

# Inarin kunta

## Tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2019



## Inarin kunta

|                              |                                               |
|------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Sijainti</b>              | 68°54'18"N, 027°01'49"E                       |
| <b>Maakunta</b>              | Lapin maakunta                                |
| <b>Seutukunta</b>            | Pohjois-Lapin seutukunta                      |
| <b>Hallinnollinen keskus</b> | Ivalo                                         |
| <b>Perustettu</b>            | 1876                                          |
| <b>Viralliset kielet</b>     | suomi, pohjoissaame, inarinsaame, koltansaame |



Inari on Suomen suurin kunta ja yksi suurimmista ja kansainvälisimmistä matkailukunnista. Inari sijaitsee Euroopan unionin pohjoisimmassa kulmauksessa, keskellä Pohjoiskalottia. Se on laajuudeltaan 5 prosenttia Suomen pinta-alasta.

Inari on arktisen elämystalouden kasvukeskus Suomessa. Matkailun ja sen lukuisten oheispalveluiden lisäksi alueen keskeisiä elinkeinoja ovat metsätalous, porotalous, kalastus, koulutustoiminta sekä muut yksityiset palvelutoiminnot. Uutena toimialana perinteisten elinkeinojen joukkoon on reilun kymmenen vuoden aikana noussut kylmäteknologia ja erityisesti auto- ja rengastestaus.



Kunnan tuloveroprosentti on 19,0 %. Kiinteistöveroprosentit ovat seuraavat:

- yleinen kiinteistöveroprosentti 1,35
- vakituisten asuinrakennusten veroprosentti 0,55
- muiden kuin vakituisten asuntojen veroprosentti 1,15
- rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti 3,00
- yleishyödylliset yhteisöt 0,00



# Sisällys

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. KUNNANJOHTAJAN KATSAUS .....                                                   | 5  |
| 2. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN RAKENNE .....                            | 7  |
| 2.1 Suunnitelmaperusteet vuodelle 2019 .....                                      | 8  |
| 2.2 Talousarvion 2019 laadinnan lähtökohdat ja toteutuminen .....                 | 8  |
| 2.3 Kuntastrategia ja visio .....                                                 | 10 |
| 2.4 Yleinen taloudellinen kehitys .....                                           | 12 |
| 2.4.1 Kuntatalous .....                                                           | 12 |
| 2.4.2 Toimintaympäristön kehitys .....                                            | 13 |
| 2.4.3 Työvoima, työllisyys .....                                                  | 14 |
| 2.4.4 Väestörakenteen kehitys .....                                               | 15 |
| 2.5 Arvio tulevasta kehityksestä .....                                            | 16 |
| 2.6 Ympäristöasiat .....                                                          | 17 |
| 2.7 Sisäinen valvonta ja riskien hallinta .....                                   | 17 |
| 2.8 Talousarvion sitovuus .....                                                   | 19 |
| 2.9 Inarin kunnan omistajapolitiikka ja kunnan yhteisöjen erityistavoitteet ..... | 21 |
| 3. KÄYTTÖTALOUSOSA .....                                                          | 27 |
| 3.1 Valtuusto (sis. valtuusto, vaalit ja tarkastustoimi) .....                    | 29 |
| 3.2 Kunnanhallitus .....                                                          | 30 |
| 3.3 Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet .....                                        | 33 |
| 3.4 Eläkemenot .....                                                              | 34 |
| 3.5 Sosiaali- ja terveyslautakunta .....                                          | 35 |
| 3.5.1 Avohoito .....                                                              | 38 |
| 3.5.2 Laitoshoidto ja asumispalvelut .....                                        | 40 |
| 3.5.3 Lääkäritoiminta .....                                                       | 43 |
| 3.5.4 Sosiaalityö ja toimeentuloturva .....                                       | 45 |
| 3.5.5 Suun terveydenhuolto .....                                                  | 48 |
| 3.5.6 Ympäristöterveydenhuolto, ympäristönsuojelu ja maaseututoimi .....          | 50 |
| 3.6 Erikoissairaanhoito .....                                                     | 52 |
| 3.7 Sivistyslautakunta .....                                                      | 54 |
| 3.7.1 Varhaiskasvatus .....                                                       | 56 |
| 3.7.2 Esi- ja perustusopetus .....                                                | 60 |

|                                                                                                                         |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3.7.3 Lukiokoulutus .....                                                                                               | 64  |
| 3.7.4 Vapaa-aikapalvelut .....                                                                                          | 67  |
| 3.7.4.1 Kansalaisopisto .....                                                                                           | 67  |
| 3.7.4.2 Kirjasto.....                                                                                                   | 69  |
| 3.7.4.3 Kulttuuri.....                                                                                                  | 72  |
| 3.7.4.4 Liikunta .....                                                                                                  | 75  |
| 3.7.4.5 Nuoriso .....                                                                                                   | 77  |
| 3.8 Tekninen lautakunta.....                                                                                            | 81  |
| 3.8.1 Tekninen lautakunta/ yhdyskuntasuunnittelu .....                                                                  | 84  |
| 3.8.2 Tekninen lautakunta/ Yhdyskuntarakentaminen .....                                                                 | 86  |
| 3.8.3 Tekninen lautakunta/ Rakennusvalvonta.....                                                                        | 89  |
| 3.9.4 Pelastuslaitos .....                                                                                              | 91  |
| 4. TULOSLASKELMA .....                                                                                                  | 92  |
| 4.1 Tulovero- ja kiinteistöveroprosentit.....                                                                           | 92  |
| 4.2 Valtionosuudet .....                                                                                                | 93  |
| 4.3 Poistot.....                                                                                                        | 94  |
| 4.4 Koko kunnan tuloslaskelma (ulkoinen).....                                                                           | 95  |
| 5. INVESTOINTIOSA.....                                                                                                  | 98  |
| 6. RAHOITUSOSA JA LAINAKANTA .....                                                                                      | 113 |
| 7. TASE .....                                                                                                           | 121 |
| 8. KOKO KUNNAN TUNNUSLUVUT .....                                                                                        | 128 |
| 9. HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ JA TA LOUDEN TASAPAINOTTAMISTA<br>KOSKEVISTA TOIMENPITEISTÄ..... | 130 |
| 10. KONSERNITILINPÄÄTÖS .....                                                                                           | 132 |
| 11. HENKILÖSTÖ .....                                                                                                    | 140 |
| 12. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN 2019 ALLEKIRJOITUS .....                                                      | 152 |
| 13. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT .....                                                                                    | 154 |
| 1 Hallinto-organisaatio ja kuntakonsernin rakennekaavio.....                                                            | 154 |
| 2 Valtuustossa päätetyt tärkeimmät asiat 2019.....                                                                      | 155 |
| 3 Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet .....                                                                                | 156 |
| 4 Valtuuston jäsenet ja varajäsenet v. 2019.....                                                                        | 157 |
| 5 Kunnanhallitus ja lautakuntien jäsenet .....                                                                          | 158 |
| 6 Tuloslaskelman liitetiedot .....                                                                                      | 163 |
| 7 Tasetta koskevat liitetiedot .....                                                                                    | 169 |

|                                                                                    |     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 8 Annetut takaukset .....                                                          | 173 |
| 9 Konsernituloslaskelman, -taseen ja – rahoituslaskelman laadintaperiaatteet ..... | 174 |
| 10 Tilintarkastajien palkkiot .....                                                | 178 |
| 11 Tilintarkastuskertomus 2019 .....                                               | 179 |
| 14. ERIYTETTY TILINPÄÄTÖKSET .....                                                 | 181 |
| 14.1 Kalatalouden kehittämisrahasto .....                                          | 181 |
| 14.2 Ruokapalvelu liikelaitos .....                                                | 187 |
| 14.3 Tilapalvelu liikelaitos .....                                                 | 194 |
| 14.4 Elinvoimalautakunta/Elinkeinot & kehitys Nordica.....                         | 200 |
| 14.5 Saariselän kehittämisrahasto .....                                            | 208 |

## 1. KUNNANJOHTAJAN KATSAUS

Vuodesta 2019 muodostui kunnille taloudellisesti historiallisen vaikea. Verotulojen kertymiin liittyvää muutosta ei kuntataloudessa pystytty ennakoimaan, mikä johti monissa kunnissa erittäin haasteellisiin tilanteisiin. Inarin kunnan osalta tilanteesta selvittiin kuivin jaloin, vaikka verotulot jäivätkin merkittävästi arvioidusta. Verotuloissa poikkeama kohdistui kunnallisveroon, jota kertyi n. 1,1 milj. euroa arvioitua vähemmän. Vuonna 2019 verotuloja kertyi kaikkiaan n. 27,653 milj. euroa, mikä on 3,4 % vähemmän talousarvioon verrattuna ja 1,2 % vähemmän vuoteen 2018 verrattuna. Kertymävaje johtui lähinnä uudesta ennakonpidätystavasta ja valtakunnallisen tulorekisterin ilmoitusongelmista. Kiinteistöveron tuotto oli kuitenkin selkeässä nousussa (+153 te talousarvioon nähden) ja yhteisövero pitkälti ennallaan viime vuoteen nähden.

Valtionosuuksia kertyi n. 0,27 milj. euroa arvioitua enemmän, mutta silti vähemmän kuin viime vuonna. Kertymään on ollut vaikuttamassa myös osan vuoden 2020 valtionosuuden siirto vuodelle 2019 paikkaamaan kuntien verotulovajeesta johtuvia ongelmia. Valtionosuuksien osalta trendi on kuitenkin edelleen huolestuttava ja ennakoitua velvoitteet kunnille sekä niiden laskennalliset kompensatiot varsin epäselvät.

Palveluiden ostoissa sekä saavutetuilla säästöillä onnistuttiin merkittävästi korjaamaan syntyntä verotulovajetta. Lisäksi tulokseen on vaikuttanut mm. hankkeiden siirtyminen vuodelle eteenpäin, esimerkiksi Inarin kirkonkylän liikenneympäristön kehittämishankkeen osalta. Kunnan kohtuullinen tulos vuodelta 2019, n. 279 te muodostuikin pitkälti toimintakatteen alituksesta. Koko kunnan osalta toimintakate oli n. 49,5 milj. euroa, eli n. 1,2 milj. euroa vähemmän kuin muutetussa talousarviossa 2019. Kunnan lainakanta säilyi pitkälti ennallaan 12,83 milj. euroa tasolla (12,73 me 2018) ollen 1860 euroa/asukas.

Investointien osalta nettoinvestointien taso oli n. 4,26 milj. euroa. Investointitarpeet jatkuvat edelleen runsaina. Investoinneissa merkittäviä olivat mm. uusi päiväkotikoti Saariselälle, kirkonkylän uusi torialue keskustaan sekä Inarin koulun lisätilat. Lisäksi toteutettiin merkittäviä tiestöön ja päällystykseen suunnattuja investointeja eri puolilla kuntaa sekä mm. jäähdytysjärjestelmä Männikön palvelukotiin Ivalossa.

Kuntakonsernin kokonaistulos oli jälleen positiivinen, asettuen n. 2 milj. euroa ylijäämäiseksi. Kuntakonsernin lainakanta kuitenkin nousi 6612 euroon/asukas johtuen pääasiassa kunnan sekä Inarin Vuokra-asunnot Oy:n korjausvelan purkamisesta ja siten peruskorjaus- ja uusinvestoinneista kiinteistökantaan. Konsernin lainakanta oli siten tilinpäätöksessä n. 45,62 milj. euroa. Konsernin osalta vuosikate oli 8,561 milj. euroa ja investointimenot (netto) olivat 17,1 milj. euroa. Pienempien konserniyhtiöiden taloudenhallintaan kiinnitetään erityistä huomiota vuonna 2020. Saariselän yhtiöiden sekä Kalottikeskussäätiön osalta tilanteen voidaan odottaa parantuvan odotettavissa olevien kiinteistökauppojen myötä. Alaskirjausriskejä on kuitenkin todennäköisesti realisoitumassa. Tähän vastaamisessa auttaa kuitenkin kuntakonsernitaseen kertyneen ylijäämän määrä, lähes 27,7 milj. euroa.

Kokonaisuutena aluetalouden kehitys jatkui positiivisella uralla ja investointihalukkuutta kuntaan oli edelleen runsaasti vuonna 2019. Tämä näkyi myös maankäytössä ja maanmyyntituloissa, jotka ylittyivät nettona yli 0,262 milj. euroa. Inarin kunnan taloudellinen tulevaisuus on pitkälti riippuvainen uusien investointien ja uusien työpaikkojen syntymisestä. Ikääntymiskehitys on valtakunnallisesti ja myös Inarissa varsin huolestuttava. Väestöllinen huoltosuhde on heikentymässä erityisesti vuosien 2025-2035 välillä. Positiivista huoltosuhdetta arvioitaessa kuitenkin on, että lasten ja nuorten määrä näyttää kasvavan maltillisesti. Kunnan väestömäärä on pysynyt pitkälti ennallaan vuoteen 2018 nähden (ennakkoväkiluku tammikuu 2020, 6922), uusien vuokra-

asuntojen tarve on edelleen nähtävissä merkittävimmäksi esteeksi väestönkasvulle, sillä työpaikkoja on ollut tarjolla runsaasti. Keskimääräinen työttömyysaste väheni edelleen, ollen 2019 keskiarvoltaan 11,3 % ja vastaavan luvun ollessa vuonna 2018 11,6 %. Merkittävää on pitkäaikaistyöttömien määrän väheneminen yli 80 henkilöstä noin 60 henkilöön.

Vuosi 2019 oli monella tapaa haasteellinen, mutta Inarin kunta selvisi siitä kohtuullisen hyvin. Korjausvelan purkaminen eteni ja työskentely asian parissa jatkuu vuonna 2020. Uuden kuntastrategian myötä toiminta on saanut vankan perustan, jota täydennetään erilaisilla, mm. maapolitiikkaan ja organisaatioon liittyvillä ohjelmilla. Tavoitteena on kääntää kuntaorganisaatiota vähitellen uuteen asentoon, joka kestää myös ikääntymisen mukanaan tuomat haasteet. Kehityksen ennakointi on kuitenkin hankalaa. Erilaiset negatiiviset ilmiöt, kuten koronavirus saattavat muuttaa merkittävästi talouden dynamiikkaa niin maailmanlaajuisesti kuin paikallisestikin. Tärkeää onkin tunnistaa myös kunnallistalouden vahvat kytkökset maailmantaloudellisiin ja valtakunnallisiin ongelmiin.

Kiitan kuntakonsernin henkilöstöä, johtoryhmää sekä eri tehtävissä toimineita luottamushenkilöitä lämpimästi vuodesta 2019 ja toivon, että työskentely jatkuu vakaassa ja vahvassa yhteishengessä myös vuonna 2020.

Toni K. Laine  
kunnanjohtaja

## 2. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN RAKENNE

Kunnan tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, talousarvion toteutumisvertailun, tilinpäätöslaskelmat (tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja tase), liitetiedot, erillistilinpäätökset, allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkinnät sekä luettelot ja selvitykset. Toimintakertomus jakaantuu toiminnan ja talouden kokonaistarkasteluun ja talousarvion toteutumisvertailuun. Kokonaistarkastelussa esitetään olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa sekä tilikauden tuloksen muodostuminen, toiminnan rahoitus, rahoitusasema ja siinä tapahtuneet muutokset. Tilikauden tuloksen ja toiminnan rahoituksen tarkastelu esitetään tulos- ja rahoituslaskelman avulla. Kokonaistarkasteluun kuuluu myös kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Lisäksi toimintakertomuksessa voidaan nostaa esille olennaisia, liitetiedoissa esitettyjä tapahtumia. Toteutumisvertailussa esitetään erikseen käyttötalouden ja investointien toteutuminen sekä tuloslaskelma- ja rahoitusosien toteutuminen. Tavoitteiden toteutuminen esitetään tehtävittäin toimintakertomuksessa. Kunnan tilinpäätöslaskelmia ovat tuloslaskelma, rahoituslaskelma, tase sekä konsernitase, -tuloslaskelma ja konsernin rahoituslaskelma. Liitetiedot jakaantuvat kunnan liitetietoihin ja konsernin liitetietoihin. Kunnan liitetiedot sisältävät myös liikelaitoksia koskevat tiedot. Tilinpäätöksessä esitetään lisäksi liikelaitosten ja taseyksiköiden erillistilinpäätökset.

Toimintakertomuksen antamisesta vastaavat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja tai pormestari (KuntaL 113 §). Toimintakertomuksessa annetaan tiedot kunnan toiminnan kehittymistä ja tuloksellisuutta, taloudellista tilannetta sekä merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä koskevista tärkeistä seikoista. Kunnan toimintakertomuksen erityisenä tehtävänä on selvittää valtuuston talousarviossa hyväksymien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutuminen kunnassa ja kuntakonsernissa. (KuntaL 115 §.) Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, joista ei ole tehtävä selkoa kunnan tai kuntakonsernin taseessa, tuloslaskelmassa tai rahoituslaskelmassa. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja niiden perusteella tehdyistä keskeisistä johtopäätöksistä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi. (KuntaL 115 §.)

Kirjanpitolain mukaan toimintakertomuksessa annetaan lisäksi tiedot siitä, miten kirjanpitovelvollinen huolehtii ympäristöasioista, sosiaalisista asioista ja henkilöstöasioista, ihmisoikeuksien kunnioittamisesta sekä korruption ja lahjonnan torjunnasta. Toimintakertomuksessa kuvataan millaisia toimintaperiaatteita kunta noudattaa huolehtiessaan edellä luetelluista asioista, toimintaperiaatteiden noudattamisen tulokset sekä kuvaus riskeistä, joiden toteutuminen todennäköisesti haittaa sen toimintaa sekä selostus siitä, miten kirjanpitovelvollinen hallitsee näitä riskejä. Tiedot on annettava siinä laajuudessa kuin se on tarpeen kirjanpitovelvollisen toiminnan vaikutusten ymmärtämiseksi. (KPL 3a:2 §.)



## 2.1 Suunnitelmaperusteet vuodelle 2019

Talouden suunnittelun lähtökohtana on kuntastrategia, kunnan toiminnalle asetetut pitkän aikavälin tavoitteet, ennakoitujen talouden kehitysnäkymät, väestöennusteet sekä muut toimintaympäristön mahdolliset muutokset. Toimintaa ja taloutta suunnitellaan ja seurataan käyttötalouden, investointien, tuloslaskelman ja rahoituksen näkökulmista. Talousarviossa tulee osoittaa riittävät resurssit asetettujen tavoitteiden toteuttamiseksi sekä osoittaa, miten toiminta ja investoinnit rahoitetaan. Suunnitelmien tulee turvata kunnan tehtävien hoitaminen niin, että kunnan talouden tasapaino voidaan säilyttää tai saavuttaa suunnittelukauden aikana. Talousarvion laadinnassa huomioidaan kuntakonsernin talouden vastuut ja velvoitteet sekä toiminnan ja talouden tavoitteet.

Kunnanhallitus antoi kokouksessaan 2.7.2018 vuoden 2019 talousarvion sekä talous- ja toimintasuunnitelman 2019 – 2021 laadintaohjeet, joiden mukaan taloussuunnittelun lähtökohtana ovat 19 %:n tuloveroprosentti sekä nykyiset kiinteistöveroprosentit. Kunnanhallitus päätti, että taloussuunnittelukehys vuodelle 2019 on kuluvan vuoden toteutuma-arviot, lisättynä indeksikorotukset palkkoihin ja hankintoihin sekä erikseen perustellut toiminnalliset muutokset.

Taloussuunnittelun lähtökohtana tulee olla talouden tasapaino. Lisäksi tavoitteena tulee olla kantokykyinen talous, joka pystyy kantamaan palvelukiinteistöjen investointikuorman (mm. koulut, päiväkodit) lähitulevaisuudessa. Suunnittelun alkuvaiheissa tilikaudet jäivät siinä määrin ylijäämäisiksi, että se olisi voinut antaa mahdollisuuden pohtia jopa tuloveroprosentin hienoista alentamista. Suunnittelun edetessä talousarvioraamiin tehtiin tarkennuksia, minkä seurauksena oli menojen nousu. Tarkennusten yhteisvaikutusten vuoksi suunnittelua jatkettiin ainoastaan nykyisen, voimassa olevan 19 tuloveroprosentin pohjalta. Verotulojen ja valtionosuuksien kohdalla on suunnittelussa käytetty Suomen Kuntaliiton ennusteita.

Vuoden 2019 tilikauden tulos talousarviossa on tällä hetkellä koko kunnan osalta vain hieman ylijäämäinen, n. 0,1 milj. euroa. Kuluvan vuoden talousarviossa tilikausien tulokset sekä peruskunnassa, että koko kunnassa on arvioitu alijäämäisiksi. Syyskuun talousarviototeutuman perusteella tulokset ovat kuitenkin jäämässä ylijäämäisiksi mm. suotuisan tuloverokertymän ansiosta.

Mahdollisen, vuoden 2021 toteutettavan sote- ja maakuntauudistuksen vaikutuksia ei Kuntaliiton suositusten mukaan ole huomioitu suunnittelussa. Valtuustolle esiteltiin 4.10.2018 vuoden 2019 talousarvion suunnittelutilannetta, minkä jälkeen valtuusto kävi lähetekeskustelun.

## 2.2 Talousarvion 2019 laadinnan lähtökohdat ja toteutuminen

Inarin koko kunnan ulkoiset (sisäiset ostot ja myynnit eliminoitu) toimintakulut ovat v. 2019 n. 58,9 milj., euroa, joten toimintakulut kasvavat 2 % kuluvaan vuoteen verrattuna. Toimintatuottoja ensi vuonna on arvioitu kertyvän n. 8,3 milj. euroa, missä on vähennystä 10 % kuluvaan vuoteen verrattuna. Tulojen vähentymisen syynä on Saariselän kehittämisrahaston tulojen kehittymisen tällä hetkellä arvioitu huomattava vähentyminen. Yksi Saariselän kehittämisrahaston tulojen vähentymiseen vaikuttava tekijä on Kunnan ja Metsähallituksen Laatumaan välisen maankäyttösopimuksen päättymisen v. 2018 loppuun mennessä. Sopimukseen liittyvät vuotuiset tulot ovat olleet n. 0,4 milj. euroa. Myös elinvoimalautakunnan myyntituottojen

arvioidaan jäävän n. 16 % pienemmäksi kuin kuluvalle vuodelle on arvioitu. Menojen ja tulojen erotus eli toimintakate v. 2019 on n. -50,6 milj. euroa, mikä on n. 2 milj. euroa enemmän kuin kuluvalle vuodelle on arvioitu.

Kunnan verotuloennusteena on suunnittelussa käytetty Suomen Kuntaliiton veroennustekehikon ennustetta (syyskuu 2018), jossa nyt verotulokertymä arvioidaan kuluvan vuoden tasosta nousevan 1,9 %. Kulu- van vuoden talousarvioon verrattuna kasvua on 7,8 %. Kulu- van vuoden verokertymä tulee kuitenkin ole- maan suurempi kuin talousarviossa oli arvioitu.

Valtionosuuksia on arvioitu Kuntaliiton ennusteen (14.9.2018) mukaan kertyvän ensi vuonna kaikkiaan noin 23,1 milj. euroa. Ensimmäisen, toukokuussa vuodelle 2019 tehdyn valtionosuusennusteen jälkeen osuuden määrä on ollut pienemmän päin. Lopulliset arviot vuoden 2019 valtionosuusrahoituksesta Kuntaliitto te- kee joulukuun lopussa 2018.

Kunnan taloudellinen asema on edelleen varsin vahva. Koko kunnan vuosikate vuoden 2017 tilinpäätök- sessä oli 4,9 milj. euroa. Vuoden 2018 talousarviossa vuosikatteen arvioitiin olevan 1,9 milj. euroa, joskin tässä vaiheessa vuotta sen arvioidaan nousevan n. 3 milj. euroon. Vuoden 2019 vuosikate on n. 1,9 milj. eu- roa eli poistojen kanssa lähes yhtä suuret. Poistojen on arvioitu olevan n. 1,8 milj. euroa. Tunnuslukuna tämä tarkoittaa, että talous on tasapainossa, kun vuosikate kattaa poistot. Ensi vuonna peruskunnan arvioi- daan olevan n. 0,3 milj. euroa ylijäämäinen ja koko kunnan n. 0,1 milj. euroa ylijäämäinen. Suunnitteluvuo- det 2020–2021 ovat tässä vaiheessa myös jäämässä ylijäämäisiksi.

Vuoden 2019 investointiohjelma on kohtalaisen raskas, n. 4,7 milj. euroa. Nettoinvestoinnit ovat n. 4,4 milj. euroa. Suunnitteluvuosien kohdalla on investointimenoissa tarkoitus palata n. 2 milj. euron vuositasolle. Talousarviolainaa investointien rahoittamiseen ensi vuodelle on arvioitu otettavan 2 milj. euroa ja se on kohdistettu Tilapalvelu liikelaitokselle. Suunnitteluvuosille ei tässä vaiheessa ole suunniteltu lainanottoa. Kunnan kassatilanne pysyy edelleen kohtalaisen vahvana.

#### Talousarvion toteutuminen

Talousarvion toteutuminen Inarin kunnassa toimintakatteen (netto) osalta oli n. 49,5 milj. euroa eli n. 1,2 milj. euroa vähemmän kuin oli arvioitu. Toimintakatteen alitus kohdistui lähinnä kehittämis- ja yhteistyöhankkeisiin ja sosiaali- ja terveystalouteen.

Verotuloja kertyi n. 27,653 milj. eli n. 0,963 milj. euroa arvioitua vähemmän. Valtionosuuksia kertyi n. 23,367 milj. euroa eli n. 0,268 milj. euroa arvioitua enemmän. Vuosikate oli n. 2,3 milj. euroa, n. 0,6 milj. euroa arvioitua enemmän. Poistojen määrä oli n. 2 milj. euroa. Tilinpäätös oli n. 0,3 milj. euroa ylijäämäinen, kun taas muute- tussa talousarviossa tulos oli arvioitu n. -0,045 milj. euroa (alkuperäinen talousarvio oli n. 0,1 milj. euroa).

Investointien nettomenot olivat n. 4,6 milj. euroa. Nettoinvestoinnit toteutuivat n. 0,6 milj. euroa arvioitua pie- nempinä. Investointien toteutumaerittely on esitetty kohdassa *Investointiosa*. Lainaa nostettiin Tilapalvelu liike- laitoksen investointien rahoitukseen 2 milj. euroa. Kunnan kassatilanne säilyi edelleen kohtalaisen vahvana. Maksuvalmius oli 35 päivää.

Kuntakonsernin tilikauden ylijäämä oli 2,006 milj. euroa. Kertynyt ylijäämä konsernitaseessa nyt 27,686 milj. eu- roa. Vuosikate oli 8,561 milj. euroa ja investointimenot (netto) olivat 17,1 milj. euroa (v. 2018 8,5 milj. euroa).

### 2.3 Kuntastrategia ja visio

Valtuuston tulee hyväksyä valtuustokaudeksi tai sitä lyhyemmäksi ajanjaksoksi kuntastrategian ja palvelusuunnitelman, jotka ovat talousarvion ja – suunnitelman laadinnan keskeisiä perusteita. Kuntastrategia näyttää tulevan kehityksen päälinjat. Strategiassa esitetään kunnan visio, arvot, strategiset päämäärät ja näkökulmat, kriittiset menestystekijät ja toimintaympäristön haasteet.

Valtuuston 12.9.2016 hyväksymässä kuntastrategiassa Inarin kunnan visio esittäytyy siten, että Inari on hyvä, turvallinen ja viihtyisä paikka asua ja elää. Inarilaisuudesta tulee yhteinen voimavara ja inarilaisia yhdistää eniten ja monipuolisimmin luonto. Positiivinen inarilaisuus hyödyttää kaikkia kuntalaisia sekä tunnetasolla, että konkreettisesti. Inarilaiset ihmiset ja yritykset arvostavat kuntaa, luottavat sen toimintaan ja voivat olla kunnastaan jopa ylpeitä.

Hallitut investoinnit, osaaminen ja koulutus sekä asuminen ja työpaikat ovat Inarin kunnan menestyksen mittaamiselle olennaiset asiat. Menestys edellyttää kehittymistä. Kuntastrategiassa Inarin kehittyminen perustuu neljän elementin toteutumiseen: Innovatiivisuuteen, aktiivisuuteen, yhteistyöhön ja kansainvälisyyteen.

Kuntastrategiaa tullaan täydentämään vuoden 2019 aikana.



## Inari 2020 – kuntastrategian peruselementit

### Inarin visio eli tahtotilamme

- Inari on kuntalaisten mielestä hyvä, turvallinen ja viihtyisä paikka asua ja elää.
- Inarilaisuudesta tulee yhteinen voimavara – ja inarilaisia yhdistää eniten ja monipuolisimmin luonto.
- Positiivinen inarilaisuus hyödyttää kaikkia kuntalaisia sekä tunnetasolla että konkreettisesti.
- Inarilaiset ihmiset ja yritykset arvostavat kuntaa, luottavat sen toimintaan ja voivat olla kunnastaan jopa ylpeitä.

### Näillä varmistamme olevamme oikeassa suunnassa

- Asuntoja ja työpaikkoja on riittävästi ja niiden saatavuus sekä kattavuus ovat tasapainossa.
- Kunnan investoinnit ovat hallittuja, pysyvät aikataulussa ja saavuttavat niille asetetut tavoitteet.
- Kuntaorganisaation ja kunnan henkilöstön ammattitaito on kiitettävällä tasolla ja sitä kehitetään jatkuvasti.

### Näin menestymme

Menestys edellyttää kehittymistä.

Inarin kehittyminen perustuu neljän elementin toteutumiseen:

Innovatiivisuus – aktiivisuus – yhteistyö – kansainvälisyys

- Ylläpidämme ja tuemme innovatiivisuutta kaikessa toiminnassamme.
- Kartoitamme uusia mahdollisuuksia aktiivisesti, kattavasti ja ennakkoluulottomasti.
- Pyrimme rakentamaan, kaikkia osapuolia hyödyttävään yhteistyöhön ja etsimme sellaiselle myös uusia mahdollisuuksia.
- Ajattelemme, suunnittelemme ja toimimme kansainvälisesti.

### Näin toimimme

Luotettavuus:

- *Kunta pitää sen minkä lupaa*
- *Teemme työtämme huolellisesti, konkreettisesti ja realistisesti*
- *Toimimme avoimesti ja rehellisesti*

Kuntalaisten edunvalvonta

- *Kunnalla on aito kiinnostus ja kyky ymmärtää kuntalaisten tarpeita*
- *Kohtelemme kuntalaisia tasapuolisesti ja kunnioitamme monimuotoisuutta*
- *Tunnetta vastuumme kunnan ja kuntalaisten edustajana paikallisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti*

### Inarin arvolutaus

Inarin kunta lupaa kuntalaisilleen ja kaikille sidosryhmilleen, että se kaikessa toiminnassaan **kehittyy jatkuvasti, on kuntalaisten luottamuksen arvoinen ja ajaa kuntalaisten etuja** – demokratiaa kunnioittaen ja sitä toteuttaen.

