.2020           |
| <b>VASTAAVAA</b>                              |                      |
| PYSYVÄT VASTAAVAT                             |                      |
| Aineelliset hyödykkeet                        |                      |
| Maa- ja vesialueet                            | 6 370 933,77         |
| Rakennukset                                   | 17 555 457,16        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet                | 6 864 895,59         |
| Koneet ja kalusto                             | 858 925,86           |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat      | 385 428,76           |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä               | 32 035 641,14        |
| Sijoitukset                                   |                      |
| Osakkeet ja osuudet                           | 25 243 585,13        |
| Muut lainasaamiset                            | 6 635 167,71         |
| Muut saamiset                                 | 406 624,04           |
| Sijoitukset yhteensä                          | 32 285 376,88        |
| PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ                    | 64 321 018,02        |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT                         |                      |
| Valtion toimeksiannot                         | 8 492,31             |
| Lahjoitusrahastojen erityiskatteet            | 25 140,34            |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHTEENSÄ                | 33 632,65            |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT                           |                      |
| Saamiset                                      |                      |
| Pitkäaikaiset saamiset                        |                      |
| Lainasaamiset                                 | 85 000,00            |
| Siirtosaamiset                                | 402 753,94           |
| Pitkäaikaiset saamiset yhteensä               | 487 753,94           |
| Lyhytaikaiset saamiset                        |                      |
| Myyntisaamiset                                | 1 046 677,18         |
| Lainasaamiset                                 | 320 000,00           |
| Muut saamiset                                 | 577 404,09           |
| Siirtosaamiset                                | 1 183 360,60         |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä               | 3 127 441,87         |
| Saamiset yhteensä                             | 3 615 195,81         |
| Rahoitusarvopaperit yhteensä                  | 1 476 854,69         |
| Rahat ja pankkisaamiset yhteensä              | 6 571 490,44         |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ                  | 11 663 540,94        |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                     | <b>76 018 191,61</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                            |                      |
| OMA PÄÄOMA                                    |                      |
| Peruspääoma                                   | 37 122 295,14        |
| Muut omat rahastot                            | 4 371 979,65         |
| Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)    | 11 245 036,65        |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä)                | 3 375 475,20         |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ                           | 56 114 786,64        |
| POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET          |                      |
| Vapaaehtoiset varaukset                       | 0,00                 |
| POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET YHTEENSÄ | 0,00                 |



## TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

|                                  |           |
|----------------------------------|-----------|
| Valtion toimeksiannot            | 6 092,31  |
| Lahjoitusrahastojen pääomat      | 25 266,90 |
| TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHTEENSÄ | 31 359,21 |

## VIERAS PÄÄOMA

## Pitkäaikainen

|                                         |               |
|-----------------------------------------|---------------|
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 10 489 593,82 |
| Lainat julkisyhteisöiltä                | 220 000,00    |
| Pitkäaikainen yhteensä                  | 10 709 593,82 |

## Lyhytaikainen

|                                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 985 741,46   |
| Lainat julkisyhteisöiltä                | 440 000,00   |
| Ostovelat                               | 3 744 005,14 |
| Muut velat                              | 856 592,18   |
| Siirtovelat                             | 3 136 113,16 |
| Lyhytaikainen yhteensä                  | 9 162 451,94 |

## VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

19 872 045,76

**VASTATTAVAA YHTEENSÄ****76 018 191,61**

**Tasetarkastelu****TASE JA SEN TUNNUSLUVUT**

| <b>VASTAAVAA</b>                   | <b>v.2020</b>        | <b>v.2019</b>        |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>           | <b>64 321 018,02</b> | <b>63 571 645,30</b> |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>      | 32 035 641,14        | 31 405 748,94        |
| Maa- ja vesialueet                 | 6 370 933,77         | 6 317 919,61         |
| Rakennukset                        | 17 555 457,16        | 17 500 791,33        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet     | 6 864 895,59         | 5 633 999,89         |
| Koneet ja kalusto                  | 858 925,86           | 835 741,54           |
| Keskeneräiset hankinnat            | 385 428,76           | 1 117 296,57         |
| <b>Sijoitukset</b>                 | 32 285 376,88        | 32 165 896,36        |
| Osakkeet ja osuudet                | 25 243 585,13        | 25 339 585,13        |
| Muut lainasaamiset                 | 6 635 167,71         | 6 486 116,71         |
| Muut saamiset                      | 406 624,04           | 340 194,52           |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>       | <b>33 632,65</b>     | <b>37 771,59</b>     |
| Valtion toimeksiannot              | 8 492,31             | 13 151,41            |
| Lahjoitusrahastojen erityiskatteet | 25 140,34            | 24 620,18            |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>         | <b>11 663 540,94</b> | <b>9 342 307,35</b>  |
| <b>Saamiset</b>                    | 3 615 195,81         | 2 950 822,26         |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>      | 487 753,94           | 507 103,94           |
| Lainasaamiset                      | 85 000,00            | 104 350,00           |
| Siirtosaamiset                     | 402 753,94           | 402 753,94           |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>      | 3 127 441,87         | 2 443 718,32         |
| Myyntisaamiset                     | 1 046 677,18         | 1 050 149,63         |
| Lainasaamiset                      | 320 000,00           | 100 000,00           |
| Muut saamiset                      | 577 404,09           | 388 753,85           |
| Siirtosaamiset                     | 1 183 360,60         | 904 814,84           |
| Rahoitusarvopaperit                | 1 476 854,69         | 1 344 056,33         |
| Rahat ja pankkisaamiset            | 6 571 490,44         | 5 047 428,76         |
|                                    | <b>76 018 191,61</b> | <b>72 951 724,24</b> |

| <b>VASTATTAVAA</b>                      | <b>v.2020</b>        | <b>v.2019</b>        |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                       | <b>56 114 786,64</b> | <b>52 673 582,92</b> |
| Peruspääoma                             | 37 122 295,14        | 37 122 295,14        |
| Muut omat rahastot/Kalatalousrahastot   | 4 371 979,65         | 4 306 251,13         |
| Edellisten tilik. yli-/alijäämä         | 11 245 036,65        | 10 965 700,90        |
| Tilikauden yli-/alijäämä                | 3 375 475,20         | 279 335,75           |
| <b>POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.</b>       | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| Vapaaeht.varaukset/Investointivaraukset |                      |                      |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>          | <b>31 359,21</b>     | <b>35 171,59</b>     |
| Valtion toimeksiannot                   | 6 092,31             | 10 551,41            |
| Lahjoitusrahastojen pääomat             | 25 266,90            | 24 620,18            |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                    | <b>19 872 045,76</b> | <b>20 242 969,73</b> |
| Pitkäaikainen                           | 10 709 593,82        | 9 942 935,28         |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 10 489 593,82        | 9 282 935,28         |
| Lainat julkisyhteisöiltä                | 220 000,00           | 660 000,00           |
| Ostovelat                               | 0,00                 | 0,00                 |
| Lyhytaikainen                           | 9 162 451,94         | 10 300 034,45        |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 985 741,46           | 2 897 407,16         |
| Lainat julkisyhteisöiltä                | 440 000,00           | 440 000,00           |
| Ostovelat                               | 3 744 005,14         | 2 922 315,18         |
| Muut velat                              | 856 592,18           | 3 195 689,97         |
| Siirtovelat                             | 3 136 113,16         | 3 195 689,97         |
|                                         | <b>76 018 191,61</b> | <b>72 951 724,24</b> |
| <b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>               | <b>v.2020</b>        | <b>v.2019</b>        |
| Omavaraisuusaste-%                      | 73,82                | 72,66                |
| Suhteellinen velkaantuneisuus-%         | 29,8                 | 32,66                |
| Kertynyt yli-/alijäämä milj. €          | 14,621               | 11,245               |
| Kertynyt yli-/alijäämä €/asukas         | 2 131                | 1 630                |
| Lainasaamiset milj.€                    | 6,635                | 6,486                |
| Lainakanta 31.12. (1000 €)              | 12135                | 12830                |
| Lainakanta 31.12. €/asukas              | 1769                 | 1860                 |
| Asukasmäärä                             | 6861                 | 6899                 |

## TASEEN JA TUNNUSLUKUJEN ANALYSOINTI

### TASEEN JA TUNNUSLUKUJEN ANALYSOINTI

#### Omavaraisuus-%

$= 100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$   
 Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta ja kykyä selvitä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Hyvä tavoitetaso on keskimäärin 70 % -50 % tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee suurta velkarasitetta.

Kunnan omavaraisuusaste oli 73,82 %, kun se oli edellisenä vuonna 72,66 %.  
 Tunnusluku nousi 1,16 % -yksikköä. Omavaraisuusaste ylitti tavoitetason.

#### Suhteellinen velkaantuneisuus -%

$= 100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot} (= \text{toimintatuotot, verotulot ja käyttöomaisuuden valtionosuudet}).$

Mitä pienempi tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella. Alle 40 %:n arvo on hyvä.

Kunnan tunnusluku oli 29,8 %, kun se oli edellisenä vuonna 32,66 %.  
 Tunnusluku laski 2,86 % -yksikköä.

#### Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista -%

Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista  $= 100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot} + \text{Vuokravastuut}) / \text{Käyttötulot}$  – Tunnusluku kertoo, kuinka paljon käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun, silloin kun vieraaseen pääomaan rinnastetaan myös vuokravastuut.

Vuokravastuut muodostuvat liitetieto-ohjeen mukaisesti liitetiedoissa esitetyistä vuokravastuista ja leasing-vastuista.

Kunnan tunnusluku oli peruskunnassa 0,16 %. Edellisenä vuonna se oli 0,13 %.

**PERUSKUNTA**

Tilinpäätös/saldo

31.12.2020

**T A S E**

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

MAA- JA VESIALUEET

4 561 563,47

RAKENNUKSET

0,00

KIINTEÄT RAKENT. JA LAITT.

4 479 238,14

KONEET JA KALUSTO

826 200,70

KESKENERÄISET HANKINNAT

203 913,10

AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.

10 070 915,41

SIJOITUKSET

OSAKKEET JA OSUUDET

25 224 170,13

MUUT LAINASAAMISET

13 751 770,70

SIJOITUKSET YHT.

38 975 940,83

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

49 046 856,24

TOIMEKSIANTOJEN VARAT

VALTION TOIMEKSIANNOT

8 492,31

LAHJ.RAHAST. ERITYISKATT.

25 140,34

TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT.

33 632,65

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

PITKÄAIKAISET SAAMISET

LAINASAAMISET

85 000,00

SIIRTOSAAMISET

0,00

PITKÄAIK.SAAMISET YHT.

85 000,00

LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYYNTISAAMISET

995 117,12

LAINASAAMISET

220 000,00

MUUT SAAMISET

5 027 889,15

SIIRTOSAAMISET

1 079 869,12

LYHYTAIK.SAAMISET YHT.

7 322 875,39

SAAMISET YHT.

7 407 875,39

RAHOITUSARVOPAPERIT

RAHOITUSARVOPAPERIT YHT

0,00

RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.

5 244 919,14

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.

12 652 794,53

VASTAAVAA YHTEENSÄ

61 733 283,42

|                            |                |
|----------------------------|----------------|
| VASTATTAVAA                |                |
| OMA PÄÄOMA                 |                |
| PERUSPÄÄOMA                | -36 210 568,81 |
| ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ     | -11 358 358,53 |
| TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ   | -3 758 064,79  |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ        | -51 326 992,13 |
| <br>                       |                |
| POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR  |                |
| VAPAAEHTOISET VARAUKSET    | 0,00           |
| POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR. | 0,00           |
| <br>                       |                |
| TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT    |                |
| VALTION TOIMEKSIANNOT      | -6 092,31      |
| LAHJOITUSRAH. PÄÄOMAT      | -25 266,90     |
| TOIMEKSIANT.PÄÄOMAT YHT.   | -31 359,21     |
| <br>                       |                |
| VIERAS PÄÄOMA              |                |
| PITKÄAIKAINEN VIERAS PO    |                |
| LAINAT VAK.- JA RAH.LAIT.  | -2 207 292,00  |
| LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ   | -171 600,00    |
| OSTOVELAT                  | 0,00           |
| PITKÄAIK. VIERAS PO. YHT.  | -2 378 892,00  |
| LYHYTAIKAINEN              |                |
| LAINAT RAH. - JA VAK.LAIT. | -397 798,00    |
| LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ   | -343 200,00    |
| OSTOVELAT                  | -3 518 016,42  |
| MUUT VELAT                 | -757 619,77    |
| SIIRTOVELAT                | -2 979 405,89  |
| LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA    | -7 996 040,08  |
| VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ     | -10 374 932,08 |
| <br>                       |                |
| VASTATTAVAA YHTEENSÄ       | -61 733 283,42 |

## 8. KOKO KUNNAN TUNNUSLUVUT

| <b>TUOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>                            | tp2020  | tp2019  | tp2018  | tp2017  |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Sijoitetun pääoman tuotto, %                                |         |         |         |         |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                  | -100    | -16,16  | 4,74    | 13,24   |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | -0,05   | -0,02   | 1,05    | 0,35    |
| Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %                        |         |         |         |         |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                  | -100    | -16,16  | 4,74    | 13,24   |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | -0,74   | -0,76   | 0,94    | -0,36   |
| Voitto, %                                                   |         |         |         |         |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                  | -21,36  | -6,43   | 2,07    | 4,85    |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | -1,43   | -1,6    | 2,03    | -0,89   |
| * Elinkeinot&kehitys Nordica                                | 10,88   | 10,25   | 2,84    | 3,94    |
| Quick ratio                                                 |         |         |         |         |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                  | 0,79    | 1,73    | 2,83    | 2,34    |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | 0,32    | 0,09    | 0,96    | 0,74    |
| * Elinkeinot&kehitys Nordica                                | 5,96    | 4,43    | 5,05    | 5,13    |
| Current ratio                                               |         |         |         |         |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                  | 0,79    | 1,73    | 2,82    | 2,33    |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | 0,32    | 0,09    | 0,96    | 0,74    |
| * Elinkeinot&kehitys Nordica                                | 5,96    | 4,43    | 5,05    | 5,13    |
| <b>RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>                        | tp2020  | tp2019  | tp2018  | tp2017  |
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, € |         |         |         |         |
| * Peruskunta                                                | 9391    | 8412    | 7631    | 6948    |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                  | -225    | 64      | 113     | 44      |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | -3488   | -3118   | -481    | -1088   |
| * Kalatal.kehittämisrahasto                                 | 237     | 295     | 299     | 457     |
| * Saariselän kehittämisrahasto                              | 836     | -2411   | -4342   |         |
| Investointien tulorahoitus, %                               |         |         |         |         |
| * Peruskunta                                                | 312,43  | 90,02   | 169,21  | 306,57  |
| * Kalatal.kehittämisrahasto                                 | 2453,28 | 198,01  | 51,88   | 551,03  |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                  | -2228,7 | -207,58 | 199,24  | 872,11  |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | 79,39   | 24,75   | 118,61  | 31,52   |
| * Saariselän kehittämisrahasto                              | 75,76   | 0,00    | 0,00    | 1265,76 |
| Koko kunta (sisäiset eliminoitu)                            | 180,1   | 50,75   | 162,55  | 149,64  |
| Lainanhoitokate                                             |         |         |         |         |
| * Peruskunta                                                | 5,77    | 1,69    | 2,51    | 3,27    |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | 0,77    | 0,86    | 0,96    | 0,82    |
| * Saariselän kehittämisrahasto                              | 0,12    | 0,69    | 1,48    | 2,8     |
| Koko kunta (sisäiset eliminoitu)                            | 1,66    | 1,25    | 1,81    | 2,33    |
| Laskennallinen lainanhoitokate (uusi vuodesta 2019)         |         |         |         |         |
| * Peruskunta                                                | 10,26   | 3,09    |         |         |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | 1,24    | 0,8     |         |         |
| * Saariselän kehittämisrahasto                              | 1,84    | 0,41    |         |         |
| Koko kunta (sisäiset eliminoitu)                            | 3,96    | 1,37    |         |         |
| Kassan riittävyys, pv                                       |         |         |         |         |
| * Peruskunta                                                | 30,17   | 20,87   | 33,78   | 30,83   |
| * Kalatal.kehittämisrahasto                                 | 2157,47 | 1534,35 | 1102,49 | 2258,86 |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                  | 28,73   | 75,73   | 84,48   | 90,52   |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | 12,01   | 0,25    | 74,25   | 38,76   |
| * Elinkeinot&kehitys Nordica                                | 197,23  | 174,07  | 121,7   | 97,07   |
| * Saariselän kehittämisrahasto                              | 37,01   | 788,64  | 1035,18 | 901,16  |
| Koko kunta (sisäiset eliminoitu)                            | 43      | 35      | 56      | 51      |

| TASEEN TUNNUSLUVUT                                                | tp2020  | tp2019  | tp2018 | tp2017 |
|-------------------------------------------------------------------|---------|---------|--------|--------|
| <b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>                                         |         |         |        |        |
| Omavaraisuus, %                                                   |         |         |        |        |
| * Peruskunta                                                      | 83,52   | 83,46   | 81,96  | 80,88  |
| * Kalatal.kehittämisrahasto                                       | 99,2    | 99,53   | 99,01  | 99,38  |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                        | 12,97   | 47,36   | 67,00  | 59,37  |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                         | 50,9    | 52,73   | 55,90  | 51,55  |
| * Elinkeinot&kehitys Nordica                                      | 83,71   | 78,15   | 81,06  | 81,45  |
| * Saariselän kehittämisrahasto                                    | 16,82   | 12,12   | 5,42   | 1,94   |
| Koko kunta (sisäiset eliminoitu)                                  | 73,82   | 72,66   | 72,29  | 69,84  |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %                                  |         |         |        |        |
| * Peruskunta                                                      | 15,51   | 15,69   | 17,34  | 18,05  |
| * Kalatal.kehittämisrahasto                                       | 17,16   | 10,29   | 21,82  | 10,75  |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                        | 25,03   | 18,48   | 11,19  | 14,12  |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                         | 152,05  | 199,52  | 170,59 | 231,67 |
| * Elinkeinot&kehitys Nordica                                      | 9,53    | 11,14   | 7,31   | 5,94   |
| * Saariselän kehittämisrahasto                                    | 1860,13 | 2702,71 | 1425,9 | 904,93 |
| Koko kunta (sisäiset eliminoitu)                                  | 29,8    | 32,66   | 33,24  | 36,74  |
| Lainakanta 31.12., 1000 €                                         |         |         |        |        |
| * Peruskunta                                                      | 3120    | 2865    | 3709   | 4502   |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                         | 8285    | 7373    | 6399   | 6072   |
| * Saariselän kehittämisrahasto                                    | 730     | 2593    | 2776   | 2958   |
| Koko kunta yhteensä                                               | 12135   | 12830   | 12733  | 13832  |
| Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista (uusi tunnusluku 2017) |         |         |        |        |
| * Peruskunta                                                      | 0,16    | 0,13    | 0,18   | 0,19   |



## 9. HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ JA TALOUDEN TASAPAINOTTAMISTA KOSKEVISTA TOIMENPITEISTÄ

### Tilikauden tuloksen käsittely

Kunnanhallitus esittää tilikauden tuloksen 3 441 203,72 euron käsittelystä seuraavaa:

1. Siirretään kalatalousrahastoon säännön mukaisesti vuonna 2020

|                      |           |
|----------------------|-----------|
| Rahaston lisäys 2020 | 65 728,52 |
|----------------------|-----------|

2. Kunnanhallitus esittää tilivuoden yli- /alijäämän liittämistä edellisten tilikausien yli-/alijäämän tilille

|                              |                    |
|------------------------------|--------------------|
| Peruskunta                   | 3 758 064,79       |
| Ruokapalvelu liikelaitos     | -277 499,84        |
| Tilapalvelu liikelaitos      | -66 100,26         |
| Elinvoima ltk/ Nordica       | 109 956,93         |
| Saariselän kehittämisrahasto | <u>-148 946,42</u> |
| Ylijäämä yhteensä            | 3 375 475,20       |

### Talouden tasapainottamistoimenpiteet

- Kunnan taseessa ei ole kattamattomia alijäämiä.
- Ruokapalvelu liikelaitoksen taseessa ei tällä hetkellä ole kattamatonta alijäämää. Vuoden 2020 tehdyn alijäämän jälkeen tulee 2. kohdan toteutuessa kattamatonta alijäämää olemaan 13 673,24 €.
- Tilapalvelu liikelaitoksen taseessa on tällä hetkellä kattamatonta alijäämää 40 125,80 €.
- Nordican taseessa ei ole kattamatonta alijäämää.
- Saariselän kehittämisrahaston taseessa on tällä hetkellä kattamatonta alijäämää 572 718,38 €.

Kunnan ylijäämä taseessa kattaa myös liikelaitosten ja taseyksiköiden kattamattomat alijäämät, joten lakisääteistä veloitetta tasapainottaa erikseen liikelaitoksen ja taseyksikön taloutta ei ole.

**TALOUSARVIOMUUTOKSET 2020****Käyttötalousosa**

|                     |                                                                        |           |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Valt. 25.2.2021 § 3 | Lisämääräraha sosiaali- ja terveyslautakunnan nettomenojen ylitykseen. | 90 000,00 |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------|-----------|

**Talousarviomuutokset kunnanhallituksen päätöksellä****Käyttötalousosa**

|                      |                                                                                                                  |            |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Khall 15.2.2021 § 34 | Sosiaali- ja terveyslautakunnan nettomenojen ylityksen kattaminen erikoissairaanhoidon nettomenojen alituksella. | 63 097,00  |
|                      |                                                                                                                  | -63 097,00 |

|                                                                                                                                    |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Teknisen lautakunnan tulvapenkerettä koskevaan investointiin rahoitusta ELY –keskukselta Ivalon tulvasuojelupatojen korottamiseen. | 135 000,00 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|

## 10. KONSERNITILINPÄÄTÖS

| INARIN KUNTA                                 | v.2020         | v.2019         | muutos-% |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|----------|
| <b>KONSERNITULOSLASKELMA</b>                 |                |                |          |
| Toimintatuotot                               | 37 411 072,69  | 38 486 065,46  | -2,8     |
| Toimintakulut                                | -81 321 298,63 | -80 607 556,85 | 0,9      |
| Osuus osakkusyhteisöjen voitosta (tappiosta) | 80,83          | 894,87         | -91,0    |
| Toimintakate                                 | -43 910 145,11 | -42 120 596,52 | 4,2      |
| Verotulot                                    | 28 244 584,95  | 27 652 985,08  | 2,1      |
| Valtionosuudet                               | 27 129 423,00  | 23 366 847,00  | 16,1     |
| Rahoitustuotot ja -kulut                     |                |                |          |
| Korkotuotot                                  | 52 437,73      | 121 932,52     | -57,0    |
| Muut rahoitustuotot                          | 268 011,51     | 121 338,50     | 120,9    |
| Korkokulut                                   | -520 284,31    | -567 641,25    | -8,3     |
| Muut rahoituskulut                           | -39 858,09     | -14 059,85     | 183,5    |
| Vuosikate                                    | 11 224 169,68  | 8 560 805,48   | 31,1     |
| Poistot ja arvonalentumiset                  |                |                |          |
| Suunnitelman mukaiset poistot                | -6 573 144,00  | -5 759 827,34  |          |
| Arvonalentumiset                             | -1 085 661,71  | 0,00           |          |
| Satunnaiset erät                             | -2 257,21      | 0,00           |          |
| Tilikauden tulos                             | 3 563 106,76   | 2 800 978,14   |          |
| Tilinpäätössiirrot                           | -84 872,97     | 8 365,05       |          |
| Tilikauden verot                             | -227 193,22    | -529 125,57    |          |
| Laskennalliset verot                         | -122 765,72    | -48 800,00     |          |
| Vähemmistöosuudet                            | -154 150,23    | -225 035,91    |          |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä)               | 2 974 124,62   | 2 006 381,71   |          |
| <b>KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>    |                |                |          |
| Toimintatuotot/Toimintakulut %               | 46,00          | 47,74          |          |
| Vuosikate/Poistot %                          | 171            | 149            |          |
| Vuosikate, euroa/asukas                      | 1 636          | 1 241          |          |
| Asukasluku                                   | 6 861          | 6 899          |          |
| <b>KONSERNITASE</b>                          |                |                |          |
| <b>VASTAAVAA</b>                             |                |                |          |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                     |                |                |          |
| Aineettomat hyödykkeet                       |                |                |          |
| Aineettomat oikeudet                         | 586 388        | 802 951        |          |
| Muut pitkävaikutteiset menot                 | 783 068        | 864 158        |          |
| Ennakkomaksut                                | 228            | 1              |          |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä              | 1 369 683      | 1 667 110      |          |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>                |                |                |          |
| Maa- ja vesialueet                           | 10 152 039     | 10 220 485     |          |
| Rakennukset                                  | 60 204 363     | 59 389 956     |          |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet               | 48 278 898     | 47 302 633     |          |

|                                    |             |             |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| Koneet ja kalusto                  | 5 234 124   | 5 193 698   |
| Muut aineelliset hyödykkeet        | 201 693     | 214 779     |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset han | 4 076 812   | 2 735 713   |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä    | 128 147 928 | 125 057 264 |

|                            |             |             |
|----------------------------|-------------|-------------|
| Sijoitukset                |             |             |
| Osakkuusyhteisöosuudet     | 27 252      | 27 172      |
| Muut osakkeet ja osuudet   | 279 217     | 269 187     |
| Muut lainasaamiset         | 260 128     | 240 778     |
| Muut saamiset              | 4 932       | 579         |
| Sijoitukset yhteensä       | 571 530     | 537 716     |
| PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ | 130 089 141 | 127 262 090 |

|                       |         |         |
|-----------------------|---------|---------|
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT | 857 146 | 930 864 |
|-----------------------|---------|---------|

|                     |         |         |
|---------------------|---------|---------|
| VAIHTUVAT VASTAAVAT |         |         |
| Vaihto-omaisuus     | 692 918 | 357 783 |

|                        |           |           |
|------------------------|-----------|-----------|
| Saamiset               |           |           |
| Pitkäaikaiset saamiset | 1 518 329 | 1 455 679 |
| Lyhytaikaiset saamiset | 8 247 537 | 7 094 552 |

|                     |           |           |
|---------------------|-----------|-----------|
| Rahoitusarvopaperit | 1 487 953 | 1 359 653 |
|---------------------|-----------|-----------|

|                              |             |             |
|------------------------------|-------------|-------------|
| Rahat ja pankkisaamiset      | 9 154 686   | 9 484 853   |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ | 21 101 423  | 19 752 519  |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ           | 152 047 710 | 147 945 474 |

|                                        |            |            |
|----------------------------------------|------------|------------|
| VASTATTAVAA                            |            |            |
| OMA PÄÄOMA                             |            |            |
| Peruspääoma                            | 37 122 295 | 37 122 295 |
| Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat | 743 852    | 743 852    |
| Muut omat rahastot                     | 6 986 607  | 6 711 579  |
| Edellisten tilikausien ylijäämä        | 27 156 908 | 25 679 452 |
| Tilikauden ylijäämä                    | 2 974 125  | 2 006 382  |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ                    | 74 983 786 | 72 263 560 |

|                   |           |           |
|-------------------|-----------|-----------|
| VÄHEMMISTÖOSUUDET | 1 559 027 | 1 711 235 |
|-------------------|-----------|-----------|

#### POISTOERO JA VAPAAEHT.VARAUKSET

|                         |   |   |
|-------------------------|---|---|
| Poistoero               | 0 | 0 |
| Vapaaehtoiset varaukset | 0 | 0 |
| Yhteensä                | 0 | 0 |

**PAKOLLISET VARAUKSET**

|                               |         |         |
|-------------------------------|---------|---------|
| Eläkevaraukset                | 921     | 1 545   |
| Muut pakolliset varaukset     | 311 671 | 416 919 |
| Pakolliset varaukset yhteensä | 312 592 | 418 464 |

**TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT**

|                 |        |         |
|-----------------|--------|---------|
| Konsernireservi | 95 148 | 190 297 |
|-----------------|--------|---------|

**VIERAS PÄÄOMA****Pitkäaikainen**

|                                        |                   |                   |
|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma | 39 577 189        | 39 578 952        |
| Pitkäaikainen koroton vieras pääoma    | 13 783 249        | 12 967 247        |
| Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma | 6 142 617         | 6 038 693         |
| Lyhytaikainen koroton vieras pääoma    | 14 649 239        | 13 823 507        |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>          | <b>74 152 294</b> | <b>72 408 400</b> |

**VASTATTAVAA YHTEENSÄ**

|             |             |
|-------------|-------------|
| 152 047 710 | 147 945 474 |
|-------------|-------------|

**KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT**

|                                                    | v.2020 | v.2019 |
|----------------------------------------------------|--------|--------|
| Omavaraisuusaste, %                                | 49,3   | 48,8   |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %                   | 79,9   | 80,9   |
| Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €               | 30 131 | 27 686 |
| Kertynyt ylijäämä (alijäämä, €/asukas              | 4 392  | 4 013  |
| Konsernin lainat eur/asukas                        | 6 664  | 6 612  |
| Konsernin lainakanta 31.12. 1000 €                 | 45 720 | 45 617 |
| Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €             | 260    | 241    |
| Velat ja vastuut % käyttötuloista                  | 0,80   | 0,82   |
| Lainat ja vastuut, 31.12. (uusi tunnusluku 2019)   | 49 053 | 48 742 |
| Lainat ja vastuut, €/asukas (uusi tunnusluku 2019) | 7 150  | 7 065  |
| Kunnan asukasmäärä 31.12.                          | 6 861  | 6 899  |

**KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA****Toiminnan rahavirta**

|                             |            |           |
|-----------------------------|------------|-----------|
| Vuosikate                   | 11 224 170 | 8 560 805 |
| Satunnaiset erät            | -2 257     | 0         |
| Tilikauden verot            | -227 193   | -529 126  |
| Tulorahoituksen korjauserät | -871 059   | -695 656  |

**Investointien rahavirta**

|                  |             |             |
|------------------|-------------|-------------|
| Investointimenot | -12 037 181 | -18 277 877 |
|------------------|-------------|-------------|

|                                                |           |            |
|------------------------------------------------|-----------|------------|
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            | 359 306   | 98 551     |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 1 122 272 | 1 112 811  |
| Toiminnan ja investointien rahavirta           | -431 942  | -9 730 492 |

#### Rahoituksen rahavirta

##### Lainakannan muutokset

|                                  |            |            |
|----------------------------------|------------|------------|
| Antolainojen lisäykset           | -356 815   | -1 292 882 |
| Antolainojen vähennykset         | 141 334    | 141 334    |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys   | 2 003 241  | 7 324 357  |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -4 050 004 | -2 767 912 |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys   | 2 305 755  | 572 537    |
| Lyhytaikaisten lainojen vähennys | -7 780     | -134 309   |
| Oman pääoman muutokset           | 35 629     | 28 900     |

##### Muut maksuvalmiuden muutokset

|                                      |            |           |
|--------------------------------------|------------|-----------|
| Toimeksiantojen po ja varojen muutos | 65 063     | 22 012    |
| Vaihto-omaisuuden muutos             | -335 135   | 133 415   |
| Saamisten muutos                     | -1 215 635 | 942 677   |
| Korottomien velkojen muutos          | 1 644 422  | 574 297   |
| Rahoituksen rahavirta                | 230 076    | 5 544 427 |

|                    |          |            |
|--------------------|----------|------------|
| Rahavarojen muutos | -201 867 | -4 186 065 |
|--------------------|----------|------------|

##### Rahavarojen muutos

|                  |            |            |
|------------------|------------|------------|
| Rahavarat 31.12. | 10 642 639 | 10 844 505 |
| Rahavarat 01.01. | 10 844 505 | 15 030 571 |
|                  | -201 867   | -4 186 065 |

#### KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

|                                                            |        |        |
|------------------------------------------------------------|--------|--------|
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta,€ | -3 908 | -2 477 |
| Investointien tulorahoitus %                               | 96,11  | 47,09  |
| Laskennallinen lainanhoitokate (uusi tunnusluku 2019)      | 1,88   | 1,46   |
| Lainanhoitokate                                            | 2,6    | 2,7    |
| Kassan riittävyys                                          | 42     | 40     |

## INARIN KUNTA

## KONSERNIN OMA PÄÄOMA

|                                                             | v.2020        | v.2019        |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Peruspääoma                                                 |               |               |
| * Inarin kunta                                              | 37 122 295,14 | 37 122 295,14 |
| * Peruspääoman lisäys/Inarin kunta                          | 0,00          | 0,00          |
| * Peruspääoman lisäys/Inarin kunta/ Tilapalvelu-liikelaitos | 0,00          | 0,00          |
| Peruspääoma 31.12.                                          | 37 122 295,14 | 37 122 295,14 |

## Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat

|                                               |            |            |
|-----------------------------------------------|------------|------------|
| * Kalotin oppimiskeskus säätiö                | 743 852,00 | 743 852,00 |
| Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat 31.12. | 743 852,00 | 743 852,00 |

## Muut omat rahastot

|                                                         |              |              |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| * Inergia Oy/Konserni                                   | 2 431 294,72 | 2 431 294,72 |
| ** väh. Inergia Oy /konserniyhdistöjen liittymismaksuja | -421 245,05  | -421 245,05  |
| * Inarin kunta, kalatal.rahastot                        | 4 371 979,65 | 4 306 251,12 |
| * Inlike Oy/Konserni                                    | 251 521,84   | 249 278,85   |
| * MedInari Oy                                           | 0,00         | 21 998,00    |
| * Inarin Kiinteistöt Oy                                 | 0,00         | 0,00         |
| * Saariselän Siula Oy                                   | 343 381,14   | 114 971,57   |
| * Lshp Ky/osuus                                         | 6 883,21     | 6 238,76     |
| * Lapin liitto/osuus                                    | 631,72       | 631,72       |
| * Kolpeneen palv.k. Ky/osuus                            | 2 159,57     | 2 159,57     |
| Muut omat rahastot 31.12.                               | 6 986 606,80 | 6 711 579,26 |

|                                                              | Tilikauden yli-alijäämä | Tilikauden yli-alijäämä |
|--------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Inarin kunta                                                 | 3 375 475,20            | 279 335,75              |
| * Peruspääoman lisäys/Inarin kunta                           | 0,00                    | 0,00                    |
| * Peruspääoman lisäys/Inarin kunta/ Ruokapalvelu-liikelaitos | 0,00                    | 0,00                    |
| Inergia Oy/ konserni                                         | 712 459,30              | 1 463 054,88            |
| Inergia Oy/ osinkotulot edell.tilik.                         | 800 000,00              | 800 000,00              |
| Kiinteistökehitys Inlike Oy/Konserni                         | 19 358,85               | -61 606,67              |
| MedInari Oy                                                  | 0,00                    | -11 002,90              |
| Saariselkä Oy                                                | -424 027,11             | -161 825,89             |
| Saariselän Siula Oy                                          | -162 920,98             | -123 261,11             |
| Nuoriso- ja luontomatk.keskus Inari Oy                       | -26 131,34              | -121 607,63             |
| Inarin Paikallisradioyhdistys ry                             | -14 523,96              | 10 025,49               |
| Inarin Kiinteistöt Oy, konserni                              | -217 779,99             | 380 594,35              |
| Kalotin Oppimiskeskussäätiö                                  | -670 582,96             | -105 987,53             |
| Pohjois-Lapin alueyht.t.ky/ osuus                            | -13 223,58              | -11 625,94              |
| Lapin Jätehuoltokuntayhtymä/osuus                            | 21 804,93               | 65 985,43               |
| Lapin liitto/ osuus                                          | 8 362,11                | 10 949,79               |
| Lshp Ky/ osuus                                               | 129 545,12              | 44 314,57               |
| Kolpeneen Ky/ osuus                                          | 427,28                  | -7 191,10               |
| Tilikauden yli-alijäämä 31.12.                               | 2 974 124,62            | 2 006 381,71            |
| Edellisten tilikausien yli-alijäämä 31.12.                   | 27 156 907,65           | 25 679 451,56           |
| Oma pääoma yhteensä 31.12.                                   | 74 983 786,21           | 72 263 559,67           |

| <b>Konsernitaseen liitetiedot</b>                  | <b>v.2020</b> | <b>v.2019</b> |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Keskinäiset ostot ja myynnit                       |               |               |
| Toimintatuotot                                     | -4 949 642    | -5 284 154    |
| Toimintakulut                                      | 4 949 642     | 5 284 154     |
| Keskinäiset saatavat ja velat (eliminoitu)         |               |               |
| Muut lainasaamiset                                 | 6 375 040     | 6 245 339     |
| Pitkäaikaiset saamiset                             | 981 197       | 1 077 000     |
| Lyhytaikaiset saamiset                             | 492 477       | 546 854       |
| Yht.                                               | 7 848 714     | 7 869 192     |
| Pitkäaikaiset velat                                | 7 185 262     | 7 308 294     |
| Lyhytaikaiset muut velat                           | 1 727 256     | 1 519 947     |
| Yht.                                               | 8 912 518     | 8 828 242     |
| Sumupoistojen ja kp-poistojen kertynyt erotus      |               |               |
| Rakennukset                                        | 0             | 0             |
| Yht.                                               | 0             | 0             |
| Toimeksiantojen varat:                             |               |               |
| Lapin Liitto                                       | 823 513       | 893 093       |
| Inarin kunta,asuntolainat                          | 8 492         | 13 151        |
| Inarin kunta, E J Längmanin rahasto                | 25 140        | 24 620        |
| Yht.                                               | 857 146       | 930 864       |
| Toimeksiantojen pääomat:                           |               |               |
| Lapin Liitto                                       | 887 555       | 893 102       |
| Inarin kunta,asuntolainat                          | 6 092         | 10 551        |
| Inarin kunta. E J Längmanin rahasto                | 25 267        | 24 620        |
| Lshp Ky                                            | 25 581        | 24 876        |
| Kolpene Ky                                         | 368           | 368           |
| Yht.                                               | 944 863       | 953 518       |
| Vähemmistöosuus (konserni)                         |               |               |
| Inlike Oy/Kiint. Oy Inarin Kultapiisku             | 98 196        | 97 779        |
| Inarin Kiinteistöt Oy/KOy Sevettij. palv.keskus Oy | 0             | 0             |
| Inergia Oy/Tunturiverkko Oy                        | 1 452 783     | 1 454 552     |
| LSHP Ky                                            | 8 047         | 7 028         |
| Yht.                                               | 1 559 027     | 1 559 359     |
| Pitkäaikainen vieras pääoma:                       |               |               |
| 5 vuoden kuluttua erääntyvät                       |               |               |
| ulkoiset lainat                                    | 93 751 769    | 18 139 676    |
| Lyhytaikainen vieras pääoma:                       |               |               |
| Pa-lainojen lyhenn:(er.seur.tilik.)                |               |               |
| Yht.                                               | 6 142 617     | 6 038 693     |
| Saadut ennakot                                     | 405 236       | 151 907       |
| Ostovelat                                          | 5 520 978     | 5 472 962     |
| Siirtovelat                                        | 5 279 072     | 4 776 023     |
| Muut lyhytaikaiset velat                           | 3 493 116     | 3 422 615     |
| Yht.                                               | 14 698 402    | 13 823 507    |
| Lyhytaik. vieras pääoma yht.                       | 20 841 019    | 19 862 201    |



|                                                                                                                                       |            |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Muut pitkäaikaiset velat                                                                                                              |            |            |
| Liittymismaksuvelat ulkoiset                                                                                                          |            |            |
| Inergia Oy/konserni                                                                                                                   | 13 051 952 | 12 230 112 |
| Yht.                                                                                                                                  | 13 051 952 | 12 230 112 |
| Liitt.maksuvelat sisäiset(eliminoitu)                                                                                                 |            |            |
| Inergia Oy/konserni                                                                                                                   | 1 496 243  | 1 370 788  |
| Yht.                                                                                                                                  | 1 496 243  | 1 370 788  |
| Muut pitkäaikaiset velat                                                                                                              |            |            |
| Inlike Oy                                                                                                                             | 137 312    | 136 916    |
| Saariselän Siula Oy                                                                                                                   | 0          | 98 535     |
| Inarin Kiinteistöt Oy                                                                                                                 | 61 104     | 44 199     |
| Yht.                                                                                                                                  | 198 416    | 279 649    |
| Annetut pantit ja vastuusitoumukset                                                                                                   |            |            |
| *Kunnan takaukset yhdistyksille                                                                                                       | 0          | 337 016    |
| *Kunnan takaukset muille                                                                                                              | 360 000    | 0          |
| Takaukset konsernin ulkopuolisille yht.                                                                                               | 360 000    | 337 016    |
| Kuntien takauskeskus                                                                                                                  |            |            |
| * Kunnan osuus takausvastuista 31.12.                                                                                                 | 46 073 963 | 41 720 642 |
| * Kunnan osuus kattamattomista takausvastuista 31.12.                                                                                 | 0          | 0          |
| * Kunnan mahd. vastuuta kattava osuus takauskesk.rahastosta 31.12.                                                                    | 28 708     | 27 449     |
| Muut kiinnitykset/panttikirjat                                                                                                        |            |            |
| *Inergia Oy                                                                                                                           | 1 850 061  | 1 850 061  |
| *Inarin Kiinteistöt Oy (Inarin Vuokra-asunnot Oy)                                                                                     | 3 263 860  | 1 728 191  |
| *Saariselän Siula Oy                                                                                                                  | 730 000    | 730 000    |
| Yht.                                                                                                                                  | 5 843 922  | 4 308 253  |
| Vuokravastuut                                                                                                                         |            |            |
| * Inergia Oy                                                                                                                          | 78         | 3 425      |
| * Inarin kunta                                                                                                                        | 338 384    | 651 916    |
| * Nuoriso- ja luontomatk.k.Inari Oy                                                                                                   | 4 482      | 6 431      |
| * Inlike Oy                                                                                                                           | 0          | 1 893      |
| * Inarin Kiinteistöt Oy                                                                                                               | 15 642     | 10 009     |
| * MedInari Oy                                                                                                                         | 0          | 446        |
| *Lapin liitto (osuus)                                                                                                                 | 58 689     | 55 067     |
| *Lapin Jätehuolto Ky (osuus)                                                                                                          | 1 101      | 852        |
| *Lapin Sairaanhoidopiirin Ky (osuus)                                                                                                  | 418 219    | 381 270    |
| *Kolpeneen palvelukeskus Ky (osuus)                                                                                                   | 35 805     | 2 102      |
| Yht.                                                                                                                                  | 872 399    | 1 113 413  |
| Arvonlisäveron palautusvastuu                                                                                                         |            |            |
| * Inlike Oy                                                                                                                           | 0          | 5 394      |
| * Kalotin Oppimiskeskus-säätiö                                                                                                        | 12 441     | 0          |
| * Lapin Sairaanhoidopiirin Ky (osuus)                                                                                                 | 848 418    | 547 883    |
| * Inergia Oy                                                                                                                          | 61 658     | 71 003     |
| * Inarin Kiinteistöt Oy                                                                                                               | 84 382     | 0          |
| * Inarin kunta                                                                                                                        | 3 561 117  | 3 713 194  |
| * Kunnan toteuttamissa rakentamis- ja peruskorjaushankkeissa on hyödynnetty AVL 33 §:n mukaista alv-palautusta (erillinen liitetieto) |            |            |
| Yht.                                                                                                                                  | 4 568 017  | 4 337 475  |

|                                                                      |            |             |
|----------------------------------------------------------------------|------------|-------------|
| Yhdyskuntarak./Maank.sopimukset                                      |            |             |
| *Tehdyt sopimukset ja niiden arvo per 31.12                          | 0          | 0           |
| * Lisäsopimus 8.4.11                                                 | 0          | 0           |
| * Väh. Vanhaselän omakotitontit                                      | 0          | 0           |
| *Sopimuksilla sovitut korkotuotot                                    | 0          | 0           |
| Yht.                                                                 | 0          | 0           |
| *Tehdyt investoinnit per 31.12.                                      | 253 157    | 0           |
| * Käyttötalousmenot per 31.12.                                       | 49 895     | 0           |
| * Kirjatut korkotuotot per 31.12.                                    | 0          | 0           |
| * Sopimuksilla sovitut tulevien vuosien korkotuottokirjaukset        | 0          | 0           |
| * Sopimuksilla sovitut tulevien vuosien rakentamisvastuut per 31.12. | 0          | 0           |
| Yht.                                                                 | 303 052    | 0           |
| * Tulevien vuosien saatavakirjaus yht.                               | 0          | 0           |
| * Saadut korvaukset                                                  | 269 500    | 0           |
| *Ennakkotulo                                                         |            |             |
| * Saatava 31.12                                                      | 0          | 0           |
| Yht.                                                                 | 269 500    | 0           |
| <br>Inergia Oy, konsernireservi                                      | <br>95 148 | <br>190 297 |
| <br>Poistoero ja vapaaeht.varaukset                                  |            |             |
| * Inergia Oy, poistoero (konsernireservi)                            | 0          | 0           |
| * LSHP Ky/osuus                                                      | 0          | 0           |
| * Kolpene Ky/osuus                                                   | 0          | 0           |
| * Lapin liitto/osuus                                                 | 0          | 0           |
| * Lapin jätehuolto ky/osuus                                          | 0          | 0           |
| * Kiinteistökehitys Inlike Oy                                        | 0          | 0           |
| * Inarin Kiinteistöt Oy( Inarin Vuokra-asunnot Oy)                   | 0          | 0           |
| * Inarin kunta                                                       | 0          | 0           |
| Poistoero ja vapaaeht.var.yht.                                       | 0          | 0           |
| <br>Pakolliset varaukset                                             |            |             |
| *Kolpene Ky/osuus                                                    | 921        | 1 545       |
| *LSHP Ky /osuus                                                      | 311 671    | 416 919     |
| Pakolliset varaukset yhteensä                                        | 312 592    | 418 464     |

Inarin kuntakonserni 31.12.2020  
Omistukset muissa yhteisöissä

| Konserniyhteisöt                       | Emo      | Tytär  | Kon-<br>serni | Kuntakonsernin osuus 1000 e |                                                  |                                           | Tilik.<br>voitosta/<br>tappiosta |
|----------------------------------------|----------|--------|---------------|-----------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------|
|                                        |          |        |               | Omasta<br>pääomasta         | Vieraasta<br>pääomasta<br>ilman liittymismaksuja | Vieraasta<br>pääomasta<br>liittymismaksut |                                  |
| Tytäryhtiöt:                           | %        | %      | %             |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Inergia Oy                             | 100,00   |        | 100,00        | 25 862                      | 18 040                                           | 14 033                                    | 712                              |
| Inarin Kiinteistöt Oy                  | 100,00   |        | 100,00        | 7 485                       | 15 172                                           |                                           | -218                             |
| Kiinteistökehitys InLike Oy            | 100,00   |        | 100,00        | 5 670                       | 5 002                                            |                                           | 19                               |
| Saariselkä Oy                          | 100,00   |        | 100,00        | -303                        | 4 116                                            |                                           | -424                             |
| Nuor. ja luontomatk.k.Inari Oy         | 100,00   |        | 100,00        | 615                         | 468                                              |                                           | -26                              |
| Saariselän Siula Oy                    | 100,00   |        | 100,00        | 1 046                       | 1 937                                            |                                           | -163                             |
| Kuntayhtymäosuudet:                    |          |        |               |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Lapin Sairaanhoidopiiriin ky           | 3,7422   |        | 3,7422        | 1 478                       | 3 356                                            |                                           | 130                              |
| Lapin Jätehuoltokuntayhtymä            | 16,73    |        | 16,73         | 486                         | 201                                              |                                           | 23                               |
| Kolpeneen Palvelukeskuksen ky          | 3,9848   |        | 3,9848        | 144                         | 592                                              |                                           | 0                                |
| Lapin Liitto                           | 3,74     |        | 3,74          | 70                          | 126                                              |                                           | 8                                |
| Pohjois-Lapin alueyhteistyön ky        | 40,00    |        | 40,00         | 15                          | 2                                                |                                           | -13                              |
| Yhdistykset ja säätiöt                 |          |        |               |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Kalotin oppimiskeskussäätiö            | 100,00   |        | 100,00        | -7                          | 147                                              |                                           | -671                             |
| Inarin paikallisradioyhdistys ry       | 100,00   |        | 100,00        | 6                           | 0                                                |                                           | -15                              |
| Tytäryhteisöjen tytäryhtiöt:           |          |        |               |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Inergia Oy/Inergia Lämpö Oy            |          | 100,00 | 100,00        |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Inergia Oy/Tunturiverkko Oy            |          | 73,00  | 73,00         |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Inergia Oy/Inarin Lapin Vesi Oy        |          | 92,00  | 92,00         |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Inergia Oy/Northgrid Oy                |          | 100,00 | 100,00        |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Inlike Oy/Kiint.Oy Inarin Kultapiisku  |          | 84,30  | 84,30         |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Inarin Kiinteistö Oy:n tytäryhtiöt:    |          |        |               |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy               |          | 100,00 | 100,00        |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Kesk.Koy Severtijärven Palvelukeskus   |          | 100,00 | 100,00        |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Osakkuusyhteisöt:                      |          |        |               |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Nordica/Inari-Saariselkä Matkailu Oy   |          | 24,50  | 24,50         |                             |                                                  |                                           |                                  |
| FiruForest Oy                          |          | 50,00  | 50,00         |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Omistusyhteyshyö:                      |          |        |               |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Nordica/House of Lapland               |          | 8,65   | 8,65          |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Inergia Oy/Ellappi Oy                  |          | 16,00  | 16,00         |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Muut osakkeet ja osuudet:              |          |        |               |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Lapin koulutuskeskus Redu              | 10 kpl   |        |               |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Kuntarahitus Oyj                       | 7089 kpl |        |               |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Kuntien Tiera Oy                       | 6863 kpl |        |               |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Sarastia Oy                            | 6863 kpl |        |               |                             |                                                  |                                           |                                  |
| LapIT Oy                               | 5 kpl    |        |               |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Koha Suomi Oy                          | 6804 kpl |        |               |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Osuus MedInari Oy/osakkeet ja osuudet  |          |        |               |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Osuus LSHP Ky:n osakkeista             |          |        |               |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Osuus Kolpeneen Palv.k.Ky:n osakkeista |          |        |               |                             |                                                  |                                           |                                  |
| Osuus Lapin Liiton osakkeista          |          |        |               |                             |                                                  |                                           |                                  |

## 11. HENKILÖSTÖ

Henkilöstöohjelman mukainen henkilöstön määrä oli vuoden 2020 talousarviossa 444,46 henkilöä. Vuoden 2020 tilinpäätöksessä toteutuma oli 445,46 eli 1 henkilö enemmän talousarvioon verrattuna ja 8,5 henkilöä enemmän kuin vuoden 2019 tilinpäätöksessä. Henkilöstökulut yhteensä olivat n. 0,335 milj. euroa pienemmät talousarvioon verrattuna. Palkat ja palkkiot toteutuivat n. 0,3 milj. euroa pienempinä.

**HENKILÖSTÖOHJELMA 2020**

|                                                   | <b>Lukumäärä</b> |                | <b>Lukumäärä</b>  |               |
|---------------------------------------------------|------------------|----------------|-------------------|---------------|
| <b>KUNNANHALLITUS</b>                             | <b>TP2019</b>    | <b>TA 2020</b> | <b>Toteutunut</b> | <b>Muutos</b> |
| kunnanjohtaja                                     | 1                | 1              | 1                 |               |
| <b>KUNNANHALLITUS YHTEENSÄ</b>                    | <b>1</b>         | <b>1</b>       | <b>1</b>          | <b>0</b>      |
| <b>HALLINTO-OSASTO</b>                            |                  |                |                   |               |
| <b>Hallinto</b>                                   |                  |                |                   |               |
| hallintojohtaja                                   | 1                | 1              | 1                 |               |
| viestintä- ja yhteistoimintapäällikkö             | 1                | 1              | 1                 |               |
| arkistosihteeri                                   | 1                | 1              | 1                 |               |
| talouspäällikkö                                   | 1                | 1              | 1                 |               |
| toimistosihteeri                                  | 3                | 3              | 3                 |               |
| hallintosihteeri                                  | 1                | 1              | 1                 |               |
| atk-päällikkö                                     | 1                | 1              | 1                 |               |
| hyvinvointikoordinaattori                         | 0,5              | 1              | 1                 |               |
| harjoittelija (3 kk)                              |                  |                |                   |               |
| <b>HALLINTO-OSASTO YHTEENSÄ</b>                   | <b>9,5</b>       | <b>10</b>      | <b>10</b>         | <b>0</b>      |
| kielistrategian hanketyöntekijä 3 kk              |                  |                |                   |               |
| <b>RUOKAPALVELU-LIIKELAITOS</b>                   |                  |                |                   |               |
| <b>Ivalon valmistuskeittiö</b>                    |                  |                |                   |               |
| ruokapalvelujohtaja                               | 1                | 1              | 1                 |               |
| ruokapalvelu esimies                              | 1                | 1              | 1                 |               |
| dieettikeittäjä                                   | 1                | 1              | 1                 |               |
| keittäjä                                          | 3                | 3              | 3                 |               |
| ravitsemistryöntekijä (keitiöap.)                 | 4                | 4              | 4                 |               |
| ravitsemistryöntekijä (ruoanjakaja)               | 6,76             | 6,76           | 6,76              |               |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>16,76</b>     | <b>16,76</b>   | <b>16,76</b>      |               |
| <b>Inarin valmistuskeittiö</b>                    |                  |                |                   |               |
| keittäjä-työnjohtaja                              | 1                | 1              | 1                 |               |
| ravitsemistryöntekijä (keitiöap.)                 | 1                | 1              | 1                 |               |
| ravitsemistryönt./peruspalveluteht. (ruoanjakaja) | 0,2              | 0,2            | 0,2               |               |
| <b>Yhteensä</b>                                   | <b>2,2</b>       | <b>2,2</b>     | <b>2,2</b>        |               |
| <b>RUOKAPALVELU-LIIKELAITOS YHT.</b>              | <b>18,96</b>     | <b>18,96</b>   | <b>18,96</b>      | <b>0</b>      |
| <b>ELINKEINOT &amp; KEHITYS NORDICA</b>           |                  |                |                   |               |
| Elinkeinojohtaja                                  | 1                | 1              | 1                 |               |
| kehittämiskoordinaattori                          | 1                | 1              | 1                 |               |
| kv. asioiden koordinaattori                       | 1                | 1              | 1                 |               |
| yrittäjäneuvoja                                   | 1                | 1              | 1                 |               |

|                                         | Lukumäärä<br>TP 2019 | Lukumäärä<br>TA 2020 | Toteutunut | Muutos   |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|------------|----------|
| <b>ELINKEINOT &amp; KEHITYS NORDICA</b> |                      |                      |            |          |
| <b>YHTEENSÄ</b>                         | <b>4</b>             | <b>4</b>             | <b>4</b>   | <b>0</b> |
| (hankekoordinaattori 33 kk)             |                      |                      |            |          |
| <b>SOSIAALI- JA TERVEYSOSASTO</b>       |                      |                      |            |          |
| <b>Hallinto</b>                         |                      |                      |            |          |
| sosiaali- ja terveysjohtaja             | 1                    | 1                    | 1          |          |
| hallintosihteeri                        | 1                    | 1                    | 1          |          |
| <b>hallinto yhteensä</b>                | <b>2</b>             | <b>2</b>             | <b>2</b>   | <b>0</b> |
| <b>Sosiaalityö</b>                      |                      |                      |            |          |
| sosiaalityön johtaja                    | 1                    | 1                    | 1          |          |
| sosiaalityöntekijä                      | 6                    | 5                    | 5          |          |
| toimistosihteeri                        | 1                    | 1                    | 1          |          |
| perhetyöntekijä                         | 1                    | 1                    | 1          |          |
| päihdetyöntekijä                        | 1                    | 1                    | 1          |          |
| sosiaaliohjaaja                         | 1                    | 1                    | 1          |          |
| työvalmentaja                           | 1                    | 1                    | 1          |          |
| perhetyöntekijä, määräaikainen (1)      |                      |                      |            |          |
| <b>Sosiaalityö yhteensä</b>             | <b>12</b>            | <b>11</b>            | <b>11</b>  | <b>0</b> |
| <b>Avohoito</b>                         |                      |                      |            |          |
| avohoidon johtaja                       | 1                    | 1                    | 1          |          |
| toimistosihteeri                        | 2                    | 2                    | 2          |          |
| <b>Avosairaanhoito</b>                  |                      |                      |            |          |
| vastaava sairaanhoitaja                 | 1                    | 1                    | 1          |          |
| terveydenhoitaja                        | 7,5                  | 7,5                  | 7,5        |          |
| kansanterveyshoitaja                    | 2                    | 2                    | 2          |          |
| terveyskeskusavustaja                   | 3,5                  | 3,5                  | 3,5        |          |
| sairaanhoitaja                          | 4                    | 4                    | 4          |          |
| puheterapeutti                          | 1                    | 1                    | 1          |          |
| perheohjaaja                            | 1                    | 1                    | 1          |          |
| <b>Mielenterveys-perheneuvola</b>       |                      |                      |            |          |
| psykologi                               | 1                    | 1                    | 1          |          |
| psykiatrinen sairaanhoitaja             | 3                    | 3                    | 3          |          |
| <b>Tukipalvelut</b>                     |                      |                      |            |          |
| bioanalyttikko                          | 2                    | 2                    | 2          |          |
| terveyskeskusavustaja                   | 1                    | 1                    | 1          |          |
| röntgenhoitaja                          | 1                    | 1                    | 1          |          |

