

INARIN KUNTA

Talousarvio vuodelle 2021 sekä talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2021 - 2023

Hyväksytty valtuustossa 12.11.2020 § 53
131/02.02.00.00/2020

Sisällys

Sisällys	2
1. KUNNANJOHTAJAN KATSAUS	4
2. TALOUSARVION RAKENNE.....	6
2.1 Talousarvion suunnitelmaperusteet	6
2.1.1 Talousarvion laadinnan lähtökohdat	6
2.1.2 Kuntastrategia.....	7
2.1.3 Inarin kunnan elinvoimaohjelma 2019 – 2025 osana toimialojen talous- ja toimintasuunnitelmaa	7
2.1.4 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	9
2.1.5 Sisäinen valvonta ja riskien hallinta	11
2.1.6 Konserniohjaus.....	11
2.1.7 Kunnan yhteisöjen erityistavoitteet vuosina 2021 – 2023	13
2.2 Yleinen taloudellinen kehitys.....	15
2.2.1 Kuntatalous	15
2.2.2 Toimintaympäristön kehitys	17
2.2.3 Työvoima, työllisyys.....	18
2.2.4 Väestörakenteen kehitys.....	19
2.3 Talousarvion sitovuus.....	21
3. KÄYTTÖTALOUSOSA	23
3.1 Valtuusto (sis. valtuusto, vaalit ja tarkastustoimi)	25
3.2 Kunnanhallitus	26
3.2.1 Elinvoimapaalvelut.....	30
3.3 Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet.....	32
3.4 Eläkemenot.....	33
3.5 Sosiaali- ja terveyslautakunta	34
3.5.1 Avohoito	37
3.5.2 Laitoshoito ja asumispalvelut.....	38
3.5.3 Lääkäritoiminta.....	41
3.5.4 Sosiaalityö ja toimeentuloturva.....	42
3.5.5 Suun terveydenhuolto	45
3.5.6 Ympäristöterveydenhuolto, ympäristönsuojelu ja maaseututoimi	46

3.6 Erikoissairaanhoito.....	48
3.7 Sivistyslautakunta	50
3.7.1 Varhaiskasvatus	52
3.7.2 Esi- ja perustusopetus	56
3.7.3 Lukiokoulutus	58
3.7.4 Kansalaisopisto.....	60
3.7.5 Kirjasto	61
3.7.6 Kulttuuri.....	63
3.7.7. Vapaa-aikatoimi	65
3.7.7.1 Liikuntapalvelut.....	65
3.7.7.2 Nuorisotyö.....	66
3.8 Tekninen lautakunta	68
3.8.1 Tekninen lautakunta/yhdyskuntasuunnittelu	71
3.8.2 Tekninen lautakunta/Yhdyskuntarakentaminen.....	73
3.8.3 Tekninen lautakunta/Rakennusvalvonta.....	75
3.8.4 Pelastuslaitos.....	77
3.9. Kohderahoitteisen tehtävän käyttötalousosa	77
3.9.1 Kalatalouden kehittämisrahasto.....	77
3.9.2 Ruokapalvelu liikelaitos.....	82
3.9.3 Tilapalvelu liikelaitos.....	87
3.9.4 Saariselän kehittämisrahasto.....	91
4. TULOSLASKELMAOSA.....	94
4.1 Tulovero- ja kiinteistöveroprosentit.....	94
4.2 Valtionosuudet	95
4.3 Poistot.....	96
5. INVESTOINTIOSA.....	98
6. RAHOITUSOSA JA LAINAKANTA.....	114
7. HENKILÖSTÖOHJELMA.....	117

1. KUNNANJOHTAJAN KATSAUS

Vuoteen 2021 siirrytään erittäin poikkeuksellisissa oloissa. Kuntatalouden tilanne on erittäin heikolla tolalla koko valtakunnassa ja koronakriisin vaikutukset heijastuvat voimakkaasti kuntatalouden ennakoitavuuteen ja kehitysnäkymiin. Inarin kunnan osalta verotuloja arvioidaan kertyvän 29,750 Me euroa ja valtionosuuksia ennakoidaan kertyvän vuonna 2021 noin 26,664 Me.

Tulevat vuodet näyttäytyvät taloudellisesti varsin haasteellisina ja Inarin kunnan osalta erityisesti verotulojen kehitys on pitkälti sidonnainen aluetalouden elpymiseen. Tästä syystä talousarvio 2021 sekä suunnitteluvuodet ovat tarkkuustasoltaan varsin heikot.

Koko kunnan osalta vuosikatteen arvioidaan tällä hetkellä noin 3,5 Me. Vuosikate on talousarviossa asettumassa noin 3 Me tasolle. Inarin kunta jatkaa talousarviossa ylimääraisten 0,5 Me /vuosi alaskirjausten tekemistä kohdistuen vanhoihin koulurakennuksiin. Alaskirjausohjelmaa on muutettu siten, että myös tuloksen osalta heikommalle vuodelle 2022 alustavasti tarkoitettu kirjaus siirretään ensi vuodelle ja ohjelmaa jatkettaneen vuonna 2023 riippuen vuoden 2020 tuloksesta.

Investointien osalta vuonna 2021 investointitasoa karsitaan hieman, koska suunnitteluvuosien investointikuormasta on tulossa raskas, syynä mm. kouluinvestointien jatkaminen. Suunnitteluvuosien investointitaso on noin 6 Me vuonna 2022 sekä noin 7 Me vuonna 2023.

Rahoituksen osalta talousarvioon sisältyy lainaa vuodelle 2021 1,5 Me, joka kohdistuu sekä Tilapalvelu liikelaitoksen, että kunnan investointien rahoitukseen. Kassatilanteen osalta arvio on, että kassa säilyy edelleen kohdallaisen vahvana vielä ensi vuonna, kun taas suunnitteluvuosien osalta kassan tilanne heikkenee. Tavoitteena on edelleen säilyttää veroprosentit ennallaan mahdollisimman pitkälle, vaikka kunnan taloudellisesta tilanteesta on muodostumassa haastava. Tilapäisesti tilannetta helpottanee valtion tukipaketti kunnille, joka Inarin kunnan osalta merkitsee mm. yhteisöveron jako-osuuden kasvua sekä yhteensä 3,286 Me lisäystä kunnan ensi vuoden valtionosuuksiin.

Tilikauden tuloksen vuodelta 2021 ennakoidaan muodostuvan ylijäämäiseksi noin 0,669 Me. Suunnitteluvuosien osalta tilanne vaikuttaa erityisen heikolta vuonna 2022, jolloin alijäämää ennakoidaan kertyvän noin 1,773 Me, pääasiallisena syynä koulujen purkuihin liittyvät kustannukset. Tuloksen ennakoidaan jälleen muuttuvan +/- nollan tasolle vuonna 2023, mikäli menokehitys pysyy aisoissa sekä kunnan verotulokertymä alkaa normalisoitua. Erityisesti on huomioitava, että Ivalon koulukeskukseen liittyvät leasing-vuokrat ja ylläpitospimuksen mukaiset maksut alkavat juosta vuonna 2022.

Investointitarpeet kiinteistöihin ovat edelleen merkittäviä ja mm. uuden koulun suunnittelu Inariin on käynnistetty. Edelleen valmisteilla oleva sote-uudistus myös vaikeuttaa merkittävästi talouden ennakkointia sekä investointien että käyttötalouden suunnittelun osalta.

Vaikka positiivisia tekijöitä taloudellisesta näkökulmasta on tällä hetkellä vaikea löytää, Inarin kunta on kuitenkin suhteellisen hyvässä asemassa vastaanottamassa koronaviruksen talouteen tuoman iskun pitkäaikaisen hyvän talouskehityksen vuoksi. Lisäksi julkisessa rakentamisessa kunnassa tällä hetkellä meneillään olevat

kymmenien miljoonien investoinnit pitävät osittain talouden pyöriä pyörimässä. Viruksen saaminen hallintaan on ensisijaisen tärkeää Inarin talouden näkökulmasta, mutta tähän kunta ei luonnollisesti voi vaikuttaa, vaan ensisijainen tarve on sopeutua vallitsevaan tilanteeseen. Investoinnit kuntaan ja työpaikkakehityksen saaminen takaisin positiiviselle uralle ovat ensisijaisen tärkeitä välittömästi, kun koronan aikaansaama epävarmuus-tilanne on poistumassa.

Toni K. Laine
kunnanjohtaja

2. TALOUSARVION RAKENNE

2.1 Talousarvion suunnitelmaperusteet

Talouden suunnittelun lähtökohtana on voimassa oleva kuntastrategia, kunnan toiminnalle asetetut pitkän aikavälin tavoitteet, ennakoidut talouden kehitysnäkymät, väestöennusteet sekä muut toimintaympäristön mahdolliset muutokset. Talouden ja toiminnan suunnittelussa tulee lisäksi huomioida voimassa oleva Inarin kunnan elinvoimaohjelma sekä hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen. Toimintaa ja taloutta suunnitellaan ja seurataan käyttötalouden, investointien, tuloslaskelman ja rahoituksen näkökulmista. Talousarviossa tulee osoittaa riittävät resurssit asetettujen tavoitteiden toteuttamiseksi sekä osoittaa, miten toiminta ja investoinnit rahoitetaan. Suunnitelmien tulee turvata kunnan tehtävien hoitaminen niin, että kunnan talouden tasapaino voidaan säilyttää tai saavuttaa suunnittelukauden aikana. Talousarvion laadinnassa tulee ottaa huomioon kuntakonsernin näkökulmaa talouden vastuissa ja velvoitteissa sekä toiminnan ja talouden tavoitteissa.

Talousarvion käyttötalousosa on jaettu budjetti- ja kohderahoitteisiin tehtäviin. Budjettirahoitteiset tehtävät (peruskunta) ovat rahoitettu ensisijaisesti verorahoituksella eli verotuloilla ja valtionosuuksilla. Kohderahoitteiset tehtävät (liikelaitokset ja taseyksiköt) rahoitetaan pääasiassa tulorahoituksella.

2.1.1 Talousarvion laadinnan lähtökohdat

Kunnanhallitus antoi kokouksessaan 15.6.2020 vuoden 2021 talousarvion sekä talous- ja toimintasuunnitelman 2022 – 2023 laadintaohjeet, joiden mukaan taloussuunnittelun lähtökohtana ovat 19 %:n tuloveroprosentti sekä nykyiset kiinteistöveroprosentit. Kunnanhallitus päätti, että taloussuunnittelukehys vuodelle 2021 on kuluvaan vuoden toteutuma-arviot, lisätyinä indeksikorotukset palkkoihin ja hankintoihin sekä erikseen perustellut toiminnalliset muutokset. Taloussuunnittelun lähtökohtana tulee olla talouden tasapaino. Lisäksi tavoitteena tulee olla kantokykyinen talous, joka pystyy kantamaan palvelukiinteistöjen investointikuorman (mm. koulut, päiväkodit) lähitulevaisuudessa.

Taloussuunnittelun yhtenä lähtökohtana ollut kuluvaan vuoden talouden toteutumaa on arvioitu poikkeuksellisen kevään vuoksi enemmän myös viimeisen tilinpäätöksen perusteella. Myös verotulojen ja valtionosuuksien arvioiminen ensi vuodelle on tänä syksynä ollut erityisen vaikeaa. Kuntaliitto on kesän ja syksyn aikana julkaissut ennusteitaan sekä verojen että valtionosuuksien osalta. Koronapandemia ja sen aiheuttamat taloudelliset vaikutukset ovat muuttaneet kuntatalouden ennusteita viime kuukausina useaan otteeseen. Valtio on tukenut kuntien taloutta koronatukipäätöksillään, jotka kohdistuvat kuluvaan vuoteen ja ensi vuoteen. Nyt myös valtiovarainministeriö julkaisi lokakuussa kuntien valtionosuuksista ennakkotiedot koko suunnittelukaudelle.

Vuoden 2021 tilikauden tulos koko kunnan osalta on ylijäämäinen n. 0,669 milj. euroa. Vuoden 2022 tulos on jäämässä alijäämäiseksi, kun taas vuosi 2023 näyttää jätkeä jälleen tasapainoisena.

Valtuustolle esiteltiin 16.9.2020 talousarvion suunnittelutilannetta, minkä jälkeen valtuusto kävi lähetekeskustelun vuosien 2021 – 2023 talous- ja toimintasuunnitelman perusteista ja sisällöstä.

2.1.2 Kuntastrategia

Kuntalain mukaan kunnassa on oltava kuntastrategia, jossa valtuusto päättää kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista. Kuntastrategiassa tulee huomioida kunnan asukkaiden hyvinvoinnin edistäminen, palvelujen järjestäminen ja tuottaminen, kunnan tehtäviä koskevat palvelutavoitteet, omistajapolitiikka, henkilöstöpolitiikka, kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuudet ja elinympäristön ja alueen elinvoiman kehittäminen.

Valtuusto on hyväksynyt 12.12.2019 Inarin päivitetyn kuntastrategian.

Kuntalaiset, alueen yhteisöt, luottamushenkilöt ja kunnan henkilöstö ovat luoneet yhdessä näkemyksen Inarin kunnan tulevaisuudesta ja tulevista tekemisen painopisteistä – Arktisen Inarin strategia 2030. Strategia ei ole ainoastaan suunnitelma, vaan se on tavoitteellista yhdessä tekemistä.

Kuntastrategian keskeiset painopisteet ovat inarilainen toimintatapa, arktinen luonto, voimakas identiteetti ja yhteisö sekä ainutlaatuinen kulttuuri.

2.1.3 Inarin kunnan elinvoimaohjelma 2019 – 2025 osana toimialojen talous- ja toimintasuunnitelmaa

Kunnanhallitus:

Kunnan elinvoimapalvelut sisältyvät jatkossa kunnanhallituksen alaiseen hallinto-osastoon. Elinvoimapalvelut toteuttaa kunnan elinvoimaohjelman painopistealueita, joita ovat Yrittäjän Inari, Saavutettava Inari ja Arktinen Inari.

Kunnanhallitus edistää toiminnallaan myös elinvoimaohjelman painopisteitä: yritysten toimintaedellytysten edistäminen, fyysisen ja digitaalisen saavutettavuuden kehittäminen ja sijainnista etua ja elinvoimaa. Kunnanhallitus on nostanut kunnan edunvalvonnan pääpainopisteiksi mm. poikittaisten tieyhteyksien kehittämisen ja tietoliikenneyhteydet sekä autotestauksen 5G -yhteystarpeet.

Inarin kunnan viestinnässä tuodaan esiin elinvoimaohjelman tavoitteita aktiivisesti. Arktisuus, saavutettavuus ja yrittäjämyyntyisyys näkyvät viestinnässä ja kuntamarkkinoinnissa visuaalisesti, teksteinä sekä toimenpiteinä. Paikallisesta elinvoimasta viestiminen on kunnan tehtävä ja se vahvistaa paikallisten ylpeyttä Inarista ja sen arktisista erityispiirteistä. Digitaalisuus huomioidaan sähköisen asioinnin sekä etäkokous- ja koulutusmahdollisuuksien kehittämisessä. Turvallisuusviestintä ja yhteistyö viranomaisten ja järjestöjen kanssa on hallinnon keskeinen tehtävä. Kuntalaisten ja sidosryhmien osallistaminen mm. budjetointiin ja hyvinvoinnin edistämistyöhön kuuluu hallinnon koordinoimiin tehtäviin.

Inarin kunta on saanut valtionavustusta Kirakkajoen kunnostamisen ja luonnonuoman palauttamismahdollisuuksien selvittämiseen kalatalousvaikutuksineen. Kalatalouden kehittämisrahaston investointiohjelman mukaan Veskonien kalahallia laajennetaan vuosina 2020-2021. Laajennuksella edistetään paikallisen kalan käyttöä ja jalostamista alueella. Myös Inarin kalahallin laitteistoa parannetaan ja lisää hallin käyttöä.

Kunnan hyvinvointikoordinaattorin yhtenä tehtävänä on järjestöyhteistyön kehittäminen. Mm. kyläyhdistykset ovat tärkeä yhteistyötaho ja tavoitteena on edistää kylien kehittämistä mm. Leader –rahoituksen turvin.

MedInari Oy:n myynti tulee kehittämään ja lisäämään yksityisiä terveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon palveluja alueella.

Elinvoimapalvelut on käsitellyt elinvoimaohjelman toteuttamista omalta osaltaan kohdassa 3.2.1.

Sosiaali- ja terveyslautakunta:

Inarin kunnan elinvoimaohjelman toteuttamisessa sosiaali- ja terveyslautakunnan keskeinen vastuu on huolehtia riittävien sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujen järjestämisestä ja alueellisesta saatavuudesta. Matkailu ja muut kehittyvät liiketoiminnot edellyttävät tekijöilleen tehokkaat ja hyvälaatuiset julkiset sosiaali- ja terveydenhuollon palvelut.

Matkailijoille suunnattavien palvelujen osalta selvitetään mahdollisuutta tuottaa osa palveluista yksityisen palvelutuotannon toimesta.

Palvelujen tuottaminen vaatii henkilöstöresursseja. Sosiaali- ja terveysosasto osallistuu alueellisten rekrytointiprosessien valmisteluun. Tämän lisäksi selvitetään ulkomaalaisen työvoiman saatavuutta ja rekrytointia.

Sivistyslautakunta:

Sivistyslautakunnan toimialue suuntaa tulevaisuuteen toimintaympäristöä ja toimintamalleja uudistamalla. Henkilöstön osaamisen kehittämisessä painopiste 2021 on toimintakulttuurin kehittämisessä. Resurssit suhteutetaan olemassa olevaan ja ennakoitavaan tarpeeseen nähden. Kuntalaisdemokratiaa pyritään edistämään vaikutusmahdollisuuksia lisäämällä ja vaikutuskanavia kehittämällä. Johtamisrakennetta tarkastellaan sivistystoimessa. Sähköisten palveluiden kehittäminen on osa toiminnan modernisointia.

Inarilaiselle nuorelle pyritään tekemään tutuksi omaa kotiseutuaan ja sen työllistymismahdollisuuksia. Oppilaitosyhteistyö omalla alueella kehittää nuorten minäkuvaa ja työllistymistä oma kunnan alueen ammatteihin. Sitä tuetaan työelämään tutustumista kehittämällä ja yhteistyöllä esimerkiksi yrittäjien ja yrittäjäjärjestöjen kanssa. Tarjolla olevaan toisen asteen koulutukseen pyritään vaikuttamaan siten, että se vastaisi alueella olevaan tarpeeseen mahdollisimman hyvin.

Tekninen lautakunta:

Tarpeita vastaavat tontit ja joustavat tilaratkaisut/yhteistyön selkiyttäminen ja koordinointi

Maankäyttö- ja rakennusluvissa on siirrytty nettipohjaiseen hakuprosessiin (Lupapiste.fi).

Maankäytön suunnittelulla tuotetaan tontteja erilaisiin käyttötarkoituksiin. Konsernin sisäistä tiedonsiirtoa kehitetään ja parannetaan.

Sujuvat ja tehokkaat neuvonta- ja kasvupalvelut/Hankinnat paikallisen elinvoiman edistäjänä:

Teknisellä osastolla ei ole erillistä hyväksyttyä hankintastrategiaa, mutta sisäisenä toimintamallina on, että pienet hankinnat kilpailutetaan suoraan alueella toimivilta yrityksiltä ja laajemmat hankinnat kilpailutetaan Hilmassa ja uutena portaalina Claudiassa. Kilpailutuksesta pyritään tiedottamaan alueella toimivia yrittäjiä.

Toimivat ja turvalliset yhteydet/ Turvallisen tie ja reittiverkoston rakentaminen: Katuverkoston saneeraamista jatketaan, Virkistysreittien saneeraus ja pohjustus miellyttävän liikuntakokemuksen mahdollistamiseksi.

Ruokapalvelu liikelaitos:

Sujuvat ja tehokkaat neuvonta- ja kasvupalvelut/Hankinnat paikallisen elinvoiman edistäjänä

Ruokapalvelu liikelaitoksella ei ole erillistä hyväksyttyä hankintastrategiaa. Elintarvikesopimuksissa tukeudutaan Lapin sairaanhoitopiiriin hankintarenkaaseen. Sopimuksen ulkopuolelle on jätetty tuore leipä, peruna, kasvikset, tuore kala ja poro, nämä hankinnat voidaan esim. kilpailuttaa suoraan alueella toimivilta yrityksiltä. Hankinnat, jotka liikelaitos kilpailuttaa, kilpailutus tehdään Claudia-portaalissa. Kilpailutuksista pyritään tiedottamaan alueella toimivia yrittäjiä.

Ruokapalvelu liikelaitokseen tehdään hankintastrategia.

Ruokapalvelu liikelaitos on mukana hankkeessa, jonka tavoitteena on luoda lähiruokan edistämistä tukeva toimintamalli julkisiin ruokapalveluihin vähähiilisyys, aluetalous ja pk-yrittäjyys huomioiden.

Kestävät liikenne- ja liikkumispalvelut/Digitaalisen liikkumisen palvelualueen ja mobiilipalveluiden kehittäminen

Ruokapalvelu liikelaitoksen tehtäväkohtaisena tavoitteena on edistää alueellista yhteistoimintaa.

Luonnon ja kulttuurin omalaatuisuus/ Paikallisten luonnontuotteiden saaminen markkinoille

Ruokapalvelu liikelaitos pyrkii käynnistämään toimenpiteitä aiemmin tehdyn ” Arktiset luonnonvarat, luonnonvarojen kehittämisohjelma Inarin kunnassa 2017 – 2021 ” –julkaisun pohjalta.

Luonnon ja kulttuurin omalaatuisuus/ Paikallisuuden, arktisuuden ja erityispiirteiden hyödyntäminen matkailussa

Ruokapalvelu liikelaitos pyrkii suosimaan lähiruokaa hiilijalanjäljen pienentäjänä.

2.1.4 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Kuntalain (410/2015) 1 §:n mukaan kuntalaisten hyvinvoinnin edistäminen on kunnan perustehtävä. Terveystieteiden lain (1326/2010) 12 § velvoittaa kuntia seuraamaan asukkaidensa terveyttä ja hyvinvointia sekä niihin vaikuttavia tekijöitä väestöryhmittäin sekä kunnan palveluissa toteutettuja toimenpiteitä, joilla vastataan kuntalaisten hyvinvointitarpeisiin. Kunnan on strategisessa suunnittelussaan asetettava paikallisiin olosuhteisiin ja tarpeisiin perustuvat hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet sekä määriteltävä niitä tukevat toimenpiteet.

Inarin hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyö rakentuu hyvinvointikertomustyön ympärille. Hyvinvointikertomus on kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen suunnittelun, seurannan, arvioinnin ja raportoinnin työväline ja tärkeä osa kunnan vuosittaista talous- ja toimintasuunnittelua. Valtuustolle valmistellaan kerran valtuustokaudes-

sa laaja hyvinvointikertomus, jossa asetetaan koko valtuustokauden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen tavoitteet sekä niitä tukevat toimenpiteet. Laajan hyvinvointikertomuksen tavoitteita ja toimenpiteitä päivitetään vuosittain hyvinvointikertomuksen vuosiraportissa, joka valmistellaan vuosittain samanaikaisesti tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen kanssa. Hyvinvointikertomusta hyödynnetään toimialojen seuraavan vuoden talouden ja toiminnan suunnittelussa. Näin hyvinvointikertomus tukee kunnan päätöksentekoa, auttaa priorisoimaan toimintaa ja varmistaa toiminnan resurssit. Se liittyy strategisen hyvinvointijohtamisen kiinteästi eri toimialojen käytännön työhön.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä koordinoi hyvinvointikoordinaattori. Hyvinvointikoordinaattorin tehtävinä on mm. hyvinvoinnin ja terveyden suunnitelmallinen edistäminen, yhteistyön koordinointi eri toimialojen ja järjestöjen kanssa, osallisuuden edistäminen ja hyvinvointikertomuksen laadinta. Kunnan hyvinvoinnin ja terveyden edistämistyötä tukee poikkihallinnollinen hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työryhmä, jonka puheenjohtajana toimii kunnanjohtaja. Työryhmään on nimetty hallintojohtaja, sosiaali- ja terveystyöjohtaja, sivistystyöjohtaja, tekninen johtaja, viestintä- ja yhteistoimintapäällikkö, talouspäällikkö ja hyvinvointikoordinaattori.

Inarin kunnassa on vuonna 2018 hyväksytty laaja hyvinvointikertomus vuosille 2017–2020. Laajassa hyvinvointikertomuksessa on määritelty seuraavat ko. valtuustokauden hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kärkitavoitteet:

- terveellinen ja turvallinen ympäristö
- yhteisöllisyyden ja osallisuuden vahvistaminen
- terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen.

Hyvinvointikertomuksen vuosiraportti 2019 ja hyvinvointisuunnitelma vuodelle 2021 on hyväksytty valtuustossa 11.6.2020 § 32. Vuosiraportti pohjautuu meneillään olevan valtuustokauden laajaan hyvinvointikertomukseen, ja se koostuu ajankohtaiskatsauksesta kuntalaisten hyvinvoinnin tilaan, laajan hyvinvointikertomuksen tavoitteiden ja toimenpiteiden toteutumisen seurannasta sekä hyvinvointisuunnitelmasta vuodelle 2021.

Hyvinvointisuunnitelmassa on asetettu toimenpiteitä vuodelle 2021. Asetetut toimenpiteet pohjautuvat kuluvalle valtuustokauden kärkitavoitteisiin ja ajantasaiseen tietoon kuntalaisten hyvinvoinnin tilasta. Asetettujen toimenpiteiden toteutumisesta tullaan seuraamaan vuoden 2021 aikana, ja toteuma raportoidaan valtuustolle seuraavan hyvinvointikertomuksen vuosiraportin yhteydessä.

Vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelman toimenpiteet on kirjattu talousarviossa lautakuntien alle kohdassa 'Vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelman mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet'. Hyvinvointisuunnitelmaan kirjattujen toimenpiteiden lisäksi toimialat ovat voineet kirjata muita hyvinvointia edistäviä toimenpiteitä, jotka pohjautuvat hyvinvointikertomuksen vuosiraporttiin, valtuustokauden laajaan hyvinvointikertomukseen tai toimialakohtaiseen hyvinvointitietoon.

Seuraavan valtuustokauden laajan hyvinvointikertomuksen valmistelu aloitetaan loppuvuodesta 2020. Keväällä 2021 kautensa päättävä valtuusto hyväksyy laajan hyvinvointikertomuksen sisältyvän katsauksen kuntalaisten hyvinvoinnin tilaan valtuustokauden 2017–2021 lopussa. Kesäkuussa 2021 kautensa aloittava valtuusto hyväksyy katsauksen perusteella asetettavat kärkitavoitteet ja hyvinvointisuunnitelman valtuustokaudelle 2021–2025.

2.1.5 Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Sisäinen valvonta on kunnan toiminnan omaa valvontaa. Sisäisen valvonnan tarkoituksena on edistää Inarin kunnan ja tytäryhteisöjen toiminnan laadukasta johtamista, riskien ennaltaehkäisyä ja hallintaa, mahdollisuuksien ja vahvuuksien hyödyntämistä, toiminnan jatkuvaa kehittämistä ja tuloksellisuuden arviointia. Sisäisen valvonnan tavoitteena on myös erehdysten, virheiden sekä väärinkäytösten ennaltaehkäisy ja toteaminen sekä kunnan varojen huolellisen hoidon turvaaminen. Jatkuvalla valvonnalla pyritään varmistamaan muun muassa talouden ja toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus sekä johdolle oikeat ja riittävät tiedot taloudesta ja toiminnasta.

Kuntalain 115 § mukaan toimintakertomuksessa on annettava tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä. Lisäksi tilintarkastajan on tarkastettava, onko kunnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta järjestetty asianmukaisesti (Kuntal 123 §). Kunnanvaltuusto päättää kunnan ja kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Kunnanhallitus puolestaan hyväksyy ohjeet ja vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä. Ohjeet ovat tulleet voimaan 26.9.2017.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimenpiteet suunnittelukaudella

Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä selkoa, miten sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty, onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella ja miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää voimassa olevalla suunnittelukaudella. Sisäisen valvonnan toimivuutta tulee seurata jatkuvasti tunnistamalla mahdolliset riskit. Johdon ja esimiesten tulee varmistua valvonnan toimivuudesta ja riittävydestä osana päivittäistä johtamista.

Kunnanjohtaja, johtavat viranhaltijat ja tulosalueiden esimiehet vastaavat kokonaisvaltaisen riskienhallinnan ja valvonnan viemisestä käytäntöön tulosalueellaan sekä säännöllisestä raportoinnista kunnanhallitukselle ja lautakunnille. Raportointi tehdään vuosittain – viimeistään tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadinnan yhteydessä, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen mukaisesti. Nopeita toimenpiteitä vaativat asiat raportoidaan välittömästi kunnan johdolle. (Inarin kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje, kohta 3.4.)

2.1.6 Konserniohjaus

Kunnan talousarviossa ja -suunnitelmassa tulee ottaa huomioon kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet. Kuntakonsernin taloutta tulee suunnitella ja hoitaa kestävästi ja kokonaisvaltaisesti. Tätä varten tytäryhteisöjen tulee toimittaa kuntaan sen edellyttämät tiedot tytäryhteisöjen tulos-, rahoitus- ja investointisuunnitelmista sekä yhteisöjen toimintaan liittyvistä olennaisista riskeistä ja epävarmuustekijöistä. Tämän lisäksi tulee toimittaa tietoja mm. tulevista konserni- ja yhtiöjärjestelyistä, merkittävistä muutoksista mainittujen yhteisöjen liiketoiminnassa ja toimialassa sekä merkittävistä sitoumuksista konsernijohton tarkemmin määrittelemällä tavalla. Inarin kunnan omistajapolitiikan pitkän aikavälin tarkastelu ja kytkeytyminen kuntakonserniin hoidetaan tavoitteenasetteluna talousarvio- ja toimintasuunnitelmassa tuleville suunnitteluvuosille. Suunnitelmassa asetetut tavoitteet kunnanhallitus toimeenpanee antaessaan toimivaltuudet yhtiökokousedustajalle vuosittaiseen yhtiökokoukseen. Kuntalain mukaan valtuuston tulee päättää kunnan ja kuntakonsernin toiminnan ja talouden keskeisistä tavoitteista sekä konserniohjauksen periaatteista. Valtuusto asettaa strategiset tavoitteet kuntakonsernissa samaan tapaan kuin se määrittelee ne kunnassa. Tavoitteilla ohjataan konsernijohtoa, kuntaa eri yhteisöissä edustavia henkilöitä sekä tytäryhteisöjä.

Valtuuston tulee lisäksi asettaa tavoitteita, jotka ohjaavat kunnan edustajia tytäryhteisön toimielimissä. Valtuuston tulee ohjata asettamillaan tavoitteilla myös tytäryhteisöjä niiden omassa tavoitteenasettelussa.

Kuntalain säännökset terävöittävät kunnan toiminnan strategista johtamista, omistajaohjausta sekä riskienhallinnan ja arvioinnin merkitystä. Kuntalain uudet säännökset omistajaohjauksesta, kunnan tytäryhteisöjen toiminnasta ja konserniohjeista sekä konsernijohdosta tulivat voimaan 1.6.2017.

Käyttäessään omistajaohjausta kunta ottaa huomioon kutakin yhteisöä koskevaan lainsäädäntöön sisältyvän yhteisön omistajien yhdenvertaisen kohtelun periaatteet. Omistajaohjausta ei saa käyttää siten, että yhteisön päätös tai toimenpide on omiaan tuottamaan yhteisön toiselle omistajalle tai muulle epäoikeutettua etua yhteisön tai yhteisön toisen omistajan kustannuksella (yhdenvertaisuusperiaate).

Valtuuston tulee asettaa määräysvallassa oleville yhteisöilleen (yhtiöt, säätiöt) toiminnan ja talouden tavoitteita, jotka on johdettu kuntastrategiasta ja siihen liittyvästä omistajapolitiikasta sekä yhteisön liiketoiminnasta.

Inarin kunnan konserniohjeet, sisältäen edellä esitetyt seikat, ovat tulleet voimaan 26.4.2018.

Valtuusto määrittelee määräysvallassaan oleville yhteisöille (yhtiöt, säätiöt) seuraavat sitovat tavoitteet ja toimintaperiaatteet:

1. Inarin kunnan omistamien yhteisöjen toiminnan tulee olla vakiintuneessa vaiheessa kannattavaa, mikä merkitsee tehokasta ja kilpailukykyistä toimintaa.
2. Toimiva johto ja lakien mukaiset toimielimet vastaavat yhteisöjen tuloksesta sekä tekevät toimintaa koskevat päätökset.
3. Konserniyhteisöjen henkilöstöpolitiikassa tulee noudattaa 1.1.2019 voimaantulleita (muutos 4.2.2019; henkilöstöedut) Inarin kuntakonsernin henkilöstöperiaatteita ja -ohjeita.
4. Konserniyhteisöjen varsinaiseen toimintaan kuulumattomat (yhtiöjärjestyksen toimialan ylittävät) tai siihen vain epäsuorasti liittyvät toimenpiteet ja investoinnit sekä niiden rahoitus eivät ole mahdollisia.
5. Konserniyhteisöjen tulee toimia vastuullisesti niin taloudellisesti, sosiaalisesti kuin ekologisestikin ja vastata näiltä osin paikallisesti asiakkaiden ja kuntalaisten vaatimuksiin, erityisesti kannattavuutensa, tuottavuutensa ja kilpailukykyä aktiivisella tiedottamisella perustellen.
6. Lähtökohtana on, että konserniyhtiöihin sidotulle kunnan omaisuudelle saadaan kohtuullinen tuotto, joka otetaan huomioon osinkotavoitetta määriteltäessä.

Toiminta- ja yhtiörakenteita tullaan edelleen tarkastelemaan suunnittelukauden aikana.

2.1.7 Kunnan yhteisöjen erityistavoitteet vuosina 2021 – 2023

Inergia Oy (konserni)

1. Inergia – konsernin tavoitteena on 17 %:n liikevoitto ja tuloutus 60 % (noin 800 000 €) tilikauden tuloksesta.
2. Lämmön, sähkön ja veden hintataso pidetään mahdollisimman alhaisena tulostavoitteesta tinkimättä.
3. Osallistutaan Kirakkakönkään luonnonuoman palauttamishankkeeseen

Omistajatavoitteet:

-Yhtiön tuloutuksen taso omistajalle on vuosittain noin miljoona euroa.

-Konsernijaoston yhtiölle asettama ympäristötavoite saattaa Kirakan vesivoimalaitoksen kalaporras toimivaksi, on vanhentunut. KH on käsitellyt luonnonuoman palauttamishanketta 4.11.2019 ja ohjeistanut yhtiötä tukemaan sitä.

-Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden sähkön siirron, veden ja lämmön hintataso pysyy pääsääntöisesti kohtuullisella valtakunnallisella keskitasolla.

Kalotin oppimiskeskus –säätio

1. Kalotin oppimiskeskus-säätio puretaan ja olemassa oleva varallisuus siirretään Inarin kunnalle ja
2. jatkaa omistamansa kiinteistön myyntiä.

Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy

1. Yhtiön taloutta pyritään kehittämään niin, että koronan aiheuttamat taloudelliset vahingot jäisivät mahdollisimman pieniksi.
2. Yhtiö kasvattaa toimintaansa edellisiin vuosiin verrattuna, mihin liittyy päärakennuksen sisäremontti vuosina 2022 – 2023. Hankkeen edellytyksenä on valtionavustus 70 %, jolloin omarahoitussuudeksi jää 150 000,00 – 180 000,00 €. Omarahoitus katetaan Inarin kunnan pääomallainalla tai kunnan lainatakauksella. Ensimmäisessä vaiheessa (2019) on suoritettu päärakennuksen perusteellinen kuntokartoitus, jonka perusteella korjaustarve budjetoidaan tarkemmin. Hankkeen investointisuunnitelman ja aikataulutuksen teko aloitetaan vuoden 2021 aikana.
3. Lisärakentamisen mahdollisuutta kartoitetaan ja suunnitelma tehdään vuoden 2021 aikana.
4. Yhtiö osallistuu aktiivisesti Inarin kunnan, Lapin alueen, Suomen ja EU- alueen nuorisotyön ja -matkailun kehittämiseen.
5. Yhtiö osallistuu Inarin kirkonkylän matkailun kehitystyöhön, pääpainona nuorisomatkailu ja luontoliikuntapalvelut sekä esteettömyys matkailussa.

Omistajatavoitteet:

- yhtiön talous on ylijäämäinen ja mahdollistaa nuorisokeskustoiminnan kehittämisen Inarissa

- yhtiö toimii aktiivisesti osana kunnan työllistämistoimintaa

- yhtiön tilat ovat kohtuulliseen hintaan kunnan ja muiden toimijoiden käytössä

- yhtiö toimii Inarin nuorisotyön tukena.