### Inarin ainutlaatuisuus

Inari on voimakas luonnostaan.

Luonto kaikessa monipuolisuudessaan ja kauneudessaan on inarilaisille valtava voimavara ja henkisen hyvinvoinnin lähde, josta kunta osaltaan pitää hyvää huolta.

Elämänlaatu on Inarissa hyvää.

Kuntamme on viihtyisä, turvallinen ja palvelutasoltaan toimiva niin kuntalaisille kuin täällä vierailevillekin.

Inari on sijaintinsa myötä luontaisesti kansainvälisesti kiinnostava.

Kontaktimme naapurimaihin ovat hyvät ja niitä ylläpidetään aktiivisesti. Sijaintimme mahdollistaa myös elinkeinoelämän ja erikoisosaamisen kehittämisen kunnassa omia vahvuusiamme hyödyntäen.

Kunnan perustehtävänä on demokraattisesti ja tarkoituksenmukaisesti turvata hyvinvointi, kestävä kehitys ja paikallinen identiteetti.

Kunnan taloutta hoidetaan huolellisesti ja kunnan maankäyttöä ohjaavat ennen kaikkea yhteensovittavuuden ja tarkoituksenmukaisuuden periaatteet.

### Tavoitteiden toteutuminen

Perustavoitteet toteutuivat. Kuntastrategia päivitettiin vuoden 2019 lopussa.

## 2.4 Yleinen taloudellinen kehitys

Valtiovarainministeriö julkaisi joulun alla ja Suomen Pankki kuluvaan vuoden tammikuussa perinteiset päivitettyt talousennusteensa. Valtiovarainministeriön mukaan talouskasvu kulkee nyt kohti vaisumpia aikoja. Julkisessa taloudessa on edelleen vaikeita rakenteellisia ongelmia. Väestön ikääntyminen on jo kasvattanut eläkemenoja ja kasvattaa tulevaisuudessa myös hoito- ja hoivamenoja. Julkinen talous ei ole kestävällä pohjalla pitkällä aikavälillä. Vuonna 2020 talouskasvu hidastuu yhteen prosenttiin. Tulevien vuosien talouskasvun ylläpitäminen on kotimaisen kysynnän varassa, sillä ulkomaankaupan näkymät ovat heikohkot. Yksityinen kulutus jatkaa vakaata kasvuaan kotitalouksien reaalisen ostovoiman kasvun jatkuessa. Yksityisten investointien kasvu hidastuu rakentamisen hitaamman suhdannevaiheen seurauksena. Julkisen talouden alijäämä kasvaa v. 2020, kun hallitusohjelman mukaiset menolisäykset astuvat voimaan. Ilman työllisyyttä sekä talouden ja julkisen hallinnon tuottavuutta kohentavia toimia, julkinen talous pysyy myös tulevina vuosina alijäämäisenä. Julkinen velka suhteessa BKT:hen kääntyy vähitellen uudelleen kasvuun.

Työllisyys kääntyi jälleen kasvuun vuoden 2019 syksyllä alkuvuoden heikomman työllisyyskehityksen jälkeen. Työllisten määrän arvioitiin kasvavan prosentin v. 2019 koko vuoden työllisyysasteen noustessa keskimäärin 72,6 prosenttiin. Keskipitkällä aikavälillä vuosina 2023–2024 talouskasvu hidastuu vielä alle yhteen prosenttiin johtuen talouden rakenteellisista tekijöistä. Hidastuvan talouskasvun seurauksena myös työllisyyden koheneminen jää vähäiseksi. (VM:n *taloudellinen katsaus talvi 2019*.)

Suomen Pankin mukaan Suomen talouskasvu on tällä hetkellä lähes pysähtynyt. Talous kasvoi vahvasti vuoden 2019 kolmella ensimmäisellä neljänneksellä, mutta lyhyen aikavälin ennustemallien perusteella kasvu näyttää jopa pysähtyneen vuoden viimeisellä neljänneksellä.

Suomen Pankin lyhyen aikavälin ennustemalli ennusti vuoden 2019 talouskasvun painuneen viimeisellä neljänneksellä jopa lievästi negatiiviseksi -0,1 prosenttia. Keskuspankin mukaan mallin tuottama ennuste vuoden viimeiselle neljännekselle heikentyi selvästi viimeisten kuukausien aikana. Vuoden 2020 ensimmäiselle neljännekselle heidän ennustemallinsa näyttää lievää, vain 0,2 prosentin kasvua. (Suomen Pankki; *tammikuu 2020 talouskatsaus*.)

### 2.4.1 Kuntatalous

Paikallishallinnon alijäämä valtakunnan tasolla syveni edelleen v. 2019. Menoja kasvattivat sosiaali- ja terveydenhuollon palvelutarpeen kasvun lisäksi mm. keväälle 2019 painottuneet kunta-alan palkankorotukset ja kilpailukyky sopimuksen lomarahaleikkauksen päättymisen, jonka vaikutus näkyi suurimmaksi osaksi jo v. 2019. Myös investointimenot jatkoivat kasvuaan muuttoliikkeen ja rakennuskannan iän vauhdittamina. Paikallishallinnon tulot kasvoivat menoja selvästi hitaammin v. 2019.

Paikallishallinnon kulutusmenoja kasvattavat väestön ikääntymisestä johtuva terveys- ja hoivapalvelujen kysynnän kasvu sekä yksittäisten terveydenhuoltotoimenpiteiden kallistuminen hoitojen kehittyessä. Lisäksi paikallishallinnon menoja kasvattaa hallituksen lisäpanostukset sosiaali- ja terveyspalveluihin sekä koulutukseen. Hallitusohjelman pysyvät menolisäykset on suunniteltu toteutettavaksi etupainotteisesti, ja ne kiihdyttävät kulutuksen kasvua etenkin v. 2020. Hallitusohjelman kertaluonteiset panostukset lisäävät kuntatalouden menoja vuosina 2020–2022. Lisäksi henkilöstökulut muodostavat paikallishallinnon suurimman kuluerän ja siksi kunta-alan palkkaratkaisuilla on suuri merkitys paikallishallinnon talouden kehitykselle. (VM:n *taloudellinen katsaus, talvi 2019.*)

Suomen Kuntaliiton alkuvuoden talousjulkaisun mukaan kuntatalouden tila kokonaisuudessaan on nyt heikko samalla, kun merkittävät haasteet odottavat jo kulman takana. Palvelutarpeet kasvavat samalla, kun sekä kansainvälisen että kansallisen talouskehityksen epävarmuus on suurta. Ikäihmisten palvelujen kasvua voidaan kompensoida osin muiden ikäryhmien tarpeiden vähenemisellä, mutta silti menopaineet kuntasektorilla ovat merkittävät. Erityisesti hyvin iäkkäiden palvelutarpeet muodostavat merkittävän osan menopaineista. Niidenkin rahoittaminen on pääosin kuntien vastuulla valtion rahoitusosuuden ollessa koko maassa keskimäärin enää 25 %. Tulevaisuuden haasteista nousee kuntatalouden kannalta esille erityisesti väestökehitys, työllisyys ja investointitarpeet. Kuntien tulopohjaa tasataan valtionosuuksiin perustuvalla verotulojen tasauksella. Sen tavoitteena on pitää nimelliset kunnallisveroprosenttieroit kohtuullisina. (Suomen Kuntaliitto; *Kunnan talous kuntoon* –julkaisu 2020.)

Valtiovarainministeriön helmikuussa 2020 julkaiseman *Kuntien tilannekuva* –raportin yksi keskeinen viesti oli, kuinka Suomen kunnat eroavat kooltaan, olosuhteiltaan, väestörakenteeltaan ja kantokyvyltään merkittävästi toisistaan. Kuntien väliset erot ovat 2000-luvulla kasvaneet erityisesti väestörakenteen muutosten seurauksena. Väestön ikääntyminen, kaupungistuminen ja syntyvyyden lasku vaikuttavat voimakkaasti niin kuntien taloudelliseen kantokykyyn kuin kuntien edellytyksiin järjestää asukkailleen lakisääteiset palvelut nyt ja tulevaisuudessa. (VM; *Kunnat käännekohdassa? Kuntien tilannekuva 2020* –julkaisu, 13.2.2020.)

#### 2.4.2 Toimintaympäristön kehitys

Toimintaympäristön talouden kehitys on kuntien kannalta keskeinen menestystekijä. Toimintaympäristön hyvään kehitykseen liittyy yleinen taloudellinen kehitys maailman talouden ja kansantalouden osalta. Eritäin oleellisena osana on myös alueellinen talouskehitys sekä eri toimijoiden merkitys elinvoiman, kasvun ja työllisyyden edistämisessä.

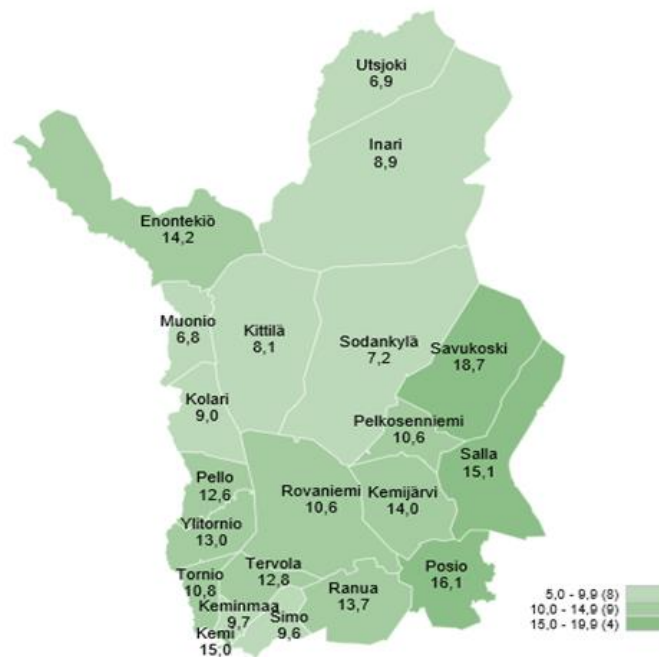
Inarin kunnassa elämystalouden kasvun ja rakentamisen hyvän kehityksen vaikutus koko toimintaympäristön kehitykseen on ollut viime vuosien tapaan edelleen merkittävää. Verotulojen kertyminen jatkuu edelleen Inarin kunnassa hyvänä, kunhan verokorttiuudistuksen ja tulorekisterin käytön ongelmat korjautuvat vuoden 2020 aikana. Kunnan väkiluku vuoden 2019 joulukuun lopussa jää Tilastokeskuksen ennakkotiedon mukaan heikommaksi kuin syksyllä 2019 julkaistussa useamman vuoden ennusteessa on. Kunnan positiivinen väestökehitys kuitenkin näyttäisi jatkuvan. Työttömyys on Inarissa edelleen hienoisessa laskusuunnassa.

### 2.4.3 Työvoima, työllisyys

Työttömyyden myönteinen kehitystrendi jatkuu myös Lapissa. Lapin elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen sekä Lapin työ- ja elinkeinotoimiston työllisyyskatsauksen mukaan työttömien osuus työvoimasta joulukuun lopussa vaihteli Lapissa Muonion 6,8 %:sta Savukosken 18,7 %:iin. Koko maan keskimääräinen (9,8 %) alittui kahdeksassa Lapin kunnassa. Työttömyys kehittyi vaihtelevasti kunnittain. Työttömyys väheni 15 Lapin kunnassa, vahvimmin Muoniossa ja Pelkosenniellä. Kaupunkikunnista työttömyys väheni suhteellisesti eniten Kemijärvellä ja vähiten Kemissä. Kuudessa Lapin kunnassa työttömiä oli enemmän kuin vuotta aiemmin, heikoin kehitys on ollut Savukoskella ja Kittilässä.

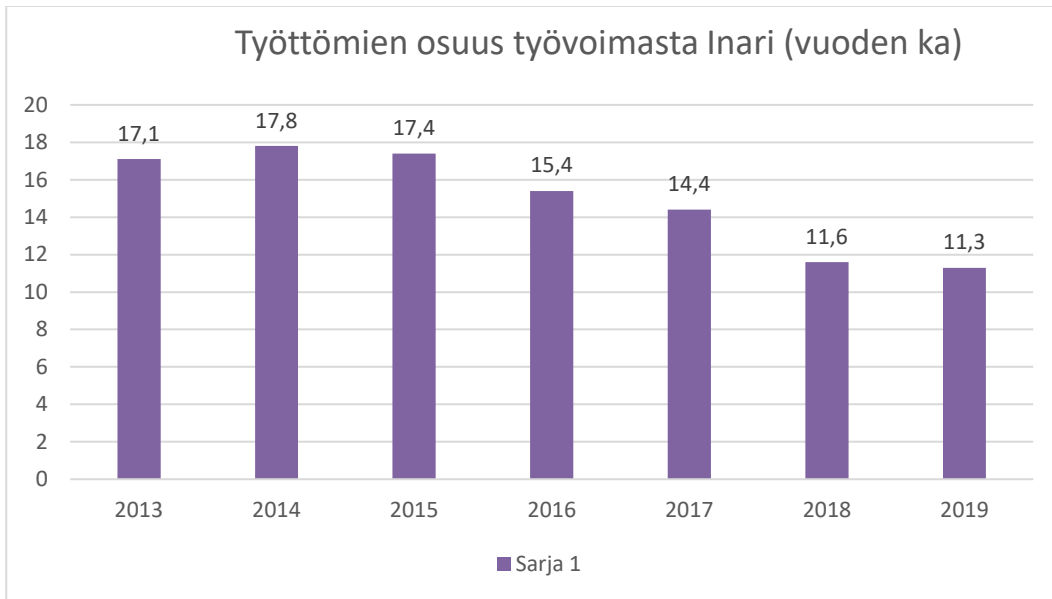
Inarin kunnassa työttömyys on edelleen laskenut vuoden 2018 vastaavaan aikaan verrattuna. Työllisyyskatsauksen mukaan joulukuussa 31.12.2019 työttömien prosenttiosuus saman ikäisestä työvoimasta eli työttömyysaste Inarissa oli 8,9 %. Vastaava luku vuonna 2018 oli 9,2 %. Työttömyysasteen vuoden 2019 keskiarvo oli 11,3 % vastaavan luvun ollessa vuonna 2018 11,6 %. Pitkäaikaisten työttömien osuus työttömistä joulukuun lopussa oli 60 henkilöä, vastaavaan aikaan luku edellisenä vuonna oli 82 henkilöä. Pitkäaikaistyötön on henkilö, joka on ollut yhtäjaksoisesti työttömänä 12 kuukautta tai pidemmän ajan.

**Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain**



Lähde: TEM Työnvälitystilasto / Työ- ja elinkeinoministeriö, Työnvälitystilasto 24.1.2020. Tilanne 31.12.2019.

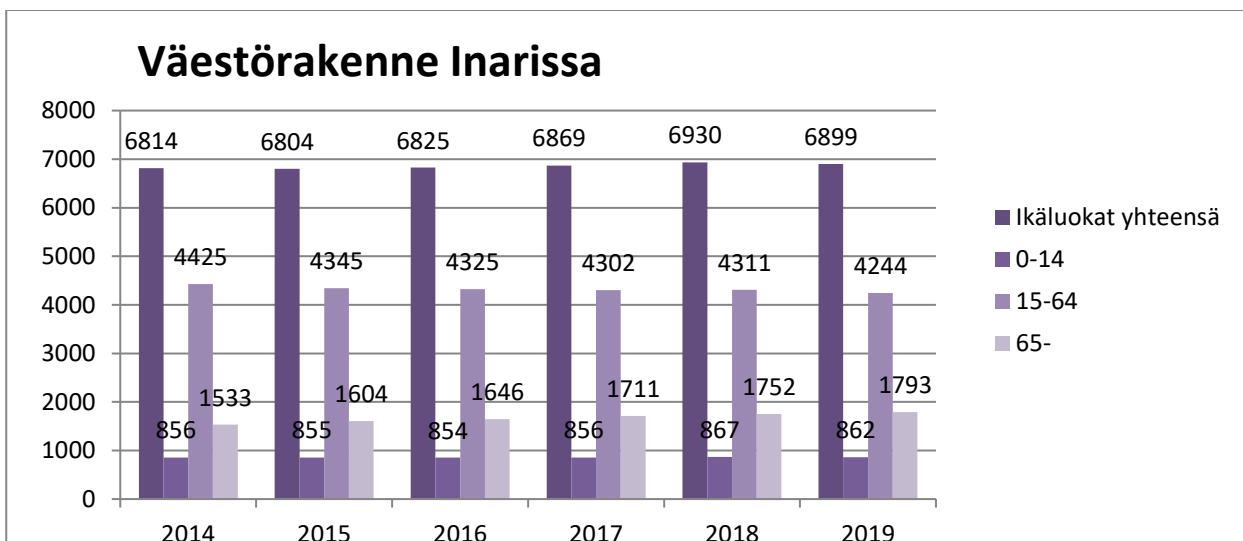




Lähde: Työllisyyskatsaus joulukuun 2019, Lapin elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus, Lapin työ- ja elinkeinotoimisto, 24.1.2019

#### 2.4.4 Väestörakenteen kehitys

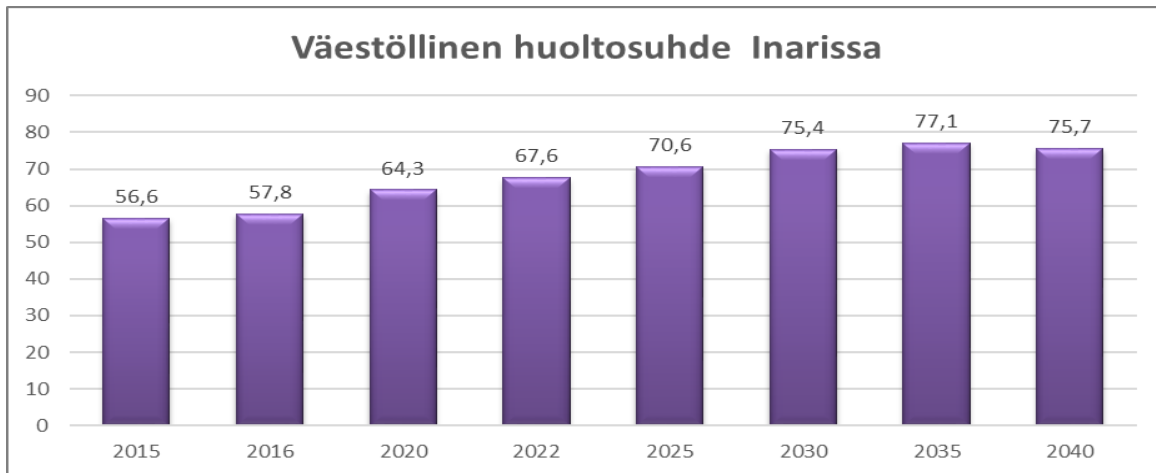
Tilastokeskuksen tammikuussa 2020 julkaiseman väestön ennakkotilaston mukaan Inarin kunnan asukasmäärä olisi 31.12.2019 6899. Lopullisen väkiluvun Tilastokeskus julkistaa alkukevään aikana. Vuoden 2018 lopullinen väkiluku oli 6930. Tilastokeskuksen syyskuussa 2019 julkaisema useamman vuoden ennuste lupaa Inarin kuntaan asukasluvun kasvua.



Lähde: Tilastokeskus 24.1.2020



Väestöllinen eli demografinen huoltosuhde, eli lasten ja eläkeikäisten määrä sataa työikäistä kohden on nousussa, ja sen arvioidaan jatkavan nousuaan. Tilastokeskuksen tuoreen, vuoden 2019 julkaistun ennusteen mukaan väestöllinen huoltosuhde heikkenee koko maassa vuoteen 2040 saakka. Huoltosuhde heikkenee myös Inarin kunnassa ainakin vuoteen 2035 saakka.



Lähde: Tilastokeskus syyskuu 2019

## 2.5 Arvio tulevasta kehityksestä

Kuntaliiton 5.2.2020 julkaiseman tiedotteen mukaan kuntien talous näyttää vuoden 2019 tilinpäätösarvioiden valossa edelleen synkältä. Heikon taloustilanteen taustalla ovat mm. toimintamenojen kasvu, verotulojen kertymävaje, vuosikatteen heikkeneminen ja investointien kasvu. Väestörakenteen muutokset näkyvät vuosi vuodelta enemmän kuntien talousluvussa. Kuntatalouteen odotetaan kuitenkin helpotusta kuluvana vuonna kasvavien verotulojen ja valtionosuuksien muodossa. Verorahoituksen kasvu tasapainottaa käyttötaloutta vuoden 2020 aikana. (Kuntaliiton tiedote 5.2.2020.)

Inarissa aluetaloudellinen kehitys jatkui myötätulessa vuonna 2019 ja investointeja on edelleen tulossa kohtalaisen runsaasti. Verotulojen sekä valtionosuuksien todellinen kehitys lähitulevaisuudessa on kuitenkin muuttunut huomattavan epävarmaksi. Hallitusohjelman perusteella ennakoitavissa olevat kuntien uudet velvoitteet ja niiden todellinen heijastuma kuntatalouteen on vielä pitkälti epäselvää, samoin esimerkiksi sote-uudistuksen eteneminen. Investointitarpeet jatkuvat edelleen runsaina, mikä edellyttää käyttötalouden tiukkaa hallintaa. Osaltaan merkittäviä vaikutuksia on varmasti myös tulevilla palkkaratkaisuilla. Kuntien talous on kokonaisuutena erittäin heikossa kunnossa ja liikkumavara varsin pieni, etenkin kun talouskasvu näyttää hyytyvän ja uuden taantuman riski on kasvavassa merkittäväksi, mm. koronavirusepidemian aiheuttaman markkinaheilunnan myötä. Vaikutukset esimerkiksi matkailuun ja lentoliikenteeseen saattavat olla suuria, mikä heijastuu myös Inarin aluetalouteen, mikäli epidemia pitkittyy maailmanlaajuisesti.

## 2.6 Ympäristöasiat

Kunnan ympäristöyksikön mukaan vuoden 2019 keskeiset ympäristöteemat olivat rakentaminen ja sen myötä runsas maa-aineksen ottotarve sekä autojen ja renkaiden testaustoiminta. Lisäksi viranomaisresurssit ja kuormitti alati laajeneva koiravaljakkotoiminta sekä haja-asutusalueiden jätevesiasiat.

Maa-aines- ja ympäristölupien valmistelu hoidettiin pääasiassa ostopalveluna Sodankylän kautta vajaiden henkilöstöresurssien vuoksi. Henkilöstöresurssien varmistamiseksi, toiminnan kehittämiseksi ja palvelujen yhdenmukaistamiseksi valmisteltiin viiden kunnan (Sodankylä, Inari, Utsjoki, Muonio ja Enontekiö) yhteistoiminta-alue, jonka vastuukuntana toimii Sodankylä. Ympäristönsuojelun yhteistoiminta-alue aloittaa toimintansa 1.1.2020.

## 2.7 Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Sisäinen valvonta on kunnan toiminnan omaa valvontaa. Sisäisen valvonnan tarkoituksena on edistää Inarin kunnan ja tytäryhteisöjen toiminnan laadukasta johtamista, riskien ennaltaehkäisyä ja hallintaa, mahdollisuuksien ja vahvuuksien hyödyntämistä, toiminnan jatkuvaa kehittämistä ja tuloksellisuuden arviointia. Sisäisen valvonnan tavoitteena on myös erehdysten, virheiden sekä väärinkäytösten ennaltaehkäisy ja toteaminen sekä kunnan varojen huolellisen hoidon turvaaminen. Jatkuvalle valvonnalle pyritään varmistamaan muun muassa talouden ja toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus sekä johdolle oikeat ja riittävät tiedot taloudesta ja toiminnasta.

Kuntalain 115 § mukaan toimintakertomuksessa on annettava tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä. Lisäksi tilintarkastajan on tarkastettava, onko kunnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta järjestetty asianmukaisesti (KuntaL 123 §). Kunnanvaltuusto päättää kunnan ja kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Kunnanhallitus puolestaan hyväksyy ohjeet ja vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä. Inarin kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet on valtuusto hyväksynyt 26.9.2017 (§ 58) ja uudistetut sisäisen valvonnan ohjeet on kunnanhallitus hyväksynyt 4.9.2017 (§ 301). Ohjeet ovat tulleet voimaan 26.9.2017.

### Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä selkoa, miten sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty. Sisäisen valvonnan toimivuutta tulee seurata jatkuvasti tunnistamalla mahdolliset riskit. Johdon ja esimiesten tulee varmistua valvonnan toimivuudesta ja riittävyydestä osana päivittäistä johtamista.

Kunnanjohtaja, johtavat viranhaltijat ja tulosalueiden esimiehet vastaavat kokonaisvaltaisen riskienhallinnan ja valvonnan viemisestä käytäntöön tulosalueellaan sekä säännöllisestä raportoinnista kunnanhallitukselle ja lautakunnille. Raportointi tulee tehdä vuosittain – viimeistään tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadinnan yhteydessä annettujen ohjeiden mukaisesti. Nopeita toimenpiteitä vaativat asiat raportoidaan välittömästi kunnan johdolle. (Inarin kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje, kohta 3.4.)

Inarin kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämistä on arvioitu menneeltä tilikaudelta. Raportointi sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä toteutettiin tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä ns. itsearviointina, keskittyen arvioimaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan nykytilaa sekä tarvittavia kehittämistoimenpiteitä. Konserniyhteisöiltä on pyydetty raportit sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja miten se on toiminut – onko mahdollisesti havaittu puutteita ja miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää. Raportointi on toteutettu Inarin kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeasiakirjaan sisältyvällä sisäisen valvonnan arviointilomakkeella.

Tämä selonteko perustuu kunnan konserniyhteisöjen raportoinnista muodostuneeseen kokonaiskäsitykseen kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilasta. Valvontaa ja riskienhallintaa on arvioitu *sisäisen toimintaympäristön ja toimintakulttuurin; riskien tunnistamisen, arvioinnin ja hallinnan; valvontatoimenpiteiden sekä seurannan* näkökulmista.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan nykytila kuntakonsernissa on keskimäärin hyvällä tasolla. Valvontaympäristö koostuu pääosin kunnan säännöistä ja ohjeistuksista, joissa määritellään vastuut ja tehtävät sekä yhdenmukaiset toimintatavat. Kunnan yhteiset, sisäiset ohjeet ovat ajan tasalla ja ne tunnetaan hyvin. Tunnistettujen riskien dokumentaatio ja valvonta kunnan toimialoilla on jokseenkin kattavaa, joskin joissakin yhtiöissä riskien tunnistaminen, arviointi ja dokumentointi vaativat edelleen kehittämistä. Osalla yhtiöistä kyseinen kehittämistyö onkin käynnistetty. Yhteisöissä on käytössä omia erilaisia työkaluja säännölliseen riskien arviointiin ja dokumentointiin. Myös kunnan sisäisen valvonnan ohjeeseen on liitetty tätä varten työkalu *Inarin kuntakonsernin riskianalyysilomake*. Sisäisen valvonnan koko prosessi on vakiintunut osaksi koko kuntakonsernin tavanomaista toimintaa. Vuosittainen raportointi tilinpäätöksen yhteydessä on sisäistetty hyvin ja pääsääntöisesti esille tuotujen epäkohtien ja epävarmuuksien osalta sisäiseen valvontaan esitetään kehittämissuunnitelmia.

Tilikauden aikana ei ole raportoitu toteutuneista talouden ja toiminnan riskeistä, joista olisi aiheutunut merkittävää haittaa kunnan ja kuntakonsernin toiminnalle. Omaisuuden tasearvostus on todettu liian korkeaksi eräiden emokunnan heikkokuntoisten rakennusten kohdalla. Tämä tullaan korjaamaan suunnitelman mukaisilla alaskirjauksilla seuraavan kolmen vuoden aikana. Korkoriskikartoitus on tehty puolueettoman rahoitusriskien hallinnan asiantuntijan toimesta vuoden vaihteessa. Inarin kunnan lainasalkun suojausaste on tällä hetkellä kohtuullisella tasolla. Korkosuojausta harkitaan lähitulevaisuudessa.

Seuraavassa tuodaan esille konserniyhteisön keskeisiä raportoituja havaintoja ja epävarmuustekijöitä:

*Sisäiseen toimintaympäristöön ja toimintakulttuuriin* liittyvässä arvioinnissa esille tuotiin haasteellisuus varmistaa, kykeneekö yksikkö suoriutumaan ydintehtävistään myös normaaliolojen häiriötilanteissa. Perusteluina tähän oli mm. riittävän henkilöstöresurssin saaminen. Henkilöstöresurssit normaalioloissa koetaan kuitenkin pääsääntöisesti riittäviksi. Häiriötilanteina tässä tarkoitetaan myös väistötiloihin tukeutuminen mm. sisäilmaongelmien vuoksi. Tilanteet koetaan haasteellisiksi, mutta ei kuitenkaan mahdottomiksi.

*Riskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta* toteutuvat keskimäärin hyvin. Kaikkia toimintaan liittyviä riskejä ei kuitenkaan aina voida ennakoida. Lähinnä yhtiöiden suunnalta on tunnistettu tarvetta kehittää riskienhallintamenettelyjen kytkemistä enemmän osaksi suunnittelu- ja ohjausprosessejaan.

*Valvontatoimenpiteitä* arvioitaessa esiin nousi osittain emokunnan, mutta etenkin yhtiöiden taholta, kokonaisvaltaisen toimintaprosessien säännöllisen seurannan ja dokumentoinnin puutteellisuus. Kehittäminen tältä osin osalla yhteisöjä on tällä hetkellä suunnittelussa. Toiminnan ja talouden seurantajärjestelmän laadullisen tiedon tuottaminen on koettu jokseenkin puutteelliseksi sekä emokunnassa että yhtiöissä. Kehittämistoimenpiteenä on nyt selvittää uusia konserniraportointitratkaisuja ja raportointijärjestelmän uudistaminen.

*Seuranta* koetaan toteutuvan pääsääntöisesti hyvin, joskin joidenkin yhtiöiden taholla on toiminnan poikkeamaseurannan tietojen analysoinnissa ja hyödyntämisessä kehitettävää.

Yksityiskohtaisemmat yhteisökohtaiset raportit, joiden perusteella tämä selonteko on laadittu, löytyvät Inarin kunnan hallinto-osastolta.

## 2.8 Talousarvion sitovuus

Talousarvion sitovia eriä ovat *kuntalain 110 §:n* mukaisesti valtuuston hyväksymät toiminnan ja talouden tavoitteet ja niiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot. Talousarvion sitovuus on oikeudellisesti vahvempi kuin taloussuunnitelman. Taloussuunnitelma on kuitenkin kunnan viranomaisia ja viranhaltijoita toiminnallisesti velvoittava asiakirja. (Kuntaliitto 2016.)