|                                      | Lukumäärä  |             | Lukumäärä   |          |
|--------------------------------------|------------|-------------|-------------|----------|
|                                      | TP 2019    | TA 2020     | Toteutunut  | Muutos   |
| fysioterapeutti                      | 4          | 4           | 4           |          |
| tarvikevarastonhoitaja               | 0,5        | 0,5         | 0,5         |          |
| välinehuoltaja                       | 1          | 1           | 1           |          |
| <b>Kotipalvelu</b>                   |            |             |             |          |
| palveluohjaaja                       | 1          | 1           | 1           |          |
| sairaanhoitaja                       | 1          | 2           | 2           |          |
| kodinhoitaja                         | 7          | 5           | 5           |          |
| lähihoitaja                          | 14,5       | 20          | 20          |          |
| fysioterapeutti                      | 1          | 1           | 1           |          |
| hoiva-avustaja                       | 2          | 2           | 2           |          |
| saamenkielinen kylätyöntekijä        | 3          | 3           | 3           |          |
| <b>Avohoito yhteensä</b>             | <b>66</b>  | <b>70,5</b> | <b>70,5</b> | <b>0</b> |
| <b>Lääkäritoiminta</b>               |            |             |             |          |
| johtava lääkäri                      | 1          | 1           | 1           |          |
| terveyskeskuslääkäri                 | 5          | 5           | 5           |          |
| terveyskeskusavustaja                | 0,5        | 0,5         | 0,5         |          |
| <b>Lääkäritoiminta yhteensä</b>      | <b>6,5</b> | <b>6,5</b>  | <b>6,5</b>  | <b>0</b> |
| <b>Laitoshoito ja asumispalvelut</b> |            |             |             |          |
| laitoshoidon johtaja                 | 1          | 1           | 1           |          |
| toimistos sihteeri                   | 1          | 1           | 1           |          |
| <b>Vuodeosasto</b>                   |            |             |             |          |
| osastonhoitaja                       | 1          | 1           | 1           |          |
| sairaanhoitaja                       | 12         | 12          | 12          |          |
| kätilö                               | 5          | 5           | 5           |          |
| perushoitaja                         | 10,5       | 9,5         | 9,5         |          |
| terveyskeskusavustaja                | 1          | 1           | 1           |          |
| saamenkielinen lähihoitaja           | 1          | 1           | 1           |          |
| fysioterapeutti                      |            | 1           | 1           |          |
| <b>Ryhmäkoti Hilla ja Puolukka</b>   |            |             |             |          |
| vastaava sairaanhoitaja              | 1          | 1           | 1           |          |
| perushoitaja                         | 3          | 3           | 3           |          |
| lähihoitaja                          | 13         | 17          | 17          |          |
| fysioterapeutti                      | 0,5        | 1           | 1           |          |
| hoiva-avustaja                       | 0,5        | 1           | 1           |          |
| ravitsemistyöntekijä (perusp.)       | 1          | 1           | 1           |          |
| hoitoapulainen                       | 1          | 1           | 1           |          |
| saamenkielinen lähihoitaja           | 1          | 1           | 1           |          |

|                                                                             | Lukumäärä<br>TP 2019 | Lukumäärä<br>TA 2020 | Toteutunut  | Muutos   |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------|----------|
| <b>Ryhmäkoti Mustikka</b>                                                   |                      |                      |             |          |
| lähihoitaja                                                                 | 6                    | 6                    | 6           |          |
| kodinhoitaja                                                                | 1                    | 1                    | 1           |          |
| hoitoapulainen                                                              | 1                    | 1                    | 1           |          |
| saamenkielinen lähihoitaja                                                  | 1                    | 1                    | 1           |          |
| sairaanhoitaja                                                              |                      | 1                    | 1           |          |
| <b>Rymäkoti Kaarnikka</b>                                                   |                      |                      |             |          |
| sairaanhoitaja                                                              | 1                    | 1                    | 1           |          |
| lähihoitaja                                                                 | 6                    | 6                    | 6           |          |
| hoitoapulainen                                                              | 1                    | 1                    | 1           |          |
| hoiva-avustaja                                                              | 0,5                  |                      |             |          |
| fysioterapeutti                                                             | 0,5                  |                      |             |          |
| <b>Kehitysvammaisten ryhmäkoti</b>                                          |                      |                      |             |          |
| hoitaja                                                                     | 1                    | 1                    | 1           |          |
| lähihoitaja                                                                 | 8                    | 8                    | 8           |          |
| hoitoapulainen                                                              | 1                    | 1                    | 1           |          |
| <b>Toimintakeskus</b>                                                       |                      |                      |             |          |
| kehitysvammahuollon ohjaaja                                                 | 1                    | 1                    | 1           |          |
| ohjaaja                                                                     | 2                    | 2                    | 2           |          |
| lähihoitaja                                                                 | 2                    | 2                    | 2           |          |
| <b>LAITOSHOITO- JA ASUMISPALVELUT</b>                                       |                      |                      |             |          |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                                             | <b>86,5</b>          | <b>91,5</b>          | <b>91,5</b> | <b>0</b> |
| <b>Suun terveydenhuolto</b>                                                 |                      |                      |             |          |
| terveyskeskushammaslääkäri                                                  | 4                    | 4                    | 4           |          |
| suuhygienisti                                                               | 1                    | 1                    | 1           |          |
| hammashoitaja                                                               | 6                    | 6                    | 6           |          |
| <b>Suun terveydenhuolto yhteensä</b>                                        | <b>11</b>            | <b>11</b>            | <b>11</b>   |          |
| <b>Ympäristövalvonta</b>                                                    |                      |                      |             |          |
| Inari ja Utsjoki v. 2008 -isäntäkuntana Inari                               |                      |                      |             |          |
| kunnaneläinlääkäri                                                          | 3                    | 3                    | 3           |          |
| ympäristötarkastaja                                                         | 1                    |                      |             |          |
| terveydensuojelutarkastaja                                                  | 2                    | 2                    | 2           |          |
| * toinen terveydensuojelutarkastaja<br>määrätty ympäristöyksikön johtajaksi |                      |                      |             |          |
| <b>Maaseututoimi</b>                                                        |                      |                      |             |          |
| maataloussihteeri                                                           | 1                    | 1                    | 1           |          |



|                                                                                | Lukumäärä<br>TP 2019 | Lukumäärä<br>TA 2020 | Toteutunut muutos |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| *) ympäristöyksikön johtajan tehtävät hoitaa lautakunnan määräämä viranhaltija |                      |                      |                   |
| <b>Ympäristövalv. ja maaseututoimi yhteensä</b>                                | <b>7</b>             | <b>6</b>             | <b>6</b>          |

|                                   |            |              |              |          |
|-----------------------------------|------------|--------------|--------------|----------|
| <b>SOSIAALI- JA TERVEYSOSASTO</b> |            |              |              |          |
| <b>YHTEENSÄ</b>                   | <b>191</b> | <b>198,5</b> | <b>198,5</b> | <b>0</b> |

#### Tilapäiset määräaikaiset

|              |      |
|--------------|------|
| Perhehoitaja | 2    |
| eläinlääkäri | 0,25 |

#### SIVISTYSOSASTO

##### Hallinto

|                    |            |            |            |          |
|--------------------|------------|------------|------------|----------|
| sivistysjohtaja    | 1          | 1          | 1          |          |
| hallintosihteeri   | 1          | 1          | 1          |          |
| toimistosihteeri   | 1,5        | 1,5        | 1,5        |          |
| sosiaalityöntekijä | 1          | 1          | 1          |          |
| psykologi          | 1          | 1          | 1          |          |
| <b>Yhteensä</b>    | <b>5,5</b> | <b>5,5</b> | <b>5,5</b> | <b>0</b> |

##### Perusopetus

|                                                                   |           |           |           |          |
|-------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|----------|
| rehtori                                                           | 2         | 2         | 2         |          |
| toimistosihteeri                                                  | 2         | 2         | 2         |          |
| opettajaviranhaltija                                              | 69        | 69        | 70        |          |
| joista inarinsaamenkielisessä ja inarinsaamenkielen opetuksessa   | 4         | 6         | 6         |          |
| joista koltansaamenkielisessä ja koltansaamenkielen opetuksessa   | 1         | 1         | 1         |          |
| joista pohjoissaamenkielisessä ja pohjoissaamenkielen opetuksessa | 9         | 9         | 9         |          |
| tuntiopettaja (päätoiminen)                                       | 1         | 1         | 1         |          |
| joista pohjoissaamenkielisessä ja pohjoissaamenkielen opetuksessa | 1         | 1         | 1         |          |
| koulunkäynninohjaaja                                              | 14        | 13        | 13        |          |
| <b>Yhteensä</b>                                                   | <b>88</b> | <b>87</b> | <b>88</b> | <b>1</b> |

#### Tilapäinen määräaikainen henkilöstö\*)

|                                                                 |   |   |
|-----------------------------------------------------------------|---|---|
| tuntiopettaja (päätoiminen)                                     | 7 | 4 |
| joista inarinsaamenkielisessä ja inarinsaamenkielen opetuksessa | 2 | 2 |
| koulunkäynninohjaaja                                            | 5 | 5 |

|                                    | Lukumäärä  |            | Lukumäärä  |          |
|------------------------------------|------------|------------|------------|----------|
|                                    | TP 2019    | TA 2020    | Toteutunut | Muutos   |
| <b>Lukio</b>                       |            |            |            |          |
| rehtori                            | 1          | 1          | 1          |          |
| toimistos sihteeri                 | 0,5        | 0,5        | 0,5        |          |
| opettajaviran haltija              | 8          | 8          | 8          |          |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>9,5</b> | <b>9,5</b> | <b>9,5</b> | <b>0</b> |
| <b>Kansalaisopisto</b>             |            |            |            |          |
| rehtori                            | 1          | 1          | 1          |          |
| apulaisrehtori-opettaja*)          |            |            | 1          | 1        |
| opettajaviran haltija              | 2          | 2          | 1          | -1       |
| tuntiopettaja (päätoiminen)        | 6          | 6          | 6          |          |
| *) tehtävän nimikkeen muutos       |            |            |            |          |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>9</b>   | <b>9</b>   | <b>9</b>   | <b>0</b> |
| <b>Kirjasto</b>                    |            |            |            |          |
| kirjastotoimen johtaja             | 1          | 1          | 1          |          |
| kirjastonhoitaja                   | 2          | 2          | 2          |          |
| kirjastovirkailija                 | 3          | 3          | 3          |          |
| kuljettaja-virkailija              | 1          | 1          | 1          |          |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>7</b>   | <b>7</b>   | <b>7</b>   | <b>0</b> |
| määräaikainen hankelyöntekijä      |            |            | 1          |          |
| <b>Kulttuuritoiminta</b>           |            |            |            |          |
| kulttuurisihteeri                  | 1          | 1          | 1          |          |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>1</b>   | <b>1</b>   | <b>1</b>   | <b>0</b> |
| <b>Liikuntatoimi</b>               |            |            |            |          |
| vapaa-aikasihteeri                 | 1          | 1          | 1          |          |
| erityisryhmien liikunnanohjaaja    | 1          | 1          | 1          |          |
| uinninvalvoja-uimaopettaja         | 1          | 1          | 1          |          |
| liikuntapaikkojen hoitaja          | 2          | 2          | 2          |          |
| nuoriso-ohjaaja                    | 2          | 2          | 2          |          |
| viestintäpajanhoitaja-             |            |            |            |          |
| työelämävalmentaja                 | 1          | 1          | 1          |          |
| etsivän nuorisotyön ohjaaja        | 1          | 1          | 1          |          |
| <b>Yhteensä</b>                    | <b>9</b>   | <b>9</b>   | <b>9</b>   | <b>0</b> |
| määräaikainen liikunnanohjaaja     |            |            | 1          |          |
| <b>Varhaiskasvatus</b>             |            |            |            |          |
| varhaiskasvatusjohtaja             | 1          | 1          | 1          |          |
| perhepäivähoidon ohjaaja           | 1          | 1          | 1          |          |
| varhaiskasvatuksen erityisopettaja | 1          | 1          | 1          |          |
| lastenhoitaja*)                    | 1          | -1         |            |          |

|                                                | Lukumäärä    |            | Lukumäärä  |          |
|------------------------------------------------|--------------|------------|------------|----------|
|                                                | TP 2019      | TA 2020    | Toteutunut | Muutos   |
| toimistosihtööri                               | 1,5          | 1,5        | 1,5        |          |
| *) siirto päiväkodille                         |              |            |            |          |
| <b>Päiväkodit</b>                              |              |            |            |          |
| päiväkodinjohtaja                              | 3            | 3          | 3          |          |
| lastentarhaopettaja                            | 8            | 11         | 11         |          |
| varhaiskasvatuksen erityisopettaja             | 1            | 1          | 1          |          |
| ryhmäavustaja                                  | 2            | 2,5        | 2,5        |          |
| lastenhoitaja                                  | 19           | 19         | 19         |          |
| päiväkotiapulainen                             | 2            | 2          | 2          |          |
| <b>Perhepäivähoito ja ryhmäperhepäiväkodit</b> |              |            |            |          |
| perhepäivähoitaja                              | 19           | 17         | 17         |          |
| lastenhoitaja                                  | 4            | 4          | 4          |          |
| <b>Päivähoito yhteensä</b>                     | <b>63,5</b>  | <b>63</b>  | <b>64</b>  | <b>0</b> |
| <b>SIVISTYSOSASTO YHTEENSÄ</b>                 | <b>192,5</b> | <b>192</b> | <b>193</b> | <b>1</b> |
| <b>TEKNINEN OSASTO</b>                         |              |            |            |          |
| Hallinto                                       |              |            |            |          |
| tekninen johtaja                               | 1            | 1          | 1          |          |
| hallintosihtööri                               | 1            | 1          | 1          |          |
| toimistosihtööri                               | 2            | 1          | 1          |          |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>4</b>     | <b>3</b>   | <b>3</b>   | <b>0</b> |
| Rakennusvalvonta                               |              |            |            |          |
| rakennustarkastaja                             | 1            | 1          | 1          |          |
| tarkastusinsinööri                             | 1            | 1          | 1          |          |
| lupasihtööri                                   |              | 1          | 1          |          |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>2</b>     | <b>3</b>   | <b>3</b>   | <b>0</b> |
| Yhdyskuntasuunnittelu                          |              |            |            |          |
| kaavoitusinsinööri                             | 1            | 1          | 1          |          |
| mittausinsinööri                               | 1            | 1          | 1          |          |
| suunnittelija                                  | 1            | -1         |            |          |
| kaavasuunnittelija                             | 1            | 2          | 2          |          |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>4</b>     | <b>4</b>   | <b>4</b>   | <b>0</b> |
| Yhdyskuntarakentaminen                         |              |            |            |          |
| maanrakennusmestari                            | 1            | 1          | 1          |          |
| reittimestari                                  | 1            | 1          | 1          |          |
| varastonhoitaja-työvalmentaja                  | 1            | 1          | 1          |          |
| kunnossapitotyöntekijä                         | 4            | 4          | 4          |          |

|                                         | Lukumäärä     |               | Lukumäärä     |          |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------|
|                                         | TP 2019       | TA 2020       | Toteutunut    | Muutos   |
| työvalmentaja                           | 1             | 1             | 1             |          |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>8</b>      | <b>8</b>      | <b>8</b>      | <b>0</b> |
| *) nimikemuutos                         |               |               |               |          |
| <b>TEKNINEN OSASTO YHTEENSÄ</b>         | <b>18</b>     | <b>18</b>     | <b>18</b>     | <b>0</b> |
| <b>TILAPALVELU-LIIKELAITOS</b>          |               |               |               |          |
| kiinteistöpäällikkö                     | 1             | 1             | 1             |          |
| projekti-insinööri                      | 1             | 1             | 1             |          |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>2</b>      | <b>2</b>      | <b>2</b>      |          |
| <b>TILAPALVELU-LIIKELAITOS YHTEENSÄ</b> | <b>2</b>      | <b>2</b>      | <b>2</b>      | <b>0</b> |
| <b>HENKILÖSTÖ YHTEENSÄ</b>              | <b>436,96</b> | <b>444,46</b> | <b>445,46</b> | <b>1</b> |
| Muutos henkilöä                         |               | 7,5           | 1             |          |
| muutos, %                               |               | 1,72          | 0,22          |          |

**Henkilöstömäärä**

|                 | 2013       | 2014       | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       | 2020 |
|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------|
| Vakituiset      | 352        | 371        | 380        | 362        | 386        | 391        | 385        |      |
| Määräaikaiset   | 132        | 162        | 181        | 169        | 183        | 173        | 176        |      |
| Työllistetyt    | 25         | 33         | 13         | 23         | 12         | 18         | 20         |      |
| <b>Yhteensä</b> | <b>509</b> | <b>566</b> | <b>574</b> | <b>554</b> | <b>581</b> | <b>582</b> | <b>581</b> |      |

**Henkilöstö osastoittain v. 2020**

|                            |                                                     |
|----------------------------|-----------------------------------------------------|
| Hallinto-osasto            | 10 vakinaista ja 2 määräaikaista                    |
| Sosiaali- ja terveysosasto | 181 vakinaista ja 69 määräaikaista, 4 työllistettyä |
| Sivistysosasto             | 158 vakinaista ja 92 määräaikaista, 6 työllistettyä |
| Tekninen osasto            | 16 vakinaista ja 4 määräaikaista, 9 työllistettyä   |
| Nordica                    | 4 vakinaista ja 2 määräaikaista                     |
| Ruokapalvelu-liikelaitos   | 15 vakinaista ja 6 määräaikaista                    |
| Tilapalvelu-liikelaitos    | 1 vakinainen ja 1 määräaikainen                     |

**Osa-aikainen henkilöstö v. 2020 osastoittain**

|                            |    |
|----------------------------|----|
| Hallinto-osasto            | 0  |
| Sosiaali- ja terveysosasto | 21 |
| Sivistysosasto             | 16 |
| Tekninen osasto            | 0  |
| Ruokapalvelu-liikelaitos   | 1  |
| Tilapalvelu-liikelaitos    | 0  |
| Nordica                    | 0  |

**Henkilöstön ikä- ja sukupuolijakauma****Sukupuolijakauma, kaikki työntekijät**

|                 | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       |
|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Miehet          | 93         | 99         | 99         | 101        | 102        |
| Naiset          | 481        | 455        | 455        | 481        | 479        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>574</b> | <b>554</b> | <b>554</b> | <b>582</b> | <b>581</b> |

**Vakituisen sukupuolijakauma**

|                 | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       |
|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Miehet          | 52         | 49         | 55         | 60         | 59         |
| Naiset          | 328        | 313        | 331        | 331        | 326        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>380</b> | <b>362</b> | <b>386</b> | <b>391</b> | <b>385</b> |

**Ikäjakauma:**

|       |     |
|-------|-----|
| 0-19  | 5   |
| 20-29 | 57  |
| 30-39 | 122 |

|       |     |
|-------|-----|
| 40-49 | 129 |
| 50-59 | 182 |
| 60-68 | 79  |
| 68-   | 7   |

### Vahinkotilastoja

|                                 | v. 2016   | v. 2017   | v. 2018   | v. 2019   | v.2020    |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Työtapaturma                    | 39        | 38        | 21        | 22        | 13        |
| Liikenne                        | 0         | 0         | 2         | 2         | 1         |
| Omaisuus                        | 1         | 1         | 2         | 0         | 0         |
| Ryhmä/Koulutapaturma            | 19        | 0         | 7         | 5         | 7         |
| Vapaaehtoinen tapaturmavahingot | 0         | 5         | 0         | 0         | 0         |
| Vastuu                          | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| <b>Yhteensä</b>                 | <b>59</b> | <b>44</b> | <b>32</b> | <b>29</b> | <b>21</b> |

## Henkilöstötuloslaskelma 2017-2020

|                                   | TP 2017           | TP 2018           | TP 2019           | TP 2020           |
|-----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Palkat ja palkkiot</b>         | <b>18 329 789</b> | <b>20 142 587</b> | <b>20 884 704</b> | <b>21 477 018</b> |
| Vakituiset kuukausipalkat         | 11 681 660        | 12 518 278        | 13 488 741        | 13 911 960        |
| Tunti- ja urakkapalkat            | 54 383            | 65 651            | 60 220            | 47 482            |
| Tilapäiset palkat                 | 755 162           | 831 762           | 907 398           | 913 863           |
| Sijaiset                          | 2 116 642         | 2 376 302         | 2 324 338         | 2 308 840         |
| Muut määräaikaiset palkat         | 2 153 351         | 2 115 941         | 2 123 098         | 2 168 651         |
| Yli- ja kertatuntipalkkiot        | 254 658           | 252 213           | 302 661           | 246 273           |
| Erilliskorvaukset                 | 1 551 509         | 1 686 697         | 1 770 537         | 1 801 551         |
| Kokouspalkkiot                    | 85 562            | 74 982            | 117 116           | 93 888            |
| Palkkiot                          | 10 967            | 15 537            | 21 195            | 40 054            |
| Pääläluottamusmiestien korvaukset | 7 507             | 7 080             | 7 605             | 14 239            |
| Luott.henk.ansionmen.korv.        | 8 188             | 17 407            | 12 294            | 8 809             |
| Luott.henk.vuosipalkkiot          | 3 000             | 3 000             | 9 000             | 6 159             |
| Ennakonpid.alaiset päivärahat     | 0                 | 0                 | 0                 |                   |
| Siviilipalv.m.pvärahat            | 0                 | 0                 | 0                 | 160               |
| Jaksotetut palkat                 | -170 278          | 394 391           | -97 326           | 127 158           |
| Sairausvakuutus korvaukset        | -168 597          | -205 085          | -158 686          | -205 657          |
| Tapaturmakorvaukset               | -13 925           | -11 569           | -3 487            | -6 412            |
|                                   |                   |                   |                   |                   |
|                                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Eläkekulut</b>                 | <b>4 600 248</b>  | <b>4 813 846</b>  | <b>4 766 413</b>  | <b>5 000 395</b>  |
| Eläkevakuutusmaksut               | 3 988 736         | 4 134 505         | 4 491 641         | 4 684 351         |
| Eläkekulut                        | 228 601           | 264 911           |                   |                   |
| Vel-maksut                        | 378 752           | 362 525           | 331 862           | 313 659           |
| Jaksotetut eläkekulut             | 4 159             | 51 905            | -57 090           | 2 385             |
|                                   |                   |                   |                   |                   |
|                                   |                   |                   |                   |                   |
| <b>Muut henkilöstösivukulut</b>   | <b>807 463</b>    | <b>709 674</b>    | <b>654 769</b>    | <b>710 869</b>    |
| Kansaneläke- ja sair.vak.maksut   | 198 016           | 168 635           | 159 766           | 284 351           |
| Työttömyysvakuutusmaksut          | 613 655           | 515 097           | 426 684           | 362 562           |
| Tapaturmavakuutusmaksut           | 62 955            | 39 086            | 42 453            | 49 352            |
| Eläkevakuut.m./taloudellinen tuki | 7 582             | 13 060            | 14 673            | 7 520             |
| Jaksotetut sos.vak.maksut         | 4 329             | 10 001            | -13 047           | 996               |
| Lomapalkkavelan jaks. Sos.kulut   | -79 074           | -11 205           | 43 944            | 34 449            |
| Muut henkilöstömenojen korj.erät  |                   | -25 000           | -19 704           | -28 361           |
| <b>Yhteensä</b>                   | <b>23 737 500</b> | <b>25 666 107</b> | <b>26 305 886</b> | <b>27 188 282</b> |

**12. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN 2020 ALLEKIRJOITUS**

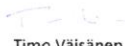


Ivalossa 29.3.2021

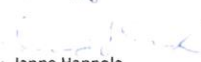
  
Jari Huotari

puheenjohtaja

  
Hannu Alenius

  
Timo Väisänen

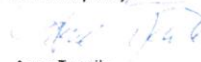
  
Kari Akujärvi

  
Janne Hannola

  
Miia Kärrä

  
Maire Puikko

  
Jaana Seipiharju

  
Anne Tuovila

Tilinpäätösmerkintä

Ivalossa 12 5 2021

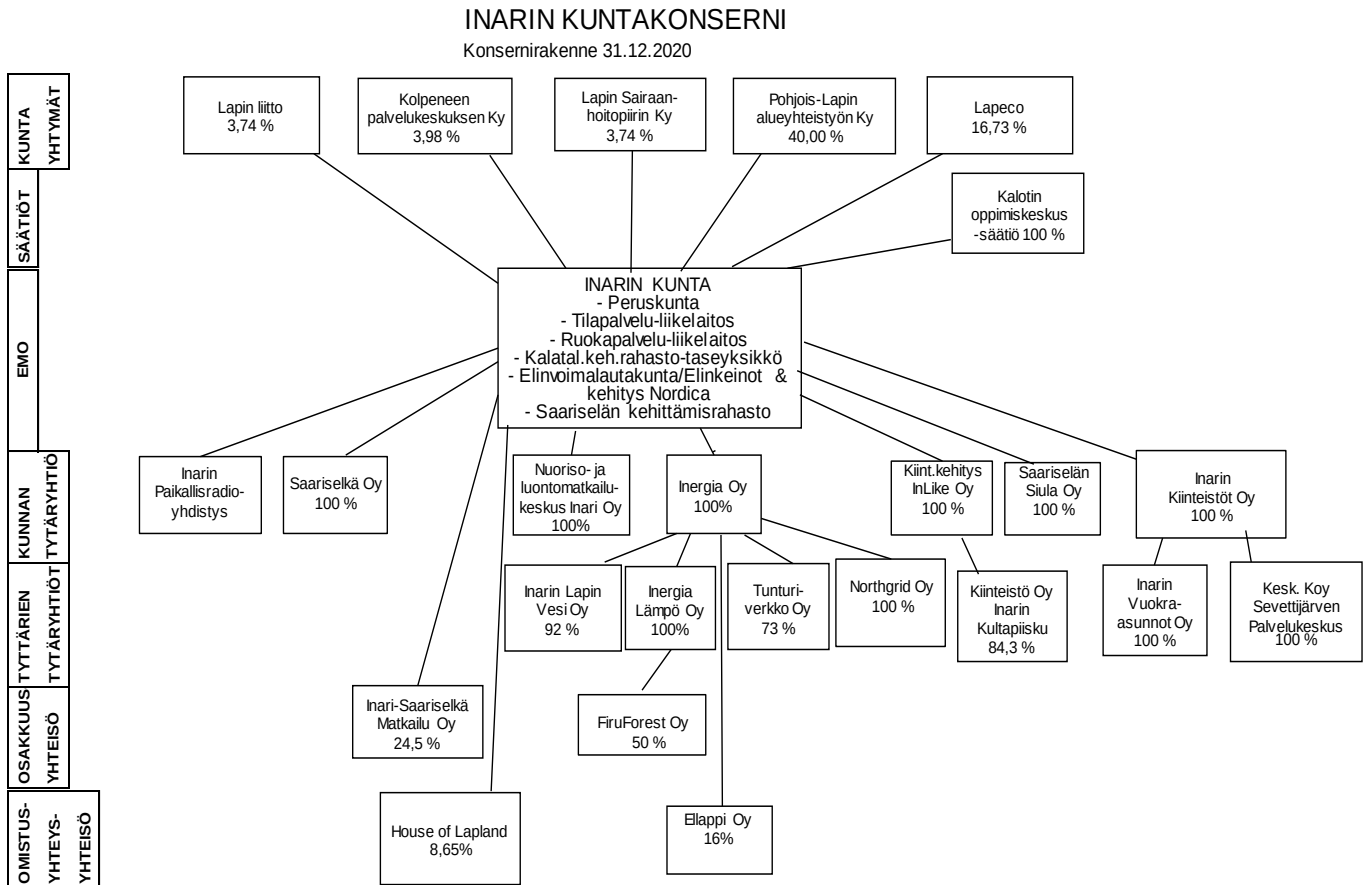
KPMG Oy

  
Juha Väärälä

JHT, KHT

### 13. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

#### 1 Kuntakonsernin rakennekaavio



## 2 Valtuustossa päätetyt tärkeimmät asiat 2020

- Ranta-asemakaavan muutos: Nellimvuonon Vuopajan ranta-asemakaava
- Ivalon uuden koulukeskuksen toteuttaminen ja hankinta
- Inarin kunnan saamen kielistrategia
- Kaunispään asemakaavan muutos: Etelärinne II, kerrosluvut
- Inarin asemakaavan muuttaminen, Teollisuusalue
- Elinkeinot & kehitys Nordican lakkauttaminen eriytettynä taseyksikkönä
- Tulovero- ja kiinteistöverojen vahvistaminen vuodelle 2021
- Ivalon asemakaavan muutos
- Talousarvio vuodelle 2021 sekä talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2021 – 2023
- Tilintarkastuksen kilpailuttaminen / tilintarkastusyhteisön valinta