Inarin Kiinteistöt Oy (konserni)

1. Inarin Kiinteistöt Oy osallistuu omalta osaltaan ja yhteisesti sopien kuntakonsernissa tapahtuviin omaisuuden järjestelyihin.
2. Inarin Kiinteistöt Oy vastaa kuntakonsernin kiinteistönhuollosta ja laitoshuollosta kunkin yksikön kanssa tehdyn palvelusopimuksen mukaisessa laajuudessa.
3. Inarin Kiinteistöt Oy hoitaa kuntakonsernin rakennuttamispalveluita tarvittaessa ja erikseen niin sovittaessa.
4. Inarin Vuokra-asunnot Oy:n omaisuuden arvon säilyttämisestä huolehditaan oikea-aikaisilla peruskorjauksilla taloudelliset resurssit huomioiden.
5. Inarin Vuokra-asunnot Oy vastaa perusparannusinvestointien omarahoitusosuudesta yhdessä emoyhtiön kanssa. Omarahoitusosuuden turvaamiseksi yhtiö kerää vuokrien yhteydessä 1,50 €/m²/kk.
6. Inarin Vuokra-asunnot Oy vastaa tarvittavan uudistuotannon toteuttamisesta ja rahoituksesta hankekohdaisesti emoyhtiön kanssa sovitulla tavalla.
7. Keskinäinen KOy Sevettijärven palvelukeskus toiminnallaan mahdollistaa sekä koulu- että terveysasematoiminnan jatkumisen yhtiön omistamissa toimitiloissa sekä omalta osaltaan mahdollistaa kohtuuhintaisen vuokra-asuntojen saatavuuden yhtiön omistamissa rakennuksissa.

Kiinteistökehitys InLike Oy (konserni)

1. Kiinteistökehitys InLike Oy kehittää aktiivisesti omia toimitilapalveluitaan ja reagoi nopeasti muuttuviin tarpeisiin ja olosuhteisiin.
2. Kiinteistökehitys InLike Oy pyrkii toiminnallaan mahdollistamaan erilaisten toimitilapalveluiden kehittämistä kunnassa ja auttaa sopivien toimitilojen löytämisessä.
3. Kiinteistökehitys InLike Oy jatkaa yhtiön kannattavuuden parantamista erikseen määriteltujen kiinteistöjen realisoinnilla sekä jatkuvalla toiminnan tarkastelulla.
4. Yhtiö investoi vuosina 2021-2022 olemassa olevien rakennusten energiatehokkuuteen, jotta liiketoiminta pystytään pitämään kannattavana myös tulevaisuudessa.

MedInari Oy

Valtuusto päätti 19.9.2019, että kunta myy omistuksensa MedInari Oy:stä ja samalla valtuutti kunnanhallituksen hyväksymään tai hylkäämään saadut tarjoukset. Kunnanhallitus hyväksyi 7.9.2020 Terveystalo Healthcare Oy:n tarjouksen kaupasta.

Inarin paikallisradioyhdistys ry

Radio Inarin siirryttyä kokonaan nettiradioksi, yhdistys on käynyt tarpeettomaksi ja näin ollen se lakkautetaan vuoden 2020 aikana. Yhdistyksen jäljelle jäävät varat käytetään yhdistyksen tarkoitusta palvelevalla tavalla Inarin kunnan viestintäpajan toimintaan. Vuonna 2021 hoidetaan yhdistyksen lopettamistoimet päätökseen niiltä osin kuin vuoden 2020 aikana ei ehditä.

Saariselän Siula Oy

Siulan osakekanta on nyt kunnan hallussa.

Valtuuston 14.11.2013 tekemän päätöksen mukaisesti Saariselän Siula Oy:n osakkeet myydään.

Siulan tilanteen selvitys etenee siten, että Siulasta ollaan teettämässä arvonmäärittäystä.

Saariselkä Oy

Saariselkä Oy:n tilannetta ja kiinteistöomistuksen selvitystyötä jatketaan vuoden 2021 aikana. Loppuvuoden 2020 aikana hiihtokeskuksen kiinteistöt on tarkoitus liittää kunnan viemäriverkostoon.

2.2 Yleinen taloudellinen kehitys

Syksyn taloudellisessa katsauksessaan valtiovarainministeriö arvioi bruttokansantuotteen supistuvan 4,5 % v. 2020. Arvio on myönteisempi kuin aiemmin kesällä oli ennakoitu. Viennin lisäksi supistuvat yksityinen kulutus sekä yksityiset investoinnit. Julkisten menojen lisääntyminen tukee talouskasvua tänä vuonna. BKT:n arvioidaan kasvavan 2,6 % v. 2021 ja 1,7 % v. 2022.

Talouden toipuminen tämän vuoden loppupuolelta alkaen tulee olemaan hidasta taloudenpitäjien alhaisen luottamuksen sekä epävarmuuden kasvun seurauksena. Talous toipuu alkuvuoden pysähdyksestä asteittain. Nopeimmin palautuu yksityinen kulutus, mutta yksityisten palveluiden kulutuksen kasvu jää edelleen vaisuksi. Investointien toipumista heikentää myös asuinrakentamisen väheneminen. Vienti ja teollisuustuotanto kärsivät globaalin pandemian jatkumisesta ja kääntyvät kasvuun vasta ensi vuoden puolella. Matkailu on edelleen pysähdyksissä ja heikko kehitys jatkuu ensi vuoden puolelle. Palveluiden viennin suurimmat erät ovat ICT- ja liike-elämän palvelut, joiden näkymät ovat paremmat kuin aloilla, jotka kärsivät suoraan liikkumisen rajoitteista ja kuluttajien luottamusta laskevista riskeistä.

Työllisyys laskee 2 % v. 2020 ja alkaa palautua ensi vuoden loppupuolella. Työttömyysasteen arvioidaan nousevan 8,2 prosenttiin v. 2021. Työllisyysaste palautuu vähitellen, mutta olisi jäämässä 71,9 prosenttiin v. 2024.

Julkisen talouden alijäämä kasvaa tänä vuonna 18 mrd. euroon ja julkisyhteisöjen velka n. 70 prosenttiin suhteessa BKT:hen. Lähivuosina julkisen talouden tulojen ja menojen välinen epätasapaino pienenee, kun talous elpyy ja monet hallituksen päättämät covid-19-epidemiaan liittyvät väliaikaiset tukitoimet päättyvät. Julkinen talous pysyy kuitenkin tuntuvasti alijäämäisenä ja velkasuhde jatkaa kasvuaan. (VM; Taloudellinen katsaus, syksy 2020.)

2.2.1 Kuntatalous

Valtiovarainministeriön syksyn taloudellisen katsauksen mukaan vuonna 2021 paikallishallinnon alijäämä syvenee kuluvasta vuodesta talouden elpymisestä ja hallituksen tukitoimista huolimatta. Tähän vaikuttaa paikallishallinnon tulojen vaatimaton kasvu, jota hidastaa mm. valtionosuuksiin kohdennettujen tukien pieneminen. Kulutusmenojen kasvu maltillistuu vuoteen 2020 verrattuna, kun myynti- ja maksutulot toipuvat covid-19-kriisin aiheutta-

masta notkahduksesta ja osa elvytystoimista päättyy. Kuluvalta vuodelta arvioidaan kuitenkin siirtyvän sosiaali- ja terveydenhuollon hoitajoina ensi vuodelle, sillä voimakkaiden rajoitustoimien vuoksi ei-kiireellisiä hoitoja on lykätty. Lisäksi covid-19-viruksen testauskulujen oletetaan kasvavan huippuunsa. Hallitus on budjetoinut valtion-apuihin hybridistrategian edellyttämän suojavarusteiden ja covid-testauksen kustannukset. Kuntatalouden tilannetta hankaloittaa menojen sopeuttamisen vaikeus epävarmassa tilanteessa, jonka kesto on vaikea vielä ennakoita. Lisäksi kustannusten kasvua lisäävät kunta-alan kesäkuussa 2020 sopimat palkankorotukset.

Väestön ikääntyminen aiheuttaa menopaineita julkiseen talouteen tulevaisuudessa, kun erityisesti paljon sosiaali- ja terveyspalveluita käyttävän yli 75-vuotiaan väestön määrä kasvaa.

Paikallishallinnon investointien oletetaan pysyvän korkealla tasolla koko ennustejakson ajan, vaikka vilkkaan saararakentamisen arvioidaan saavuttavan huippunsa lähivuosina. Investointipaineet pysyvät kuitenkin jatkossakin mittavina rakennuskannan iän, infrainvestointitarpeiden ja väestön muuttoliikkeen vuoksi. Kuntatalouden synkät näkymät voivat kuitenkin johtaa lopullisten investointipäätösten viivästymiseen tai peruuntumiseen investointien priorisointitarpeen korostuessa entisestään. Paikallishallinnon rahoitusasema heikkenee v. 2022 määräaikaisten tukitoimien päättyessä. Paikallishallinnon menojen ja tulojen rakenteellinen epätasapaino kasvattaa paikallishallinnon velkaantumista. Paikallishallinnon velka suhteessa BKT:hen jatkaa alijäämien vuoksi kasvuaan. (VM; Taloudellinen katsaus, syksy 2020.)

Kuntaliiton pääekonomistin mukaan julkisen talouden kestävyystoimet ovat vielä edessäpäin. Koronapaineista huolimatta hallitus päätti kuitenkin viedä eteenpäin monia julkisen sektorin tehtävien laajennuksia ja kehittämissuunnitelmia. Jo tässä vaiheessa vahvistettiin rahoitus muun muassa oppivelvollisuuden pidentämiseen ja hoivamitoitukseen. Kunnat saavat hallituskaudella laajeneviin tehtäviinsä täyden valtionrahoituksen, mikä tarkoittaa vuonna 2021 arviolta 370 miljoonaa euroa vuodessa. Lisäksi osana hallituksen työllisyystoimia varhaiskasvatusmaksuja alennetaan nettomääräisesti vuositasolla 70 miljoonalla eurolla. Muutos kompensoidaan kunnille yhteisöveron jako-osuutta korottamalla. Jako-osuuden pysyvä korotus on arviolta 2 prosenttiyksikköä.

Koronatuet sekä muut tukitoimet on pyritty kohdentamaan kunnille niin, että tuki kohdentuisi mahdollisimman hyvin niihin kuntiin ja niihin tehtäviin, joihin koronakriisi on vaikuttanut voimakkaimmin.

Inarin kunnassa valtion varsinaiset koronatukitoimet kohdistuvat tässä vaiheessa lähinnä tähän vuoteen ja ensi vuoteen: Vuoden 2020 kohdalla varsinaisia suoria koronatukitoimia tälle vuodelle on yhteensä n. 1,3 milj. euron edestä, jotka on kohdistettu kuntien peruspalvelujen valtionosuuteen. Lisäksi koronatukitoimet sisältävät myös yritysten veronlykkäyskorvausta 141 000 euroa, joka seuraavina kahtena vuotena peritään takaisin. Lisäksi yhteisöveron jako-osuuteen tehdään määräaikainen 10 prosenttiyksikön korotus, jota voidaan pitää myös koronaan liittyvänä tukena.

Vuoden 2021 kohdalla varsinaisia valtion suoria koronatukia ensi vuonna ollaan saamassa n. 350 000 euroa, joka on niin ikään kohdistettu peruspalvelujen valtionosuuteen. Tältä vuodelta peritään takaisin äsken mainittua yritysten veronlykkäyskorvausta; vuoden 2021 osuus on 108 000 euroa. Lisäksi vuonna 2021 jatketaan kuntien 10 prosenttiyksikön määräaikaisen yhteisöverotuoton korotusta.

Inarin kunnassa talouden tasapaino toteutuu vuonna 2021. Koko kunnan ulkoiset (sisäiset ostot ja myynnit eliminoitu) toimintakulut ovat ensi vuonna n. 62,8 milj. euroa. Toimintakulut kasvavat 2 % kuluvan vuoden talousarvioon verrattuna. Toimintatuottoja ensi vuonna on arvioitu kertyvän n. 9 milj. euroa, mikä tarkoittaa 2 %:n kasvua

kuluvaan vuoteen verrattuna. Toimintakate (nettomenot) v. 2021 on n. -53,7 milj. euroa, mikä on vain n. 0,8 milj. euroa enemmän kuin kuluvan vuoden talousarviossa on.

Kunnan verotuloennusteena on suunnittelussa käytetty Suomen Kuntaliiton veroennustekehikon ennustetta (lokakuu 2020), jossa verotulokertymän arvioidaan olevan n. 29,8 milj. euroa eli 5,9 % enemmän kuin kuluvan vuoden toteutuma-arvio on tällä hetkellä. Kuluvan vuoden verokertymä tulee Kuntaliiton arvion mukaan jäämään 28 milj. euroon.

Valtionosuuksia on arvioitu valtiovaranministeriön tuoreen kuntakohtaisen ennusteen mukaan kertyvän ensi vuonna kaikkiaan n. 26,7 milj. euroa. Lopulliset arviot vuoden 2021 valtionosuusrahoituksesta saadaan joulukuun lopussa 2020. Kuluvalla vuodelle valtionosuuksia on VM:n laskelman mukaan tulossa 26,8 milj., joka on n. 1,5 milj. euroa enemmän kuin kuluvan vuoden talousarviossa on arvioitu.

Verotuloja ja valtionosuuksia käsitellään myös tuloslaskelmaosassa kohdassa 4.

Vuoden 2021 vuosikate on n. 3,5 milj. euroa. Suunnitelman mukaisten poistojen on arvioitu olevan n. 1,8 milj. euroa. Lisäksi ensi vuonna jatketaan alaskirjausohjelmaa heikkokuntoisten rakennusten kohdalla. Ylimääräisiä poistoja tehdään 1 milj. euroa. Vuosikate kattaa ensi vuonna kaikki poistot. Talouden tasapainoa kuvaavan tunnusluvun näkökulmasta tämä tarkoittaa, että talous on tasapainossa. Ensi vuonna koko kunnan tilikauden tuloksen arvioidaan olevan n. 0,7 milj. euroa ylijäämäinen. Vuoden 2022 tulos on jäämässä reippaasti alijäämäiseksi, kun taas vuoden 2023 tulos olisi jälleen tasapainossa.

Vuoden 2021 investointiohjelma on maltillinen. Nettoinvestoinnit ovat n. 2,3 milj. euroa, kun taas suunnittelu- vuosien 2022 – 2023 investointiohjelma on huomattavasti raskaampi, keskimäärin n. 6,5 milj. euroa. Lainaa investointien rahoittamiseen ensi vuodelle on arvioitu otettavan 1,5 milj. euroa. Suunnitteluvuosille lainaa otettaneen suhteessa investointien verran. Kunnan kassatilanne on vielä ensi vuonna kohtalaisen vahva, mutta heikkenee seuraavina kahtena vuotena.

2.2.2 Toimintaympäristön kehitys

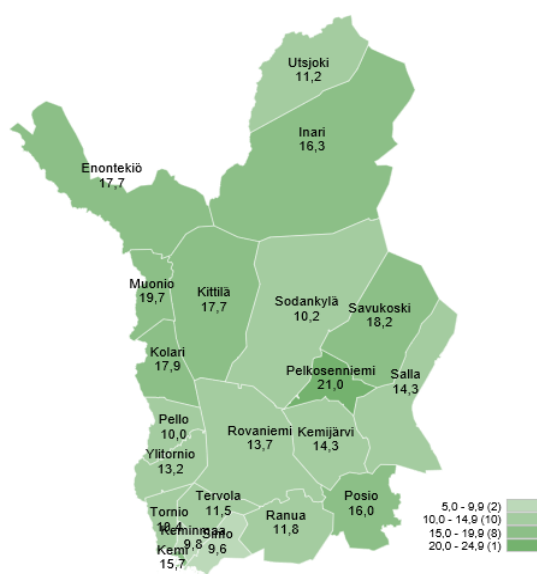
Aluetalouden sekä kunnan talouden kannalta ympäristö on tällä hetkellä keskeinen vaikuttava tekijä. Koronaviruspandemian aiheuttama globaali häiriötilanne heijastuu Inarin kuntaan erittäin voimakkaasti, koska Inarin talous on vahvasti riippuvainen kansainvälisistä asiakkaista ja kansainvälisistä yhteyksistä. Rajoitustoimenpiteiden johdosta sekä kysynnän laskun vuoksi Inarin aluetalous on nyt erittäin vaikeassa tilanteessa, jonka kesto on vielä mahdotonta tietää. Pandemian väistyessä kysynnän voidaan kuitenkin jokseenkin ennakoida palaavan vähintään häiriötilannetta edeltäneelle tasolle, mutta huoli yritysekosysteemin ja alihankintaketjujen ja sitä kautta työpaikkojen säilymisestä on kriittinen.

Työpaikkakehityksen mennessä heikompaan suuntaan, se vaikuttaa väistämättä myös muihin kunnan kehityksen mittareihin, kuten väkilukuun. Tästä syystä on erittäin tärkeää, että välittömästi talouden päästyä jälleen avautumaan, nettomuuttoliike on jälleen kyettävä kääntämään positiiviseksi.

2.2.3 Työvoima, työllisyys

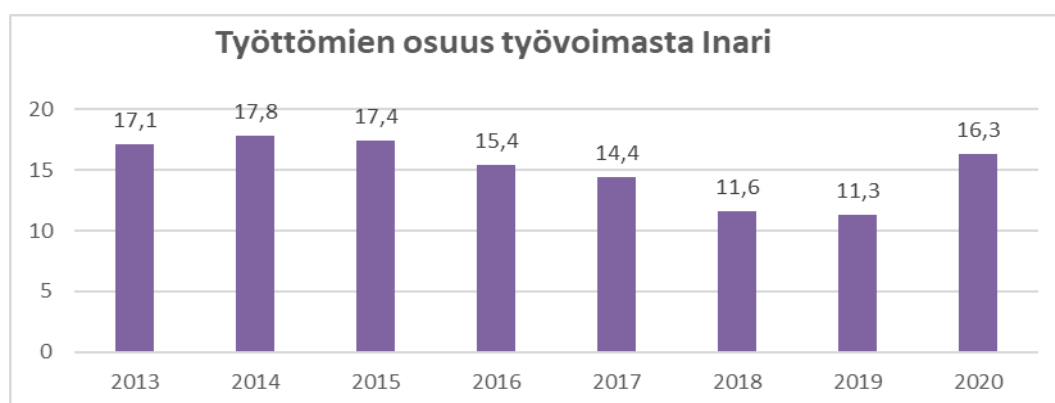
Työ- ja elinkeinoministeriön elokuun 2020 työllisyyskatsauksen mukaan Lapin ELY -keskuksen alueella oli elokuun lopussa 10 970 työtöntä työnhakijaa. Työttömiä oli yli 1 860 vähemmän kuin heinäkuussa, mutta 2 410 enemmän kuin vuotta aiemmin. Työttömien osuus työvoimasta oli Lapissa 13,5 % ja koko maassa 12,5 %. Kunnittaiset erot ovat huomattavia ja työttömien osuus työvoimasta vaihteli Simon 9,6 %:sta Pelkosenniemen 21,0 %:iin.

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain



TEM Työnvälitystilasto / Työ- ja elinkeinoministeriö, Työnvälitystilasto

ELY-keskus/TE-palvelut elokuu 2020



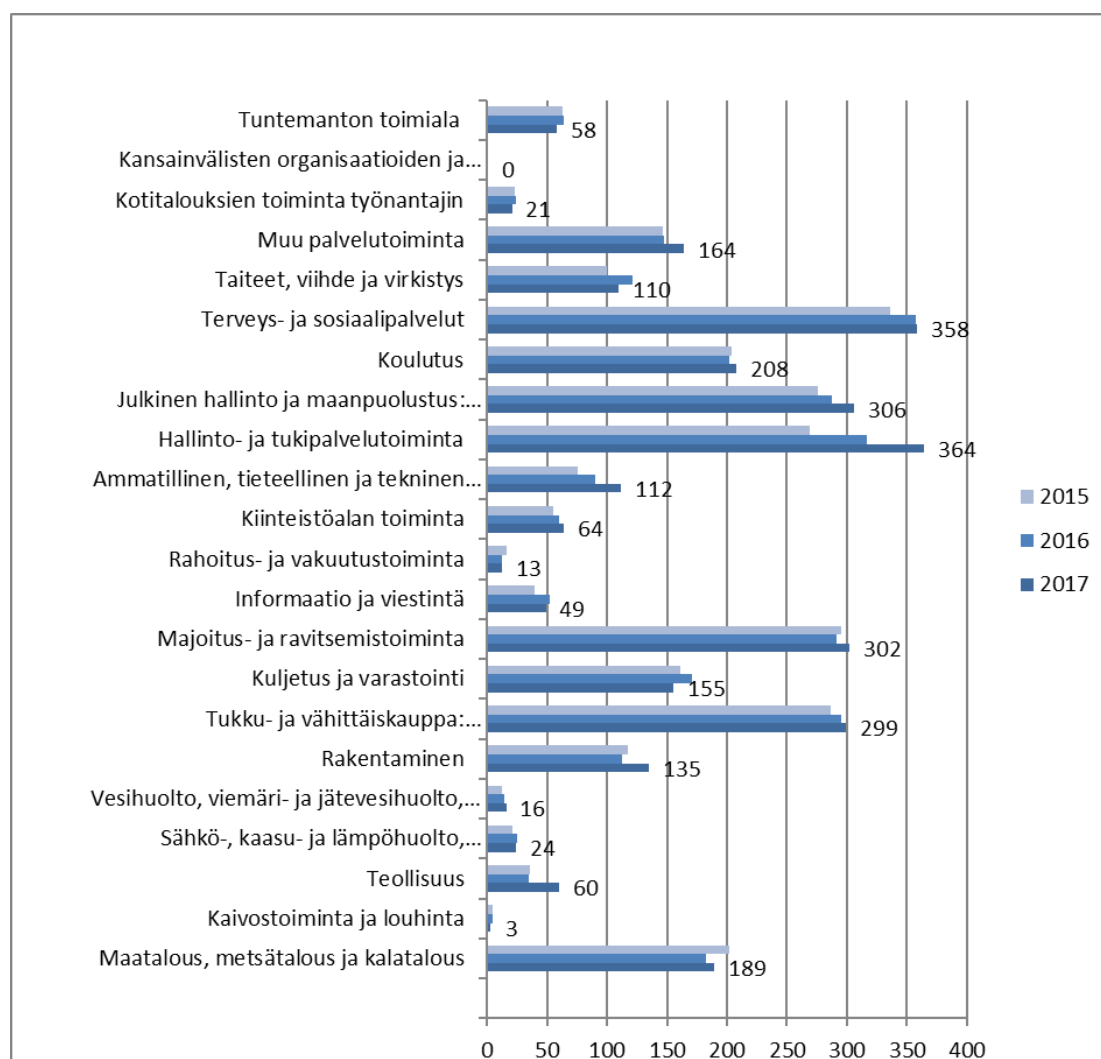
ELY-keskus/TE-palvelut

Työ- ja elinkeinoministeriön mukaan elokuussa 2020 oli työttömiä Inarin kunnassa yhteensä 555 (elokuu 2019: 391), joista pitkäaikaistyöttömiä 80 (elokuu 2019: 76). Pitkäaikaistyötön on henkilö, joka on ollut yhtäjaksoisesti työttömänä 12 kuukautta tai pidemmän ajan. Työttömistä alle 25 vuotiaita oli 47 ja yli 50 vuotiaita 229. Avoimia työpaikkoja oli 152. Taulukossa edellisten vuosien luvut ovat keskimäärin vuoden aikana. V. 2020 kohdalla elokuun lopun tilanne.

(ELY-keskus/TE-palvelut 8/2020.)

Elinkeinorakenne Inari

Kunnan alueella työssäkäyvät toimialoittain



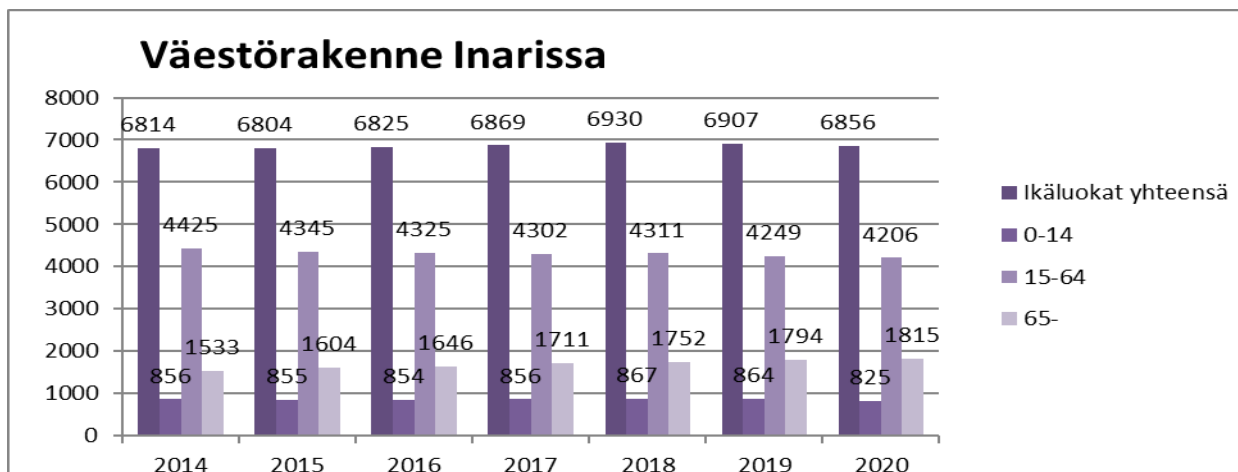
Metsätalous ja puunkorjuu v. 2015: 75, 2016: 53 ja 2017: 66

Kalastus ja vesiviljely v. 2015: 13, 2016: 16 ja 2017: 23

Tilastokeskus: Alueella työssäkäyvät (työpaikat), 3.10.2019

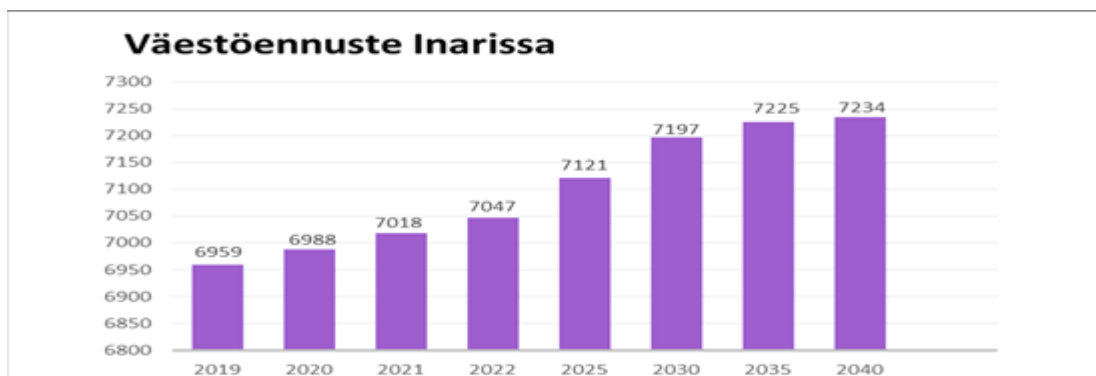
2.2.4 Väestörakenteen kehitys

Väestönkasvu pysähtyi toistaiseksi koronakevään aikana, eikä näin ollen Tilastokeskuksen usean vuoden ennuste Inarissa ole juuri nyt toetumassa. Tilastokeskus julkaisee väestöennusteen kolmen vuoden välein. Viimeisin julkaisu on vuoden takainen. Väestöllinen eli demografinen huoltosuhde eli lasten ja eläkeikäisten määrä sataa työikäistä kohden on ollut nousussa, ja se nousee myös tulevana vuosina. Väestöllinen huoltosuhde heikkenee koko maassa Tilastokeskuksen ennusteen mukaan.

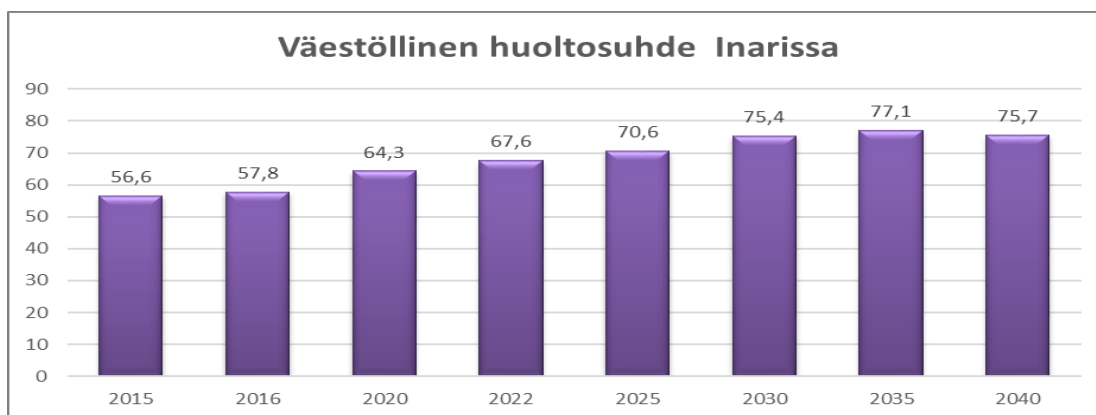


Tilastokeskus 22.9.2020

Vuoden 2020 väestön määrä on tässä Tilastokeskuksen julkaisema elokuun ennakkoväkiluku. Tilastokeskuksen uusimman väestöennusteen (30.9.2019) mukaan vuoden 2020 lopullinen väestön määrä Inarissa olisi 6988, joka ei toteutune. Edellisten vuosien väestömäärät taulukossa ovat kunkin vuoden lopulliset.



Tilastokeskus 30.9.2019, viimeisin väestöennuste



Tilastokeskus 30.9.2019

Väestöllisellä huoltosuhteella tarkoitetaan alle 15-vuotiaiden ja 65 vuotta täyttäneiden määrän suhdetta 15–64-vuotiaiden määrään, eli montako "huollettavaa" on sataa työikäistä kohti – mitä korkeampi luku, sitä heikompi huoltosuhde. Taulukko perustuu 30.9.2019 väestöennusteen lukuihin.

2.3 Talousarvion sitovuus

Talousarvion sitovia eriä ovat *kuntalain 110 §:n* mukaisesti valtuuston hyväksymät toiminnan ja talouden tavoitteet ja niiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot. Talousarvion sitovuus on oikeudellisesti vahvempi kuin taloussuunnitelman. Taloussuunnitelma on kuitenkin kunnan viranomaisia ja viranhaltijoita toiminnallisesti velvoittava asiakirja. (Kuntaliitto 2016.)

Talousarvioon sekä talous- ja toimintasuunnitelmaan ei ole sisällytetty lautakuntien ja johtokuntien esityksiä eikä perusteluja. Valtuustoon nähden sitovat tekstit ovat esitysten ja perustelujen pohjalta laatineet kunnanjohtaja, toimialajohtajat, talouspäällikkö sekä liikelaitosten ja taseyksiköiden johtajat.

Talousarvio ja talous- ja toimintasuunnitelma jakaantuvat seuraaviin osiin:

- Kunnanjohtajan katsaus
- Talousarvion rakenne
- Käyttötalousosa, budjettirahoitteiset (peruskunta) ja kohderahoitteiset (liikelaitokset ja taseyksiköt)
- Tuloslaskelmaosa
- Investointiosa
- Rahoitusosa ja lainakanta
- Henkilöstöohjelma

Valtuustoon nähden sitova asiakirja on ensi vuoden talousarvio ja kuntalain edellyttämä taloussuunnitelma kolmelle vuodelle (suunnitelmakausi). Talousarviota seuraava vuosi on uuden talousarvion laadinnan kehys, jota tarvittaessa taloustilanteen kehittyessä tarkennetaan.

Talousarvio on sitova menojen ja tulojen erotuksen eli neton osalta.

Sitovuustasoja valtuustoon nähden ovat seuraavat nettomenot (netto):

1. valtuuston netto (sisältäen mm. vaalit ja tarkastustoimen)
2. kunnanhallituksen alaisen hallinnon (sisältäen elinvoimapaalvelut eli ent. Elinkeinot & kehitys Nordican, kunnanhallituksen oman toiminnan, kunnanhallituksen muun toiminnan, hallinto-osaston ja tietohallinnon), kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden ja eläkemenojen netto erikseen sekä erillisenä taseyksikkönä ka-

latalouden kehittämisrahaston ja Saariselän kehittämisrahaston yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä sekä investoinnit (ja muut kulut) netto

3. sosiaali- ja terveystalouden alaisena sosiaali- ja terveystoimen ja erikoissairaanhoidon netto erikseen
4. sivistystalouden alaisen sivistystoimen netto
5. teknisen talouden alaisen teknisen toimen (sisältäen rakennustarkastuksen) ja Lapin pelastuslaitoksen netto erikseen. Pelastustoimen menot on kirjattu teknisen toimen menokohtaan samalla tavalla erillisinä sitoviksi kuin erikoissairaanhoidon menot sekä
6. rahoitusosa: antolainojen netto ja pitkäaikaisten lainojen netto
7. tuloslaskelmaosa: rahoitustuottojen ja rahoituskulujen netto
8. Investointiosa: tulojen ja menojen erotus eli nettomenot.

Kunnan liikelaitosten ja taseyksiköiden sitovuus noudattelee kunnan muita sitovuusmääräyksiä. Ruokapalvelu liikelaitos sekä eriytetyt taseyksiköt kalatalouden kehittämisrahasto ja Saariselän kehittämisrahasto ovat hallinnollisesti kunnanhallituksen alaisia. Tilapalvelu liikelaitos on teknisen talouden alainen. Liikelaitoksissa ja taseyksiköissä sitovaa on yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä sekä investoinnit (ja muut kulut) netto. Valtuustoon nähden sitovia määrärahoja ei saa ylittää. Kuitenkin toimielinten alaisuuteen kuuluvia määrärahoja voidaan kunnanhallituksen päätöksellä siirtää sitovuustasojen välillä edellyttäen, että siirrot eivät vaikuta talousarvion loppusummaan.

Varsinainen talousarvio, taloussuunnitelma ja henkilöstöohjelma ovat kaikilta osin sitovia. Kunnan palvelukseen otettavasta tilapäisestä määräaikaisesta (pl. sijaiset) henkilöstöstä on oltava maininta informatiivisuuden vuoksi henkilöstöohjelmassa (tilapäistä henkilöstöä ei lasketa henkilöstön lukumäärään). Talousarvio ja taloussuunnitelma ovat sellaisenaan kunnanhallituksessa kunnanjohtajan päätösehdotusta ja valtuustossa kunnanhallituksen ehdotusta, ellei toisin mainita.

Henkilöstömenoja saa käyttää vain henkilöstöohjelman mukaisen henkilöstön, näiden sijaisten ja mahdollisesti erikseen käyttösuunnitelmissa hyväksytyn tilapäisen henkilöstön palkkaukseen. Edellä oleva ei koske työllistämiseen varattujen määrärahojen käyttöä.

Investointiosassa määrärahat myönnetään toimielimille, jotka voivat päätöksillään siirtää käyttämättömiä määrärahoja tai muuttaa niiden käyttötarkoitusta sellaisten ennalta arvaamattomien investointien kattamiseksi, joiden kustannukset eivät ole korkeampia kuin varattu määräraha. Maanhankintoihin voidaan käyttää käyttötalouden kehittämis- ja yhteistyöhankkeisiin kirjattavia maamyynnin myyntivoittotuloja.

Investoinneiksi kirjattavan irtaimiston tulee olla hankintahinnaltaan yli 10 000 euroa. Määrärahoja ei saa käyttää muihin kohteisiin, kuin mitä suunnitelmassa on mainittu, jollei toimielin toisin päättä.

Talousarvio sekä toimintasuunnitelma on tehty seuraavien tavoitearvojen pohjalta:

Vuosi	2019	2020	2021	2022	2023
Väkiluku	6907 (TP19)	6970 (TA20)	6855	6900	6900

3. KÄYTTÖTALOUSOSA

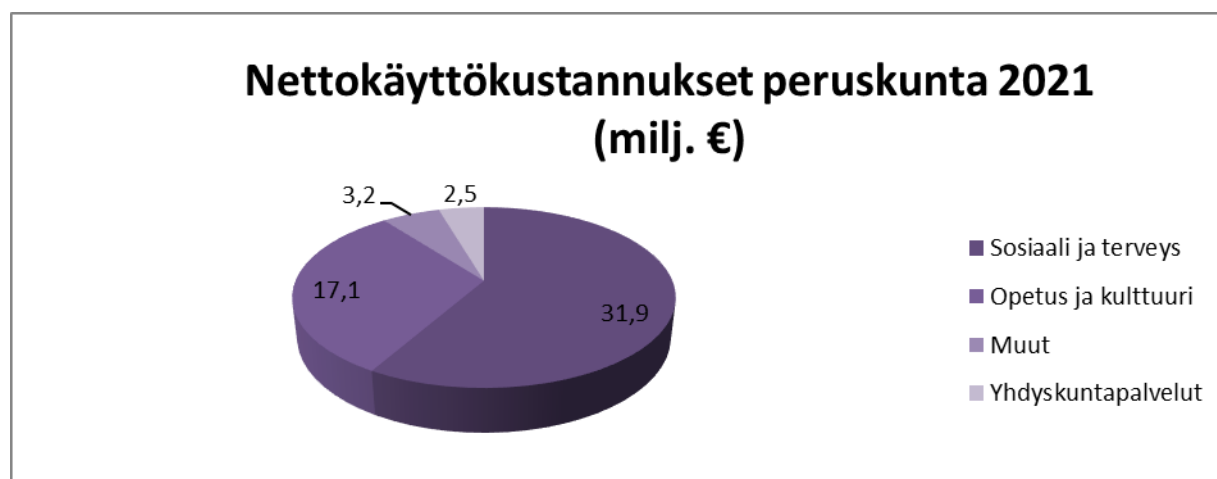
Käyttösuunnitelmilla toimitukset jakavat toimitusten ja osastojen määrärahat ja tuloarviot taloudellisen vallan siirtämisen ja toiminnan tulosten vastuun kannalta tarkoituksenmukaisiin tehtäviin. Vastaavasti toimitukset jakavat investointiosassa hankeryhmän / hankkeen määrärahat ja tuloarviot kohteisiin sekä antavat samalla valtuuston määrittelemien tavoitteiden kanssa yhdenmukaiset tarkennetut tavoitteet tehtäville.