Talousarvioon sekä talous- ja toimintasuunnitelmaan ei ole sisällytetty lautakuntien ja johtokuntien esityksiä eikä perusteluja. Varsinaiset valtuustoon nähden sitovat tekstit ovat esitysten ja perustelujen pohjalta laatineet kunnanjohtaja, hallintojohtaja, taloussihteeri ja osastopäälliköt sekä liikelaitosten ja taseyksiköiden johtajat.

Talousarvio ja talous- ja toimintasuunnitelma jakaantuu seuraaviin osiin:

- Kunnanjohtajan katsaus
- Talousarvion rakenne
- Käyttötalousosa, budjettirahoitteiset (peruskunta)
- Tuloslaskelmaosa
- Investointiosa
- Rahoitusosa ja lainakanta
- Henkilöstöohjelma
- Eriytetyt tilinpäätökset, kohderahoitteiset (liikelaitokset ja taseyksiköt)

Valtuustoon nähden sitova asiakirja on ensi vuoden talousarvio ja kuntalain edellyttämä taloussuunnitelma kolmelle vuodelle (suunnitelmakausi). Talousarviota seuraava vuosi on uuden talousarvion laadinnan kehys, jota tarvittaessa taloustilanteen kehittyessä tarkennetaan. Talousarvio on sitova menojen ja tulojen erotuksen eli neton osalta.

Sitovuustasoja valtuustoon nähden ovat seuraavat nettomenot (netto):

1. valtuuston netto (sisältäen mm. vaalit ja tarkastustoimen)
2. kunnanhallituksen alaisen hallinnon (sisältäen kunnanhallituksen oman toiminnan, kunnanhallituksen muun toiminnan, hallinto-osaston ja tietohallinnon) ja kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden ja eläkemenojen (sisältäen eläkemenoperusteiset ja varhemaksut) netto erikseen sekä erillisenä taseyksikkönä kalatalouden kehittämisrahaston, Elinvoimalautakunta/Elinkeinot & kehitys Nordican ja Saariselän kehittämisrahaston yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä sekä investoinnit (ja muut kulut) netto
3. sosiaali- ja terveyslautakunnan alaisena sosiaali- ja terveystoimen ja erikoissairaanhoidon netto erikseen
4. sivistyslautakunnan alaisen sivistystoimen netto
5. teknisen lautakunnan alaisen teknisen toimen (sisältäen rakennustarkastuksen) ja Lapin pelastuslaitoksen netto erikseen. Pelastustoimen menot on kirjattu teknisen toimen menokohtaan samalla tavalla erillisinä sitoviksi kuin erikoissairaanhoidon menot sekä
6. rahoitusosa: antolainojen netto ja pitkäaikaisten lainojen netto
7. tuloslaskelmaosa: rahoitustuottojen ja rahoituskulujen netto
8. Investointiosa: tulojen ja menojen erotus eli nettomenot.

Kunnan liikelaitosten ja taseyksiköiden sitovuus noudattelee kunnan muita sitovuusmääräyksiä. Ruokapalvelu liikelaitos sekä eriytetty taseyksiköt kalatalouden kehittämisrahasto, elinvoimalautakunta Elinkeinot ja kehitys Nordica ja Saariselän kehittämisrahasto ovat hallinnollisesti kunnanhallituksen alaisia. Tilapalvelu liikelaitos on teknisen lautakunnan alainen. Liikelaitoksissa ja taseyksiköissä sitovaa on yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä sekä investoinnit (ja muut kulut) netto. Valtuustoon nähden sitovia määrärahoja ei saa ylittää. Kuitenkin toimielinten alaisuuteen kuuluvia määrärahoja voidaan kunnanhallituksen päätöksellä siirtää sitovuustasojen välillä edellyttäen, että siirrot eivät vaikuta talousarvion loppusummaan.

Varsinainen talousarvio, taloussuunnitelma ja henkilöstöohjelma ovat kaikilta osin sitovia. Kunnan palvelukseen otettavasta tilapäisestä määräaikaisesta (pl. sijaiset) henkilöstöstä on oltava maininta informatiivisuuden vuoksi henkilöstöohjelmassa (tilapäistä henkilöstöä ei lasketa henkilöstön lukumäärään). Talousarvio, taloussuunnitelma ja kuntasuunnitelma ovat sellaisenaan kunnanhallituksessa kunnanjohtajan päätösehdotusta ja valtuustossa kunnanhallituksen ehdotusta, ellei toisin mainita.

Henkilöstömenoja saa käyttää vain henkilöstöohjelman mukaisen henkilöstön, näiden sijaisten ja mahdollisesti erikseen käyttösuunnitelmissa hyväksytyn tilapäisen henkilöstön palkkaukseen. Edellä oleva ei koske työllistämiseen varattujen määrärahojen käyttöä.

Investointiosassa määrärahat myönnetään toimielimille, jotka voivat päätöksillään siirtää käyttämättömiä määrärahoja tai muuttaa niiden käyttötarkoitusta sellaisten ennalta arvaamattomien investointien kattamiseksi, joiden kustannukset eivät ole korkeampia kuin varattu määräraha. Maanhankintoihin voidaan käyttää käyttötalouden kehittämis- ja yhteistyöhankkeisiin kirjattavia maamyynnin myyntivoittotuloja.

Investoinneiksi kirjattavan irtaimiston tulee olla hankintahinnaltaan yli 10 000 euroa. Määrärahoja ei saa käyttää muihin kohteisiin, kuin mitä suunnitelmassa on mainittu, jollei toimielin toisin päättä.

### Talousarvion toteutuminen

Talousarvio alitettiin peruskunnassa sitovuuden osalta. Toimintakatteen toteutuma peruskunnassa oli n. 50,5 milj. euroa eli n. 1,1 milj. euroa arvioitua vähemmän. Koko kunnassa toimintakate oli n. 49,5 milj. euroa eli n. 1,2 milj. euroa vähemmän kuin muutetussa talousarviossa oli. Talousarvioon tehtiin joitakin muutoksia talousarviovuoden aikana. Muutokset on selvitetty kohdassa *Talousarviomuutokset* sivulla 131.

### Tavoitearvot, väkiluku

Talousarvio sekä toimintasuunnitelma on tehty seuraavien tavoitearvojen pohjalta:

| Vuosi    | 2016 | 2017 | 2018 | 2019              | 2020    |
|----------|------|------|------|-------------------|---------|
| Väkiluku | 6806 | 6869 | 6930 | TA 6854<br>(6899) | TA 6970 |

### Tavoitteiden toteutuminen

Suluissa on vuoden 2019 asukasluvun (31.12.2019) ennakkotieto Tilastokeskuksen julkistuksen mukaan. Tässä vuodelle 2019 asetettu tavoite ylittyisi 45 asukkaan verran, kun taas vuoden 2018 lopulliseen lukuun verrattuna asukasluku laskisi 31 asukkaan verran. Tilastokeskus julkaisee lopullisen v. 2019 asukasluvun myöhemmin vuoden 2020 keväällä.

## 2.9 Inarin kunnan omistajapolitiikka ja kunnan yhteisöjen erityistavoitteet

Erityistavoitteet vuosina 2019 – 2021:

Konsernijaosto tarkasteli tytäryhtiöiden omistajatavoitteet talven 2018 - 2019 aikana.

### Inergia Oy (konserni)

Omistajatavoitteet:

1. Yhtiön tuloutuksen taso omistajalle on vuosittain noin miljoona euroa
2. Yhtiölle asetetaan ympäristötavoite saattaa Kirakan vesivoimalaitoksen kalaporras toimivaksi
3. Yhtiön ja sen tytäryhtiöiden sähkön siirron, veden ja lämmön hintataso pysyy pääsääntöisesti kohtuullisella valtakunnallisella keskitasolla.

Erityistavoitteet:

1. Inergia – konsernin tavoitteena on 17 %:n liikevoitto ja tuloutus 60 % (noin 800 000 €) tilikauden tuloksesta.
2. Lämmön, sähkön ja veden hintataso pidetään mahdollisimman alhaisena tulostavoitteesta tinkimättä.

#### Tavoitteiden toteutuminen:

1. Liikevoitto vuonna 2019 oli 16,8%. Inergia Oy maksoi Inarin kunnalle 800 000€ osinkona
2. Lämmön, sähkön ja veden hinnat ovat valtakunnallisesti keskitasolla.
  - Kirakan vesivoimalaitoksen kalaporras otettiin käyttöön ja sitä kehitettiin suunnitelman mukaisesti. Tehtyjen toimenpiteiden vaikuttavuuden arviointia tai kalaportaan toimivuutta ei ole arvioitu. Inarin kunnan hallitus päätti 4.11.2019 luonnonuoman palautuksen selvityksestä.

#### Inarin Kiinteistöt Oy (konserni)

##### Omistajatavoitteet:

1. Valmistautua Inarin Kiinteistöjen osalta InLike Oy:n toimitusjohtajuuden ja isännöinnin haltuunottoon 30.6.2019 mennessä ja osallistua selvittämään Inergia Oy:n kiinteistöjen siirtämistä InLike Oy:n taseeseen.
2. Konsernin kiinteistöjen salkutuksen loppuun vienti ja kiinteistöjen myynti salkutuksen perusteella.
3. Tietojohtamisen kehittäminen kiinteistöjen kunnon ja huollon hallinnassa ja kiinteistöhuolto-osaamisen keskittäminen Inarin Kiinteistöt Oy:öön.
4. Inarin Kiinteistöt-konsernin tarkoitus on edistää kunnan asuntokannan uusiutumista ylläpitäen tasapainoista taloutta.
5. Inarin Vuokra-astuntojen tulee ottaa käyttöön takuuvuokrat

##### Erityistavoitteet:

1. Inarin Kiinteistöt Oy osallistuu omalta osaltaan ja yhteisesti sopien kuntakonsernissa tapahtuviin omaisuuden järjestelyihin.
2. Inarin Kiinteistöt Oy vastaa kuntakonsernin kiinteistöhuollosta ja laitoshuollosta kunkin yksikön kanssa tehdyn palvelusopimuksen mukaisessa laajuudessa.
3. Inarin Kiinteistöt Oy hoitaa kuntakonsernin rakennuttamispalveluita tarvittaessa ja erikseen niin sovittaessa.
4. Inarin Vuokra-asunnot Oy:n omaisuuden arvon säilyttämisestä huolehditaan oikea-aikaisilla peruskorjauksilla taloudelliset resurssit huomioiden.
5. Inarin Vuokra-asunnot Oy vastaa perusparannusinvestointien omarahoitusosuudesta yhdessä emoyhtiön kanssa. Omarahoitusosuuden turvaamiseksi yhtiö kerää vuokrien yhteydessä 0,50 €/m<sup>2</sup>/kk.
6. Inarin Vuokra-asunnot Oy vastaa tarvittavan uudistuotannon toteuttamisesta ja rahoituksesta hankekohdaisesti emoyhtiön kanssa sovitulla tavalla.
7. Inarin Kiinteistöt Oy pyrkii myymään As Oy Inarin Vuopajanrannan ja As Oy Inarin Rajanraidon osakkeet markkinahintaan vuoden 2019 aikana. Em. osakkeiden myynnistä saaduilla tuotoilla rahoitetaan Inarin Vuokra-asunnot Oy:n uudisrakennus- ja peruskorjausinvestointien omarahoitusosuutta.

8. Keskinäinen KOy Sevettijärven palvelukeskus toiminnallaan mahdollistaa sekä koulu- että terveysasema-toiminnan jatkumisen yhtiön omistamissa toimitiloissa sekä omalta osaltaan mahdollistaa kohtuuhintaisen vuokra-asuntojen saatavuuden yhtiön omistamissa rakennuksissa.

#### **Tavoitteiden toteutuminen:**

Inarin Kiinteistöt – konserni täytti vuoden 2019 aikana lähes kaikki tavoitteensa. Poikkeuksena As Oy Inarin Vuo-pajanrannan ja As Oy Inarin Rajanraidon osakkeiden myynti, joiden kaupat on sovittu tehtäväksi vuoden 2020 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

#### **Kiinteistökehitys InLike Oy (konserni)**

##### **Omistajatavoitteet:**

1. Yhtiö toteuttaa InLike kiinteistöjen salkutuksen ja toteuttaa strategian pidettävistä kiinteistöistä ja luovuttavista kiinteistöistä yhdessä Inarin Kiinteistöt Oy:n kanssa 30.6.2019 mennessä.
2. Yhtiö valmistautuu toimitusjohtajuuden siirtoon Inarin Kiinteistöt Oy:lle 30.6.2019 mennessä.
3. Yhtiö pyrkii aktiivisella omistajapolitiikalla vapauttamaan pääomia uusien kiinteistökehityshankkeiden aikaansaamiseksi.

##### **Erityistavoitteet:**

1. Kiinteistökehitys InLike Oy kehittää aktiivisesti omia toimitilapalveluitaan ja reagoi nopeasti muuttuviin tarpeisiin ja olosuhteisiin.
2. Kiinteistökehitys InLike Oy pyrkii toiminnallaan mahdollistamaan erilaisten toimitilapalveluiden kehittämistä kunnassa ja auttaa sopivien toimitilojen löytämisessä.
3. Kiinteistökehitys InLike Oy jatkaa yhtiön kannattavuuden parantamista erikseen määriteltyjen kiinteistöjen realisoinnilla sekä jatkuvalla toiminnan tarkastelulla.

#### **Tavoitteiden toteutuminen:**

Kiinteistökehitys InLike Oy täytti vuoden 2019 aikana kaikki omistajatavoitteet.

#### **Saariselkä Oy (konserni)**

1. Saariselkä Oy:n tilannetta ja kiinteistöomistuksen selvitystyötä jatketaan vuoden 2019 aikana.

#### **Tavoitteiden toteutuminen:**

Saariselkä Oy:n tilannetta ja kiinteistöomistuksen selvitystyötä on tehty jatkamalla yrityksen tonttien myyntiä ja sitä jatketaan edelleen vuoden 2020 aikana.



### MedInari Oy

#### Omistajatavoitteet:

1. Yhtiö jatkaa laadukkaiden terveyshuoltopalvelujen tarjoamista.
2. Yhtiö pitää talouden tasapainossa.
3. Yhtiö toteuttaa yhtiön arvonmäärittelyn yhdessä pääomistajan, Inarin kunnan kanssa.
4. Yhtiö valmistautuu mahdolliseen yhtiön omistajapohjan vaihdokseen.
5. Yhtiö pidättäytyy merkittävistä investoinneista, mikäli enemmistöomistaja ei anna muita ohjeita.

#### Erityistavoitteet:

1. Yhteistyön vahvistaminen paikallisen terveyskeskuksen ja LSHP:n kanssa.
2. Etäpoliklinikkatoiminnan kehittäminen paikallisesti.
3. MedInari Oy:n tarjoamien yksityisten sairaanhoitopalveluiden kehittäminen.
4. Toiminnan kehittäminen Saariselällä.

#### Tavoitteiden toteutuminen:

MedInari Oy:lle asetetut erityistavoitteet eivät toteutuneet.

### Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy

#### Omistajatavoitteet:

1. Yhtiön talous on ylijäämäinen ja mahdollistaa nuorisokeskustoiminnan kehittämisen Inarissa.
2. Yhtiö toimii aktiivisesti osana kunnan työllistämistoimintaa.
3. Yhtiön tilat ovat kohtuulliseen hintaan kunnan ja muiden toimijoiden käytössä.
4. Yhtiö toimii Inarin nuorisotyön tukena.

#### Erityistavoitteet:

1. Yhtiö kehittää nuorisomatkailuun liittyvää perusliiketoiminnan kannattavuutta 20 000,00 € vuodessa parantaen.
2. Yhtiö kasvattaa toimintaansa edellisiin vuosiin verrattuna, johon liittyy päärakennuksen sisäremontti vuosina 2018 – 2019, kokonaiskustannuksiltaan n. 500 000,00 €. Hankkeen edellytyksenä on valtionavustus 70 %, omarahoitusosuudeksi jää 150 000,00 €. Omarahoitus katetaan Inarin kunnan pääomalainalla tai kunnan lainatakauksella. Ensimmäisessä vaiheessa suoritetaan päärakennuksen perusteellinen kuntokartoitus, jonka perusteella korjaustarve budjetoidaan tarkemmin.
3. Yhtiö kartoittaa mahdollisuutta rakennuttaa lisäkapasiteettia mökkimajoitukseen vuosina 2018 – 2019. Investoinnin arvo on n. 300 000,00 €. Hankkeen edellytyksenä on valtionavustus sekä kunnan lainatakaus omarahoitusosuudelle.
4. Yhtiö osallistuu aktiivisesti Inarin, Lapin, Suomen ja EU- alueen nuorisotyön kehittämiseen.

5. Yhtiö osallistuu Inarin kirkonkylän matkailun kehitystyöhön, pääpainona nuorisomatkailu ja luontoliikuntapalvelut.

#### **Tavoitteiden toteutuminen:**

1. Yhtiön kannattavuus ei parantunut tavoitteiden mukaisesti, vaan tilinpäätös painui miinukselle enemmän kuin aiempina vuosina.
2. Päärakennuksen sisäremontti ei toteutunut, vaan tavoite siirrettiin vuosille 2020-21. Kiinteistön kuntoarvio on tehty ja investointiavustusta kattoremontin ja salaojituksen osalta on haettu valtiolta.
3. Lisäkapasiteetin kartoitusta mökkimajoitukseen jatketaan vuoden 2020 aikana.
4. Yhtiö on osallistunut aktiivisesti Inarin, Lapin, Suomen ja EU-alueen nuorisotyön kehittämiseen ja toteutukseen.
5. Yhtiö on osallistunut Inarin kirkonkylän matkailun kehittämiseen, pääpainona nuorisomatkailu ja luontoliikuntapalvelut.

#### **Saariselän Siula Oy**

Saariselän Siulan tilannetta selvitetään vuosien 2017–2018 aikana. Kunta pyrkii hankkimaan haltuunsa koko yhtiön osakekannan vuoden 2018 aikana.

Valtuuston 14.11.2013 tekemän päätöksen mukaisesti Saariselän Siula Oy:n osakkeet myydään.

#### **Tavoitteiden toteutuminen:**

Yhtiön järjestelyt ovat edelleen kesken.

#### **Inarin Paikallisradioyhdistys ry**

1. Toiminnan tunnettavuuden lisääminen.
2. Radiomainonnan lisääminen.
3. Investoinnit: Kevyen kaluston uusiminen (zoom-nauhurit).

#### **Tavoitteiden toteutuminen:**

Radio Inarin toiminnassa tapahtui aiemmin tehdyn päätöksen mukaisesti (v.2016) taajuusluvista luopuminen 1.10.2019. Taajuusluvan mukaista sopimusta ei oltu irtisanottu vielä toiminnanohjaajan sijaisen aloittaessa työsäään kesäkuussa 2019. Toiminnanohjaajan sijainen hoiti asian kuntoon syyskaudella 2019. Lisäksi radion toiminta päätettiin siirtää osaksi Inarin viestintäpajan toimintoja Q1/2020 aikana.

Radio Inarin tulos on ollut viime vuosina tappiollinen. Tämän vuoksi radion kustannuksia leikattiin merkittävästi 1.6.2019 – 31.12.2019 välisenä aikana, joilla on positiivinen vaikutus v.2020 toiminnan kannattavuuteen. Yhdistyksen oma pääoma kääntyi reilusti positiiviseksi tilikaudella 2019 tilikauden voiton ollessa 10.025,49 euroa (tavoite oli alun perin n. 4000 euron voitto). Tulorahoituksen osalta pyritään v.2020-2021 aikana suunnanmuutokseen laaditun strategian mukaisesti, jossa tavoitteena suhdeluku 50/50 (kunta 50 % ja muut 50 %).

Toiminnassa seurataan ns. KPI tunnuslukuja. Toiminnan seurantamittarit (KPI) v.2020 -2021

Kuuntelijamäärät -> tavoite per kk

Toimintaan osallistuvien nuorten määrä

Mainosmyynti

Asiakaskokemuksen mittari (kuulijapalaute)

Taloudellinen menestys (tavoiteasetanta)

Missio eli tehtävä:

1. Paikallinen
2. Nuoria työllistävä
3. Sisällöltään monipuolinen
4. Sosiaalinen yritys (toiminta)

Radion sisältöä uudistettiin v.2019 aikana. Radion tekninen tuotantojärjestelmä siirtyi täysin pilvipohjaiseksi 1.10.2019. Tavoitteena on lähetyksen suurempi määrä suoraan kentältä, joihin ei ole ollut aiemmin mahdollisuutta vanhentuneen teknisen ratkaisun vuoksi. Esimerkiksi Inari viikkojen tapahtumista ei voitu tehdä live lähetyksiä aiemmin.

Johtuen toiminnan siirtämisestä osaksi Inarin viestintäpajan toimintoja yhdistykselle ei ole strategista toiminnallista funktiota v.2020. Täten jäsenmaksuja ei enää kerätä v. 2020 osalta.

### **Kalotin oppimiskeskus -säätiö**

1. Säätiö jatkaa omistamansa Kalottikeskus -kiinteistönsä myyntiä

### **Tavoitteiden toteutuminen:**

Tavoite on toteutunut. Kalottisäätiö jatkaa kiinteistönsä myyntiä.

### 3. KÄYTTÖTALOUSOSA

Käyttösuunnitelmilla toimitukset jakavat toimielimien ja osastojen määrärahat ja tuloarviot taloudellisen vallan siirtämisen ja toiminnan tulosten vastuun kannalta tarkoituksenmukaisiin tehtäviin. Vastaavasti toimitukset jakavat investointiosassa hankeryhmän / hankkeen määrärahat ja tuloarviot kohteisiin sekä antavat samalla valtuuston määrittelemien tavoitteiden kanssa yhdenmukaiset tarkennetut tavoitteet tehtäville.

Edelleen johtavat viranhaltijat voivat jakaa toimielimien vahvistamien tehtävien osamäärärahat, osatuloarviot ja osatavoitteet edelleen pienempiin ja tarkempiin osiin.

Sen jälkeen, kun valtuusto on vahvistanut talousarvion, tulee toimielimen tarvittaessa päättää talousarvion laadintavaiheessa hyväksyttyjen käyttösuunnitelmien tarkistamisesta vastaamaan valtuuston hyväksymää talousarviota. Edelleen myös viranhaltijan tulee tarvittaessa tarkistaa käyttösuunnitelmaehdotuksensa vastaamaan toimielimen hyväksymää tehtävän käyttösuunnitelmaa.

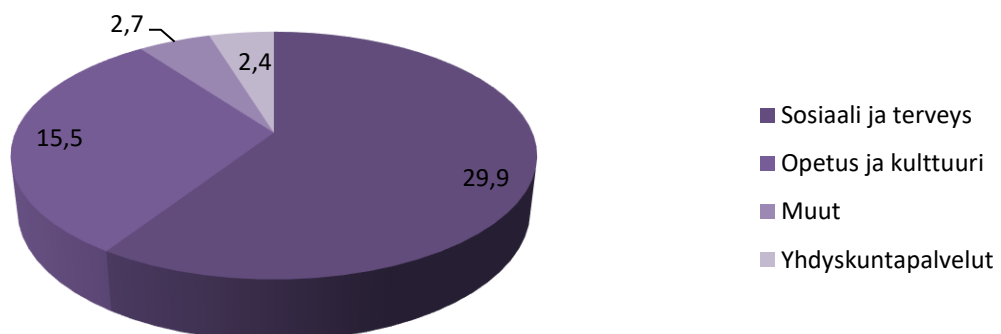
Toimitukset vastaavat siitä, että tulot ja tuet kertyvät kunnalle käytettyjen menomäärärahojen suhteessa.

Projekteista on tehtävä selvitys edellisen vuoden toiminnastaan ja tuloksistaan kunnan toimintakertomuksessa.

#### Talousarvion toteutuminen

Talousarvion käyttösuunnitelmien nettomenot toteutuivat peruskunnassa n. 1,1 milj. euroa arvioitua pienempinä. Sosiaali- ja terveystoimintakunta joutui tekemään talousarviomuutoksen kattamaan erikoissairaanhoidon nettomenojen ylityksen sosiaali- ja terveystoimintakunnan nettomenojen alituksella.

#### Nettokäyttökustannukset milj. €



Peruskunnan nettokäyttökustannusten jakauma v. 2019

**TALOUSARVION TOTEUTUMINEN v. 2019**
**Peruskunta**
**Käyttötalouden toteutumisvertailu**

 Valtuuston sitovuustaso=**toimielin/tehtävä**taso

 Talousarvion sitovuustaso=menojen ja tulojen erotus eli **netto**

|                                          | Alkuper.<br>talous-<br>arvio | TA:n<br>muutok-<br>set | TA<br>muutosten<br>jälkeen | Toteu-<br>tuma | Poik-<br>keama |
|------------------------------------------|------------------------------|------------------------|----------------------------|----------------|----------------|
| <u>Kunnanvaltuusto</u>                   |                              |                        |                            |                |                |
| *Valtuusto, vaalit ja tarkastustoimi     | 95 329                       | 0                      | 95 329                     | 89 903         | 5 426          |
| <br><u>Kunnanhallitus</u>                |                              |                        |                            |                |                |
| *Hallinto                                | 1 644 379                    | 0                      | 1 644 379                  | 1 624 583      | 19 796         |
| *Kehittämis- ja yhteis-työhankkeet       | 1 244 050                    | 0                      | 1 244 050<br>0             | 635 248        | 608 802        |
| *Eläkemenot                              | 319 963                      | 0                      | 319 963                    | 312 371        | 7 592          |
| <br><u>Sosiaali- ja terveystalokunta</u> |                              |                        |                            |                |                |
| *Sosiaali- ja terveystoimi               | 20 843 823                   | -450 000               | 20 393 823                 | 20 023 737     | 370 086        |
| *Erikoissairaanhoido                     | 9 387 329                    | 450 000                | 9 837 329                  | 9 836 384      | 945            |
| <br><u>Sivistystöön talokunta</u>        |                              |                        |                            |                |                |
| *Sivistystoimi                           | 15 620 717                   | 66 000                 | 15 686 717                 | 15 537 063     | 149 654        |
| <br><u>Tekninen talokunta</u>            |                              |                        |                            |                |                |
| *Tekninen toimi                          | 1 652 461                    | 0                      | 1 652 461                  | 1 677 068      | -24 607        |
| * Lapin Pelastuslaitos                   | 734 082                      | 0                      | 734 082                    | 741 043        | -6 961         |
| <br>TOIMINTAKATE YHT.                    | 51 542 133                   | 66 000                 | 51 608 133                 | 50 477 400     | 1 130 733      |
| <br>Toteutuma 97,8 %                     |                              |                        |                            |                |                |

**INARIN KUNTA**  
**Peruskunta**

**3.1 Valtuusto (sis. valtuusto, vaalit ja tarkastustoimi)**

**Toiminta-ajatus**

Valtuusto vastaa kuntakonsernin toiminnasta ja taloudesta toteuttamalla Inarin kuntastrategiaa.

**Tehtävät**

Valtuusto käyttää kunnan ylintä päätösvaltaa. Päättää kuntalain 14 §:n mukaan mm. kuntastrategiasta, hallintosäännöstä, konserniohjauksesta, talousarviosta ja toimintasuunnitelmasta, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista, tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapaudesta.

Tarkastuslautakunnan tehtävänä on valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat sekä arvioitava, ovatko valtuuston asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet toteutuneet.

**Palvelusuunnitelma**

Toiminnan keskeisenä tavoitteena on turvata toimintaedellytykset kunnallisen itsehallinnon toimivuudelle varaamalla valtuuston, tarkastustoimen ja vaalien toteutukselle tarvittavat määrärahat.

**Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet**

Innovatiivinen  
Aktiivinen  
Yhteistyökykyinen  
Kansainvälinen

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                     | Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet                  | Mittari ja vertailuarvo                                                                         | Toteutuma                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Kuntastrategia<br><br>Talous- ja toimintasuunnitelma | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                                 | Hyvinvointi, turvallisuus ja viihtyvyys; asiakaspa-laute<br><br>Tasapainoinen ja kestävä talous | Keskeiset tavoitteet toteutuivat. Kuntastrategia uusittiin.<br><br>Tavoitteet toteutuivat. Ensimmäinen konsernin puolivuotisraportointi toteutui. Raportointia kehitetään edelleen. Elinvoimaohjelma hyväksyttiin. |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i>                                                               | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Talousarvion toteuttaminen | Menojen ja tulojen kehitys suhteessa talousarvioon                                              | Talousarvio toteutui lähes suunnitellusti.                                                                                                                                                                         |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                          | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP 2019 | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------|---------------------------|
| Talous                               |                     |                     |                       |         |                           |
| <i>Toimintatulot</i>                 | 1                   | 13                  | 10                    | 25      | 150                       |
| <i>Toimintamenot</i>                 | -84                 | -82                 | -105                  | -115    | -10                       |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>         | -83                 | -69                 | -95                   | -90     | 5                         |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas 6899</b> | -12                 | -10                 | -14                   | -13     |                           |

#### Tavoitteiden toteutuminen

Keskeiset tavoitteet toteutuivat. Valtuustolle ei ole asetettu sitovia tavoitteita.

#### Talousarvion toteutuminen

Valtuuston talousarvion toteutuma oli 94 %. Valtuusto piti kertomusvuonna 7 kokousta ja käsitteli 55 asiaa. Vuoden 2019 aikana järjestettiin eduskuntavaalit ja EU-vaalit.

### 3.2 Kunnanhallitus

#### Toiminta-ajatus

Kunnanhallituksen keskeisenä toiminta-ajatuksena on keskittyä kuntalain edellyttämien tehtävien hoitamiseen siten, että tehdyt päätökset ovat kuntastrategian tavoitteiden ja muiden voimassa olevien kunnan omien suunnitelmien ja ohjeiden mukaisia. Tehtävien hoitamisen lähtökohtana on kuntalaisten elinolojen ja hyvinvoinnin kehittyminen.

#### Tehtävät

Kunnanhallituksen omana tehtävänä on kuntalain mukaisesti vastata kunnan hallinnosta, taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnanhallitus valvoo kunnan etuja, yleensä edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa, jota käyttää myös kunnanjohtaja. Kunnanhallitus, konsernijaosto ja kunnanjohtaja vastaavat konserni- ja omistajaohjauksesta.

Kunnanhallituksen muu toiminta perustuu vakiintuneeseen toimintaan, kuten mm. työsuojelu ja henkilöstön yhteistoiminta, tiedotustoiminta, saamen kielilain toteutukseen liittyvät asiat, saamenkielinen tiedotus.

Hallinto-osasto vastaa ensisijaisesti valtuuston ja kunnanhallituksen tarvitsemista ja kunnan yhteisistä hallinnollisista ja muista palveluista. Hallinnollisia yhteisiä palveluja ovat kunnallisen demokratian toteutumiseen liittyvät ja sitä tukevat talous- toimintasuunnittelu ja konsernitilinpäätöksen ohjaus. Hallinto-osastolla huolehditaan

myös kunnan yhteisestä tietohallinnosta ja tähän liittyvistä keskitetyistä hankinnoista. Kuntalaisten turvallisuuden ja hyvinvointiin liittyvän suunnittelun yhteensovitus kuuluu hallinto-osaston tehtäviin.