### 3 Kehittämisen- ja yhteistyöhankkeet

| KEHITTÄMIS-JA YHTEISTYÖHANKKEET                              | Talousarvio<br>v. 2020 | Toteutunut<br>v. 2020 | Poikkeama      |
|--------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|----------------|
| <b>Yritystoiminnan kehittämis- ja yhteistyöhankkeet</b>      |                        |                       |                |
| * Elinkeinotoimen hoitaminen                                 | 991 000                | -991 000              | 0              |
| <b>Yritystoiminnan kehittämis- ja yhteistyöhankkeet yht.</b> | <b>991 000</b>         | <b>-991 000</b>       | <b>0</b>       |
| <b>Yleiset kehittämis- ja yhteistyöhankkeet</b>              |                        |                       |                |
| * P-L alueyhteistyön ky                                      | 7 000                  | -6 907                | 93             |
| * Siidan toiminta-avustus                                    | 50 000                 | -50 000               | 0              |
| * Tieympäristön paranta.In.kk/Ely                            | 500 000                | -516 808              | -16 808        |
| <b>Yleiset kehittämis- ja yhteistyöhankkeet yht.</b>         | <b>557 000</b>         | <b>-573 715</b>       | <b>-16 715</b> |
| <b>Työllisyyden kehittämis- ja yhteistyöhankkeet</b>         |                        |                       |                |
| * Ivalon seudun työttömät ry (kh. 21.04.09 § 188)            | 4 400                  | -4 400                | 0              |
| * Kolttakulttuurisäätiö                                      | 645                    | -645                  | 0              |
| <b>Työllisyyden kehittämis- ja yhteistyöhankkeet yht.</b>    | <b>5 045</b>           | <b>-5 045</b>         | <b>0</b>       |
| <b>Muut kehittämis- ja yhteistyöhankkeet</b>                 |                        |                       |                |
| * Irroitusmääräraha                                          | 20 000                 | -6 694                | 13 306         |
| * Samisoster                                                 | 7 200                  | -7 200                | 0              |
| * Yleiskaavoitus                                             | 50 000                 | -8 826                | 41 174         |
| * Inarin historian kirjoittaminen                            | -600                   | 283                   | -317           |
| * Käyttöomaisuuden myyntituotot                              | -200 000               | 826 521               | 626 521        |
| <b>Muut kehittämis- ja yhteistyöhankkeet yht.</b>            | <b>-123 400</b>        | <b>804 083</b>        | <b>680 683</b> |
| <b>KEHITTÄMIS- JA YHTEISTYÖHANKKEET YHT.</b>                 | <b>1 429 645</b>       | <b>-765 677</b>       | <b>663 968</b> |

#### 4 Valtuuston jäsenet ja varajäsenet v. 2020

##### Valtuuston jäsenet

|     |                      |                       |
|-----|----------------------|-----------------------|
| 1.  | Akujärvi, Kari       | KOK                   |
| 2.  | Alenius, Hannu       | KESK                  |
| 3.  | Avaskari, Anu        | KOK                   |
| 4.  | Hannola, Janne       | KOK                   |
| 5.  | Harmanen, Eeva       | KOK                   |
| 6.  | Huotari, Jari        | KOK                   |
| 7.  | Katajamaa, Marko     | KOK                   |
| 8.  | Kemppainen, Tiitu    | SDP                   |
| 9.  | Kinnunen, Aleksi     | KESK                  |
| 10. | Kuhmonen, Kalle      | KESK                  |
| 11. | Kärnä, Miia          | KESK                  |
| 12. | Näkkäläjärvi, Riitta | VAS                   |
| 13. | Oikarinen, Eira      | VAS                   |
| 14. | Pekkala, Aslak       | KOK                   |
| 15. | Pekkala, Pekka       | KESK                  |
| 16. | Pietikäinen, Vesa    | KOK                   |
| 17. | Puikko, Maire        | VIHR                  |
| 18. | Roos, Anna           | VIHR                  |
| 19. | Sanila, Tanja        | KOK                   |
| 20. | Sanila, Toini        | KESK                  |
| 21. | Savela, Ritva        | SDP, 11.6.2020 asti   |
| 22. | Seipiharju, Jaana    | SDP                   |
| 23. | Seurujärvi, Miina    | VIHR                  |
| 24. | Tammela, Kari        | SDP                   |
| 25. | Titola Lauri         | VAS                   |
| 26. | Tuovila, Anne        | KOK                   |
| 27. | Väisänen, Timo       | VAS                   |
| 28. | Pennanen, Tapani     | SDP, 11.6.2020 alkaen |

Puheenjohtajisto

Puheenjohtaja Anu Avaskari

I varapuheenjohtaja Toini Sanila

II varapuheenjohtaja Kari Tammela

##### Valtuutettujen varajäsenet

##### Kansallinen Kokoomus r.p.

Roinesalo, Pekka

Yliluoma, Satu

Nivasalo, Meeri

Warséll, Essi  
 Parviainen, Raimo  
 Harri, Markku  
 Vikeväkorva, Mika  
 Kallio, Jorma

**Suomen Keskusta r.p.**

Palokangas, Reijo, 13.5.2020 asti  
 Haataja, Marko  
 Fofonoff, Sergei  
 Knuutila, Kari

**Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue r.p.**

Pennanen, Tapani, 11.6.2020 asti  
 Blomster, Göran  
 Mattus, Erkki  
 Mäntykangas, Ensio  
 Kangasniemi, Tuomo, 11.6.2020 alkaen

**Vasemmistoliitto r.p.**

Jääskeläinen, Eija  
 Salonen, Velijosi  
 Luukkonen, Matti  
 Seipiharju, Ari

**Vihreä Liitto r.p.**

Niskanen, Juho  
 Nieminen, Emilia  
 Jentala, Kai

**5 Kunnanhallitus ja lautakuntien jäsenet**

Kunnanhallitus

Huotari, Jari, puheenjohtaja  
 Alenius, Hannu, I varapuheenjohtaja  
 Väisänen, Timo, II varapuheenjohtaja  
 Tuovila, Anne  
 Akujärvi, Kari  
 Hannola, Janne  
 Puikko, Maire  
 Seipiharju, Jaana  
 Kärnä, Miia

Henkilökohtaiset varajäsenet

Sanila, Tanja

Pekkala, Pekka  
Salonen Velijosi  
Harmanen, Eeva  
Katajamaa, Marko  
Pennanen, Tapani  
Seurujärvi, Miina  
Kemppainen, Tiitu  
Kinnunen, Aleksi

#### Sivistyslautakunta

Tuovila, Anne, puheenjohtaja  
Seurujärvi, Miina, I varapuheenjohtaja  
Titola, Lauri, II varapuheenjohtaja  
Sanila, Tanja  
Pietikäinen, Vesa  
Roinesalo, Pekka  
Savela, Ritva, 11.6.2020 asti  
Kinnunen, Aleksi  
Sanila, Toini  
Blomster, Göran, 11.6.2020 alkaen

#### Henkilökohtaiset varajäsenet

Harmanen, Eeva  
Jääskeläinen, Eija  
Warséll, Essi  
Harri, Markku  
Akujärvi, Kari  
Blomster, Göran, 11.6.2020 asti  
Aikio, Satu  
Palokangas, Reijo. 13.5.2020 asti  
Pasanen, Annika  
Karjalainen, Antero, 11.6.2020 alkaen  
Vilponen, Aarre, 13.5.2020 alkaen

#### Tekninen lautakunta

Pekkala, Pekka, puheenjohtaja  
Tammela, Kari, I varapuheenjohtaja  
Katajamaa, Marko, II varapuheenjohtaja  
Sanila, Tanja  
Kemppainen, Tiitu  
Harmanen, Eeva

Alenius, Hannu  
Roos, Anna  
Salonen, Velijosi

Henkilökohtaiset varajäsenet

Kuhmonen, Kalle  
Pennanen, Tapani  
Harri, Markku  
Avaskari, Anu  
Seipiharju, Jaana  
Tuovila, Anne  
Aikio, Laila  
Seurujärvi, Miina  
Luukkonen, Matti

Sosiaali- ja terveyslautakunta

Oikarinen, Eira, puheenjohtaja  
Pekkala, Aslak, I varapuheenjohtaja  
Palokangas, Reijo, II varapuheenjohtaja, 13.5.2020 asti  
Parviainen, Raimo  
Hannola, Janne  
Yliluoma, Satu  
Kemppainen, Tiitu  
Nieminen, Emilia  
Fofonoff, Sergei Kp.  
Tervaniemi Henna, 13.5.2020 alkaen

Henkilökohtaiset varajäsenet

Jääskeläinen, Eija  
Akujärvi, Kari  
Hirvelä, Ritva  
Harri, Markku  
Nivasalo, Meeri  
Roinasalo, Pekka  
Savela, Ritva  
Jentala, Kai  
Kinnunen, Aleks

Tarkastuslautakunta

Pekkala, Aslak, puheenjohtaja  
Kuhmonen, Kalle, varapuheenjohtaja



Katajamaa, Teuvo, 26.2.2020 asti  
 Knuutila, Kari, 26.2.2020 alkaen  
 Lettinen, Katja  
 Näkkäljärvi, Riitta  
 Valo, Arto  
 Yliluoma, Satu

#### Henkilökohtaiset varajäsenet

Väänänen, Veikko  
 Vilponen, Aarre, 26.2.2020 alkaen  
 Knuutila, Kari, 26.2.2020 asti  
 Aikio, Laila  
 Schenk, Birit  
 Jääskeläinen, Eija  
 Blomster, Göran  
 Roinesalo, Pekka

#### Elinvoimalautakunta

Seipiharju, Jaana, puheenjohtaja  
 Sanila Tanja, I varapuheenjohtaja  
 Kärnä, Miia, II varapuheenjohtaja  
 Avaskari, Anu  
 Katajamaa, Marko  
 Kuhmonen, Kalle  
 Pennanen, Tapani  
 Väisänen, Timo  
 Roinesalo, Pekka

#### Henkilökohtaiset varajäsenet

Blomster, Göran  
 Yliluoma, Satu  
 Alenius, Hannu  
 Warséll, Essi  
 Hannola, Janne  
 Sanila, Toini  
 Savela Ritva, 11.6.2020 asti  
 Seipiharju, Ari  
 Niskanen, Juho  
 Lukkari, Mari, 11.6.2020 alkaen

#### Tilapalvelu liikelaitos

Tammela, Kari, puheenjohtaja  
Parviainen, Raimo, varapuheenjohtaja  
Kärnä, Miia

Henkilökohtaiset varajäsenet

Savela, Ritva, 18.5.2020 asti  
Kemppainen, Tiitu, 18.5.2020 alkaen  
Roinesalo, Pekka  
Kinnunen, Aleks

Ruokapalvelu liikelaitos

Avaskari, Anu, puheenjohtaja  
Kinnunen, Aleks, varapuheenjohtaja  
Näkkäläjärvi, Riitta

henkilökohtaiset varajäsenet

Yliluoma, Satu  
Kärnä, Miia  
Salonen, Velijosi

## 6 Tuloslaskelman liitetiedot

### Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### 1. Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja – menetelmät

##### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelma-poistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

##### Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankinta-arvoon.

##### Vaihto-omaisuus

Kunnan taseeseen ei ole merkitty vaihto-omaisuutta.

##### Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankinta-arvoon.

##### Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeiden hankintamenoa vähennykseksi.

#### 2. Tuloslaskelman esittämistapa

Koko kunnan tuloslaskelmaan on yhdistetty peruskunta, Kalatalousrahaston, Elinvoimalk/Elinkeinot & Kehitys Nordican ja Saariselän kehittämisrahaston taseyksiköt sekä Ruokapalvelu ja Tilapalvelu liikelaitokset. Tuloslaskelmasta on eliminoitu peruskunnan ja liikelaitosten sekä taseyksiköiden väliset keskinäiset tuotot ja kulut, jolloin on saatu **vertailukelpoinen tuloslaskelma edelliseen tilinpäätökseen**. Puolestaan talousarvion **tuotot ja kulut** ovat eliminoimattomia ja näin ollen eivät ko. taulukossa ole vertailukelpoisia vuoden 2020 toteutumaan nähden.

#### 3. Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Ei oikaisuja edellisen tilikauden tietoihin.

#### 4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tiedot ovat vertailukelpoisia.

#### 5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Ei olennaisia oikaisuja edellisen tilikauden tietoihin.

#### 5. Yksittäiseen tase-erään sisältyvät osat, jotka koskevat useaa tase-erää

Ei em. oikaisuja tilikauden tietoihin.

#### 6. Ulkomaanrahan määräiset saamiset sekä velat ja muut sitoumukset Suomen rahaksi

Ei em. oikaisuja tilikauden tietoihin.

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

| Toimintatuotot/Ulkoiset                                 | v.2020        | v.2019        |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Valtuusto                                               | 0,00          | 25 253,80     |
| Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet                        | 826 803,88    | 449 633,39    |
| Kunnanhallitus+ Eläkemenot                              | 65 184,78     | 87 140,00     |
| Sosiaali-ja terveystoimi                                | 5 215 298,04  | 5 008 154,66  |
| Sivistystoimi                                           | 2 400 523,59  | 2 664 413,93  |
| Tekninen toimi                                          | 553 091,42    | 578 521,67    |
| Toimintatuotot peruskunta yht. pl. maank.sop.per.tuotot | 9 060 901,71  | 8 813 117,45  |
| Yhdyskuntarak./Maank.sop.perust.                        | 0,00          | 0,00          |
| Toimintatuotot peruskunta yht.                          | 8 957 414,90  | 8 743 204,75  |
| Toimintatuotot kalatal.keh.rahasto                      | 204 371,77    | 197 315,60    |
| Toimintatuotot Ruokapalvelu-liikelaitos                 | 31 803,99     | 46 470,97     |
| Toimintatuotot Tilapalvelu-liikelaitos                  | 216 168,46    | 224 697,94    |
| Toimintatuotot Elinkeinot & kehitys Nordica             | 169 864,45    | 187 308,11    |
| Toimintatuotot Saariselän kehittämisrahasto             | 269 500,00    | 196 000,00    |
| Koko kunta/ulkoiset tuotot yht.                         | 9 849 123,57  | 9 594 997,37  |
| Palvelujen ostojen erittely                             |               |               |
| Asiakaspalvelujen ostot peruskunta                      | 15 153 108,52 | 15 080 103,91 |
| Muiden palvelujen ostot peruskunta                      | 6 784 232,11  | 6 419 664,95  |
| Asiakaspalvelujen ostot Kalatal.keh.rahasto             | 0,00          | 0,00          |
| Muiden palvelujen ostot Kalatal.keh.rahasto             | 68 478,11     | 76 478,67     |
| Asiakaspalvelujen ostot Ruokapalvelu-liikelaitos        | 0,00          | 0,00          |
| Muiden palvelujen ostot Ruokapalvelu-liikelaitos        | 167 254,40    | 177 006,20    |
| Asiakaspalvelujen ostot Tilapalvelu-liikelaitos         | 0,00          | 0,00          |
| Muiden palvelujen ostot Tilapalvelu-liikelaitos         | 1 785 800,55  | 2 017 968,42  |
| Asiakaspalvelujen ostot Elinkeinot & kehitys Nordica    | 0,00          | 0,00          |
| Muiden palvelujen ostot Elinkeinot & kehitys Nordica    | 576 623,54    | 639 126,08    |
| Asiakaspalvelujen ostot Saariselän kehittämisrahasto    | 0,00          | 0,00          |
| Muiden palvelujen ostot Saariselän kehittämisrahasto    | 49 895,04     | 43 044,11     |
| Palvelujen ostot yhteensä                               | 24 585 392,27 | 24 453 392,34 |
| Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet(erill.liite) |               |               |
| Erittely:                                               |               |               |
| Suunnitelman mukaiset poistot                           | 2 116 532,30  | 2 055 451,22  |
| Pys.vast.arvon alentumiset                              | 500 000,00    | 0,00          |
| Yht.                                                    | 2 616 532,30  | 2 055 451,22  |

## Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja - tappiot

## Muut toimintatuotot

|                           |            |            |
|---------------------------|------------|------------|
| Maa-alueiden myyntivoitot | 97 918,70  | 448 978,82 |
| Osakkeiden myyntivoitot   | 728 602,53 | 0,00       |
| Yht.                      | 826 521,23 | 448 978,82 |

## Muut toimintakulut

|                            |      |      |
|----------------------------|------|------|
| Maa-alueiden myyntitappiot | 0,00 | 0,00 |
| Osakkeiden myyntitappiot   | 0,00 | 0,00 |
| Yht.                       | 0,00 | 0,00 |

## Satunnaiset kulut

|                               |      |      |
|-------------------------------|------|------|
| Käyttöomaisuuden lahjoitukset | 0,00 | 0,00 |
|-------------------------------|------|------|

## Rahoitustuotot ja kulut

|                              |            |            |
|------------------------------|------------|------------|
| Osinkotulot/Inergia Oy       | 800 000,00 | 800 000,00 |
| Osinkotulot/Kuntarahoitus Oy | 1 134,24   | 1 134,24   |
| Yht.                         | 801 134,24 | 801 134,24 |

Inari  
Verotulojen erittely 31.12.2020

Selvitys verotuloista ja valtionosuuksista  
(tuloslaskelman liite)

|                           | Talousarvio<br>milj. € | Ta-muutos<br>milj. € | Toteutuma<br>milj. € | Poikkeama<br>milj. € |
|---------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Verotulot v. 2020</b>  |                        |                      |                      |                      |
| Ansio- ja pääomatuloverot | 21,661                 | 0                    | 20,976               | -0,685               |
| Osuus yhteisöverotuotosta | 2,869                  | 0                    | 3,041                | 0,172                |
| Kiinteistövero            | 4,512                  | 0                    | 4,228                | -0,284               |
|                           | <u>29,042</u>          | <u>0</u>             | <u>28,245</u>        | <u>-0,797</u>        |

|                                  |                   | Kunnallisvero<br>milj. € | Muutos-% | Muutos €<br>milj. € |
|----------------------------------|-------------------|--------------------------|----------|---------------------|
| <b>Kunnallisvero</b>             | <b>Tulovero-%</b> |                          |          |                     |
| Verovuosi 2012 maksuunpanon muk. | 19,0              | 17,881                   | 3,8      | 0,656               |
| Verovuosi 2013 maksuunpanon muk. | 19,0              | 18,496                   | 3,4      | 0,615               |
| Verovuosi 2014 maksuunpanon muk. | 19,0              | 18,891                   | 2,1      | 0,395               |
| Verovuosi 2015 maksuunpanon muk. | 19,0              | 19,358                   | 2,5      | 0,467               |
| Verovuosi 2016 maksuunpanon muk. | 19,0              | 19,598                   | 1,2      | 0,240               |
| Verovuosi 2017 maksuunpanon muk. | 19,0              | 20,057                   | 2,3      | 0,459               |
| Verovuosi 2018 maksuunpanon muk. | 19,0              | 20,346                   | 1,4      | 0,289               |
| Verovuosi 2019 maksuunpanon muk. | 19,0              | 20,837                   | 2,4      | 0,491               |

| <b>Kiinteistöveroprosentit</b>      | v. 2016 | v. 2017 | v. 2018 | v. 2019 | v. 2020 |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Yleinen kiinteistöveroprosentti     | 1,35    | 1,35    | 1,35    | 1,35    | 1,35    |
| Vakituisten asuinrakennusten vero-% | 0,55    | 0,55    | 0,55    | 0,55    | 0,55    |
| Muiden kuin vakit.asuntojen vero-%  | 1,15    | 1,15    | 1,15    | 1,15    | 1,15    |
| Rakentamattoman rak.paikan vero-%   | 3,00    | 3,00    | 3,00    | 3,00    | 3,00    |
| Voimalaitosrakennusten vero-%       | 1,35    | 1,35    | 1,35    | 1,35    | 1,35    |
| Yleishyödylliset yhteisöt vero-%    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    |

|                                  |  | Kiint.vero<br>milj. € | Muutos-% | Muutos<br>milj. € |
|----------------------------------|--|-----------------------|----------|-------------------|
| <b>Kiinteistövero</b>            |  |                       |          |                   |
| Verovuosi 2013 maksuunpanon muk. |  | 3,836                 | 4,1      | 0,156             |
| Verovuosi 2014 maksuunpanon muk. |  | 4,091                 | 6,6      | 0,255             |
| Verovuosi 2015 maksuunpanon muk. |  | 4,234                 | 3,5      | 0,143             |
| Verovuosi 2016 maksuunpanon muk. |  | 4,256                 | 0,5      | 0,022             |
| Verovuosi 2017 maksuunpanon muk. |  | 4,288                 | 0,8      | 0,032             |
| Verovuosi 2018 maksuunpanon muk. |  | 4,416                 | 2,9      | 0,128             |
| Verovuosi 2019 maksuunpanon muk. |  | 4,584                 | 3,8      | 0,168             |
| Verovuosi 2020 maksuunpanon muk. |  | 4,677                 | 2,0      | 0,093             |

|                                  |  | Yhteisövero €<br>milj.€ | Muutos-% | Muutos<br>milj. € |
|----------------------------------|--|-------------------------|----------|-------------------|
| <b>Yhteisövero</b>               |  |                         |          |                   |
| Verovuosi 2012 maksuunpanon muk. |  | 1,777                   | -21,3    | -0,480            |
| Verovuosi 2013 maksuunpanon muk. |  | 1,912                   | 7,6      | 0,135             |
| Verovuosi 2014 maksuunpanon muk. |  | 2,217                   | 15,9     | 0,305             |
| Verovuosi 2015 maksuunpanon muk. |  | 2,379                   | 7,3      | 0,162             |
| Verovuosi 2016 maksuunpanon muk. |  | 2,403                   | 1,0      | 0,024             |
| Verovuosi 2017 maksuunpanon muk. |  | 2,361                   | -1,7     | -0,042            |
| Verovuosi 2018 maksuunpanon muk. |  | 2,467                   | 4,5      | 0,106             |
| Verovuosi 2019 maksuunpanon muk. |  | 2,601                   | 5,4      | 0,134             |

| <b>Valtionosuudet v. 2020</b>                         | Ta2020<br>milj. € | Toteutuma2020<br>milj. € | Poikkeama<br>milj. € | Tp2019<br>milj. € |
|-------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------|----------------------|-------------------|
| Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (ilman tasauksia) |                   | 22,619                   |                      | 22,251            |
| Verotuloihin perustuvat valtionosuuksien tasaus       |                   | 1,798                    |                      | 1,412             |
| Järjestelmämuutoksen tasaus                           |                   | 0,000                    |                      | 0,000             |
| Kunnan peruspalvelujen valtionosuus ml. tasaukset     |                   | <u>24,417</u>            |                      | <u>23,663</u>     |
| Opetus- ja sivistystoimen muut valtionosuudet         |                   | -0,542                   |                      | -0,296            |
| Ed, vuoden opetus- ja kultt. valt.os.                 |                   | -0,033                   |                      |                   |
| Verotulomenetysten kompensatio                        |                   | 3,288                    |                      | 0,000             |
| Valtionosuudet yhteensä                               | 25,346            | 27,130                   | 1,784                | 23,367            |

## INARIN KUNTA

## POISTOSUUNNITELMA

1.7.2018 alkaen

| Omaisuusryhmä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | POISTOMENETELMÄ                           | INARIN KUNTA                                                                 | KILA (v.2016) SUOSITUS                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b><br>Kehittämismenot<br>Aineettomat oikeudet<br>Liikearvo<br>Osallistuminen toisen yhteisön<br>-tiekankkeisiin<br>-ratahankkeisiin<br>-väylähankkeisiin (sovelletaan<br>vastaavanlaisen hyödykkeen poistoaikojä)                                                                                                                                                                                                                                                     | Tasapoisto                                | 2v.<br>5v.<br>2v.<br><br>15v.<br>30v.                                        | 2-5 vuotta<br>5-20 vuotta<br>2-5 vuotta<br><br>15-20 vuotta<br>30-40 vuotta                                                                                                                                                                  |
| Muut pitkävaikutteiset menot<br>Atk-ohjelmistot<br>Muut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                           | 2v.<br>2v.                                                                   | 2-5 vuotta<br>2-10 vuotta                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b><br>Maa- ja vesialueet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Ei poistoaikaa                            |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Rakennukset ja rakennelma</b><br>Hallinto- ja laitosrakennukset<br>-Männikön palvelukoti<br>Tehdas- ja tuotantorakennukset<br>Vapaa-ajan rakennukset<br>Talousrakennukset<br>Asuinrakennukset<br>Kallioluolat ja -tunnelit, väestön-<br>suojat                                                                                                                                                                                                                                                | <u>Tasapoisto</u> /menojään-<br>nöspoisto | 20v.<br>30v.<br>20v.<br>20v.<br>10v.<br>30v.<br>30v.                         | 5-10 % /20–50 vuotta<br><br>10-15 % /20–30 vuotta<br>10-15 % /20–30 vuotta<br>15-20 % /10–20 vuotta<br>5-10 %/30–50 vuotta<br>4-10 %/30-70 vuotta                                                                                            |
| <b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b><br>Kadut, tiet, torit ja puistot<br>Sillat, laiturit ja uimalat<br>Muut maa- ja vesirakenteet<br>*reitistöt, tulvasuojarakenteet<br>Sähköjohdot, muuntoasemat ja<br>ulkovalaistuslaitteet<br>Muut putki- ja kaapeliverkot<br>*mm. sadeviemärointi, atk-verkot<br>Sähkö-, vesi- yms. laitojen<br>laitoskoneet ja -laitteet<br>*mm. palovesiasemat<br>Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet<br>Muut kiinteät koneet, laitteet ja<br>rakenteet<br>*mm. pumppaamot | <u>Tasapoisto</u> /menojään-<br>nöspoisto | 15 %<br>10 %<br>10 %<br><br>15 %<br><br>15 %<br><br>15 %<br><br>15 %<br>20 % | 15 % -20 % /15-20 vuotta<br>10 % -25 % /10-30 vuotta<br>10 % -20 % /15-30 vuotta<br><br>15 % -20 % /15-20 vuotta<br><br>15 % -20 % /15-20 vuotta<br><br>15 % -25 % /10-20 vuotta<br><br>15 % -20 % /15-20 vuotta<br>20 % -25 % /10-15 vuotta |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                          |                                                               |                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Koneet ja kalusto</b><br>Rautaiset alukset<br>Puiset alukset ja muut uivat<br>työkoneet<br>Muut kuljetusvälineet<br>*Henkilö- ja pakettiautot<br>*Linja-, kirjasto-, ja kuorma-autot<br>Muut liikkuvat työkoneet<br>*mm, moottorikelkat, mönkijät<br>Muut raskaat koneet<br>Muut kevyet koneet<br>Sairaala-, terveydenhuolto, yms.<br>laitteet<br>Atk-laitteet<br>Muut laitteet ja kalusteet | Tasapoisto                               | 15v.<br>8v.<br>4v.<br>5v.<br>10v.<br>5v.<br>5v.<br>3v.<br>3v. | 15–20 vuotta<br>8-15 vuotta<br>4-7 vuotta<br>5-10 vuotta<br>10–15 vuotta<br>5-10 vuotta<br>5-15 vuotta<br>3-5 vuotta<br>3-5 vuotta |
| <b>Muut aineelliset hyödykkeet</b><br>Luonnonvarat<br>Arvo- ja taide-esineet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Käytön mukainen poisto<br>Ei poistoaikaa | Suosituksen<br>mukaan                                         | Käytön mukainen poisto<br>Ei poistoaikaa                                                                                           |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset<br>hankinnat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Ei poistoaikaa                           | Suosituksen<br>mukaan                                         | Ei poistoaikaa                                                                                                                     |
| Pysyvien vastaavien sijoitukset<br>Osakkeet ja osuudet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Ei poistoaikaa                           | Suosituksen<br>mukaan                                         | Ei poistoaikaa                                                                                                                     |

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 €, kirjataan vuosikuluiksi.

Lisäksi käytetään kertaluoteisia poistoja (lisäpoistoja) mm, maankäytön suunnitelmiin liittyvissä aktivoinneissa ja Saariselän alueen aktivoitujen rakentamiskustannusten kohdalla.

Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto suosittelee poistoaikojen alarajojen käyttämistä, ellei pidemmän poistoaajan käyttämiselle ole erityistä hyödykekohtaista perustetta.