Edelleen johtavat viranhaltijat voivat jakaa toimitusten vahvistamien tehtävien osamäärärahat, osatuloarviot ja osatavoitteet edelleen pienempiin ja tarkempiin osiin.

Sen jälkeen, kun valtuusto on vahvistanut talousarvion, tulee toimituksen tarvittaessa päättää talousarvion laadintavaiheessa hyväksyttyjen käyttösuunnitelmien tarkistamisesta vastaamaan valtuuston hyväksymää talousarviota. Edelleen myös viranhaltijan tulee tarvittaessa tarkistaa käyttösuunnitelmaehdotuksensa vastaamaan toimituksen hyväksymää tehtävän käyttösuunnitelmaa.

Toimitukset ja projektit vastaavat siitä, että tulot ja tuet kertyvät kunnalle käytettyjen menomäärärahojen suhteessa.

Projekteista on tehtävä selvitys edellisen vuoden toiminnastaan ja tuloksistaan kunnan toimintakertomuksessa.



Muut osio sisältää elinvoimapalvelut.

INARIN KUNTA						
Peruskunta						
Valtuusto	TP 2019	TA 2020	TA 2021	Muutos%	TS 2022	TS 2023
Tulot	25 254					
Menot	115 156	71 610	82 199	14,8	68 464	69 788
Netto	-89 902	-71 610	-82 199	14,8	-68 464	-69 788
Kunnanhallitus *	TP 2019	TA 2020	TA 2021	Muutos%	TS 2022	TS 2023
Tulot	78 437	52 273	271 559	419,5	112 599	45 872
Menot	1 703 021	1 762 411	3 021 690	71,5	2 885 050	2 852 339
Netto	-1 624 584	-1 710 138	-2 750 131	60,8	-2 772 451	-2 806 467
Eläkem./yhtiöt ja liikela	TP 2019	TA 2020	TA 2021	Muutos%	TS 2022	TS 2023
Tulot	8 703					
Menot	321 073	324 071	351 982	8,6	351 982	351 982
Netto	-312 370	-324 071	-351 982	8,6	-351 982	-351 982
Keh.ja yht.työhankkeet	TP 2019	TA 2020	TA 2021	Muutos%	TS 2022	TS 2023
Tulot	449 633	200 600	200 600	0,0	200 600	200 600
Menot	1 084 882	1 630 245	202 700	-87,6	203 610	204 534
Netto	-635 249	-1 429 645	-2 100	-99,9	-3 010	-3 934
Sosiaali- ja terveys ltk	TP 2019	TA 2020	TA 2021	Muutos%	TS 2022	TS 2023
Tulot	4 977 825	4 834 351	5 185 315	7,3	5 263 098	5 342 045
Menot	25 001 562	26 065 601	26 638 607	2,2	27 169 049	27 708 440
Netto	-20 023 737	-21 231 250	-21 453 292	1,0	-21 905 951	-22 366 395
Erikoissairaanhoido	TP 2019	TA 2020	TA 2021	Muutos%	TS 2022	TS 2023
Tulot	30 330	18 989	38 664	103,6	40 597	42 627
Menot	9 866 714	10 028 486	10 528 534	5,0	11 054 354	11 605 743
Netto	-9 836 384	-10 009 497	-10 489 870	4,8	-11 013 757	-11 563 116
Sivistyslautakunta	TP 2019	TA 2020	TA 2021	Muutos%	TS 2022	TS 2023
Tulot	2 664 414	2 273 549	2 303 105	1,3	2 337 652	2 372 716
Menot	18 201 477	18 930 806	19 360 339	2,3	20 146 771	21 145 695
Netto	-15 537 063	-16 657 257	-17 057 234	2,4	-17 809 119	-18 772 979
Tekninen lautakunta	TP 2019	TA 2020	TA 2021	Muutos%	TS 2022	TS 2023
Tulot	578 522	579 421	599 665	3,5	608 660	617 789
Menot	2 255 589	2 277 279	2 319 903	1,9	2 361 258	2 404 296
Netto	-1 677 067	-1 697 858	-1 720 238	1,3	-1 752 598	-1 786 507
Lapin pelastuslaitos	TP 2019	TA 2020	TA 2021	Muutos%	TS 2022	TS 2023
Tulot						
Menot	741 044	758 899	794 000	4,6	794 000	794 000
Netto	-741 044	-758 899	-794 000	4,6	-794 000	-794 000
Peruskunta yhteensä	TP 2019	TA 2020	TA 2021	Muutos%	TS 2022	TS 2023
Tulot	8 813 118	7 959 183	8 598 908	8,0	8 563 206	8 621 649
Menot	59 290 518	61 849 408	63 299 954	2,3	65 034 538	67 136 817
Netto	-50 477 400	-53 890 225	-54 701 046	1,5	-56 471 332	-58 515 168

* sis. elinvoimapalveluiden tulot, menot ja netto
vv. 2021 – 2023 kohdalla.

3.1 Valtuusto (sis. valtuusto, vaalit ja tarkastustoimi)

Toiminta-ajatus

Valtuusto vastaa kuntakonsernin toiminnasta ja taloudesta toteuttamalla Inarin kuntastrategiaa.

Tehtävät

Valtuusto käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa. Päättää kuntalain 14 §:n mukaan mm. kuntastrategiasta, hallintosäännöstä, konserniohjauksesta, talousarviosta ja toimintasuunnitelmasta, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista, tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapaudesta.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

Palvelusuunnitelma

Toiminnan keskeisenä tavoitteena on turvata toimintaedellytykset kunnallisen itsehallinnon toimivuudelle varaamalla valtuuston, tarkastustoimen ja vaalien toteutukselle tarvittavat määrärahat.

Strategiset painopisteet:

Arktinen luonto

Voimakas identiteetti ja yhteisö

Ainutlaatuinen kulttuuri

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Kuntastrategia Talous- ja toimintasuunnitelma	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	Hyvinvoinnin edistäminen, osallistaminen, organisaation kehittäminen Tasapainoinen ja kestävä talous	Kuntastrategian toteuttaminen Tavoitteena kehittää edelleen konserniraportointia
<i>Tuottavuustavoitteet</i> Talousarvion toteutuminen	<i>Tuottavuustavoitteet</i>		

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp (1 000 €)	2020 ta (1 000 €)	2021 ta (1 000 €)	2022 ts (1 000 €)	2023 ts (1 000 €)
Talous					
Toimintatulot	25	0	0	0	0
Toimintamenot	-115	-72	-82	-68	-70
Toimintakate (sito- va)	-90	-72	-82	-68	-70
Nettokustannukset €/asukas	- 13	-10	-12	-10	-10

Talousarvion perustelut

Valtuuston käyttötalouteen on varattu määrärahat valtuuston oman toiminnan lisäksi v. 2021 kuntavaalien toteutukseen ja tarkastustoimen toimintaan.

3.2 Kunnanhallitus

Toiminta-ajatus

Kunnanhallituksen keskeisenä toiminta-ajatuksena on keskittyä kuntalain edellyttämien tehtävien hoitamiseen siten, että tehdyt päätökset ovat kuntastrategian tavoitteiden ja muiden voimassa olevien kunnan omien suunnitelmien ja ohjeiden mukaisia. Tehtävien hoitamisen lähtökohtana on kuntalaisten elinolojen ja hyvinvoinnin kehittyminen.

Tehtävät

Kunnanhallituksen omana tehtävänä on kuntalain mukaisesti vastata kunnan hallinnosta, taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnanhallitus valvoo kunnan etuja, yleensä edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa, jota käyttää myös kunnanjohtaja. Kunnanhallitus, konsernijaosto ja kunnanjohtaja vastaavat konserni- ja omistajaohjauksesta.

Kunnanhallituksen muu toiminta perustuu vakiintuneeseen toimintaan, kuten mm. työsuojelu ja henkilöstön yhteistoiminta, tiedotustoiminta, saamen kielilain toteutukseen liittyvät asiat, saamenkielinen tiedotus.

Hallinto-osasto vastaa ensisijaisesti valtuuston ja kunnanhallituksen tarvitsemista ja kunnan yhteisistä hallinnollisista ja muista palveluista. Hallinnollisia yhteisiä palveluja ovat kunnallisen demokratian toteutumiseen liittyvät ja sitä tukevat talous- toimintasuunnittelu ja konsernitilinpäätöksen ohjaus. Hallinto-osastolla huolehditaan myös kunnan yhteisestä tietohallinnosta ja tähän liittyvistä keskitetyistä hankinnoista. Kuntalaisten turvallisuuteen ja hyvinvointiin liittyvän suunnittelun yhteensovitus kuuluu hallinto-osaston tehtäviin.

Valmistelussa on Elinkeinot & kehitys Nordican eriytetyn taseyksikön lakkauttaminen 1.1.2021 alkaen, jolloin sen talous, toiminta ja henkilöstö sisällytetään kunnanhallituksen alaiseen hallinto-osastoon.

Palvelusuunnitelma

Hallinnossa tavoitteena on palvelujen riittävän saatavuuden ja riittävän palvelutason turvaaminen kuntalaisten hyvinvointia silmällä pitäen. Henkilöstö sitoutuu valtuuston asettamiin toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin. Keskeinen tehtävä on toimia valtuuston ja kunnanhallituksen toimialaan kuuluvien asioiden valmistelussa ja täytäntöönpanossa sekä kunnan ja kuntakonsernin toimintojen yhteensovituksessa, suunnittelussa ja johtamisessa.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kunnan perustehtävä. Kunnan hyvinvointikertomuksen mukaisesti on vakinaistettu hyvinvointikoordinaattorin toimi, jonka tehtävänä on mm. hyvinvoinnin ja terveyden suunnitelmallinen edistäminen, yhteistyön koordinointi eri toimialoilla ja järjestöjen kanssa, hyvinvointikertomuksen laadinta ja arviointi.

Hallinto-osaston henkilöstöön kuuluvat hallintojohtaja, viestintä- ja yhteistoimintapäällikkö, talouspäällikkö, hyvinvointikoordinaattori, hallintosihteeri, arkistosihteeri ja kolme toimistosihteeriä yhteisissä hallinnon ja talouden toimistopalvelutehtävissä sekä atk-päällikkö.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Kuntastrategian toteuttaminen

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Kuntalaisten hyvinvointi; palvelun laatu, toimivat palvelut, hyvä hallintotapa Kuntastrategian toteuttaminen Onnistunut elinkeinopolitiikka	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	Palvelun saatavuus, riittävyys, kohdentuvuus, asiakastytyväisyys Avoin ja tehokas hallinto, työhyvinvointi Hyvinvoinnin edistäminen, osallistaminen, organisaation kehittäminen; asiakaspalaute	Luomalla toimintaedellytykset siten, että henkilöstö on motivoitunut, palveluhenkinen, pitää osaamistaan ajan tasalla ja on sitoutunut valtuuston asettamiin toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin. Toiminta kuntastrategian asettamien tavoitteiden edellyttämällä tavalla. Hyvien edellytysten luominen elinkeinoelämälle sekä yhteistyön ylläpitäminen.
<i>Tuottavuustavoitteet</i> Tasapainoisen talouden turvaaminen Talousarvion toteutuminen	<i>Tuottavuustavoitteet</i>	Menojen ja tulojen kehitys suhteessa talousarvioon Verrokkikuntajoukon tunnusluvut	Talouden seuranta; käyttötalouden menokehityksen seuranta. Neljännesvuosisiraportointi ja konsernin puolivuotisraportointi.

Vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelman mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet			
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kärkitavoite	Hyvinvointisuunnitelman tavoite	Toimenpiteet ja vastuutaho	Mittari
Terveellinen ja turvallinen ympäristö	Hyvä arjen turvallisuus	Turvallisuussuunnittelun huomioiminen laajassa hyvinvointikertomuksessa / toimialat Kylien ensiapuvalmiuden edistäminen / hallinto- ja elinvoimaosasto, kylien neuvosto	laadullinen arviointi
Yhteisöllisyyden ja osallisuuden kehittäminen ja vahvistaminen	Kuntalaisten osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien lisääminen Asiakaslähtöistä palvelua nykyaikaisesti Yhteisöllisyyden lisääminen, yhdessä tekeminen ja osallisuuden edistäminen Kunnan ja järjestöjen yhteistyön parantaminen	Saavutettavuuslain toimenpiteet viestinnässä / toimialat Osallistuvan budjetoinnin kehittäminen / toimialat Open agenda –hankkeeseen osallistuminen Sähköisten palvelujen lisääminen / toimialat Saamen kielistrategian toimeenpano / toimialat Tervetulo- ja osallisuusohjelman laatiminen / hallinto-osasto ja muut toimialat Kyläyhdistysten aktiivisuutta painottavien avustuskäytäntöjen käyttöönotto / hallinto-osasto, kylien neuvosto, kyläyhdistykset Kunnan ja järjestöjen yhteistyöasiakirjan laatiminen / hallinto-osasto, vapaa-aikatoimi ja järjestöt	laadullinen arviointi
Terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen			

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp (1 000 €)	2020 ta (1 000 €)	2021 ta (1 000 €)	2022 ts (1 000 €)	2023 ts (1 000 €)
Talous					
Toimintatulot	78	52	272	113	46
Toimintamenot	-1 703	-1 762	-3 022	-2 885	-2 852
Toimintakate (sitova)	-1 625	-1 710	-2 750	-2 772	-2 806
Nettokustannukset €/asukas	-236	-245	-401	-402	-407

Vuodet 2021 – 2023 sisältävät elinvoimapalvelut.

Talousarvion perustelut

Kunnanhallituksen omassa toiminnassa on varattu määrärahat kunnanhallituksen toiminnan lisäksi kunnanjohtajan, hallintojohtajan, talouspäällikön ja osittain myös viestintä- ja yhteistoimintapäällikön palkkauskustannuksiin. Viestintä- ja yhteistoimintapäällikön palkkauskustannukset on sisällytetty myös työsuojeluun ja yhteistoimintamenettelyyn. Saamen kielistrategian täytäntöönpanoon on palkattu hanketyöntekijä oikeusministeriön valtionavustuksella. Lisäksi määrärahaa on varattu harjoittelijan kolmen kuukauden palkkakustannuksiin.

Kunnanhallituksen omaan toimintaan kuuluvat kunnanhallituksen kokoukset ja niistä aiheutuvat kustannukset kuten kokouspalkkiot.

Kunnanhallituksen muussa toiminnassa on varattu määrärahat tiedotustoimintaan, jäsenmaksuihin ja avustuksiin, kansainvälisiin- ja varsinaisiin yhteiskuntasuhteisiin, rintamaveteraanien neuvottelukunnan toimintaan, kokous- ja arkistotilojen vuokriin, osallistuvaan budjetointiin, työsuojeluun, yhteistoimintamenettelyyn, henkilöstön työterveyshuoltoon, saamen kielistrategian hanketyöntekijän palkkakuluihin, saamen kielilain täytäntöönpanoon, hallinnon, kunnallisverotuksen, yhteisen henkilöstöhallinnon, IT –kustannuksiin.

Kunta ostaa osan talous- ja henkilöstöhallintopalveluista Sarastia Oy:ltä ja ict -palvelut LapIt Oy:ltä. Kunnanhallituksen menoihin sisältyy verkkoliikenteen ja osastojen yhteisten atk-ohjelmien ylläpitomaksuja. Ostopalvelukustannukset jaetaan hallintokuntien kesken käytön mukaan. Vuonna 2020 on tullut voimaan uusi tiedonhallintalaki ja asianhallintaprosessin digitalisointia jatketaan. Tätä ja myös digipalvelulain vaatimusten toteuttamista edistetään mm. talous- ja palkkahallinto-ohjelmistojen uudistamisella, kunnan verkkosivujen uudistamisella, sähköisen asioinnin lisäämisellä sekä sähköisen arkistoinnin ratkaisulla.

Kuntastrategian puitteissa jatketaan kaikkia toimialoja koskevaa organisaation toimintojen ja rakenteiden tarkastelua, jonka tavoitteena on kehittää ja tehostaa toimintaa. Myös luottamushenkilöorganisaatiota uudistetaan tarpeen mukaan.

3.2.1 Elinvoimapalvelut

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Elinvoimapalvelujen tehtävänä on hoitaa ja kehittää Inarin kunnan elinkeinotoimea, joka sisältää kuusi eri osa-aluetta: elinkeino ja -yrityspalvelut, kansainvälisyyspalvelut, aikuiskoulutuksen koordinointi, kehittämishanke-toiminta, elinkeinopoliittinen edunvalvonta ja muu elinkeinotoimea tukeva toiminta. Elinvoimapalvelut toimii hallinto-osaston alaisuudessa.

Palvelusuunnitelma:

Elinvoimapalvelut toteuttaa vuonna 2020 valtuuston hyväksymää Inarin kunnan elinvoimaohjelman painopis-tealueita, joita ovat Yrittäjän Inari, Saavutettava Inari ja Arktinen Inari.

Vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelman mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kärkitavoite	Hyvinvointisuunnitelman tavoite	Toimenpiteet ja vastuutaho	Mittari
Terveellinen ja turvallinen ympäristö	Hyvä arjen turvallisuus	Selvitetään, onko hankerahoituksella mahdollista hankkia kyliin defibrillaattoreita ja/tai järjestää kylissä ensiapukursseja. Nordica	toteutunut / ei toteutunut
Yhteisöllisyyden ja osallisuuden kehittäminen ja vahvistaminen	Yhteisöllisyyden lisääminen, yhdessä tekeminen ja osallisuuden edistäminen	Yrittäjien koulutukset vuonna 2020 toteutettavan laajamittaisen koulutustarpeiden kartoituksen pohjalta. Nordica	toteutunut / ei toteutunut
Terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen	Yhteisön jäsenten hyvinvoinnin kehittäminen / tapahtumat	Hyvinvointimessut / Nordica	toteutunut / ei toteutunut

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp (1 000 €)	2020 ta (1 000 €)	2021 ta (1 000 €)	2022 ts (1 000 €)	2023 ts (1 000 €)
Talous					
Toimintatulot	1151	1203	204	67	0
Toimintamenot	-1049	-1203	-1195	-1058	-991
Toimintakate (sito- va)	102	0	-991	-991	-991

Talousarvion perustelut

Elinvoimapalvelujen vuoden 2021 talousarvio ja vuosien 2022-2023 taloussuunnitelma perustuvat valtuuston 22.8.2019 § 29 hyväksymään *Inarin kunnan elinvoima 2019-2025 –ohjelmaan*. Elinvoimaohjelman kärjet ovat Yrittäjän Inari, Saavutettava Inari ja Arktinen Inari. Valituilla painopisteillä korostetaan tahtotilaa toimia yritysmyönteisesti, edistää Inarin saavutettavuutta ulkoisesti ja kunnan alueen sisällä sekä vahvistaa Inarin arktisia erityispiirteitä. Jokainen painopiste on purettu tarkemmin tavoitteiksi, toimenpiteiksi ja mittareiksi sekä vuosibudjetiksi. Elinvoimaohjelma on liitteineen 32-sivuinen. Jatkotyöstämistä ajatellen Inarin kunnan elinvoimaohjelmassa on runsaat 100 toimenpidettä. Elinvoimaohjelman luonnonvarojen kehittämisen päämäärien toteuttamiseksi vuonna 2017 valmistettiin *Laatua luonnosta, arktiset luonnonvarat, luonnonvarojen kehittämisohjelma Inarin kunnassa 2017-2021*. Luonnonvaraohjelmassa on 45 kehittämisideaa yrityksille, yhdistyksille ja kunnalle.

Talousarvion toimintatulojen osuus perustuu vuosittain vaihtelevaan hankerahoitukseen. Hankerahoituksen osuus vaihtelee riippuen siitä mille ja minkä suuruusluokan hankkeille saadaan rahoituspäätös. Hankerahoitus on kunnan ulkopuolelta tulevaa toimintatuloa. Näiden lisäksi toimintatuloja tulee vähäisessä määrin mainoskampanjoiden ja tapahtumien yritysosuuksista.

Toimintamenot liittyvät elinvoiman kärkien seuraaviin päämääriin:

Yrittäjän Inari: a) Osaavan työvoiman saatavuus (mm. oppilaitosyhteistyö, oppisopimustuet, rekrytointi, muuttajakampanjat), b) sujuvat ja tehokkaat neuvonta- ja kasvupalvelut (mm. neuvontapalveluiden organisointi, verkostoyhteistyö, uusien yrittäjien houkuttelu, yrittäjäkasvatus, Leader-yhteistyö), c) tarpeita vastaavat tontit ja tilaratkaisut (kuuluvat konsernitasolle).

Saavutettava Inari: a) Toimivat ja turvalliset yhteydet (mm. lentoliikenneyhteyksien lisääminen, turvallisen tie- ja reittiverkoston kehittäminen, tietoliikenneyhteydet, turvallisuushankkeet), b) Kestävät liikenne- ja liikkumispalvelut (mm. liikennepalvelujen kehittäminen, asiointiliikenne, digitaalisuus palveluissa), c) Maakuntakaavan kasvukäytävien tunnistaminen ja hyödyntäminen (kuuluu konsernitasolle).

Arktinen Inari: a) Luonnon ja kulttuurin omalaatuisuus (mm. matkakohteen vastuullisuus, luonnontuotteet, paikallisuuden ja arktisuuden hyödyntäminen; esim. Inari-Saariselkä Matkailu-yhteistyö, House of Lapland –yhteistyö, varautuminen ilmastomuutoksen ja lentoliikenteen vaikutuksiin), b) ympärivuotinen vetovoimaisuus (lumettoman ajan kehittäminen, lähiyhteistyö), c) Elinkeinorakenteen monipuolisuus (arktisen testaus-toiminnan kehittäminen ja laajentaminen, potentiaaliselvitykset ja elokuvatuotanto).

Vuoden 2021 budjetista pääosa käytetään Arktisen Inarin-painopisteen toimenpiteille. Budjetissa on varattu määrärahaa myös hallintokuluille sekä sitomattomille määrärahoille.

Hankkeet: Vuoden 2021 aikana on käynnissä 1.10.2019 alkanut ESR-rahoitteinen *Sujuvasti arktiseen elämään, työperäisten maahanmuuttajien asettautumispalveluiden toimintamalli* –hanke ja 1.1.2020 alkanut *Saariselkä kansainväliseksi pyöräilymatkailukohteeksi* –hanke. Vuoden 2021 alkupuolella tehdään vielä lopumaksatushakemukset 31.12.2020 päättyneeseen Leader-rahoitteiseen *Inarijärven aarteet, kansainvälisen kestävän matkailun toimintamalli* –hankkeeseen. Elinvoimapalvelut odottaa hankerahoituspäätöstä Ely-keskuksen yritysryhmähankkeeseen, joka alkaisi 1.1.2021. Myös mahdollisia muita hankkeita valmistellaan vuoden 2021 aikana. Elinvoimapalvelut on mukana muiden ulkopuolisten hankehallinnoijien kuten Lapin liiton ja Leader Pohjoisin Lappi ry:n hankkeissa kuntarahoitusosuudella tai partnerina.

3.3 Kehittämisen- ja yhteistyöhankkeet

Toiminta-ajatus

Kehittämisen- ja yhteistyöhankkeisiin varataan määrärahat kunnan osuuksiin yritystoiminnan, palvelujen, työllisyyden, toimialojen yhteisiin avustuksiin ja muihin kehittämisen- ja yhteistyöhankkeisiin valtuuston hyväksymän elinvoimaohjelman tavoitteiden mukaisesti.

Palvelusuunnitelma

Keskeisenä tavoitteena on turvata valtuuston eri suunnitelmissa ja ohjelmissa asettamien yleiset, yritystoimintaan, palveluihin, työllisyyteen ja muuhun toimintaan asetettujen tavoitteiden toteuttaminen.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Kuntastrategia ja elinvoima-ohjelma	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Turvataan valtuuston asettamien tavoitteiden toteuttaminen kehittämis- ja yhteistyöhankkeissa	Asiakastyytyväisyys, asiakaspalautteet	Talousarvion ja toimintasuunnitelman toteutumisen seuranta
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Talousarvion toteutuminen		Talousarvion toteutumisen seuranta

Tunnusluvut	2019 tp (1 000 €)	2020 ta (1 000 €)	2021 ta (1 000 €)	2022 ts (1 000 €)	2023 ts (1 000 €)
Talous					
Toimintatulot	450	201	201	201	201
Toimintamenot	-1 085	-1 630	-203	-204	-205
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-635	-1 429	-2	-3	-4
Nettokustannukset €/asukas	-92	-207	0	0	-1

Talousarvion perustelut

Kunnanhallitus päättää määrärahan jaosta erillisen, laaditun käyttösuunnitelman perusteella.

Määrärahasta maksetaan toiminta-avustusta Saamelaismuseum Siidalle (50 000 euroa). Yhteisöjen vuokra-avustukset huomioidaan uusitun avustuskäytännön mukaisesti. Määrärahaan sisältyy toimialojen yhteiseen avustushakuun varattu määräraha (72 700 euroa) sekä kunnan maksuosuus Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymään kuntien välisen sopimuksen mukaisesti (7 000 euroa).

Määrärahaan sisältyy myös yleiskaavoituksesta aiheutuvat kulut (50 000 euroa). Maapoliittisen ohjelman valmistelua jatketaan ja tavoitteena on hyväksyä ohjelma vuoden 2021 aikana. Tulot muodostuvat pääosin maanmyyntivoitoista. Irrotusmäärärahaa on varattu 23 000 euroa ennalta suunnittelemissa menoisiin.

3.4 Eläkemenot

Toiminta-ajatus

Eläkemenot sisältävät määrärahoja eläkemenoihin kunnanhallituksen alaisen toiminnan osalta sekä kunnan maksettaviin kuuluviin eläkemenoihin, joita ei voi kohdistaa toimintayksiköille. Kohdasta maksetaan kunnan sähkölaitoksen, vesi- ja viemärlaitoksen ja asuntotoimen palveluksessa aikanaan olleiden eläkekustannuksia, kuten myös kunnalle kuuluvia eläkemaksuja Pohjois-Lapin ammatillisen oppilaitoksen henkilöstöstä. Kunnan liikelaitosten kiinteistönhoidon ja ruokahuoltotehtävissä olleiden eläkemaksut on keskitetty myös tähän kohtaan.

Palvelusuunnitelma

Keskeisenä tehtävänä on hoitaa kunnalle kuuluvat edellä mainitut eläkemaksuvelvoitteet ajallaan.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>		
Eläkemaksuvelvoite	Turvataan velvoitteen täyttämisen		Huolehditaan vuosittain velvoitteen täyttämisestä
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i>		

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp (1 000 €)	2020 ta (1 000 €)	2021 ta (1 000 €)	2022 ts (1 000 €)	2023 ts (1 000 €)
Talous					
Toimintatulot	9				
Toimintamenot	-321	-324	-352	-352	-352
Toimintakate (sito- va)	-312	-324	-352	-352	-352
Nettokustannukset €/asukas	-45	-46	-51	-51	-51

Talousarvion perustelut

Eläkemaksut lasketaan Kuntien Eläkevakuutuksen budjetointiohjeen mukaisesti. KEVA:n ilmoittamalla kertomella kerrotaan kuluvan vuoden eläkemenoperusteinen ennakkomaksu, se muodostaa tämän kohdan määrärahan.

3.5 Sosiaali- ja terveyslautakunta

Toiminta-ajatus

Sosiaali- ja terveystoimi järjestää kuntalaisille ja asiakkaille tarvittavat ja laadukkaat sosiaali- ja terveystoimen palvelut oikea-aikaisesti ja asiakaslähtöisesti ja osaltaan edistää asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä.

Tehtävät

Sosiaali- ja terveystoimen tehtävänä on sosiaali- ja terveydenhuollon, ehkäisevän päihdetyön sekä työllistymistä edistävien palvelujen järjestäminen. Lisäksi tehtävänä on järjestää ympäristöterveydenhuollon, eläinlääkintähuollon sekä maaseututoimen palvelut. Sosiaali- ja terveystoimen tulosalueet ovat sosiaalityö, avohoito, laitoshoido ja asumispalvelut, lääkäritoiminta, suun terveydenhuolto sekä ympäristöyksikkö.

Palvelusuunnitelma

Tavoitteena on palvelujen riittävän saatavuuden ja riittävän palvelutason turvaaminen laadukkaasti ja kustannustehokkaasti kuntalaisten ja asiakkaiden hyvinvoinnin ja terveyden näkökulmasta. Palvelut järjestetään lakisääteisissä määrärajoissa ja pääosin omana tuotantona. Palvelujen järjestämisen painopisteinä ovat avopalvelut, ennaltaehkäisy ja varhainen puuttuminen. Henkilöstö sitoutuu valtuuston asettamiin toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin.

Yli 75 -vuotiaiden inarilaisten määrä kasvaa suunnittelukaudella noin 20 % :a. Ikäihmisten määrän ja palvelutarpeiden kasvu edellyttää kotihoidon ja kodinomaisen asumisen kehittämistä. Palveluilla tuetaan ikäntyvien toimintakykyä ja itsenäistä suoriutumista heidän omassa arjessaan kuntoutuksellisin keinoin.

Lastensuojelutyön painopiste jatkossakin perheiden kanssa tehtävässä työssä.

Covid-19 pandemian seurauksena työmarkkinatuen kuntaosuus kääntyi kasvuun vuoden 2020 toisella puoliskolla. Kasvua selittää yrittäjille myönnettävän työttömyysturvan laajentuminen. Pandemiasta johtuen tilanteen arvioidaan jatkuvan vuoden 2021 puolella.

Kuntalaisten osallisuutta parantamaan vuonna 2020 avatun Osallisuuskeskus Ainolan toiminta pyritään vakiinnuttamaan vuoden 2021 aikana. Sosiaali- ja terveystoimen toiminnoista kuntouttava työtoiminta sekä päihde- ja mielenterveyshuollon ryhmätoiminnan järjestetään jatkossa Ainolan tiloissa.

Sosiaali- ja terveystoimi osallistuu hyväksytyn sopimuksen puitteissa Tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskus hankkeeseen ja Sote-rakenneuudistusta tukevaan alueelliseen valmisteluun.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen toimivilla peruspalveluilla. Oikea-aikaiset ja tarpeeseen vastaavat palvelut Sote-uudistuksen valmistautuminen maakunnallisen ja valtakunnallisen aikataulun mukaisesti	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen toimivilla peruspalveluilla. Oikea-aikaiset ja tarpeeseen vastaavat palvelut Sote-uudistukseen valmistautuminen maakunnallisen ja valtakunnallisen aikataulun mukaisesti.	Palvelujen saatavuus, asiakaspalautteet Lakisääteiset määräajat, valtakunnalliset ja alueelliset vertailut.	Asiakastytytyväisyyskyselyt, onnistunut rekrytointi, henkilöstön osaamisen kehittäminen ja työhyvinvointia edistävä johtaminen. Määräaikaisten noudattaminen, valtakunnalliset ohjeet ja suositukset Osallistuminen sote-uudistuksen valmisteluun käytettävissä olevien resursien puitteissa.
<i>Tuottavuustavoitteet</i> Kustannustehokkaat palvelut Avopalvelut ja ennaltaehkäisy painopisteenä	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Kustannustehokkaat palvelut Avopalvelut ja ennaltaehkäisy painopisteenä	Sosiaali- ja terveystoimen nettokustannukset samalla tasolla Lapin kuntien keski-arvon kanssa. Asiakasmäärien seuranta. Tehostetun palveluasumisen määrän valtakunnalliset suositukset.	Talousarviossa pysyminen Sähköisten palvelujen kehittäminen ja teknologian hyödyntäminen Omahoidon kehittäminen Tehostetun palveluasumisen uudelleen järjesteleminen.

Vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelman mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet			
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kärkitavoite	Hyvinvointisuunnitelman tavoite	Toimenpiteet ja vastuutaho	Mittari
Terveellinen ja turvallinen ympäristö	Tapaturmien ja onnettomuuksien ehkäisy	Toimintakyvyn mittaaminen RAI-mittaristolla kaikille kotihoidon piiriin ja asumispalveluihin tuleville sekä omaishoidon hakijoille.	Mittariston käyttöaste. RAI-mittauksen tulokset.
Yhteisöllisyyden ja osallisuuden kehittäminen ja vahvistaminen	Osallisuuden vahvistaminen Asiakaslähtöisyyden vahvistaminen	Osallisuuskeskus Ainolan toiminnan vakiinnuttaminen. Etävastaanottojen vakiinnuttaminen osaksi toimintaa. Sähköisten palvelujen lisääminen.	Tilojen käyttöaste. Etävastaanottojen määrä. Sähköisten palvelujen määrä.
Terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen	Terveysneuvontaa kaiken ikäisille Päihteiden käytön vähentäminen	Terveys- ja liikuntaneuvonnan huomioiminen erityisryhmien palveluhajauksen suunnittelussa. Ehkäisevän päihdetyön suunnitelman laatiminen laajan hyvinvointikertomuksen valmistelun yhteydessä.	Kirjausten määrä. Suunnitelma laadittu.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp (1 000 €)	2020 ta+muutokset (1 000 €)	2021 ta (1 000 €)	2022 ts (1 000 €)	2023 ts (1 000 €)
Talous					
Toimintatulot	4 978	4 834	5 185	5 263	5 342
Toimintamenot	-25 002	-26 065	-26 639	-27 169	-27 708
Toimintakate (sitova)	-20 024	-21 231	-21 453	-21 906	-22 366
Nettokustannukset €/asukas	-2 902	-3 074	-3 130	-3 175	-3 241

Talousarvion perustelut

Talousarviossa toimintatuottojen arvioidaan kasvavan 7,3 % ja toimintakulujen 2,2 % vuonna 2021. Toimintakate kasvaa 1,0 %.

Perusterveydenhuollon osalta järjestetään lakisääteiset ja tarpeelliset terveystaloudet kuntalaisilla sekä tarvit-

taessa myös ulkopaikkakuntalaisille ja ulkomaalaisille yhteistyössä yksityisen palveluntuottajan kanssa.

Kotiin annettavaa saattohoitoa kehitetään lääkäritoiminnan, avohoidon ja vuodeosaston yhteistyönä.

Talousarviossa on varauduttu noin 20 %:n kasvuun työmarkkinatuen kuntaosuuden osalta.

3.5.1 Avohoito

Toiminta-ajatus

Avohoidon toiminnan tavoitteena on edistää ja ylläpitää väestön terveyttä, hyvinvointia, työ- ja toimintakykyä sekä sosiaalista turvallisuutta tarjoamalla väestölle laadukkaita, kustannustehokkaita ja oikea-aikaisia perusterveydenhuollon ja kotihoidon palveluita yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

Tehtävät

Avohoidon toimintaa linjaavat ajantasainen lainsäädäntö, kansalliset ohjeistukset sekä Inarin kunnan strategia ja toimintaohjeet. Lisäksi palveluiden tuottamisessa huomioidaan toimintaympäristön muutokset ja väestön palvelutarpeet. Kaikissa toiminnoissa työtä ohjaavia periaatteita ovat terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen sekä kuntouttava työote. Näillä tekijöillä vahvistetaan sekä yksilön että yhteisön voimavaroja ja mahdollisuuksia sairauksien ennalta ehkäisyssä ja hoidossa. Ikäihmisten kotiin järjestettävillä palveluilla autetaan asiakkaita selviytymään omassa kodissaan mahdollisimman pitkään.

Palvelusuunnitelma

Avohoidon toiminnan keskeisin tavoite on palveluiden tarjoaminen oikea-aikaisesti ja tarpeenmukaisesti olemassa olevat resurssit huomioiden. Kuntalaisten omaa aktiivisuutta ja vastuuta korostetaan terveyden edistämässä ja sairauksien ennalta ehkäisyssä ja hoidossa.