### Palvelusuunnitelma

Hallinnossa tavoitteena on palvelujen riittävän saatavuuden ja riittävän palvelutason turvaaminen kuntalaisten hyvinvointia silmällä pitäen. Henkilöstö sitoutuu valtuuston asettamiin toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin. Keskeinen tehtävä on toimia valtuuston ja kunnanhallituksen toimialaan kuuluvien asioiden valmistelussa ja täytäntöönpanossa sekä kunnan ja kuntakonsernin toimintojen yhteensovituksessa, suunnittelussa ja johtamisessa.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on kunnan perustehtävä myös maakunta- ja sote -uudistuksen toteutuksessa. Kunnan hyvinvointikertomuksen mukaisesti perustetaan hyvinvointikoordinaattorin toimi kuntaan, jonka tehtävänä on mm. hyvinvoinnin ja terveyden suunnitelmallinen edistäminen, yhteistyön koordinointi eri toimialoilla ja järjestöjen kanssa, hyvinvointikertomuksen laadinta ja arviointi.

Hallinto-osaston henkilöstöön kuuluvat hallintojohtaja, henkilöstösihteeri-suunnittelija, taloussihteeri, arkistosihteeri ja neljä toimistosihteeriä yhteisissä hallinnon ja talouden toimistopalvelutehtävissä sekä atk-päällikkö.

### Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Kuntastrategian toteuttaminen

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                       | Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet                                                          | Mittari ja vertailuarvo                                                                                                          | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Kuntalaisten hyvinvointi; toimivat palvelut<br><br>Kuntastrategian toteuttaminen<br><br>Onnistunut elinkeinopolitiikka | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Palvelun laatu<br>Avoin ja tehokas hallinto<br>Hyvä hallintotapa | Palvelun saatavuus, riittävyys, kohdentuvuus, asiakastytyväisyys<br><br>Hyvinvointi, turvallisuus ja viihtyvyys; asiakaspa-laute | Tavoitteet toteutuivat. Palvelut tuotettiin suunnitellusti. Työn vaatavuuden arviointi toteutettiin talven 2018-2019 aikana.<br><br>Keskeiset tavoitteet toteutuivat.<br><br>Keskeiset tavoitteet toteutuivat. Elinvoimaohjelma hyväksyttiin valtuustossa. |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Tasapainoisen talouden turvaaminen                                                                                       | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Talousarvion toteuttaminen                                         | Menojen ja tulojen kehitys suhteessa talousarvioon<br><br>Verrokkikuntajoukon tunnusluvut                                        | Tulot hieman ylittyivät. Talousarvio toteutui toimintakatteen osalta lähes suunnitellusti.                                                                                                                                                                 |

### Tunnusluvut



| Tunnusluvut                          | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Talous                               |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>                 | 75                  | 52                  | 51                    | 78                 | 53                        |
| <i>Toimintamenot</i>                 | -1 627              | -1 547              | -1 695                | -1 703             | 0                         |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>         | -1 552              | -1 495              | -1 644                | -1 625             | 1                         |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas 6899</b> | -226                | -216                | -240                  | -236               |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteet toteutuivat pääosin. Kunnanhallitus piti kertomusvuoden aikana 20 kokousta ja käsitteli 315 asiaa. Kunnalliset palvelut tuotettiin laadukkaasti asukkaiden, matkailijoiden ja elinkeinoelämän tarpeiden mukaisesti. Henkilöstösihteeri-suunnittelijan, taloussihteerin ja toimistosihteerin nimikkeitä muutettiin viestinä- ja yhteistointapäälliköksi, talouspäälliköksi ja hallintosihteeriksi. Hyvinvointikoordinaattori aloitti tehtävässä syyskuussa. Osallistuvaa budjetointia kokeiltiin ensimmäistä kertaa ja sitä päätettiin jatkaa. Työn vaativuuden arviointi toteutettiin koko henkilöstön osalta talven 2018-2019 aikana ja VES:n mukaisen järjestelyerän lisäksi paikallisella järjestelyerällä korjattiin palkkausepäkohtia. Henkilöstön kelpoisuusehdot saatettiin ajan tasalle. Inarin kunnan henkilöstön työhyvinvointikysely toteutettiin ja tulokset käsiteltiin toimialoilla.

Keväällä kunnanhallitus päätti aloittaa neuvottelut Sodankylän kunnan kanssa ympäristönsuojelun yhteistointialueen perustamisesta. Elokuussa valtuusto hyväksyi Inarin kunnan liittymisen Sodankylän, Enontekiön, Muonion ja Utsjoen kuntien ympäristönsuojelun yhteistointialueeseen vuoden 2020 alusta.

Hankkeet: Inarin kunta osallistui USO Uuden sukupolven organisaatiot 2019-2020 –hankkeeseen, jonka teemoina ovat mm. ennakoiva ja tiedolla johtava kunta, kukoistava kunta ja resurssiälykäs kunta.

### Talousarvion toteutuminen

Talousarvio toteutui sitovuuden eli nettomenojen osalta lähes suunnitellusti toteutuman ollessa 98,8 %.

### 3.3 Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet

#### Toiminta-ajatus

Kehittämis- ja yhteistyöhankkeisiin varataan määrärahat kunnan osuuksiin yritystoiminnan, palvelujen, työllisyyden ja muihin kehittämis- ja yhteistyöhankkeisiin.

#### Palvelusuunnitelma

Keskeisenä tavoitteena on turvata valtuuston eri suunnitelmissa ja ohjelmissa asettamien yleiset, yritystoimintaan, palveluihin, työllisyyteen ja muuhun toimintaan asetettujen tavoitteiden toteuttaminen. Kunnanhallitus päättää määrärahan jaosta erikseen laaditun käyttösuunnitelman perusteella.

#### Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet | Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet               | Mittari ja vertailuarvo                | Toteutuma                                |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>         | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                              |                                        |                                          |
| Kuntastrategia                        | Turvataan valtuuston asettamien tavoitteiden toteuttaminen | Asiakastyytyväisyys, asiakaspalautteet | Keskeiset tavoitteet pääosin toteutuvat. |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i>           | <i>Tuottavuustavoitteet</i>                                |                                        |                                          |

#### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                  | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Talous                       |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>         | 442                 | 140                 | 101                   | 450                | 346                       |
| <i>Toimintamenot</i>         | -1 658              | -1 138              | -1 345                | -1 085             | 19                        |
| <i>Toimintakate (sitova)</i> | -1 216              | -998                | -1 244                | -635               | 49                        |
| Tunnusluvut<br>€/asukas 6899 | -172                | -144                | -181                  | -92                |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Vuodelle 2019 suunniteltu Inarin kirkonkylän tieympäristön parantamishanke ELY -keskuksen kanssa jäi edelleen toteutumatta. Hanke siirrettiin v. 2020. Maanmyyntivoittoa kertyi suunniteltua huomattavasti enemmän.

### Talousarvion toteutuminen

Talousarvio alittui sitovuuden eli nettomenojen osalta n. 609 000 euroa toteutuman ollessa 51,1 %. Alitus johtui tulojen ylittymisestä (maanmyyntivoitto) ja menojen alituksesta (kunnan ja ELY -keskuksen hanke).

## 3.4 Eläkemenot

### Toiminta-ajatus

Eläkemenot sisältävät määrärahoja eläkemenoihin kunnanhallituksen alaisen toiminnan osalta sekä kunnan maksettaviin kuuluviin eläkemenoihin, joita ei voi kohdistaa toimintayksiköille. Kohdasta maksetaan kunnan sähkölaitoksen, vesi- ja viemärlaitoksen ja asuntotoimen palveluksessa aikanaan olleiden eläkekustannuksia, kuten myös kunnalle kuuluvia eläkemaksuja Pohjois-Lapin ammatillisen oppilaitoksen henkilöstöstä. Kunnan liikelaitosten kiinteistönhoidon ja ruokahuoltotehtävissä olleiden eläkemaksut on keskitetty myös tähän kohtaan.

### Palvelusuunnitelma

Keskeisenä tehtävänä on hoitaa kunnalle kuuluvat eläkemaksuvelvoitteet ajallaan.

### Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet | Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet | Mittari ja vertailuarvo | Toteutuma                                           |
|---------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>         | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                |                         |                                                     |
| Eläkemaksuvelvoite                    | Turvataan velvoitteen täyttämisen            |                         | Huolehdittu vuosittaisen velvoitteen täyttämisestä. |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                                                                                            | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Talous                                                                                                 |                     |                     |                       |                    |                           |
| Toimintatulot                                                                                          | 4                   | 17                  | 0                     | 9                  |                           |
| Toimintamenot                                                                                          | -342                | -331                | -320                  | -321               | 0                         |
| Toimintakate (sitova)                                                                                  | -338                | -314                | -320                  | -312               | 3                         |
| Tunnusluvut<br>€/asukas 6899                                                                           | -49                 | -45                 | -47                   | -45                |                           |
| <b>Tavoitteiden toteutuminen</b><br><br>Tavoite eläkkeiden maksuvelvoitteesta toteutui suunnitellusti. |                     |                     |                       |                    |                           |

### Talousarvion toteutuminen

Toimintakate alittui hieman.

### 3.5 Sosiaali- ja terveyslautakunta

#### Toiminta-ajatus

Sosiaali- ja terveystoimi järjestää kuntalaisille ja asiakkaille tarvittavat ja laadukkaat sosiaali- ja terveystoimen palvelut oikea-aikaisesti ja asiakaslähtöisesti ja osaltaan edistää asukkaiden hyvinvointia ja terveyttä.

#### Tehtävät

Sosiaali- ja terveystoimen tehtävänä on sosiaali- ja terveydenhuollon, talous- ja velkaneuvonnan, ehkäisevän päihdetyön sekä työllistymistä edistävien palvelujen järjestäminen. Lisäksi tehtävänä on järjestää ympäristö-terveydenhuollon, ympäristönsuojelun, eläinlääkintähuollon sekä maaseututoimen palvelut. Sosiaali- ja terveystoimen tulosalueet ovat sosiaalityö, avohoito, laitoshoido ja asumispalvelut, lääkärintoiminta, suun terveydenhuolto sekä ympäristöyksikkö Inarin ja Utsjoen yhteistoiminta-alueena.

#### Palvelusuunnitelma

Tavoitteena on palvelujen riittävän saatavuuden ja riittävän palvelutason turvaaminen laadukkaasti ja kustannustehokkaasti kuntalaisten ja asiakkaiden hyvinvoinnin ja terveyden näkökulmasta. Palvelut järjestetään lakisääteisissä määrärajoissa ja pääosin omana tuotantona. Palvelujen järjestämisen painopisteinä ovat avopalvelut, ennaltaehkäisy ja varhainen puuttuminen. Henkilöstö sitoutuu valtuuston asettamiin toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin.

Yli 75 -vuotiaiden inarilaisten määrä kasvaa tilastokeskuksen ennusteen mukaan 7 % suunnittelukaudella ja vuoteen 2025 mennessä 32 %. Ikäihmistien määrän ja palvelutarpeiden kasvu edellyttää kotihoidon ja palveluasumisen kehittämistä. Palveluilla tuetaan ikääntyvien toimintakykyä ja itsenäistä suoriutumista erityisesti kuntoutuksellisin keinoin.

Lastensuojelun kustannukset ovat kasvussa. Valtuuston hyväksymässä lasten ja nuorten hyvinvointiohjelmassa yhteisiksi päätavoitteiksi on määritelty resurssien kohdentaminen ja lisääminen ennaltaehkäisevään työhön, yhteistyömallien kehittäminen sekä tehokas palveluista tiedottaminen.

Pitkäaikaistyöttömien määrä on edelleen korkea, vaikka kunnan työttömyysaste on laskenut. Työmarkkinatuen kuntaosuus on laskenut noin kolmanneksen vuodesta 2017. Erityisesti pitkäaikaistyöttömien palveluprosesseja ja osallisuutta kehitetään.

Sosiaali- ja terveystoimi osallistuu käytettävissä olevien resurssien puitteissa alueelliseen, maakuntatason sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen valmisteluun.

### Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                                                                                                                        | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                                                                                                                       | Mittari ja vertailuarvo                                                                                                                  | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen toimivilla peruspalveluilla</p> <p>Oikea-aikaiset ja tarpeeseen vastaavat palvelut</p> <p>Sote- ja maakuntauudistukseen valmistautuminen lainsäädännön ja sopimusten mukaisesti</p> | <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Asukkaiden hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen toimivilla peruspalveluilla</p> <p>Oikea-aikaiset ja tarpeeseen vastaavat palvelut</p> <p>Sote- ja maakuntauudistukseen valmistautuminen lainsäädännön ja sopimusten mukaisesti</p> | <p>Palvelujen saatavuus, asiakaspalautteet</p> <p>Lakisääteiset määräajat, valtakunnalliset ja alueelliset vertailut</p>                 | <p>Roidun asiakastytytyväisyyskysely otettu käyttöön terveystoimissa. Erityistyöntekijöiden rekrytointi on ollut haastavaa. Koulutetuista sijaisista on ollut pulaa. Henkilöstön osaamisen kehittämisen tueksi on hankittu lisenssejä Skhole-oppimisympäristöön.</p> <p>Määräaikoja ja valtakunnallisia suosituksia on pääosin pystytty noudattamaan.</p> <p>Sote-uudistus on lähtenyt loppuvuodesta uudelleen liikkeelle ja siihen on osallistuttu.</p> |
| <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Kustannustehokkaat palvelut</p> <p>Avopalvelut ja ennaltaehkäisy painopisteenä</p>                                                                                                                                                     | <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Kustannustehokkaat palvelut</p> <p>Avopalvelut ja ennaltaehkäisy painopisteenä</p>                                                                                                                                                     | <p>Sosiaali- ja terveystoimen nettokustannukset alle Lapin kuntien keskiarvon</p> <p>Tehostetun palveluasumisen kasvun hillitseminen</p> | <p>Talousarvio toteutui suunnitellusti.</p> <p>Kunnan ulkopuolelta ostettavien palvelujen kustannuksia saatiin pienennetty. Dementia-ryhmäkodin toiminnan päättymiseen liittyvät toimenpiteet saatiin toteutettua vuoden loppuun mennessä.</p>                                                                                                                                                                                                           |

## Tunnusluvut

| Tunnusluvut                     | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP 2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|
| <b>Talous</b>                   |                     |                     |                       |                     |                           |
| <i>Toimintatulot</i>            | 4 387               | 4 779               | 4 620                 | 4 978               | 7,7                       |
| <i>Toimintamenot</i>            | -23 195             | -24 940             | -25 014               | -25 002             | 0,1                       |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>    | -18 808             | -20 160             | -20 394               | -20 024             | 1,8                       |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> | -2 736              | -2 909              | -3 017                | -2902               |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteet toteutuivat pääosin hyvin. Lääkäreiden vastaanotoille muodostunut jonotilanne purettiin marraskuun loppuun mennessä. Hoitajien vastaanotoille pääsy tapahtui määräaikojen sisällä. Lastensuojelun osalta palvelut tuotettiin määräajoissa. Lastensuojelussa sijoitusten tarve on vähentynyt. Tehostetun palveluasumisen osalta tiivistettiin omaa palvelurakennetta siirtämällä Inarin Vanhusten ja eläkeläisten Tuki ry:n toiminta kunnan omaksi toiminnaksi.

Sosiaali- ja terveysosasto on osallistunut resurssiensa puitteissa Tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskus-hankkeen valmisteluun vuoden 2019 lopulla.

Ympäristövalvonnan siirtyminen uudelle YTA-alueelle saatiin toteutettua vuoden 2019 aikana.

Asiakastytytyväisyyden seuraamiseen otettiin terveyspalveluissa käyttöön Roidu-asiakaspalautejärjestelmä

### Hankkeet

Voitto- hankkeen kautta pyrittiin etsimään uusia toimintatapoja syrjäytymisen ehkäisemiseen. Tulokset jäivät vaatimattomiksi ja kunta päätti luopua hankkeesta vuoden 2019 lopussa.

Inarin kunta osallistui ikäihmisten perhehoitoa pohjoiseen-hankkeen toimintaan. Hanketta hallinnoi Leader Pohjoisin Lappi ry. Kehittämishanke alkoi 1.9.2019 ja jatkuu 28.2.2021 saakka. Tällä rahoituskaudella ei saatu omaa työntekijää Inarin alueelle.

### Talousarvion toteutuminen

Sosiaali- ja terveyslautakunnan alaisen toiminnan nettomenojen toteuma oli 96,1 %. Erikoissairaanhoidon nettomenojen toteuma oli 104,8 %. Kunnanhallitus hyväksyi erikoissairaanhoidon nettomenojen ylityksen 450 000 euroa katettavaksi sosiaali- ja terveyslautakunnan nettomenojen alituksella (Khall 3.2.2020, 29 §).

Lopullinen talousarvion toteuma oli siten lautakunnan alaisen toiminnan osalta 98,2 % ja erikoissairaanhoidon osalta 100 %.

Sosiaali- ja terveysosaston tulot muodostuivat noin 350 000 euroa arvioitua suuremmiksi. Myyntituotot ja maksutuotot toteutuivat suunnitellusti. Pientä kasvu oli mm. muille kunnille myydyissä palveluissa. Suurimmat muutokset tapahtuivat kohdissa tuet ja avustukset sekä muut myyntituotot. Avustuksissa nousua oli mm. ulkomaalaisista asiakkaista saatavissa kela-korvauksissa. Muissa tuotoissa asuntojen vuokratuotot oli suunnitteluvaiheessa

arvioitu merkittävästi toteumaa pienemmäksi. Taustalla oli remonttivaiheen päätyminen ja siirtyminen normaaliin toimintaan.

Asiakasostoja ja muita palveluja järjestelemällä saatiin noin 440 000 euron kustannussäästöt. Säästöä tuli erityisesti asumispalvelujen järjestelyistä ja perhehoitoon varattujen kulujen alittumisesta.

Erikoissairaanhoidon menojen ylitys tapahtui pääosin ensihoidon ja psykiatrian tulosalueen (Muurolan sairaala) ylityksistä.

### 3.5.1 Avohoito

#### Toiminta-ajatus

Avohoidon toiminnan tavoitteena on edistää väestön terveyttä ja hyvinvointia sekä ennalta ehkäistä ja hoitaa sairauksia tarjoamalla väestölle laadukkaita, kustannustehokkaita ja oikea-aikaisia perusterveydenhuollon ja kotihoidon palveluita yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

#### Tehtävät

Avohoidon toimintaa linjaavat ajantasainen lainsäädäntö, kansalliset ohjeistukset sekä Inarin kunnan strategia ja toimintaohjeet. Lisäksi palveluiden tuottamisessa huomioidaan toimintaympäristön muutokset ja väestön palvelutarpeet. Kaikissa toiminnoissa työtä ohjaavia periaatteita ovat terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen sekä kuntouttava työote. Näillä tekijöillä vahvistetaan sekä yksilön että yhteisön voimavaroja ja mahdollisuuksia sairauksien ennalta ehkäisyssä ja hoidossa. Ikäihmisten kotiin järjestettävillä palveluilla autetaan asiakkaita selviytymään omassa kodissaan mahdollisimman pitkään.

#### Palvelusuunnitelma

Avohoidon toiminnan keskeisin tavoite on palveluiden tarjoaminen oikea-aikaisesti ja tarpeenmukaisesti olemassa olevat resurssit huomioiden. Kuntalaisten omaa aktiivisuutta ja vastuuta korostetaan terveyden edistämässä ja sairauksien ennalta ehkäisyssä ja hoidossa. Sähköistä asiointia kehitetään edelleen. Vastaanotolla aloitetaan lääkäri-hoitajatyöparimallin mukainen toiminta toimitilojen peruskorjauksen jälkeen. Terveysneuvonnassa toteutetaan äitiys- ja lastenneuvolan sekä koululaisten ja opiskelijoiden terveystarkastusten lisäksi pitkäaikaistyöttömien, omaishoitajien ja ikäihmisten terveystarkastukset.

Neuvolatyössä aloitetaan perhetyötoiminta, jonka tavoitteena on mm. tukea vanhemmuutta ja auttaa vanhempia heidän kasvatustehtävässään. Kotihoidossa otetaan käyttöön maakunnalliset omaishoidon ja kotihoiton kriteerit soveltuvin osin. Omaishoidon tuen piirissä oleville asiakkaille lisätään kotipalvelua. Säännöllisen kotihoidon asiakkaille aloitetaan vuosittaiset ravitsemustilan arvioinnit, jonka tavoitteena on riskiryhmien tunnistaminen varhaisessa vaiheessa.

| Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet                                                                      |                                                                                                              |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                        | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                       | Mittari ja vertailuarvo                                                                                                                         | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Hyvinvoiva kuntalainen                                                  | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Hyvinvoiva kuntalainen                                                  | Hoitoon pääsyajkojen seuraaminen<br><br>Asiakastyytyväisyyskyselyt                                                                              | Hoitoon pääsy on toteutunut määrääjien puitteissa. Ikäihmisten hyvinvointikyselyn yhteydessä toteutettiin kotihoidon asiakkaille palvelutyytyväisyyskysely. Avosairaanhoidon palveluissa on otettu käyttöön Roidu-potilaskokemusmittaus. Lisäksi vastaanotolla on käytössä palautelaatikko ja sinne tulleita palautteita käsitellään kuukausittain. |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Oikea-aikaiset ja joustavat perusterveydenhuollon ja kotihoidon palvelut. | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Oikea-aikaiset ja joustavat perusterveydenhuollon ja kotihoidon palvelut. | Hakemusten käsittelyajkojen seuranta<br><br>Asiakasmäärän seuranta<br><br>Laadukas ja yhdenmukainen kirjaaminen kaikissa työyksiköissä kyllä/ei | Palvelupäätökset on tehty määrääjien puitteissa.<br><br>Asiakasmääriä ja -profiilia on seurattu ja huomioitu toiminnassa.<br><br>Yhdenmukainen kirjaaminen toteutuu pääsääntöisesti. Tämä on edelleen erityisen kehittämisen kohteena.                                                                                                              |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                        | 2017 TP | 2018 TP | 2019 TA+M | TP2019 | Poikkeama % TA/TP 2019 |
|------------------------------------|---------|---------|-----------|--------|------------------------|
| Sairaanhoitajan vastaanototkäynnit | 6 439   | 6 602   | 6 800     | 5 588  | -18                    |
| Omaishoidon tuen piirissä olevat   | 57      | 102     | 80        | 108    | 35                     |
| Säännölliset kotihoidon käynnit    | 33 982  | 35 285  | 33 000    | 35 789 | 8                      |

| Tunnusluvut                  | 2017 TP (1000 €) | 2018 TP (1000 €) | 2019 TA+M (1000 €) | TP2019 (1000 €) | Poikkeama % TA/TP 2018 |
|------------------------------|------------------|------------------|--------------------|-----------------|------------------------|
| <b>Talous</b>                |                  |                  |                    |                 |                        |
| <i>Toimintatulot</i>         | 800              | 791              | 776                | 855             | 10                     |
| <i>Toimintamenot</i>         | -4 928           | -5 325           | -5 410             | -5 313          | 1,8                    |
| <i>Toimintakate (sitova)</i> | -4 128           | -4 535           | -4 634             | -4 458          | 3,8                    |
| <b>Tunnusluvut €/asukas</b>  | -601             | -656             | -692               | -646            |                        |



### Tavoitteiden toteutuminen

Avohoidon palvelut on pystytty pääsääntöisesti tarjoamaan oikea-aikaisesti ja tarpeenmukaisesti kaikilla osa-alueilla. Sairaanhoitajien vastaanottokäynnit ovat vähentyneet 11 %. Ajanvarauksellisia vastaanottoaikoja on voitu tarjota vähemmän, koska sytostaattihoidot ovat lisääntyneet edellisestä vuodesta 64 % ja ne vievät paljon aikaa. Vuoden aikana toteutettiin 228 sytostaattihoitoa. Myös kipsaukset ja unitutkimukset ovat lisääntyneet. Puheluita käsiteltiin 14 895 ja vastaanotolle tulleissa puheluissa tavoitettavuusaste on ollut 99 %. Vastaanotolla lääkäri-hoitajatyöparimalli on osittain käytössä. Neuvolatoiminnassa, kouluterveydenhuollossa ja mielenterveyspalveluissa työparityöskentely on vakiintunut käyttöön. Yhteisten hoitokäytäntöjen selkeyttämiseksi on aloitettu eri toiminnoissa hoitopolkujen tekeminen ja tämä työ jatkuu myös seuraavana vuonna. Terveystieteiden palveluissa on lisätty tekstiviestipalvelun käyttöönotolla. Röntgentutkimusmäärä oli 3369, joka on samalla tasolla aikaisempiin vuosiin verrattuna. Säteilylain uudistuksen myötä röntgenhoitajan toimenkuvaan tulivat säteilyturvallisuusvastaavan tehtävät. Laboratoriotutkimusten määrä oli 76 265 joka on 4 % edellistä vuotta enemmän. Vuodesta 2015 alkaen kasvua on ollut 27 %. Apuvälinetoiminnassa on otettu käyttöön yhtenäiset saatavuusperusteet.

Säännöllisen kotihoidon piirissä oli 151 asiakasta, heistä yli 75-vuotiaita oli 119 (21 % kaikista 75-vuotta täyttäneistä). Säännöllisen kotipalvelun käyntien määrä on samalla tasolla edelliseen vuoteen verrattuna. Säännöllisen kotihoidon piirissä asiakkaille on tehty ravitsemustilan arvioinnit. Tukipalveluiden piirissä oli 437, joka on 18 asiakasta enemmän kuin edellisenä vuonna. Kaikille omaishoidon tuen kriteerit täyttäneille on tehty myönteinen palvelupäätös. Kotihoidossa on edelleen pyritty selkeyttämään vastuunjakoja ja toimintakäytäntöjä. Inarin kirkonkylällä lisättiin kotipalvelua arkisin klo 18 saakka ja lauantaisin. Lapsiperhepalveluiden saatavuutta on lisätty uuden perheohjaajan toimen myötä. Perhehoitajavalmennus toteutettiin yhteistyössä Pohjoisimman Lapin Leader ry:n kanssa. Lyhytaikaista perhehoitoa on järjestetty pienimuotoisesti ikäihmisille ja tätä toimintaa pyritään edelleen kehittämään. Avohoidon henkilöstö on osallistunut Lapin sairaanhoitopiirin järjestämiin koulutuksiin. Säteilykoulutusta on järjestetty etäkoulutuksena lääkäreille ja säteilytyöntekijöille. Kotihoidon henkilöstölle järjestettiin RAI-koulutusta. Lisäksi ammatillista osaamista on vahvistettu erillisillä ensiapu- ja lääkehoidon koulutuksilla.

### Talousarvion toteutuminen

Talousarviototeuma oli 96,2 %. Toimintatuotot toteutuivat 110 %. Palkkojen toteuma oli 99 %. Tuloissa kasvua oli eniten terveydenhuollon maksuissa ja kotihoidon tukipalvelumaksuissa. Toimintamenoissa hoitotarvikemenot, kuljetuspalvelut, työterveyshuoltopalvelut ja toimitilavuokrat ylittyivät eniten. Henkilöstösivukulut sekä asiakaspalveluiden ostot alittuivat jonkin verran.

## 3.5.2 Laitoshoido ja asumispalvelut

### Toiminta-ajatus

Tulosalueen keskeisenä toiminta-ajatuksena on tuottaa kuntalaisille nykyaikaiset, kuntoutumista tukevat asuminen ja laitoshoidon palvelut.

**Tehtävät**

Asumispalveluiden tehtävänä on ikäihmisten ja kehitysvammaisten henkilöiden asumispalvelujen tuottaminen, sisällöllinen kehittäminen ja saatavuuden turvaaminen kuntalaisille ja myös kotikuntaansa vaihtaneille henkilöille.

Kehitysvammahuollon tehtävänä on tuottaa asumispalvelujen, työ- ja päivätoiminnan lisäksi myös kehitysvammaisille lapsille ja nuorille aikuisille suunnattuja kuntoutuspalveluja.

Vuodeosaston tehtävänä on tuottaa toimivat ympärivuorokautiset akuuttihoidon, pitkäaikaisen laitoshoidon sekä kuntoutukseen liittyvät palvelut kuntalaisille sekä tarvittaessa myös ulkopaikkakuntalaisille ja ulkomaalaisille henkilöille.

**Palvelusuunnitelma**

Turvataan palvelujen saatavuus omalla tuotannolla ja ostopalveluina.

Kehitetään asumispalveluja ja niiden sisältöä valtakunnallisten suositusten ja alueellisten tarpeiden mukaisesti mm. peruskorjaamalla oman palvelutuotannon toimitiloja.

Kehitetään lapsille ja nuorille suunnattuja kehitysvammahuollon avokuntoutuspalveluja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa siten, että kuntoutuksen painopiste siirtyy lähemmäksi lasten päivittäistä arkea.

**Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet**

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                               | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                  | Mittari ja vertailuarvo                                                                                                            | Toteutuma                                                                                                                                                                                                     |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Riittävät ja toimivat palvelut | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Palvelujen laatu<br><br>Palvelujen oikea-aikaisuus<br><br><br>Palvelujen saatavuus | Asiakastyytyväisyys<br><br>Sovitut kriteerit esim. RAI-mittari<br><br>Valtakunnalliset suositukset<br><br>Hoidon tarpeen arviointi | Sote-palveluiden tyytyväisyyskysely toteutettiin 01/2019 Männikössä<br><br>RAI-mittaristo on käytössä ikäihmisten tehostetussa palveluasumisessa.<br><br>Hoidon tarpeen arviointi on käytössä vuodeosastolla. |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Talousarvion toteutuminen        | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Menojen kasvun hillintä                                                              | Vertailu maakunnan alueella                                                                                                        | Vertailutietoja ei ole vielä käytössä.                                                                                                                                                                        |

**Tunnusluvut**

| <b>Tunnusluvut</b>                      | <b>2017 TP</b> | <b>2018 TP</b> | <b>2019 TA+M</b> | <b>TP2019</b> | <b>Poikkeama %<br/>TA/TP 2019</b> |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|------------------|---------------|-----------------------------------|
| Yli 75-vuotiaita                        | 754            | 755            | 742              | 727           | -2                                |
| Vuodeosasto, käyttöpäivät               | 11 067         | 11 463         | 11 315           | 10 972        | -3                                |
| Hilla/Puolukka<br>+ Kaarnikka (v. 2019) | 5 822          | 7 090          | 13 870           | 11 454        | -17,4                             |
| Mustikka                                | 4 917          | 5 639          | 6 935            | 7 631         | 10                                |
| Kaarnikka                               | 3 818          | 3 701          | -                | -             | -                                 |
| Kaamosranta                             | 3 007          | 2 927          | 3 650            | 3 936         | 7,8                               |
| Vanhusten ja eläkeläisten<br>tuki ry    | 3 313          | 3 477          | 3 650            | 3 244         | -11                               |
| Yksityiset palveluntuottajat            | 12 454         | 13 262         | 12 775           | 12 439        | -2,6                              |

| <b>Tunnusluvut</b>              | <b>2017 TP<br/>(1000 €)</b> | <b>2018 TP<br/>(1000 €)</b> | <b>2019 TA+M<br/>(1000 €)</b> | <b>TP2019<br/>(1000 €)</b> | <b>Poikkeama %<br/>TA/TP 2019</b> |
|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| <b>Talous</b>                   |                             |                             |                               |                            |                                   |
| <b>Toimintatulot</b>            | 2 155                       | 2 387                       | 2 323                         | 2 468                      | 6,2                               |
| <b>Toimintamenot</b>            | -10 444                     | -11 314                     | -10 735                       | -10 811                    | -0,7                              |
| <b>Toimintakate (sitova)</b>    | -8 289                      | -8 927                      | -8 412                        | -8 343                     | 0,8                               |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> | -1 206                      | -1 292                      | -1 246                        | -1 209                     |                                   |

**Tavoitteiden toteutuminen**

Vuodeosaston käyttöpäivät olivat 10 972. Vuodeosaston kuormitusprosentti oli 85,58 vuonna 2019 eli 4,4% pienempi kuin edellisenä vuonna. Elo-, syys- ja marraskuu olivat kiireisimmät kuukaudet yli 91 %:n kuormituksella. Päivystyskäynnit osastovastaanotolla niin lääkäriä (-15,5%) kuin hoitajalla (-9,2%) olivat vähentyneet edellisestä vuodesta. Pysyväishoidossa vuodeosastolla oli vuoden lopussa 16 henkilöä. Tähän vaikutti edelleen Männikön palvelukodilta siirtyneet väistöilavaiheen asiakkaat, joista osa jäi vuodeosaston potilaiksi vuosien 2018 ja 2019 aikana.