## 7 Tasetta koskevat liitetiedot

| Tasetta koskevat liitetiedot                         | v.2020    | v.2019    |
|------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Taseen vastaavia koskevat liitetiedot                |           |           |
| Kuluksi kirjaamattomat menot<br>ja pääoma-alennukset | 0         | 0         |
| Arvonkorotukset                                      | 0         | 0         |
| Arvonalentumiset                                     | 500 000   | 0         |
| Aktivoidut korkomenot                                | 0         | 0         |
| Pysyvät vastaavat lainasaamiset                      |           |           |
| Lainasaamiset tytäryhteisöiltä                       | 6 375 040 | 6 225 989 |
| Lainasaamiset muilta                                 | 260 128   | 260 128   |
| Pysyvät vastaavat/Lainasaamiset yht.                 | 6 635 168 | 6 486 117 |
| Saamiset                                             |           |           |
| Pitkäaikaiset saamiset                               |           |           |
| Lainasaamiset tytäryhteisöiltä                       | 0         | 19 350    |
| Lainasaamiset muilta                                 | 85 000    | 85 000    |
| Siirtosaamiset maankäyttösovimukset                  | 402 754   | 402 754   |
| Lyhytaikaiset saamiset                               |           |           |
| Myyntisaamiset                                       | 1 046 677 | 1 050 150 |
| Lainasaamiset                                        | 320 000   | 100 000   |
| Muut saamiset                                        | 577 404   | 388 754   |
| Siirtosaamiset tytäryhteisöiltä                      | 0         | 0         |
| Siirtosaamiset muilta                                | 1 183 361 | 904 815   |
| Siirtosaamiset                                       |           |           |
| Siirtyvät korot                                      | 0         | 0         |
| Valuuttakurssitappiot                                | 0         | 0         |
| Vaihtuvat vastaavat/Saamiset yhteensä                | 3 615 196 | 2 950 822 |
| Rahoitusarvopaperit                                  |           |           |
| Muut arvopaperit                                     |           |           |
| Kirjanpitoarvo 31.12 (hankintameno)                  | 1 476 855 | 1 344 056 |
| Taseen vastattavia koskevat liitetiedot              |           |           |
| Investointivaraukset                                 |           |           |
| Peruskunta                                           | 0         | 0         |
| Tilapalvelu liikelaitos                              | 0         | 0         |
| Yht.                                                 | 0         | 0         |

| Taseen vastattavia koskevat liitetiedot                    | v.2020     | v.2019     |
|------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Oma pääoma                                                 |            |            |
| Peruspääoma 1.1.                                           | 37 122 295 | 37 122 295 |
| Peruskunnan peruspääoman lisäys                            |            |            |
| Tilapalvelu liikelaitoksen peruspääoman lisäys             |            |            |
| Ruokapalvelu liikelaitoksen peruspääoman lisäys            |            |            |
| Peruspääoma 31.12.                                         | 37 122 295 | 37 122 295 |
| <br>Muut omat rahastot                                     |            |            |
| Kalatal.keh.peruspääomarahasto 1.1.                        | 3 700 000  | 3 700 000  |
| Muutokset tilikaudella                                     |            |            |
| Kalatal.keh.peruspääomarahasto 31.12.                      | 3 700 000  | 3 700 000  |
| <br>Muut omat rahastot                                     |            |            |
| Kalatal.keh.käyttöpääomarahasto 1.1.                       | 606 251    | 613 175    |
| Lisäykset tilikaudella                                     | 65 729     | 0          |
| Vähennykset tilikaudella                                   |            | 6 924      |
| Kalatal.keh.käyttöpääomarahasto 31.12.                     | 671 980    | 606 251    |
| <br>Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1                    | 10 965 701 | 9 313 198  |
| Lisäykset tilikaudella                                     |            |            |
| Siirto peruskunnan peruspääoman lisäys                     | 618 445    | 1 688 522  |
| Siirto Tilapalvelu liikelaitoksen peruspääoman vähennys    | -68 608    | 84 334     |
| Siirto Ruokapalvelu liikelaitoksen peruspääoman vähennys   | -92 501    | 30 067     |
| Siirto Elinkeinot & kehitys Nordican peruspääoman lisäys   | 102 165    | 30 125     |
| Siirto Saariselän kehittämisrahaston peruspääoman vähennys | -280 165   | -180 545   |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12                      | 11 245 037 | 10 965 701 |
| <br>Tilikauden ylijäämä 31.12                              | 3 375 475  | 279 336    |
| <br>Oma pääoma yhteensä                                    | 56 114 787 | 52 673 583 |

## PYSYVÄT VASTAAVAT

| Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet           | v.2020        | v.2019        |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Maa- ja vesialueet                              |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 6 317 919,61  | 6 491 265,86  |
| Lisäykset tilikauden aikana                     | 126 175,63    | 83 089,72     |
| Vähennykset tilikauden aikana                   | -73 161,47    | -256 435,97   |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                 | 6 370 933,77  | 6 317 919,61  |
| Rakennukset                                     |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 17 500 791,33 | 15 551 763,99 |
| Siirto/erien välillä                            | 0,00          | 0,00          |
| Lisäykset tilikauden aikana                     | 1 641 871,39  | 2 928 885,95  |
| Rahoitusosuudet tilikaudella                    | 0,00          | 0,00          |
| Vähennykset tilikauden aikana                   | -158 967,85   | -94 686,70    |
| Tilikauden poisto                               | -928 237,71   | -885 171,91   |
| Pys.vast.arvon alentuminen                      | -500 000,00   | 0,00          |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                 | 17 555 457,16 | 17 500 791,33 |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet                  |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 5 633 999,89  | 6 127 589,35  |
| Lisäykset tilikauden aikana                     | 2 053 453,64  | 429 837,75    |
| Rahoitusosuudet tilikaudella                    | 0,00          | -48 986,40    |
| Tilikauden poisto                               | -822 557,94   | -874 440,81   |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                 | 6 864 895,59  | 5 633 999,89  |
| Koneet ja kalusto                               |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 835 741,54    | 684 107,87    |
| Lisäykset tilikauden aikana                     | 388 920,97    | 447 472,17    |
| Tilikauden poisto                               | -365 736,65   | -295 838,50   |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                 | 858 925,86    | 835 741,54    |
| Keskener.hankinnat/Talonrakennus                |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 0,00          | 0,00          |
| Siirto/erien välillä                            | 0,00          | 0,00          |
| Lisäykset tilikaudella                          | 0,00          | 0,00          |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                 | 0,00          | 0,00          |
| Keskener.hankinnat/ylhäyskuntarakentaminen      |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 0,00          | 78 985,06     |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                 | 0,00          | 78 985,06     |
| Sijoitukset/Tytäryhteisöosakkeet                |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 24 158 500,91 | 24 158 500,91 |
| Lisäykset tilikauden aikana                     | 21 576,85     | 0,00          |
| Vähennykset tilikauden aikana                   | -117 576,85   | 0,00          |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                 | 24 062 500,91 | 24 158 500,91 |
| Sijoitukset/Kuntayhtymäosuudet                  |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 1 136 271,96  | 1 136 271,96  |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                 | 1 136 271,96  | 1 136 271,96  |
| Sijoitukset/Muut osakkeet ja osuudet            |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 44 812,26     | 44 812,26     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                           | 44 812,26     | 44 812,26     |
| Sijoitukset/Muut lainasaamiset ja muut saamiset |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 6 826 311,23  | 5 674 763,34  |
| Lisäykset tilikauden aikana                     | 218 752,32    | 1 151 547,89  |
| Vähennykset tilikauden aikana                   | -3 271,80     |               |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                 | 7 041 791,75  | 6 826 311,23  |

| Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------|
| Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |                                    |
| Järjestelyn tarkoitus                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2019           | 2019                               |
| <p><b>Koronvaihtosopimus 1</b></p> <p>Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Sopimus tehty 8.7.2013, alkaa 2.12.2013 ja päättyi 2.6.2018. Lainapääoma 2 500 000,00 €.</p>                                  |                | 2 500 000,00 €<br>päättyi 2.6.2018 |
| <p><b>Koronvaihtosopimus 2</b></p> <p>Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Sopimus tehty 7.12.2016, <b>alkamispäivä 20.6.2017 ja päättyy 20.12.2026</b>. Lainapääoma sopimushetkellä 2 470 000,00 €.</p> | 2 470 000,00 € | 2 470 000,00 €                     |

## 8 Annetut takaukset

| Annetut takaukset                                                |                    | Alkup. määrä<br>Eur | 31.12.2020<br>Eur |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|-------------------|
| In. Vanh. ja Eläkel. tukiyhd. ry (kv. 03.05.2001 §. 45)          | Nordea             | 143 181             | 0                 |
| In. Vanh. ja Eläkel. tukiyhd. ry (kv. 05.09.2003 §.45)           | Valtion asuntorah. | 376 200             | 0                 |
| Inergia Oy (kv.03.07.2008 § 55)                                  | POP                | 420 000             | 0                 |
| Inergia Oy (kv 28.02.2013 § 23 ja khall 18.2.2013 § 68)          | Kuntarahoitus Oyj  | 1 100 000           | 550 010           |
| Inergia Oy (kv 11.6.2015 § 26 ja khall 18.5.2015 § 188)          | Kuntarahoitus Oyj  | 2 000 000           | 0                 |
| Inergia Lämpö (khall 1.2.2010 § 44 ja kv 25.2.2010 § 11)         | OP                 | 2 800 000           | 883 300           |
| Inergia Lämpö Oy (kv.28.8.1999 § 59)                             | Kuntarahoitus Oy   | 2 018 255           | 28 036            |
| Inergia Lämpö Oy (kv. 20.9.2007 § 75)                            | Kuntarahoitus Oyj  | 450 000             | 75 000            |
| Inergia Lämpö Oy (kv. 6.4.2006 § 27) Saariselän Lämpö            | Kuntarahoitus Oy   | 1 800 000           | 590 000           |
| Tunturiverkko Oy (kv 11.12.2014 § 69) Inarin sähköas.investointi | Kuntarahoitus      | 1 800 000           | 1 500 000         |
| Inlike Oy (kv. 14.12.2006 § 83)                                  | Svenska Handelsb.  | 600 000             | 180 000           |
| Inlike Oy (kv. 6.4.2006 § 28)                                    | Svenska Handelsb.  | 177 000             | 13 034            |
| Inlike Oy (kv. 12.04.2007 § 23)                                  | Svenska Handelsb.  | 552 000             | 151 800           |
| Inlike Oy (kv. 13.12.2007 § 104)                                 | Kuntien eläkevak.  | 136 000             | 22 650            |
| Inlike Oy (kv. 13.3.2008 § 18)                                   | Kuntien eläkevak.  | 934 000             | 455 920           |
| Inlike Oy (kv. 13.3.2008 § 19)                                   | Kuntien eläkevak.  | 670 000             | 401 920           |
| Inlike Oy (kv. 25.2.2010 § 10)                                   | Kuntarahoitus Oy   | 2 419 536           | 408 167           |
| Inlike Oy (kv 2.3.2009 § 29)                                     | Kuntarahoitus Oyj  | 383 000             | 128 850           |
| Inlike Oy (kv. 19.5.2011 § 31)                                   | Kuntarahoitus Oyj  | 190 000             | 0                 |
| Inlike Oy(kv. 1.3.2012 § 8)                                      | Kuntarahoitus Oyj  | 525 000             | 153 125           |
| Inlike Oy (kv. 20.9.2012 § 40)                                   | POP                | 1 700 000           | 1 020 000         |
| Kiinteistökehitys Inlike (Indoor-hanke II kv.25.4.2013 §41)      | POP                | 2 200 000           | 1 563 158         |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv.03.05.2001 § 45)                    | Nordea             | 3 108 954           | 0                 |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv.14.12.2006 § 86)                    | Nordea             | 1 235 000           | 611 700           |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 29.8.2007 §67)                     | POP                | 100 000             | 35 000,00         |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 29.08.07 §67)                      | POP                | 3 000 000           | 2 632 653         |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 20.09.2007 § 74)                   | Kuntarahoitus Oyj  | 755 668             | 667 960           |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 14.2.2008 §12)                     | Kuntarahoitus Oyj  | 1 496 000           | 872 675           |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 12.6.2008 §41)                     | Kuntarahoitus Oyj  | 370 000             | 0                 |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 29.1.2009 §22)                     | Kuntarahoitus Oyj  | 550 000             | 233 750           |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 18.6.2009 §58 j)                   | Kuntarahoitus      | 1 660 407           | 1 410 984         |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 23.6.2011 § 43)                    | Kuntarahoitus      | 450 300             | 424 191           |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 20.9.2012 § 38)                    | Kuntarahoitus      | 85 051              | 17 000            |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv 28.2.2013 § 24 )                    | Kuntarahoitus Oyj  | 405 000             | 390 430           |
| Inarin Vuokra-asunnot                                            | Kuntarahoitus Oyj  | 2 750 000           | 2 640 000         |
| Inarin Vuokra-asunnot (kv 16.9.2020 §40 ja khall 7.9.2020 §185)  | Kuntarahoitus Oy   | 700 000             | 700 000           |
| Inarin Lapin Vesi Oy (kv. 4.4.2002 § 22 ja kv. 12.6.2003 § 32)   | Nordea             | 1 412 000           | 255 960           |
| Inarin Lapin Vesi Oy (kvalt. 12.6.03 § 31)                       | Kuntien eläkevak.  | 339 434             | 0                 |
| Inarin Lapin Vesi Oy (kvalt. 29.08.07§ 68)                       | Kuntarahoitus Oyj  | 640 000             | 196 000           |
| Inarin Lapin Vesi Oy (kv. 29.8.2012 § 39)                        | POP                | 450 000             | 50 000            |
| Inarin Lapin Vesi Oy (kv 10.12.2020 § 59 )                       |                    | 1 000 000           | 0                 |
| Saariselän Siula Oy (kv. 5.9.2003 § 46 ja khall 1.12.2003 § 418) | Svenska Handelsb.  | 2 200 000           | 648 434           |
| Kalotin Oppimiskeskus-Säätiö (kv. 2.3.09 § 30)                   | POP                | 212 666             | 90 383            |
| Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy (kv. 20.04.09 § 38)    | Kuntien eläkevak.  | 170 000             | 0                 |
| Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy (kv. 13.12.2012 § 61)  | Kuntarahoitus      | 250 000             | 87 500            |
| Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy (kv. 13.12.2012 § 61)  |                    | 150 000             | 0                 |
| Saariselkä Oy (kv. 13.12.2012 § 62)                              | Kuntarahoitus      | 482 773             | 313 807           |
| Saariselkä Oy (kv. 27.3.2014 § 18 khall 17.3.2014 §144 )         | POP                | 1 650 000           | 1 229 861         |
| Ski Saariselkä (Hissit Oy (kv. 15.9.2011 § 50)                   | POP                | 600 000             | 360 000           |
|                                                                  | Kaikki Yhteensä    | 49 617 425          | 21 993 258        |

## 9 Konsernituloslaskelman, -taseen ja – rahoituslaskelman laadintaperiaatteet

### 1. Ohjeet

Inarin konserniin kuuluville tytäryhtiöille, kuntayhtymille ja muille yhteisöille on lähetetty tietojen keräämiseksi konsernikirje.

### 2. Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernista on laadittu täydellinen konsernitilinpäätös sisältäen konsernituloslaskelman, konsernitaseen ja konsernin rahoituslaskelman.

### 3. Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen keskinäinen omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä.

Kuntayhtymät on yhdistetty kuntayhtymäosuuden mukaisella määrällä.

Inari-Saariselkä Matkailu Oy:n (osakkuusyhteisö) on yhdistelty kunnan konsernitilinpäätökseen sovelletun pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

### 4. Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen väliset olennaiset sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset katteet ovat eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

### 5. Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta Saariselän Siula Oy:ltä.

### 6. Suunnitelmapoistojen oikaisu

Konsernitilinpäätöksen laadinnan yhteydessä konserniin kuuluvien yhteisöjen poistot on oikaistu vastaamaan emon suunnitelman mukaisia poistoja.

### 7. Vertailutiedot

Ei muutoksia vertailutietoihin.

### 8. Muutokset konsernin rakenteessa

Kunnan tytäryhteisö MedInari Oy myyty 31.10.2020 Terveystalo Healthcare Oy:lle. Inarin Kiinteistöjen konsernista myyty As. Oy Inarin Rajanraito sekä As. Oy Inarin Vuopajanranta 30.9.2020 Lapin Terminaalit Oy:lle.

**LIKELAITOSTEN VAIKUTUS KUNNAN TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMISEEN**

(Tilapalvelu liikelaitos, Ruokapalvelu -liikelaitos, Kalatalouden kehittämisrahasto, Elinkeinot&amp;kehitys Nordica ja Saariselän kehittämisrahasto)

|                                    | Eliminoinnit              |                            |           |                            | Kokonais-<br>tarkastelu     |
|------------------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------|----------------------------|-----------------------------|
|                                    | Talousarvion toteutuminen |                            |           |                            | Tuloslaskelma               |
|                                    | Kunta                     | Liikelaitokset<br>yhteensä | Kunta     | Liikelaitokset<br>yhteensä | kunnan tilin-<br>pääöksessä |
| Toimintatuotot                     |                           |                            |           |                            |                             |
| Myyntituotot, ulkoiset             | 1 705 765                 | 88 553                     |           |                            | 1 794 319                   |
| Myyntituotot, sisäiset             | 679 271                   | 2 280 666                  | -679 271  | -2 280 666                 | 0                           |
| Maksutuotot, ulkoiset              | 2 832 821                 | 23 792                     |           |                            | 2 856 613                   |
| Maksutuotot, sisäiset              | 2 740                     | 0                          | -2 740    | 0                          | 0                           |
| Tuet ja avustukset                 | 2 348 078                 | 154 613                    |           |                            | 2 502 690                   |
| Muut toimintatuotot, ulkoiset      | 2 070 750                 | 624 751                    |           |                            | 2 695 501                   |
| Muut toimintatuotot,sisäiset       | 53 417                    | 4 520 922                  | -53 417   | -4 520 922                 | 0                           |
| Toimintamenot                      |                           |                            |           |                            |                             |
| Henkilöstömenot                    | -26 039 062               | -1 149 217                 |           |                            | -27 188 278                 |
| Palvelujen ostot, ulkoiset         | -21 937 341               | -2 648 052                 |           |                            | -24 585 392                 |
| Palvelujen ostot, sisäiset         | -2 878 347                | -54 424                    | 2 878 347 | 54 424                     | 0                           |
| Aineet, tarv. ja tavarat,ulkoiset  | -2 555 637                | -1 891 424                 |           |                            | -4 447 062                  |
| Aineet, tarv. ja tavarat, sisäiset | -4 715                    | -3 730                     | 4 715     | 3 730                      | 0                           |
| Avustukset                         | -2 257 870                | -24 833                    |           |                            | -2 282 703                  |
| Avustukset, sisäiset               | 0                         | 0                          | 0         | 0                          | 0                           |
| Muut toimintakulut,ulkoiset        | -1 158 506                | -386 758                   |           |                            | -1 545 264                  |
| Muut toimintakulut, sisäiset       | -4 463 914                | -131 885                   | 4 463 914 | 131 885                    | 0                           |
| Toimintakate                       | -51 602 549               | 1 402 973                  | 6 611 549 | -6 611 549                 | -50 199 576                 |
| Verotulot                          | 28 244 585                | 0                          |           |                            | 28 244 585                  |
| Valtionosuudet                     | 27 129 423                | 0                          |           |                            | 27 129 423                  |
| Rahoitustulot ja -menot            |                           |                            |           |                            |                             |
| Korkotuotot                        | 60 276                    | 63 061                     |           |                            | 123 337                     |
| Korkotulot, sisäiset               | 0                         | 9 760                      |           |                            | 9 760                       |
| Muut rahoitustuotot                | 806 943                   | 106 554                    |           |                            | 913 497                     |
| Muut rahoitustulot, sisäiset       | 0                         | 0                          |           |                            | 0                           |
| Korkomenot, ulkoiset               | -52 389                   | -85 935                    |           |                            | -138 323                    |
| Korkomenot, sisäiset               | -9 760                    | 0                          |           |                            | -9 760                      |
| Korvaus peruspääomasta             | 0                         | 0                          |           |                            | 0                           |
| Muut rahoitusmenot                 | -1 141                    | -14 065                    |           |                            | -15 206                     |
| Muut rahoitusmenot, sisäiset       | 0                         | 0                          | 0         | 0                          | 0                           |
| Vuosikate                          | 4 575 389                 | 1 482 347                  | 6 611 549 | -6 611 549                 | 6 057 736                   |
| Poistot ja arvonalentumiset        |                           |                            |           |                            |                             |
| Suunn. mukaiset poistot            | -817 324                  | -1 299 208                 |           |                            | -2 116 532                  |
| Pys.vast.arvonalentumiset          | 0                         | -500 000                   |           |                            | -500 000                    |
| Satunnaiset erät                   |                           |                            |           |                            |                             |
| Tilikauden tulos                   | 3 758 065                 | -316 861                   | 6 611 549 | -6 611 549                 | 3 441 204                   |

LIKELAITOSTEN VAIKUTUS KUNNAN TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMISEEN

(Tilapalvelu liikelaitos, Ruokapalvelu -liikelaitos, Kalatalouden kehittämisrahasto, Elinkeinot&kehitys Nordica ja Saariselän kehittämisrahasto)

|                                    | Kalatalous | Ruokapalvelu | Tilapalvelu | Nordica  | Saar.keh.rah. | Yhteensä   |
|------------------------------------|------------|--------------|-------------|----------|---------------|------------|
| Toimintatuotot                     |            |              |             |          |               |            |
| Myyntituotot, ulkoiset             | 11 767     | 25 751       | 31 425      | 19 610   | 0             | 88 553     |
| Myyntituotot, sisäiset             | 0          | 1 273 641    | 16 025      | 991 000  | 0             | 2 280 666  |
| Maksutuotot                        | 23 792     | 0            | 0           | 0        | 0             | 23 792     |
| Tuet ja avustukset                 | 0          | 5 370        | 0           | 149 242  | 0             | 154 613    |
| Muut toimintatuotot, ulkoiset      | 168 813    | 682          | 184 743     | 1 012    | 269 500       | 624 751    |
| Muut toimintatuotot, sisäiset      | 0          | 0            | 4 520 922   | 0        | 0             | 4 520 922  |
| Toimintamenot                      |            |              |             |          |               | 0          |
| Henkilöstömenot                    | -79        | -633 158     | -130 451    | -385 528 | 0             | -1 149 217 |
| Palvelujen ostot, ulkoiset         | -68 478    | -167 254     | -1 785 801  | -576 624 | -49 895       | -2 648 052 |
| Palvelujen ostot, sisäiset         | -120       | -6 336       | -47 630     | -338     | 0             | -54 424    |
| Aineet, tarv. ja tavarat, ulkoiset | -159 240   | -662 716     | -1 064 818  | -4 651   | 0             | -1 891 424 |
| Aineet, tarv. ja tavarat, sisäiset | -131       | -3 599       | 0           | 0        | 0             | -3 730     |
| Avustukset                         | 0          | 0            | 0           | -24 833  | 0             | -24 833    |
| Muut toimintakulut, ulkoiset       | -231       | -8 373       | -319 984    | -58 170  | 0             | -386 758   |
| Muut toimintakulut, sisäiset       | -77        | -77 652      | -53 417     | -739     | 0             | -131 885   |
| Toimintakate                       | -23 985    | -253 644     | 1 351 015   | 109 981  | 219 605       | 1 402 973  |
| Verotulot                          |            |              |             |          |               | 0          |
| Valtionosuudet                     |            |              |             |          |               | 0          |
| Rahoitustulot ja -menot            |            |              |             |          |               | 0          |
| Korkotuotot                        | 63 061     | 0            | 0           | 0        | 0             | 63 061     |
| Korkotulot, sisäiset               | 9 760      | 0            | 0           | 0        | 0             | 9 760      |
| Muut rahoitustuotot                | 106 050    | 34           | 470         | 0        | 0             | 106 554    |
| Muut rahoitustulot, sisäiset       | 0          | 0            | 0           | 0        | 0             | 0          |
| Korkomenot, ulkoiset               | 0          | 0            | -58 143     | 0        | -27 792       | -85 935    |
| Korkomenot, sisäiset               | 0          | 0            | 0           | 0        | 0             | 0          |
| Korvaus peruspääomasta             | 0          | 0            | 0           | 0        | 0             | 0          |
| Muut rahoitusmenot                 | -13 826    | 0            | -200        | -24      | -15           | -14 065    |
| Muut rahoitusmenot, sisäiset       |            |              |             |          |               | 0          |
| Vuosikate                          | 141 060    | -253 610     | 1 293 143   | 109 957  | 191 798       | 1 482 347  |
| Poistot ja arvonalentumiset        |            |              |             |          |               | 0          |
| Suunn. mukaiset poistot            | -75 331    | -23 890      | -859 243    | 0        | -340 744      | -1 299 208 |
| Pys.vast.arvonalentumiset          | 0          | 0            | -500 000    | 0        | 0             | -500 000   |
| Satunnaiset erät                   |            |              |             |          |               | 0          |
| Käyttöomaisuuden lahjoitukset      |            |              |             |          |               | 0          |
| Tilikauden tulos                   | 65 729     | -277 500     | -66 100     | 109 957  | -148 946      | -316 861   |



LIIKELAITOSTEN VAIKUTUS KUNNAN TOIMINNAN RAHOITUKSEEN

| RAHOITUSLASKELMA                | Peruskunta | Liikelaitokset<br>yhteensä | Toteutunut<br>Koko kunta<br>yhteensä | Eliminoinnit<br>Kunta | Eliminoinnit<br>Liikelaitokset | Rahoituslaskelma<br>kunnan tilin-<br>päätyksessä |
|---------------------------------|------------|----------------------------|--------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|
| Toiminnan rahavirta             |            |                            |                                      |                       |                                |                                                  |
| Vuosikate                       | 4 575 389  | 1 482 347                  | 6 057 736                            | 6 621 309             | -6 621 309                     | 6 057 736                                        |
| Satunnaiset erät                | 0          | 0                          | 0                                    |                       |                                | 0                                                |
| Tulorah.korj.erät               | -826 521   | 0                          | -826 521                             |                       |                                | -826 521                                         |
| Investointien rahavirta         |            |                            |                                      |                       |                                |                                                  |
| Investointimenot                | -1 698 609 | -1 936 718                 | -3 635 327                           |                       |                                | -3 635 327                                       |
| Rah.os. invest.m.               | 234 169    | 37 600                     | 271 769                              |                       |                                | 271 769                                          |
| Pys.vast.hyöd. luovutustulot    | 1 016 957  | 22 698                     | 1 039 655                            |                       |                                | 1 039 655                                        |
| Toiminnan ja invest. rahavirta  | 3 301 384  | -394 073                   | 2 907 312                            |                       |                                | 2 907 312                                        |
| Rahoituksen rahavirta           |            |                            |                                      |                       |                                |                                                  |
| Antolainojen muutokset          |            |                            |                                      |                       |                                |                                                  |
| Antolainojen lisäykset          | -290 385   | 0                          | -290 385                             |                       |                                | -290 385                                         |
| Antolainojen vähennykset        | 141 334    |                            | 141 334                              |                       |                                | 141 334                                          |
| Liikel.peruspo muutos           | 0          | 0                          | 0                                    |                       |                                | 0                                                |
| sis.eliminointi                 | 0          |                            |                                      |                       |                                |                                                  |
| Lainakannan muutokset           |            |                            |                                      |                       |                                |                                                  |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys  | 700 000    | 1 800 000                  | 2 500 000                            |                       |                                | 2 500 000                                        |
| Pitkäaik. lainojen vähennys     | -740 998   | -2 904 009                 | -3 645 007                           |                       |                                | -3 645 007                                       |
| Lyhytaik.lainojen lisäys        | 0          | 0                          | 0                                    |                       |                                | 0                                                |
| Lyhytaik.lainojen vähennys      | 0          | 0                          | 0                                    |                       |                                | 0                                                |
| Oman pääoman muutokset          |            | 0                          | 0                                    |                       |                                | 0                                                |
| Muut maksuvalm. muutokset       |            | 0                          | 0                                    |                       |                                | 0                                                |
| Toimeksiant.var.ja po.muut.     | 327        | 0                          | 327                                  |                       |                                | 327                                              |
| Pitkäaik.saamisen muutos        | 0          | 0                          | 0                                    |                       |                                | 0                                                |
| Lyhytaik.saamisten muutos       | -2 193 769 | 82 270                     | -664 374                             | -4 546 327            | -187 166                       | -5 397 867                                       |
| Korott.pitkä- ja lyhytaik.muut. | 730 714    | 1 424 066                  | 774 083                              | 187 166               | 4 546 327                      | 5 507 577                                        |
| Rahoituksen kassavirta          | -1 652 778 | 402 326                    | -1 250 451                           |                       |                                | -1 250 451                                       |
| Rahavarojen muutos              | 1 648 606  | 8 254                      | 1 656 860                            |                       |                                | 1 656 860                                        |

## 10 Tilintarkastajien palkkiot

|                                                 | v.2020         | v.2019        |
|-------------------------------------------------|----------------|---------------|
| KPMG Oy Ab                                      |                |               |
| Tilintarkastuspalkkiot                          | 20 771,00      | 15 047,61     |
| Tilintarkastajan lausunnot                      | 0,00           | 0,00          |
| Tarkastuslautakunnan avustaminen                | 2 250,00       | 6 288,00      |
| Muut palkkiot yht.                              | 105 599,65     | 37 580,45     |
| sis. Taloudelliset ja lainopilliset neuvonannot | 103 512,50     |               |
| Lunastusmenettelyyn liittyvät toimenpiteet      | 1 792,15       |               |
| Viranomaiskulut                                 | 295,00         |               |
| <br>Palkkiot yhteensä                           | <br>128 620,65 | <br>58 916,06 |

**11 Tilintarkastuskertomus 2020**



KPMG Oy Ab  
Rovakatu 20-22  
96200 ROVANIEMI

Puhelin 020 760 3000  
www.kpmg.fi

## Tilintarkastuskertomus 2020

### Inarin kunnanvaltuustolle

Olemme tarkastaneet Inarin kunnan hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää kunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailun ja toimintakertomuksen. Lisäksi tilinpäätös sisältää kunnan liikelaitosten erillistilinpäätökset. Tilinpäätökseen kuuluva konsernitilinpäätös sisältää konsernitaseen, konsernituloslaskelman, konsernin rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot.