Sairaanhoitajan vastaanottotoimintaa laajennetaan akuuttisairaanhoidon osalta. Fysioterapiayksikössä aloitetaan kuntoneuvolatoiminta osana ennalta ehkäiseviä palveluita. Säännöllisen kotihoidon piirissä olevien sekä omaishoidettavien omahoitajapalveluita lisätään. Ivaloon valmistuvien uusien vanhusten asumisratkaisujen valmistumisen myötä Etelä-Inarin kotihoidossa siirrytään tiimityömalliin. Ympäri vuorokautista, tehostettua kotihoitoa kehitetään edelleen ja tämä edellyttää kahden uuden lähihoitajan toimen perustamista. Kotipalvelu ja kotisairaanhoito ovat yhdistyneet uudeksi kokonaisuudeksi ja palveluohjaajan ammattinimike muutetaan vastaavan palveluohjaajan ammattinimikkeeksi. Lähiesimiestyön osuus on kasvanut viime vuosina kovasti ja tämänhetkinen ammattinimike ei vastaa nykyistä toimenkuvaa. Kotisaattohoitoa kehitetään edelleen yhteistyössä vuodeosaston kanssa. Kotisairaaloiminnan suunnittelu aloitetaan yhdessä vuodeosaston ja lääkäritoiminnan kanssa.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
---------------------------------------	--	-------------------------	--------------

<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>		
Hyvinvoiva kuntalainen	Hyvinvoiva kuntalainen	Hoitoon pääsyajkojen seuraaminen Asiakastytytyväisyyskyselyt	Hoidon- ja palvelutarpeeseen vastaaminen lainsäädännön edellyttämässä määräjassa huomioiden toiminnalliset ja taloudelliset resurssit.
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i>		
Oikea-aikaiset ja joustavat perusterveydenhuollon ja kotihoidon palvelut.	Oikea-aikaiset ja joustavat perusterveydenhuollon ja kotihoidon palvelut.	Hakemusten käsittelyajkojen seuranta Asiakasmäärän seuranta Laadukas ja yhdenmukainen kirjaaminen kaikissa työyksiköissä kyllä/ei	Ajantasaiset palvelupäätökset sekä hoito- ja palvelusuunnitelmat. Jatkuva koulutusta ja perehdytystä kirjaamiseen.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp	2020 ta	2021 ta	2022 ts	2023 ts
Sairaanhoitajan vastaanottokäynnit	5 588	6800	6600	6600	6600
Omaishoidon tuen piirissä olevat	108	80	82	85	85
Säännölliset kotihoidon käynnit	35 789	33000	35200	35200	35200

Talousarvion perustelut

Laadukkaiden ja asiakaslähtöisten palveluiden tuottaminen edellyttää osaamisen ja resurssien tarkoituksenmukaista kohdentamista toimintaympäristön muutokset ja kuntalaisten palvelutarpeet huomioiden. Palveluajattelussa ja asiakkaan kohtaamisessa kiinnitetään erityistä huomiota myönteiseen ajatteluun sekä ystävälliseen ja sujuvaan asiakaspalveluun.

Henkilöstön ammatillisuutta ja osaamista ylläpidetään ajankohtaisilla koulutuksilla ja työssä jaksamista edistävillä toimenpiteillä. Vastaanottotyössä erityisenä painopisteenä on sairaanhoitajan vastaanottotoiminnan osaamisen laajentaminen. Laboratoriotutkimuksien määrän jatkuva lisääntyminen edellyttää henkilöstöresurssien uudelleen tarkastelua.

3.5.2 Laitoshoidon ja asumispalvelut

Toiminta-ajatus

Tulosalueen keskeisenä toiminta-ajatuksena on tuottaa kuntalaisille nykyaikaiset, kuntoutumista tukevat asumisen ja laitoshoidon palvelut.

Tehtävät

Asumispalveluiden tehtävänä on ikäihmisten ja kehitysvammaisten henkilöiden asumispalvelujen tuottaminen, sisällöllinen kehittäminen ja saatavuuden turvaaminen kuntalaisille ja myös kotikuntaansa vaihtaneille henkilöille.

Kehitysvammahuollon tehtävänä on tuottaa asumispalvelujen, työ- ja päivätoiminnan lisäksi myös kehitysvammaisille lapsille ja nuorille aikuisille suunnattuja kuntoutuspalveluja.

Vuodeosaston tehtävänä on tuottaa toimivat ympärivuorokautiset akuuttihoito, pitkäaikaisen laitoshoidon sekä kuntoutukseen liittyvät palvelut kuntalaisille sekä tarvittaessa myös kiireellistä apua tarvitseville ulkopaiikkakuntalaisille ja ulkomaalaisille henkilöille.

Palvelusuunnitelma

Turvataan palvelujen saatavuus omalla tuotannolla ja ostopalveluina.

Asumispalveluiden sekä laitoshoidon myöntäminen perustuu palvelujen tarpeen kattavaan arviointiin huomioiden toimintakyky, avuntarve sekä toiminta- ja asuinolosuhteet. Hoidon tarpeen arviointi ja asiakassijoitus-toiminta toteutetaan laitoshoidon ja kotihoidon toimijoiden kesken palveluohjausryhmän (SAS) kautta.

Kotisairaaloiminnan suunnittelu aloitetaan yhdessä vuodeosaston, kotihoidon ja lääkäritoiminnan kanssa. Kotisaattohoitoa kehitetään edelleen yhteistyössä kotihoidon kanssa.

Kehitysvammahuollon omaa tuotantoa ja toimintaa kehitetään vastaamaan muuttuviin tarpeisiin vahvistamalla yhteistyötä ja uusia toimintamalleja. Päivä- ja työtoiminnan uudelleenjärjestäminen ja kehittäminen jatkuvat.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Riittävät ja toimivat palvelut	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Palvelujen laatu Palvelujen oikea-aikaisuus Palvelujen saatavuus Vuodeosaston muuttuminen akuuttihoito ja kuntoutuksen yksiköksi ja avokuntoutuksen kehittäminen	Asiakastyytyväisyys Sovitut kriteerit esim. RAI-mittari Palvelun tarpeen arviointi Pitkä- sekä lyhytaikaispotilaiden määrä ja hoitojaksojen kesto	Palvelujen ja tarpeiden yhteensovittaminen yhteisistä toimintatavoista ja kriteereistä sopimalla. SAS –työryhmän säännöllinen toiminta Pitkäaikaispotilaat hoidetaan asumispalveluiden yksiköissä tai kotona, mikäli ei ole tarvetta sairaanhoitoon. Vuodeosastolla työskentelee

			kokopäiväisesti fysioterapeutti.
<i>Tuottavuustavoitteet</i> Talousarvion toteutuminen Oikea-aikaiset ja kustannustehokkaat palvelujen tarpeeseen vastaavat omat toiminnot ja ostopalvelut	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Oikea-aikaiset ja kustannustehokkaat palvelujen tarpeeseen vastaavat omat toiminnot ja ostopalvelut	Tarkoituksenmukaisen palvelun piirissä olevat asiakkaat Jonotiedot ja odotusajat	Toimintamallien kehittäminen ja käyttöönotto: tehostetun kotihoidon ja kotisairaaloiminnan kehittäminen

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp	2020 ta	2021 ta	2022 ts	2023 ts
<i>Yli 75 -vuotiaita</i>	727	744	819	819	819
<i>Vuodeosasto, käyttöpäivät</i>	10 972	11 315	11 000	11 000	11 000
<i>Hilla/Puolukka + Kaarnikka / (v.2019)</i>	11 454				
<i>Mustikka</i>	7 631				
<i>Männikkö yhteensä v. 2020 alkaen</i>		21 000	21 000	21 000	21 000
<i>Kaamosranta</i>	3 936	3 650	3 650	3 650	3 650
<i>Vanhusen ja eläkeläisten tuki ry</i>	3 244	0	0	0	0
<i>Yksityiset palveluntuottajat</i>	12 439	12 775	12 500	12 500	12 500

Talousarvion perustelut

Yli 75-vuotiaiden kuntalaisten määrä kasvaa tasaisesti. Tämä lisää tehostetun palveluasumisen tarvetta myös tuleville vuosille. Kotihoidosta siirtyvät asiakkaat ovat runsaasti hoitoa tarvitsevia. Kunta ei lisää suunnitelmallisesti omaa asumispalvelutuotantoaan 2021-2022 vaan laitoshoidon pyrkii osaltaan, mm. kuntoutuksen tehostamisella, tukemaan kotihoitoa.

Kunta ostaa kilpailutuksen tuloksena solmitun puitesopimuksen perusteella palveluja ja/tai yksilökohtaisilla

sopimuksilla tehostettua palveluasumista yksityisiltä palveluntuottajilta.

Osaavan, riittävän ja ammatillisen henkilöstön turvaamiseen pyritään aktiivisella rekrytoinnilla sekä tarjoamalla henkilöstölle ajankohtaista koulutusta ja työssäjaksamista tukevia toimenpiteitä sekä hyviä työskentelyolosuhteita.

3.5.3 Lääkäritoiminta

Toiminta-ajatus

Inarin kuntalaisten ja matkailijoiden terveyden edistäminen sekä sairauksien ennaltaehkäisy ja hoito.

Tehtävät

Järjestetään lakisääteiset ja hoidon tarpeen arvion mukaiset terveyspalvelut kuntalaisille. Vastataan ennaltaehkäisevästä terveydenhuollosta ja terveyden edistämisestä. Kehitetään vuodeosaston kuntouttavaa toimintaa. Vastataan päivystystarpeeseen ympärivuorokautisesti. Jatketaan päivystysajan perusterveydenhuollon puhelin-konsultaatiosopimusta sairaanhoitopiirin kanssa sovitulla tavalla. Tuotetaan osin ostopalveluna erikoissairaanhoidon lähipalveluita. Pyritään vastaamaan matkailun kasvavaan tarpeeseen terveyspalvelujen osalta yhteistyössä yksityisen palvelun tuottajan kanssa. Huolehditaan tartuntatautien ehkäisystä.

Palvelusuunnitelma

Kehitetään taloudellisesti kestävää hoitoa, hoitopolkuja ja yksilöllisiä hoitosuunnitelmia moniammatillisesti. Vastaanottotoiminta on tehokasta, yksilöllistä ja viiveetöntä. Osaaminen on korkeatasoista ja ajan tasalla. Henkilökunta on motivoitunut pitämään ammattitaitoa yllä koulutusten avulla. Panostetaan lapsiin ja nuoriin sekä omaishoitoon, kotisairaanhoitoon ja saattohoidon kehittämiseen. Inarilla on myönnetty poikkeusluvalla ympärivuorokautinen päivystys vuoden 2020 loppuun. Uusi poikkeuslupahakemus on jätetty Sosiaali- ja terveysministeriöön elokuussa 2020. Lääkäritoimella on vahva tahtotila säilyttää ympärivuorokautinen päivystys kunnassa ja ylläpitää vuodeosaston monipuolista toimintaa. Turvallista ja kestävä matkailua pyritään kehittämään myös matkailijoiden ja matkailualan työntekijöiden terveyden valossa. Tehostetaan tartuntatautien ehkäisyä ja diagnostiikkaa sekä tiedottamista. Valmistaudutaan yhdessä sairaanhoitopiirin kanssa tulevaan SOTE-uudistukseen.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>		
Terveyden edistäminen, potilastyytyväisyys	Yhdenvertainen laadukas hoito, riittävät resurssit	Potilastyytyväisyysmittaukset, hoitojonot, T3-mittaus	Tehostetaan perusterveydenhuoltoa. Panostetaan kouluterveydenhuoltoon ja kansansairauksien hoitoon. Kehitetään mielenterveys- ja perhe-

			neuvolan toimintaa.
<i>Tuottavuustavoitteet</i> Osaava henkilöstö hoitamas- sa potilaita oikea-aikaisesti ja taloudellisesti ja pitkäjänteis- esti	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Terveystyömalli, omahoidon edistäminen, esh-kulujen hallin- ta, syrjäytymisen ehkäisy	Hoitojonot, T3-mittaus, hen- kilökunnan hyvinvointimit- taus, esh:n menojen seuran- ta, potilastytytyväisyysmittarit	Tehostetaan hoidon tarpeen arviota, lisätään hoitosuunnitelmia, kehit- tään hoitopolkuja. Lisätään ennaltaehkäisyä. Tehokas rokotuskampanja.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp	2020 ta	2021 ta	2022 ts	2023 ts
<i>Vastaanottokäynnit</i>	12 636	15 000	15 500	15 600	15 700
<i>Päivystyskäynnit lääkärillä</i>	2 774	2 300	2 300	2 200	2 200

Talousarvion perustelut

Väestö ikääntyy ja sairauksien esiintyvyys lisääntyy. Ongelmat ovat myös monimuotoisempia ja niiden kohtamiseen tarvitaan moniammatillista yhteistyötä. Sosiaalinen syrjäytyminen lisää terveydenhuollon haasteita ja kustannuksia. Ennaltaehkäisyyn panostaminen on kannattavaa mm. työttömien terveystarkastusten muodossa. Diagnostikka kehittyy, uudet lääkkeet (mm. sytostaatit, biologiset lääkkeet), apuvälineet ja kehittyvät hoito-
muodot nostavat kustannuksia. Lähipalvelut on taattava kuntalaisille monipuolisesti ja tasa-arvoisesti. Tartun-
tatautien ehkäisy korostaa ennaltaehkäisevän terveydenhuollon merkitystä.

3.5.4 Sosiaalityö ja toimeentuloturva

Toiminta-ajatus

Sosiaalityö ja toimeentuloturva ylläpitävät ja edistävät kuntalaisten sosiaalista turvallisuutta ja hyvinvointia, tukevat arkielämässä selviytymistä. Sosiaalityöllä pyritään ehkäisemään syrjäytymistä sekä tukemaan ihmisten omatoimisuutta.

Tehtävät

Tehtävänä on järjestää kuntalaisten hyvinvoinnin turvaamiseksi suunnitellut, laadukkaat ja riittävät lakisääteiset sosiaalipalvelut moniammatillista verkostotyötä käyttäen. Työ on ohjausta, neuvontaa ja sosiaalisten ongelmien selvittämistä sekä lainmukaisten tukitoimien järjestämistä.

Tulosalueeseen kuuluvat palvelut ovat aikuissosiaalityö, lapsi- ja perhekohtainen lastensuojelu, vammaispalvelut, päihdehuolto, lastenvalvojan palvelut, kuntouttava työtoiminta, työllisyyden hoito sekä täydentävä ja ehkäisevä toimeentulotuki.

Palvelusuunnitelma

Aikuissosiaalityö on ennaltaehkäisevää, tavoitteellista, pitkäjänteistä ja monialaista työtä sosiaalisen ja taloudellisen tuen ja palvelun tarpeessa olevien asiakkaiden parissa. Aikuissosiaalityössä asiakassuunnitelma laaditaan kaikille aikuissosiaalityön asiakkaille ja työssä tavoitteena on kokonaisvaltainen kuntoutuminen ja elämänhallinnan edistäminen.

Lastensuojelussa valtakunnallisena tavoitteena on siirtää painopistettä ennalta ehkäisevän lastensuojelun suuntaan. Ehkäisevällä lastensuojelulla tuetaan vanhemmuutta ja lasten kasvua ja kehitystä ennen ongelmien moninaistumista ja kasaantumista. Tiivis ja toimiva yhteistyö viranomaisten kesken edellyttää toimivia yhteistyöprosesseja sekä asenteiden ja toimintakulttuurin muutosta. Kulttuurin muutosta edistetään mm. kouluttamalla viranomaisia ja yhteistyökumppaneita.

Perhetyön resursointi ja uudenlaiset toimintamallit vähentävät sosiaalityön kuormitusta ja tehostavat perheissä tapahtuvaa työskentelyä. Tehokas perhetyö vaikuttaa myös laskevasti tulevien sijoitusten määrään. Oikea-aikaisesti tehty huostaanotto voidaan sijoittaa perhehoitosijoituksina sijaisperheisiin, joka osaltaan vähentävät kalliita ostopalvelu laitossijoituksia. Suurin osa sijoitetuista lapsista on tällä hetkellä perhehoidossa. Perhehoidon kustannukset ovat vain ¼ yhden laitossijoituksen kustannuksesta. Inarin kunta suhtautuu myönteisesti perhehoitoa ja tukiperhetoimintaa kohtaan.

Vammaispalveluissa asiakkaille tehdään palvelusuunnitelmat moniammatillisesti kotihoidon ja terveydenhuollon kanssa. Yhteistyötä tiivistetään keskussairaalan kuntoutusohjauksen ja lääkinnällisen kuntoutuksen kanssa. Tavoitteena on tukea kotona asumista mahdollisimman pitkään.

Päihdetyön toimintamallit päivitetään. Päihdetyössä panostetaan edelleenkin ennaltaehkäisevään päihdetyöhön ja koulujen kanssa tehtävään yhteistyöhön. Mielenterveys- ja päihdekuntoutujien ryhmätoiminnot siirtyvät Osallisuuskeskus Ainolaan.

Lastenvalvojan palveluissa tehdään lakisääteiset isyyden selvitykset sekä lapsen huoltoon, asumiseen, tapaamiseen ja elatukseen liittyvät sopimukset.

Kuntouttavaa työtoimintaa on järjestetty kunnan omana toimintana. Jatkossa tavoitteena on ottaa työskentelyyn mukaan yhdistys- ja järjestöpuoli mukaan. Osallisuuskeskus Ainolan toiminnan vakiinnuttaminen vuonna 2021 tukee tätä tavoitetta.

Työttömät, joiden työ- ja toimintakyky on alentunut, ohjataan työttömien terveystarkastukseen ja tarvittaessa tarkempaan moniammatillisesti tehtävään työ- ja toimintakyvyn arviointiin. Työllisyyden hoidossa pääpaino on pitkäaikaistyöttömille tarjottavissa palveluissa. Kunta osallistuu työttömien aktivointisuunnitelmien laadintaan. Työllisyyden hoidossa pyritään löytämään työllistymispolkuja mm. palkkatukityöllistämisen, kuntouttavan työtoiminnan sekä te-palveluiden kanssa tiiviin yhteistyön avulla. Nuorten kesätyöllistymistä tuetaan yhdessä muiden toimialojen kanssa.

Kunnan pitkäaikaistyöttömien osallistaminen vaikuttaa Kelalle maksettavien maksuosuuksien vähentymiseen. Työttömille itselleen toiminta on yksi työkalu kuntoutumiseen ja oman elämän hallintaan sekä suuntautumiseen takaisin työelämään.

Lakisääteistä täydentävää ja ehkäisevää toimeentulotukea kunnassa myönnetään kunnan omien soveltamisohjeiden mukaisesti.

Jatketaan pilotointia ”Sosiaalityön ja hyvinvointioikeuden osaamisen vahvistaminen-laadun tae koulutuksessa ja työelämässä (2019-2022)- hankkeen” kanssa. Hankkeen tavoitteena on luoda uudenlaisia yhteistoimijuuden malleja sosiaalityön juridisen osaamisen vahvistamiseksi. Vuoden 2021 aikana hanke järjestää juridiseen

osaamiseen liittyvää koulutusta pilottikuntien sosiaalityöntekijöille.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Peruspalvelut järjestetään tehokkaasti	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Lakisääteiset palvelut järjestetään kuntalaisille Määräaikojen noudattaminen Palveluprosesseista ajantasaiset kuvaukset ja soveltamisohjeet	Lakisääteisten määräaikojen noudattaminen Valtakunnallisten ohjeiden mukaisesti	Lastensuojelun perhetyönresurssin ylläpitäminen Moniammatillisen yhteistyön kehittäminen
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Talousarvion toteutuminen		Talouden seuranta

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp	2020 ta	2021 ta	2022 ts	2023 ts
<i>Toimeentulotuen käsittelyaika</i>	1 pv	2 pv	2 pv	2 pv	2 pv
<i>Kuntouttavassa työtoiminta hlö:t</i>	37	35	37	37	37
<i>Työmarkkinatuen kuntaosuus €</i>	312 000	296 000	372 000	380 000	380 000

Talousarvion perustelut

Talousarviossa on varauduttu työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvamiseen.

3.5.5 Suun terveydenhuolto

Toiminta-ajatus

Inarin kuntalaisten suun terveyden edistäminen ja suun sairauksien hoito.

Tehtävät

Tuotetaan korkeatasoiset julkiset suun terveydenhuollon palvelut Inarin kunnan koko väestölle.

Palvelusuunnitelma

Tuotetaan lähipalveluna hammaslääketieteelliset ehkäisevät ja korjaavat toimenpiteet. Kiireettömään hoitoon tarjotaan aika 6 viikon kuluessa. Kiireelliseen päivystykseen potilas pääsee samana päivänä. Oikomishoidon erikoishammaslääkäri on palkattu suunnittelemaan ja toteuttamaan oikomishoito valtakunnallisten kriteerien mukaan. Suukirurgin palveluja ostetaan Ivalon hammashoitolaan sellaisten potilaiden vaativiin kirurgisiin hoitoihin, jotka eivät vaadi sairaalaolosuhteita. Näin pyritään vähentämään erikoissairaanhoidon kustannuksia. Asetusten mukaiset lasten hammastarkastukset toteutetaan hammaslääkärin tarkastuksina, jolloin aina yksi ikäluokka tarkastetaan ja hoidetaan heti valmiiksi periaatteiden mukaan yhden päivän aikana. Ikäihmisten palveluasumisyksiköissä hammashoitaja ja suuhygienisti tekevät 1-2 v välein suun terveystarkastukset. Tehdään tiivistä yhteistyötä kaikkien terveydenhuollon ja sosiaalihuollon ammattihenkilöiden kanssa. Inarin hammashoitolassa jatketaan palvelua neljänä päivänä viikossa. Pyritään aktiiviseen vaikuttamiseen kuntalaisten terveyskäyttäytymiseen myös sähköisten kanavien kautta.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> potilaiden suun terveyden edistäminen, asiakastytyväisyys	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Asetusten mukaisten tarkastusten tekeminen, hoitohenkilökunnan tarkoituksen mukainen työnjako.	asiakastytyväisyyskysely lasten tarkastusten mittarit DMF jne.	asiakastytyväisyyskyselyjen analysointi mitattavien arvojen (lasten DMF jne.) vertailu Lapin alueen tilastoihin
<i>Tuottavuustavoitteet</i> koulutettu ja osaava henkilöstö hoitamassa potilaita	<i>Tuottavuustavoitteet</i> potilaiden hoito hoitotakuun ja käypä hoito-suositusten puitteissa	hoitopääsyaikojen aktiivinen seuranta, seuraavien vapaiden erityyppisten vastaanottoaikojen seuranta	henkilökunnan koulutussuunnitelmat ja koulutuksen toteutumisen seuranta, koulutukseen määrääminen.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp	2020 ta	2021 ta	2022 ts	2023 ts
Käynnit	8 151	7900	9000	9 000	9000
Asiakkaat	2 931	3 200	3 250	3 250	3250
Kiireetön aika	1,5 kk	1,5 kk	1,5 kk	1,5 kk	1,5kk
Perushoidon hoito- jakson pituus	3 kk	3 kk	3 kk	3 kk	3kk

Talousarvion perustelut

Suun terveydenhuollon palvelujen laadukas tuottaminen eri ammattiryhmien hyvän työnjaon mukaisesti ja kustannustehokkaasti osana perusterveydenhuoltoa.

3.5.6 Ympäristöterveydenhuolto, ympäristönsuojelu ja maaseututoimi

Toiminta-ajatus

Ympäristöyksikön vastuualueena on huolehtia terveysvalvonnasta, eläinlääkintähuollosta sekä maaseutuhallinnosta Inarin ja Utsjoen kuntien yhteistoiminta-alueella. Tulosalueen tavoitteena on turvata terveellinen, viihtyisä ja monimuotoinen ympäristö sekä tarjota laadukkaat palvelut alueen toimijoille ja kuntalaisille.

Ympäristönsuojelun viranomaistehtävät ovat siirtyneet 1.1.2020 Arktisen Lapin ympäristönsuojelu yhteistoiminta-alueen hoidettavaksi.

Tehtävät

Ympäristöterveydenhuollon tehtävänä on vähentää ja ennaltaehkäistä ihmisten terveyttä uhkaavia tekijöitä ja terveyshaittoja. Terveysvalvontaan sisältyy elintarviketurvallisuuden, terveydensuojelun ja tupakkalain valvonta. Elintarvikevalvonnassa valvotaan elintarvikkeita ja niiden valmistusta, markkinointia, kuljetusta, kaupankäyntiä ja tarjoilua sekä selvitetään elintarvikeperäisiä epidemioita. Terveysvalvontalain mukaiseen valvontaan sisältyvät mm. asuinhuoneistot, koulut ja oppilaitokset, lasten päivähoitopaikat, hoitokodit ja palvelutalot, kokoontumishuoneistot, uimarannat, uimahallit ja talousveden terveydellinen valvonta.

Eläinlääkintähuollon tehtäviin kuuluvat eläinlääkäripalvelut, eläinsuojelu ja eläinten hyvinvoinnin valvonta, eläinlääkintähuoltoon sisältyvä elintarvikkeiden turvallisuuden valvonta, eläintautilien vastustaminen ja ennaltaehkäiseminen.

Maaseututoimen tehtävänä on hoitaa lakisääteiset maaseutuelinkeinoviranomaisen tehtävät yhteistoiminta-alueella sekä Mavin yhteistoiminta-alueen maksajavirastolle säätämät tehtävät ohjeiden ja määräysten mukaan. Erityispiirteinä ovat luontais- ja poroelinkeino- sekä kolttalain mukaiset tehtävät.

Tulosalueen toimielimenä ja viranomaisena toimii sosiaali- ja terveyslautakunnan ympäristöjaosto.

Ympäristönsuojelun viranomaispalvelut tuotetaan Arktisen Lapin ympäristönsuojelun yhteistoiminta-alueelta. Lupapalvelut on keskitetty Sodankylään (vastuukunta), mutta Inari-Utsjoen alueen valvojan viranhaltijan toimenkuvassa.

mipiste sijaitsee ympäristöyksikössä.

Palvelusuunnitelma

Ympäristöterveydenhuolto: Ympäristöterveydenhuollon valvontaohjelma on laadittu ja hyväksytty vuosille 2020-2024. Valvonnassa tavoitteena on vähintään 90 %:n toteuma paikalliseen valvontasuunnitelmaan nähden.

Eläinlääkintähuolto: Tuotetaan kunnalle määrättyt lakisääteiset peruseläinlääkäripalvelut koko yhteistoiminta-alueella. Panostetaan siihen, että kunnaneläinlääkärille osoitetut valvontatehtävät toteutetaan valvontasuunnitelman 2020-2024 mukaisesti.

Maaseututoimi: Hoidetaan Inarin ja Utsjoen kunnan maaseutuelinkeinoviranomaistehtävät yta-sopimusten mukaisesti sekä Ruokaviraston yhteistoiminta-alueen maksajavirastolle säätämät tehtävät ohjeiden ja määräysten mukaan.

Ympäristönsuojelun viranomaistehtävät ja -palvelut tuotetaan yhteistoiminta-aluesopimuksen mukaisesti.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Palvelukyky, tehokkuus, osaaminen	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Asiantunteva, luotettava, tasa-puolinen ja joustava viranomais-toiminta		Sähköisen asioinnin lisääminen Henki-löresursseista ja koulutuksesta huo-lehtiminen Toimiva yhteistyö, joustavat työtavat, asiakkaiden ohjaus ja neuvonta
<i>Tuottavuustavoitteet</i> Terveellinen, turvallinen ja viihtyisä ympäristö	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Ympäristö- ja terveyshaittojen ennakoiva ehkäiseminen	Toimialakohtaiset valvon-tasuunnitelmat	Valvontasuunnitelmien noudattami-nen

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp	2020 ta	2021 ta	2022 ts	2023 ts
Ympäristöterveydenhuollon tarkastukset (etl, tsl, tupl, asterv)	151	150-200	100-180	100-180	100-180
Näytteet	78				
Eläinlääkintähuollon käynnit +	2 827	2000-2800	2000-2800	2000-2800	2000-2800
valvonta käynnit	17				
Maaseutuhallinnon tuki- ja korvauspäätökset (+ lausunnot ja tarkastukset)	432 (22 + 15)	300-500	300-500	300-500	300-500
Ympäristönsuojelulain mukaiset					
- luvat ja ilmoitukset	11	20-50			
- valvontasuunnitelman mukaiset tarkastukset, muut tarkastukset	2(10)	10-20 (10-15)			

Talousarvion perustelut

Ympäristöyksikön vastuualueella tapahtuvat lainsäädäntömuutokset sekä keskusvirastojen antamat ohjeistukset ja määräykset vaikuttavat suoraan yksikön vuosittaiseen toimintaan. Vireillä olevien lakimuutosten myötä ympäristöterveydenhuollon valvonnassa tullaan siirtymää vuosimaksuihin. Muutos vaikuttaa mahdollisesti jo v. 2021 maksutuottoihin.

Kunnaneläinlääkäreiden rekrytointi sijaisuuksiin ja määräaikaisiin virkoihin on v. 2019 alkaen ollut haastavaa. Lisäresursseihin on varattu kuitenkin määrärahat (kesälomansijainen, erotuseläinlääkäri), jotta kuormittavuutta saataisiin kevennettyä.

Ympäristönsuojelun yhteistoiminta-alueiden kuntakohtaiset maksuosuudet määräytyvät v. 2020-21 asukaslu-
kuperusteisesti ja Inarin kunnan maksuosuus pysynee lähes ennallaan v. 2021.

Vuodesta 2022 lähtien maksuosuudet laskutetaan suoriteperusteisesti. Tämä tulee todennäköisesti vaikuttamaan Inarin kunnan maksuosuuteen, koska viranhaltijoita työllistävät maa-aineksiin, auto- ja rengastestaukseen, poronhoitoon ja koiravaljakotarhoihin liittyvät ilmoitus-, lupa- ja valvonta-asiat painottuvat Inarin kunnan alueelle.

3.6 Erikoissairaanhoito

Toiminta-ajatus

Erikoissairaanhoidon toiminnan tulee olla yhdenvertaista ja oikea-aikaista. Hoitopolkujen tulee olla sujuvat eikä hoitoketju saa katketa.

Tehtävät

Erikoissairaanhoidolla tarkoitetaan lääketieteen ja hammaslääketieteen erikoisalojen mukaisia sairauden tutkimiseen ja hoitoon liittyviä palveluja. Ensihoitopalvelu sisältäen sairaankuljetuksen on osa erikoissairaanhoitoa terveydenhuoltolain mukaisesti. Erikoissairaanhoito tarjoaa konsultaatiopalvelua ja koulutusta. Pieni osa erikoissairaanhoitoa on jalkautettu terveyskeskukseen ostopalveluna kuntalaisten palveluiden parantamiseksi ja kustannusten säästämiseksi. Terveyskeskuksessa on kardiologin, geriatrin, gynekologin, psykiatrin sekä iho- tautilääkärin palveluja sopimusten mukaisesti.

Palvelusuunnitelma

Kehitetään tiedonsiirtoa perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon välillä ja tehostetaan hoitoketjuja. Pyritään kehittämään rajat ylittävää erikoissairaanhoitoa ja perusterveydenhuoltoa. Pyritään kehittämään erikoissairaanhoidon etävastaanottoja toiminnan tehostamiseksi ja kuntalaisten palveluiden parantamiseksi. Pyritään pitämään erikoissairaanhoidon läheteiden määrä vuosittain viiden vuoden keskiarvon mittaluokassa. Pyritään vaikuttamaan erikoissairaanhoidon menojen kasvuun ja kehittämään ensihoidon toimintaa.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsy Ammattitaitoinen henkilökunta	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Erikoissairaanhoidon ja perusterveydenhuollon tarkoituksenmukainen tehtäväjako	Keskimääräiset odotusajat, potilastyytyväisyys, hoitopalautteiden määrä	Odotusaikojen seuranta, hoidon oikea kohdistaminen koulutuksiin osallistuminen
<i>Tuottavuustavoitteet</i> Hoitoajat, lähetemäärät, konsultaatiomäärät, odotusajat	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Käypä hoito –suositukset, oikea hoidon porrastus	Lähetemäärät, hoitopäivät, kuntalaskutus, hoitoon pääsy	Seurataan lähetemääriä ja kustannuksia vs. muut kunnat etävastaanotot Lääkehoidon kustannusten seuranta.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp (1 000 €)	2020 ta + muu- tokset (1 000 €)	2021 ta (1 000 €)	2022 ts (1 000 €)	2023 ts (1 000 €)
Talous					
Toimintatulot	30	19	39	41	43
Toimintamenot	-9 867	-10 028	-10 529	-11 054	-11 606
Toimintakate (sito- va)	-9 836	-10 009	-10 490	-11 014	-11 563
Nettokustannukset €/asukas	-1 426	-1 449	-1 530	-1 596	-1 676

Talousarvion perustelut

Erikoissairaanhoidon toimintakatteen arvioidaan kasvavan 5 %:a vuonna 2021. Lääke- ja hoitovälinekustannukset kasvavat jatkuvasti. Erityisen kalliit lääkkeet (sytostaatit, biologiset lääkkeet) ovat ensisijaisesti erikoissairaanhoidossa käytettäviä lääkkeitä. Talousarviossa ne on lisätty erikoissairaanhoidon menoihin. Näin lääkemenojen seuranta helpottuu. Erikoissairaanhoidon lähetemäärät ovat pysyneet ennallaan, mutta käyntimäärät ovat hienoisessa nousussa. Hoitopäivien määrä on laskenut niukasti. Erikoissairaanhoitoon pääsee pääasiassa hoitotakuun puitteissa muutamia erikoisaloja lukuun ottamatta.

3.7 Sivistyslautakunta

Toiminta-ajatus

Sivistyslautakunnan alaisten toimialojen tehtävänä on tuottaa palveluita, joilla turvataan toimivat sivistyspalvelut kaiken ikäisille kuntalaisille. Laadukkaat sivistyspalvelut tukevat kuntalaisten elinikäistä oppimista, hyvinvointia ja viihtyvyyttä.

Tehtävät

Inarin kunnan hallintosäännön mukaan sivistyslautakunta johtaa ja kehittää alaistaan toimialaa ja vastaa palvelujen tuloksellisesta järjestämisestä. Lautakunta päättää seuraavista toimialaansa kuuluvista asioista:

1. perusopetuslain mukainen esi- ja perusopetus
2. perusopetuslain mukainen koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminta
3. lukiolain mukainen lukiokoulutus
4. ammatillinen koulutus
5. vapaasta sivistystyöstä ja taiteen perusopetuksesta annettujen lakien mukainen koulutus

6. kirjasto- ja tietopalvelut, kulttuuritoiminta, liikuntatoimi ja nuorisotyö
7. varhaiskasvatus
8. koulujen perustaminen ja lakkauttaminen talousarvion ja toimintasuunnitelman mukaisesti

Vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelman mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kärkitavoite	Hyvinvointisuunnitelman tavoite	Toimenpiteet ja vastuutaho	Mittari
Terveellinen ja turvallinen ympäristö	Esteetön ja turvallinen asumis-, kasvu- ja liikuntaympäristö	Jänkkävaaran ulkoilureitin kunnostaminen rahoituksen toteutuessa / Tekninen toimi, vapaa-aikatoimi	Ulkoilureitin käyttäjämäärä, asiakaspalautteet.
Yhteisöllisyyden ja osallisuuden kehittäminen ja vahvistaminen	Osallisuusohjelman laatiminen Yhteisöllisyyden lisääminen, yhdessä tekeminen ja osallisuuden edistäminen Syrjäytymisen ehkäiseminen ja sosiaalisen turvallisuuden vahvistaminen Kunnan ja järjestöjen yhteistyön parantaminen	Sivistystoimi mukana laadinnassa Verkkopohjaisten palveluiden kehittäminen ja vakiinnuttaminen/Varhaiskasvatus, vapaa-aika, kulttuuri, kirjasto, kansalaisopisto Kulttuurikasvatussuunnitelman laatiminen, lasten ja nuorten kulttuuritapahtumat/ kulttuuritoimi Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelman laatiminen /Sivistystoimi, sosiaali- ja terveystoimi, hyvinvointikoordinaattori Yhteistyöasiakirjan laatiminen/vapaa-aikatoimi osallisena	Tarjottavien palveluiden määrä, palveluiden käyttäjämäärä, asiakaspalautteet. Lasten ja nuorten tapahtumien määrä, osallistujamäärät, asiakaspalautteet. Tarjottavien palveluiden määrä, asiakaspalautteet, lasten ja nuorten hyvinvointi (mm. koulu-terveyskyselyn tulokset). Yhteistoiminnan määrä ja laatu. Järjestöjen ja kuntalaisten palaute.
Terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen	Liikunnan lisääminen kohderyhmälle sopivalla tavalla Terveysneuvontaa kaikenikäisille	Voimaa vanhuuteen ohjelma, vertaisohjattu liikkuminen, päivätanssit/ vapaa-aikatoimi Terveys- ja liikuntaneuvonnan huomioiminen erityisryhmien palveluohjauksen suunnittelussa /Vapaa-aikatoimi	Vertaiskoulutettujen määrä, osallistujamäärät, asiakaspalautteet, kuntalaisten hyvinvointi. Yksilöohjaukseen tai ryhmään osallistuneiden määrä, asiakaspalautteet, kuntalaisten hyvinvointi.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp	2020 ta	2021 ta	2022 ts	2023 ts
Talous					
Toimintatulot	2664	2274	2303	2338	2373
Toimintamenot	-18201	-18931	-19360	-20147	-21146
Toimintakate (sito- va)	-15537	-16657	-17057	-17809	-18773
Nettokustannukset €/asukas	-2255	-2390	-2488	-2581	-2721

Talousarvion perustelut

Sivistyslautakunnan toiminnan päälinjat säilyvät tulevana vuonna nykyisen kaltaisena. Vuorohoidon ja yöhoidon tarvetta arvioidaan seuraten koronatilanteen etenemistä. Koronarajoitteiden vaikutus varhaiskasvatukseen on todennäköisesti toimintaa supistava. Varhaiskasvatuksen asiakasmaksut alenevat ja sillä on vaikutus tuloihin, mutta siitä ei ole vielä arviota olemassa.