Männikön palvelukodin pysyväispaikkojen kuormitusprosentti oli 93,37 ja asiakasvaihtuvuus vuoden aikana oli 14 asukasta. Lisäksi oli käytössä kaksi lomapaikkaa, joissa hoidettiin 27 eri asiakasta omaishoitajien lomapäivien järjestämiseksi erillisen suunnitelman mukaisesti. Männikön toimintatapoja kehitettiin Tolkkua-hankkeen avulla

vuosina 2018-2019. Tämän seurauksena toteutettiin uutena toimintamallina henkilöstön työkierto talon sisällä, joka edistää henkilöstön osaamista sekä asukkaiden turvallisuutta ja oli valmistautumista vuoden vaihteen muutokseen, jolloin koko talo muuttuu tehostetun palveluasumisen yksiköksi. Uudet kuntosalikalusteet hankittiin. Lapin Muistiyhdistys ry. palkitsi muistiviikolla Palvelukoti Männikön muistiystävällinen teko 2019 -palkinnolla erityisesti talon aktiviteetteihin ja toimintaan liittyen.

Toimintakeskuksessa tuotettiin yhteensä 4174 suoritetta, joista 252 oli erityislasten päivä- tai iltapäiväkerhoa, 434 päivätoimintapäivää ja 3488 työtoimintapäivää. Uutena toimintana käynnistyi Kaverikerho lapsille ja nuorille, jonka tavoitteena on päivätoiminnan yhdistäminen, sisällön kehittäminen sekä lasten ja nuorten tavoitettavuus sekä vastaaminen heidän palvelutarpeeseen. Kehitysvammahuollon alueella aloitettiin toiminnan ja resursien yhdistäminen toiminakeskuksen ja ryhmäkodin yksiköissä. Muutoksen tukena käynnistyi yksikköjen yhteinen työyhteisövalmennus.

Kunnan ulkopuolelta on ostettu laitoshoidon tulosalueen palveluita 6,2% vähemmän kuin edellisenä vuonna.

#### **Talousarvion toteutuminen**

Talousarviototeuma oli 99,2 %. Toimintatuotot toteutuivat 106,2 %. Palkkojen toteuma oli 106,1 %. Vuosilomasijaisuudet ja sairauspoissaolot toteutuivat arvioitua suurempina.

### **3.5.3 Lääkäritoiminta**

#### **Toiminta-ajatus**

Inarin kuntalaisten terveyden edistäminen ja sairauksien ennaltaehkäisy ja hoito.

#### **Tehtävät**

Järjestetään lakisääteiset ja tarpeelliseksi arvioidut terveystalut kuntalaisille. Vastataan ennaltaehkäisevästä terveydenhuollosta ja terveyden edistämisestä. Vastataan päivystystarpeeseen ympärivuorokautisesti ja jatketaan päivystysajan perusterveydenhuollon puhelinkonsultaatiosopimusta sairaanhoitopiiriin kanssa sovitavalla tavalla. Tuotetaan osin ostopalveluna erikoissairaanhoidon lähipalveluita. Pyritään vastaamaan matkailun kasvavaan tarpeeseen terveystalujen osalta. Aloitetaan maksuton raskaudenehkäisy alle 25-vuotiaille nuorille.

#### **Palvelusuunnitelma**

Kehitetään potilaslähtöistä, taloudellisesti kestävää hoitoa, hoitopolkuja ja yksilöllisiä hoitosuunnitelmia moniammatillisesti. Osaaminen on korkeatasoista ja ajan tasalla ja henkilökunta on motivoitunut lisäkoulutuksiin. Panostetaan lapsiin ja nuoriin sekä omaishoitoon, kotisairaanhoitoon ja saattohoidon kehittämiseen. Pyritään parantamaan potilaiden yhdenvertaista hoitoa mm. uusilla laitehankinnoilla ja kehittämällä etävastaanottoa. Pyritään lyhentämään kiireettömän hoidon jonotilanne nykyisestä noin neljästä viikosta kahteen viikkoon ja samalla vähentämään päivystyskäyntien tarvetta. Inarilla on poikkeusluvalla ympärivuorokautinen päivystys vuoden 2020 loppuun, ja vahva tahtotila on säilyttää ympärivuorokautinen päivystys kunnassa.

| Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet                                                                       |                                                                                                                      |                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                         | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                               | Mittari ja vertailuarvo                                                                                     | Toteutuma                                                                                                                                                                                                        |
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Terveystyöedistämisen, potilastytytyväisyys                              | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Lyhentää hoitojonoja, parantaa hoidon yhdenvertaisuutta                         | Potilastytytyväisyysmittaukset, hoitojonot, T3-mittaus, Laatu-verkostomittaukset, hoito-suunnitelmien määrä | Mittauksia tehty. Tulokset myönteisiä. Hoitojonot purettu marraskuun loppuun mennessä.<br><br>Hoitosuunnitelmia ei ole saatu toivotulla tavalla tehtyä, mutta potilaan omahoitoa ja voimaannuttamista kehitetty. |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Osaava henkilöstö hoitamassa potilaita oikea-aikaisesti ja taloudellisesti | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Käypä hoito –suositukset, potilaiden omahoidon edistäminen<br><br>Terveystyömalli | Hoitojonot, T3-mittaus, henkilökunnan hyvinvointimittarit                                                   | Hoitojonot purettu. Mittauksia tehty.                                                                                                                                                                            |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                  | 2017 TP          | 2018 TP          | 2019 TA+M          | TP2019          | Poikkeama % TA/TP 2019 |
|------------------------------|------------------|------------------|--------------------|-----------------|------------------------|
| Vastaanottokäynnit           | 14 364           | 14 288           | 15 000             | 12 636          | -15,7                  |
| Päivystyskäynnit lääkäriillä | 2 497            | 2 902            | 2 300              | 2 774           | 20,6                   |
| Tunnusluvut                  | 2017 TP (1000 €) | 2018 TP (1000 €) | 2019 TA+M (1000 €) | TP2019 (1000 €) | Poikkeama % TA/TP 2019 |
| <b>Talous</b>                |                  |                  |                    |                 |                        |
| <i>Toimintatulot</i>         | 757              | 913              | 832                | 881             | 5,9                    |
| <i>Toimintamenot</i>         | -2 190           | -2 282           | -2 513             | -2 638          | -5                     |
| <i>Toimintakate (sitova)</i> | -1 434           | -1 369           | -1 680             | -1 757          | -4,6                   |
| <b>Tunnusluvut €/asukas</b>  | -209             | -198             | -243               | -254            |                        |

### Tavoitteiden toteutuminen

Inarin kunnassa on toteutettu potilaslähtöistä, korkeatasoista lääkäritoimintaa. Vastaanottojonot saatiin purettu marraskuussa 2019 siten, että potilas sai soittaessaan ajan hoidon tarpeen arvion mukaan 1-3 viikon sisällä. Maksuton ehkäisy on toteutunut suunnitelman mukaisesti. Ympäri vuorokautinen päivystys on palvellut kuntalaisia ja matkailijoita. Sairaanhoidopiirin kanssa tehdystä puhelinkonsultaatiosopimuksesta on saatu edelleen positiivista palautetta.

### Talousarvion toteutuminen

Talousarvion perusteella voidaan todeta, että Inarin kunnassa on tuotettu laadukasta lääkäritoimintaa. Myyntituottoja kertyi arvioitua enemmän. Lääkäritoiminnan kustannukset ovat kokonaisuudessaan hieman nousseet edellisestä vuodesta. Kustannusten nousua on tapahtunut merkittävästi mm. lääkekuluissa.

## 3.5.4 Sosiaalityö ja toimeentuloturva

### Toiminta-ajatus

Sosiaalityö ja toimeentuloturva ylläpitävät ja edistävät kuntalaisten sosiaalista turvallisuutta ja hyvinvointia, tukevat arkielämässä selviytymistä ja syrjäytymisen ehkäisyä sekä omatoimisuutta.

### Tehtävät

Tehtävänä on järjestää kuntalaisten hyvinvoinnin turvaamiseksi suunnitellut, laadukkaat ja riittävät lakisääteiset sosiaalipalvelut moniammatillista verkostotyötä käyttäen. Työ on ohjausta, neuvontaa ja sosiaalisten ongelmien selvittämistä sekä lainmukaisten tukitoimien järjestämistä. Uusia työmenetelmiä ja laaja-alaista yhteistyötä kehitetään ja järjestetään eri toimijoiden kesken. Tulosalueeseen kuuluvat palvelut ovat aikuissosiaalityö, lapsi- ja perhekohtainen lastensuojelu, vammaispalvelut, päihdehuolto, lastenvalvojan palvelut, talous- ja velkaneuvonta, kuntouttava työtoiminta, työllisyyden hoito sekä täydentävä ja ehkäisevä toimeentulotuki. Talous- ja velkaneuvonnan palvelut siirtyvät vuonna 2019 kunnilta oikeusapu- ja edunvalvontapiireille oikeusaputoimistoihin.

### Palvelusuunnitelma

Aikuissosiaalityö on ennaltaehkäisevää, tavoitteellista, pitkäjänteistä ja monialaista työtä sosiaalisen ja taloudellisen tuen ja palvelun tarpeessa olevien asiakkaiden parissa. Aikuissosiaalityössä asiakassuunnitelma laaditaan kaikille aikuissosiaalityön asiakkaille ja työssä tavoitteena on kokonaisvaltainen kuntoutuminen ja elämäntilanteen edistäminen. Aikuissosiaalityön tavoitteiden saavuttamiseksi pyritään kehittämällä jalkautuvaa sosiaaliohjausta.

Lastensuojelussa valtakunnallisena tavoitteena on ollut siirtää painopistettä ennalta ehkäisevän lastensuojelun suuntaan. Ehkäisevällä lastensuojelulla pyritään tukemaan vanhemmuutta ja lasten kasvua ja kehitystä ennen ongelmien moninaistumista ja kasaantumista. Perheille voidaan esimerkiksi tarjota sosiaalihuoltolain mukaisia

palveluja ilman lastensuojelun asiakkuutta. Yhteistyö terveydenhuollon, päivähoidon, koulujen, nuorisotyön ja mielenterveys- ja päihdepalveluiden kanssa on erityisen tärkeää ehkäisevän työn onnistumisen kannalta.

Tiivis ja toimiva yhteistyö viranomaisten kesken edellyttää toimivia yhteistyöprosesseja sekä asenteiden ja toimintakulttuurin muutosta. Toimivan yhteistyön tarpeellisuus on erityisen ajankohtainen asia, koska lastensuojelun sosiaalityössä on jo vakavaksi tulkittavia rekrytointiongelmia. Tehokkailla, oikea-aikaisilla ja moniammatillisilla tukitoimilla voidaan tukea perheitä tarpeeksi varhaisessa vaiheessa ja esimerkiksi vähentää mahdollisten sijoitusten tarvetta. Oikea-aikaisesti tehdyt sijoitukset voidaan tehdä perhehoitosijoituksina sijaisperheisiin, joka osaltaan vähentävät kalliita ostopalveluna tehtäviä laitossijoituksia. Perhehoidon kustannukset ovat vain ¼ yhden laitossijoituksen kustannuksesta. Inarin kunta suhtautuu myönteisesti perhehoitoa ja tukiperhetoimintaa kohtaan. Lastensuojelussa jatketaan tuki- ja sijaisperheiden koulutusta ja verkostoitumista ja turvataan siten tuki- ja sijaisperheiden saatavuus omassa kunnassa.

Lastensuojelun työskentelyn tehostamiseksi lastensuojeluun on palkattu kaksi määräaikaista perhetyöntekijää.

Vammaispalveluissa asiakkaille tehdään palvelusuunnitelmat moniammatillisesti kotihoidon ja terveydenhuollon kanssa. Yhteistyötä tiivistetään keskussairaalan kuntoutusohjauksen ja lääkinnällisen kuntoutuksen kanssa. Tavoitteena on tukea kotona asumista mahdollisimman pitkään.

Päihdehuollossa jatkuu Päiväkeskus Valkaman toiminta mielenterveys- ja päihdekuntoutujille. Asiakkaiden kuntoutumista seurataan säännöllisesti päivitettävien asiakassuunnitelmien kautta. Yhteistyö terveydenhuollon kanssa on tärkeää ja sitä kehitetään asiakkaiden hoidon ja kuntoutuksen toteuttamiseksi.

Lastenvalvojan palveluissa tehdään lakisääteiset isyyden selvitykset sekä lapsen huoltoon, asumiseen, tapaamiin ja elatukseen liittyvät sopimukset.

Kuntouttavaa työtoimintaa on järjestetty kunnan omana toimintana. Jatkossa tavoitteena on ottaa työskentelyyn mukaan vahvasti yhdistys- ja järjestöpuoli mukaan. Kunta osallistuu VOITTO- voimavaroja, toimintakykyä ja osallisuutta Lappiin -hankkeeseen (2017–2020). Hankkeen päätavoitteina on hankalimmin työllistyvien syrjäytymisen ehkäisy, työllistymismahdollisuuksien edistäminen, ohjauspalvelujen lisääminen sekä elämänlaadun ja osallisuuden parantaminen. Kuntouttavaa työtoimintaa kehitetään VOITTO- hankkeen rinnalla. Työttömät, joiden työ- ja toimintakyky on alentunut, ohjataan työttömien terveystarkastukseen ja tarvittaessa tarkempaan moniammatillisesti tehtävään työ- ja toimintakyvyn arviointiin.

Työllisyyden hoidossa pääpaino on pitkäaikaistyöttömille tarjottavissa palveluissa. Kunta osallistuu työttömien aktivointisuunnitelmien laadintaan. Työllisyyden hoidossa pyritään löytämään työllistymispolkuja mm. palkkatukityöllistämisen, kuntouttavan työtoiminnan sekä te-palveluiden kanssa tiiviin yhteistyön avulla. Nuorten kesätyöllistymistä tuetaan yhdessä muiden toimialojen kanssa.

Kunnan pitkäaikaistyöttömien osallistaminen vaikuttaa Kelalle maksettavien maksuosuuksien vähentymiseen. Työttömille itselleen toiminta on yksi työkalu kuntoutumiseen ja oman elämän hallintaan sekä suuntautumiseen takaisin työelämään.

Lakisäateistä täydentävää ja ehkäisevää toimeentulotukea kunnassa myönnetään kunnan omien soveltamisohjeiden mukaisesti.

| Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet                                     |                                                                                                                                                                                                |                                                                                        |                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                       | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                                         | Mittari ja vertailuarvo                                                                | Toteutuma                                                                                          |
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Peruspalvelut järjestetään tehokkaasti | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Lakisääteiset palvelut järjestetään kuntalaisille<br><br>Määräaikojen noudattaminen<br><br>Palveluprosesseista ajantasaiset kuvaukset ja soveltamisohjeet | Lakisääteisten määräaikojen noudattaminen<br><br>Valtakunnallisten ohjeiden mukaisesti | Lakisääteiset palvelut on järjestetty kuntalaisille<br><br>Lakisääteisiä määräaikoja on noudatettu |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i>                                                 | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Talousarvion toteutuminen                                                                                                                                   |                                                                                        | Talousarvion puitteissa ollaan pysytty                                                             |

## Tunnusluvut

| Tunnusluvut                             | 2017 TP | 2018 TP | 2019 TA+M | TP2019  | Poikkeama % TA/TP 2019 |
|-----------------------------------------|---------|---------|-----------|---------|------------------------|
| <i>Toimeentulotuen käsittely-aika</i>   | 2 pv    | 2 pv    | 6 pv      | 1 pv    |                        |
| <i>Kuntouttavassa työtoiminta hlö:t</i> | 28      | 36      | 35        | 37      | 5,7                    |
| <i>Työmarkkinatuen kuntaosuus €</i>     | 530 264 | 389 309 | 500 000   | 312 001 | 37,6                   |

| Tunnusluvut                  | 2017 TP (1000 €) | 2018 TP (1000 €) | 2019 TA+M (1000 €) | TP2019 (1000 €) | Poikkeama % TA/TP 2019 |
|------------------------------|------------------|------------------|--------------------|-----------------|------------------------|
| <b>Talous</b>                |                  |                  |                    |                 |                        |
| <i>Toimintatulot</i>         | 93               | 116              | 77                 | 108             | 41                     |
| <i>Toimintamenot</i>         | -3 330           | -3 724           | -3 831             | -3 710          | 3,6                    |
| <i>Toimintakate (sitova)</i> | -3 237           | -3 608           | -3 754             | -3 602          | 2,8                    |
| <b>Tunnusluvut €/asukas</b>  | -471             | -522             | -547               | -507            |                        |



**Tavoitteiden toteutuminen**

Lakisääteiset palvelut on järjestetty kuntalaisille asiakaslähtöisesti ja määräaikoja noudattaen.

Lastensuojelun perhetyön laadullinen kehittäminen ja resurssien lisääminen on vähentänyt sijoitusten tarvetta.

Kunnan työllisyyden kasvaminen on jatkunut edelleen ja vaikuttanut työmarkkinatuen kuntaosuuksien pienemiseen.

**Talousarvion toteutuminen**

Talousarvion puitteissa on pysytty.

Kuljetuspalveluiden kustannukset ovat edelleen nousussa väestön ikääntymisen takia.

**3.5.5 Suun terveydenhuolto****Toiminta-ajatus**

Inarin kuntalaisten suun terveyden edistäminen ja suun sairauksien hoito.

**Tehtävät**

Tuotetaan lakisääteiset julkiset suun terveydenhuollon palvelut Inarin kunnan koko väestölle.

**Palvelusuunnitelma**

Tuotetaan lähipalveluna hammaslääketieteelliset ehkäisevät ja korjaavat toimenpiteet. Kiireettömään hoitoon tarjotaan aika kahden kuukauden kuluessa. Kiireelliseen päivystykseen potilas pääsee samana päivänä. Oikomishoidon erikoishammaslääkäri on palkattu suunnittelemaan ja toteuttamaan oikomishoito valtakunnallisten kriteerien mukaan. Suukirurgin palveluja ostetaan Ivalon hammashoitolaan sellaisten potilaiden vaativiin kirurgisiin hoitoihin, jotka eivät vaadi sairaalaolosuhteita. Näin pyritään vähentämään erikoissairaanhoidon kustannuksia. Asetusten mukaiset lasten hammastarkastukset toteutetaan hammaslääkärin tarkastuksina, jolloin aina yksi ikäluokka tarkastetaan ja hoidetaan heti valmiiksi periaatteiden mukaan yhden päivän aikana. Ikäihmisten palveluasumisyksiköissä hammashoitaja ja suuhygienisti tekevät 1-2 v välein suun terveystarkastukset. Tehdään tiivistä yhteistyötä kaikkien terveydenhuollon ja sosiaalihuollon ammattihenkilöiden kanssa.

| Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet                                                        |                                                                                                                                     |                                                                                                        |                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                          | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                              | Mittari ja vertailuarvo                                                                                | Toteutuma                                                                                                                                     |
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Potilaiden suun terveyden edistäminen, asiakastytyväisyys | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Asetusten mukaisten tarkastusten tekeminen, hoitohenkilökunnan tarkoituksen mukainen työnjako. | Asiakastytyväisyyskysely<br><br>Lasten tarkastusten mittarit DMF jne.                                  | Asiakastytyväisyyden kokoaikainen seuranta aulassa sijaitsevan automaatin avulla (Roidu), 1 lk ja 5 lk lasten Dmf – arvojen seuranta ja arvio |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Koulutettu ja osaava henkilöstö hoitamassa potilaita        | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Potilaiden hoito hoitotakuun ja käypä hoito-suositusten puitteissa                               | Hoitoon pääsyajojen aktiivinen seuranta, seuraavien vapaiden erityyppisten vastaanottoaikojen seuranta | Ei hoitojonoja, kiireettömän hams-lääkäriajan saa 1-2 kuukauden kuluessa<br><br>Henkilökunnan koulutusta ja osaamista seurattu ja arvioitu    |

#### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                    | 2017TP | 2018TP | 2019 TA+M | TP2019 | Poikkeama % TA/TP 2019 |
|--------------------------------|--------|--------|-----------|--------|------------------------|
| käynnit                        | 9 703  | 8 500  | 9 400     | 8 151  | -13,3                  |
| asiakkaat                      | 3 064  | 3 004  | 3 200     | 2 931  | -8,4                   |
| kiireetön aika                 | 1 kk   | 2 kk   | 1,5 kk    | 1,5 kk | 0                      |
| perushoidon hoitojakson pituus | 2 kk   | 3 kk   | 3 kk      | 3 kk   | 0                      |

| Tunnusluvut                  | 2017 P (1000 €) | 2018 P (1000 €) | 2019 TA+M (1000 €) | TP2019 (1000 €) | Poikkeama % TA/TP 2019 |
|------------------------------|-----------------|-----------------|--------------------|-----------------|------------------------|
| <b>Talous</b>                |                 |                 |                    |                 |                        |
| <i>Toimintatulot</i>         | 311             | 289             | 276                | 305             | 10,4                   |
| <i>Toimintamenot</i>         | -1 116          | -1 088          | -1 171             | -1 154          | 1,5                    |
| <i>Toimintakate (sitova)</i> | -805            | -799            | -895               | -849            | 5,1                    |
| <b>Tunnusluvut €/asukas</b>  | -117            | -116            | -129               | -123            |                        |

#### Tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteet ovat toteutuneet hyvin.

### Talousarvion toteutuminen

Talousarvio toteutui hallitusti.

### 3.5.6 Ympäristöterveydenhuolto, ympäristönsuojelu ja maaseututoimi

#### Toiminta-ajatus

Ympäristöyksikön vastuualueena on huolehtia ympäristönsuojelusta, terveysvalvonnasta, eläinlääkintähuollosta sekä maaseutuhallinnosta Inarin ja Utsjoen kuntien yhteistoiminta-alueella. Tulosalueen tavoitteena on turvata terveellinen, viihtyisä ja monimuotoinen ympäristö sekä tarjota laadukkaat palvelut alueen toimijoille ja kuntalaisille.

#### Tehtävät

Ympäristöterveydenhuollon tehtävänä on vähentää ja ennaltaehkäistä ihmisten terveyttä uhkaavia tekijöitä ja terveyshaittoja. Terveysvalvontaan sisältyy elintarviketurvallisuuden, terveydensuojelun ja tupakkalain valvonta. Elintarvikevalvonnassa valvotaan elintarvikkeita ja niiden valmistusta, markkinointia, kuljetusta, kaupantaitoa ja tarjoilua sekä selvitetään elintarvikeperäisiä epidemioita. Terveysvalvontalain mukaiseen valvontaan sisältyvät mm. asuinhuoneistot, koulut ja oppilaitokset, lasten päivähoitopaikat, hoitokodit ja palvelutalot, koontumishuoneistot, uimarannat, uimahallit ja talousveden terveydellinen valvonta.

Eläinlääkintähuollon tehtäviin kuuluvat eläinlääkäripalvelut, eläinsuojelu ja eläinten hyvinvoinnin valvonta, eläinlääkintähuoltoon sisältyvä elintarvikkeiden turvallisuuden valvonta, eläintautien vastustaminen ja ennaltaehkäiseminen.

Ympäristönsuojelun tehtävä on ympäristönsuojelulain alainen neuvonta ja valvonta, vesihuoltolain ja jätevesiasetuksen edellyttämät tehtävät, ympäristölupien ja maa-aineslupien valmistelu ja valvonta, ympäristön tilan seuranta, luonnon virkistyskäytön edistäminen sekä lupaviranomaisena toimiminen.

Maaseututoimen tehtävänä on hoitaa lakisääteiset maaseutuelinkeinoviranomaisen tehtävät yhteistoiminta-alueella sekä Mavin yhteistoiminta-alueen maksajavirastolle säätämät tehtävät ohjeiden ja määräysten mukaan. Erityispiirteitä ovat luontais- ja poroelinkeino- sekä kolttalain mukaiset tehtävät.

Tulosalueen toimielimenä ja viranomaisena toimii sosiaali- ja terveyslautakunnan ympäristöjaosto.

#### Palvelusuunnitelma

Ympäristöterveydenhuolto: Ympäristöterveydenhuollon erityislainsäädäntö sekä valtioneuvoston valvontaohjelma-asetus (78/2011) edellyttävät kuntia laatimaan ja hyväksymään säännöllistä valvontaa koskevan ympäristöterveydenhuollon valvontasuunnitelman. Valvonnassa tavoitteena on vähintään 90 %:n toteuma valvontasuunnitelmaan nähden.

Ympäristönsuojelu: Ympäristönsuojelu edesauttaa terveellisen, turvallisen ja viihtyisän ympäristön aikaansaamista. Toiminnan tavoitteena on varata riittävät resurssit sujuvaan lupa- ja ilmoitusasioiden käsittelyyn, valvontasuunnitelman mukaiseen valvontaan sekä toimijoiden ohjaukseen ja neuvontaan.

**Eläinlääkintähuolto:** Tuotetaan kunnalle määrättyt lakisääteiset peruseläinlääkäripalvelut koko yhteistoiminta-alueella. Panostetaan siihen, että kunnaneläinlääkärille osoitetut valvontatehtävät toteutetaan suunnitelman mukaisesti joko omana työnä tai ostopalveluna.

**Maaseututoimi:** Hoidetaan Inarin ja Utsjoen kunnan maaseutuelinkeinoviranomaistehtävät yta-sopimusten mukaisesti sekä Mavin yhteistoiminta-alueen maksajavirastolle säätämät tehtävät ohjeiden ja määräysten mukaan.

### Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                  | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                | Mittari ja vertailuarvo                                       | Toteutuma                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Vaikuttavuustavoitteet</b><br><br>Palvelukyky, tehokkuus, osaaminen                 | <b>Vaikuttavuustavoitteet</b><br><br>Asiantunteva, luotettava, tasa-<br>puolinen ja joustava viranomais-<br>toiminta<br><br>Sujuva lupakäsittely, nopea päätöksenteko | Lupahakemusten käsittely<br>6 kk:ssa, ilmoitusten 3<br>kk:ssa | Resurssivajaus. Lupa-asioiden käsittely<br>1.5.2019 alkaen ostopalveluna Sodan-<br>kylästä. Käsittelyaika 6-12 kk.                                                                          |
| <b>Tuottavuustavoitteet</b><br><br>Terveellinen, turvallinen ja<br>viihtyisä ympäristö | <b>Tuottavuustavoitteet</b><br><br>Ympäristö- ja terveyshaittojen<br>ennakoiva ehkäiseminen                                                                           | Toimialakohtaiset valvon-<br>tasuunnitelmat                   | Valvontasuunnitelmien toteuma n. 70-<br>90 %. Hallinnolliset työt, ympäristön-<br>suojelun vajaat resurssit sekä sisäilma-<br>asiat veivät resursseja suunnitelmalli-<br>sesta valvonnasta. |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                                                                  | 2017TP    | 2018TP   | 2019 TA+M | TP2019                             | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------|-----------|------------------------------------|---------------------------|
| Ympäristöterveydenhuollon tarkastukset (etl, tsl, tupl, as-terv)<br>Näytteet | 165-230   | 178      | 150-200   | 151<br>78                          | -                         |
| Eläinlääkintähuollon käynnit + valvonta käynnit                              | 1900-2800 | 2780     | 2000-2800 | 2827<br>17                         | 1,6                       |
| Maaseutuhallinnon tuki- ja korvauspäätökset (+ lausunnot ja tarkastukset)    | 300-500   | 382 (63) | 300-500   | 432 (22 lausuntoa, 15 tarkastusta) | -                         |

|                                                                  |    |  |       |           |     |
|------------------------------------------------------------------|----|--|-------|-----------|-----|
| Ympäristönsuojelulain mukaiset                                   |    |  | 20-50 | 11        | -45 |
| - luvat ja ilmoitukset                                           |    |  |       |           |     |
| - valvontasuunnitelman mukaiset tarkastukset (muut tarkastukset) | 14 |  | 10-20 | 2 (n. 10) | -50 |

| Tunnusluvut                     | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>Talous</b>                   |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>            | 151                 | 179                 | 167                   | 161                | -3,6                      |
| <i>Toimintamenot</i>            | -569                | -587                | -655                  | -566               | 13,5                      |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>    | -418                | -408                | -488                  | -405               | 17                        |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> | -61                 | -59                 | -70                   | -58                |                           |

#### Tavoitteiden toteutuminen

Resurssivajeesta ja toimialojen uusien sähköisten järjestelmien aiheuttamista hankaluuksista huolimatta yksikölle asetetut tavoitteet saatiin toteutettua hyvin.

#### Talousarvion toteutuminen

Talousarvion toteuma vuodelta 2019 83,1 %.

### 3.6 Erikoissairaanhoito

#### Toiminta-ajatus

Erikoissairaanhoidon toiminnan tulee olla yhdenvertaista ja oikea-aikaista. Hoitopolkujen tulee olla sujuvat ja hoitoketju ei saa katketa.

#### Tehtävät

Erikoissairaanhoidolla tarkoitetaan lääketieteen ja hammaslääketieteen erikoisalojen mukaisia sairauden tutkimiseen ja hoitoon liittyviä palveluja. Ensihoitopalvelu sisältäen sairaankuljetuksen on osa erikoissairaanhoitoa terveydenhuoltolain mukaisesti. Erikoissairaanhoito tarjoaa myös konsultaatiopalveluita terveyskeskukselle sekä järjestää alueellista koulutusta. Pientä osaa erikoissairaanhoidosta on jalkautettu terveyskeskukseen kustannusten säästämiseksi ja kuntalaisten palvelujen parantamiseksi. Tällaisia erikoissairaanhoitoon luettavia palveluita on mm. kardiologin, geriatrin, gynekologin, psykiatrin vastaanotot sekä holter-, rasisergometria-, ultraääni- ja tähytystutkimukset.