Kunnanhallitus ja muut tilivelvolliset ovat vastuussa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta tilikaudella. Kunnanhallitus ja muu konsernijohto vastaavat kuntakonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä. Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja ovat toimintakertomuksessa tehneet selkoa kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan järjestämisestä.

Olemme tarkastaneet tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti olennaisien virheiden ja puutteiden havaitsemiseksi ja raportoimiseksi tarkastuksen tuloksina. Hallinnon tarkastuksessa olemme selvittäneet toimielinten jäsenten ja tehtäväalueiden johtavien viranhaltijoiden toiminnan lainmukaisuutta. Kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan järjestämisen asianmukaisuutta olemme tarkastaneet ottaen huomioon toimintakertomuksessa niistä esitetyt selonteot. Lisäksi olemme tarkastaneet valtionosuuksien perusteista annettujen tietojen oikeellisuutta. Olemme tehneet tarkastuksen riittävän varmuuden saamiseksi siitä, onko hallintoa hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa olemme tarkastaneet riittävässä laajuudessa sen toteutukseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä eikä puutteita.

### Tarkastuksen tulokset

Kunnan hallintoa on hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti.

Kunnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta on järjestetty asianmukaisesti.

Valtionosuuksien perusteista annetut tiedot ovat oikeita.

Kunnan tilinpäätös ja siihen kuuluva konsernitilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot tilikauden tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta.

### Lausunnot tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä

Esitämme tilinpäätöksen hyväksymistä.

Esitämme vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tarkastamaltamme tilikaudelta.

Ivalossa 12. toukokuuta 2021

KPMG OY AB  
Tilintarkastusyhteisö

Juha Väärälä  
JHT, KHT

## 14. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

### 14.1 Kalatalouden kehittämisrahasto

#### Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Rahaston keskeisenä tavoitteena on huolehtia rahaston varojen tuotolla kunnan ja valtion (MMM) 16.12.2008 allekirjoitetun sopimuksen toteuttamisesta ja toissijaisesti Inarin kalatalouden kehittämisestä ja hoidosta. Rahaston menot sopeutetaan tuloihin.

Rahaston eriytystavoitteet

1. Kalatalouden kehittämisvarat on eriytetty kunnan varoista. Osa varoista on sijoitettu Inarin kalanviljelylaitokseen ja lainattu Inergia Oy:lle Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden ostoon. Muutoin sijoitettujen varojen hoito on kilpailutettu. Tavoitteena on saada sijoitetuille varoille vähintään kolmen prosentin tuotto.
2. Kalatalouden kehittäminen rahoitetaan rahaston varoilla ja niistä saatavilla tuotoilla.
3. Rahaston toiminta sopeutetaan käytettävissä oleviin varoihin ja niistä saataviin tuottoihin.
4. Rahaston käytännön tehtävät toteutetaan kuntakonsernin omana työnä.
5. Tehdään yhteistyötä kunnan elinkeinotoimen ja Pohjois- ja Itä-Lapin kalatalousryhmän kanssa.

#### Palvelusuunnitelma:

Rahaston tehtävä on Inarin kunnan ja maa- ja metsätalousministeriön välisen sopimuksen mukaisesti kehittää alueen kalataloutta ja vesistöjen muuta käyttöä. Rahasto huolehtii käytettävissä olevien varojensa rajoissa kalankäsittelytilojen ja jäähileasemien ylläpidosta ja kehittämisestä, kalanpoikasten istutuksista sekä tutkimus- ja kehittämishankkeista. Rahasto saa tuottoa sijoitetusta n. 4,4 milj. euron pääomasta. Kalanviljelylaitokseen on sijoitettu varoja n. 1,9 milj. euroa. Laitos on edelleen vuokrattu Luonnonvarakeskukselle (Luke) 20 vuodeksi ja vuokra 8 %:n pääomasta. Inarin kunta maksaa korkoa liittyen Kalatalousrahaston maksamaan Inarin kalanviljelylaitoksen vesi- ja viemäriliittymismaksuun. Kalatalousrahasto on maksanut aikanaan Inarin kalanviljelylaitoksen vesi- ja viemäriliittymismaksun 122 000 euroa. Vuonna 2012 on sovittu, että kunta maksaa em. pääomalle korkoa samoin perustein kuin RKTL (nyk. Luke) maksaa tuottoa kalanviljelylaitokseen sijoitetulle pääomalle eli 8 %. Inergia Oy:lle on lainattu n. 1,2 milj. euroa Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden ostoon (korko 5,2 %), loput n. 1,3 milj. euroa on sijoitettu Alfred Berg Oy:n (nyk. Elite) kautta.

Rahastolla on hallitus, johon kuuluu kunnan edustajien lisäksi edustajat Maa- ja metsätalousministeriöstä, Lapin elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksesta, Metsähallituksesta, Luonnonvarakeskuksesta, Inarin kalastusalueesta ja Saamelaiskäräjistä. Lisäksi kunnanhallitus on 2.9.2019 päättänyt, että hallituksen kokouksiin kutsutaan asiantuntijajäseneksi läsnäolo- ja puheoikeudella kaupallisten kalastajien edustaja.

| STRATEGISET PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET        |                        |                     |            |
|------------------------------------------------|------------------------|---------------------|------------|
| Tavoitteet ja tunnusluvut                      | Tavoitearvo ja toteuma | Tavoiteluokka       | Päätöstaso |
| <b>Kannattavuus</b>                            |                        |                     |            |
| Inergia Oy:n antolainan (1,2 milj. korkotuotto | 5,2 % / 5,3 %          | kannattavuustavoite | valtuusto  |
| Sijoitetun pääoman tuotto                      | vähintään 3 % / 6,1 %  | kannattavuustavoite | valtuusto  |
| <b>Investoinnit</b>                            |                        |                     |            |
| Kustannusarvio netto                           | 151 000 € / 5 750 €    | tuottavuustavoite   | valtuusto  |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                     | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>Talous</b>                   |                     |                     |                       |                    |                           |
| <b>Toimintatulot</b>            | 197                 | 197                 | 233                   | 204                | -12                       |
| <b>Toimintamenot</b>            | -245                | -242                | -286                  | -228               | 20                        |
| <b>Toimintakate (sitova)</b>    | -57                 | -45                 | -52                   | -24                | 54                        |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> | -8                  | -7                  | -7                    | -3                 |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

1. Tavoite toteutui. Sijoitetun omaisuuden tasearvo oli avaavassa taseessa 1 344 056 euroa, päättävässä taseessa 1 476 855 euroa. Toteutunut nettotuotto oli 81 421 euroa eli 6,1 %.
2. Tavoite ei toteutunut toimintakatteen osalta, rahaston toimintatulot olivat pienemmät kuin toimintamenot. Kunnanhallitus päätti 18.5.2020 rekisteröityneiden kaupallisten kalastajien esityksestä, että kalahallien käyttömaksua ei peritä vuonna 2020.
3. Rahaston ylijäämä oli 65 728,52 euroa, rahastoa lisättiin vastaava määrä. Talousarviossa tulokseksi oli arvioitu 7 013 euroa alijäämää. Syy ylijäämään oli mm. nettomyyntivoitto, joka kirjataan tuloslaskelmaan.
4. Rahaston käytännön työt toteutettiin pääosin kuntakonsernin omana työnä. Kylmälaitteisiin ja jäähilekoneisiin liittyvät toimet sekä tilikaudelle suunniteltu investointi toteutettiin ulkopuolisella toimijalla.
5. Tavoite toteutui. Lapin kalatalousryhmän elinkeinokalatalouden koordinaattorin kanssa tehdään säännöllistä yhteistyötä mm. kalatalouden kehittämisessä ja investoinneissa.

### Talousarvion toteutuminen

Nettomenot alittuivat talousarvioon verrattuna, toteutuman ollessa 45,7 %. Toimintamenoja oli suunniteltua vähemmän, mutta myös tuloja oli suunniteltua vähemmän. Poistojen määrä oli n. 75 000 euroa. Ylijäämäinen tilikauden tulos oli 65 729 euroa. Rahastoa lisättiin vastaava määrä. Kertomusvuodelle suunnitelluista investoinneista toteutui Kirakkajoen luonnonuoman kunnostaminen v. 2020 osalta. Investointien toteutumat on esitetty tilinpäätöskirjan investointiosassa.

### Kalatalouden kehittämisrahaston hallitus toimikaudelle 1.6.2017 – 31.5.2021

|                  |                  |                     |
|------------------|------------------|---------------------|
| Anu Avaskari, pj | Eeva Harmanen    | Inarin kunta        |
| Toini Sanila     | Kalle Kuhmonen   | Inarin kunta        |
| Vesa Pietikäinen | Raimo Parviainen | Inarin kunta        |
| Kari Kyrö        | Yrjö Mattila     | Inarin kalastusalue |
| Kirsti Kustula   | Jouni Aikio      | Saamelaiskäräjät    |
| Arto Seppälä     | Jari Pasanen     | Lapin ELY-keskus    |
| Markku Seppänen  |                  | Metsähallitus       |
| Petri Heinimaa   |                  | Luonnonvarakeskus   |
| Tapio Hakaste    |                  | MMM                 |

Rahaston hallituksen esittelijänä ja pöytäkirjanpitäjänä toimii hallintojohtaja Mari Palolahti. Lisäksi kunnanhallitus päätti 2.9.2019 § 212 kutsua kalatalouden kehittämisrahaston hallitukseen asiantuntijaksi Mika Nikulaisen kaupallisista kalastajista läsnäolo- ja puheoikeudella toimikauden loppuun 31.5.2021.

## KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO

| 2020                                                                     | ALKUPER.TA | TA-MUUTOS | TA ALKUP.+MU | TOTEUTUMA   | POIKKEAA   | TOT. % |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|--------------|-------------|------------|--------|
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>TULOSLASKELMA                                   |            |           |              |             |            |        |
| LIKEVAIHTO                                                               | 65 975     | 0         | 65 975       | 35 558,57   | 30 416,43  | 53,9   |
| LIIKETOIMINN. MUUT TUOTOT                                                | 167 475    | 0         | 167 475      | 168 813,20  | -1 338,20  | 100,8  |
| MATERIAALIT JA PALVELUT<br>AINEET,TARV. JA TAVARAT<br>OSTOT TILIK.AIKANA | -182 700   | 0         | -182 700     | -159 371,52 | -23 328,48 | 87,2   |
| PALVELUJEN OSTOT                                                         | -101 500   | 0         | -101 500     | -68 598,11  | -32 901,89 | 67,6   |
| HENKILÖSTÖKULUT<br>PALKAT JA PALKKIOT                                    | -200       | 0         | -200         | -61,83      | -138,17    | 30,9   |
| HENKILÖSIVUKULUT<br>ELÄKEKULUT                                           | 0          | 0         | 0            | -10,8       | 10,8       | 0      |
| MUUT HENKILÖSIVUKULUT                                                    | 0          | 0         | 0            | -6,25       | 6,25       | 0      |
| POISTOT JA ARVONALENT.<br>SUUNNITELMAN MUK.POISTOT                       | -79 500    | 0         | -79 500      | -75 331,05  | -4 168,95  | 94,8   |
| LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT                                                | -1 523     | 0         | -1 523       | -308,07     | -1 214,93  | 20,2   |
| LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)                                               | -131 973   | 0         | -131 973     | -99 315,86  | -32 657,14 | 75,3   |
| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT<br>KORKOTUOTOT                                  | 74 760     | 0         | 74 760       | 72 820,80   | 1 939,20   | 97,4   |
| MUUT RAHOITUSTUOTOT                                                      | 50 200     | 0         | 50 200       | 106 049,94  | -55 849,94 | 211,3  |
| MUUT RAHOITUSKULUT                                                       | 0          | 0         | 0            | -13 826,36  | 13 826,36  | 0      |
| YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.SAT.ER.                                                 | -7 013     | 0         | -7 013       | 65 728,52   | -72 741,52 | -937,2 |
| SATUNN. TUOTOT JA KULUT                                                  |            |           |              |             |            |        |
| YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK                                                  | -7 013     | 0         | -7 013       | 65 728,52   | -72 741,52 | -937,2 |
| RAHASTOJEN LIS.(-) TAI VÄH.(+)                                           | 7 013      | 0         | 7 013        | -65 728,52  | 72 741,52  | -937,2 |
| TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ)                                                 | 0          | 0         | 0            | 0           | 0          | 0      |



## KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO

| 2020                                                                   | ALKUPER.TA | TA-MUUTOS | TA ALKUP.+MU | TOTEUTUMA  | POIKKEAA    | TOT. % |
|------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|--------------|------------|-------------|--------|
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>RAHOITUSLASKELMA                              |            |           |              |            |             |        |
| Liikelaitoksen varsinaisen<br>toiminnan ja investointien<br>kassavirta |            |           |              |            |             |        |
| Tulorahoitus                                                           |            |           |              |            |             |        |
| Liikelylijäämä (-alijäämä)                                             | -131 973   | 0         | -131 973     | -99 315,86 | -32 657,14  | 75,3   |
| Poistot ja arvonalentumiset                                            | 79 500     | 0         | 79 500       | 75 331,05  | 4 168,95    | 94,8   |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                               | 124 960    | 0         | 124 960      | 165 044,38 | -40 084,38  | 132,1  |
| Investoinnit                                                           |            |           |              |            |             |        |
| Investointimenot                                                       | -480 000   | 0         | -480 000     | -43 349,84 | -436 650,16 | 9      |
| Rah.osuudet investointimenoihi                                         | 329 000    | 0         | 329 000      | 37 600,00  | 291 400,00  | 11,4   |
| Pys. vast. hyöd .luovutustulot                                         | 0          | 0         | 0            | 0          | 0           | 0      |
| Vars.toim. ja inv.kassavirta                                           | -78 513    | 0         | -78 513      | 135 309,73 | -213 822,73 | -172,3 |
| Rah.toiminnan kassavirta                                               |            |           |              |            |             |        |
| Antolainauksen muutokset                                               |            |           |              |            |             |        |
| Antolainojen lisäykset                                                 | 0          | 0         | 0            | 0          | 0           | 0      |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                                          |            |           |              |            |             |        |
| Lyhytaik.saam.muutos muilta                                            | 0          | 0         | 0            | 136 672,17 | -136 672,17 | 0      |
| Korott.pitkä- ja lyhytaik.muut.                                        | 0          | 0         | 0            | 14 770,40  | -14 770,40  | 0      |
| Rah.toiminnan nettokassavirta                                          | 0          | 0         | 0            | 151 442,57 | -151 442,57 | 0      |
| KASSAVAROJEN MUUTOS                                                    | -78 513    | 0         | -78 513      | 286 752,30 | -365 265,30 | -365,2 |

**KALATALOUDEN KAEHITTÄMISRAHASTO**

2020

Tilinpäätös/saldo

**T A S E****VASTAAVAA**

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

MAA-JA VESIALUEET

142 847,99

RAKENNUKSET

1 143 223,87

KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET

126 495,81

KESKENERÄISET HANKINNAT

5 749,84

AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.

1 418 317,51

SIJOITUKSET

LAINASAAMISET

1 206 008,00

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

2 624 325,51

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYyntISAAMISET

45 955,19

MUUT SAAMISET

49 021,75

LYHYTAIK.SAAMISET YHT.

94 976,94

SAAMISET YHT.

94 976,94

RAHOITUSARVOPAPERIT

RAHOITUSARVOPAPERIT YHT.

1 476 854,69

RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.

210 894,27

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.

1 782 725,90

VASTAAVAA YHTEENSÄ

4 407 051,41

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

MUUT OMAT RAHASTOT

-4 371 979,65

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

-4 371 979,65

VIERAS PÄÄOMA

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA

OSTOVELAT

-35 071,76

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA

-35 071,76

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

-35 071,76

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

-4 407 051,41

## 14.2 Ruokapalvelu liikelaitos

### Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Ruokapalvelu liikelaitos tuottaa ateria- ja cateringpalveluita kuntakonsernin sisällä kunnan eri hallintokunnille ja kunnan osakeyhtiöille sekä henkilöstöruokailuun. Ruokapalvelun liikevaihdosta 95% muodostuu kuntakonsernin sisäisestä myynnistä.

Tavoitteena on ravitsemussuositusten mukaisesti valmistettujen sekä laadukkaiden ja asiakkaiden tarvetta vastaavien ateriapalvelujen tuottaminen ja oman toiminnan kehittäminen. Oman toiminnan kehittämisessä huomioidaan paikallisten raaka-aineiden käyttö ja mahdollinen tuotekehitys paikallisten toimijoiden kanssa tuotteesta, jota voidaan hyödyntää ruokapalvelun toiminnassa. Jatketaan edelleen reseptiikan kehittämistä ja edistetään alueellista yhteistoimintaa.

Asiakastyytyväisyyttä arvioidaan vuosittain toteutettavilla eri asiakasryhmille kohdennetuilla asiakaskyselyillä ja asiakaspalautteella. Ravitsemussuositusten toteutumista seurataan ruokatuotannon ohjausjärjestelmällä. Liikelaitoksen tavoitteena on kustannuksellisesti ja ajallisesti hallittu toiminta, joiden saavuttamiseksi toiminnassa hyödynnetään ruokatuotannon ohjausjärjestelmää.

### Palvelusuunnitelma:

1. Liikelaitoksen liikevaihto kattaa oman toiminnan ja investoinnit.
2. Liikelaitoksen toiminnan tavoitteena ovat asiakkaiden tarpeet ja odotukset, toiminnan kannattavuus sekä laadukkaat ja tehokkaasti tuotetut ruokapalvelun tuotantoprosessit.
3. Liikelaitos pyrkii huomioimaan toiminnassaan tavoitteiden mittaamisen, arvioinnin ja tuottavuuden seurannan.

### STRATEGISET PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

| Tavoitteet ja tunnusluvut                                                                                    | Tavoitearvo ja toteuma | Tavoiteluokka | Päätöstaso |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|------------|
| <b>Toiminnan laajuus</b><br><br>Liittymien osuus kunnan taloudesta<br><br>Markkinaosuus<br><br>Toiminta-aste |                        |               |            |
| <b>Palvelun laatu</b><br><br>Asiakastyytyväisyys<br><br>Toimitusaika                                         |                        |               |            |
| Taloudellisuus ja hinnoittelu                                                                                |                        |               |            |
|                                                                                                              |                        |               |            |

|                                                 |                           |  |  |
|-------------------------------------------------|---------------------------|--|--|
| Yksikköhinta kunnallisen tuotannon keskiarvosta | -100 % (v. 2019 -16,16 %) |  |  |
| <b>Kannattavuus</b>                             |                           |  |  |
| Katetuotto %                                    |                           |  |  |
| Sijoitetun pääoman tuotto                       |                           |  |  |
| <b>Investoinnit</b>                             | 50 000 € / 11 000 €       |  |  |
| Kustannusarvio                                  |                           |  |  |
| Jaksotus                                        |                           |  |  |

## Tunnusluvut

|                                                            | 2018 TP | Talousarvio<br>2019 TP | TA2020 | TP 2020 | Poikkeama<br>TA/TP 2020 |
|------------------------------------------------------------|---------|------------------------|--------|---------|-------------------------|
| <b>Ateriamäärät:</b>                                       |         |                        |        |         |                         |
| Ivalon alue                                                | 285101  | 283716                 | 292117 | 281620  | 4                       |
| Inarin kirkonkylä                                          | 56407   | 54328                  | 55557  | 51734   | 7                       |
| Sevettijärvi                                               | 9386    | 9869                   | 10793  | 8481    | 21                      |
| <b>Yhteensä</b>                                            | 350894  | 347913                 | 358467 | 341835  | 3                       |
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta € | 113     | 113                    |        | -225    | -                       |
| Investointien tulorahoitus, %                              | 199,24  | -207,58                |        | -2228,7 | -                       |
| Kassan riittävyys, pv                                      | 84,48   | 75,73                  |        | 28,73   | -                       |
| Taseen tunnusluvut                                         |         |                        |        |         | -                       |
| Omavaraisuus %                                             | 67,00   | 47,36                  |        | 12,97   | -                       |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %                           | 11,19   | 18,48                  |        | 25,03   | -                       |
| Tuloslaskelman tunnusluvut                                 |         |                        |        |         | -                       |
| Sijoitetun pääoman tuotto, %                               | 4,74    | -16,16                 |        | -100    | -                       |
| Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %                       | 4,74    | -16,16                 |        | -100    | -                       |
| Voitto, %                                                  | 2,07    | -6,43                  |        | -21,36  | -                       |
| Quick ratio                                                | 2,83    | 1,73                   |        | 0,79    | -                       |
| Current ratio                                              | 2,82    | 1,73                   |        | 0,79    | -                       |

| Tunnusluvut                  | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Talous                       |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>         | 1 463               | 1 443               | 1 478                 | 1 305              | -12                       |
| <i>Toimintamenot</i>         | -1 417              | -1 514              | -1 455                | -1 559             | -7                        |
| <i>Toimintakate (sitova)</i> | 46                  | 71                  | 23                    | -254               | -1211                     |
| Tunnusluvut<br>€/asukas      |                     |                     |                       |                    |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Toiminnan tavoitteet ovat pääosin toteutuneet. Tavoite ei toteutunut eri asiakasryhmille kohdennetussa asiakaskyselyssä ja kustannuksellisesti hallitussa toiminnassa. Oma toimintaa kehitettiin edelleen varhaiskasvatuksen ateriapalveluissa ja aloitettiin ikäihmisten ateriapalveluiden kehittäminen. Kouluruokailun kehittämistä jatkettiin yhdessä Ivalon yläasteen ja lukion ruokailun kehittämisryhmän kanssa. Ateriapalveluissa hyödynnettiin satunnaisesti paikallista kalaa ja kalamassaa sekä poroa. Alueellista yhteistoimintaa kartoitettiin. Toiminnassa varauduttiin COVID-19 pandemiaan ja huomioitiin COVID-19 ohjeistukset. Aloitettiin kokeilu Ivalon alueen koulujen hävikkiruuan jakamisesta yhteistyössä sosiaali- ja terveysosaston kanssa. Terveyskeskuksen ruokasalin annospakatun hävikkiruuan myyntiä ei toistaiseksi aloitettu.

### Talousarvion toteutuminen

Tilinpäätös oli alijäämäinen noin 277 000 €. Alijäämään vaikutti kunnan myyntituottojen alittuminen arvioon verrattuna noin 170 000 € ja henkilökunnan ateriamaksut alittuivat arvioon verrattuna noin 15 000 €. Myyntituottojen alittumiseen vaikutti COVID-19 ohjeistukset mm. etäkouluun siirtyminen, terveyskeskuksen työpaikkaruokailun rajaaminen ainoastaan terveyskeskuksen tiloissa työskenteleville ja kokouksia järjestettiin teams-kokouksina.

Ostot nousivat talousarvioon verrattuna, talousarviossa ei oltu varauduttu nousuun. Ostojen nousuun vaikutti varautuminen COVID-19 pandemiaan. Huomattava nousu oli puhdistusaineissa ja -tarvikkeissa, elintarvikkeissa ja kalustohankinnoissa.

# **RUOKAPALVELU LIIKELAITOS**

| 31.12.2020                                                                                       | ALKUPER.TA | TA-MUUTOS | ALKUP.+MU | TOTEUTUNUT   | POIKKEAA   | TOT. %     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|--------------|------------|------------|
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>TULOSLASKELMA                                                           |            |           |           |              |            |            |
| LIKEVAIHTO                                                                                       | 1 478 067  | 0,00      | 1 478 067 | 1 299 392,31 | 178 674,69 | 87,9       |
| LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT                                                                       | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 6 052,69     | -6 052,69  | 0          |
| MATERIAALIT JA PALVELUT<br>AINEET,TARVIKK. JA TAVARAT<br>OSTOT TILIKAUDEN AIKANA                 |            |           |           |              |            |            |
|                                                                                                  | -526 382   | 0,00      | -526 382  | -666 314,77  | 139 932,77 | 126,6      |
| PALVELUJEN OSTOT                                                                                 | -170 099   | 0,00      | -170 099  | -173 590,65  | 3 491,65   | 102,1      |
| HENKILÖSTÖKULUT<br>PALKAT JA PALKKIOT<br>HENKILÖSIVUKULUT<br>ELÄKEKULUT<br>MUUT HENKILÖSIVUKULUT |            |           |           |              |            |            |
|                                                                                                  | -559 148   | 0,00      | -559 148  | -523 283,76  | -35 864,24 | 93,6       |
|                                                                                                  | -98 223    | 0,00      | -98 223   | -93 261,18   | -4 961,82  | 94,9       |
|                                                                                                  | -22 490    | 0,00      | -22 490   | -16 613,19   | -5 876,81  | 73,9       |
| POISTOT JA ARVONALENTUM.<br>SUUNNITELMAN MUK.POISTOT                                             |            |           |           |              |            |            |
|                                                                                                  | -22 100    | 0,00      | -22 100   | -23 889,83   | 1 789,83   | 108,1      |
| LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT                                                                        | -78 898    | 0,00      | -78 898   | -86 025,14   | 7 127,14   | 109        |
| LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)                                                                       | 727,00     | 0,00      | 727,00    | -277 533,52  | 278 260,52 | -38 175,20 |
| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT<br>MUUT RAHOITUSTUOTOT<br>MUUT RAHOITUSKULUT                            |            |           |           |              |            |            |
|                                                                                                  | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 33,83        | -33,83     | 0          |
|                                                                                                  | 0,00       | 0,00      | 0,00      | -0,15        | 0,15       | 0          |
| YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) en.sat.er.                                                                   | 727,00     | 0,00      | 727,00    | -277 499,84  | 278 226,84 | -38 170,50 |
| SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT                                                                      |            |           |           |              |            |            |
| YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK                                                                    | 727,00     | 0,00      | 727,00    | -277 499,84  | 278 226,84 | -38 170,50 |

# **RUOKAPALVELU LIIKELAITOS**

| 31.12.2020                                                             | ALKUPER.TA | TA-MUUTOS | ALKUP.+MUOTEUTUNUT | POIKKEAA    | TOT. %                |
|------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|--------------------|-------------|-----------------------|
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>RAHOITUSLASKELMA                              |            |           |                    |             |                       |
| Liikelaitoksen varsinaisen<br>toiminnan ja investointien<br>kassavirta |            |           |                    |             |                       |
| Tulorahoitus                                                           |            |           |                    |             |                       |
| Liikeliijäämä (-alijäämä)                                              | 727,00     | 0,00      | 727,00             | -277 533,52 | 278 260,52 -38 175,20 |
| Poistot ja arvonalentumiset                                            | 50 000     | 0,00      | 50 000             | 23 889,83   | 26 110,17 47,8        |
| Rahoitustuotot ja kulut                                                | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 33,68       | -33,68 0              |
| Satunnaiset erät                                                       | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00        | 0,00 0                |
| Muut tulorahoituksen korjause                                          | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00        | 0,00 0                |
| Investoinnit                                                           |            |           |                    |             |                       |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit                                             | -50 000    | 0,00      | -50 000            | -11 379,29  | -38 620,71 22,8       |
| Rah.osuudet investointeihin                                            | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00        | 0,00 0                |
| Käyttöom.myyntituotot                                                  | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00        | 0,00 0                |
| Vars.toim. ja inv.kassavirta                                           | 727,00     | 0,00      | 727,00             | -264 989,30 | 265 716,30 -36 449,70 |
| Rah.toiminnan kassavirta                                               |            |           |                    |             |                       |
| Lainakannan muutokset                                                  |            |           |                    |             |                       |
| Muilta saat.pitkää.lain.lis.                                           | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00        | 0,00 0                |
| Muilta saat.pitkää.lain.väh.                                           | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00        | 0,00 0                |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                                          |            |           |                    |             |                       |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                               | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00        | 0,00 0                |
| Pitkäaik.saam.muut.kunnalta                                            | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00        | 0,00 0                |
| Pitkäaik.saam.muutos muilta                                            | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00        | 0,00 0                |
| Lyhytaik.saam. muutos kunnalt                                          | 0,00       | 0,00      | 0,00               | -380,25     | 380,25 0              |
| Lyhytaik.saam.muutos muilta                                            | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 7 745,71    | -7 745,71 0           |
| Korott.pitkä-ja lyhytaik.muut.                                         | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 60 054,12   | -60 054,12 0          |
| Rah.toiminnan nettokassavirta                                          | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 67 419,58   | -67 419,58 0          |
| KASSAVAROJEN MUUTOS                                                    | 727,00     | 0,00      | 727,00             | -197 569,72 | 198 296,72 -27 176,00 |

# **RUOKAPALVELU LIIKELAITOS**

31.12.2020

Tilinpäätös/saldo

## **T A S E**

### **VASTAAVAA**

#### **PYSYVÄT VASTAAVAT**

AINEELLISET HYÖDYKKEET

KONEET JA KALUSTO

32 725,16

AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.