Investointiohjelman mukainen toimitilojen kehittäminen jatkuu ja uusia toimitiloja ajetaan sisään käyttöön. Uudet tilat aiheuttavat rasitetta nousevan vuokratason myötä. Tämä on otettu huomioon arviossa.

Sevettijärvellä suunnitellaan ja rakennetaan tila purettavan rakennuksen tilalle. Tulevat käyttäjät kootaan vuoden 2020 loppuun mennessä, jotta saadaan käyntiin ja kilpailutukseen.

Tulevan toimintavuoden aikana toimitaan poikkeusoloissa Näämöstä Sevettijärvelle siirtyneessä ryhmäperhepäivähoidossa, Inarin päiväkodissa ja koululla, Ivalon ala-asteen ja yläasteen kouluilla. Ivalossa ja Inarissa vuokratilat nostavat toiminnan kustannuksia, mutta Ivalossa niistä suunnitelman mukaisesti pyritään pääsemään eroon 2022. Inarin koulun suunnittelu jatkuu. Ivalon lukion tilojen uudelleen suunnittelu muiden toimijoiden käyttöön käynnistetään.

Hankkeet huomioiden sivistystoimen toiminnalliset muutokset 2021 on arvioitu olevan yhteensä 20 000 euroa.

3.7.1 Varhaiskasvatus

Toiminta-ajatus ja tehtävät

Varhaiskasvatuksen tehtävä on edistää lasten kokonaisvaltaista kasvua, kehitystä ja oppimista yhteistyössä huoltajien kanssa. Varhaiskasvatus edistää lasten tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta ja ehkäisee syrjäytymistä. Varhaiskasvatus tukee huoltajia kasvatustyössä ja mahdollistaa heidän osallistumisensa työelämään ja opiskeluun.

Palvelusuunnitelma

Varhaiskasvatusta järjestetään päiväkodeissa, ryhmäperhepäiväkodeissa ja perhepäivähoidossa. Perusopetuslain mukaista esiopetusta järjestetään Saariselän alueen lapsille Saariselän päiväkodissa. Varhaiskasvatuksen tavoitteena on lakisääteisen (subjektiivisen) varhaiskasvatusoikeuden toteutuminen. Kunnallista varhaiskasvatusta järjestetään alle kouluikäisille lapsille lapsen omalla äidinkielellä (suomen-, ruotsin- tai saamenkielellä) päiväkotitai perhepäivähoitona. Maksutonta esiopetusta järjestetään 6-vuotiaille lapsille Saariselän päiväkodissa. Lakisääteistä lasten kotihoidontukea maksetaan Kelan toimesta alle 3-vuotiaille lapsille ja sisaruksille. Inarin kunta maksaa harkinnanvaraista kotihoidontuen kuntalisää alle 2-vuotiaille lapsille sekä sisaruksille kunnan päättämällä ehdoin.

Varhaiskasvatus toteutetaan Opetushallituksen 19.12.2018 päättämän varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden ja Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelman 1.12.2019 mukaisesti.

Varhaiskasvatussuunnitelmia päivitetään huoltajien ja henkilöstön palautteiden pohjalta ja tarkennetaan vuosittain yhteisten tavoitteiden osalta. Henkilöstölle järjestetään koulutuksia, jotka tukevat osaamista sekä varhaiskasvatussuunnitelman toteuttamista. Varhaiskasvatuksen henkilöstön työhyvinvointia sekä työssä jaksamista tuetaan yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Työnohjausta järjestetään tarvittaessa työyksiköiden toiminnan ja yhteistyön kehittämiseksi.

Muut varhaiskasvatuspalvelut:

Koltansaamenkielistä kielipesätoimintaa järjestetään Ivalossa ja Sevettijärvellä. Inarinsaamenkielistä kielipesätoimintaa Inarissa ja Ivalossa toteutetaan ostopalveluna ajalla 1.1.-31.7.2021.

1.8.2021 alkaen toiminta siirtyy Inarin kunnalle liikkeenluovutusperiaatteen mukaisesti.

Koululaisten hoitoa järjestetään 1. luokan oppilaille koulun loma-aikoina. Vuorohoitoa sekä tukea tarvitseville 1-2. luokan oppilaille järjestetään hoitoa kunnan päättämällä ehdoin. Saamenkielistä iltapäivätoimintaa järjestetään 1-2. luokan oppilaille kunnan päättämällä ehdoin.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Kunnallista lakisääteistä varhaiskasvatusta ja esiopetusta järjestetään kysyntää vastaavasti. Koltan- ja inarinsaamenkielistä kielipesätoimintaa järjestetään resurssien mukaan valtionapurahoituksen (85 %) avulla. Varhaiskasvatuspalvelut tukevat ennaltaehkäisevää lastensuojelua ja perhetyötä. Varhaiskasvatuspalveluja kehitetään valtakunnallisten varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden sekä kunnan varhaiskasvatussuunnitelman mukaisesti.

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>		
Varhaiskasvatuksen osaamisen kehittäminen	Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelman mukaisen toiminnan ja yhteistyön kehittäminen Varhaiskasvatuksen lomakkeiden ja ohjeistuksen kehittäminen ja käyttöönotto	Henkilöstön koulutukset (määrä ja sisältö) Laadunarviointi (itsearviointi/tiimi)	Henkilöstön täydennyskoulutukset: osaamisen kehittäminen mm. vuorovaikutus- ja yhteistyötaitojen arvioivan työotteen kehittäminen Vasulomakkeiden ja Tuen portaattohjeistukset, koulutusmateriaalit ja koulutukset
	1. Kasvuilmapiiri tukee		

Varhaiskasvatuksen toiminta- kulttuurin ja oppimisympäris- tön kehittäminen	lapsen kasvua, oppimis- ta ja hyvinvointia. Turvallinen ja myön- teinen ilmapiiri 2. Varhaiskasvatuksen toiminnassa painote- taan kielten rikasta maailmaa, luonto- ja ympäristökasvatusta se- kä liikunnan merkitystä lapsen hyvinvoinnin ja oppimisen mahdollista- jana 3. S2-kielisten lasten tuki- toimet ja henkilöstön ohjaus	Kysely yksiköille tavoit- teiden toteutumisesta, toimintakertomus Kysely yksiköille tavoit- teiden toteutumisesta, toimintakertomus Hankkeen kirjallinen arviointi v. 2021.	Työnohjaus Yhteistyö Kehityskeskustelut Projektioppiminen Työpajatoiminta - sadutusmenetelmä - luontoretet - liikunta - kierrätyksen mahdollistaminen S2-hanke ajalla 11.9.20-28.2.2021 Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoit- uksella. S2-kielen opettajan palkkaa- minen ja hankkeen toteutus.
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i>		
Joustavat, oikea-aikaiset ja muutoskykyiset palvelut	1. Varhaiskasvatuspalveluja järjestetään kysyntää vastaa- vasti (järjestelyaika 4 kk, kii- reellisessä tilanteessa 2 vk) 2. Muutoskykyinen organisaat- io ja riittävä henkilöstö, joka vastaa palvelutarpeeseen.	Varhaiskasvatuspaikkojen järjestäminen lain edel- lyttämässä aikataulussa Henkilöstön rakenne ja määrä / lasten määrä, ikä Lasten tuen tarve ja päättökset tukitoimista	Palveluohjaus ja tiedottamisen kehit- täminen (tiedotteet, menetelmät, www.sivut) Rekrytoinnin tehostaminen Lasten Tuen portaati-ohjeistuksen käyttöönotto ja tuen oikea-aikainen ja - laajuinen kohdentaminen sitä tarvitseville lapsille
Sähköisen asioinnin ja tiedot- tamisen kehittäminen	Sähköisen asioinnin käyttöönotto ja tarvittavien ohjelmien hankin- ta: Sähköiset varhaiskasvatushake- mukset ja päätökset, Wilma, perhepäivähoidon Läsna-sovellus	Hakemusten määrä ja käsittely Tiedotteiden määrä ja oikea-aikaisuus Tiedonkulku ja proses- sien selkeyttäminen	Sähköisen asioinnin käyttöönoton yhteydessä tehtävät henkilöstön käyt- tökoulutukset ja asiakkaiden tiedotus ja neuvonta

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp	2020 ta	2021 ta	2022 ts	2023 ts
Todelliset hoitopäi- vät	32601	38000	33000	35000	38000
Lapsia kunnallisessa varhaiskasvatuksessa 31.12.	250	270	250	260	270
- joista ostopalvelut/ lapsia 31.12.	24	24	24	0	0
- joista vuorohoidos- sa	85	90	85	90	95
Lapsia esiopetukses- sa (Saariselän pk)	2	2	2	2	2

Kotihoidon/yksityisen hoidon tuen saajat 31.12.	31	60	40	40	40
-joista kotihoidon kuntalisän saajat/ ka	16	35	20	20	20
- joista yksityisen hoidontuen saajat/ka	0	2	0	0	0

Talousarvion perustelut

Matkailun kasvun myötä varhaiskasvatuspaikkojen äkillinen tarve on kasvanut, mikä näkynyt viime vuosina erityisesti talviesonkiaikoina sekä vuorohoitotarpeen (ilta-, yö- ja viikonloppuhoito) kasvuna päiväkodeissa. Vuorohoitotarpeen määrä vaikuttaa Inarin kunnan varhaiskasvatuksen henkilöstömäärään ja - rakenteeseen. 1.8.2021 alkaen perustetaan yksi uusi varhaiskasvatuksen opettajan toimi Ivalon päiväkotiin ja Inarin päiväkodin yksi vapautunut lastenhoitajan toimi muutetaan varhaiskasvatuksen opettajan toimeksi lain mukaisen henkilöstörakenteen toteuttamiseksi. Yksi vapautunut perhepäivähoitajan toimi jätetään täyttämättä, joten henkilöstön kokonaismäärä pysyy samana kuin vuonna 2020. Koronasta johtuva työllisyystilanteen epävarmuus sekä mahdolliset muutokset palveluiden ja vuorohoidon tarpeessa ja järjestämisessä vaikuttavat vuoden 2021 talousarvio- ja toimintasuunnitelmaan.

Inarin päiväkodin kolme lapsiryhmää toimivat väistötiloissa edelleen. Pohjoissaamenryhmä Urbi toimii tilapalvelulta vuokratusta omakotitalossa. Tammukat-ryhmä toimii kahtena lapsiryhmänä vuokralla kahdessa omakotitalossa lapsimäärän kasvusta johtuen. Näättämö-Sevettijärven alueen alle kouluikäisten lasten määrä on vähentynyt. Sevettijärvellä koulun pihapiirissä väliaikaisissa vuokratiloissa jatkaa toimintaa ryhmäperhepäiväkotia, joka alunperin perustettiin Näättämöön. Samoissa tiloissa järjestetään edelleen pienimuotoista koltansaamen kielipesätoimintaa.

Varhaiskasvatuksen tarve perheillä on usein muuttuvaa ja vaihtelee kunnan eri osissa mm. työllisyyden, matkailun sesonkiaikojen sekä syntyvyyden mukaan. Henkilöstökuluja lisäävät kunnan elinkeinorakenteesta sekä pitkistä etäisyyksistä johtuvat lasten pidentyneet hoitoajat ja vuorohoito. Vuonna 2021 arvioidaan kunnallisessa varhaiskasvatuksessa olevan maksimissaan noin 250 lasta.

Lapsiperheiden ja lasten tuen tarve on kasvanut. Tuen tarvetta on lisännyt lasten koronasta johtuneet poissaolot, mistä johtuen varhaiskasvatukseen on myönnetty Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitus puoleksi vuodeksi S2-suomi toisena kielenä – hankkeeseen. Hankkeen tavoitteena on tehostaa vieras- ja monikielisten lasten tukitoimia ja ehkäistä kielitaitoon liittyviä ongelmia, ohjata varhaiskasvatuksen henkilöstöä lasten kielen kehityksen tukemisessa ja luoda uusia selkeitä toimintamalleja.

Sijaisten ja henkilöstön rekrytointi on edelleen haasteellista erityisesti Inarin kk:ssä ja sen pohjoispuolella. Henkilöstön rekrytointia on kehitetty mm. lisäämällä varahoitajien toimia, jotta lakisääteiset palvelut saadaan turvattua.

Lasten kotihoidontuen kuntalisää maksetaan vuodesta 2019 alkaen kunnan päättämien ohjeiden mukaisesti alle 2-vuotiaista lapsista ja heidän sisaruksistaan, jotka eivät käytä varhaiskasvatuspalveluja.

Inarinsaamenkielinen kielipesätoiminta siirtyy Inarin kunnan toiminnaksi 1.8.2021 alkaen. Kolmen inarinsaamen kielipesän siirto henkilöstöineen (10 henkilöä) toteutetaan liikkeenluovutusperiaatteen mukaisesti kustannusneutraalisti. Alkuvuoden 2021 aikana selvitetään henkilöstön siirtoon liittyvät toimenpiteet, kielipesien johtamisjärjestelyt ja tarvittavat varhaiskasvatuksen toimisto - ja esimiesresurssit sekä tarvittavat muutokset.

3.7.2 Esi- ja perustusopetus

Toiminta-ajatus

Esi- ja perusopetuksen tehtävänä on edistää lasten ja nuorten kasvamista itsenäisen, kanssaihmissä ja ympäristöönsä arvostaviksi yhteiskunnan jäseniksi.

Perusopetuslain edellyttämää esi- ja perusopetusta annetaan kunnan neljässä koulussa:

1. Inarin koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-9
2. Ivalon ala-asteen koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-6, erityistuen pienluokka vuosiluokille 0-6
3. Ivalon yläasteen koulu, perusopetuksen vuosiluokat 7-9, lisäopetus sekä erityistuen pienluokka vuosiluokille 7-9
4. Severtijärven koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-9

Esi- ja perusopetuksessa opetuskielenä on suomi. Opetusta annetaan lisäksi inarinsaamen-, koltansaamen- ja pohjoissaamenkielellä (perusopetuslaki, 10§).

Tehtävät

Opetuksen ensisijaisena tehtävänä on antaa oppilaille riittävät tiedot ja taidot sekä motivaatio jatko-opintoihin ja siten mahdollisuus omien edellytyksiensä mukaisesti ammattiin ja itsenäiseen elämään. Tavoitteena on, että jokainen oppilas saa perusopetuksesta päättötodistuksen ja siirtyy jatko-opintoihin. Jatko-opintoihin siirtymistä seurataan vuosittain.

Palvelusuunnitelma

Opetuksessa tärkeä laatukriteeri on opettajan ja oppilaan välinen vuorovaikutus. Toinen tärkeä laatukriteeri on opetusryhmän koko. Tavoitteena on, että valtuuston hyväksymässä koulutuksen kehittämissuunnitelmassa mainittuja opetusryhmien enimmäiskokoja ei ylitettäisi. Toteutuneita ryhmäkokoja seurataan lukuvuosittain. Näiden lisäksi opetuksen laatukriteerinä ovat kelpoisuusvaatimukset täyttävän henkilöstön määrä. Tavoitteena on, että Inarin kunnan esi- ja perusopetuksen työntekijät täyttävät kelpoisuusvaatimukset 100 prosenttisesti.

Voimassa oleva opetussuunnitelma otettiin käyttöön perusopetuksessa 1.8.2016 ja sitä on päivitetty vuosina 2018 ja 2021. Uusi päivitys tulee vuoden 2021 aikana. Viimeiset päivitykset koskevat arviointia ja sen myötä opetussuunnitelmaa täydennetään. Työnantaja järjestää koulutuksia, jotka tukevat opetussuunnitelmien kehittämistä sekä monipuolisten opetusmenetelmien hyödyntämistä opetuksessa. Täten tuetaan kuntastrategian mukaisesti osaamista ja koulutusta sekä turvataan toimivat ja kehittyvät esi- ja perusopetuspalvelut.

Inarin kunnan kouluissa annettavaa koulutusta ja sen vaikuttavuutta arvioidaan sivistyslautakunnassa hyväksytyn arviointisuunnitelman mukaisesti. Inarin kunnan perusopetuksen koulujen arviointisuunnitelman mukaisesti yhteisenä kehittämiskohteena on vuonna 2021 pedagoginen johtaminen ja työntekijöiden keskinäinen yhteistyö, teemana uuden pedagogisen tien kehittyminen. Tätä tuetaan henkilöstökoulutuksella. Henkilöstö arvioi onnistumista. Ivalon alueen koulujen johtamisjärjestelmä selkiytetään uutta koulukeskusta ajatellen.

Oppilasennuste on tällä hetkellä laskeva ja kunnan kokonaisuus huomioiden, sen ennustetaan laskevan olemassa olevilla tiedoilla 5 vuodessa noin 50 oppilasta. Ennuste ei huomioi kuitenkaan valmistuvaa rakennuskan-

taa ja alueella olevaa työvoiman tarvetta. Inarin kunta luottaa siihen, että alueen matkailu monessa muodossaan toimii vetovoimatekijänä myös pandemian jälkeenkin. Tällä hetkellä väestöennuste on selkeästi muuttunut väheneväksi.

Sivistystoimi on mukana kaksivuotisessa Arktista Pedagogiikkaa II hankkeessa, jossa Inarin kunnan osuus on 10 000 euroa vuodessa. Hankkeen tehtävänä on kehittää henkilöstön osaamista, erityisesti saamenkielisessä opetuksessa. Lapin alueen kuntien Paraskoulu-hankkeen jatkohankkeessa tähtää opettajien työn ja toimintakulttuurin kehittämiseen, hallinnon kehittämiseen ja uuden opetussuunnitelman täytäntöön panon eteenpäinviemiseen. Sen toiminta pohjautuu opetussuunnitelman uudistamisen arviointiin ja jatkokehittämiseen. Inarin kunta on mukana Sitran kirjastojen demokratiahankkeessa, jolla päätöksentekoa pyritään tuomaan lähemmäs kuntalaista ja osallistamaan päätöksentekoon.

Koulujen aamu- ja iltapäivätoiminta järjestetään sivistyslautakunnan hyväksymin periaattein. Yhteistyö varhaiskasvatuksen kanssa on tärkeä osa toimivaa kuntapalvelua.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Lasten ja nuorten hyvinvoinnin kehittäminen, perheiden kasvatustyön tukeminen. Laadukkaat palvelut sekä kustannustehokkaat ja –vaikuttavat toimintaprosessit.

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
---------------------------------------	--	-------------------------	--------------

<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>			
Oppilaiden jatko-opintojen ja ammatinvalinnan kannalta tarpeellisten tavoitteiden saavuttaminen	Opetusmenetelmien kehittäminen, uuden opetussuunnitelman toteuttaminen	Peruskoulun päättötodistuksen saaneiden lukumäärä, jatko-opintoihin pääsy	Uuden opetussuunnitelman käyttöönotto, opetussuunnitelman päivittäminen	
Motivoitunut ja kelpoisuusvaatimukset täyttävät henkilöstö	Pedagogiikan ja vuorovaikutustaitojen kehittäminen	Vuosittainen koulutuksen järjestäjän suorittama toiminnan arviointi	Arviointi toteutetaan kyselynä henkilöstölle ja arviointikusteluna koulutuksen yhteydessä.	
Terveet ja turvalliset koulujen tilat	Uuden opetussuunnitelman mukaiset oppimisympäristöt, joissa opiskelu on terveellistä ja turvallista	Päätökset koulurakentamisesta	Uusien oppimisympäristöjen suunnittelu	
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i>			
Kustannustehokas- ja vaikuttava palvelutoiminta talouden tasapainossa pitämiseksi	Opettajien virkojen määrän tarkistaminen	Opettajien virat/oppilas	Opettajien virkojen kokonaisvaltainen suunnittelu ja tarkistaminen vuosittain ikäluokkien pienentyessä	

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp	2020 ta	2021ta	2022 ts	2023 ts
Nettokustannukset €/asukas					
Esiopetus	-54	-59	-73	-74	-76
Perusopetus	-1221	-1195	-1231	-1245	-1268
Iltapäivätoiminta	-64	-60	-64	-64	-65

Talousarvion perustelut

Suuria hankintoja pyritään rajoittamaan Ivalon kouluissa samaan aikaan kun uutta koulukeskusta rakennetaan. Palvelua kehitetään 2020 rakentamalla perusopetuksen väistötila, jonka käyttöönotto on loppuvuonna 2020 ja alkuvuonna 2021. Tila tulee kunnan omaan omistukseen. Inarin koulun rakentamisen suunnittelu jatkuu. Uudet tilat nostavat neliömääräistä vuokratukustannusta. Kiinteistöjen kokonaiskustannuksiin pyritään vaikuttamaan pitkällä tähtäimellä luopumalla tarpeettomista tai vähälle käytölle jäävistä tiloista. Toimintoja pyritään ohjaamaan kunnan omiin tiloihin, siellä missä se on mahdollista.

3.7.3 Lukiokoulutus

Toiminta-ajatus

Lukiokoulutuksen aikana opiskelija rakentaa identiteettiään, ihmiskäsitystään, maailmankuvaansa sekä paikkaansa maailmassa. Lukiokoulutus syventää opiskelijan kiinnostusta tieteiden ja taiteiden maailmaan sekä kehittää valmiuksia jatko-opintoihin ja työelämään.

Tehtävät

Lukiokoulutus tuottaa opiskelijoille jatko-opintokelpoisuuden korkea-asteen opintoihin. Lisäksi lukio-opiskelu antaa opiskelijoille opiskelutaidot, joita elinikäinen opiskelu vaatii. Ivalon lukiossa tuetaan nuorten kasvua ja identiteetin kehittymistä esimerkiksi siten, että heille tarjotaan mahdollisuus opiskella inarin-, koltan- ja pohjoissaamen kieliä äidinkielenä.

Palvelusuunnitelma

Ivalon lukio tekee yhteistyötä niin paikallisesti kuin kansainvälisesti. Yhteistyössä Saamelaisalueen koulutuskeskuksen kanssa opiskelijoille tarjotaan mahdollisuus suorittaa lukion oppimäärä, ylioppilastutkinto ja ammatillinen perustutkinto. Kansainvälistä toimintaa toteutetaan koronarajoitukset huomioon ottaen.

Lukuvuonna 2020-2021 laaditaan uusi opetussuunnitelma ja opetussuunnitelmatyötä tehdään yhdessä muiden Lapin lukioden kanssa. Opiskelijat osallistuvat opetussuunnitelmatyöhön. Lukiolaisten jaksamista tuetaan kehittämällä heidän hyvinvointiaan.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet Nuorten hyvinvoinnin kehittäminen ja laadukkaat lukiokoulutuspalvelut sekä kustannustehokkaat toimintaprosessit. Lukiokoulutuksen ja perusopetuksen yhteistyön kehittäminen ja eri koulujen toimintakulttuurien yhtenäistäminen. Valmistaudutaan siirtämään toiminta Ivalon yhteiseen koulukeskukseen.			
Valtuustoon nähtävät tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähtävät tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
Vaikuttavuustavoitteet Opiskelijoiden hyvinvoinnin ja osallisuuden tukeminen Uuden opetussuunnitelman laatiminen ja käyttöönotto Opettajien osallisuus	Vaikuttavuustavoitteet Aktiivinen ja osallistuva kansalainen Opetussuunnitelmatyö ja uuden opetussuunnitelman käyttöönotto Opettajien osallisuus opetussuunnitelmatyössä	Seuranta hyvinvoinnin kehittymisestä esim. kyselyt opiskelijoille Opetussuunnitelman valmistuminen ja käyttöönotto syksyllä 2021 Opettajien välinen yhteistyö opetussuunnitelmatyössä	Hyvinvoinnin kehittäminen opiskelijoiden esittämien ehdotusten pohjalta Opetussuunnitelmatyön organisointi ja työn resursointi Opetussuunnitelmatyön tukeminen esim. koulutuksin
Tuottavuustavoitteet Taloudelliset ja tehokkaat rakenteet ja toimintamallit Ivalon alueen koulujen yhteisen toimintakulttuurin kehittäminen	Tuottavuustavoitteet Henkilöstön virkojen määrän tarkistaminen koko Ivalon alueella Koulujen välisen yhteistyön tehostaminen	Tarvittavat virat/koulu Yhteistyön toteutumisen arviointi opettajakunnan kanssa	Opetushenkilöstön virkojen kokonaisvaltainen suunnittelu ja tarkistaminen Ivalon alueen kouluissa Kehitetään uusia yhteistyömuotoja perusopetuksen koulujen kanssa, suunnitellaan toimintakulttuurien yhtenäistämistä

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp	2020ta	2021 ta	2022 ts	2023 ts
Nettokustannukset €/asukas					
Ivalon lukio	-145	-153	-155	-157	-160

Talousarvion perustelut

Lukion opiskelijamäärä on pienentynyt siten, että syksystä 2020 alkaen opiskelu tapahtuu yksisarjaisesti. Jotta voidaan taata opiskelijoiden valmistautuminen ylioppilastutkinnon kokeisiin, on heille tarjottava kaikki pakolliset ja valtakunnalliset syventävät opinnot. Tämä on mahdollista tehdä tehokkaasti siten, että syventäviä kursseja tarjotaan vuorovuosin kahdelle ikäluokalle kerrallaan.

Uudet opetussuunnitelmat otetaan käyttöön syksyllä 2021. Opettajille on järjestettävä täydennyskoulutusta opetussuunnitelmien laatimiseen sekä niiden käyttöönottoon. Lisäksi siirtymäkaudella joudutaan opetusta tarjoamaan sekä uuden että vanhan opetussuunnitelman mukaisesti, jolloin ei ole mahdollista yhdistää eri ikäluokkia samoihin opetusryhmiin.

3.7.4 Kansalaisopisto

Toiminta-ajatus

Kansalaisopisto tarjoaa kohtuuhintaista ja monipuolista koulutusta sekä laaja-alaisia harrastusmahdollisuuksia. Opiskelu ja harrastaminen mahdollistavat itsensä kehittämisen, lisäävät henkistä hyvinvointia ja hyvää elämänlaatua sekä tarjoavat onnistumisen ja omaehtoisen oppimisen elämyksiä, yhteisöllisyyttä ja osallisuutta.

Tehtävät

Kansalaisopiston tehtävänä on toteuttaa asukkaiden tarpeisiin perustuvaa, kaikkien saatavilla olevaa vapaatavoitteista yleissivistävää koulutusta, joka antaa tilaisuuden itsensä omaehtoiseen kehittämiseen, elinikäiseen oppimiseen, opiskelutaitojen ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseen sekä tukee fyysistä, psyykkistä ja sosiaalista hyvinvointia.

Palvelusuunnitelma

Kansalaisopiston tavoitteena on turvata elinikäisen, omaehtoisen oppimisen periaatteen mukaan kuntalaisten monipuolisen kehittymisen, hyvinvoinnin, moniarvoisuuden ja kansanvaltaisuuden toteutuminen.

Opisto kehittää aktiivisesti kurssitoimintaansa asukkaiden toiveita vastaavaksi.

Opisto tekee yhteistyötä alueen muiden oppilaitosten sekä laajemmin muiden Lapin sekä valtakunnan alueella toimivien kansalaisopistojen kanssa.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Hyvinvoinnin ja elämänlaadun edistäminen. Oppimisympäristöjen kehittäminen ja osaamisen hyödyntäminen.	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Kansalaisopisto antaa elinikäisen oppimisen, kansalaisvalmiuksien ja itsensä kehittämisen mahdollisuuden ja lisää henkistä ja fyysistä hyvinvointia. Monipuolinen, mielenkiintoinen ja ajassa oleva kurssitarjonta, joka ottaa huomioon eri ikäryhmät ja kunnan eri asuinalueet. Etäopetuksen kehittäminen. Kuntalaisille tarjotaan vuositason la 6400 tuntia opetusta.	Opistopalaute Opiskelijoiden määrä (kaikki / netto-opiskelijat) Opetustuntien määrä	Kuntalaisten kurssitoiveiden toteuttaminen mahdollisuuksien mukaan.
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Kurssimaksutuotot vuositason la 60 000 euroa.	Kurssimaksutuottojen määrä.	Kurssimaksujen laskuttaminen.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp	2020 ta	2021 ta	2022 ts	2023 ts
Nettokustannukset €/ asukas					
kansalaisopisto	-70	-76	-72	-72	-73

Talousarvion perustelut

Talousarvio on laadittu annetun ohjeistuksen ja raamin mukaisesti.

3.7.5 Kirjasto

Toiminta-ajatus

Kirjasto on helposti saavutettava sivistys- ja kulttuurilaitos, joka pyrkii aktiivisesti tavoittamaan kaikki kuntalaiset. Kirjasto edistää aktiivista kansalaisuutta, joka lisää luottamusta ja hyvinvointia yhteiskunnassa. Kirjasto oppimisympäristönä tukee elinikäistä oppimista sekä etäopiskelua ja –työskentelyä. Kirjastotilat ovat kaikille avoimia, esteettömiä yhteisöllisiä kohtaamispaikkoja. Kirjasto edistää aktiivisesti monilukutaitoa ja kirjallisuuden harrastusta.

Tehtävät

Kirjasto toteuttaa kirjastolain 29.12.2016/1492 6 §:n mukaisia tehtäviä. Kirjasto tarjoaa asiakas- ja tietopalvelua sekä tilojen aukiolokäyttöä laajentavaa omatoimiaikaa. Lukemisharrastusta, monipuolista lukutaitoa, yhteiskunnallista osallisuutta, harrastamista ja kulttuurin kokemista edistetään opastus- ja opetuspalveluiden sekä tapahtumien avulla. Kirjasto ylläpitää uudistuvaa, monipuolista kokoelmaa, johon kuuluu perinteisiä ja verkkoaineistoja, sekä niihin liittyviä palveluita. Toiminnassa otetaan huomioon erilaiset asiakasryhmät.

Palvelusuunnitelma

Kaikilla on oikeus kirjastopalveluihin. Asiakaslähtöisyyden avaintekijöitä ovat kirjastopalvelujen esteettömyys, saavutettavuus ja vuorovaikutteisuus. Kirjaston kokoelmia ja palveluita arvioidaan systemaattisesti.

Kirjasto tarjoaa tilojaan oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan. Kirjastoauton avulla lähipalvelua viedään maantieteellisesti laajan kunnan eri osiin. Omatoimikirjaston avulla lisätään merkittävästi aukiolopalvelua Ivalon ja Inarin kirjastopisteissä.

Palvelut tuotetaan laadukkaasti, taloudellisesti ja kaikkia osapuolia vastavuoroisesti hyödyttävässä yhteistyössä kunnan sivistystoimen, muiden paikallisten toimijoiden ja Lapin kirjaston kesken. Kirjasto tekee tiivistä yhteistyötä koulujen kanssa. Kirjastossa on liikuntatoimen liikuntapassien myyntipiste ja liikuntavälineiden lainausmahdollisuus. Yhteistyössä kulttuuritoimen kanssa kirjasto tuo elämyksiä arkeen kulttuuritapahtumien avulla. Kirjasto on mukana osallistavan demokratian hankkeessa muiden kunnallisten toimijoiden kanssa. Inarin kirjasto osallistuu aktiivisesti Lapin kirjaston yhteiseen kehittämistyöhön.

Kirjasto tuottaa näyttelyitä sekä kirjallisuuteen ja lukemiseen liittyvää toimintaa ja tapahtumia kuten saamen- ja suomenkielisiä satutunteja, kirjavinkkausta ja lukupiirejä. Kirjastossa markkinoidaan lukemisesteisille tarkoitettuja erityispalveluita (Celia). Asiakkaita opastetaan verkkopalvelujen ja tiedonlähteiden käytössä sekä autetaan löytämään mieluisia sisältöjä kirjaston kokoelmista.

Kotiseututuntemusta lisätään ja paikallista kulttuuriperinnettä säilytetään ylläpitämällä ja kartuttamalla kirjaston Inari-kokoelmaa ja Tarinoiden Inari –verkkoarkistoa.

Kirjasto hakee aktiivisesti hankerahoitusta toiminnan kehittämiseksi ydintehtäväalueillaan.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Aktiivinen, osallistuva ja osaava kuntalainen Elinikäisen oppimisen ja osaamisen kehittäminen Lukemisen edistäminen Kuntamarkkinointi	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Palveluja kehitetään asiakasnäkökulmasta ja yhdessä asiakkaiden kanssa. Kokoelmat ovat ajantasaiset, monipuoliset ja asiakkaiden tarpeisiin sopivat. Tilat ja välineet ovat toimivat. Lapset ja nuoret lukevat monipuolisesti ja osaavat soveltaa lukemaansa. Tarinoiden Inari -verkkopalvelun kehittäminen ja markkinointi	Kokeilujen ja kyselyiden määrä ja tulokset Tavoite: Seurattavat tunnusluvut ovat valtakunnallisella tasolla. kokoelmat/asukasluku hankinnat/kokoelma poistot/kokoelma kirjastoaineistokulut/asukas Käyttäjäkoulutuksien ja vinkkauksien osallistujamäärä Tarinoiden kuvailumäärä	Osallistavan palvelujen kehittämisen kokeilut Asiakaskyselyt Tarjotaan tiloja ja välineitä oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan. Annetaan kirjaston käytön, medialukutaidon, tiedonhallintataitojen ja tietoyhteiskunta- valmiuksien opastusta. Tuetaan lasten- ja nuorten lukuharrastusta, monilukutaitoa ja itsenäistä tiedonhankintaa kehittämällä systemaattista kouluyhteistyötä. Järjestetään satutunteja ja muita lasten tapahtumia. Opastetaan ja markkinoidaan tarinoideninari.fi -kartta- ja mobiilisovellusta.
<i>Tuottavuustavoitteet</i> Lainamäärät Käyntien määrät Koulutus- ja kulttuuritapahtumien osanottajamäärä Laajat aukioloajat	<i>Tuottavuustavoitteet</i>	Tavoite: Seurattavat tunnusluvut ovat valtakunnallisella tasolla. kokonaislainaus/asukas fyysiset käynnit/asukas lainaajat/asukasluku % verkkokäyntien määrä kasvava 3 000 osallistujaa/v Aukiolotunnit	Ylläpidetään riittävää, uusiutuvaa ja monipuolista perinteisten ja verkkoaineistojen kokoelmaa. Markkinoidaan aineistoja sisältöjä avaamalla. Kehitetään Lapin kirjastoverkkopalveluja Asiakaspalveluaukiolot ja omatoimikirjasto.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp	2020 ta	2021 ta	2022 ts	2023 ts
Nettokustannukset €/ asukas					
kirjasto	-94	-95	-105	-106	-108

Talousarvion perustelut
 Talousarvio on laadittu annetun ohjeistuksen ja raamin mukaisesti.

3.7.6 Kulttuuri

Toiminta-ajatus

Inarin kulttuuritoimi noudattaa 1.3.2019 voimaantullutta lakia kuntien kulttuuritoiminnasta 166/2019. Kulttuuritoiminnan keskeinen toiminta-ajatus on taata monipuolinen kulttuuritarjonta kaikenikäisille kuntalaisille yleisen hyvinvoinnin ja viihtyvyyden lisäämiseksi. Tavoitteena edistää kulttuurin ja taiteen yhdenvertaista saatavuutta ja monipuolista käyttöä. Kulttuuritoiminta pyrkii innovatiivisesti tukemaan inarilaisia kulttuurialan harrastajia ja ammattilaisia sekä tarjoaa täydentäviä kulttuuripalveluita ostopalveluina.

Kulttuuritoimi toimii aktiivisesti yhteistyössä eri kulttuuritoimijoiden kanssa, pyytäen tarvittaessa yhteistyöhön kolmannen ja neljännen sektorin toimijoita. Yhteistyö ulottuu kotimaisten kulttuurillisten kiertue-esitysten saattamisesta inarilaisille kansainväliseen ystävyyskuntatoimintaan Kuolan piiriin saakka. Toiminnan motivaationa toimii ”kulttuuri kuuluu kaikille” –ajatus.

Tehtävät

Kulttuuritoimen tehtävänä on tuottaa tai tukea kulttuurilain 3 § mukaisia palveluita eli helposti koettavia, mahdollisimman esteettömästi saavutettavia kulttuurielämyksiä kaikenikäisille kuntalaisille. Kulttuuritoimi toimii yhteistyössä varhaiskasvatuksen, perusopetuksen ja lukio-opetuksen kanssa taaten erilaisia kulttuurielämyksiä läpi lapsen opinpolun. Kulttuuritoimi kannustaa lapsia ja nuoria etsimään kulttuuripalveluista lisäisältöä ja kokemuksia arkeen. Aikuisväestölle, ikäihmisille ja erityisryhmille tarjotaan helposti koettavia, virkistäviä kulttuuritapahtumia arjessa jaksamisen tueksi.