**Palvelusuunnitelma**

Pyritään kehittämään tiedonsiirtoa perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon välillä ja tehostamaan hoitoketjuja. Pyritään kehittämään myös rajat ylittävää erikoissairaanhoidtoa ja perusterveydenhuoltoa. Pyritään kehittämään erikoissairaanhoidon etävastaanottoja toiminnan tehostamiseksi ja kuntalaisten palvelujen parantamiseksi. Pyritään pitämään erikoissairaanhoidon lähetteen määrä vuosittain viiden vuoden keskiarvon mittaluokassa. Pyritään vaikuttamaan erikoissairaanhoidon menojen kasvun hillitsemiseen ja kehittämään ensihoidon toimintaa kustannustehokkaasti.

**Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet**

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                       | Kunnanhallitukseen nähden sitovat tavoitteet                                    | Mittari ja vertailuarvo                         | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                                               | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                                                   |                                                 |                                                                                                                                                                                                                              |
| Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsy<br><br>koulutettu ja osaava henkilökunta | Erikoissairaanhoidon ja perusterveyden huollon tarkoituksenmukainen tehtäväjako | Keskimääräiset odotusajat, potilastytytyväisyys | Toteutunut pääsääntöisesti määräajassa.                                                                                                                                                                                      |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i>                                                 | <i>Tuottavuustavoitteet</i>                                                     |                                                 |                                                                                                                                                                                                                              |
| Hoitoajat, lähetemäärät                                                     | Käypä hoito-suositukset, oikea hoidon porrastus                                 | Lähetemäärät, hoitopäivät, kuntalaskutus        | Lähetteen määrä on hieman pienentynyt aikaisempien vuosien tasosta.<br><br>Hoitopäivien määrä on vähentynyt somaattisen sairaanhoidon osalta. Muurolan sairaalan ja ensihoidon osalta kulut toteutuivat arvioitu suurempina. |

**Tunnusluvut**

| Tunnusluvut                     | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>Talous</b>                   |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>            | 10                  | 31                  | 18                    | 30                 | 66,7                      |
| <i>Toimintamenot</i>            | -9 195              | -9 441              | -9 855                | -9 867             | 0                         |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>    | -9 185              | -9 410              | -9 837                | -9 836             | 0                         |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> | -1 336              | -1 362              | -1 435                | -1 426             |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Erikoissairaanhoidon hoitoon pääsy on tapahtunut muutamia poikkeuksia lukuun ottamatta lakisääteisessä 3 kuukauden määräajassa. Sairaanhoitopiiri on parantanut konsultaatiotoimintaansa. Yhteinen puhelinkonsultaatiojärjestelmä on luotu. Sairaanhoitopiiri on tarjonnut monipuolista koulutusta, johon terveyskeskuksesta on osallistuttu pääosin etäyhteydellä. Edelleen kriittisiä ongelmia on ollut hoitoketjujen kehittämisen suhteen. Sähköiset palautteet ja hoitoyhteenvedot tulevat keskussairaalaista viiveellä.

### Talousarvion toteutuminen

Lähetteiden määrä erikoissairaanhoitoon on hieman pienentynyt edelliseen vuoteen verrattuna. Vuonna 2019 lähetteitä tehtiin yhteensä 2680 ja vuonna 2018 vastaava luku oli 2783. Käyntimäärät erikoissairaanhoidossa ovat entisellä tasolla, poliklinikkakäynnit lisääntyivät hieman, mutta päivystyskäynnit vastaavasti vähenivät. Hoitopäivien määrä laski noin 10 prosenttia keskussairaalan oman toiminnan tehostamisen ja Ivalon vuodeosaston hyvän paikkatilanteen takia. Tilinpäätöksessä tuli ylitystä lähinnä ensihoidon ja Muurolan sairaalan laskutuksen osalta, mutta muutoin kuntalaskutus toteutui odotusten mukaisesti.

## 3.7 Sivistyslautakunta

### Toiminta-ajatus

Sivistyslautakunnan alaisten toimialojen tehtävänä on tuottaa palveluita, joilla turvataan toimivat sivistyspalvelut kaiken ikäisille kuntalaisille. Laadukkaat sivistyspalvelut tukevat kuntalaisten elinikäistä oppimista, hyvinvointia ja viihtyvyyttä.

### Tehtävät

Inarin kunnan hallintosäännön mukaan sivistyslautakunta johtaa ja kehittää alaistaan toimialaa ja vastaa palvelujen tuloksellisesta järjestämisestä. Lautakunta päättää seuraavista toimialaansa kuuluvista asioista:

1. perusopetuslain mukainen esi- ja perusopetus
2. perusopetuslain mukainen koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminta
3. lukiolain mukainen lukiokoulutus
4. ammatillinen koulutus
5. vapaasta sivistystyöstä ja taiteen perusopetuksesta annettujen lakien mukainen koulutus
6. kirjasto- ja tietopalvelut, kulttuuritoiminta, liikuntatoimi ja nuorisotyö
7. varhaiskasvatus
8. koulujen perustaminen ja lakkauttaminen talousarvion ja toimintasuunnitelman mukaisesti

## Tunnusluvut

| Tunnusluvut                     | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Talous                          |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>            | 2559                | 2305                | 2067                  | 2664               | 28,9                      |
| <i>Toimintamenot</i>            | -16699              | -17238              | -17688                | -18201             | -2,5                      |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>    | -14140              | -14933              | -15621                | -15537             | 1,0                       |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> | -2057               | -2162               | -2279                 | -2255              |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Sivistystoimen sisäisessä organisaatiossa on tapahtunut muutosta 2019 liikuntatoimen ja nuorisotoimen yhdistyessä vapaa-aikatoimeksi ja liikuntasihteerin ja nuorisosihteerin toimien yhdistyessä vapaa-aikasihteeriksi.

Kiinteistöjen osalta merkittävää muutosta ei ole tapahtunut, mutta useissa kohteissa on ongelmia sisäilman kanssa, mikä on näkynyt jonkin verran myös henkilöstökuluissa ja vuokratuloissa, kun tiloille on haettu terveitä korvaavia tiloja. Ivalon koulukeskushankkeen suunnittelu on käynnissä. Joulukuussa 2019 valtuusto hyväksyi Inarin koulun suunnittelun käynnistämisen varaamalla suunnittelumäärärahan vuodelle 2020.

Varhaiskasvatus on aiempaa enemmän hoidon tarpeen muuttumisen myötä siirtynyt päiväkoteihin, Saariselän päiväkodin ja Ivalon vuorohoidon päiväkotiyksikön valmistuessa. Saariselän yksikkö pystyy nyt ottamaan aiempaa enemmän lapsia vastaan ja Ivalon uusi yksikkö Koppelontien varressa tuli korvaamaan tilan tarvetta Ivalon päiväkodilla sekä sen eripuolille kylää sijoitettuja yksiköitä.

Kunnan elinvoimaisuutta tuettiin hallituilla investoinneilla, joiden tarkoituksena on turvata laadukkaat palvelut nyt ja tulevaisuudessa.

Sivistystoimi on osallistunut Saamelaisalueen koulutuskeskuksen Arktinen pedagogiikka II-hankkeeseen.

### Talousarvion toteutuminen

Sivistyslautakunnan talousarvio alittui noin 150 000 eurolla (1,0 %). Toimintatuotot ylittyivät 596 000 eurolla (28,8 %), mikä johtui pääasiassa koulutoimen myyntituotoista ja varhaiskasvatuksen maksutuotoista. Toimintamenot ylittyivät n. 446 000 euroa (2,5 %).

Palkkamenot ylittyivät 331 000 eurolla, merkittävimmin varhaiskasvatuksessa. Henkilöstösivukulujen kustannukset jäivät 103 000 euroa ennakoitua pienemmiksi. Suurin yksittäinen ylitys muodostui palveluiden ostoista, n. 354 000 euroa (10 %), josta varhaiskasvatuksen osuus on n. 85 000 euroa ja koulutoimien osuus n. 275 000 euroa. Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot ylittyivät 27 000 eurolla ja muut toimintakulut toteutuivat lähes suunnitellusti. Avustuksista jäi käyttämättä 100 000 €, joka lähes kokonaan oli varhaiskasvatuksen kotihoidontukeen varattua rahaa.



### 3.7.1 Varhaiskasvatus

#### Toiminta-ajatus ja tehtävät

Varhaiskasvatuksen tehtävä on tukea lasten hyvinvointia, kehitystä ja oppimista sekä perheiden kasvatustyötä perheiden ja yhteiskunnan muuttuvien tarpeiden mukaisesti.

#### Palvelusuunnitelma

Varhaiskasvatusta järjestetään päiväkodeissa, ryhmäperhepäiväkodeissa ja perhepäivähoidossa. Perusopetuslain mukaista esiopetusta järjestetään Saariselän alueen lapsille Saariselän päiväkodissa. Päivähoidon tavoitteena on lakisääteisen subjektiivisen varhaiskasvatusoikeuden toteutuminen. Varhaiskasvatus toteutetaan varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden ja 1.8.2017 alkaen hyväksytyn Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelman mukaisesti. Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelmaa päivitetään huoltajien ja henkilöstön kommenttien pohjalta ja tarkennetaan vuosittain yhteisten tavoitteiden osalta. Henkilöstölle järjestetään koulutuksia, jotka tukevat osaamista sekä uuden varhaiskasvatussuunnitelman käyttöönottoa. Varhaiskasvatuksen henkilöstön työhyvinvointia sekä työssä jaksamista tuetaan yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Työnohjausta järjestetään tarvittaessa työyksiköiden yhteistoiminnan kehittämiseksi.

Kunnallista varhaiskasvatusta järjestetään alle kouluikäisille lapsille lapsen omalla äidinkielellä (suomen-, ruotsin- tai saamenkielellä) päiväkotitai perhepäivähoitona. Alle kouluikäisellä lapsella on lakisääteinen (subjektiivinen) oikeus saada varhaiskasvatusta 20 tuntia viikossa. Maksutonta esiopetusta järjestetään 6-vuotiaille lapsille Saariselän päiväkodissa. Lakisääteistä lasten kotihoidontukea alle 3-vuotiaille lapsille ja sisaruksille (Kela) sekä Inarin kunnan harkinnanvaraista kotihoidontuen kuntalisää maksetaan kunnan päättämin ehdoin.

#### Palvelusuunnitelma

Koltansaamenkielistä kielipesätoimintaa järjestetään Ivalossa ja Sevettijärvellä. Inarinsaamenkielistä varhaiskasvatusta ja kielipesätoimintaa Inarissa ja Ivalossa toteutetaan ostopalveluna.

Koululaisten hoitoa järjestetään 1. luokan oppilaille koulun loma-aikoina. Vuorohoitoa ja tukea tarvitseville 1-2. luokan oppilaille järjestetään hoitoa kunnan päättämin ehdoin. Saamenkielistä iltapäivätoimintaa järjestetään 1-2. luokan oppilaille kunnan päättämin ehdoin.

#### Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Kunnallista varhaiskasvatusta ja esiopetusta järjestetään kysyntää vastaavasti. Varhaiskasvatuspalveluita järjestetään kunnan oman toiminnan lisäksi ostopalveluna inarinsaamenkielisten palvelujen osalta. Varhaiskasvatuspalvelut tukevat ennaltaehkäisevää lastensuojelua ja perhetyötä. Varhaiskasvatuspalveluja kehitetään kunnan varhaiskasvatussuunnitelman mukaisesti.

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet | Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet | Mittari ja vertailuarvo | Toteutuma |
|---------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------|-----------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>         | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                  |                         |           |

|                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Varhaiskasvatuksen osaamisen kehittäminen</p> <p>Varhaiskasvatuksen toimintakulttuurin ja oppimisympäristön kehittäminen</p> | <p>Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelman mukaisen toiminnan ja yhteistyön kehittäminen</p> <p>Kasvuilmapiiri tukee lapsen kasvua, oppimista ja hyvinvointia turvallinen ja myönteinen ilmapiiri</p> <p>Varhaiskasvatuksen toiminnassa painotetaan kielten rikasta maailmaa, luonto- ja ympäristökasvatusta sekä liikunnan merkitystä lapsen hyvinvoinnin ja oppimisen mahdollistajana</p> | <p>Lasten hyvinvointi Henkilöstön koulutukset Laadunarviointi</p> <p>Kyselyt tavoitteiden saavuttamisesta ja toimintakertomus</p>                  | <p>Varhaiskasvatussuunnitelman päivityksen yhteydessä tehtiin koko henkilöstölle Vasuarviointikysely, jonka tuloksia hyödynnettiin Vasun päivityksessä. Lasten kasvuilmapiirin kehittäminen ja siihen liittyvät konkreettiset tavoitteet liitettiin yhteiseksi tavoitteeksi.</p> <p>Varhaiskasvatushenkilöstön yhteiset täydennyskoulutukset (2 pv.)</p> <p>Vasun tavoitteiden toteutumista ja toimintaa on arvioitu kehityskeskusteluissa, yksikköjen palaverissa sekä yhteistyössä esimiesten kanssa.</p> <p>Vuonna 2019 aloitettiin yhteistyössä eri yksiköiden kanssa kokopäivät Kerkkonien vuosittaiseen Barentspäivien lastentapahtumaan, johon osallistuvat varhaiskasvatuksessa olevat 5-6 v. lapset ja henkilöstö.</p> |
| <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Joustavat, oikea-aikaiset ja muutoskykyiset palvelut</p>                                  | <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Varhaiskasvatuspalveluja järjestetään kysyntää vastaavasti (järjestelyaika 4 kk, kiireellisessä tilanteessa 2 vk).</p> <p>Muutoskykyinen organisaatio ja pysyvä henkilöstö, joka vastaa palvelutarpeeseen.</p>                                                                                                                                          | <p>Varhaiskasvatuspaikkojen järjestäminen lain edellyttämässä aikataulussa</p> <p>Henkilöstön rakenne ja määrä/lasten määrä, ikä ja tuen tarve</p> | <p>Varhaiskasvatuksen ajankohtaista tiedottamista kehitettiin (mm. varhaiskasvatuksen www-sivut, englanninkieliset tiedotteet, sähköposti ja kunnan Instagram)</p> <p>Yhteistyötä eri yksiköiden välillä sekä henkilöstön rekrytoinnin kehittämistä jatkettiin (mm. toimien ja sijaisuuksien jatkuva haku, rekrytointi-ilmoitusten kehittäminen sekä yhteistyö TE-keskuksen kanssa).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                                                     | 2017 TP | 2018 TP | 2019 TA+M | TP2019 | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|-----------------------------------------------------------------|---------|---------|-----------|--------|---------------------------|
| Todelliset hoitopäivät                                          | 36663   | 37190   | 38000     | 32601  | -14,2                     |
| Lapsia kunnallisessa<br>varhaiskasvatuksessa 31.12.             | 239     | 257     | 270       | 250    | -7,4                      |
| -joista ostopalvelut<br>lapsia/ 31.12.                          | 27      | 27      | 25        | 24     | -4,0                      |
| -joista vuorohoidossa 31.12.<br>(ilta-, yö- ja/tai viikonloppu) | 60      | 74      | 80        | 85     | +6,3                      |
| Lapsia esiopetuksessa 31.12.<br>(Saariselän päiväkot)           | 5       | 1       | 2         | 2      | 0,0                       |
| Kotihoidon/yksityisen hoidon<br>tuen saajat 31.12.              | 38      | 35      | 50        | 31     | -38,0                     |
| -joista kotihoidontuen<br>kuntalisän saajat/ KA                 | 13      | 8       | 30        | 16 (*) |                           |
| -joista yksityisen hoidon tuen<br>saajat 31.12.                 | 1       | 1       | 4         | 0      |                           |

\*Kotihoidontuen kuntalisää on mahdollista hakea takautuvasti 6 kk:n ajalta.

| Tunnusluvut                     | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>Talous</b>                   |                     |                     |                       |                    |                           |
| <b>Toimintatulot</b>            | 877                 | 764                 | 800                   | 1162               | 45,2                      |
| <b>Toimintamenot</b>            | -3753               | -3966               | -3912                 | -4323              | -10,5                     |
| <b>Toimintakate (sitova)</b>    | -2875               | -3202               | -3112                 | -3161              | -1,6                      |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> | -418                | -464                | -454                  | -459               |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Kunnallinen varhaiskasvatuspaikka on pystytty järjestämään kaikille alle kouluikäisille lapsille pääsääntöisesti lain edellyttämässä aikataulussa. Varhaiskasvatuspaikkojen tarve vaihtelee matkailusesongin mukaan jopa kuukausittain ja painottuu talvisesonkiin (lokakuusta huhtikuun loppupuolelle). Lasten hoitotarpeet ovat useimmiten äkillisiä ja vuorohoitotarvetta on paljon. Ulkomaalaistaustaisten lasten määrä on kasvanut. Vuorohoito sekä erityisesti yöhoidon kasvu on lisännyt sekä henkilöstötarvetta että kustannuksia. Määräaikaista työntekijöitä on palkattu lähinnä vuorohoidon tarpeeseen.

Syksyllä 2019 valmistuivat Ivalon päiväkodin vuoroyksikön sekä Saariselän päiväkodin uudet tilat, jotka helpottivat vuorohoidon järjestämistä. Päiväkotipaikkoja Ivalossa on edelleen tarvittu lisää, mikä vaikuttaa henkilöstörakenteeseen. Saariselän ja Inarin päiväkodeissa henkilöstötarpeen kasvuun on vaikuttanut lasten määrän ja vuorohoidon kasvu.

Näätämön ryhmäperhepäiväkoti on toiminut edelleen väliaikaisissa tiloissa Sevettijärven koulun yhteydessä yhdessä koltansaamen kielipesäryhmän kanssa.

Uusien toimitilojen rakentamisen ei toteutunut vuonna 2019 kilpailutukseen liittyvistä syistä. Näätämö-Sevettijärven alueella on lasten määrä huomattavasti vähentynyt vuoden 2019 aikana.

Varhaiskasvatuspalvelujen järjestäminen ja turvaaminen muuttuvissa tilanteissa kyettiin pääosin toteuttamaan oikea-aikaisen rekrytoinnin ja joustavan, työhönsä sitoutuneen henkilöstön avulla. Henkilöstöä on siirretty tarvittaessa tilapäisesti yksiköstä toiseen äkillisten tilanteiden niin vaatiessa.

Määräaikaaisista kelpoisuusehdot täyttävistä työntekijöistä ja sijaisista on ollut edelleen puutetta, kunnassa ei ole varsinkaan talvisesonkiaikoina juurikaan työttömiä työnhakijoita. Kunnan asuntotilanteen paraneminen on hie- man helpottanut rekrytointia. Henkilöstöpulaa on ollut eniten saamenkielisten työntekijöiden ja sijaisten osalta ja kunnan alueista erityisesti Inarissa ja Sevettijärvellä. Tavoitteiden saavuttamista on tukenut myös hyvä yhteis- työ ja tiedonkulku eri yksiköjen ja esimiesten välillä.

Inarin päiväkotiryhmät Tammukat ja Urbi ovat toimineet vuonna 2019 väistötiloissa kahdessa omakotitalossa. Toiminta väistötiloissa jatkuu suunnitelmien mukaan siihen asti, kunnes päiväkodille saadaan uudet tilat.

Opetushallitus teki päätöksen 19.12.2018 uusista varhaiskasvatussuunnitelman perusteista, jonka mukaan paikalliset varhaiskasvatussuunnitelmat päivitettiin 1.8.2019 alkaen yhteistyössä koko henkilöstön kanssa. Varhaiskasvatussuunnitelman päivityksen yhteydessä tehtiin koko henkilöstölle Vasuarviointikysely, jonka tuloksia hyödynnettiin Vasun päivityksessä. Lasten kasvuilmapiirin kehittäminen ja siihen liittyvät konkreettiset tavoitteet lisättiin yhteiseksi tavoitteeksi. Vuonna 2019 tehdyn päivitystyön ja saatujen palautteiden pohjalta päädyttiin muuttamaan Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelma yhdeksi asiakirjaksi, joka hyväksyttiin 1.12.2019 alkaen. Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelma koskee sekä suomen- että saamenkielistä varhaiskasvatusta. Varhaiskasvatussuunnitelmaan kirjattiin kasvuilmapiirin kehittämisen lisäksi yhteiset varhaiskasvatuksen painopistealueet havainnoinnin, dokumentoinnin, arvioinnin, lapsen tuen toteuttamisen sekä oppimisen alueista.

Muutoksia on tapahtunut paljon sekä toimintaympäristön että varhaiskasvatuslain ja valtakunnallisten varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden suhteen. Vasun tavoitteiden toteutumista ja toimintaa on arvioitu kehityskeskusteluissa, yksikköjen palaverissa sekä yhteistyössä esimiesten kanssa. Varhaiskasvatussuunnitelmien käyttö ja niiden kehittäminen edellyttävät edelleen paljon yhteistä keskustelua, arviointia ja koulutusta.

Koko henkilöstölle järjestettiin yhteisiä täydennyskoulutuspäiviä mm. Avin toteuttama Vasukoulutus (varhaiskasvatuksen muutokset ja uudistukset) ja kunnan henkilöstön lastensuojelukoulutus. Lisäksi järjestettiin muuta tarvittavaa ajankohtaista koulutusta mm. valtakunnallisia varhaiskasvatuksen koulutuksia, työssä tarvittaviin ohjelmiin liittyviä koulutuksia sekä esimieskoulutuksia. Kielipesien ja saamenkielisen varhaiskasvatuksen työntekijät osallistuivat vuonna 2019 Saamelaiskäräjien järjestämiin yhteisiin kehittämisspäiviin.

Varhaiskasvatuksessa toteutettiin useita henkilöstön työkykyyn liittyviä neuvotteluja sekä työjärjestelyjä yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Vuonna 2019 järjestettiin työnohjausta esimiehille ja perhepäivähoitajille.

Tammi-helmikuussa 2019 toteutettiin Inarin kunnassa koko henkilöstölle parempi työyhteisö (ParTy) kysely. Inarin kunnassa varhaiskasvatuksen osalta kyselyyn vastausprosentit olivat parhaimmat ja kyselyn tulokset keskimääräistä paremmat.

Kyselyn tulokset on käyty läpi henkilöstön kanssa. Lisäksi kysyttiin ehdotuksia työn, työyhteisön ilmapiiriin, osaaamisen ja hyvinvoinnin parantamiseksi. Henkilöstön kehittämis ehdotukset koottiin Inarin kunnassa yhteen ja ne otetaan huomioon tulevassa kehittämistyössä.

### Talousarvion toteutuminen

Talousarvio ylittyminen johtui pääasiassa vuorohoitotarpeen ja lasten tuen tarpeen määrästä johtuneista henkilöstön palkkauskuluista. Palvelut ylittivät, mikä johtui palvelujen kustannusten nousun lisäksi vuoden 2019 aikana tapahtuneista useista toimitilojen muutoista ja väistötiloissa toimimisesta. Kotihoidontuen menot alittuivat kotihoidontukea saavien lasten määrän vähentyessä selkeästi. Kotihoidontuen kuntalisän menot vuonna 2019 olivat yhteensä 51894 euroa. Asiakasmaksutulot sekä tuet ja avustukset ylittivät (valtionapujen lisäkohdennus vuodelta 2018.). Lisäksi vuoden 2018 tilitysoikaisujen vuoksi kertyi ylimääräisiä valtionaputuloja vuodelle 2019.

### 3.7.2 Esi- ja perustusopetus

#### Toiminta-ajatus

Esi- ja perusopetuksen tehtävänä on edistää lasten ja nuorten kasvamista itsenään, kanssaihmiä ja ympäristöön arvostaviksi yhteiskunnan jäseniksi.

Perusopetuslain edellyttämää esi- ja perusopetusta annetaan kunnan neljässä koulussa:

1. Inarin koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-9
2. Ivalon ala-asteen koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-6, erityistuen pienluokka vuosiluokille 0-6
3. Ivalon yläasteen koulu, perusopetuksen vuosiluokat 7-9, lisäopetus sekä erityistuen pienluokka vuosiluokille 7-9
4. Sevettijärven koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-9

Esi- ja perusopetuksessa opetuskielenä on suomi. Opetusta annetaan lisäksi inarinsaamen-, koltansaamen- ja pohjoissaamenkielellä (perusopetuslaki, 10§).

#### Tehtävät

Opetuksen ensisijaisena tehtävänä on antaa oppilaille riittävät tiedot ja taidot sekä motivaatio jatko-opintoihin ja siten mahdollisuus omien edellytyksiensä mukaisesti ammattiin ja itsenäiseen elämään. Tavoitteena on, että jokainen oppilas saa perusopetuksesta päättötodistuksen ja siirtyy jatko-opintoihin. Jatko-opintoihin siirtymistä seurataan vuosittain.

### **Palvelusuunnitelma**

Opetuksessa tärkeä laatukriteeri on opettajan ja oppilaan välinen vuorovaikutus. Inarin kunnan perusopetuksen koulujen arviointisuunnitelman mukaisesti yhteisenä kehittämiskohteena on vuonna 2018 pedagoginen johtaminen ja työntekijöiden keskinäinen yhteistyö. Yhteistyön piiriin on ulotettu laajemmin myös sekä työntekijöiden ja oppilaiden välinen vuorovaikutus, työntekijöiden keskinäinen, oppilaiden keskinäinen, että työntekijöiden ja huoltajien välinen vuorovaikutus. Lukuvuoden läpäisevänä se jatkuu myös vuonna 2019 kevään ajan. Uusi kolmivuotinen Inarin kunnan koulujen arviointisuunnitelma kaudelle 2019-2021 vahvistetaan vuoden 2018 loppuun mennessä. Toinen tärkeä laatukriteeri on opetusryhmän koko. Tavoitteena on, että valtuuston hyväksymässä koulutuksen kehittämissuunnitelmassa mainittuja opetusryhmien enimmäiskokoja ei ylitettäisi. Toteutuneita ryhmäkokoja seurataan lukuvuosittain. Näiden lisäksi opetuksen laatukriteerinä ovat kelpoisuusvaatimukset täyttävän henkilöstön määrä. Tavoitteena on, että Inarin kunnan esi- ja perusopetuksen työntekijät täyttävät kelpoisuusvaatimukset 100 prosenttisesti.

Uusi opetussuunnitelma otettiin käyttöön perusopetuksessa 1.8.2016 ja vuonna 2018 perusopetuksen opetussuunnitelmia on päivitetty. Työnantaja järjestää koulutuksia, jotka tukevat uusien opetussuunnitelmien käyttöönottoa sekä monipuolisten opetusmenetelmien hyödyntämistä opetuksessa. Täten tuetaan kuntastrategian mukaisesti osaamista ja koulutusta sekä turvataan toimivat esi- ja perusopetuspalvelut.

Inarin kunnan kouluissa annettavaa koulutusta ja sen vaikuttavuutta arvioidaan sivistyslautakunnassa hyväksytyn arviointisuunnitelman mukaisesti. Vuonna 2018 arvioinnin kohteena on pedagoginen johtaminen ja työntekijöiden keskinäinen yhteistyö. Arvioinnissa tarkastellaan avoimuutta ja reflektointia, kuuntelemista ja kuulluksi tulemistä, yhteisöllisyyttä sekä yhteisten arvojen toteutumista. Pedagogista johtamista ja työntekijöiden keskinäistä yhteistyötä arvioivat opettajat ja koulunkäynninohjaajat.

Oppilasennuste on tällä hetkellä laskeva ja kunnan kokonaisuus huomioiden, sen ennustetaan laskevan ole-massa olevilla tiedoilla 5 vuodessa noin 50 oppilasta. Ennuste ei huomioi kuitenkaan valmistuvaa rakennuskan-taa ja alueella olevaa työvoiman tarvetta. Näiden voidaan jossakin määrin ennakoivan toista lähivuosille.

Inarin kunnassa on kaksi psykologin tointa, joista toinen on täyttämättä. Se pyritään täyttämään ja sen toimialue olisi koululaiset ja opiskelijat. Ivalon yläasteen koulussa on hankkeena aloittanut joustavan perusopetuksen ryhmä 2018, joka jatkuu ainakin vuoteen 2020. Koulujen aamu- ja iltapäivätoiminta on kasvattanut suosiotaan edelleen. Toimintaa järjestetään sivistyslautakunnan hyväksymän periaattein.

Palvelua kehitetään 2019 lisäämällä Ivalon ala-asteelle perusopetuksen väistötila varhaiskasvatuksen ja perusopetuksen käyttöön vuonna 2018 käytöstä poistunutta tilaa osin korvaamaan. Tila tulee kunnan omaan omis-tukseen. Ivalon koulukeskuksen rakentaminen etenee valmisteluvaiheesta suunnitteluun.

### **Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet**

| Lasten ja nuorten hyvinvoinnin kehittäminen, perheiden kasvatustyön tukeminen. Laadukkaat palvelut sekä kustannustehokkaat ja –vaikuttavat toimintaprosessit.                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                                                                                                      | Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                                                                                                                          | Mittari ja vertailuarvo                                                                                                                                                                                   | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Oppilaiden jatko-opintojen ja ammatinvalinnan kannalta tarpeellisten tavoitteiden saavuttaminen</p> <p>Motivoitunut ja kelpoisuusvaatimukset täyttävät henkilöstö</p> <p>Terveet ja turvalliset koulujen tilat</p> | <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Opetusmenetelmien kehittäminen, uuden opetussuunnitelman toteuttaminen</p> <p>Pedagogiikan ja vuorovaikutustaitojen kehittäminen</p> <p>Uuden opetussuunnitelman mukaiset oppimisympäristöt, joissa opiskelu on terveellistä ja turvallista</p> | <p>Peruskoulun päättötodistuksen saaneiden lukumäärä, jatko-opintoihin pääsy</p> <p>Vuosittainen koulutuksen järjestäjän suorittama toiminnan arviointi</p> <p>Päätökset koulurakentamisesta Ivalossa</p> | <p>Tavoite saavutettiin 97 prosenttisesti ja se on eriteltyä tekstissä</p> <p>Arviointisuunnitelman mukainen arviointi</p> <p>Arviointisuunnitelman mukainen kouluttaminen</p> <p>Kelpoisuusehtojen täytyminen selostettu tekstissä</p> <p>Suunnittelutyö Ivalossa käynnissä ja edennyt ennakkoidusti.</p> <p>Haasteita on tullut esille Inarin koulun tiloissa, jota on tilapäisesti ratkaistu lisätiloilla.</p> |
| <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Kustannustehokas- ja vaikuttava palvelutoiminta talouden tasapainossa pitämiseksi</p>                                                                                                                                | <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Opettajien virkojen määrän tarkistaminen</p>                                                                                                                                                                                                      | <p>Opettajien virat/oppilas</p>                                                                                                                                                                           | <p>Oppilasmäärä on vähentynyt 13 oppilasta lukuvuoden aikana. Johtuen lisää ja väistötiloista sekä vielä suunnitteluvaiheessa olevasta Ivalon koulukeskuksesta, opettajamääriä ei ole päästy tarkastelemaan normaalitilassa.</p>                                                                                                                                                                                  |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                                 | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|---------------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Talous                                      |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>                        | 1152                | 1042                | 865                   | 1029               | 19,0                      |
| <i>Toimintamenot</i>                        | -9327               | -9555               | -10136                | -10243             | -1,1                      |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>                | -8176               | -8515               | -9271                 | -9214              | 0,6                       |
| Tunnusluvut<br>€/asukas esi- ja perusopetus | -62                 | -59                 | -67                   | -54                |                           |
| Tunnusluvut<br>€/asukas / esiopetus         | -1065               | -1173               | -1207                 | -1221              |                           |
| Tunnusluvut<br>€/asukas /perusopetus        |                     |                     | -34                   | -38                |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Toiminnassa olevien koulujen määrä oli toimintavuoden ajan sama kuin edellisenä vuonna.