32 725,16

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

32 725,16

#### **VAIHTUVAT VASTAAVAT**

##### **SAAMISET**

LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYYNTISAAMISET

121 804,23

MUUT SAAMISET

11 571,30

LYHYTAIK.SAAMISET YHT.

133 375,53

SAAMISET YHT.

133 375,53

RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.

123 623,52

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.

256 999,05

VASTAAVAA YHTEENSÄ

289 724,21

#### **VASTATTAVAA**

OMA PÄÄOMA

PERUSPÄÄOMA

-198 796,95

ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ

-41 173,08

TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ

277 499,84

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

37 529,81

#### **POISTOERO JA VAPAAEHT.VARAUKS.**

VIERAS PÄÄOMA

LYHYTAIKAINEN

OSTOVELAT

-44 901,36

MUUT VELAT

-200 352,47

SIIRTOVELAT

-82 000,19

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA

-327 254,02

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

-327 254,02

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

-289 724,21



INARIN KUNNAN RUOKAPALVELU LIIKELAITOKSEN V. 2020 TILINPÄÄTÖKSEN  
ALLEKIRJOITUS

Ivalossa 3. maaliskuuta 2021



Anu Avaskari  
puheenjohtaja



Aleksi Kinnunen  
jäsen



Riitta Näkkäläjärv  
jäsen



Marika Liimatainen  
ruokapalvelujohtaja

### 14.3 Tilapalvelu liikelaitos

#### Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Tilapalvelu liikelaitos tuottaa hallintokuntien toimintojen tarpeisiin soveltuvia kohtuuhintaisia toimitiloja.

#### Palvelusuunnitelma:

Inarin Kiinteistöt Oy tuottaa Tilapalvelun rakennuksiin kiinteistö- ja laitoshuollon palvelut Inarin Kiinteistöt Oy:n ja Tilapalvelun välisen palvelusopimuksen mukaisesti, jota päivitetään tarvittaessa. Tilapalvelu liikelaitos pyrkii tehostamaan kiinteistöjen käyttöasteita yhdessä käyttäjien kanssa ja pyrkimään eroon vajaalla käytöllä olevista tiloista.

#### STRATEGISET PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

| Tavoitteet ja tunnusluvut                                                                                                                                                                                                     | Tavoitearvo ja toteutuma                                                                                                                                                                                                                         | Tavoiteluokka | Päätöstaso |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|
| <b>Korjausvelan pienentäminen</b><br><br>Korjausvelan määrä 2018 lopussa<br>14,6 milj. €, 470€ / htm <sup>2</sup>                                                                                                             | 100 € / m <sup>2</sup><br><br>Korjausvelan määrä 2020<br>lopussa 14,6 milj. €, 437€ /<br>htm <sup>2</sup>                                                                                                                                        |               |            |
| <b>Energiankulutuksen vähentäminen</b><br><br>Rakennusten energiatodistusten<br>mukaiset energialuokat 2016 pää-<br>sääntöisesti luokkaa F                                                                                    | Uudisrakentamisessa<br><br>vähintään luokka C                                                                                                                                                                                                    |               |            |
| <b>Toimintojen tiivistäminen</b><br><br>Käyttöasteen nostaminen ja vähällä<br>käytöllä olevista rakennuksista luopu-<br>minen. Rakennusten pinta-ala v.<br>2018 n. 4,5 htm <sup>2</sup> / asukas (31046<br>htm <sup>2</sup> ) | 4 m <sup>2</sup> / asukas (27 444 m <sup>2</sup> )<br><br>Käyttöasteen nostaminen<br>ja vähällä käytöllä olevista<br>rakennuksista luopuminen.<br>Rakennusten pinta-ala v.<br>2020 n. 4,9 htm <sup>2</sup> / asukas<br>(33394 htm <sup>2</sup> ) |               |            |

## Tunnusluvut

| Tunnusluvut                          | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Talous                               |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>                 | 4180                | 4393                | 4739                  | 4753               | 0,3                       |
| <i>Toimintamenot</i>                 | -3309               | -3586               | -3934                 | -3401              | 13,5                      |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>         | 871                 | 207                 | 805                   | 1352               | 42                        |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas 6861</b> |                     | 117                 | 116                   | 197                |                           |

### Talousarvion perustelut

Peruskunnalle vuokrattujen tilojen vuokriin sisältyvät energian, veden, jätehuollon, vakuutusten sekä rakennusten ja alueiden kunnossapidon lisäksi laitoshuolto kiinteistökohtaisesti sovitun mitoituksen mukaan, kiinteistönhoito- ja talonmiespalvelut sopimuksen mukaan sekä pääomakustannukset. Vuoden 2020 aikana puretaan Ivalon ala-asteen tontilta pikkukoulu. Purkukulut katetaan käyttötalousvaroin, mikä aiheuttaa menon kasvun.

### Tavoitteiden toteutuminen

Tilikauden aikana toteutettiin kunnantalolla tilamuutoksia entisen ravintola Lounatuulen kohdalla sekä hallinnon siiven alakäytävän viereisissä tiloissa. Koivikon palvelukeskuksella muutettiin puutyötilat kodihoidon toimisto, varasto ja sosiaalityötilaksi. Inarin koululle rakennettiin lisätila B. Saariselän päiväkodin piha ja Inarin koulun lisätila A:n pihat asfaltointiin. Ivalon koulukeskuksen rakennustöiden käynnistäminen kesällä, rakennustyöt jatkuvat syksyyn 2022 saakka, Tilapalvelu vastaa hankkeen rakennuttamistehtävistä.

### Talousarvion toteutuminen

Liikelaitoksen liikevaihto ei kattanut toiminnasta aiheutuneita kustannuksia sekä investoinneista aiheutuneita rahoituskustannuksia.

Tilikauden alijäämä on 66.100,26 euroa. Poikkeaman alkuperäiseen talousarvioon ja muutoksiin aiheutti Tilapalvelulle siirtyneen Koivikon palvelukeskuksen ylläpitokustannusten arviointi, korona-ajan pienentyneet energia-kustannukset. Alijäämää vähensi Saariselän ryhmäpäiväkodin myynnistä saatu tulo.

## TILAPALVELU LIIKELAITOS

|                                                                               | ALKUPER.TA | TA-MUUTOS | ALKUP.+MU  | TOTEUTUNUT    | POIKKEAA    | TOT. % |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|---------------|-------------|--------|
| 31.12.2020                                                                    |            |           |            |               |             |        |
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>TUOSLASKELMA                                         |            |           |            |               |             |        |
| LIIVEVAIHTO                                                                   | 4 687 779  | 0,00      | 4 687 779  | 4 606 482,59  | 81 296,41   | 98,3   |
| LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT                                                    | 51 503     | 0,00      | 51 503     | 146 632,75    | -95 129,75  | 284,7  |
| MATERIAALIT JA PALVELUT<br>AINEET, TARVIKK. JA TAVARAT<br>OSTOT TILIK. AIKANA | -1 050 453 | 0,00      | -1 050 453 | -1 064 817,50 | 14 364,50   | 101,4  |
| PALVELUJEN OSTOT                                                              | -2 451 332 | 0,00      | -2 451 332 | -1 833 430,31 | -617 901,69 | 74,8   |
| HENKILÖSTÖKULUT<br>PALKAT JA PALKKIOT                                         | -100 940   | 0,00      | -100 940   | -108 472,64   | 7 532,64    | 107,5  |
| HENKILÖSIVUKULUT<br>ELÄKEKULUT                                                | -17 634    | 0,00      | -17 634    | -17 377,83    | -256,17     | 98,5   |
| MUUT HENKILÖSIVUKULUT                                                         | -4 038     | 0,00      | -4 038     | -4 600,85     | 562,85      | 113,9  |
| POISTOT JA ARVONALENTUMISET<br>SUUNNITELMAN MUK. POISTOT                      | -1 416 286 | 500 000   | -916 286   | -859 243,07   | -57 042,93  | 93,8   |
| ARVONALENTUMISET                                                              | 0,00       | -500 000  | -500 000   | -500 000,00   | 0,00        | 100    |
| LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT                                                     | -309 533   | 0,00      | -309 533   | -373 400,96   | 63 867,96   | 120,6  |
| LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)                                                    | -610 934   | 0,00      | -610 934   | -8 227,82     | -602 706,18 | 1,3    |
| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT<br>MUUT RAHOITUSTUOTOT                               | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 469,76        | -469,76     | 0      |
| MUILLE MAKS. KORKOKULUT                                                       | -85 000    | 0,00      | -85 000    | -58 142,51    | -26 857,49  | 68,4   |
| MUUT RAHOITUSKULUT                                                            | 0,00       | 0,00      | 0,00       | -199,69       | 199,69      | 0      |
| YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) en.sat.er.                                                | -695 934   | 0,00      | -695 934   | -66 100,26    | -629 833,74 | 9,5    |
| SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT<br>YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK                  | -695 934   | 0,00      | -695 934   | -66 100,26    | -629 833,74 | 9,5    |

## TILAPALVELU LIIKELAITOS

|                                                                  | ALKUPER.TA | TA-MUUTOS | ALKUP.+MU  | TOTEUTUNUT    | POIKKEAA     | TOT. % |
|------------------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|---------------|--------------|--------|
| 31.12.2020                                                       |            |           |            |               |              |        |
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN                                            |            |           |            |               |              |        |
| RAHOITUSLASKELMA                                                 |            |           |            |               |              |        |
| Liikelaitoksen varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta |            |           |            |               |              |        |
| Tulorahoitus                                                     |            |           |            |               |              |        |
| Liikelylijäämä (-alijäämä)                                       | -610 934   | 0,00      | -610 934   | -8 227,82     | -602 706,18  | 1,3    |
| Poistot ja arvonalentumiset                                      | 1 416 286  | 0,00      | 1 416 286  | 1 359 243,07  | 57 042,93    | 96     |
| Rahoitustuotot ja kulut                                          | -85 000    | 0,00      | -85 000    | -57 872,44    | -27 127,56   | 68,1   |
| Satunnaiset erät                                                 | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00         | 0      |
| Muut tulorahoituksen korjauser                                   | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00         | 0      |
| Investoinnit                                                     |            |           |            |               |              |        |
| Investointimenot                                                 | -1 828 580 | 0,00      | -1 828 580 | -1 628 831,54 | -199 748,46  | 89,1   |
| Rahoitusosuudet invest.men.                                      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00         | 0      |
| Pys. vast. hyöd. luovutustulot                                   | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 22 698,06     | -22 698,06   | 0      |
| Vars.toim. ja inv.kassavirta                                     | -1 108 228 | 0,00      | -1 108 228 | -312 990,67   | -795 237,33  | 28,2   |
| Rah.toiminnan kassavirta                                         |            |           |            |               |              |        |
| Antolainauksen muutokset                                         |            |           |            |               |              |        |
| Antolainojen lisäykset                                           | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00         | 0      |
| Antolainas.m./liitt.m.+valt.os                                   | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00         | 0      |
| Lainakannan muutokset                                            |            |           |            |               |              |        |
| Muilta saat.pitkää.lain.lis.                                     | 2 500 000  | 0,00      | 2 500 000  | 1 800 000,00  | 700 000,00   | 72     |
| Muilta saat.pitkää.lain.väh.                                     | -951 500   | 0,00      | -951 500   | -1 041 409,16 | 89 909,16    | 109,4  |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                                   | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00         | 0      |
| Oman pääoman muutokset                                           | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00         | 0      |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                                    |            |           |            |               |              |        |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                         | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00         | 0      |
| Pitkäaik.saam.muut.kunnalta                                      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00         | 0      |
| Pitkäaik.saam.muutos muilta                                      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | -51 554,52    | 51 554,52    | 0      |
| Lyhytaik.saam. muutos kunnalta                                   | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 27 856,54     | -27 856,54   | 0      |
| Lyhytaik.saam.muutos muilta                                      | 0,00       | 0,00      | 0,00       | -13 722,68    | 13 722,68    | 0      |
| Korott.pitkä-ja lyhytaik.muut.                                   | 0,00       | 0,00      | 0,00       | -211 602,90   | 211 602,90   | 0      |
| Rah.toiminnan nettokassavirta                                    | 1 548 500  | 0,00      | 1 548 500  | 509 567,28    | 1 038 932,72 | 32,9   |
| KASSAVAROJEN MUUTOS                                              | 440 272    | 0,00      | 440 272    | 196 576,61    | 243 695,39   | 44,6   |
| KASSAVAROJEN MUUTOS                                              | 0,00       | 0,00      | 0,00       | -196 576,61   | 196 576,61   | 0      |

## TILAPALVELU LIIKELAITOS

T A S E 31.12.2020

Tilinpäätös/saldo

## VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

MAA-JA VESIALUEET

335 647,31

RAKENNUKSET

16 412 233,29

KIINTEÄT RAKENT.JA LAITT.

23 812,43

ENN.MAKSUT JA KESK.ER.H.

175 765,82

AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.

16 947 458,85

SIJOITUKSET

MUUT SAAMISET

385 374,04

SIJOITUKSET YHT.

385 374,04

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

17 332 832,89

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYyntISAAMISET

21 006,11

MUUT SAAMISET

77 421,52

SIIRTOSAAMISET

19 625,48

LYHYTAIK. SAAMISET YHT.

118 053,11

SAAMISET YHT.

118 053,11

RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.

201 784,24

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.

319 837,35

VASTAAVAA YHTEENSÄ

17 652 670,24

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

PERUSPÄÄOMA

-9 014 290,37

ED.TILIK. YLI-/ALIJÄÄMÄ

40 125,80

TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ

66 100,26

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

-8 908 064,31

VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN

LAINAT VAK. - JA RAH.LAIT.

-7 551 901,82

LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ

-48 400,00

PITKÄAIK. VIERAS PO YHT.

-7 600 301,82

LYHYTAIKAINEN

LAINAT RAH.-JA VAK.LAIT.

-587 943,46

LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ

-96 800,00

OSTOVELAT

-276 794,16

MUUT VELAT

-152 572,60

SIIRTOVELAT

-30 193,89

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA

-1 144 304,11

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

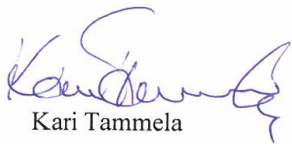
-8 744 605,93

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

-17 652 670,24

**Inarin kunnan Tilapalvelu –liikelaitoksen vuoden 2020 tilinpäätöksen allekirjoitus**

Ivalossa 3. maaliskuuta 2021



Kari Tammela

puheenjohtaja



Jaakko Korppila

kiinteistöpäällikkö



Miia Kärnä

jäsen

#### 14.4 Elinvoimalautakunta/Elinkeinot & kehitys Nordica

##### Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Eriytetyn taseyksikkö Elinkeinot & kehitys Nordican tehtävänä on hoitaa ja kehittää Inarin kunnan elinkeinotoimea, joka sisältää kuusi eri osa-aluetta: elinkeino- ja yrityspalvelut, kansainvälisyyspalvelut, aikuiskoulutuksen koordinointi, kehittämishanketoiminta, elinkeinopoliittinen edunvalvonta ja muu elinkeinotoimea tukeva toiminta. Elinkeinot & kehitys Nordica toimii elinvoimalautakunnan alaisuudessa.

##### Palvelusuunnitelma:

Yksikkö toteuttaa vuonna 2019 valtuuston hyväksymää Inarin kunnan elinvoimaohjelman painopistealueita, joita ovat Yrittäjän Inari, Saavutettava Inari ja Arktinen Inari.

##### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                  | TA2018<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | TA 2020<br>(1000 €) | TP 2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|------------------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------------|
| Talous                       |                    |                    |                     |                     |                           |
| <i>Toimintatulot</i>         | 1064               | 1151               | 1121                | 1161                | +4                        |
| <i>Toimintamenot</i>         | -1064              | -1048              | -1121               | -1051               | -6                        |
| <i>Toimintakate (sitova)</i> | 0                  | 102                | 0                   | 110                 | + 110                     |



## Tavoitteiden toteutuminen

Inarin kunnan elinvoimaohjelma 2019-2025 hyväksyttiin valtuuston kokouksessa 22.9.2019.

Vuoden 2020 alussa elinvoimalautakuntassa laadittiin yksityiskohtainen tavoiteohjelma vuodelle 2020, joka pohjautui elinvoimaohjelmaan. Koronavuosi kuitenkin osoitti, että täsmällisten toimenpiteiden läpisaattaminen osoittautui joiltain osin mahdottomaksi. Tämä johtui pääasiassa resurssien kohdistumisesta koronakriisin hoitamiseen, mutta myös ulkoisista tekijöistä, kuten pandemian aiheuttamista matkustuskielloista ja rajojen sulkeutumisista. Suurin yksittäinen kokonaisuus ja ponnistus olivat yksinyrittäjien tukien käsittelyyn, maksatukseen ja raportointiin liittyvät toimet, jotka työllistivät joko osa- tai kokopäiväisesti koko vakinaista henkilökuntaamme useamman kuukauden ajan.

Ohessa listaus laadituista tavoitteista ja tavoitteiden toteutumisista.

### YRITTÄJÄN INARI

Investoijien saaminen alueelle, tiedonjakoa tehostetaan, yhteistyössä Inari-Saariselkä Matkailun (ISM) kanssa:

- Inarin kiinnostus investoijien keskuudessa ei olennaisesti ole laskenut koronakriisistä johtuen, alueella on yhä vetoa niin matkailun näkökulmasta, kuin muidenkin toimialojen osalta. Koronan vuoksi tosin jotkin hankkeet ovat olleet keskeytetyssä tilassa ja jotkin ovat edenneet poikkeusoloista huolimatta. Koronan vaikutuksia on osaltaan lieventänyt isot julkiset investoinnit alueellemme, kuten Ivalon kylän kouluhanke sekä Inarissa Siidan laajennus.

Lähialuemarkkinointikampanjat ja yrittäjävierailut lähialueille:

- Pääosin kampanjat ja vierailut on peruttu koronan vuoksi. Tämä näkyy osaltaan myös budjetissa ylijäämänä.

Kunnan oma ”yrityspörssi” tai linkitys toimiviin sivustoihin osaksi sähköisiä palveluita ja NordicaInari.fi sivustolta siirrytään inari.fi sivuston alle:

- Yritys- ja kehittämissivustoille on luotu täysin uudet verkkosivut inari.fi:hin ja vanhoista NordicaInari.fi sivuista on ohjaus uudistetulle alustalle. Sivuston kehitys on vielä joltain osin kesken, mukaan lukien ”yrityspörssi” -osio.

Yritysneuvontapalvelun organisointi yhden luukun periaatteella, yrityspalveluiden tuotteistaminen:

- Tavoitteessa ollaan edetty monella tavoin. Koko Nordican henkilöstö muutti kunnantalon tiloihin loka-kuussa 2020. Tällöin olemme saman katon alla muun muassa teknisten palveluiden kanssa. Nyt meillä on kokoaikainen henkilöresurssi yritysneuvonnassa ja asiakkaita on riittänyt hyvin koronasta huolimatta. Erityisesti uusia mikroyrityksiä on ilahduttavan paljon perustettu vuonna 2020, ulkoisista olosuhteista huolimatta. Yrityspalveluiden tuotteistamista tullaan jatkamaan kuluvan vuoden aikana.

Asiakastietojärjestelmän (CRM) käyttöönotto:

- CRM-järjestelmä on otettu käyttöön, mutta ohjelman tekninen toteutus ei kaikilta osin ole osoittautunut tarpeisiin soveltuvaksi. Toiminnan tehostamista teknisin ratkaisuin jatketaan vuonna 2021.

Koulutukset, ”vuosikello”:

- Koulutuksille on oma kattava osionsa uudistuneilla verkkosivuillamme.

## SAAVUTETTAVA INARI

Lentoliikenteen kehittäminen; Pyritään vahvistamaan yhteistyötä alueelle jo lentävien lentoyhtiöiden, kunnan ja aluemarkkinointiorganisaatioiden kesken sekä aktiivisesti kartoittamaan uusia potentiaalisia yhteyksiä sekä, selvitetään osallistumista kansainvälisille messuille; osallistuminen kansainvälisille messuille ja tapaamiset lentoyhtiöiden, aluemarkkinointiorganisaatioiden ja kunnan kesken. Koronan vuoksi lentoliikenne on kärsinyt kaikista toimialoista ehkä eniten. Olemme jatkaneet strategia- ja saavutettavuustyöryhmytyötä tärkeimpien kumppaneidemme kanssa.

Paikallisliikenteen kehittäminen/Skibussi: Skibussi-liikenne Saariselkä – Ivalo –välillä jatkuu uudella elokuussa 2020 päivätyllä sopimuksella. Keväiviikkojen aikana kuljetukset suunniteltiin tehtäviksi välillä Inari – Ivalo – Saariselkä – Ivalo – Inari, mutta koronapandemian johdosta liikennöinti peruttiin.

Asiointiliikenne: Asiointiliikenteen uudet kolmivuotissopimukset on kilpailutettu ja solmittu syksyllä 2020.

## ARKTINEN INARI

Inari-Saariselkä Matkailu Oy:n vuoden 2020 toimintasuunnitelman painopisteet ovat saavutettavuus, ympäri-vuotisuus, jäsenyhteistyö, strategiatyö, digitaalisen markkinointi, kestävän matkailu ja tunnettuus:

Nordica on ollut mukana ISM strategiatyöryhmässä ja strategia julkaistaan 1.3.2021. Kevään aikana elinvoimaohjelman ja ISM strategian yhteensovittamiselle on jo suunniteltu tapaamisia.

Käsityö- ja luonnonvara-alat, kylmätestaus: Luonnonvara-alalla toimivien yrittäjien ja Nordican yhteistyön tiivistäminen jatketaan vuonna 2021.

Vuoden 2020 elinkeinoseminaarissa oli oma osionsa sekä kylmätestaukselle että luonnonvara-aloille.

## Mittaristo elinvoimaohjelman tulosten seuraamiseen

Elinvoimaohjelman tulosten seurantaan luotiin ohjelman teon yhteydessä seitsemänkohtainen mittaristo. Vuoden 2020 mittariston tavoite- ja toteumaluvut ovat tämän toimintakertomusosion jälkeen.

## Kansainvälisyys

Koronapandemian johdosta Nordica järjesti perinteisen kansainvälisen Spirit of Inari –matkailuseminaarin sijasta kotimaisena elinkeinowebinaarina 12.11.2020, johon osallistui virtuaalisesti noin 200 henkilöä. Vuoden 2020 Elinkeinoseminaarin pääteemoina olivat tuotteistaminen ja toiminnan jatkuvuuden varmistaminen talouden suunnittelulla.

Koronapandemian vuoksi monet muutkin kansainväliset toimenpiteet lykkääntyivät tai peruttiin, esim. kv. elinkeinohankkeen hakeminen Kolarctic-ohjelmasta, jota varten oli otettu työharjoitteluun projektiosaamisen asiantuntijakoulutuksen opiskelija 17.2.-14.8. Vuoden loppuun suunniteltu koulutus Norjan tulli- ja verkkokauppa-asioista lykättiin vuodelle 2021 tulevan verkkokauppaa koskevan lainsäädäntömuutoksen vuoksi.

Koronatilanteessa Inarin kuntaan sijoittuneet kansainväliset yrittäjät ovat ottaneet aiempaa enemmän yhteyttä Nordicaan, samoin kansainvälisestä verkkokaupasta kiinnostuneet paikalliset yritykset. Muuten kv. asioiden

koordinaattorin työ on suuntautunut entistä enemmän kunnan kv. asioihin, erityisesti käännöksiin ja tiedottamiseen, ja Pohjoisten rajakuntien neuvoston asioiden hoitamiseen.

### **Uudet kotisivut**

Vuonna 2020 Nordicassa keskityttiin kunnan uusien suomen- ja englanninkielisten kotisivujen tekemiseen. Inarin kunnan kotisivujen yhteyteen luotiin uusi Yritys- ja kehittämispalvelut –sivusto.

### **Tapahtumat**

Inarin elinkeinoseminaari järjestettiin 12.11.2020 verkossa webinaarina. Webinaarin tärkeimmät teemat olivat tuotteistaminen, toiminnan jatkuvuuden varmistaminen talouden suunnittelulla, katsaus Lapin elinkeinoelämään ja koronatilanteen vaikutuksiin. Lisäksi kuultiin eri hankkeiden ajankohtaiskatsauksia ja yrityspuheenvuoroja.

Hyvinvointipäivää ei järjestetty vuonna 2020 koronapandemian johdosta.

Yrittäjän päivä 5.9. –tapahtuma järjestettiin seitsemännettä kertaa yhteistyössä Inarin Yrittäjät ry:n, Ivalon yrittäjänaiset ry:n, Saamelaisalueen koulutuskeskuksen, Ivalon lukion ja Ivalon yläasteen sekä Viestintäpajan kanssa. Vuoden 2020 tapahtuma järjestettiin etänä ja tapahtuman teemana oli kansainvälisyys.

### **Yritysneuvonta**

Inarin kunnan yritysneuvonnalle vuosi 2020 oli ensimmäinen toimintavuosi kunnan omana toimintana. Koronapandemian aiheuttaman tilanteen vuoksi yritysneuvonnassa keskityttiin kevään jälkeen avustamaan yrittäjiä erilaisten yritystukien hakemisessa. Huhtikuussa Nordicalle tuli koordinoitavaksi yksinyrittäjien koronatuki, joka jatkui syyskuun loppuun saakka. Koronatukihakemusten käsittelyyn sidottiin koko Nordican vakituinen henkilöstö. Myös tavallista yritysneuvontatyötä tehtiin. Vaikeasta tilanteesta huolimatta Inarin kunnassa starttirahaa saaneiden päätoimisten yrittäjien määrä kasvoi viime vuodesta. Yritysneuvontaa Nordicassa hoitaa pääasiassa päätoiminen yritysneuvoja, mutta oman työn ohessa yrittäjiä palvelevat myös kansainvälisten asioiden koordinaattori, kehittämiskoordinaattori sekä elinkeinojohtaja.

### **Matkailun kehittäminen**

Elinkeinot & kehitys Nordican kautta on kehitetty matkailutoimintaa myöntämällä matkailumarkkinoinnin toimintamäärärahaa Inari-Saariselkä Matkailu Oy:lle 250 000 euroa ja House of Lapland Oy:lle 67 300 euroa. Lisäksi Nordicalla oli ostopalvelusopimus Metsähallituksen kanssa matkailuneuvontatyöstä 47 600 euron arvosta. Leader Pohjoisin Lappi ry:lle myönnettiin vuosittainen kuntarahoitusosuus 59 0525 euroa, jota Leader käytti edelleen yritysten ja yhdistysten hankkeiden kuntaosuuksiin. Inarilaiset yritykset ja yhdistykset ovat olleet aktiivisia hakemaan Leader-tukia. Nordica auttoi yrityksiä tukien hakemisessa ja tukineuvonnassa.

Vuonna 2020 lentomatkustajien määrä Ivaloon oli 114 992 matkustajaa (- 52,1 %), Raja-Joosepin rajanylityspaikan ylittäneitä 16 593 hlöä (-79,5 %), matkailijoiden yöpymisten määrä oli 368 000 yötä (-36,2%). Rajanylittäneitä Suomen Näätämostä Norjan Neideniin ja takaisin oli 240 991 henkilöä.

Elinkeinot & kehitys Nordica on ollut aktiivinen logistisen saavutettavuuden osalta, eritoten lentoliikenteen kehittämisessä. Lisäksi Nordica tuki määrärahallisesti 47 201 eurolla kerran viikossa toteutettavaa asiointiliikennettä reiteillä Nitsijärvi-Näätämö, Nellim-Ivalo, Angeli-Ivalo ja Lisma-Inari. Alkuvuonna 2020 kilpailutettiin avoimella tarjouskilpailulla kaikki kunnan kuljetukset ja uudet kuljetussopimukset tulivat voimaan 1.8.2020.

## HANKETOIMINTA

### Inarijärven aarteet –hanke 1.11.2019-31.12.2020

Inarijärven aarteet, kansainvälisen kestävän matkailun toimintamalli –hankkeen päätavoitteina oli luoda Inarijärven toiminta-alueelle kansainvälisen kestävän matkailun toimintamalli sekä jakaa ymmärrystä ja tietoa kestävän kehityksen mahdollisuuksista matkailuyrityksille ja paikallisyhteisölle. Hankkeen budjetti oli 81.055,69 euroa, josta vuonna 2020 käytettiin 34.488 euroa. Hankekoordinaattori aloitti hanketyönsä 1.1.2020. Hankkeen pääkonsultiksi valittiin FCG Suunnittelu ja tekniikka Oy. Konsulttiyhtiön vetämissä suunnittelutyöpajoissa ja infoluennoilla käsiteltiin sosiaalista, kulttuurista, ekologista ja taloudellista kestävyyttä. Hankkeen rahoitus tuli Euroopan maaseudun kehittämisen maatalousrahastosta Leader Pohjoisin Lapin kautta alueelle.