Inarin kulttuuritoimi vastaa kulttuurillisen perustoiminnan ohella kunnallisen elokuvateatteri Aslakin toiminnasta sekä Inariviikot-tapahtumakokonaisuuden koordinoinnista, että markkinoinnista. Kulttuuritoimi avustaa kulttuurialan toimijoita ja eri kulttuuritapahtumien järjestäjiä harkinnanvaraisesti sekä resurssien mukaisesti. Tavoitteena osallistava kulttuuripalveluiden ideointi. Kulttuuritoimi myöntää kulttuuriavustuksia paikallisten kulttuuritapahtumien järjestämiseen ja taiteellisten töiden toteuttamiseen. Avustushakuprosessi on siirretty kunnan yhteisen avustushaun alle vuodesta 2020 alkaen. Vuosittain palkitaan ansioitunut paikallinen kulttuuria edistänyt henkilö tai yhteisö tuhannen euron arvoisella Inarilaisteko-stipendillä. Palkinto luovutetaan itsenäisyyspäivän juhlan yhteydessä. Kuntalaiset saavat jättää ehdotuksia Inarilaistekopalkinnon saajasta, mutta Inarin sivistyslautakunta ratkaisee palkinnon saajan.

Palvelusuunnitelma

Kulttuuripalveluita pyritään tarjoamaan läpi vuoden eri-ikäisille kohderyhmille sen mukaan, mitä kulttuurikier-
tueita on saatavilla. Pyritään tarjoamaan monipuolisia kulttuurilajeja; konsertteja, teatteria, tanssikursseja,
kuvataidetta ja innovatiivisia poikkitaiteellisia tapahtumia.

Kulttuuritoimi pyrkii mahdollisuuksien mukaan huomioimaan toiminnassa juhluvuodet ja teematapahtumat
sekä kuulemaan kunnan asukkaiden toiveita, kuten kulttuurilain 5 §:ssä ohjeistetaan. Inarin kulttuuritoimi huo-
lehtii vuosittaisista kuntaliiton suosittelemista kulttuuritapahtumista, kuten veteraanipäivän ja itsenäisyyspäi-
vän juhlallisuuksista.

Kunnallisen elokuvateatteritoiminnan avulla voidaan tarjota mediakasvatuksellisia palveluita koulukinoesitys-
ten ja varhaiskasvatusikäisten lasten päiväelokuvaesitysten avulla. Elokuvaesityksiä tarjotaan myös päiväai-
kaan, jolloin tavoitetaan eläkeläisiä, vuorotyössä käyviä ja kuntalaisia, jotka eivät pääse iltaisin elokuvien äärel-
le.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Kulttuuripalvelut parantavat ihmisten viihtyvyyttä ja hyvinvointia. Monipuolisten kulttuuripalveluiden avulla voidaan lisätä kuntalaisten
viihtyvyyttä ja yhteisöllisyyden tuntua.

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
Vaikuttavuustavoitteet Hyvinvoinnin ja viihtyvyyden lisääminen kulttuuripalvelui- den avulla.	Vaikuttavuustavoitteet Kulttuurilain 166/2019 noudat- taminen. Kulttuuripalvelut kuuluvat kaikille —periaatteella toteutettavia kult- tuurielämyksiä. Monipuoliset kulttuuripalvelut. Vuoden 2020 alusta Inarin kult- tuuritoimi mukana Lapin lasten- kulttuuriverkostossa. Eri ikäryhmille vuosittain vaihtu- vat tapahtumat sekä kulttuuri- toimen vuosittain järjestettävät tapahtumat. Kulttuuriavustusten myöntämi- nen niitä hakeville kulttuurialan henkilöille ja yhdistyksille. Kunnallisen elokuvateatteritoi- minnan ylläpitäminen aktiivisella tasolla.	Vuosittain järjestettä- vien kulttuuritapahtu- mien lukumäärä ja niihin osallistuneiden henkilöi- den määrä. Lasten ja nuorten tapah- tumien määrä ja tapah- tumiin osallistuneiden määrät. Kulttuuritoimelta jaetta- vien kulttuuriavustusten määrä. Elokuvateatterin lipun- myynnin ja oheistuottei- den myynti.	Tilastointi tapahtumien määrästä, ta- pahtumien osallistujamääristä ja lipun- myyntituloista. Ostopalvelut kulttuurialan yrityksiltä sekä kolmannelta että neljänneltä sektorilta. Tarkempi seuranta lasten ja nuorten saavuttamisesta kulttuuripalveluiden avulla. Tavoitteena seurata tarkemmin, kuinka kulttuuripalveluiden osallistuvien ikäja- kauma toteutuu. Kulttuuriavustukset siirretty kunnan yhteisavustussummaan. Elokuvateatteritulojen seuranta ja tilitykset.
Tuottavuustavoitteet	Tuottavuustavoitteet Tavoitteena säilyttää saavutettu tuottavuustaso ja tarjottujen tapahtumien määrä.	Kävijämäärät ja lipputu- lot. Kulttuuritapahtumien tuotot vuosittain n. 5 000 €. Elokuvateatteri Aslakin tuotto riippuvainen vuosittain vaihtuvasta	Tilastointi kulttuuritapahtumien määris- tä, tapahtumien osallistujamääristä sekä elokuvaesitysten lukumääristä että lipputuotoista. Markkinoinnin kehittäminen.

		elokuvaohjelmistosta. Vuosituotto lipunmyynnistä ja oheistuotemyynnistä ollut usean perustoimintavuoden ajan n. 40 000 €.	
--	--	---	--

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp	2020 ta	2021 ta	2022 ts	2023 ts
Nettokustannukset €/ asukas					
kulttuuritoimi	-27	-29	-29	-30	-30

Talousarvion perustelut

Talousarvio on laadittu annetun ohjeistuksen ja raamin mukaisesti.

3.7.7. Vapaa-aikatoimi

3.7.7.1 Liikuntapalvelut

Toiminta-ajatus

Inarin kunnan vapaa-aikatoimen tehtävänä on järjestää kuntalaisille liikunta- ja hyvinvointitapahtumia ja tukea sellaisten erityisryhmien liikuntaa, joilla on vaikeuksia vamman, sairauden tai muun toimintakyvyn heikentymisen tai sosiaalisen tilanteen vuoksi osallistua yleisesti tarjottuun liikuntaan sekä tukea ja luoda edellytykset seuratoiminnalle. Tehtävänä on pääsääntöisesti kuntalaisten hyvinvoinnin ja elämänlaadun edistäminen luomalla ja ylläpitämällä terveystoimintaharrastamiseen mahdollistavat puitteet kunnan alueella.

Inarin kunnan vapaa-aikatoimi tuottaa, osallistuu ja tekee yhteistyötä kunnan alueella, sen lähikunnissa sekä kansainvälisesti järjestettävissä urheilu-, liikunta- ja hyvinvointitapahtumissa.

Tehtävät

Vapaa-aikatoimen keskeinen tehtävä on vastata liikunnan harrastamisen edellytysten luonnista kunnan alueella. Vapaa-aikatoimi järjestää monipuolista perustoimintaa ja tapahtumia kaikenikäisille kysynnän mukaan. Vapaa-aikatoimi huolehtii liikuntatilojen kehittämisestä ja ylläpidosta yhteistyössä tilojen omistajien kanssa. Vapaa-aikatoimi osallistuu ulkoliikuntapaikkojen ylläpitoon teknisen toimen tukena.

Palvelusuunnitelma

Toiminnan tavoitteena on saada kuntalaisia innostettua sekä aktivoitua terveyttä ja hyvinvointia edistävään liikuntaan luomalla puitteet jotka lisäävät toiminnan helppoutta sekä madaltavat kynnystä.

Toimintaa kehitetään tarjoamalla etäyhteyksin toteutettavia ohjauksia. Kunnan alueella sijaitsevaa seuratoimintaa tuetaan vuosittain jakamalla avustuksia sekä tarjoamalla urheiluseuroille maksuttomien liikuntapaikkojen käyttöä.

Vapaa-aikatoimi kannustaa kuntalaisia aktiiviseen liikkumiseen ja edistää hyvinvointia ja terveyttä kehittämällä

liikuntapaikkoja ja pitämällä ne helposti saatavilla.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Elämäntapasairauksien ennaltaehkäisy Hyvinvoinnin ja elämänlaadun edistäminen sellaisille henkilöille joilla on jokin vamma tai sairaus joka vaikeuttaa henkilön osallistumista yleisesti tarjottuun liikuntaan. Lasten liikunnan lisääminen ja tutustuttaminen ulkoliikunta mahdollisuuksiin Inarin kunnan alueella.	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Kuntalaisten aktiivinen liikuntatilojen ja –paikkojen käyttö. Monipuolinen ohjaustoiminta. Hyvinvoinnin edistämisen palveluketjun kehittäminen yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa. Ohjaustoimintaa kunnan alueella toimiville erityisryhmille. Vähän liikkuvien koululaisten aktivointi ja ulkoliikuntaan tutustuttaminen. Monipuoliset lajikoikeudet ja kerhot koulun oheen.	Kävijämäärä tilastot Kävijämäärät. Kuntalaisten hyvinvointi. Palautteet ryhmiltä. Kouluhenkilökunnan palaute	Kävijämääriä kartoittavien vihkojen ja lappujen saatavuudesta huolehtiminen. Ohjaustoiminnan monipuolistaminen, kysyntään vastaaminen. Henkilökohtainen liikuntasuunnitelma, tuli ja ohjaus sitä tarvitsevalle. Erityisryhmien liikunnanohjaajan ryhmät. Liikuntakerhot koulupäivän yhteyteen. Erilaiset tapahtumat. Lajiesittelyt yhteistyössä seurojen kanssa.
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Liikuntapassien ja kertalippujen tuotto n. 40 000€	Myytyjen liikuntapassien ja kertalippujen määrä.	

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp	2020 ta	2021 ta	2022 ts	2023 ts
Nettokustannukset €/ asukas					
liikuntatoimi	-81	-82	-89	-89	-91

Talousarvion perustelut

Talousarvio on laadittu annetun ohjeistuksen ja raamin mukaisesti.

3.7.7.2 Nuorisotyö

Toiminta-ajatus

Vapaa-aikatoimen nuorisotyö toimii inarilaisten nuorten hyvinvoinnin puolesta käyttäen menetelminään yhteisöllistä nuorisotoimintaa, yksilöllistä tukea sekä moniammatillista ja -yhteisöllistä työotetta.

Tehtävät

Nuorisotilatoiminta sekä tavoitteelliset toimintaryhmät Inarissa ja Ivalossa, tiedotus- ja yhteistoiminta, tapahtumat ja kansainvälinen toiminta, järjestöjen tuki, etsivä nuorisotyö ja nuorten työpaja, nuorisopoliittiset tehtävät, nuorisovaltuustotoiminta.

Palvelusuunnitelma

Nuorisotyön kohderyhmänä 13-29 –vuotiaat nuoret. Nuorisotyö edistää nuorten osallisuutta ja hyvinvointia. Toiminta on kasvatuksellista ja päihteetöntä. Kaikessa toiminnassa noudatetaan moniammatillista sekä yhteisöllistä työotetta. Nuorisotyö on syrjinnästä vapaa alue. Kestävän kehityksen periaatteet huomioidaan.

Järjestetään kaikille avointa nuorisotilatoimintaan Ivalossa ja Inarissa. Nuorisotilojen kohderyhmänä pääasiassa 10-18 –vuotiaat. Nuorisotiloilla järjestetään perustoiminnan lisäksi teematapahtumia valtakunnallisten aiheiden mukaisesti. Lisäksi järjestetään nuorille monipuolisia toimintoja ja tapahtumia kysynnän mukaan.

Tiedottamisessa käytetään monipuolisesti eri kanavia. Kohderyhmänä ovat nuorten ohella toiminnassa mukana olevien vanhemmat, työn kannalta keskeiset yhteistyökumppanit ja kuntalaiset ylipäänsä.

Nuorisotyöllä on vahva yhteistyöverkosto ja sitä kehitetään edelleen.

Nuorisotyö vastaa nuorten työpajan, Viestintäpaja, toiminnasta ja kehittämisestä. Viestintäpajan uudet tilat mahdollistavat toimintojen monipuolistamisen. Etsivä nuorisotyöntekijä huomioi jokaisen tukea tarvitsevan nuoren, selvittää osaltaan palvelutarpeet ja ohjaa heidät erilaisten palveluiden asiakkaisiksi sekä tukee nuoria muutoinkin. Nuoret voivat ohjautua työkokeiluun työpajalla, kunnan muihin omiin toimintoihin tai yritysten palvelukseen.

Nuorisovaltuuston toiminnan tukeminen sekä kehittäminen ja siihen liittyvät koulutustehtävät on merkittävä osa nuorisotyötä. Nuoria kannustetaan tuomaan aktiivisesti esille omia ajatuksiaan ja tarpeitaan kuulemalla heitä. Yhteydenpitoa kunnalliseen päätöksentekoon kehitetään ottamalla nuoret mukaan heitä koskevissa asioissa jo asioiden valmisteluvaiheessa.

Nuorisotyö tukee nuorisojärjestöjen sekä nuorten toimintaryhmien työtä taloudellisin avustuksin sekä tarjoamalla niiden käyttöön toimitiloja.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	Nuorisotilatyö Inarissa ja Ivalossa.	Kävijämäärät.	Pidetään nuorisotilat auki, järjestetään perustoiminnan ohien erilaisia toimintoja.
	Pienryhmätoiminta.	Nuorten hyvinvointi.	Järjestetään tarpeen mukaan pienryhmätoimintaa.
	Viestintäpaja nuorten matalan kynnyksen palvelupisteinä. Viestintäpaja tarjoaa nuorille monipuolisia tehtäviä erilaisten asiakaspalvelutehtävien kautta. Nuoren ohjaaminen työpajajakson jälkeen opintoihin tai työelämään.	Työpajan asiakasmäärät, etsivän nuorisohjaajan asiakasmäärät. Pajan asiakaspalvelutyöt.	Toimintojen monipuolistaminen kysyntää vastaavaksi. Nuoren ohjaaminen ja opastaminen pajapolulle. Nuoren tukeminen ja kannustaminen. Työdistus.
	Nuorisotyöllä on eritasoisia yh-	Osallistumiskerrat.	Aktiivinen osallistuminen tapahtumiin

	teistyöverkostoja paikallisella ja maakunnallisella tasolla Toiminnoista tiedottaminen. Nuorisovaltuustotoiminnan tukeminen ja kehittäminen	Nuorten tietoisuuden lisääminen ja osallistuminen toimintoihin. Edustukset kultakin koululta ja SAKK:sta. Kokoukset, osallistuminen kunnan päätöksentekoprosessiin, kärkihankelista.	ja koulutuksiin. Verkostotyön vahvistaminen ja seuranta. Käytetään monipuolisesti käytössä olevia tiedotuskanavia kohderyhmähuomioiden. Nuorisovaltuuston kokoukset, kärkihankelista, erilaiset aloitteet, osallisuudet lautakuntiin tai vastaaviin.
<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Nuorisotyön palvelumaksut 5 000 €	Viestintäpajan tuotetut palvelut.	Viestintäpajan asiakastyöt.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp	2020 ta	2021 ta	2022 ts	2023 ts
Nettokustannukset €/ asukas					
nuorisotoimi	--43	--32	-32	-33	-33

Talousarvion perustelut

Talousarvio on laadittu annetun ohjeistuksen ja raamin mukaisesti. Viestintäpajan uudet tilat ja toimintojen sähköistyminen (mm. passikuvaus) vähentää asiakastöiden määrää.

3.8 Tekninen lautakunta

Toiminta-ajatus

Tekninen lautakunta tukee ja edistää kunnan strategian toteutumista.

Tekninen lautakunta vastaa viihtyisän, turvallisen ja terveellisen elinympäristön kehittämisestä ja ylläpidosta sekä elinkeinoelämän toimintaedellytysten edistämisestä.

Tehtävät

Teknisen lautakunnan tehtävänä on huolehtia asemakaavoituksesta, katujen ja yleisten alueiden rakentamisesta ja kunnossapidosta, mittaustoiminnasta, kartoituksesta sekä satamatoiminnasta. Lautakunta toimii rakennusvalvontaviranomaisena maankäyttö- ja rakennuslain 21 §:n mukaisesti.

Palvelusuunnitelma

Teknisen toimen toimintaperiaate on luoda kuntalaisille vaihtoehtoisia malleja asumiseen ja yrittämiseen sekä tarjota monipuolista tonttitarjontaa. Asemakaavoitus ja kunnallistekninen suunnittelu tehdään asukkaiden ja asiakkaiden tarpeisiin ja toiveisiin nojautuen huomioimalla suunnittelun edellyttämä vuorovaikutus osallisten kanssa. Tekninen toimi tuottaa maankäytön suunnittelun omana työnä.

Kunnallistekniikan rakentaminen ja ylläpito hankitaan ostopalveluna. Kaikessa ympäristörakentamisessa huomioidaan mahdollisuuksien mukaan ikääntyvän väestön liikuntamahdollisuuksien kehittäminen.

Ympäristötöissä pyritään työllistämään pitkäaikaistyöttömiä.

Rakennusvalvonta tukee asiakaskeskeisellä neuvonnalla hyvää rakentamiskulttuuria ja edistää rakennushankkeen eteenpäin viemistä ja loppuun saattamista. Rakennusvalvonta huolehtii lainsäädännössä rakentamiselle ja rakennetulle ympäristölle asetettujen tavoitteiden kuten kaavoituksen, hyvän kuntakuvan, turvallisuuden, terveellisuuden ja tarkoituksenmukaisuuden vaatimusten sekä yleisen edun huomioon ottamisen rakentamisessa ja rakennusten käytössä sekä vastaa rakennushanketietojen tuottamisesta rakennus- ja huoneistorekisteriin.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Kunnan maankäyttöä ohjataan yhteen sovittaen ja tarkoituksenmukaisesti

Kansainvälinen ajattelutapa

Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i>		
Toimivat palvelut	Palvelutason säilyttäminen ja parantaminen peruspalveluissa	Asiakaspalaute	
Yritysten ja elinkeinojen edellytysten luominen.	Asemakaavojen laatiminen kunnan kehittymisen mahdollistamiseksi	Rakentamisen määrä Vapaiden tonttien määrä	sähköisten palveluportaalien kehittyminen
Monipuoliset ja viihtyisät elinympäristöt	Matkailu- ja ulkoilureitistöjen kehittäminen	Kävijämäärät	Asiakaslähtöinen ja ennakoiva asemakaavoitus
	Satamatoiminnan kehittäminen	venepaikat tavoitte/toteutuneet	Reitistöjen rakentaminen asiakaslähtöisesti
			Nellimin sataman suunnittelu.

<i>Tuottavuustavoitteet</i>	<i>Tuottavuustavoitteet</i>		
Yhteensovittava maankäyttö	Asemakaavoituksen sujuvoittaminen	Asemakaavan laatimisaajat	Kaavoitusprosessin hallinta
Laadukas infrastruktuuri	Ympäristörakentamisen ja hoidon laadun parantaminen	investointien suunnitelmallisuus	ennakoiva ympäristösuunnittelu
Innovatiivisuus	Lupakäytäntöjen sujuvoittaminen	Lupien käsittelyajat	Sähköisen lupajärjestelmän käyttö.
	Digitaalisten aineistojen avoimien rajapintojen tarjoaminen asiakkaiden käyttöön	Avoimien rajapintojen määrä	Atk-järjestelmien kehittäminen

Vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelman mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kärkitavoite	Hyvinvointisuunnitelman tavoite	Toimenpiteet ja vastuutaho	Mittari
Terveellinen ja turvallinen ympäristö			
Yhteisöllisyyden ja osallisuuden kehittäminen ja vahvistaminen			
Terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen	Jätkävaaran ulkoilureitin kunnostamisen aloittaminen	Jätkävaaran ulkoilureittien pohjustus ja kuntoportaiden rakentaminen	

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp (1 000 €)	2020 ta (1 000 €)	2021 ta (1 000 €)	2022 ts (1 000 €)	2023 ts (1 000 €)
Talous					
Toimintatulot	579	579	600	609	618
Toimintamenot	-2256	-2277	-2320	-2361	-2404
Toimintakate (sitova)	-1677	-1698	-1720	-1753	-1787

Talousarvion perustelut

Tekninen lautakunnan talousarvio sisältää yhdyskuntasuunnittelun, yhdyskuntarakentamisen sekä rakennusvalvonnan tehtävien hoitamiseen. Vuodelle 2021 ei esitetä toiminnallisia muutoksia. Kunnan organisaation kokonaisuutta tarkastellaan strategiatyön yhteydessä.

Teknisen lautakunnan tarjoamien palveluiden määrä sopeutetaan kunnan matkailun ja väkiluvun muutokseen. Mikäli yksityisten investointien määrä kuntaan jatkuu nykyisellä tasolla, yksityiset investoinnit aiheuttavat painetta infranlaajentamiseen ja kunnossapitoon.

3.8.1 Tekninen lautakunta/yhdyskuntasuunnittelu

Toiminta-ajatus

Teknisten palveluiden hallinnosta ja kehittämisestä huolehtiminen. Maankäytön suunnittelua toteutetaan asiakaslähtöisesti kuntastrategian tavoitteiden mukaisesti. Mittaukseen ja kartoitukseen liittyvät tehtävät sekä niihin liittyvän tiedon tuottaminen.

Tehtävät

Vastuualueen suurimmat tehtäväkokonaisuudet ovat:

- maankäytön suunnittelutehtävät
- mittaus- ja kartoitustyöt
- alueiden vuokraus

Palvelusuunnitelma

Maankäytön suunnitelmia laaditaan ennakoiden tehtävät priorisoiden kulloisenkin hetken ja tulevaisuuskuvan mukaiset tarpeet. Mittaus- ja kartoitustietoihin avataan avoimet rajapinnat mahdollisuuksien mukaan.

Hallintopalveluiden tuottaminen koko teknisen osaston tarpeisiin.

Asemakaavoituksen tehostamiseksi suunnittelijan toimi muutetaan kaavasuunnittelijan toimeksi.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet			
Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Kunnan suunnitelmallinen kehittäminen	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Kunta on aktiivinen maankäytön kehittämisessä ja suunnittelussa.	Kaavoitusreservi	asemakaavoitus
<i>Tuottavuustavoitteet</i> Matkailun ja elinkeinojen hallitun kasvun turvaava asemakaavoitus Yhdyskuntien kasvun edellyttävän maankäytön suunnittelun sujuvoittaminen	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Kaunispään, Ivalon ja Inarin asemakaavojen saneeraus ja laajentaminen asiakaslähtöisesti nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä Sähköisten palveluiden kehittäminen	Vuosittain rakennettavat alueet, Työpaikkojen määrän kehitys Väestön määrän kehitys Asemakaava-alueen pinta-ala	asemakaavoituksella turvataan yhdyskuntarakenteen kasvaminen ja kehittyminen Eri vastuualueiden tiivis yhteistyö resurssien varaaminen koulutuksesta huolehtiminen

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp	2020 ta	2021 ta	2022 ts	2023 ts
Asemakaavapinta-ala	1686 ha	1686 ha	1686 ha	1686 ha	1686 ha
Vapaat lomarakennustontit	3	17			
Vapaat asuinrakennustontit	90	80			
Vapaat teollisuustontit	4	9			
vapaat liiketontit	7	5			

Talousarvion perustelut

Kaavoitus

Asemakaavoja saneerataan ja laajennetaan rakennustoiminnan ylläpitämiseksi, yritysmahdollisuuksien parantamiseksi sekä vetovoimaisten vuokratonttien tuottamiseksi.

Toimiala on jatkuvassa lainsäädäntömuutoksessa, joten henkilöstön koulutus on tärkeää.

Mittaus ja kartoitus

Maanmittauslaitos on siirtynyt yleiseurooppalaiseen ETRS 89 koordinaattijärjestelmään. Oma suunnittelu ja kartta-aineisto siirretään ETRS 89 koordinaattijärjestelmään aineiston uudistumisen yhteydessä.

Alueiden myynti ja vuokraus

Tonttien saatavuutta ylläpidetään asemakaavoituksella.

3.8.2 Tekninen lautakunta/Yhdyskuntarakentaminen**Toiminta-ajatus**

Yhdyskuntarakentaminen tuottaa turvallista ja viihtyisää asumista ja elinkeinotoimintaa tukevaa elinympäristöä.

Tehtävät

Vastuualueen suurimmat tehtäväkokonaisuudet ovat:

- katujen rakentaminen ja kunnossapito
- yleisten alueiden rakentaminen ja kunnossapito
- satamien rakentaminen ja kunnossapito
- maa- ja metsätilojen hoito
- liikunta- ja ulkoilualueiden rakentaminen ja kunnossapito
- moottorikelkkareittien rakentaminen ja kunnossapito
- hylättyjen ajoneuvojen siirtäminen (laki ajoneuvojen siirtämisestä 828/2008)

Palvelusuunnitelma

Yhdyskuntarakentamisen suurimmat tehtäväkokonaisuudet ovat:

- katujen rakentaminen ja kunnossapito
- yleisten alueiden rakentaminen ja kunnossapito
- satamien rakentaminen ja kunnossapito
- virkistysreittien rakentaminen ja kunnossapito
- moottorikelkkareittien rakentaminen ja kunnossapito
- venereittien merkitseminen
- pitkäaikaistyöttömien työllistäminen

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet			
Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Yhdyskuntasuunnittelun vastuualue hoitaa sille kuuluvat tehtävät tehokkaasti, joustavasti ja taloudellisesti	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Viihtyisän ja turvallisen kunnan kehittäminen	Asiakaspalaute	Lisätään tavoitetietoisuutta ja suunnitelmallisuutta
<i>Tuottavuustavoitteet</i> Asumisen ja elinkeinojen toimintaympäristöjen tuottaminen.	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Uusien alueiden rakentaminen Vanhojen alueiden saneeraukset Ulkoilu- ja virkistysalueiden tuottaminen	Vuosittain rakennettavat uudet alueet Vanhojen alueiden saneeraukset	Resurssien varaaminen

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp	2020 ta	2021 ta	2022 ts	2023 ts
Kaavateiden pituus	106,3 km	105,4 km	105,4 km	105,4 km	105,4 km
Venepaikkojen lukumäärä	456	455	455	455	455
Kunnossapidon piirissä olevien virkistysreittien pituus	10,1 km	10,1 km	10,1 km	10,1 km	10,1 km
Moottorikelkkareittien pituus	170 km	170 km	170 km	170 km	170 km
Työllistettyjen lukumäärä	23				
Henkilötyövuodet	11,5				

Talousarvion perustelut

Vuonna 2021 jatketaan katujen päällystämistä ja päällystevaurioiden korjaamista. Erityisenä kohteena on katujen runkorakenteiden kunnossapito, kuten reunapalteiden poistaminen ja ojien kunnostaminen. Katuvalojen saneerausta jatketaan suunnittelukaudella. Katujen ja yleisien alueiden saneerausta jatketaan suunnittelukaudella määrärahojen puitteissa.

Yksityisteiden kunnossapitoa avustetaan vuosittain kunnanhallituksen hyväksymin periaattein.

Kunnallistekniikan rakentaminen ja ylläpito hankitaan ostopalveluna. Kaikessa ympäristörakentamisessa huomioidaan mahdollisuuksien mukaan ikääntyvän väestön liikuntamahdollisuuksien kehittäminen.

Yhdyskuntarakentamisen vastuualueen tarjoamien palveluiden määrän tarve kasvaa kunnan matkailun ja väkiluvun lisääntyessä ja asemakaava-alueiden laajentuessa.

3.8.3 Tekninen lautakunta/Rakennusvalvonta

Toiminta-ajatus

Lakisääteisten rakennusvalvonnan viranomaispalvelujen tuottaminen kunnan tarpeiden mukaisesti.

Tehtävät

Valvoa kaavojen noudattamista, huolehtia rakentamista ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsittelystä sekä valvoa rakennetun ympäristön ja rakennusten kunnossapitoa.

Palvelusuunnitelma

- Auttaa ja neuvoa asiakkaita rakentamiseen liittyvissä kysymyksissä ja rakennuslupa-asioissa.
- Pyrkiä nopeaan ja oikeudenmukaiseen päätöksentekoon lupa-asioissa, asiakasläheiseen palveluun sekä joustavaan rakennusaikaiseen valvontaan ja ohjaukseen.

Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet			
Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet	Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet	Mittari ja vertailuarvo	Toimenpiteet
<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Palvelukyky, tehokkuus Innovatiivisuus	<i>Vaikuttavuustavoitteet</i> Nopea ja joustava päätöksenteko Paperittomaan lupamenettelyyn siirtyminen	Lupamenettelyn käsitte- ly aika	Sähköisen arkiston luominen
<i>Tuottavuustavoitteet</i> Terveellinen, turvallinen ja viihtyisä ympäristö Tasapuolisuus ja oikeudenmukaisuus	<i>Tuottavuustavoitteet</i> Sujuva lupakäsittely ja rakennus- aikainen valvonta ja ohjaus Oikeudenmukaiset päätökset	Katselmusten saatavuus oikaisuvaatimusten määrä	Henkilöresursseista ja koulutuksesta huolehtiminen Toimiva yhteistyö, ennakoiva ohjaus ja valvonta

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp	2020 ta	2021 ta	2022 ts	2023 ts
Myönnettyt luvat yhteensä	522 kpl	260 kpl	260 kpl	260 kpl	260 kpl
Valmistuneet kerrosalat	23506 m ²	25000 m ²	25000 m ²	25000 m ²	25000 m ²
rakennus- ja toimenpide- luvat	243 kpl	230 kpl	230 kpl	230 kpl	230 kpl
Rakennuslupakatselmukset	418 kpl	368 kpl	368 kpl	368 kpl	368 kpl

Talousarvion perustelut

Toimiala on jatkuvassa lainsäädäntömuutoksessa, joten henkilöstön koulutus on tärkeää. Maankäyttö- ja rakennuslain uudistus on vireillä ja sitä tulee seurata, jotta pystytään valmistautumaan tuleviin muutoksiin.

Rakennuslupakäytäntö on vuonna 2018 muuttunut siten että kiinteistölle käsitellään kaikki rakennukset yhdellä luvalla. Aiemmin jokainen rakennus käsiteltiin omana lupana. Siksi rakennuslupamäärät eivät ole vertailukelpoisia aiempiin vuosiin nähden.

3.8.4 Pelastuslaitos

Toiminta-ajatus

Pelastustoimesta Inarin kunnan alueella vastaa Lapin pelastuslaitos. Kunta maksaa kuntaosuuden, joka on sijoitettu teknisen osaston talousarvioon erillisenä määrärahana.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp (1 000 €)	2020 ta (1 000 €)	2021 ta (1 000 €)	2022 ts (1 000 €)	2023 ts (1 000 €)
Talous					
Toimintatulot					
Toimintamenot	-741	-759	-794	-794	-794
Toimintakate (sitova)	-741	-759	-794	-794	-794

3.9. Kohderahoitteisen tehtävän käyttötalousosa

Kohderahoitteiset tehtävät ovat tehtäviä, jotka ovat sekä käyttötalouden että investointien osalta sidottu tuloarvioin ja määrärahoihin talousarvioon sekä tehtäviin joiden menoihin ja tuloihin ei rahoituseriä lukuun ottamatta osoiteta määrärahaa tai tuloarvioita. (Kuntaliitto 2016.)

Kohderahoitusta sovelletaan palveluja tuottavissa tehtävissä kuten liikelaitoksissa, muissa taseyksiköissä sekä nettoperiaatteella toimivissa yksiköissä, jotka saavat varsinaisen toimintansa rahoituksen kokonaan tai osittain korvauksena tuottamistaan palveluista. (Kuntaliitto 2016.)

Kohderahoitteisen tehtävän käyttötalousosassa esitetään tehtävän palvelusuunnitelman kuvaus, tehtävän tavoitteet ja niiden toteutumista mittaavat tunnusluvut, tehtävän tulosbudjetti ja tehtävän kokonaiskustannukset.

3.9.1 Kalatalouden kehittämisrahasto

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Rahaston keskeisenä tavoitteena on huolehtia rahaston varojen tuotolla kunnan ja valtion (MMM) 16.12.2008 allekirjoitetun sopimuksen toteuttamisesta ja toissijaisesti Inarin kalatalouden kehittämisestä ja hoidosta. Rahaston menot sopeutetaan tuloihin.

Rahaston erityistavoitteet

1. Kalatalouden kehittämisvarat on eriytetty kunnan varoista. Osa varoista on sijoitettu Inarin kalanviljelylaitokseen ja lainattu Inergia Oy:lle Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden ostoon. Muutoin sijoitettujen varojen hoito on kilpailutettu. Tavoitteena on saada sijoitetuille varoille vähintään kolmen prosentin tuotto.
2. Kalatalouden kehittäminen rahoitetaan rahaston varoilla ja niistä saatavilla tuotoilla.
3. Rahaston toiminta sopeutetaan käytettävissä oleviin varoihin ja niistä saataviin tuottoihin.
4. Rahaston käytännön tehtävät toteutetaan kuntakonsernin omana työnä.

Palvelusuunnitelma:

Rahaston tehtävä on Inarin kunnan ja maa- ja metsätalousministeriön välisen sopimuksen mukaisesti kehittää alueen kalataloutta ja vesistöjen muuta käyttöä. Rahasto huolehtii käytettävissä olevien varojensa rajoissa kalankäsittelytilojen ja jäähileasemien ylläpidosta ja kehittämisestä, kalanpoikasten istutuksista sekä tutkimus- ja kehittämishankkeista. Rahasto saa tuottoa sijoitetusta n. 4,4 milj. euron pääomasta. Kalanviljelylaitokseen on sijoitettu varoja n. 1,9 milj. euroa. Laitos on edelleen vuokrattu Luonnonvarakeskukselle (Luke) 20 vuodeksi ja vuokra 8 %:n pääomasta. Inarin kunta maksaa korkoa liittyen Kalatalousrahaston maksamaan Inarin kalanviljelylaitoksen vesi- ja viemäri liittymismaksuun. Kalatalousrahasto on maksanut aikanaan Inarin kalanviljelylaitoksen vesi- ja viemäri liittymismaksun 122 000 euroa. Vuonna 2012 on sovittu, että kunta maksaa em. pääomalle korkoa samoin perustein kuin RKTL (nyk. Luke) maksaa tuottoa kalanviljelylaitokseen sijoitetulle pääomalle eli 8 %. Inergia Oy:lle on lainattu n. 1,2 milj. euroa Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden ostoon (korko 5,2 %), loput n. 1,3 milj. euroa on sijoitettu Elite Alfred Berg Oy:n kautta.

Rahastolla on hallitus, johon kuuluu kunnan edustajien lisäksi edustajat Maa- ja metsätalousministeriöstä, Lapin elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksesta, Metsähallituksesta, Luonnonvarakeskuksesta, Inarin kalastusalueesta ja Saamelaiskäräjistä. Lisäksi kunnanhallitus on 2.9.2019 päättänyt, että hallituksen kokouksiin kutsutaan asiantuntijajäseneksi läsnäolo- ja puheoikeudella kaupallisten kalastajien edustaja.

STRATEGISET PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

Tavoitteet ja tunnusluvut	Tavoitearvo	Tavoiteluokka	Päättötaso
Kannattavuus			
Inergia Oy:n antolainan (1,2 milj.) korkotuotto	5,2 %		
Sijoitetun pääoman tuotto	vähintään 3 %		

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp (1 000 €)	2020 ta (1 000 €)	2021 ta (1 000 €)	2022 ts (1 000 €)	2023 ts (1 000 €)
Talous					
Toimintatulot	197	234	207	211	213
Toimintamenot	-242	-286	-230	-234	-237
Toimintakate (sitova)	-45	-52	-23	-23	-24

Talousarvion perustelut

Rahasto huolehtii käytettävissä olevien varojensa rajoissa kalankäsittelytilojen ja jäähileasemien ylläpidosta ja kehittämisestä, kalanpoikasten istutuksista sekä tutkimus- ja kehittämishankkeista. Rahaston menot sopeutetaan tuloihin.

Hallintosäännön mukaan rahasto kuuluu kunnanhallituksen alaiseen hallinto-osastoon. Rahastolla ei ole omaa henkilöstöä. Kalatalouden kehittämisrahaston elinkeinollinen toiminta kuuluu elinvoimalautakunnan tehtäviin ja toimivaltaan.

KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO	TP 2019	TA 2020	TA 2021	muutos%	TS 2022	TS 2023
TULOSLASKELMA						
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	0	35 525	10 130	-71,5	10 282	10 436
Maksutuotot	29 520	30 450	30 000	-1,5	30 450	30 907
Muut toimintatuotot	167 795	167 475	167 145	-0,2	169 652	172 197
	197 316	233 450	207 275	-11,2	210 384	213 540
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-239	-200	-154	-23	-157	-160
Henkilösivukulut						
Palvelujen ostot	-76 659	-101 500	-63 819	-37,1	-64 776	-65 748
Aineet,tarvikkeet, tavarat						
Ostot tilikauden aikana	-165 434	-182 700	-165 119	-9,6	-167 596	-170 110
Muut toimintakulut	-34	-1 523	-1 013	-33,5	-1 028	-1 044
	-242 365	-285 923	-230 105	-19,5	-233 557	-237 062
TOIMINTAKATE	-45 049	-52 473	-22 830	-56,5	-23 173	-23 522
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	72 821	74 760	74 760	0	74 760	74 760
Muut rahoitustuotot	50 382	50 200	50 000	-0,4	50 000	50 000
Muut rahoituskulut	-4 964	0	0	0	0	0
VUOSIKATE	73 189	72 487	101 930	40,6	101 587	101 238
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunn.mukaiset poistot	-80 114	-79 500	-74 160	-6,7	-75 500	-77 450
Satunnaiset erät						
TILIKAUDEN TULOS	-6 924	-7 013	27 770	-496	26 087	23 788
Rahastojen lis.(-) tai väh.(+)	6 924	7 013	-27 770	-496	-26 087	-23 788
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	0	0	0	0	0	0

KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO	TP 2019	TA 2020	TA 2021	muutos%	TS 2022	TS 2023
RAHOITUSLASKELMA						
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	73 189	72 487	101 930	40,6	101 587	101 238
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-85 948	-480 000	-368 000	-23,3	0	0
Rah.osuudet invest.menoihin	48 986	329 000	284 000	-13,7	0	0
Pysyv.vast.hyödykk.luovutustul	0	0	0	0	0	0
Toiminnan ja invest. rahavirta	36 228	-78 513	17 930	-122,8	101 587	101 238
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten lisäys	0	0	0	0	0	0
Lainakannan muutokset						
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Saamisten muutos	-76 888	0	0	0	0	0
Korottomien velkojen muutos	-22 645	0	0	0	0	0
Rahoituksen rahavirta	-99 533	0	0	0	0	0

3.9.2 Ruokapalvelu liikelaitos

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Ruokapalvelu liikelaitos tuottaa ateriapalveluita kuntakonsernin sisällä kunnan eri hallintokunnille ja kunnan osakeyhtiöille sekä henkilöstöruokailuun. Kokous – ja cateringpalveluita liikelaitos tuottaa kuntakonsernin sisällä eri hallintokunnille ja osakeyhtiöille sekä valtion laitoksille tai vastaaville resurssien mukaan. Ruokapalvelun liikevaihdosta 98 % muodostuu kuntakonsernin sisäisestä myynnistä.

Tavoitteena on ravitsemussuositusten mukaisesti valmistettujen sekä laadukkaiden ja asiakkaiden tarvetta vastaavien ateriapalvelujen tuottaminen ja oman toiminnan kehittäminen. Oman toiminnan kehittämisessä huomioidaan paikallisten raaka-aineiden käyttö ja mahdollinen tuotekehitys paikallisten toimijoiden kanssa tuotteesta, jota voidaan hyödyntää ruokapalvelun toiminnassa. Jatketaan edelleen reseptiikan kehittämistä ja edistetään alueellista yhteistoimintaa.

Omaa toimintaa kehitetään osallistumalla hankkeeseen, jonka tavoitteena on luoda lähiruokan edistämistä tukeva toimintamalli julkisiin ruokapalveluihin vähähiilisyys, aluetalous ja pk-yrittäjyys huomioiden.

Lähialueen kuntien kanssa tehdään yhteistyötä mm. yhteishankinnoissa.

Hävikkiruokakokeilun kokemukset, tulokset arvioidaan.

Asiakastyytyväisyyttä arvioidaan vuosittain toteutettavilla eri asiakasryhmille kohdennetuilla asiakaskyselyillä ja asiakaspalautteella. Ravitsemussuositusten toteutumista seurataan ruokatuotannon ohjausjärjestelmällä. Liikelaitoksen tavoitteena on kustannuksellisesti ja ajallisesti hallittu toiminta, joiden saavuttamiseksi toiminnassa hyödynnetään ruokatuotannon ohjausjärjestelmää.

Palvelusuunnitelma:

1. Liikelaitoksen liikevaihto kattaa oman toiminnan ja tavanomaiset investoinnit. Uuden koulukeskuksen valmistuskeittiön varustaminen edellyttää erillistä rahoitusta.
2. Liikelaitoksen toiminnan tavoitteena ovat asiakkaiden tarpeet ja odotukset, toiminnan kannattavuus sekä laadukkaat ja tehokkaasti tuotetut ruokapalvelun tuotantoprosessit.
3. Liikelaitos pyrkii huomioimaan toiminnassaan tavoitteiden mittaamisen, arvioinnin ja tuottavuuden seurannan.

STRATEGISET PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

Tavoitteet ja tunnusluvut	Tavoitearvo	Tavoiteluokka	Päätöstaso
Palvelun laatu			
Asiakastyytyväisyys	>4		
Toimitusaika	< 2vkoa		
Taloudellisuus ja hinnoittelu			
Yksikköhinta kunnallisen tuotannon keskiarvosta	< 95%	Vaikuttavuus	Jhtk
		Tuotanto	Jhtk
Kannattavuus			
Katetuotto %	>32%	Tuotanto	Jhtk
Sijoitetun pääoman tuotto			
Ympäristötavoitteet			
Kuormitusaste		Kannattavuus	Jhtk
Investoinnit			
Kustannusarvio	0		
Jaksotus			

Vuoden 2021 hyvinvointisuunnitelman mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet			
Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kärkitavoite	Hyvinvointisuunnitelman tavoite	Toimenpiteet ja vastuutaho	Mittari
Terveellinen ja turvallinen ympäristö			
Yhteisöllisyyden ja osallisuuden kehittäminen ja vahvistaminen	Yhteistyön lisääminen toimialojen välillä.	Säännölliset yhteistyöpalaverit neljä kertaa vuodessa.	toteutunut / ei toteutunut
Terveellisen ja liikunnallisen elämäntavan edistäminen	Väestön hyvän ravitsemuksen edistäminen.	Ruokatuotannon ohjausjärjestelmässä otetaan käyttöön uusi Jamix-ohjelmisto, joka mahdollistaa ravitsemussuosituksen toteutumisen seurannan. Lähiruuan osuuden lisääminen lähiruokahankkeen puitteissa. Selvitetyön tavoitteena on luoda toimintamalli alueellisen elintarviketuotannon organisointiin. Paikallisesti tuotettua tarjotaan kerran kuukaudessa.	otetaan käyttöön / ei otettu käyttöön seuranta: elintarvikehankinnat

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp (1 000 €)	2020 ta (1 000 €)	2021 ta (1 000 €)	2022 ts (1 000 €)	2023 ts (1 000 €)
Talous					
Toimintatulot	1443	1478	1485	1507	1530
Toimintamenot	-1514	-1455	-1465	-1492	-1521
Toimintakate (sito- va)	71	23	20	15	9

Talousarvion perustelut

Ruokapalvelu on aloittanut liikelaitoksena vuoden 2007 alusta. Sivistysosasto sekä Sosiaali- ja terveysosasto ovat ateriapalveluiden suurimmat ostajat.

Ulkoisia asiakkaita ovat mm. kunnan henkilökunta (ateriamaksut), kunnan osakeyhtiöt sekä kuntayhtymä.

Henkilöstökustannukset ovat suurin menoerä n. 47,00 %, lisäystä edellisvuoteen 0,08 %. Henkilöstömäärä on 18,96 henkilötyövuotta.

Elintarvikekustannusten osuus kokonaiskustannuksista on n. 30,42 %.

RUOKAPALVELU LIIKELAITOS	TP 2019	TA 2020	TA 2021	muutos%	TS 2022	TS 2023
TULOSLASKELMA						
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	1 437 597	1 478 067	1 484 721	0,5	1 506 992	1 529 597
Tuet ja avustukset	4 804	0	0	0	0	0
Muut toimintatuotot	852	0	0	0	0	0
	1 443 253	1 478 067	1 484 721	0,5	1 506 992	1 529 597
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-539 370	-559 148	-566 705	1,4	-573 955	-587 730
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	-90 232	-98 223	-99 173	1	-101 454	-103 889
Muut henkilösivukulut	-18 957	-22 490	-22 668	0,8	-23 190	-23 746
Palvelujen ostot	-184 067	-170 099	-195 259	14,8	-165 557	-168 040
Aineet,tarvikkeet, tavarat						
Ostot tilikauden aikana	-612 803	-526 382	-499 143	-5,2	-538 963	-547 047
Muut toimintakulut	-68 551	-78 898	-81 781	3,7	-89 045	-90 381
	-1 513 980	-1 455 240	-1 464 729	0,7	-1 492 164	-1 520 833
TOIMINTAKATE	-70 727	22 827	19 992	-12,4	14 828	8 764
Rahoitustuotot ja -kulut						
Muut rahoitustuotot	71	0	0	0	0	0
VUOSIKATE	-70 656	22 827	19 992	-12,4	14 828	8 764
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunn.mukaiset poistot	-21 845	-22 100	-19 992	-9,5	-40 363	-98 710
Satunnaiset erät						
TILIKAUDEN TULOS	-92 501	727	0	-100	-25 535	-89 946
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-92 501	727	0	-100	-25 535	-89 946

RUOKAPALVELU LIIKELAITOS	TP 2019	TA 2020	TA 2021	muutos%	TS 2022	TS 2023
RAHOITUSLASKELMA						
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	-70 656	22 827	19 992	-12,4	14 828	8 764
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-34 038	-50 000	0	-100	-357 000	-180 000
Toiminnan ja invest. rahavirta	-104 694	-27 173	19 992	-173,6	-342 172	-171 236
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset						
Lainakannan muutokset						
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Saamisten muutos	-10 444	0	0	0	0	0
Korottomien velkojen muutos	103 047	0	0	0	0	0
Rahoituksen rahavirta	92 604	0	0	0	0	0
RAHAVAROJEN MUUTOS	-12 090	-27 173	19 992	-173,6	-342 172	-171 236

3.9.3 Tilapalvelu liikelaitos

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Tilapalvelu liikelaitos tuottaa hallintokuntien toimintojen tarpeisiin soveltuvia kohtuuhintaisia toimitiloja.

Palvelusuunnitelma:

Inarin Kiinteistöt Oy tuottaa Tilapalvelun rakennuksiin kiinteistö- ja laitoshuollon palvelut Inarin Kiinteistöt Oy:n ja Tilapalvelun välisen palvelusopimuksen mukaisesti, jota päivitetään tarvittaessa. Tilapalvelu liikelaitos pyrkii tehostamaan kiinteistöjen käyttöasteita yhdessä käyttäjien kanssa ja pyrkimään eroon vajaalla käytöllä olevista tiloista.

STRATEGISET PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

Tavoitteet ja tunnusluvut	Tavoitearvo	Tavoiteluokka	Päätöstaso
Korjausvelan pienentäminen Korjausvelan määrä 2019 lopussa 14,6 milj. €, 475 € / htm ²	100 € / m ²		
Energiankulutuksen vähentäminen Rakennusten energiatodistusten mukaiset energialuokat 2016 pääsääntöisesti luokkaa F	Uudisrakentamisessa vähintään luokka C		
Toimintojen tiivistäminen Käyttöasteen nostaminen ja vähällä käytöllä olevista rakennuksista luopuminen. Rakennusten pinta-ala v. 2019 n. 4,6 htm ² / asukas (32102 htm ²)	4 m ² / asukas (27 630 m ²)		

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp (1 000 €)	2020 ta (1 000 €)	2021 ta (1 000 €)	2022 ts (1 000 €)	2023 ts (1 000 €)
Talous					
Toimintatulot	4393	4739	4680	4200	3706
Toimintamenot	-3586	-3934	-3864	-3463	-3048
Toimintakate (sito- va)	807	805	816	738	659
Nettokustannukset €/asukas					

Talousarvion perustelut

Peruskunnalle vuokrattujen tilojen vuokriin sisältyvät energian, veden, jätehuollon, vakuutusten sekä rakennusten ja alueiden kunnossapidon lisäksi laitoshuolto kiinteistökohtaisesti sovitun mitoituksen mukaan, kiinteistönhoito- ja talonmiespalvelut sopimuksen mukaan sekä pääomakustannukset.

TILAPALVELU LIIKELAITOS	TP 2019	TA 2020	TA 2021	muutos%	TS 2022	TS 2023
TULOSLASKELMA						
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	70 528	43 040	12 000	-72,1	41 128	41 745
Muut toimintatuotot	4 322 221	4 696 242	4 668 060	-0,6	4 159 133	3 664 770
	4 392 749	4 739 282	4 680 060	-1,2	4 200 261	3 706 515
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-73 294	-100 940	-103 463	2,5	-105 801	-108 340
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	-12 180	-17 634	-18 099	2,6	-18 515	-18 960
Muut henkilösivukulut	-2 721	-4 038	-4 137	2,5	-4 232	-4 334
Palvelujen ostot	-2 039 728	-2 451 332	-2 228 600	-9,1	-1 802 029	-1 360 959
Aineet,tarvikkeet, tavarat						
Ostot tilikauden aikana	-1 107 172	-1 050 453	-1 114 300	6,1	-1 131 015	-1 147 980
Muut toimintakulut	-350 551	-309 533	-395 029	27,6	-400 996	-407 011
	-3 585 646	-3 933 930	-3 863 628	-1,8	-3 462 588	-3 047 584
TOIMINTAKATE	807 103	805 352	816 432	1,4	737 673	658 931
Rahoitustuotot ja -kulut						
Muut rahoitustuotot	47	0	0	0	0	0
Korkokulut	-64 273	-85 000	-70 000	-17,6	-60 000	-65 000
Muut rahoituskulut	-288	0	0	0	0	0
VUOSIKATE	742 588	720 352	746 432	3,6	677 673	593 931
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunn.mukaiset poistot	-811 197	-916 286	-821 400	-10,4	-821 300	-820 000
Arvonalentumiset	0	-500 000	-1 000 000	100	0	0
Satunnaiset erät						
Satunnaiset kulut	0	0	0	0	-1 425 000	0
TILIKAUDEN TULOS	-68 608	-695 934	-1 074 968	54,5	-1 568 627	-226 069
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-68 608	-695 934	-1 074 968	54,5	-1 568 627	-226 069

TILAPALVELU LIIKELAITOS	TP 2019	TA 2020	TA 2021	muutos%	TS 2022	TS 2023
RAHOITUSLASKELMA						
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	742 588	720 352	746 432	3,6	677 673	593 931
Satunnaiset erät	0	0	0	0	-1 425 000	0
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-2 999 917	-1 828 580	-755 000	-58,7	-3 660 000	-6 415 000
Rah.osuudet invest.menoihin	0	0	0	0	0	0
Pysyv.vast.hyödykk.luovutustul	15 398	0	0	0	27 000	0
Toiminnan ja invest. rahavirta	-2 241 931	-1 108 228	-8 568	-99,2	-4 380 327	-5 821 069
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten lisäys	0	0	0	0	0	0
Antolainasaamisten vähennys	0	0	0	0	0	0
Lainakannan muutokset						
Pitkäaik.lainojen lisäys	2 000 000	2 500 000	1 500 000	-40	5 500 000	5 500 000
Pitkäaik.lainojen vähennys	-874 288	-951 500	-844 744	-11,2	-946 344	-1 102 328
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Saamisten muutos	188 036	0	0	0	0	0
Korottomien velkojen muutos	-61 201	0	0	0	0	0
Rahoituksen rahavirta	1 252 547	1 548 500	655 256	-57,7	4 553 656	4 397 672
RAHAVAROJEN MUUTOS	-989 384	440 272	646 688	46,9	173 329	-1 423 397

3.9.4 Saariselän kehittämisrahasto

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Saariselän kehittämisrahasto toteuttaa Inarin kunnan ja Metsähallituksen Laatumaan välillä 29.11.2011 allekirjoitettua sopimusta sopimuksen 6 kohdan 6 momentin mukaisesti: ”Kiinteistökehityksen aikaansaamat nettotuotot tämän sopimuksen tarkoittamalla alueella kunta ja kunnan omistama rinneyhtiö sitoutuvat käyttämään Saariselän laskettelu- ja hiihto-olosuhteiden sekä Saariselän kehittämiseen.”

Inarin kunta ja Laatumaa ovat vuosien kuluessa tehneet useita maankäyttösopimuksia. Vuotuisessa tilinpäätöksessä on tehty solmituista sopimuksista yhteenveto. Sopimusten yhteisarvo vuoden 2014 lopussa oli 9.165.818 euroa. Sopimuksissa seuraavia tulevien vuosien rakentamisvastuita vuoden 2014 lopussa oli 1.283.741 euroa. Sopimuskannassa on tulevien vuosien saatavakirjauksia 1.020.504 euroa ja korkotuottokirjauksia 470.000 euroa eli yhteensä 1.490.504 euroa. Sopimusvastuut on siirretty vuoden 2015 alusta Saariselän kehittämisrahastoon sellaisena kuin sopimuskanta oikeuksineen ja velvoitteineen vuoden 2014 lopussa oli.

Saariselän kehittämisrahaston sääntöjä, tehtävänjakoa Saariselkä Oy:n kanssa sekä talousarvioperusteita tarkastellaan edelleen vuoden 2021 aikana.

Palvelusuunnitelmat

Toiminnan sisältö on määritelty valtuuston 27.3.2014 hyväksymässä säännössä: Rahaston tarkoituksena on Inarin kunnan ja Metsähallituksen Laatumaan välisen sopimuksen 29.11.2011 kohdan 6 mukaisesti; kiinteistökehityksen aikaansaamat nettotuotot kunta sitoutuu käyttämään Saariselän laskettelu - ja hiihto - olosuhteiden sekä Saariselän kehittämiseen. Rahaston tarkoituksena on vastata ensi vaiheessa Saariselän rinnealueen asemakaavan kunnallistekniikan toteutuksen rahoituksesta.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2019 tp (1 000 €)	2020 ta (1 000 €)	2021 ta (1 000 €)	2022 ts (1 000 €)	2023 ts (1 000 €)
Talous					
Toimintatulot	196	300	200	200	200
Toimintamenot	-82	-86	-51	-51	--52
Toimintakate (sitova)	114	214	149	149	148

Talousarvion perustelut

Saariselän kehittämisrahaston tuotto-odotus perustuu Inarin kunnan ja Metsähallituksen Laatumaan välisiin maankäyttökorvaussopimuksiin tai vastaaviin Saariselkään liittyviin sopimuksiin. Monivuotinen Saariselän maankäyttökorvaussopimus (Etelärinne II, Laanipalo, Keskusta) päättyi v. 2018. Saariselän kiinteistökaupan kehittyminen vaikuttaa merkittävästi Saariselän kehittämisrahaston taloudellisiin toimintaedellytyksiin.

SAARISELÄN KEHITTÄMISRAHASTO	TP 2019	TA 2020	TA 2021	muutos%	TS 2022	TS 2023
TULOSLASKELMA						
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	0	300 000	200 000	-33,3	200 000	200 000
Muut toimintatuotot	196 000	0	0	0	0	0
	196 000	300 000	200 000	-33,3	200 000	200 000
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut						
Henkilösivukulut						
Palvelujen ostot	-43 044	-86 275	-50 650	-41,3	-51 410	-52 181
Aineet,tarvikkeet, tavarat						
Ostot tilikauden aikana	-6 255	0	0	0	0	0
	-49 299	-86 275	-50 650	-41,3	-51 410	-52 181
TOIMINTAKATE	146 701	213 725	149 350	-30,1	148 590	147 819
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkokulut	-30 823	-28 530	-10 000	-64,9	-10 000	-10 000
Muut rahoituskulut	-52	0	0	0	0	0
VUOSIKATE	115 826	185 195	139 350	-24,8	138 590	137 819
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunn.mukaiset poistot	-395 991	-336 593	-286 100	-15	-243 188	-206 710
Satunnaiset erät						
TILIKAUDEN TULOS	-280 165	-151 398	-146 750	-3,1	-104 598	-68 891
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-280 165	-151 398	-146 750	-3,1	-104 598	-68 891

SAARISELÄN KEHITTÄMISRAHASTO	TP 2019	TA 2020	TA 2021	muutos%	TS 2022	TS 2023
RAHOITUSLASKELMA						
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	115 826	185 195	139 350	-24,8	138 590	137 819
Investointien rahavirta						
Investointimenot	0	-625 000	-200 000	-68	0	0
Pysyv.vast.hyödykk.luovutustul	0	276 000	150 000	-45,7	150 000	150 000
Toiminnan ja invest. rahavirta	115 826	-163 805	89 350	-154,5	288 590	287 819
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset						
Lainakannan muutokset						
Pitkäaik.lainojen lisäys	0	0	0	0	0	0
Pitkäaik.lainojen vähennys	-182 600	-1 862 600	-182 600	-90,2	-182 600	-18 600
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Saamisten muutos	8 300	0	0	0	0	0
Korottomien velkojen muutos	-215 153	0	0	0	0	0
Rahoituksen rahavirta	-389 452	-1 862 600	-182 600	-90,2	-182 600	-18 600
RAHAVAROJEN MUUTOS	-273 626	-2 026 405	-93 250	-95,4	105 990	269 219

4. TULOSLASKELMAOSA

4.1 Tulovero- ja kiinteistöveroprosentit

Talousarvio ja -suunnitelma on valmisteltu seuraavien veroprosenttien pohjalta:

Tuloveroprosentti v. 2021 on 19,00.

Kiinteistöveroprosentit v. 2021:

1. yleinen kiinteistöveroprosentti 1,35
2. vakituisten asuinrakennusten veroprosentti 0,55
3. muiden kuin vakituisten asuntojen veroprosentti 1,15
4. rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti 3,00
5. yleishyödylliset yhteisöt 0,00
6. voimalaitosrakennuksen veroprosentti on yleinen kiinteistöveroprosentti

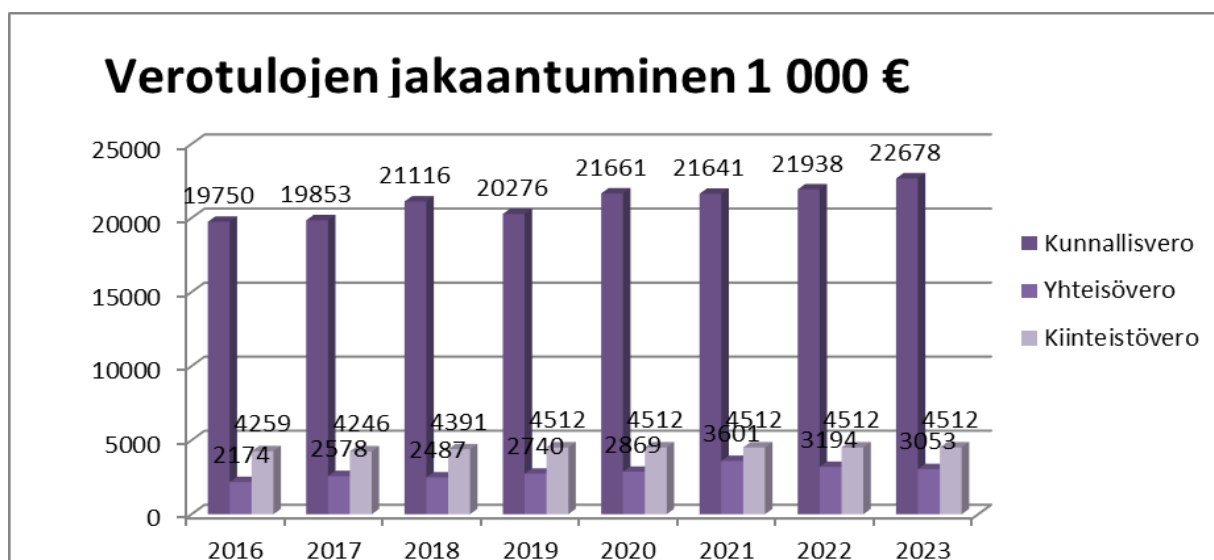
Verotuloja arvioidaan ensi vuonna kertyvän kaikkiaan noin 29,750 milj. euroa. Kunnallisveroa (ansio- ja pääoma-verotuloa) arvioidaan kertyvän n. 21,6 milj. euroa, mikä on n. 1,1 milj. euroa enemmän kuin Kuntaliiton kuluvaan vuoden ennuste on tällä hetkellä.

Yhteisöveroa arvioidaan saatavan n. 3,6 milj. euroa, mikä on n. 0,6 milj. euroa enemmän kuin kuluvaan vuoden ennuste on nyt. Yhteisöveron jako-osuuden korotus lisää kuntien yhteisöverotuloja erityisesti ensi vuonna. Kuntien yhteisöveroennuste nousee selvästi syyskuun arvioista. Osittain siitä syystä, että arvioitu maksettava yhteisövero kasvaa verovuosina 2020 -2024 sekä osittain johtuen korotetuista yhteisöveron jako-osuuksista, josta päätettiin budjettiriihessä. Osana kuntien koronatukipakettia päätettiin valtion talousarvioesityksessä korottaa myös kuntien osuuksia yhteisöveron tuotosta. Kuntien yhteisöveron jako-osuuteen tehdään näin ollen 10 prosenttiyksikön määräaikainen korotus myös vuodelle 2021. Lisäksi kunnille kompensoidaan varhaiskasvatusmaksujen alen- tamiset korottamalla yhteisöveron jako-osuutta pysyvästi 2 prosenttiyksiköllä verovuodesta 2021 eteenpäin.

Kiinteistöveroa saataneen saman verran kuin kuluvana vuonna eli n. 4,5 milj. euroa. Kunnan verotuloennustepoh- jana on käytetty Suomen Kuntaliiton veroennustekehikkoa.

1 000 €

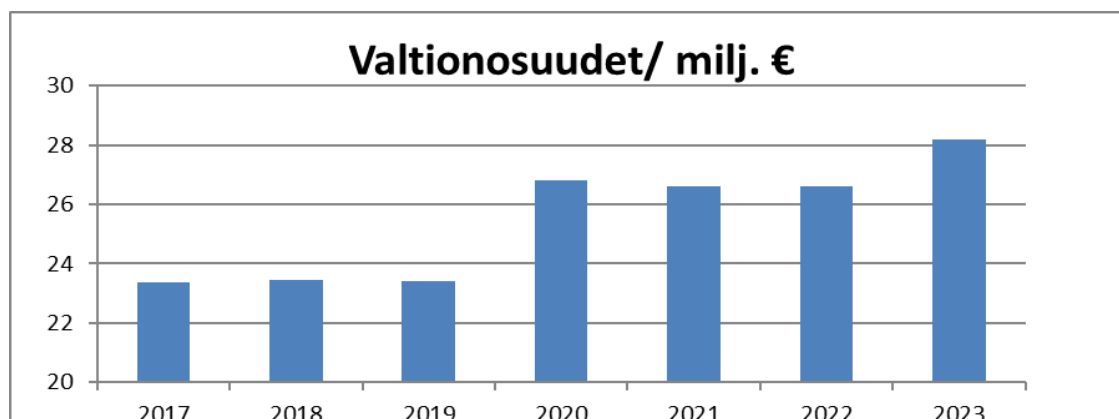
Yhteenveto					
Inari					
TILIVUOSI	2019	2020	2021	2022	2023
Verolaji					
Kunnallisvero	20 440	20 540	21 641	21 938	22 678
Muutos %	-3,2	0,5	5,4	1,4	3,4
Yhteisövero	2 705	3 037	3 601	3 194	3 053
Muutos %	8,7	12,3	18,6	-11,3	-4,4
Kiinteistövero	4 508	4 512	4 512	4 512	4 512
Muutos %	2,7	0,1	0,0	0,0	0,0
VEROTULO KIRJATTAVA	27 653	28 090	29 753	29 644	30 242
Muutos %	-1,2	1,6	5,9	-0,4	2,0



4.2 Valtionosuudet

Valtionosuuksien arviot perustuvat julkisesti käytettävissä olevien tietojen perusteella tehtyihin ja kuntaan saatuihin laskelmiin. Kuntatalousohjelman julkaisun yhteydessä (5.10.2020) valtiovarainministeriö on nyt tuottanut uutena tuotteena myös *kuntakohtaisen painelaskelmakehikon*, joka sisältää esimerkiksi kuntakohtaisen valtionosuusarvion vuosien 2020-2024 valtionosuusrahoituksesta. Panielaskelman muut kuntakohtaiset arviot perustuvat pitkälti koko maan ennustettuun muutokseen sekä Tilastokeskuksen kuntien väestöennusteeseen. Talousarviovuoden ja suunnitteluvuosien valtionosuuksien arvioinnissa on nyt käytetty VM:n tuotetta kuntakohtaista painelaskelmaa.

Valtionosuuksia arvioidaan VM:n mukaan kertyvän kuluvalle vuodelle 26,822 milj. euroa ja ensi vuonna n. 26,664 milj. euroa. Valtionosuuksia kasvattaa erityisesti hallituksen kuntien koronatukipaketit, mutta kasvun taustalla vaikuttavat myös lakisääteinen indeksikorotus ja verokompensaatioiden kasvu. Lopulliset päätökset vuoden 2020 valtionosuusrahoituksesta saadaan perinteisesti joulukuun lopussa.



4.3 Poistot

Poistot on laskettu valtuustossa (2018) tarkistettujen periaatteiden mukaisesti. Suunnitelman mukaiset poistot ovat koko suunnittelukaudella keskimäärin n. 1,8 milj. euron tasolla. Vuoden 2020 suunnitelman mukaiset poistot koko kunnassa ovat n. 1,9 milj. euroa. Lisäksi suunnittelukaudella jatketaan alaskirjausohjelmaa heikkokuntoisten rakennusten kohdalla. Lisäpoistoja on tarkoitus tehdä 0,5 milj. euroa vuotta kohden vuoteen 2022 saakka. Alaskirjausohjelmaa on nyt muutettu siten, että myös tuloksen osalta heikommalle vuodelle 2022 alustavasti tarkoitettu 0,5 milj. euron kirjaus siirretään jo ensi vuodelle ja ohjelmaa jatkettaneen vuonna 2023 riippuen vuoden 2020 tuloksesta.

Alle 10 000 euron hankintoja ei oteta poistopohjaan. Poistojen määrään vaikuttaa ensisijaisesti kunnan investointiohjelman taso.

INARIN KUNTA										
TULOSLASKELMA										
ULKOINEN/KOKO KUNTA	TP2019	muutos- %	TA2020	muutos- %	TA2021	muutos- %	TA2022	muutos- %	TA2023	muutos- %
		tp 19/ tp 18/		ta20/ tp 19/		ta21/ ta20/		ta22/ ta21/		ta23/ ta22/
TOIMINTATUOTOT										
Myyntituotot	1 555 068	-2	1 850 834	19	1 723 313	-7	1 753 462	2	1 770 967	1
Maksutuotot	3 298 006	8	3 014 320	-9	3 087 505	2	3 164 906	3	3 213 699	2
Maksutuotot/Liikel.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tuet ja avustukset	2 544 396	15	2 511 411	-1	2 592 922	3	2 463 205	-5	2 437 625	-1
Muut toimintatuotot	2 197 526	9	1 473 761	-33	1 610 515	9	5 823 705	262	5 351 311	-8
Toimintatuotot yhteensä	9 594 997	8	8 850 326	-8	9 014 255	2	13 205 278	46	12 773 602	-3
Kasvu-% ilman Ss										
MUUT TOIMINTAKULUT										
Henkilöstökulut										
Palkat ja palkkiot	-20 865 000	4	-21 588 415	3	-22 515 459	4	-22 928 139	2	-23 478 415	2
Henkilösivukulut										
Eläkekulut	-4 766 413	-1	-4 949 750	4	-5 108 945	3	-5 235 504	2	-5 346 264	2
Muut hlösivukulut	-674 473	-8	-831 795	23	-897 468	8	-927 452	3	-949 710	2
Palvelujen ostot	-24 453 393	3	-26 848 031	10	-26 820 391	0	-27 234 559	2	-27 464 979	1
Aineet, tarv.ja tav.										
Ostot tilikauden aikana	-4 331 954	7	-3 380 485	-22	-3 357 950	-1	-3 147 328	-6	-3 268 112	4
Avustukset	-2 312 910	-3	-2 555 316	10	-2 264 521	-11	-2 254 695	0	-2 287 587	1
Muut toimintakulut	-1 728 057	1	-1 597 328	-8	-1 787 623	12	-7 071 014	296	-7 701 708	9
Toimintakulut yhteensä	-59 132 199	3	-61 751 120	4	-62 752 357	2	-68 798 691	10	-70 496 775	2
TOIMINTAKATE										
Verotulot	27 652 985	-1	29 042 000	5	29 753 000	2	29 644 000	0	30 242 000	2
Valtionosuudet	23 366 847	0	25 345 768	8	26 664 000	5	26 605 000	0	28 215 000	6
Rahoitustuotot ja -kulut										
Korkotuotot	133 438	9	104 760	-21	124 760	19	124 760	0	124 760	0
Muut rahoitustuotot	883 963	1	880 200	0	890 000	1	890 000	0	890 000	0
Korkokulut	-164 987	-36	-198 530	20	-149 760	-25	-129 760	-13	-124 760	-4
Muut rahoituskulut	-7 182	-56	-4 000	-44	-4 000	0	-4 000	0	-4 000	0
VUOSIKATE										
Poistot ja arvonalentumiset	2 327 862	-35	2 269 404	-3	3 539 898	56	1 536 587	-57	1 619 827	5
Suunn. muk. poistot	-2 055 451	4	-1 926 719	-6	-1 842 643	-4	-1 858 371	1	-1 730 907	-7
Poistot/Yhdyskuntarak.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pys.vast.arvonalentumiset	0		-500 000		-1 000 000		0		0	
Satunnaiset erät	0		0		0		-1 425 000		0	
TILIKAUDEN TULOS										
Rahastojen väh.	272 411	-83	-157 315	-158	697 255	-543	-1 746 784	-351	-111 080	-94
Varausten lis.	6 926	0	7 013	1	-27 770	-496	-26 087	-6	-23 788	-9
	0		0		0		0		0	
TILIK. YLIJ-/ALIJÄÄMÄ										
Toimintatuotot/-kulut %	279 337		-150 302		669 485		-1 772 871		-134 868	
	16,2		14,3		14,4		19,2		18,1	

Tunnusluku *toimintatuotot/-kulut* kertoo maksurahoituksen osuuden toimintamenoista.

5. INVESTOINTIOSA

Investointiosassa esitetään investointeja koskevat tavoitteet, hankkeiden kustannusarviot ja niiden jaksottuminen investointimenoina suunnitteluvuosille sekä investointiin saatavat rahoitusosuudet ja muut tulot.

Hanketavoitteet

Hankekohtaisissa tavoitemäärittelyksissä tulee selvittää, onko kyse uus-, laajennus- vai korvausinvestoinnista. Lisäksi tulee esittää, tavoitellaanko investoinnilla palvelutuotannon määrän lisäystä, palvelukyvyyn parantamista vai tuotannon tehostamista. Investointituloissa tulee eritellä rahoitusosuudet ja omaisuuden myynti.

KUSU 2020-2023	2020	2021	2022	2023
	-3 876 920	-2 236 000	-5 795 000	-7 250 000
INVESTOINTIMENOT				
Peruskunta				
Khall/ Maanhankinta	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000
Yleishallinto/Koneet ja kalusto	-102 000	-330 000	0	0
Sos.-ja terv.ltk/ Koneet ja laitteet	-240 000	-70 000	-25 000	-55 000
Sivistysltk/Koneet ja kalusto	-110 000	-50 000	-1 600 000	-450 000
Tekninen ltk./ Kiinteät rakenteet	-1 317 840	-877 000	-370 000	-300 000
Tekninen ltk/Koneet ja kalusto	-25 000	-120 000	0	0
Peruskunta yhteensä	-1 844 840	-1 497 000	-2 045 000	-855 000
Ruokapalvelu-liikelaitos				
Koneet ja kalusto	-50 000	0	-357 000	-180 000
Ruokapalvelu-liikelaitos yhteensä	-50 000	0	-357 000	-180 000
Tilapalvelu-liikelaitos				
Terveyskeskus	0	-180 000	-150 000	-150 000
Eläinlääkärintalo	-8 000	0	0	0
Männikön palvelukoti	-3 500	0	0	-100 000
Koivikon palvelukoti	-270 680	-210 000	0	-100 000
Ivalon toimintakeskus	0	0	-25 000	-500 000
Keva-ryhmäkoti	0	-30 000	0	0
Ivalon ala-aste	-100 000	-155 000	-160 000	-165 000
Ivalon lukio	0	-30 000	-300 000	0
Ivalon koulukampus	-100 000	-40 000	-25 000	0
Inarin koulu	-83 500	-80 000	-2 500 000	-5 000 000
Inarin koulun lisätilat	-779 460	0	0	-300 000
Pääkirjasto	-10 000	-30 000	0	0
Ivalon sääsuojahalli	-220 000	0	-500 000	0
Saariselän päiväkot	-30 000	0	0	0
Kunnanvirasto	-198 440	0	0	-100 000
Muut kiinteät rakent.ja laitteet	-25 000	0	0	0
Tilapalvelu-liikelaitos yhteensä	-1 828 580	-755 000	-3 660 000	-6 415 000
Kalatalouden kehittämisrahasto				
Inarin kalahallin laitoshyväk.	-75 000	0	0	0
Veskon.kalasataman varustelu	-390 000	-368 000	0	0
Kirakkajoen luonnonuoman kunn.	-15 000	0	0	0
Kalatalouden kehittämisrahasto yht.	-480 000	-368 000	0	0
Saariselän kehittämisrahasto				
Rinnealueen kadut	-625 000	-200 000	0	0
Saariselän kehittämisrahasto yht.	-625 000	-200 000	0	0
KOKO KUNTA INV.MENOT YHT.	-4 828 420	-2 820 000	-6 062 000	-7 450 000
RAHOITUSOSUUDET INVEST.				