Opetusryhmien koko tilastointipäivänä 20.9.2019 ei ole ylittänyt valtuuston määrittämää oppilasryhmien kokoa. Esiopetuksessa päädyttiin jatkamaan kolmella ryhmällä Ivalon ala-asteen koulussa, jossa on ollut nähtävissä muuttovirta paikkakunnalle. Se on vaikeuttanut esikoulun aloittavien määrän ennakkointia. Esioppilaiden määrä vaikuttaa olevan syntyneiden määrää suurempi vuosittain. Uutta koulukeskusta suunniteltaessa on pohdittu asiaa luokkakoon sijasta opettajien määrä/ ikäryhmä, sillä joustavien tilojen myötä tulevaisuudessa suunnataan myös joustavaan ryhmän muotoon.

Inarin kunnan opetushenkilöstö täytti virkojen kelpoisuusehdot lukuvuoden 2019-2020 alkaessa 84 prosenttisesti, jossa on nousua edellisvuoteen 14%. Suurin osa puutteista kelpoisuusehdoissa oli saamenkielisessä opetuksessa, jossa opettajalla ei ollut joko kyseisen oppiaineen opettajankelpoisuutta tai riittävää tutkintoa saamenkielen taidon osoittamiseksi. Tilanne on kuitenkin siinä mielessä positiivinen, että kunnassa on useita opettajia, joiden tilanne täydentyy lähiaikoina. Henkilöstön täydennyskoulutuksessa painotettiin oppilaan yksilöllistä oppimispolkua, tuen tarvetta ja oppilaan ja opiskelijan monipuolista arviointia.

Saamenkielisen opetuksen määrä pysyi omassa kunnassa annettavassa opetuksessa suunnilleen samana kuin aiempina vuosina. Ulkopuolelle annettavan opetuksen osuus väheni, johtuen etäopetuksen vähenemisestä samaan aikaan kun Utsjoki on koordinoanut etäopetuksen hanketta. Ulkopuolelta ostettiin edelleen koltankielen opetusta Utsjoen koordinoimalta hankkeelta.

Päättötodistuksen sai Inarin kunnassa 64 oppilasta. Peruskoulunsa päättäneistä 62 sai jatko-opintopaikan; 29 jatkoi lukioon, 26 ammatilliseen oppilaitokseen, 2 ammattilukioon, 1 oppilas työhön ja itsenäiseen elämään valmistavassa koulutuksessa (Telma) 1 ja Ammatilliseen koulutukseen valmistavassa koulutuksessa (Valma) 3 oppilasta. Kansanopistossa tai muussa koulutuksessa jatkoi 1 oppilas. 2 oppilaista näistä oppilaista valmistui 10. luokalta.

Esiopetuksen aloitti 58 oppilasta, perusopetuksessa 543 oppilasta ja lukiossa 77 opiskelijaa. Tilastointipäivänä 20.9.2019 oppilasmäärät olivat Inarin koulussa 135, Ivalon ala-asteen koulussa 308, Ivalon yläasteen koulussa 136 ja Sevettijärven koulussa 22 oppilasta. Yhteensä esi- ja perusopetuksessa sekä lukiossa oli oppilaita ja opiskelijoita 601.

Perusopetuksen opetussuunnitelma 2016 otettiin täysimääräisesti käyttöön lukuvuoden 2019-2020 alkaessa 1.8.2019 kun 9. luokan oppilaat aloittivat ensimmäisen kerran uuden opetussuunnitelman mukaisen opetuksen noudattamisen täysimääräisesti. Lukuvuoden aikana hyväksyttiin muutoksia opetussuunnitelmaan koskien kieli- kyllpyopetusta, aikaista kielten opetuksen alkamista ja valmistautumalla arvioinnin uudistumiseen.

Opetuksen arviointia varten sivistyslautakunta hyväksyy kolmivuotisen arviointisuunnitelman. Uusi arviointisuunnitelma vuosille 2019-2021 hyväksyttiin 2018. Vuoden 2019 kehittämiskohteena on kodin ja koulun välinen yhteistyö. Toukokuussa tehdyssä kyselyssä kysyttiin sanallisen arvioinnin ja tiedonvaihdon kehittymistä, sekä palautteen antamista koteihin ja oppilaalle. Kysely tehtiin huoltajille ja oppilaille. Arviointi keskittyi tällä kertaa perusopetukseen ja siellä uuden opetussuunnitelman myötä painottuneen sanalliseen arviointiin ja sen muotoihin. Raportti käsitellään sivistyslautakunnassa vuoden 2020 ensimmäisessä kokouksessa.



Opetusta palvelemaan hankittiin lisätilaa Ivalon ala-asteelle, jonka myöhemmin päiväkodin käyttöön siirtyvällä tilalla korvattiin edellisenä vuonna käytössä poistuneen asuntolarakennuksen myötä poistuneita opetustiloja. Ivalossa koulunkäynti jatkui myös aiemmin hankituissa vuokratiloissa. Inariin hankittiin ja vuokrattiin lisätilaa, jotta sisäilmasta kärsivien oppilaiden opetus saataisiin järjestettyä. Ivalon koulukeskuksen suunnittelutyö on jatkunut aktiivisesti.

Perusopetus on lukuvuoden aikana osallistunut Lapin ParasKoulu-, Erasmus-, JOPO- ja Tutorope-hankkeisiin.

### Talousarvion toteutuminen

Koulutoimen talous toteutui pitkälti suunnitellusti. Toteutuma, jossa on mukana lukio, oli 98,7 %.

Esi- ja perusopetuksen, saamenopetuksen sekä iltapäivätoiminnan, yhteensä 8 785 000 euroa. Talousarvio näiden toimintojen osalta alittui 0,7%. Ero suunniteltuun oli 57571 euroa. Tulot ylittivät 177 000 eurolla ennakoidun.

Menot ylittivät 34660 euroa. Kulujen osalta suurin ylitys tuli palveluiden ostoissa, 252 000 € (10%), joita kompensoi ennakoitua pienemmät eläke- ja sivukulut 93 000 € (- 10,3%).

Toimintavuoden aikana esiopetuksen kustannukset olivat 370 500 €. Perusopetuksen kustannukset olivat 8 104 334 €, iltapäivätoiminta 263 464 €, saamenopetus 45 000 € ja perusopetuksen hankkeisiin ja tukityöhön on käytetty kuntaosuuksina 10 135 €. Saamenopetuksen valtio korvaa sen lähestulkoon täysimääräisenä, mikä näkyy toteutumassa. Tukityö on isolta osin koottu sosiaali- ja terveystoimeen. Tiliöintikäytäntöä on näiden osalta muutettu viime vuodesta, eivätkä luvut ole kahden viimeisen osalta siten suoraan verrantokelpoisia aikaisempaan.

Palkat ja palkkiot toteutuivat suunnitellusti (0,7 % alitus). Kokonaissumma palkkakustannusten osalta oli 5 335 697 €. Palveluiden ostot olivat yhteensä 2 449 505 € ja ylittivät 252 000 €.

Ostot tilikaudella olivat 297 611€ ja muut toimintakulut 1 818 762 €, sisältäen mm. toimitilavuokrat.

### 3.7.3 Lukiokoulutus

#### Toiminta-ajatus

Lukiokoulutuksen aikana opiskelija rakentaa identiteettiään, ihmiskäsitystään, maailmankuvaansa ja -katso-  
mustaan sekä paikkaansa maailmassa. Samalla opiskelija kehittää suhdettaan menneisyyteen ja suuntautuu  
tulevaisuuteen. Lukiokoulutus syventää opiskelijan kiinnostusta tieteiden ja taiteiden maailmaan sekä kehittää  
valmiuksia jatko-opintoihin ja työelämään.

**Tehtävät**

Lukion tehtävänä on antaa opiskelijoille jatko-opintokelpoisuus korkea-asteen opintoihin sekä opiskelutaidot, joita elinikäinen opiskelu vaatii. Lisäksi lukio-opinnot tukevat nuorten kasvua ja identiteetin kehittymistä esimerkiksi tarjoamalla mahdollisuuden opiskella inarin-, koltan- ja pohjoissaamen kieliä äidinkielenä.

**Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet**

Lasten ja nuorten hyvinvoinnin kehittäminen, perheiden kasvatustyön tukeminen. Laadukkaat palvelut sekä kustannustehokkaat ja –vaikuttavat toimintaprosessit.

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                  | Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet     | Mittari ja vertailuarvo                                | Toteutuma                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                          | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                      |                                                        |                                                                                                                                                                                                                         |
| Opiskelijoiden hyvinvointi ja tasapainoinen kasvu      | Aktiivinen ja osallistuva kansalainen              | Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvotilanteen kartoitus       | Kevätlukukaudella 2018 suoritettiin kysely, jolla kartoitettiin opiskelijoiden keskuudessa yhdenvertaisuus- ja tasa-arvotilannetta. Kyselyn pohjalta laadittiin uusi yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelma koululle. |
| Motivoitunut ja ammatillisesti kehittyvä henkilöstö    | Pedagogiikan ja vuorovaikutustaitojen kehittäminen | Opettajien koulutuksiin osallistuminen                 | Opettajat osallistuivat aktiivisesti työnantajan järjestämiin koulutuksiin. Koulutusaiheita olivat mm. vuorovaikutustaidot ja arviointi.                                                                                |
| Osallisuuden edistäminen                               | Henkilöstön työhyvinvoinnin turvaaminen            | Opettajien tiimityöskentely ja sen arviointi           | Kaikki lukion opettajat osallistuivat tiimityöskentelyyn ja arvioivat tiimien toimintaa. Kevätlukukauden lopulla tiimien tehtäviä ja kokoonpanoja tarkistettiin ja muutettiin.                                          |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i>                            | <i>Tuottavuustavoitteet</i>                        |                                                        |                                                                                                                                                                                                                         |
| Sähköisten viestintävälineiden hyödyntäminen           | Wilman hyödyntäminen viestinnässä                  | Monipuolinen yhteydenpito opiskelijoihin ja huoltajiin | Wilmasta on tullut tehokas viestintäväline, jota käyttävät niin opettajat, opiskelijat kuin huoltajat.                                                                                                                  |
| Taloudelliset ja tehokkaat rakenteet ja toimintamallit | Henkilöstön virkojen määrän tarkistaminen          | Tarvittavat virat/koulu                                | Virkojen määrää tarkastellaan joka vuosi, kun suunnitellaan seuraavaa lukuvuotta.                                                                                                                                       |

## Tunnusluvut

| Tunnusluvut                     | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Talous                          |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>            | 102                 | 115                 | 84                    | 119                | 41,7                      |
| <i>Toimintamenot</i>            | -1148               | -1099               | -1140                 | -1119              | 1,9                       |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>    | -1046               | -984                | -1057                 | -1000              | 5,4                       |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> | -152                | -142                | -154                  | -145               |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Ivalon lukio kehitti ja laajensi verkostojaan tekemällä yhteistyötä sekä paikallisesti että kansainvälisesti. LUKE-verkostossa jatkettiin yhteistyötä Lapin muiden lukioden kanssa. Kittilän ja Sodankylän lukioden kanssa järjestettiin yhteinen koulutus, jonka aiheena oli erityisopetus lukiossa. Kansainvälistä yhteistyötä tehtiin Cern-verkostossa, FINAL2.0-hankkeessa sekä jatkamalla yhteistyötä norjalaisen Karasjoen lukion kanssa. Lisäksi Ivalon lukio koordinoi Erasmus +KA1 –opettajien täydennyskoulutushanketta.

Yhteistyössä paikallisten yrittäjien ja yrittäjäjärjestöjen kanssa järjestettiin Yrittäjän päivän tapahtuma lukiolla.

Yhteistyö Saamelaisalueen koulutuskeskuksen kanssa jatkui. Koulut tarjoavat yhteistyössä opiskelijoille mahdollisuuden suorittaa lukion oppimäärä, ylioppilastutkinto ja ammatillinen perustutkinto.

Keväällä 2019 ylioppilastutkinnon kokeisiin osallistui 45 kokeilasta, joista 25 sai tutkinnon valmiiksi, 5 kokeilalla tutkinto oli kesken, eli he jatkoivat tutkinnon suorittamista seuraavilla tutkintokerroilla, ja lisäksi mukana oli 9 tutkinnon täydentäjää ja/tai korottajaa. 25 ylioppilasta yksi oli yhdistelmäopiskelija, joka suoritti ammatillisen perustutkinnon, lukion oppimäärän ja ylioppilastutkinnon. Syksyllä 2019 ylioppilastutkinnon kokeisiin osallistui 38 kokeilasta, joista tutkinnon täydentäjiä ja/tai korottajia oli 10. Syksyllä 2019 valmistui kaksi ylioppilasta. Vuonna 2019 valmistui yhteensä 27 ylioppilasta.

Vuoden 2019 ylioppilaiden arvosanapisteiden keskiarvo oli 24,84 pistettä ja he suorittivat keskimäärin 5,8 koetta.

Vuoden 2019 ylioppilasta 74 % suoritti toisen kotimaisen kielen kokeen, 96 % englannin pitkän oppimäärä kokeen ja 74,07 % matematiikan kokeen. Matematiikan kokeiden suorittajista 57,89 % osallistui pitkän oppimäärän mukaiseen kokeeseen ja 42,11 % lyhyen oppimäärän mukaiseen kokeeseen. Reaaliaineista suosituimpia olivat yhteiskuntaoppi (37,04 %), terveystieto (29,63 %), psykologia (25,93 %) ja biologia (22,22 %). Seuraavina tulivat fysiikka (18,52 %) sekä historia ja kemia (14,81 %). Muissa aineissa oli vain yksittäisiä suorittajia. Vieraiden kielten lyhyen oppimäärä kokeita suoritettiin seuraavasti: saksa (18,52 %) ja pohjoissaame (14,81 %). Muissa lyhyissä vieraissa kielissä oli yksittäisiä kokeilaita. Lukion oppimäärä sisältää vähintään 75 kurssia. Vuoden 2019 ylioppilaat suorittivat keskimäärin 80 kurssia.

Syksyn laskentapäivänä 20.9.2019 Ivalon lukiossa oli kirjoilla 77 opiskelijaa.

### Talousarvion toteutuminen

Ivalon lukion talousarvion nettototeuma vuonna 2019 oli 94 %. Syksyllä 2019 lukion aloitti jälleen pieni ikäluokka ja 1. vuoden opiskelijat opiskelivat yhdessä ryhmässä. Myös edellisenä vuonna aloittanut ikäluokka oli pieni ja näin ollen kaksi ikäluokkaa toimi yksisarjaisina. Tämä vaikutti opetuksen palkkakuluihin, jotka pienenevät.

### 3.7.4 Vapaa-aikapalvelut

#### 3.7.4.1 Kansalaisopisto

##### Toiminta-ajatus

Kansalaisopisto tarjoaa kohtuuhintaista ja monipuolista koulutusta sekä laaja-alaisia harrastusmahdollisuuksia. Opiskelu ja harrastaminen mahdollistaa itsensä kehittämisen, lisää henkistä hyvinvointia ja hyvää elämänlaatua sekä tarjoaa onnistumisen ja omaehtoisen oppimisen elämyksiä, yhteisöllisyyttä ja osallisuutta.

##### Tehtävät

Kansalaisopiston tehtävänä on toteuttaa asukkaiden tarpeisiin perustuvaa, kaikkien saatavilla olevaa vapaavoitteista yleissivistävää koulutusta, joka antaa tilaisuuden itsensä omaehtoiseen kehittämiseen, elinikäiseen oppimiseen, opiskelutaitojen ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseen sekä tukee fyysistä, psyykkistä ja sosiaalista hyvinvointia.

##### Palvelusuunnitelma

Kansalaisopiston tavoitteena on turvata elinikäisen, omaehtoisen oppimisen periaatteen mukaan kuntalaisten monipuolisen kehittymisen, hyvinvoinnin, moniarvoisuuden ja kansanvaltaisuuden toteutuminen. Opisto kehittää aktiivisesti kurssitoimintaansa asukkaiden toiveita vastaavaksi. Opisto tekee yhteistyötä alueen muiden oppilaitosten sekä laajemmin muiden Lapin sekä valtakunnan alueella toimivien kansalaisopistojen kanssa.

| Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                          |                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                     | Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Mittari ja vertailuarvo                                                                                  | Toteutuma                                                                                                                                                               |
| <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Hyvinvoinnin ja elämänlaadun edistäminen.</p> <p>Oppimisympäristöjen kehittäminen ja osaamisen hyödyntäminen.</p> | <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Kansalaisopisto antaa elinikäisen oppimisen, kansalaisvalmiuksien ja itsensä kehittämisen mahdollisuuden ja lisää henkistä ja fyysistä hyvinvointia.</p> <p>Monipuolinen, mielenkiintoinen ja ajassa oleva kurssitarjonta, joka ottaa huomioon eri ikäryhmät ja kunnan eri asuinalueet. Etäopetuksen kehittäminen.</p> <p>Kuntalaisille tarjotaan vuositasolla 6400 tuntia opetusta.</p> | <p>Opistopalaute</p> <p>Opiskelijoiden määrä (kaikki / netto-opiskelijat)</p> <p>Opetustuntien määrä</p> | <p>Palaute kerätty työkaudelta 2018 - 2019.</p> <p>Opiskelijoita yhteensä 2254. Netto-opiskelijoita 1050.</p> <p>Opetustuntien määrä toteutuneilla kursseilla 6233.</p> |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i>                                                                                                                               | <i>Tuottavuustavoitteet</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                          |                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                           | Kurssimaksutuotot vuositasolla n. 60 000 euroa.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Kurssimaksutuottojen määrä.                                                                              | Toimintatuotot 64 700 euroa.                                                                                                                                            |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                  | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Talous                       |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>         | 74                  | 71                  | 70                    | 65                 | -7,5                      |
| <i>Toimintamenot</i>         | -501                | -529                | -543                  | -546               | -0,7                      |
| <i>Toimintakate (sitova)</i> | -427                | -458                | -473                  | -482               | -1,9                      |
| Tunnusluvut<br>€/asukas      | -62                 | -66                 | -69                   |                    |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Inarin kansalaisopisto teki yhteistyötä kunnan muiden oppilaitosten ja kirjaston kanssa, sekä laajemmin Lapin

läänin alueella toimivien kansalaisopistojen kanssa. Opistolta oli edustus Lapin kansalaisopistojen yhteistoimintaelimen, Lapin Opistopiirin, piiritoimikunnassa.

Kalenterivuodelle kursseja suunniteltiin kaikkiaan 7174 tuntia. Tästä opetustuntimäärästä toteutui 6233 tuntia. Kursseja suunniteltiin koko kunnan alueelle 7 kylälle (Inari, Ivalo, Koppelo, Saariselkä, Nellim, Kaamanen, Sevettijärvi). Määräaikaisiin työsuhteisiin palkattiin 48 tuntiopettajaa.

Ainealueista suosituimpia olivat musiikki (2537 tuntia), käden taidot (1598 tuntia), kuvataiteet ja muotoilu (1047 tuntia) sekä tanssi ja liikunta (1039 tuntia).

Opiskelijoita vuonna 2019 oli yhteensä 2254. Näistä netto-opiskelijoita (opiskelija lasketaan vain yhden kerran) oli 1050. Netto-opiskelijoista työssä käyviä oli 38 % ja eläkeläisiä 27 %. Opiskelijoita oli 16 % ja työttömiä 5 %. Muita (kotiäiti/-isä, varusmies, alle kouluikäinen) oli 14 %.

#### Talousarvion toteutuminen

Kansalaisopiston menot olivat yhteensä 546 411 euroa. Menot ylittyivät 0,7%. Talousarvion nettomenot olivat 481 649 euroa, ylitystä 1,9%. Talousarvio ylittyi yhteensä 9049 eurolla.

Ylitys johtui pääasiassa toimintatuottojen arvioitua pienemmästä kertymästä, jota osittain selvittää Sarastian viivästynyt laskutusaineiston käsittely sekä postin lakko. Osa toimintatuotoista näkyy vasta vuoden 2020 toimintatuotoissa. Opettajien palkat ja toimitilojen vuokrat ylittyivät myös hieman arvioidusta.

### 3.7.4.2 Kirjasto

#### Toiminta-ajatus

Kirjasto on helposti saavutettava sivistys- ja kulttuurilaitos, joka on osa kansallista ja kansainvälistä kirjastoverkkoa. Kirjasto pyrkii aktiivisesti tavoittamaan kaikki kuntalaiset ja se on kaikille avoin monipuolinen työ- ja oppimisympäristö sekä yhteisöllinen kohtaamispaikka. Kirjastotilat ovat kuntalaisten saavutettavissa ja ne ovat esteettömiä, viihtyisiä ja yhteisöllisyyttä tukevia. Perinteisten aineistojen ja palvelujen ohella tarjoamme verkko-palveluja.

#### Tehtävät

Kirjasto toteuttaa Kirjastolain 6 §:n mukaisia tehtäviä. Tehtävänä on edistää monipuolista lukutaitoa, joka on oppimisen ja aktiivisen kansalaisuuden perusta, sekä tarjota ajantasaista ja monipuolista aineistoa siinä formaatissa mikä kullekin asiakkaalle on mieluista. Neuvomme tiedonlähteiden käytössä, perehdytämme kirjaston käyttöön ja annamme tiedonhallinnan opetusta. Kirjastopalvelut voidaan jakaa asiakas- ja aukiolopalveluihin, kokoukspalveluihin, koulutus- ja kulttuuripalveluihin ja erityispalveluihin.

## Palvelusuunnitelma

Kaikilla on oikeus kirjastopalveluihin. Asiakaslähtöisyyden avaintekijöitä ovat kirjastopalvelujen saavutettavuus ja vuorovaikutteisuus. Palvelut tuotetaan laadukkaasti ja taloudellisesti yhteistyössä kunnan sivistystoimen ja Lapin kirjaston kesken. Toimintamalli perustuu kaikkia osapuolia hyödyttävään yhteistyöhön. Omatoimikirjastoratkaisulla tarjotaan palveluja silloinkin kun henkilökunta ei ole paikalla.

Kirjasto tarjoaa tilojaan vapaasti oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan.

Kirjasto edistää lukutaitoa ja oppimista avaamalla aineistoja näyttelyjen, kirjavinkkauksen, lukupiirien ja alle kouluikäisille suunnattujen saamen- ja suomenkielisten satutuntien avulla. Tavoitteena on löytää sopivia toimintamuotoja myös ikäihmisten tarpeisiin. Asiakkaita opastetaan tiedonlähteiden käytössä, perehdytetään kirjaston käyttöön ja annetaan tiedonhallinnan opetusta. Tutkimus- ja opetuskäytön tarpeisiin vastataan tehostamalla elektronisten ja verkkopalvelujen tarjoamista.

Kirjasto tuo iloa ja elämyksiä ihmisten arkeen tuottamalla itse ja yhteistyössä eri toimijoiden kanssa kulttuuritilaisuuksia, tapahtumia ja näyttelyitä. Tarinoiden Inari – äänitearkiston graafinen ilme uudistetaan ja siihen lisätään mobiili- ja karttasovellus. Äänitearkistoa esitetään Unescon maailman muisti – rekisteriin.

Kirjastohenkilökunta auttaa asiakkaiden tiedontarpeissa ja huolehtii osaamistason ylläpitämisestä täydennyskoulutuksen avulla.

## Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet           | Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                | Mittari ja vertailuarvo                                 | Toteutuma                                                                               |
|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                   | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>                                                                                 |                                                         |                                                                                         |
| Aktiivinen, osallistuva ja osaava kuntalainen   | Palveluja kehitetään asiakasnäkökulmasta ja yhdessä asiakkaiden kanssa.                                       | Tilaisuuksien määrä                                     | 149 kirjaston järjestämää<br>92 muiden toimijoiden kirjastossa järjestämiä tilaisuuksia |
| Elinikäisen oppimisen ja osaamisen kehittäminen | Kokoelmat ovat ajantasaiset, monipuoliset ja asiakkaiden tarpeisiin sopivat. Tilat ja välineet ovat toimivat. | Hankintojen ja poistojen määrä                          | Hankintoja 3738, poistoja 5684<br>Saamelaiskirjaston kalustus uusittu                   |
| Lukemisen edistäminen                           | Lapset ja nuoret lukevat monipuolisesti ja osaavat soveltaa lukemaansa.                                       | Opastuskäynteihin ja vinkkauksiin osallistujat          | 670 osallistujaa, 43 kertaa yhteensä 115 h                                              |
| Kuntamarkkinointi                               | Tarinoiden Inarin kehittäminen ja markkinointi                                                                | Muiden tilaisuuksien osallistujat<br>Tarinoiden kuvailu | Kuvailtuja tarinoita n. 100                                                             |

|                                                    |                             |                            |                                                                                                 |
|----------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    |                             |                            | Järjestetty markkinointi-, luento- ja esitelytilaisuuksia 8 kertaa sekä Suomessa että Venäjällä |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i>                        | <i>Tuottavuustavoitteet</i> |                            |                                                                                                 |
| Lainamäärät                                        |                             | 120 000 lainaa/v.          | 111 086                                                                                         |
| Käyntien määrät                                    |                             | 115 000 fyysistä käyntiä/v | 106 542                                                                                         |
|                                                    |                             | 14 000 verkkokäyntiä/v     |                                                                                                 |
| Kuvailtuja tarinoita                               |                             | 200 tarinaa/v              |                                                                                                 |
| Koulutus- ja kulttuuritapahtuminen osanottajamäärä |                             | 3 000 osallistujaa/v       | 3728 osallistujaa                                                                               |
| Aukioloajan lisääminen                             |                             |                            | Asiakaspalveluaika 4610 h. Omatoimikausi kirjastoissa 4413 h.                                   |

## Tunnusluvut

| Tunnusluvut                     | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP 2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|
| Talous                          |                     |                     |                       |                     |                           |
| <b>Toimintatulot</b>            | 46                  | 34                  | 8                     | 20                  | 47,9                      |
| Toimintamenot                   | -621                | -645                | -652                  | -666                | -2,1                      |
| <b>Toimintakate (sitova)</b>    | -575                | -610                | -644                  | -646                | -0,3                      |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> | -84                 | -88                 | -94                   |                     |                           |

## Tavoitteiden toteutuminen

Kirjastopalveluja tarjottiin kolmessa toimipisteessä 679 päivänä. Asiakaspalveluaikaa oli 4610 h. Lisäksi asiakkaat saattoivat käyttää kirjastopalveluja omatoimijalla pääkirjastossa ja Saamelaiskirjastossa 4413 h. Lisärahoitusta toimintojen järjestämiseen on saatu Lapin aluehallintoviraston myöntämän hankerahan avulla. Hankerahaa myönnettiin Kirjasto mukana elämässä –hankkeelle 5600, jolla toteutettiin kirjaston 160-vuotisjuhlatapahtumia sekä Lukeminen harrastukseksi –hankkeelle 44200 €, jonka toteuttaminen on aloitettu vuoden 2020 alusta.

Kirjastoissa järjestettiin erilaisia tapahtumia 149 kertaa: teatterivierailuja sekä lapsille että aikuisille, satutunteja, lautapeli-iltoja, musiikkitapahtumia, luento- ja kirjallisuustapahtumia, kirjakerhoja, lukukoiratoimintaa, vanhempainiltoja, yökirjasto, esityksiä eri aiheista, lukupiirejä, digiesittelyjä, näyttelyitä, virtuaalivinkkausta sekä erilaisia työpajoja. Kirjastohenkilökunta osallistui ja tarjosi osaamistaan myös kirjastotilojen ulkopuolella järjestettyihin tapahtumiin esim. Inariviikoilla. Kirjastonpäivänä S-market Vaskoolissa, Kuulaassa ja hyvinvointitapahtumassa. Tilaisuuksiin osallistui 3 782 henkilöä.



Kirjaston tiloissa kokoontui lisäksi 92 kirjaston ulkopuolista tilaisuuksien järjestäjää. Kirjastohenkilökunta avusti tila- ja yhteyksien järjestämisessä ja muissa käytännön järjestelyissä. Kirjaston kokoushuone ja pienkokoontumistila olivat ahkerassa käytössä myös aukioloaikojen ulkopuolella. Kirjaston piano on ollut musiikinopiskelijoiden käytössä harjoittelua varten.

Koululaisille järjestettiin kirjavinkkausta ja tiedonhaun opastusta koulun ja kirjaston yhteistyösuunnitelman mukaisesti 43 kertaa yhteensä 155 h ja niihin osallistui 670 oppilasta.

Koululaisia on ohjattu työelämään tutustumisjaksoilla. Aikuisopiskelijoiden etäkouluttautumista on edistetty tarjoamalla opiskelutiloja, aineistoja ja valvottuja tenttimahdollisuuksia kirjaston tiloissa.

Henkilökunta on kouluttautunut Lapin kirjastostrategian ja osaamiskartoituksen perusteella, sekä päivittänyt ajankohtais- ja tietoteknistä osaamistaan, kuljettajadirektiiviä sekä ensiapuvalmiuksia. Koulutuspäivä on yhteensä 42. Lapin kirjaston viikkopalaverit ja kuukausitapaamiset verkon kautta ovat osa henkilökunnan ajankohtaiskoulutusta.

#### Talousarvion toteutuminen

Palvelut on tuotettu vuorovaikutuksessa asiakkaiden, kunnan toimijoiden, Lapin kirjaston ja kolmannen sektorin toimijoiden kanssa tehokkaasti ja taloudellisesti. Talousarvio on toteutunut suunnitellusti.

#### 3.7.4.3 Kulttuuri

##### Toiminta-ajatus

Kulttuuritoiminnan keskeinen toiminta-ajatus on taata monipuolinen kulttuuritarjonta kaikenikäisille kuntalaisille yleisen hyvinvoinnin ja viihtyvyyden lisäämiseksi. Kulttuuritoiminta pyrkii innovatiivisesti tukemaan inarilaisia kulttuurialan harrastajia ja ammattilaisia, tarjoaa täydentäviä kulttuuripalveluita ostopalveluina sekä toimii eri kulttuurimuotojen kehittämishankkeissa.