Hankkeen toiminta-alueeksi valikoitui Inarijärvi ja sen läheinen vaikutuspiiri, sillä kyseisen alueen toimijat olivat aktiivisesti ideoimassa hanketta ja sen toimenpiteitä. Keskeisimmäksi tarpeeksi alueen toimijat ilmaisivat kestävän matkailun toimintatapojen viemisen käytäntöön. Hankkeeseen osallistui 25 inarilaista matkailuyritystä ja kaksi kyläyhdistystä, jotka rakensivat tiiviisti yhteistä päämäärää, toimintamallia ja visionäärisiä kehittämis- ja investointitarpeita Inarijärven matkailualueelle.

Kansainvälistä kestävän matkailun toimintamallia varten pidettiin yhteensä 10 infotilaisuutta, viisi hanketoimijoiden välistä kehittämistyöpajaa sekä neljä kylätilaisuutta, joiden pohjalta yhteinen näkemys kestävästä tulevaisuuden suunnasta on rakennettu. Työskentely eteni suunnitelmanmukaisesti siten, että ensimmäisessä työpajassa helmikuussa 2020 määriteltiin visio, tavoitteet ja kärjet. Lisäksi käytiin läpi työskentelyn suunnitelma, jossa infopaketeista luotiin kolme teemaa (luonto, vastuullinen tuotekehitys ja vastuullinen paikallisuus). Jokaisen teeman jälkeen pidettiin työpaja. Viimeisessä työpajassa käytiin läpi koko toimintamalli ja siihen liittyvät täsmennykset.

Kylätilaisuudet pidettiin helmikuussa 2020 Inarissa ja syyskuussa 2020 Nellimissä. Joulukuussa pidettiin kaksi etäkylätilaisuutta, joissa käytiin läpi toimintamallia ja kyläkyselyn tuloksia sekä suunniteltiin tulevaa.

Hankkeen toimintamalli on luettavana inari.fi-sivuilla, kuten myös joulukuussa 2020 kirjoitetut neljä kestävän matkailun artikkelia sekä yleisartikkeli Inarijärvestä.

### Sujuvasti arktiseen elämään –hanke 1.9.2019- 30.8.2021

Sujuvasti arktiseen elämään –hankkeen tavoitteena on luoda inarilainen toimintamalli kotouttamiselle ja asettautumispalveluille. Työperäisten maahanmuuttajien integroimiseksi hankkeessa kehitetään ja tuotteistetaan kotoutumista edistävä toimintatapa ja edistetään palvelujen saatavuutta ja palvelutarpeiden tunnistamista. Toiminnassa paneudutaan eri palvelujen toimivuuden selvittämiseen ja varmistamiseen sekä palvelujen kohdentamisen problematiikkaan esimerkiksi palvelumuotoilun menetelmiä hyödyntäen. Asettautumispalvelujen merkittävyys näyttäytyy sosiaalisessa kestävydessä, asukkaiden yhdenvertaisessa kohtelussa ja asioiden sujuvuuden varmistamisessa. Hankkeen kokonaisbudjetti on 150.746 euroa, josta vuonna 2020 käytettiin 14320 euroa. Hankkeessa on kokopäiväinen hankekoordinaattori, joka vaihtui toukokuussa 2020. Vuoden 2020 loppupuolella kilpailutettiin hankkeen toimintamallin tekemistä varten pääkonsulttiyhtiö ja konsultiksi valittiin Ramboll Oy. Toimintamallin työstämistä tehtiin koko loppuvuosi ja työpajat pidettiin 18.-19.11.2020. Työpajassa työstettiin sidosryhmien kanssa maahanmuuttajien palvelupolku, joka kiteytyy vuonna 2021 toimintamalliksi. Koronan johdosta hankkeen ohjausryhmä päätti, että hankkeen pääpaino on toimintamallin tekemisessä ja harvennetaan teemallisia tapaamisia.

Hanke jatkuu vuonna 2021.

### **Saariselkä kansainväliseksi pyöräilykohteeksi-hanke 1.1.2020-31.5.2022**

Saariselän pyöräilymatkailuhankkeen tavoitteina on määritellä Saariselän pyörämatkailun potentiaaliset kohde-ryhmät ja markkinat, USPit ja mitä Saariselkä voi heille tarjota. Tämän perusteella määritellään tuotteistamisen raamit ja konseptoidaan tuotteet kullekin valitulle markkina-alueelle asiakkaan ostopolun eri vaiheita varten. Olemassa oleva reitti-informaatio digitalisoidaan ja jaetaan mahdollisimman laajasti potentiaalisten asiakkaiden käytettäväksi. Hankkeen aikana toteutetaan media- ja matkanjärjestäjien tutustumismatkoja Saariselälle, järjestetään potentiaalisilla markkina-alueilla yhteisiä myyntikäyntejä ja osallistutaan kansallisiin pyörämatkailun kehittämistoimenpiteisiin, seminaareihin ja workshoppeihin. Hankkeessa tehdään kansainvälisillä markkina-alueilla markkinakampanjoita valituissa kanavissa. Rullaava toimintasuunnitelma mahdollistaa toimenpiteiden jatkuvan arvioinnin ja kohdentamisen juuri oikeisiin toimenpiteisiin.

Hanketta rahoittaa Lapin liitto aluekehitysohjelmasta, hankkeen budjetti on 189.000 euroa, josta vuonna 2020 käytettiin 52.439,14 euroa. Hankkeeseen rekrytoitiin kokoaikainen hankekoordinaattori 1.3.2020 alkaen, mutta hänen irtisanoutumisen johdosta hankkeelle valittiin uusi hankekoordinaattori 1.11.2020 alkaen. Hankkeelle kilpailutettiin kesällä 2020 pääkonsulttiyhtiöksi Nordkapp Creative Oy. Lisäksi vuoden aikana kilpailutettiin pyöräilyreittien gpx-jälkien ja reittikuvausten tekijä, joksi valittiin Navico Oy. Vuoden 2020 aikana pidettiin useita työpajoja ja yhteistyöneuvotteluja.

### **Golden Route of Lapland –hanke 1.1.2021-31.5.2020**

Inarin kunta päätti hallinnoida yhdeksän paikallisen yrityksen suunnittelemaa ja toteuttamaa yritysryhmähanketta nimeltä Golden Route of Lapland ajalla 1.1.2021-31.5.2022. Vuoden 2020 puolella saatiin tieto hankkeen rahoituksen hyväksymisestä, mutta kaikki varsinainen toiminta aloitetaan tammikuussa 2021. Hankkeeseen ei rekrytoida erillistä hankekoordinaattoria vaan hallinnointityön tekee yritysneuvoja oman työn ohessa.

#### **Muut hankkeet**

Elinkeinot & kehitys Nordica osallistui partnerina Lapin liiton Väkky-vähähiilinen Lappi –hankkeeseen ja Älykäs- ja kansainvälinen Lappi –hankkeeseen sekä Lapin yrittäjien omistajanvaihdonhankkeeseen. Nordica oli kuntarahoittajana myös Lapin kalatalousalueen toimintaryhmähankkeessa. Vuonna 2020 valmisteltiin myös kahta muuta hanketta, jotka laitetaan hakuun vuoden 2021 aikana.

### **Talousarvion toteutuminen**

#### **Talous**

Vuoden 2020 tuotot olivat 1.150.864,53 euroa ja kulut olivat 1.050.907,60 euroa, joten vuoden 2020 tilinpäätös oli 109.956,93 euroa ylijäämäinen. Toiminnallisesti rahaa käytettiin eniten matkailun kehittämiseen; toimintamäärärahana Inari-Saariselkä Matkailu Oy:lle, House of Laplandille, kunnan hallinnoimina matkailuhankkeina, markkinointiyhteistyönä ja varsinaisena toimintana. Tuottoja tuli toimintamäärärahana Inarin kunnalta, myyntituottoina ja hankerahoituksena (yritys- ja tukirahoituksena). Ylijäämä johtui pääasiassa koronasta johtuvien toimenpiteiden peruuntumisina. Etenkään kansainvälisiä toimenpiteitä ei voitu toteuttaa valtakunnan rajojen kiinni ollessa.

## Henkilöstö

Elinkeinot & kehitys Nordicassa työskenteli vuoden 2020 aikana elinkeinojohtaja, kansainvälisten asioiden koordinaattori, kehittämiskoordinaattori, yritysneuvoja ja kolme määräaikaista hankekoordinaattoria.

Nordican työntekijät muuttivat elinkeinotalolta kunnantalolle 1.10.2020.

## Elinkeinot & kehitys Nordica

Erillinen taseyksikkö Elinkeinot & kehitys Nordica lakkautettiin 31.12.2020, jonka jälkeen toiminta siirtyi osaksi Inarin kunnan hallintoyksikköä. Uudeksi nimeksi valittiin yritys- ja kehittämispalvelut. Samalla osa tukipalvelutehtävistä siirrettiin Nordicalta hallinto-osastolle. Työntekijät ja tehtävät pysyvät pääasiassa samoina.

|                                                                                      |            | Evltk 4.3.2021 §8          |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| INARIN KUNNAN ELINVOIMAOHJELMA 2019-2025                                             |            |                            |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
| MITTARISTO                                                                           |            | Toteuma vuosittain         | Huomioita mittauksien tulkitaan                                                                                            | Tavoitetaso 2025 ja mittausjakso                | Toteutuminen perustelu 2020 tilinpäätöksessä                                                                                                                                                                             |
| Perustelut yritykset kpl                                                             | Vuosi 2014 | 39 kpl                     | Keskitetään laatuun, ei määrään                                                                                            | > 10 yritystä/vuosi , <b>tavoite korjattava</b> | Tavoite saavutettu                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                      | Vuosi 2015 | 31 kpl                     |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2016 | 40 kpl                     |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2017 | 57 kpl                     |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2018 | 51 kpl                     |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2019 | 49 kpl                     |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2020 | 52 kpl+syys-joulu          |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
| Yritysten nettomuutos , kpl                                                          | Vuosi 2014 | 0 kpl                      | Suurten ikäluokkien eläköityminen vaikuttaa yritysten lopettamiseen                                                        | Positiivinen                                    | Tavoite saavutettu                                                                                                                                                                                                       |
|                                                                                      | Vuosi 2015 | +10 kpl                    |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2016 | +14 kpl                    |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2017 | tietoa ei saatavilla       |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2018 | +32 kpl                    |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2019 | +21 kpl                    |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2020 | +35 kpl                    |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
| Yritysten liikevaihdon kehitys, €                                                    | Vuosi 2014 | 222.952.000 €              | Kapasiteetin nopea kasvu vaikuttanut viime vuosina, markkinat tasaantumassa                                                | >3 % per vuosi                                  | Tavoitetta ei ole saavutettu.<br>Muutos:<br>* 2014-2015; -7,2 %<br>* 2015-2016; +16,9 %<br>* 2016-2017; +24,8 %<br>* 2017-2018; +10,6 %<br>* 2018-2019; -3,7%                                                            |
|                                                                                      | Vuosi 2015 | 206.931.000 €              |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2016 | 241.921.000 €              |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2017 | 301.832.000 €              |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2018 | 333.863.000 €              |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2019 | 321.600.000 €              |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2020 | tietoa ei vielä saatavilla |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
| Työttömyysaste, %                                                                    | Vuosi 2016 | 13,6 %                     | Korkea luku johtuu rakenteellisista tekijöistä. Vuosi 2020 ns. koronavuosi                                                 | <10 % per vuosi                                 | Tavoitetta ei ole saavutettu.                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                      | Vuosi 2017 | 11,2 %                     |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2018 | 9,5 %                      |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2019 | 8,9 %                      |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2020 | 18,0 %                     |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
| Yöpymiset Inari-Saariselkä -matkailualueella (pl. Utsjoki)                           | Vuosi 2016 | 462.000 yötä               | Majoituskapasiteetin nopea kasvu vaikuttanut positiivisesti yöpymismääriin, keskitetään laatuun. Vuosi 2020 ns.koronavuosi | >3 % per vuosi                                  | Tavoitetta ei ole saavutettu.<br>* v. 2016-2017; +1,9 %<br>* v. 2017-2018; +23,8 %<br>* v. 2018-2019; +2,7 %<br>* v. 2019-2020; -36,2%                                                                                   |
|                                                                                      | Vuosi 2017 | 453.000 yötä               |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2018 | 561.000 yötä               |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2019 | 576.500 yötä               |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2020 | 368.000 yötä               |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
| Myönnetty avustukset € (Elyn ja Leaderin osalta, ei sisällä Lapin liiton avustuksia) | Vuosi 2016 | 2.486.000 €                | Kertoo investointien määräästä, vaihtelu on suurta                                                                         | Seurataan vuosittain                            | Seurattu ja kirjattu.<br>* V 2020: Leader-tuet 292.199 €, Ely-tuet 2.898.845 €, Lapin liitto 152.837 €, Yksinyrittäjätuet 182 000 €, Business Finland 2.731.329 €, Kustannustuki I 549.56 €, Kustannustuki II 898.756 €. |
|                                                                                      | Vuosi 2017 | 1.047.000 €                |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2018 | 164.000 €                  |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2019 | 2.117.000 €                |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2020 | 3.343.881€                 |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
| Kunnallisveron kehitys €                                                             | Vuosi 2014 | x                          | Kunnallisveron kehitys kertoo kunnan elinvoimaisuudesta enemmän kuin yhteenveto                                            | Seurataan vuosittain                            | Seurattu ja kirjattu.                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                      | Vuosi 2015 | 19.358.000 €               |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2016 | 19.590.000 €               |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2017 | 20.056.000 €               |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2018 | 21.114.000 €               |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2019 | 20.440.000 €               |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                      | Vuosi 2020 | 20.976.000 €               |                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                                                                                          |

**ELINKEINOT & KEHITYS NORDICA**  
**ELINVOIMALAUTAKUNTA**

| V. 2020                                                                   | TALOUSARVIO  | TOTEUTUNUT   | POIKKEAA    | TOT %  |
|---------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------|--------|
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>TUOSLASKELMA                                     |              |              |             |        |
| LIKEVAIHTO                                                                | 1 001 000,00 | 1 010 610,05 | -9 610,05   | 101,00 |
| LIIKETOIMINN. MUUT TUOTOT                                                 | 201 539,00   | 150 254,48   | 51 284,52   | 74,60  |
| MATERIAALIT JA PALVELUT<br>AINEET, TARV. JA TAVARAT<br>OSTOT TILIK.AIKANA | -27 300,00   | -4 650,68    | -22 649,32  | 17,00  |
| PALVELUJEN OSTOT                                                          | -694 937,00  | -576 961,88  | -117 975,12 | 83,00  |
| HENKILÖSTÖKULUT<br>PALKAT JA PALKKIOT                                     | -238 940,00  | -322 655,58  | 83 715,58   | 135,00 |
| HENKILÖSIVUKULUT<br>ELÄKEKULUT                                            | -34 066,00   | -52 109,37   | 18 043,37   | 153,00 |
| MUUT HENKILÖSIVUKULUT                                                     | -17 101,00   | -10 763,41   | -6 337,59   | 62,90  |
| POISTOT JA ARVONALENT.                                                    |              |              |             |        |
| LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT                                                 | -190 195,00  | -83 742,28   | -106 452,72 | 44,00  |
| LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)                                                | 0,00         | 109 981,33   | -109 981,33 | 0,00   |
| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT<br>MUUT RAHOITUSTUOTOT                           | 0,00         | 0,07         | -0,07       | 0,00   |
| MUUT RAHOITUSKULUT                                                        | 0,00         | -24,47       | 24,47       | 0,00   |
| YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.SAT.ER.                                                  | 0,00         | 109 956,93   | -109 956,93 | 0,00   |
| SATUNN. TUOTOT JA KULUT                                                   |              |              |             |        |
| YLI/ALIJÄÄMÄ                                                              | 0,00         | 109 956,93   | -109 956,93 | 0,00   |

**ELINKEINOT & KEHITYS NORDICA**  
**ELINVOIMALAUTAKUNTA**

v. 2020

ALKUPER.TA    TA-MUUTOS    ALKUP.+MUUT.    TOTEUTUNUT    POIKKEAA    TOT. %

 KUNNAN LIIKELAITOKSEN  
 RAHOITUSLASKELMA

 Liikelaitoksen varsinaisen  
 toiminnan ja investointien  
 kassavirta

## Tulorahoitus

|                           |   |   |   |            |             |   |
|---------------------------|---|---|---|------------|-------------|---|
| Liikeliijäämä (-alijäämä) | 0 | 0 | 0 | 109 981,33 | -109 981,33 | 0 |
| Rahoitustuotot ja kulut   | 0 | 0 | 0 | -24,40     | 24,40       | 0 |

## Investoinnit

|                              |   |   |   |            |             |   |
|------------------------------|---|---|---|------------|-------------|---|
| Vars.toim. ja inv.kassavirta | 0 | 0 | 0 | 109 956,93 | -109 956,93 | 0 |
|------------------------------|---|---|---|------------|-------------|---|

## Rah.toiminnan kassavirta

## Lainakannan muutokset

## Muut maksuvalmiuden muutokset

|                                |   |   |   |            |           |   |
|--------------------------------|---|---|---|------------|-----------|---|
| Lyhytaik.saam. muutos kunnalta | 0 | 0 | 0 | -28 000,00 | 28 000,00 | 0 |
| Lyhytaik.saam.muutos muilta    | 0 | 0 | 0 | 3 394,31   | -3 394,31 | 0 |
| Korott.pitkä-ja lyhytaik.muut. | 0 | 0 | 0 | -17 499,62 | 17 499,62 | 0 |

|                               |   |   |   |            |           |   |
|-------------------------------|---|---|---|------------|-----------|---|
| Rah.toiminnan nettokassavirta | 0 | 0 | 0 | -42 105,31 | 42 105,31 | 0 |
|-------------------------------|---|---|---|------------|-----------|---|

|                     |   |   |   |           |            |   |
|---------------------|---|---|---|-----------|------------|---|
| KASSAVAROJEN MUUTOS | 0 | 0 | 0 | 67 851,62 | -67 851,62 | 0 |
|---------------------|---|---|---|-----------|------------|---|

|                     |   |   |   |            |           |   |
|---------------------|---|---|---|------------|-----------|---|
| KASSAVAROJEN MUUTOS | 0 | 0 | 0 | -67 851,62 | 67 851,62 | 0 |
|---------------------|---|---|---|------------|-----------|---|



**ELINKEINOT & KEHITYS NORDICA****ELINVOIMALAUTAKUNTA**

31.12.2020

Tilinpäätös/saldo

**T A S E****VASTAAVAA**

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

SIJOITUKSET

OSAKKEET JA OSUUDET

19 415,00

SIJOITUKSET YHT.

19 415,00

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

19 415,00

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

PITKÄAIKAISET SAAMISET

LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYYNTISAAMISET

3 622,81

MUUT SAAMISET

4 165,68

SIIRTOSAAMISET

83 866,00

LYHYTAIK.SAAMISET YHT.

91 654,49

SAAMISET YHT.

91 654,49

**RAHAT JA PANKKISAAMISET**

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.

567 860,57

**VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.**

659 515,06

VASTAAVAA YHTEENSÄ

678 930,06

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ

-458 349,22

TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ

-109 956,93

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

-568 306,15

VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN VIERAS PO

**LYHYTAIKAINEN**

OSTOVELAT

-10 049,72

MUUT VELAT

-56 749,30

SIIRTOVELAT

-43 824,89

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA

-110 623,91

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

-110 623,91

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

-678 930,06

## 14.5 Saariselän kehittämisrahasto

### Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Saariselän kehittämisrahasto toteuttaa Inarin kunnan ja Metsähallituksen Laatumaan välillä 29.11.2011 al-  
lekirjoitettua sopimusta sopimuksen 6 kohdan 6 momentin mukaisesti: ”Kiinteistökehityksen aikaansaamat  
nettotuotot tämän sopimuksen tarkoittamalla alueella kunta ja kunnan omistama rinneyhtiö sitoutuvat  
käyttämään Saariselän laskettelu- ja hiihto-olosuhteiden sekä Saariselän kehittämiseen.” Inarin kunta ja  
Laatumaa ovat vuosien kuluessa tehneet useita maankäyttö sopimuksia. Vuotuisessa tilinpäätöksessä on  
tehty solmituista sopimuksista yhteenveto. Sopimusten yhteisarvo vuoden 2014 lopussa oli 9.165.818 eu-  
roa. Sopimuksissa seuraavia tulevien vuosien rakentamisvastuita vuoden 2014 lopussa oli 1.283.741 euroa.  
Sopimuskannassa on tulevien vuosien saatavakirjauksia 1.020.504 euroa ja korkotuottokirjauksia 470.000  
euroa eli yhteensä 1.490.504 euroa. Sopimusvastuut on siirretty vuoden 2015 alusta Saariselän kehittämis-  
rahastoon sellaisena kuin sopimuskanta oikeuksineen ja velvoitteineen vuoden 2014 lopussa oli. Saariselän  
kehittämisrahaston sääntöjä, tehtävänjakoa Saariselkä Oy:n kanssa sekä talousarvioperusteita tarkastellaan  
edelleen vuoden 2019 aikana.

### Palvelusuunnitelma

Toiminnan sisältö on määritelty valtuuston 27.3.2014 hyväksymässä säännössä: Rahaston tarkoituksena on  
Inarin kunnan ja Metsähallituksen Laatumaan välisen sopimuksen 29.11.2011 kohdan 6 mukaisesti; kiinteis-  
tökehityksen aikaansaamat nettotuotot kunta sitoutuu käyttämään Saariselän laskettelu - ja hiihto - olosuh-  
teiden sekä Saariselän kehittämiseen. Rahaston tarkoituksena on vastata ensi vaiheessa Saariselän rinne-  
alueen asemakaavan kunnallistekniikan toteutuksen rahoituksesta.

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                  | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TP<br>(1000 €) | 2020 TA+M<br>(1000 €) | TP2020<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2020 |
|------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>Talous</b>                |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>         | 399                 | 196                 | 300                   | 270                | -10                       |
| <i>Toimintamenot</i>         | -82                 | -49                 | -86                   | -50                | 42                        |
| <i>Toimintakate (sitova)</i> | 317                 | 147                 | 214                   | 220                | 3                         |

### Tavoitteiden toteutuminen

Sopimus Metsähallituksen kanssa maankäyttökorvausten maksamisesta on toteutunut. Vuodelle 2020  
suunniteltu investointi toteutui; Vaeltajantie ja Vaeltajantien kevytvyylät asfaltoitiin.

### Talousarvion toteutuminen

Talousarvion tuotto-odotus lähes toteutui tehdyn suunnitelman mukaisesti. Vuoden 2020 toimintatulojen  
toteutuma oli 90 %. Tulot muodostuivat Metsähallituksen maksamista, sopimuksen mukaisista maankäyttö-  
korvauksista. Tilikausi oli alijäämäinen n. 149 000 euroa. Poistojen määrä oli n. 341 000 euroa.

**SAARISELÄN KEHITTÄMISRAHASTO**

| 31.12.2020                                          | ALKUPER.TA | TA-MUUTOS | ALKUP.+MU | TOTEUTUNUT  | POIKKEAA    | TOT. % |
|-----------------------------------------------------|------------|-----------|-----------|-------------|-------------|--------|
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>TUOSLASKELMA               |            |           |           |             |             |        |
| LIKEVAIHTO                                          | 300 000    | 0,00      | 300 000   | 0,00        | 300 000,00  | 0      |
| LIIKETOIMINN. MUUT TUOTOT                           | 0,00       | 0,00      | 0,00      | 269 500,00  | -269 500,00 | 0      |
| MATERIAALIT JA PALVELUT<br>AINEET, TARV. JA TAVARAT |            |           |           |             |             |        |
| PALVELUJEN OSTOT                                    | -86 275    | 0,00      | -86 275   | -49 895,04  | -36 379,96  | 57,8   |
| HENKILÖSTÖKULUT<br>HENKILÖSIVUKULUT                 |            |           |           |             |             |        |
| POISTOT JA ARVONALENT.<br>SUUNNITELMAN MUK.POISTOT  | -336 593   | 0,00      | -336 593  | -340 744,47 | 4 151,47    | 101,2  |
| LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)                          | -122 868   | 0,00      | -122 868  | -121 139,51 | -1 728,49   | 98,6   |
| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT                            |            |           |           |             |             |        |
| MUILLE MAKS.KORKOKULUT                              | -28 530    | 0,00      | -28 530   | -27 792,10  | -737,90     | 97,4   |
| MUUT RAHOITUSKULUT                                  | 0,00       | 0,00      | 0,00      | -14,81      | 14,81       | 0      |
| TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ)                            | -151 398   | 0,00      | -151 398  | -148 946,42 | -2 451,58   | 98,4   |

## SAARISELÄN KEHITTÄMISRAHASTO

| 31.12.2020                                                             | ALKUPER.TA | TA-MUUTOS | ALKUP.+MU  | TOTEUTUNUT    | POIKKEAA      | TOT. % |
|------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|------------|---------------|---------------|--------|
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>RAHOITUSLASKELMA                              |            |           |            |               |               |        |
| Liikelaitoksen varsinaisen<br>toiminnan ja investointien<br>kassavirta |            |           |            |               |               |        |
| Tulorahoitus                                                           |            |           |            |               |               |        |
| Liikelyljäämä (-alijäämä)                                              | -122 868   | 0,00      | -122 868   | -121 139,51   | -1 728,49     | 98,6   |
| Poistot ja arvonalentumiset                                            | 336 593    | 0,00      | 336 593    | 340 744,47    | -4 151,47     | 101,2  |
| Rahoitustuotot ja kulut                                                | -28 530    | 0,00      | -28 530    | -27 806,91    | -723,09       | 97,5   |
| Satunnaiset erät                                                       | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0      |
| Muut tulorahoituksen korjause                                          | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0      |
| Investoinnit                                                           |            |           |            |               |               |        |
| Investointimenot                                                       | -625 000   | 0,00      | -625 000   | -253 157,30   | -371 842,70   | 40,5   |
| Rah.osuudet investointeihin                                            | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0      |
| Pys. vast. hyöd. luovutustulot                                         | 276 000    | 0,00      | 276 000    | 0,00          | 276 000,00    | 0      |
| Vars.toim. ja inv.kassavirta                                           | -163 805   | 0,00      | -163 805   | -61 359,25    | -102 445,75   | 37,5   |
| Rah.toiminnan kassavirta                                               |            |           |            |               |               |        |
| Lainakannan muutokset                                                  |            |           |            |               |               |        |
| Muilta saat.pitkää.lain.lis.                                           | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0      |
| Muilta saat.pitkää.lain.väh.                                           | -1 862 600 | 0,00      | -1 862 600 | -1 862 600,00 | 0,00          | 100    |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                                         | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0      |
| Oman pääoman muutokset                                                 | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0      |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                                          |            |           |            |               |               |        |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                               | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0      |
| Pitkäaik.saam.muut.kunnalta                                            | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0      |
| Pitkäaik.saam.muutos muilta                                            | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0      |
| Lyhytaik.saam. muutos kunnalt                                          | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 0,00          | 0,00          | 0      |
| Lyhytaik.saam.muutos muilta                                            | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 258,33        | -258,33       | 0      |
| Korott.pitkä-ja lyhytaik.muut.                                         | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 1 578 344,01  | -1 578 344,01 | 0      |
| Rah.toiminnan nettokassavirta                                          | -1 862 600 | 0,00      | -1 862 600 | -283 997,66   | -1 578 602,34 | 15,2   |
| KASSAVAROJEN MUUTOS                                                    | -2 026 405 | 0,00      | -2 026 405 | -345 356,91   | -1 681 048,09 | 17     |
| KASSAVAROJEN MUUTOS                                                    | 0,00       | 0,00      | 0,00       | 345 356,91    | -345 356,91   | 0      |

**SAARISELÄN KEHITTÄMISRAHASTO**

TASE 31.12.2020

Tilinpäätös/saldo

**VASTAAVAA**

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

MAA- JA VESIALUEET

1 330 875,00

KIINTEÄT RAKENT. JA LAIT.

2 235 349,21

AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.

3 566 224,21

SIJOITUKSET

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

3 566 224,21

TOIMEKSIANTOJEN VARAT

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

PITKÄAIKAISET SAAMISET

SIIRTOSAAMISET

402 753,94

PITKÄAIK.SAAMISET YHT.

402 753,94

LYHYTAIKAISET SAAMISET

LAINASAAMISET

100 000,00

LYHYTAIK.SAAMISET YHT.

100 000,00

SAAMISET YHT.

502 753,94

RAHOITUSARVOPAPERIT

RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.

222 408,70

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.

725 162,64

**VASTAAVAA YHTEENSÄ****4 291 386,85****VASTATTAVAA**

OMA PÄÄOMA

ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ

572 718,38

TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ

148 946,42

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

721 664,80

POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN VIERAS PO

LAINAT VAK.- JA RAH.LAIT.

-730 400,00

PITKÄAIK. VIERAS PO. YHT.

-730 400,00

LYHYTAIKAINEN

MUUT VELAT

-4 281 963,35

SIIRTOVELAT

-688,30

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA

-4 282 651,65

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

-5 013 051,65

**VASTATTAVAA YHTEENSÄ****-4 291 386,85**