Peruskunta				
Tekninen ltk/ Kiinteät rakenteet	296 500	100 000	40 000	0
Peruskunta yht. rahoitusosuudet	296 500	100 000	40 000	0
Kalatalouden kehittämisrahasto				
Inarin kalahallin laitoshyväk.	45 000	0	0	0
Veskon.kalasataman varustelu	284 000	284 000	0	0
Kalatalouden kehittämisrahasto yht.	329 000	284 000	0	0
KOKO KUNTA RAH.OS. YHT.	625 500	384 000	40 000	0
PYS.VAST. HYÖD. LUOVUTUSTULOT				
Peruskunta				
Khall/ Maanhankinta	50 000	50 000	50 000	50 000
Peruskunta luovutustulot yht.	50 000	50 000	50 000	50 000
Tilapalvelu-liikelaitos				
Ivalon vuoropäiväkoti	0	0	27 000	0
Tilapalvelu-liikelaitos yhteensä	0	0	27 000	0
Saariselän kehittämisrahasto				
Rinnealueen kadut	276 000	150 000	150 000	150 000
Saariselän kehittämisrahasto yht.	276 000	150 000	150 000	150 000
PYS.VAST. HYÖD. LUOVUTUSTULOT YHT.	326 000	200 000	227 000	200 000
 KOKO KUNTA INVEST. NETTO	 -3 876 920	 -2 236 000	 -5 795 000	 -7 250 000

INVESTOINTISUUNNITELMA 2021 - 2023

Kunnanhallitus

Maanhankinta ja -luov.	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-50 000	-50 000	-50 000	-50 000
Tulot	50 000	50 000	50 000	50 000
Rahoitusosuudet				
Omaisuuuden myynti	50 000	50 000	50 000	50 000
Netto	0	0	0	0

Hanketavoitteet

Maanhankintaan käytetään maanmyyntitulojen vastaava määrä.

Koneet ja kalusto	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-50 000			
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuuden myynti				
Netto	-50 000	0	0	0

Hanketavoitteet

IT/Dynastian version vaihto	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-35 000			
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuuden myynti				
Netto	-35 000	0	0	0

Hanketavoitteet

Sähköinen asiointi -järjestelmä	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-17 000			
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuuden myynti				
Netto	-17 000	0	0	0

Talous- ja palkkahallinnon järjestelmä	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot		-285 000		
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuu den myynti				
Netto	0	-285 000	0	0

Hanketavoitteet

Talous- ja palkkahallinnon järjestelmien uudistaminen.

Sähköinen arkisto	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot		-45 000		
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuu den myynti				
Netto	0	-45 000	0	0

Hanketavoitteet

v. 2021: Sähköinen arkisto

Kirakkajoen luonnonuoman palauttamisen	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot		-40 000	-40 000	
Tulot		40 000	40 000	
Rahoitusosuudet		40 000	40 000	
Omaisuu den myynti				
Netto	0	0	0	0

Hanketavoitteet

Toteutetaan valtion rahoituksella.

Kunnanhallitus yhteensä	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-152 000	-420 000	-90 000	-50 000
Tulot	50 000	90 000	90 000	50 000
Rahoitusosuudet		40 000	40 000	
Omaisuu denmyynti	50 000	50 000	50 000	50 000
Netto	-102 000	-330 000	0	0

Sosiaali- ja terveyslautakun- ta

Koneet ja kalusto	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-100 000	-60 000	-25 000	-55 000
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuksien myynti				
Netto	-100 000	-60 000	-25 000	-55 000

Hanketavoitteet

Vuosi 2021:

1. Kotihoito mukana-mobiilijärjestelmä 40 000 €
2. Yleisten tilojen kalustehankinnat (Koti Pohjoinen Oy:n asunnot) 20 000 €

Vuosi 2022:

1. Inarin uusien tilojen kalustaminen (terveydenhoitajat, kotihoito) 25 000 €

Vuosi 2023:

1. Kotisairaalan käynnistäminen (laitehankinnat) 30 000
2. Hoitajakutsujärjestelmä TK:n neuvolaan 25 000 €

Lääkäritoiminta	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-35 000	-10 000		
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuksien myynti				
Netto	-35 000	-10 000	0	0

Hanketavoitteet

Vuosi 2021:

1. Nasofibroskooppi TK:n vastaanotolle 10 000 €.

Sosiaalipalvelujen KanTa-integraatio	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-75 000			
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuksien myynti				
Netto	-75 000	0	0	0

Hanketavoitteet

Sos. Ja terv.ltk yhteensä	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-240 000	-70 000	-25 000	-55 000
Tulot	0	0	0	0
Rahoitusosuudet				
Omaisuuksien myynti				
Netto	-240 000	-70 000	-25 000	-55 000

Sivistyslautakunta

Koulujen kalustaminen	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot		-50 000	-1 500 000	-350 000
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuksien myynti				
Netto	0	-50 000	-1 500 000	-350 000

Hanketavoitteet

Koulujen kalustaminen: 2021 Sevettijärven koulun vanha koulu-, asuntola- ja asuntorakennus puretaan. Tilalle rakennetaan uusi rakennus, n. 150 m². Se kalustetaan tarvittavin välinein. Aiempien välineiden käytettävyyttä selvitetään. **2022** Ivalon koulukeskus kalustetaan. Kalustaminen sisältää irtokalusteet ja muun esimerkiksi tietotekniikkaan kuuluvan varustuksen. Leasingmahdollisuutta selvitetään. **2023** Inarin koulun kalustaminen.

Inarin päiväkodin kalustaminen	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot				-100 000
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuksien myynti				
Netto	0	0	0	-100 000

Hanketavoitteet

Päivähoidon kalustaminen: 2023 Inarin päiväkodin kalustaminen koulun käyttöön rakennettuihin lisätiloihin.

Uusien tilojen kalustaminen	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-110 000		-100 000	
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuksienmyynti				
Netto	-110 000	0	-100 000	0

Hanketavoitteet

Lukion kalustaminen ja muutostyöt vapaan sivistystoimen, nuorisotyön ja kansalaisopiston käyttöön.

Siv. Itk yhteensä	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-110 000	-50 000	-1 600 000	-450 000
Tulot	0	0	0	0
Rahoitusosuudet				
Omaisuuksienmyynti				
Netto	-110 000	-50 000	-1 600 000	-450 000

Tekninen lautakunta

Tiet yms. kiinteät rak.	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-774 840	-497 000	-300 000	-300 000
Tulot	0			
Rahoitusosuudet				
Omaisuuksienmyynti				
Netto	-774 840	-497 000	-300 000	-300 000

Hanketavoitteet

Pommikuopantien liittymä (Inari)	60.000 €
Kerttuoajantien jatko	27.000 €
Katuvalojen saneeraus Inarin kirkonkylä	0.000 €
Katuvalot (Korppiojantie, Kuolpunatie, Kettuoajantie, V.E.Törmäsentie)	0.000 €
Päällysteet (Mutamaantie, Kuolpunatie, Kiirunatie)	70.000 €
Kyrön puolen tulvasuojeluun liittyvän pumppaamon uusiminen	40.000 €
Sudentien saneeraus	300.000 €

Satamat	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot		-150 000	-30 000	
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuksienmyynti				
Netto	0	-150 000	-30 000	0

Hanketavoitteet

Partakon sataman rakentaminen Käyräniemeen	50.000 €
Juutuanrannan ponttaus Vuopajanniemen kohdalla	100.000 €
Nellimin sataman suunnittelu v. 2022	30.000 €

Ulkoilu- ja liikunta-alueet	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot		-190 000		
Tulot		60 000		
Rahoitusosuudet				
Omaisuu-denmyynti				
Netto	0	-130 000	0	0

Hanketavoitteet

Kuntoportaat Jämskävaaraan, 120.000 €
 -rahoitusosuus 60.000 €
 Juutuavaaran hiihtolatujen kunnostus + lumetusjärjestelmän suunnittelu 70.000 €

Puustellinrannan satama	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-100 000			
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuu-denmyynti				
Netto	-100 000	0	0	0

Hanketavoitteet

Puustellinrannan rivinteeraus	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-323 000			
Tulot	161 500			
Rahoitusosuudet	161 500			
Omaisuu-denmyynti				
Netto	-161 500	0	0	0

Hanketavoitteet

Juutuanpolun pohjoisosuuden valaistus	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-50 000			
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuu-denmyynti				
Netto	-50 000	0	0	0

Hanketavoitteet

Työautot 2 kpl	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot		-120 000		
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuudenmyynti				
Netto	0	-120 000	0	0

Hanketavoitteet

Teknisen osaston kahden työauton uusiminen.

LGN-339 Ford Transit, 12.5.1995, 259850 km

VYN-865, VW Transportter 25.11.2002, 507578 km.

Uruvaarantie liittymäjärjestelyt	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-70 000			
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuudenmyynti				
Netto	-70 000	0	0	0

Tekninen ltk. yhteensä	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-1 247 840	-957 000	-330 000	-300 000
Tulot	161 500	60 000	0	0
Rahoitusosuudet	161 500			
Omaisuuudenmyynti				
Netto	-1 086 340	-897 000	-330 000	-300 000

Kalatalouden kehittämisrahasto

Inarin kalahalli	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-75 000			
Tulot	45 000			
Rahoitusosuudet	45 000			
Omaisuuudenmyynti				
Netto	-30 000	0	0	0

Hanketavoitteet

Veskonien kalasatama	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-390 000	-368 000		
Tulot	284 000	284 000		
Rahoitusosuudet	284 000	284 000		
Omaisuuksienmyynti				
Netto	-106 000	-84 000	0	0

Hanketavoitteet

Vuosi 2021: Kalahallin laajennuksesta siirtyy vuodelle 2021 brutto 273 000 €, netto 37 000 €, jäähilekone 25 000 €, massakone brutto 60 000 €, netto 12 000 €, pakastekontti 10 000 €

Kirakkajoen luonnonuoman palauttamisen	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-15 000			
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuksienmyynti				
Netto	-15 000	0	0	0

Hanketavoitteet

Kalatalous yhteensä	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-480 000	-368 000	0	0
Tulot	329 000	284 000	0	0
Rahoitusosuudet	329 000	228 000	0	0
Omaisuuksienmyynti				
Netto	-151 000	-84 000	0	0

Ruokapalvelu liikelaitos

Koneet ja kalusto	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-50 000	0	-357 000	-180 000
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuksienmyynti				
Netto	-50 000	0	-357 000	-180 000

Hanketavoitteet

Vuonna 2021; Ei investointeja
 Vuonna 2022; Koulukeskuksen valmistuskeittiön varustaminen mm. koneet ja laitteet n. 330 000 €. Ivalon päiväkodin vuorohoidon keittiön koneiden ja laitteiden lunastaminen Tilapalvelu liikelaitokselta n. 27 000 €. Perustelut; ruokapalvelu investoi niiden toimitilojen koneet- ja laitteet, joista ruokapalvelu maksaa tilavuokran. Vuoden 2019 investointisuunnitelmassa ei oltu varauduttu vuorohoidon keittiön koneiden ja laitteiden investointeihin, koska investoinnista ei ollut tietoa suunnitelmaa tehtäessä. Tilapalvelu liikelaitos teki investoinnit vuonna 2019.
 Vuonna 2023; Inarin päiväkodin keittiön varustaminen mm. koneet ja laitteet n. 50 000 €. Alustavasti varaudutaan Inarin koulun keittiön varustamiseen mm. koneiden ja laitteiden osalta n. 130 000 €.

Ruokapalvelu yhteensä	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-50 000	0	-357 000	-180 000
Tulot		0	0	0
Rahoitusosuudet				
Omaisuuksienmyynti				
Netto	-50 000	0	-357 000	-180 000

Tilapalvelu liikelaitos

Männikön palvelukoti	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot				-100 000
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuksienmyynti				
Netto	0	0	0	-100 000

Hanketavoitteet

2023: Terassi

Terveyskeskus	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot		-180 000	-150 000	-150 000
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuksienmyynti				
Netto	0	-180 000	-150 000	-150 000

Hanketavoitteet

2021: C-osan (vuodeos.) vesikatteen uusiminen 150 000, lämmönvaihtimen uusiminen 30 000.

2022:

2023:

Pienet hankkeet	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-150 000	-155 000	-160 000	-165 000
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuksienmyynti				
Netto	-150 000	-155 000	-160 000	-165 000

Hanketavoitteet

2021-2023: Pienet korjaus- ja muutostyöt

Ivalon koulukampus	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-100 000	-40 000	-25 000	
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuudenmyynti				
Netto	-100 000	-40 000	-25 000	0

Hanketavoitteet

2021: Valvonta

2022: Valvonta

Vuoropäiväkoti	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot				
Tulot			27 000	
Rahoitusosuudet				
Omaisuuudenmyynti			27 000	
Netto	0	0	27 000	0

Hanketavoitteet

Ruokapalvelu lunastaa keittiökoneet ja -laitteet

Inarin koulun lisätila A	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-45 000			-150 000
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuudenmyynti				
Netto	-45 000	0	0	-150 000

Hanketavoitteet

2023: muutokset varhaiskasvatuksen käyttöön

Inarin koulun lisätila B	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-734 460			-150 000
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuudenmyynti				
Netto	-734 460	0	0	-150 000

Hanketavoitteet

2023: muutokset ja täydennykset varhaiskasvatuksen käyttöön

Inarin koulu	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-80 000	-80 000	-2 500 000	-5 000 000
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuudenmyynti				
Netto	-80 000	-80 000	-2 500 000	-5 000 000

Hanketavoitteet

2021: suunnittelumäärärahan siirto vuodelta 2020

2022: uusi koulu

2023: uusi koulu

Kunnantalo	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-198 440	0		-100 000
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuudenmyynti				
Netto	-198 440	0	0	-100 000

Hanketavoitteet

2023: peruskorjauksen suunnittelu ja tutkimukset 100 000€

Saariselän päiväkoti	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-30 000			
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuudenmyynti				
Netto	-30 000	0	0	0

Hanketavoitteet

Sääsuojahalli	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-220 000		-500 000	
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuudenmyynti				
Netto	-220 000	0	-500 000	0

Hanketavoitteet

2022: kevyt lämpöeristys ja rungon vahvistus

Toimintakeskus	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot		0	-25 000	-500 000
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuu denmyynti				
Netto	0	0	-25 000	-500 000

Hanketavoitteet

2022: Peruskorjauksen suunnittelu

2023: peruskorjaus + sadevesijärjestelmä

Ryhmäkoti	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot		-30 000		
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuu denmyynti				
Netto	0	-30 000	0	0

Hanketavoitteet

2021: lämmönvaih din 30 000€.

Kirjasto	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot		-30 000		
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuu denmyynti				
Netto	0	-30 000	0	0

Hanketavoitteet

2021: lämmönvaih din 30 000€

Ivalon lukio	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot		-30 000	-300 000	
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuu denmyynti				
Netto	0	-30 000	-300 000	0

Hanketavoitteet

2021: Lämmönvaih din 30 000€

2022: Lukiorakennuksen muutokset ja sadevesijärjestelmä

Koivikon palvelutalo	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-270 680	-210 000		-100 000
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuudenmyynti				
Netto	-270 680	-210 000	0	-100 000

Hanketavoitteet

2021: Vesikatto, hoitajakutsujärjestelmä

2023: Peruskorjauksen suunnittelu

Tilapalvelu yhteensä	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-1 828 580	-755 000	-3660 000	-6 415 000
Tulot	0	0	27 000	0
Rahoitusosuudet				
Omaisuuudenmyynti			27 000	
Netto	-1 828 580	-755 000	-3633 000	-6 415 000

Saariselän kehittämisrahasto

Rinnealueen maanluov.	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	0	0	0	0
Tulot	276 000	150 000	150 000	150 000
Rahoitusosuudet			0	0
Omaisuuudenmyynti	276 000	150 000	150 000	150 000
Netto	276 000	150 000	150 000	150 000

Hanketavoitteet

Vuosille 2021 - 2023: Maanmyyntiä.

Rinnealueen kunnall.tek. Ym.	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-625 000	-200 000		
Tulot				
Rahoitusosuudet				
Omaisuuudenmyynti				
Netto	-625 000	-200 000	0	0

Hanketavoitteet

Saariselän latuvalojen kunnostus 200 000 €.

S-selän kehitt.rah. Yht.	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-625 000	-200 000	0	0
Tulot	276 000	150 000	150 000	150 000
Rahoitusosuudet				
Omaisuuudenmyynti	276 000	150 000	150 000	150 000
Netto	-349 000	-50 000	150 000	150 000

INVESTOINNIT YHTEENSÄ

Investoinnit yhteensä	TA 2020	TA 2021	TA 2022	TA 2023
Menot	-4 733 420	-2 820 000	-6 062 000	-7 450 000
Tulot	816 500	584 000	267 000	200 000
Rahoitusosuudet	490 500	324 000	40 000	0
Omaisuuudenmyynti	326 000	200 000	227 000	200 000
Netto	-3 916 920	-2 236 000	-5 795 000	-7 250 000

Investoinnit 3 vuotta (2021 – 2023) keskimäärin yhteensä

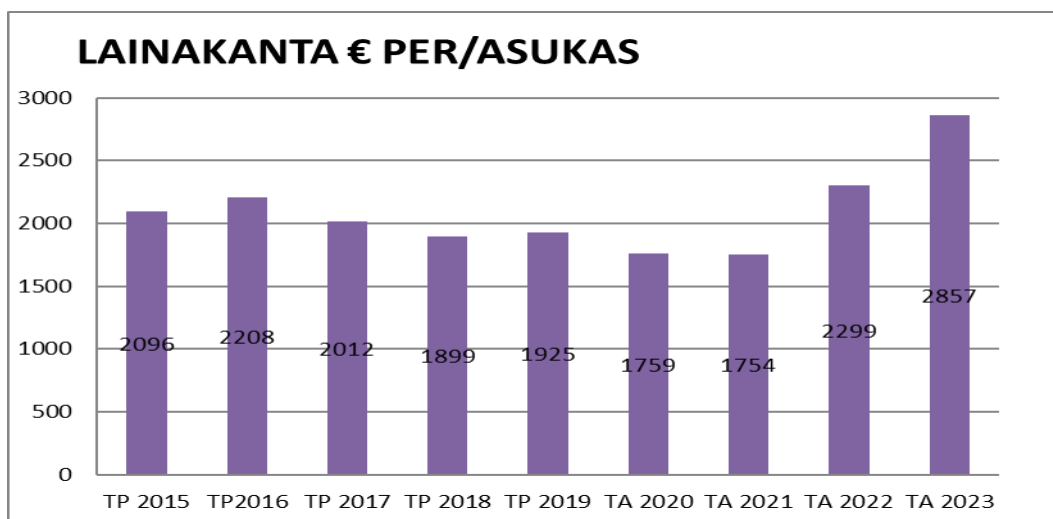
-5 093 667

6. RAHOITUSOSA JA LAINAKANTA

Suunnittelukauden 2021 – 2023 nettoinvestointien määrä keskimäärin on n. 5,1 milj. euroa koko kunnassa. Ensi vuonna nettoinvestoinnit ovat n. 2,3 milj. euroa. Vuonna 2021 on varauduttu pitkäaikaisen lainanottoon 1,5 milj. eurolla. Myös suunnitteluvuosille on suunniteltu lainanottoa nettoinvestointien suhteessa. Lainakanta tulee tuolloin kasvamaan totuttua reippaammin. Lyhytaikaista korotonta tilapäislainaa on edellisten vuosien tapaan varauduttu antamaan mahdollisiin kylien kehittämishankkeisiin yhteensä 0,2 milj. euroa. Kunnanhallitus voi erillispäätöksillä antaa tilapäislainoja mm. kylien EU- tai muihin hankkeisiin.

Suunnitelman mukaisia pitkäaikaisen lainan lyhennyksiä kuluvana vuonna on poikkeuksellisesti enemmän aikaisempiin vuosiin verrattuna eli n. 3,5 milj. euroa. Saariselän kehittämisrahastolle otettu viiden vuoden *bullet* –laina 1,68 milj. euroa erääntyy maksettavaksi vuoden lopussa. Pitkäaikaisen lainan määrä nousee suunnittelukauden lopussa 19,7 milj. euroon. Tunnusluku €/asukas nousee nykyisestä 1 759 eurosta 2 857 euroon, mikä on edelleen alle valtakunnan tason. Manner-Suomessa tunnusluku on keskimäärin 3 352 €.

Kunnan kassatulot ovat osin jälkipainotteisia johtuen mm. kiinteistöveron maksatusaikataulusta (kiinteistöverot kerätään ja maksetaan vasta vuoden loppu puoliskolla). Tavoitteena on kunnan kassan pitäminen riittävän vahvana. Kuluvalle vuodelle kassan riittävyys on arvioitu 20 päivää. Ensi vuonna kunnan maksuvalmius on 26 päivää. Kassa heikkenee suunnitteluvuosien aikana. Maksuvalmiuden hoidon kannalta riittävänä voidaan pitää kahden viikon kassan riittävyyttä.



Lainamäärä v. 2020 on 1 759 euroa asukasta kohden ja vielä v. 2021 lainamäärä on alhainen. Suunnitteluvuosina tunnusluku kasvaa.

LAINAKANTA	PERUSKUNTA	TILAPALVELU	SAARISELÄN KEHITT.RAH.	KOKO KUNTA YHTEENSÄ	Asukkaita	per/as
2021 - 2023	€	€	€	€		€/as
TP 2018	3 942 206	6 400 742	2 775 600	13 118 548		1 899
TP 2019	3 160 888	7 526 454	2 593 000	13 280 342		1 925
v. 2020						
*lyhennykset 2020	-705 998	-951 500	-1 862 600	-3 520 098		
*lainanotto 2020	700 000	1 800 000		2 500 000		
31.12.2020	3 154 890	8 374 954	730 400	12 260 244	6970	1 759
v. 2021						
*lyhennykset 2021	-705 970	-844 744	-182 600	-1 733 314		
*lainanotto 2021		1 500 000		1 500 000		
31.12.2021	2 448 920	9 030 210	547 800	12 026 930	6855	1 754
v. 2022						
*lyhennykset 2022	-534 398	-946 344	-182 600	-1 663 342		
*lainanotto 2022		5 500 000		5 500 000		
31.12.2022	1 914 522	13 583 866	365 200	15 863 588	6900	2 299
v. 2023						
*lyhennykset 2023	-362 808	-1 102 328	-182 600	-1 647 736		
*lainanotto 2023		5 500 000		5 500 000		
31.12.2023	1 551 714	17 981 538	182 600	19 715 852	6900	2 857

INARIN KUNTA									
RAHOITUSLASK.									
ULKOINEN/KOKO KUNTA	TP2019		TA2020		TA2021		TA2022		TA2023
Toiminnan rahavirta									
Vuosikate	2 327 862		2 269 404		3 539 898		1 536 587		1 619 827
Satunnaiset erät							-1 425 000		
Tulorah.korj.erät	-448 979								
Investointien rahavirta									
Investointimenot	-4 635 951		-4 828 420		-2 820 000		-6 062 000		-7 450 000
Rah.osuudet inv.menoihin	48 986		625 500		384 000		40 000		0
Pys.vast.h. luovutustulot	776 825		326 000		200 000		227 000		200 000
Toim. ja invest. rahavirta	-1 931 257		-1 607 516		1 303 898		-5 683 413		-5 630 173
Rahoituksen rahavirta									
Antolain.muutokset									
Antolainasaam.lisäykset	-1 084 896								
Antolainasaam vähenn.			200 000		200 000		200 000		200 000
Liitt.maksut/Antolainat									
Lainakannan muutokset									
Pitkäaik. lainojen lisäys	2 000 000		2 500 000		1 500 000		5 500 000		5 500 000
Pitkäaik. lainojen vähennys	-1 838 206		-3 520 098		-1 733 342		-1 663 342		-1 483 736
Lyhytaik.lainojen muutos	0		0		0		0		0
Oman pääoman muutos	0		0		0		0		0
Muut maksuv.muut.	-369 796		-200 000		-200 000		-200 000		-200 000
Rahoituksen kassavirta	-1 292 898		-1 020 098		-233 342		3 836 658		4 016 264
Rahavarojen muutos	-3 224 155		-2 627 614		1 070 556		-1 846 755		-1 613 909
Kassa 31.12.	6 391 483		3 763 869		4 834 425		2 987 670		1 373 761
väh. kalatalousrah.	-1 400 995		-1 322 482		-1 340 412		-1 441 999		-1 543 237
kassa 31.12 kunta+tilap.+ruok	4 990 488		2 441 387		3 494 013		1 545 671		-169 476
+nordica+saar.keh.rahasto									
Kassan riittävyys (pv)	35		20		26		14		6
*siitä kalatal.rah.	6		6		7		7		7
* siitä peruskunta+liikel.	29		13		19		8		-1
Lainanhoitokate	1,2	-31	0,7	-47	2,0	195	0,9	-53	1,1

Tunnusluku *lainanhoitokate* kertoo tulo-rahoituksen riittävyyden lainojen korkojen ja lyhennysten maksuun. Hyvä, kun arvo on yli 2, tyydyttävä, kun arvo on 1-2. Jos arvo on 1 tai suurempi, tulo-rahoitus riittää lainojen hoitoon.

7. HENKILÖSTÖOHJELMA

HENKILÖSTÖOHJELMA 2021

	Lukumäärä		Lukumäärä			
KUNNANHALLITUS	TP2019	TA 2020	TA 2021	2022	2023	2024
kunnanjohtaja	1	1	1			
KUNNANHALLITUS YHTEENSÄ	1	1	1	1	1	1
HALLINTO-OSASTO						
Hallinto						
hallintojohtaja	1	1	1			
viestintä- ja yhteistoimintapäällikkö	1	1	1			
arkistosihteeri	1	1	1			
talouspäällikkö	1	1	1			
hallintosihteeri	1	1	1			
toimistosihteeri	3	3	3			
hyvinvointikoordinaattori	0,5	1	1			
atk-päällikkö	1	1	1			
harjoittelija (3 kk)						
ELINVOIMAPALVELUT						
Elinkeinojohtaja	1	1	1			
kehittämiskoordinaattori	1	1	1			
kv. asioiden koordinaattori	1	1	1			
palvelusihteeri	1	-1				
yrittäjäneuvoja		1	1			
ELINVOIMAPALVELUT YHTEENSÄ	4	4	4			
HALLINTO-OSASTO YHTEENSÄ	13,5	14	14	14	14	14
RUOKAPALVELU-LIIKELAITOS						
Ivalon valmistuskeittiö						
ruokapalvelujohtaja	1	1	1			
ruokapalvelu esimies	1	1	1			
dieettikeittäjä	1	1	1			
keittäjä	3	3	3			
ravitsemistyöntekijä (keittiöap.)	4	4	4			
ravitsemistyöntekijä (ruoanjakaja)	6,76	6,76	6,76			
Yhteensä	16,76	16,76	16,76	16,76	16,76	16,76
Inarin valmistuskeittiö						
keittäjä-työnjohtaja	1	1	1			
ravitsemistyöntekijä (keittiöap.)	1	1	1			

	Lukumäärä Lukumäärä					
	TP2019	TA 2020	TA 2021	2022	2023	2024
ravitsemistyönt./peruspalveluteht. (ruoanjakaja)	0,2	0,2	0,2			
Yhteensä	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2
RUOKAPALVELU-LIIKELAITOS YHT.	18,96	18,96	18,96	18,96	18,96	18,96

SOSIAALI- JA TERVEYSOSASTO

Hallinto

sosiaali- ja terveysjohtaja	1	1	1			
hallintosihteeri	1	1	1			
hallinto yhteensä	2	2	2	2	2	2

Sosiaalityö

sosiaalityön johtaja	1	1	1			
sosiaalityöntekijä	6	5	5			
toimistosihteeri	1	1	1			
perhetyöntekijä	1	1	1			
päihdetyöntekijä	1	1	1			
sosiaalihjaaja	1	1	1			
työvalmentaja	1	1	1			
Sosiaalityö yhteensä	12	11	11	11	11	11

Perhetyöntekijä määräaikainen (2)

Avohoito

avohoidon johtaja	1	1	1			
toimistosihteeri	2	2	2			

Avosairaanhoito

vastaava sairaanhoitaja	1	1	1			
terveydenhoitaja	7,5	7,5	7,5			
kansanterveyshoitaja	2	2	2			
terveyskeskusavustaja	3,5	3,5	3,5			
sairaanhoitaja	4	4	4			
puheterapeutti	1	1	1			
perheohjaaja	1	1	1			

Mielenterveys-perheneuvola

psykologi	1	1	1			
psykiatrinen sairaanhoitaja	3	3	3			

Tukipalvelut

bioanalyttikko	2	2	2			
terveyskeskusavustaja	1	1	1			
röntgenhoitaja	1	1	1			
fysioterapeutti	4	4	4			
materiaalihoitaja	0,5	0,5	0,5			

	Lukumäärä	Lukumäärä				
	TP 2019	TA 2020	TA 2021	2022	2023	2024
välinehuoltaja	1	1	1			
Kotihoito						
palveluohjaaja*	1	1				
nimikemuutos vastaava palveluohjaaja*			1			
sairaanhoitaja	1	2	2			
kodinhoitaja	7	5	4			
- kodinhoitajien toimien vapautuessa/kouluttautuessa nimike muutetaan lähihoitajan toimeksi						
lähihoitaja	14,5	20	21			
lähihoitaja, tehostet. Kotihoito/2021			2			
fysioterapeutti	1	1	1			
hoiva-avustaja	2	2	2			
saamenkielinen kylätyöntekijä	3	3	3			
Avohoito yhteensä	66	70,5	72,5	72,5	72,5	72,5
Lääkäritoiminta						
johtava lääkäri	1	1	1			
terveyskeskuslääkäri	5	5	5			
terveyskeskusavustaja 50%	0,5	0,5	0,5			
Lääkäritoiminta yhteensä	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5	6,5
Laitoshoidon johtaja ja asumispalvelut						
laitoshoidon johtaja	1	1	1			
toimistosihteeri	1	1	1			
Vuodeosasto						
osastonhoitaja	1	1	1			
sairaanhoitaja	12	12	12			
kätilö	5	5	5			
lähihoitaja	10,5	9,5	9,5			
osastosihteeri	1	1	1			
saamenkielinen lähihoitaja	1	1	1			
fysioterapeutti		1	1			
Männikön palvelukoti (Hilla-Puolukka)						
vastaava sairaanhoitaja	1	1	1			
lähihoitaja (hilla/puolukka)	16	20	32			
fysioterapeutti	0,5	1	1			
hoiva-avustaja	0,5	1	1			
ravitsemistyöntekijä (perusp.)/laitoshuoltaja	1	1	1			

	Lukumäärä	Lukumäärä				
	TP 2019	TA 2020	TA 2021	2022	2023	2024
hoitoapulainen	1	1	3			
saamenkielinen lähihoitaja	1	1	2			
sairaanhoitaja			2			
kodinhoitaja	1	1	1			
(Ryhmäkoti Mustikka)						
lähihoitaja	6	6				
hoitoapulainen	1	1				
saamenkielinen lähihoitaja	1	1				
sairaanhoitaja		1				
(Rymäkoti Kaarnikka)						
sairaanhoitaja	1	1				
lähihoitaja	6	6				
hoitoapulainen	1	1				
hoiva-avustaja	0,5					
fysioterapeutti	0,5					
Kehitysvammaisten ryhmäkoti						
hoitaja	1	1	1			
lähihoitaja	8	8	8			
hoitoapulainen	1	1	1			
Toimintakeskus						
kehitysvammahuollon ohjaaja	1	1	1			
ohjaaja	2	2	2			
lähihoitaja	2	2	2			
LAITOSHOITO- JA ASUMISPALVELUT						
YHTEENSÄ	86,5	91,5	91,5	91,5	91,5	91,5
Suun terveydenhuolto						
terveyskeskushammaslääkäri	4	4	4			
suuhygienisti	1	1	1			
hammashoitaja	6	6	6			
Suun terveydenhuolto yhteensä	11	11	11	11	11	11
Ympäristövalvonta						
Inari ja Utsjoki v. 2008 -isäntäkuntana Inari						
kunnaneläinlääkäri	3	3	3			
ympäristötarkastaja	1					
terveydensuojelutarkastaja	2	2	2			

	Lukumäärä		Lukumäärä				
	TP 2019	TA 2020	TA 2021	2022	2023	2024	
eläinlääkäri 3 kk (määräaik.)							
Ympäristövalvonta yhteensä	6	5	5	5	5	5	
Maaseututoimi							
maataloussihteeri	1	1	1				
toimistosihteeri							
*) ympäristöyksikön johtajan tehtävät							
hoitaa lautakunnan määräämä							
viranhaltija							
Maaseututoimi yhteensä	7	6	6	6	6	6	
SOSIAALI- JA TERVEYSOSASTO							
YHTEENSÄ	197	198,5	200,5	200,5	200,5	200,5	
Tilapäiset määräaikaiset							
eläinlääkäri	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	0,25	
lastensuojelun perhetyöntekijä	1	2	2	2	2	2	
ympäristötarkastaja	0,5	0,5					
SIVISTYSOSASTO							
Hallinto							
sivistysjohtaja	1	1	1				
hallintosihteeri	1	1	1				
toimistosihteeri	1,5	1,5	1,5	-1			
sosiaalityöntekijä	1	1	1				
psykologi	1	1	1				
Yhteensä	5,5	5,5	5,5	4,5	4,5	4,5	
Perusopetus							
rehtori	2	2	2				
toimistosihteeri	2	2	2	0,5			
opettajaviranhaltija	69	69	69				
joista inarinsaamenkielisessä ja inarin-							
saamenkielen opetuksessa	4	6	6				
joista koltansaamenkielisessä ja kolta-							
saamenkielen opetuksessa	1	1	1				
joista pohjoissaamenkielisessä ja							
pohjoissaamenkielen opetuksessa	9	9	9				
tuntiopettaja (päätoiminen)	1	1	1				
joista pohjoissaamenkielisessä ja							
pohjoissaamenkielen opetuksessa	1	1	1				
koulunkäynninohjaaja	14	13	14				
Yhteensä	88	87	88	88,5	88,5	88,5	

	Lukumäärä Lukumäärä					
	TP 2019	TA 2020	TA 2021	2022	2023	2024
Varhaiskasvatus						
varhaiskasvatusjohtaja	1	1	1			
perhepäivähoidon ohjaaja*	1	1	-1			
varhaiskasvatusyksikön johtaja*			1			
varh.kasv. erityisopettaja	1	1	1			
lastenhoitaja (siirto päiväkodille)	1	-1				
toimistosihteer	1,5	1,5	1,5			
*) nimikemuutos						
Päiväkodit						
päiväkodinjohtaja	3	3	3			
lastentarhaopettaja *	8	11	13			
varh.kasv. erityisopettaja	1	1	1			
ryhmäavustaja	2	2,5	2,5			
lastenhoitaja **	19	19	18			
päiväkotiapulainen***	2	2	1			
keittäjä-yhdistelmätyöntekijä***			1			
* uusi toimi Ivalon pk. Vuoroyksikkö						
**avoimen lastenhoitajan toimen muutos opettajan toimeksi, Inarin pk						
*** nimikemuutos, Saariselän pk.						
Perhepäivähoito						
perhepäivähoitaja*	19	17	14			
*siirretty kielipesätoimintaan			-2			
lastenhoitaja*	4	4	2			
*siirretty kielipesätoimintaan			-1			
Kielipesätoiminta 1.8.2021 alkaen						
Hallintopäällikkö (inarinsaamenk. yhd. 1)			1			
lastenhoitaja (inarinsaamenk.yhd. 9)			10			
perhepäivähoitaja			2			
Varhaiskasvatus yhteensä	63,5	64	74	74	74	74
SIVISTYSOSASTO YHTEENSÄ	192,5	192	203	202,5	202,5	202,5
TEKNINEN OSASTO						
Hallinto						
tekninen johtaja	1	1	1			
hallintosihteer	1	1	1			
toimistosihteer	2	1	1			
Yhteensä	4	3	3	3	3	3
Rakennusvalvonta						
rakennustarkastaja	1	1	1			

	Lukumäärä		Lukumäärä				
	TP 2019	TA 2020	TA 2021	2022	2023	2024	
tarkastusinsinööri	1	1	1				
lupasihteeri	1	1	1				
Yhteensä	2	3	3	3	3	3	
Yhdyskuntasuunnittelu							
kaavoitusinsinööri	1	1	1				
mittausinsinööri	1	1	1				
suunnittelija	1	1	-1				
kaavasuunnittelija	1	1	2				
Yhteensä	4	4	4	4	4	4	
Yhdyskuntarakentaminen							
maanrakennusmestari	1	1	1				
reittimestari	1	1	1				
varastonhoitaja-työvalmentaja	1	1	1				
kunnossapitotyöntekijä	4	4	5				
työvalmentaja	1	1	-1				
Yhteensä	8	8	8	8	8	8	
TEKNINEN OSASTO YHTEENSÄ	18	18	18	18	18	18	18
TILAPALVELU-LIIKELAITOS							
kiinteistöpäällikkö	1	1	1				
projekti-insinööri	1	1	1				
TILAPALVELU-LIIKELAITOS YHTEENSÄ	2	2	2	2	2	2	2
HENKILÖSTÖ YHTEENSÄ	442,96	444,46	457,46	456,96	456,96	456,96	
Muutos henkilöä			13	-0,5	0		
muutos, %			2,92	-0,11	0		