Kulttuuritoimi toimii aktiivisesti yhteistyössä eri kulttuuritoimijoiden kanssa, pyytäen tarvittaessa yhteistyöhön kolmannen sektorin toimijoita. Yhteistyö ulottuu kotimaisten kulttuurillisten kiertue-esitysten saattamisesta inarilaisille kansainväliseen ystävyyskuntatoimintaan Kuolan piiriin saakka. Toiminnan motivaattorina toimii ”kulttuuri kuuluu kaikille” –lause.

##### Tehtävät

Kulttuuritoimen tehtävänä on tuottaa tai tukea helposti koettavia, mahdollisimman esteettömästi saavutettavia kulttuurielämyksiä kaikenikäisille kuntalaisille. Kulttuuritoimi toimii yhteistyössä varhaiskasvatustyön, perusopetuksen ja lukio-opetuksen kanssa taaten erilaisia kulttuurielämyksiä läpi perus- ja lukio-opetuksen. Kulttuuritoimi kannustaa lapsia ja nuoria etsimään kulttuuripalveluista lisäsisältöä ja kokemuksia arkeen. Aikuisväestölle, ikäihmisille ja erityisryhmille tuodaan helposti koettavia kulttuuritapahtumia arjen iloksi.

Inarin kulttuuritoimi vastaa kulttuurillisen perustoiminnan ohella kunnallisen elokuvateatteri Aslakin toiminnasta ja Inariviikot-tapahtumakokonaisuuden muodostamisesta sekä markkinoinnista. Kulttuuritoimi avustaa kulttuurialan toimijoita ja eri kulttuuritapahtumien järjestäjiä resurssien mukaan. Kulttuuritoimelta voi hakea kohde- ja toiminta-avustusta paikallisten kulttuuritapahtumien järjestämiseen. Vuosittain palkitaan myös ansioitunut paikallinen kulttuuria edistänyt henkilö tai yhteisö Inarilaisteko -stipendillä.

### Palvelusuunnitelma

Inarin kulttuuritoimi huolehtii vuosittaisista kulttuuritapahtumista, kuten veteraanipäivän ja itsenäisyyspäivän juhlallisuuksista ja Inariviikoista. Kulttuuripalveluita pyritään tarjoamaan läpi vuoden eri-ikäisille kohderyhmille sen mukaan, mitä kulttuuripalveluita on saatavilla. Kaikenlaisia kulttuurin lajeja pyritään tarjoamaan; konsertteja, teatteria, tanssikursseja, kuvataidetta ja eri kulttuurinlajeja soveltavia tapahtumia innovatiivisuutta unohtamatta. Kulttuuritoimi pyrkii mahdollisuuksien mukaan huomioimaan toiminnassa juhluvuodet ja teematapahtumat. Kunnallisen elokuvateatteritoiminnan myötä voidaan tarjota mediakasvatuksellisia kokemuksia koulukinoesitysten ja eläkeläisesitysten muodossa.

### Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Kulttuuripalvelut parantavat ihmisten viihtyvyyttä ja hyvinvointia. Monipuolisten kulttuuripalveluiden avulla voidaan lisätä yhteisöllisyyden tuntua.

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                            | Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Mittari ja vertailuarvo                                                                                                                                                                                              | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Hyvinvoinnin ja viihtyvyyden lisääminen kulttuuripalveluiden avulla.</p> | <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Kulttuuripalvelut kuuluvat kaikille –periaatteella toteutettavia kulttuurielämyksiä.</p> <p>Monipuoliset kulttuuripalvelut.</p> <p>Eri ikäryhmille vuosittain vaihtuvat tapahtumat sekä kulttuuritoimen vuosittain järjestettävät tapahtumat.</p> <p>Kulttuuriavustusten myöntäminen niitä hakeville kulttuurialan henkilöille ja yhdistyksille.</p> <p>Kunnallisen elokuvateatteritoiminnan ylläpitäminen saavutella tasolla.</p> | <p>Vuosittain järjestettävien kulttuuritapahtumien lukumäärä ja niihin osallistuneiden henkilöiden määrä.</p> <p>Kulttuuritoimelta jaettavien kulttuuriavustusten määrä.</p> <p>Elokuvateatteritulojen seuranta.</p> | <p>Kulttuuritoimen tapahtumia järjestettiin 39 kpl ja tapahtumiin osallistui vuoden aikana 3550 henkilöä.</p> <p>Kulttuuritoimi jakoi avustuksia 10 000 €:n edestä ja myönsi 1000 € Inarilaistekopalkintoon.</p> <p>Elokuvateatterissa kävi 6247 katsojaa ja elokuvalipputuottoja kertyi 47 324 € ja elokuvateatterin oheismyyntituottoja eli popcorn-limsa-karkkimyyntiä 9830 €.</p> |
| <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p>                                                                               | <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Kulttuuritapahtumien tuotot vuosittain n. 8 000 €.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                      | .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|  |                                                                                                                                  |                                |                                                                                                                                                                             |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Elokuvateatteri Aslakin tuotto riippuvainen vuosittain vaihtuvasta elokuvaohjelmistosta. Vuosituotto lipunmyynnistä n. 40 000 €. | Kävijämäärät ja lippu-<br>lot. | Kulttuuritoimen järjestämien perusta-<br>pahtumien, Inariviikkojen tapahtumien<br>ja elokuvateatterinäytösten kävijämää-<br>rätuotot ylittyivät kaikki arvioon näh-<br>den. |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                     | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP 2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|
| Talous                          |                     |                     |                       |                     |                           |
| <i>Toimintatulot</i>            | 88                  | 73                  | 51                    | 94                  | 85,4                      |
| <i>Toimintamenot</i>            | -249                | -259                | -249                  | -277                | -11,3                     |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>    | -161                | -186                | -198                  | -183                | 7,6                       |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> | -25                 | -27                 | -29                   | -27                 |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Kulttuuritoimen tavoitteet toteutuivat erittäin hyvin. Kulttuuritoimi järjesti 39 tapahtumaa, joihin osallistui 3550 henkilöä.

### Talousarvion toteutuminen

Talousarvio alittui. Kulttuuritoimen budjetin toteuma jäi 15 000 € alijäämäiseksi. Syinä hyvä elokuvavuosi elokuvateatteri Aslakissa. Loppuvuoden 2019 lipunmyyntituloja ja oheismyyntituloja kerrytti pohjoissaameksi julkaistu Jiknon 2 eli Frozen 2 –animaatio Walt Disney :ltä.

Kulttuuritoimen kautta järjestettiin alkuvuodesta 2019 balettiesitys Saamelaiskulttuurikeskus Sajokseen. Lipunmyyntituotot sovittiin maksettavan venäläiselle balettiryhmälle. Lipunmyyntituotot (n. 11 600 €) näkyvät kulttuuritoimen lipunmyyntituloissa, mutta myös kulttuuripalveluiden ostoissa. Nämä lipunmyyntitulot maksettiin venäläiselle balettiryhmälle.

Inariviikot keräsi tuottoja 8611 € ja 3000 € pääsponsorituottoa yhteistyöstä Inergia Oy:n kanssa. Pääsponsoroituotto ohjattiin lasten muumitapahtuman toteuttamiseen.

### 3.7.4.4 Liikunta

#### Toiminta-ajatus

Inarin kunnan liikuntatoimen tehtävänä on tukea ja luoda edellytykset seuratoiminnalle, järjestää kuntalaisille liikunta- ja hyvinvointitapahtumia sekä tukea sellaisten erityisryhmien liikuntaa, joilla on vaikeuksia vamman, sairauden tai muun toimintakyvyn heikentymisen tai sosiaalisen tilanteen vuoksi osallistua yleisesti tarjottuun liikuntaan. Tehtävänä on pääsääntöisesti kuntalaisten hyvinvoinnin ja elämänlaadun edistäminen luomalla ja ylläpitämällä terveysliikuntaharrastamiseen mahdollistavat puitteet kunnan alueella.

Inarin kunnan liikuntatoimi tuottaa, osallistuu ja tekee yhteistyötä kunnan alueella, sen lähikunnissa sekä kansainvälisesti järjesteltävissä urheilu-, liikunta- ja hyvinvointitapahtumissa.

#### Tehtävät

Liikuntatoimen keskeinen tehtävä on vastata liikunnan harrastamisen edellytysten luonnista kunnan alueella. Liikuntatoimi järjestää erityisryhmille liikunnan ohjausta ja opastusta sekä koululaisille Liikkuva Koulu-ohjelman mukaista liikuntaa. Liikuntahenkilöstö huolehtii liikuntatilojen kehittämisestä, kunnossapidosta, uimavalvon-  
nasta, liikuntatapahtumien järjestämisestä sekä koordinoi liikuntatilojen käyttöä.

#### Palvelusuunnitelma

Toiminnan tavoitteena on saada kuntalaisia innostettua sekä aktivoitua terveyttä ja hyvinvointia edistävään liikuntaan luomalla puitteet jotka lisäävät toiminnan helppoutta sekä madaltavat kynnystä. Kunnan alueella sijaitsevaa seuratoimintaa tuetaan vuosittain jakamalla avustuksia sekä tarjoamalla urheiluseuroille maksuttomien liikuntapaikkojen käyttöä.

Liikuntahenkilöstö kannustaa kuntalaisia aktiiviseen liikkumiseen, sekä edistämään hyvinvointia ja terveyttä kehittämällä liikuntapaikkoja että pitämällä ne helposti saatavilla.

Vuoden 2018 loppuun mennessä liikuntasihteerin virka lakkautetaan ja perustetaan uusi vapaa-aikasihteerin virka 1.1.2019 alkaen, joka vastaa liikuntatoimen ja nuorisotoimen hallinnosta. Vapaa-aikasihteerin palkkakustannukset jakautuvat 50% liikuntatoimen ja 50% nuorisotoimen kustannuspaikalle.

| Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                                                                                                                                                   | Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                                                                                                                       | Mittari ja vertailuarvo                                                                                          | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Elämäntapasairauksien ennaltaehkäisy</p> <p>Hyvinvoinnin ja elämänlaadun edistäminen sellaisille henkilöille joilla on jokin vamma tai sairaus joka vaikeuttaa henkilön osallistumista yleisesti tarjottuun liikuntaan.</p> <p>Lasten liikunnan lisääminen.</p> | <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Kuntalaiset käyttävät kunnan alueella sijaitsevia liikuntapaikkoja vuoden 2018 aikana 40 000 kertaa.</p> <p>Liikuntatoiminnan järjestäminen kunnan alueella toimiville erityisryhmille.</p> <p>Vähän liikkuvien koululaisten aktiivointi</p> | <p>Kävijämäärä tilastot</p> <p>Palautelaput ja muu ryhmien antama palaute.</p> <p>Kouluhenkilökunnan palaute</p> | <p>Kunnan liikuntapaikoille kirjattiin n. 39 000 käyntiä. Luvusta puuttuvat urheilukenttien, hiihtolatujen ja Skeittiparkin käyttö.</p> <p>Kuntosalit ovat olleet erityisryhmien käytettävissä ja kuntoutuksen yhteydessä niistä on sovittu erikseen. Erityisryhmien liikunnanohjaaja piti useita erilaisille ryhmille suunnattuja ohjattuja liikuntoja.</p> <p>VireLavis-tunnit aloitettiin keväällä ja Olohuone-toiminta syksyllä. Nämä molemmat ovat suunnattu erityisesti ikäihmisille. Syksyllä pidettiin SenioriOlympialaiset.</p> <p>Lasten liikuntaharrastuksia tuettiin perustoiminnan lisäksi kesän kerhotoiminnalla, Skeittiparkin rakentamisella urheilukeskukseen sekä Liikennepuistolla.</p> |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i>                                                                                                                                                                                                                                                                             | <i>Tuottavuustavoitteet</i>                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Liikuntapassien ja kertalippujen tuotto n. 40 000€                                                                                                                                                                                                                                   | Myytyjen liikuntapassien ja kertalippujen määrä.                                                                 | Liikuntapalvelumaksujen tuotto (liikuntapassit ja kertaliput) n. 47 600 €..                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

## Tunnusluvut

| Tunnusluvut                  | 2017TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP 2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|------------------------------|--------------------|---------------------|-----------------------|---------------------|---------------------------|
| Talous                       |                    |                     |                       |                     |                           |
| <i>Toimintatulot</i>         | 86                 | 53                  | 54                    | 57                  | 6,3                       |
| <i>Toimintamenot</i>         | -627               | -644                | -626                  | -615                | 1,9                       |
| <i>Toimintakate (sitova)</i> | -541               | -591                | -573                  | -558                | 2,6                       |
| Tunnusluvut<br>€/asukas      | -79                | -86                 | -84                   | -81                 |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

Liikuntapalveluissa tapahtui muutos maaliskuun alussa, jolloin vapaa-aikasihteeri aloitti uudessa tehtävässä. Liikunta ja nuorisotyö yhdistettiin saman esimiehen vastuulle.

Liikunnan ja nuorisotyön siirtäminen saman esimiehen alle, poisti toimintarajoja sekä lisäsi henkilöstön yhteistoimintaa ja mahdollisti monipuolisemman toiminnan.

Liikuntapalveluiden toiminta säilyi edellisvuoden vastaavalla tasolla. Toimintaa kehitettiin uusien liikuntalajien mukaan otolla ja sitä kautta palvelutarjonnan lisäämisellä. Toiminnasta tiedottamista kehitettiin mm. päivittämällä tietoja palveluista, käyttämällä Viestintäpajan osaamista mainosten laadinnassa ja monipuolistamalla tiedotuskanavia.

Seurojen kanssa tehtävän yhteistyön toimintalinjoja selkeytettiin ja valmisteltiin vuoden 2020 aikana tehtävää avustusuudistusta. Jaettiin seuroilla avustuksia 27 000 €. Palkittiin kolmetoista vuoden 2019 aikana menestynyttä urheilijaa stipendillä. Muistettiin juhluvuotta viettäneitä urheiluseuroja.

### Talousarvion toteutuminen

Liikuntapalvelujen osalta suurimmat ylittyneet menoerät olivat palkkakulut sekä ostot. Palkkakuluihin vaikutti erityisesti vapaa-aikasihteerin uusi tehtävä, jonka palkkakulut ovat kokonaisuutena liikunnan kuluissa. Ostojen ylittymisen aiheutti sääsuojahallin jäänhoitokoneen (Zambon) akuston uusinta.

## 3.7.4.5 Nuoriso

### Toiminta-ajatus

Nuorisotyö toimii inarilaisten nuorten hyvinvoinnin puolesta käyttäen menetelminään yhteisöllistä nuorisotoimintaa, yksilöllistä tukea sekä moniammatillista ja -yhteisöllistä työotetta.

### Tehtävät

Nuorisotilatoiminta sekä tavoitteelliset toimintaryhmät Inarissa ja Ivalossa, tiedotus- ja yhteistoiminta, tapahtumat ja kansainvälinen toiminta, järjestöjen tuki, etsivä nuorisotyö ja nuorten työpaja, nuorisopoliittiset tehtävät, nuorisovaltuustotoiminta.

### Palvelusuunnitelma

Nuorisotyö edistää nuorten osallisuutta ja hyvinvointia. Toiminta on kasvatuksellista ja päihteetöntä. Kaikessa toiminnassa noudatetaan moniammatillista sekä -yhteisöllistä työotetta. Nuorisotyö on syrjinnästä vapaa alue. Kestävän kehityksen periaatteet huomioidaan.

Nuorisotyö järjestää ensisijaisesti 10 – 18 -vuotiaille nuorille avointa nuorisotilatoimintaa ja ylläpitää tavoitteellisia toimintaryhmiä kahdella nuorisotilalla. Tätä täydennetään kaikille avoimilla tapahtumilla.

Nuorisotyö tiedottaa tavoitteellisesti toiminnoistaan sekä nuoriin liittyvistä asioista käyttäen useita menetelmiä. Kohderyhmänä ovat nuorten ohella toiminnassa mukana olevien vanhemmat, työn kannalta keskeiset yhteistyökumppanit ja kuntalaiset ylipäänsä.

Nuorisotyöllä on omassa toimintaympäristössään vahva yhteistyöverkosto ja sen jatkuva kehittäminen on oleellinen osa kaikkea toimintaa.

Nuorisotyö vastaa nuorten työpajan ja etsivän nuorisotyön muodostaman, selkeästi nuoriin kohdistettavan palvelukokonaisuuden (Viestintäpaja) toiminnasta ja kehittämisestä kunnanhallituksen 2017 hyväksymän Viestintäpajan 2017 – 19 kehittämissuunnitelman mukaisesti. Etsivä-työ huomioi jokaisen tukea tarvitsevan nuoren, selvittää osaltaan palvelutarpeet ja ohjaa heidät erilaisten palveluiden asiakkaiksi sekä tukee nuoria muutoinkin. Nuoren sijoittamisessa työpajalle tai muihin toimenpiteisiin otetaan huomioon nuoren tilanne sekä kuullaan häntä.

Nuorisovaltuuston toiminnan tukeminen sekä kehittäminen ja siihen liittyvät koulutustehtävät on merkittävä osa nuorisotyötä. Yhteydenpitoa kunnalliseen päätöksentekoon kehitetään uuden kuntalain määrittelemällä tavalla. Nuorten kuulemista heitä koskevista asioista parannetaan jo asioiden valmisteluvaiheessa.

Nuorisotyö tukee nuorisojärjestöjen sekä nuorten toimintaryhmien työtä taloudellisin avustuksin sekä tarjoamalla niiden käyttöön toimitiloja.

Vuoden 2018 loppuun mennessä nuorisosihteerin virka lakkautetaan ja perustetaan uusi vapaa-aikasihteerin virka 1.1.2019 alkaen, joka vastaa liikuntatoimen ja nuorisotoimen hallinnosta. Vapaa-aikasihteerin palkkakustannukset jakautuvat 50% liikuntatoimen ja 50% nuorisotoimen kustannuspaikalle.

### Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet | Sivistyslautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                           | Mittari ja vertailuarvo                                                                        | Toteutuma                                                                                                                          |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i>         | Nuorisotilatyö Inarissa ja Ivalossa jatkuu                                                                               | Yhteensä vähintään 230 aukiolokertaa, joissa 5300 kävijäkertaa                                 | Nuorisotiloilla vuoden aikana n.5000 kävijää. Erilaisissa tapahtumissa n. 900 kävijää. Koulunuorisotyössä n. 800 asiakaskäyntiä.   |
|                                       | Viestintäpaja toimii vahvistetun kehittämissuunnitelman edellyttämällä tavalla nuorten matalan kynnyksen palvelupisteenä | Työpajan ja etsivän työn asiakkuuksia yhteensä vähintään 40 nuorta (17 – 25 –vuotiaiden osuus) | Viestintäpajan asiakkuuksia 14, joista yli 28 -vuotiaita 4 asiakasta.                                                              |
|                                       |                                                                                                                          | Asiakaspalvelutehtäviä kuntalaisille ja kunnan sisällä 800 kpl/v                               | Etsivässä nuorisotyössä tavoitettu 43 asiakasta.<br>Asiakaspalvelutehtäviä kuntalaisille n. 350 kpl ja kunnan sisäisiä n. 100 kpl. |

|                             |                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                             | <p>Nuorisotyöllä on eritasoisia yhteistyöverkostoja paikallisella ja maakunnallisella tasolla</p> <p>Nuorisotyö tiedottaa tehokkaasti toiminnoistaan</p> <p>Nuorisovaltuustotoiminnan tukeminen ja kehittäminen</p> | <p>Aktiiviosallisuus vuositasolla vähintään kuudessa verkostossa</p> <p>Käytetään säännöllisesti sosiaalisen median eri kanavia, LaNuTin Inarin sivuja, Radio Inaria sekä paikallislehteä. Tehdään kausitiedotteet (3 krt/v) ja ylläpidetään yhteyksiä maakunnallisiin tiedotusvälineisiin</p> <p>Edustukset kultakin koululta ja SAKK:sta.</p> <p>Vuositasolla vähintään 8 kokousta ja 4 eri vaikuttamistoimenpidettä.</p> | <p>Nuorisotyö on tehnyt aktiivisesti yhteistyötä muiden alueen toimijoiden kanssa. Toiminnasta ja tapahtumista on tiedotettu nuoria aktiivisesti useiden eri kanavien kautta. Pääasiallinen ja toimivin tiedotuskanava nuorten kanssa on sosiaalisen median eri kanavat.</p> <p>Nuorisovaltuusto toimi toimintasuunnitelma mukaisesti ja osallisuutta kunnan päätöksentekoon ja toimielimiin lisättiin.</p> <p>Loppuvuodesta valittiin uudet edustajan nuorisovaltuustoon kaudelle 2019-2021.</p> |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i> | <i>Tuottavuustavoitteet</i>                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                             | <p>Nuorisotyön palvelumaksut 14.000 €</p>                                                                                                                                                                           | <p>Myytyjen palveluiden sekä perittyjen osallistujamaksujen lukumäärät</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Nuorisotyön palvelumaksujen tuotto jää tavoitetta alemmaksi. Viestintäpajan muutto ja toiminnan muuttuminen vaikuttavat tuottoihin. Tapahtumat oman kunnan alueella ovat olleet nuorille ilmaisia.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## Tunnusluvut

| Tunnusluvut                     | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 201 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|--------------------------|
| Talous                          |                     |                     |                       |                    |                          |
| <i>Toimintatulot</i>            | 134                 | 153                 | 136                   | 120                | -11,9                    |
| <i>Toimintamenot</i>            | -473                | -540                | -473                  | -414               | 12,6                     |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>    | -339                | -387                | -337                  | -294               | 13,0                     |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> | -49                 | -56                 | -49                   | -43                |                          |



### Tavoitteiden toteutuminen

Nuorisopalveluissa tapahtui muutos maaliskuun alussa, jolloin vapaa-aikasihteeri aloitti uudessa tehtävässä. Liikunta ja nuorisotyö yhdistettiin saman esimiehen vastuulle.

Nuorisotyön ja liikunnan siirtäminen saman esimiehen alle, poisti toimintarajoja sekä lisäsi henkilöstön yhteistointia ja mahdollisti monipuolisemman toiminnan.

Nuorisotilojen, Stönö ja Vintti, perusviikkotoimintaa pidettiin aktiivisesti yllä sekä järjestettiin nuorille monipuolisesti erilaisia tapahtumia vapaa-aikatoimen yhteistyönä sekä SelväPeli –yhteistyössä.

Viestintäpajan osalta vuoden aikana oli paljon muutoksia. Viestintäpaja muutti uuteen tilaan elokuussa. Radio Inarin toiminta muuttui nettiradioksi marraskuun alusta. Toimintaan vaikuttivat myös vuoden aikana tapahtuneet useat toiminnanohjaaja vaihdokset.

Vävyntiemessä käytössä olleesta hallista luovuttiin keväällä. Hallissa olivat bänditilat sekä Skeittirokki. Hallista luopuminen vähensi nuorten harrastusmahdollisuuksia, erityisesti talviajalta. Keväällä urheilukeskuksen alueella rakennettiin yhteistyössä nuorten ja nuorten vanhempien kanssa skeittiparkki, joka oli koko kesänajan suosittu ajanviettopaikka.

Nuorisotyötä tekeville yhdistyksille jaettiin toiminta-avustuksia 4 700€.

### Talousarvion toteutuminen

Nuorisotyön rahoituksesta iso osa tulee tukina ja avustuksina (viestintäpaja ja etsivä nuorisotyö). Niiden määrä oli ennakoitua pienempi.

Maksutuottoja kertyi ennakoitua vähemmän. Kertymiseen vaikuttivat Viestintäpajan siirtyminen uusiin tiloihin ja syksyllä työnalle otetut, enemmän työtä vaativat asiakastilaukset (videokuvausprojektit), jotka valmistuvat vuoden 2020 aikana.

Nuorisotyön osalta suurin ylittynyt menoerä oli ostot. Ylittyminen johtui Viestintäpajan materiaalin uusimisesta. Kaluston uusiminen oli tarpeellinen ja mahdollisti uusien asiakastöiden (mm. videot) toteuttamisen.

Palkka- ja vuokratulot olivat arvioitua pienempiä. Palkkakuluihin vaikutti erityisesti vapaa-aikasihteerin tehtävä, jonka palkkakulut menivät liikunnan puolelta. Skeittirokkihallista luopuminen vähensi merkittävästi vuokratuluja.

Nuorisotyön talousarviossa oli useita kustannuspaikkoja, minkä toiminta ei ole enää aktiivinen.

### 3.8 Tekninen lautakunta

#### Toiminta-ajatus

Tekninen lautakunta tukee ja edistää kunnan strategian toteutumista.

Tekninen lautakunta vastaa viihtyisän, turvallisen ja terveellisen elinympäristön kehittamisestä ja ylläpidosta sekä elinkeinoelämän toimintaedellytysten edistämisestä.

#### Tehtävät

Teknisen lautakunnan tehtävänä on huolehtia asemakaavoituksesta, katujen ja yleisten alueiden rakentamisesta ja kunnossapidosta, mittaustoiminnasta, kartoituksesta sekä satamatoiminnasta. Lautakunta toimii rakennusvalvontaviranomaisena maankäyttö- ja rakennuslain 21 §:n mukaisesti.

#### Palvelusuunnitelma

Teknisen toimen toimintaperiaate on luoda kuntalaisille vaihtoehtoisia malleja asumiseen ja yrittämiseen sekä tarjota monipuolista tonttitarjontaa. Asemakaavoitus ja kunnallistekninen suunnittelu tehdään asukkaiden ja asiakkaiden tarpeisiin ja toiveisiin nojautuen huomioimalla suunnittelun edellyttämä vuorovaikutus osallisten kanssa. Tekninen toimi tuottaa maankäytön suunnittelun omana työnä.

Kunnallistekniikan rakentaminen ja ylläpito hankitaan ostopalveluna. Kaikessa ympäristörakentamisessa huomioidaan mahdollisuuksien mukaan ikääntyvän väestön liikuntamahdollisuuksien kehittäminen.

Ympäristötoissa pyritään työllistämään pitkäaikaistyöttömiä.

Rakennusvalvonta tukee asiakaskeskeisellä neuvonnalla hyvää rakentamiskulttuuria ja edistää rakennushankkeen eteenpäin viemistä ja loppuun saattamista. Rakennusvalvonta huolehtii lainsäädännössä rakentamiselle ja rakennetulle ympäristölle asetettujen tavoitteiden kuten kaavoituksen, hyvän kuntakuvan, turvallisuuden, terveellisyyden ja tarkoituksenmukaisuuden vaatimusten sekä yleisen edun huomioon ottamisesta rakentamisessa ja rakennusten käytössä sekä rakennushanketietojen tuottamisesta rakennus- ja huoneistorekisteriin.

## Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet

Kunnan maankäyttöä ohjataan yhteen sovittaen ja tarkoituksenmukaisesti

Kansainvälinen ajattelutapa

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                  | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                                                                                                                 | Mittari ja vertailuarvo                                                                                                                   | Toteutuma                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Toimivat palvelut</p> <p>Yritysten ja elinkeinojen edellytysten luominen.</p> <p>Monipuoliset ja viihtyisät elinympäristöt</p> | <p><i>Vaikuttavuustavoitteet</i></p> <p>Palvelutason säilyttäminen ja parantaminen peruspalveluissa</p> <p>Asemakaavojen laatiminen kunnan kehittymisen mahdollistamiseksi</p> <p>Matkailu- ja ulkoilureitistöjen kehittäminen</p> <p>Satamatoiminnan kehittäminen</p> | <p>Asiakaspalautte</p> <p>Rakentamisen määrä</p> <p>Vapaiden tonttien määrä</p> <p>Kävijämäärät</p> <p>venepaikat tavoite/toteutuneet</p> | <p>Palautteet huomioitu toiminnassa.</p> <p>Laatimisessa otettu huomioon.</p> <p>Reitistöjen ja veneenlaskuiskien turvallisuutta on kehitetty edelleen. Reitistöistä saatu hyvää palautetta.</p> <p>Venepaikkojen lukumäärää on lisätty. Talvisäilytyspaikkoja on lisätty.</p> |
| <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Yhteensovittava maankäyttö</p> <p>Laadukas infrastruktuuri</p> <p>Innovatiivisuus</p>                                            | <p><i>Tuottavuustavoitteet</i></p> <p>Asemakaavoituksen sujuvoittaminen</p> <p>Ympäristörakentamisen ja hoidon laadun parantaminen</p> <p>Lupakäytäntöjen sujuvoittaminen</p> <p>Digitaalisten aineistojen avoimien rajapintojen tarjoaminen asiakkaiden käyttöön</p>  | <p>Asemakaavan laatimisaikat</p> <p>investointien suunnitelmallisuus</p> <p>Lupien käsittelyajat</p> <p>Avoimien rajapintojen määrä</p>   | <p>Kaavoitukseen on lisätty resursseja.</p> <p>Toteutetaan suunnitelmien mukaisesti.</p> <p>Atk-pohjainen lupakäsittelyjärjestelmä sujuvoittaa lupien käsittelyä.</p> <p>2</p>                                                                                                 |

**Tunnusluvut**

| <b>Tunnusluvut</b>              | <b>2017 TP<br/>(1000 €)</b> | <b>2018 TP<br/>(1000 €)</b> | <b>2019 TA+M<br/>(1000 €)</b> | <b>TP2019<br/>(1000 €)</b> | <b>Poikkeama %<br/>TA/TP 2019</b> |
|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| <b>Talous</b>                   |                             |                             |                               |                            |                                   |
| <i>Toimintatulot</i>            | 686                         | 604                         | 588                           | 579                        | -2                                |
| <i>Toimintamenot</i>            | -2058                       | -2258                       | -2240                         | -2256                      | -1                                |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>    | -1373                       | -1655                       | -1652                         | -1677                      | -2                                |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> |                             | -239,58                     | -241                          | -243                       |                                   |

**Tavoitteiden toteutuminen****Keskeiset tavoitteet**Toimivat palvelut:

Nykyinen palvelutaso säilytettiin peruspalveluissa sekä matkailua edistävissä kohteissa kuten ulkoilu- ja virkistyspalveluissa.

Veskonniemen sataman veneiden talvisäilytysalue otettiin käyttöön syksyllä 2019.

Yhteensovittava maankäyttö:

Yhteensovittavan maankäytön suunnittelun merkitys taloudellisen noususuhdanteen hyödyntämisessä on korostunut.

Laadukas infrastruktuuri:

Kunta osallistui Inarin kirkonkylän liikenneympäristöparantamishankkeen suunnitteluun. Liikenneympäristön parantamishanke oli määrä toteuttaa kesällä 2019, mutta jätetyt tarjoukset ylittivät määrärahavarausten ja hanke siirtyi vuodelle 2020.

Inarin kunta oli aktiivinen Nellimintien peruskorjauksessa. Tie valmistui kesällä 2019.

Ympäristöhoitoa jatkettiin työllisyystöinä.

Innovatiivisuus:

Rakennusvalvonnan sähköisen arkiston luominen aloitettiin v. 2017 ja jatkettiin edelleen vuonna 2019. Uusi rakennusvalvontaohjelmisto otettiin käyttöön loppuvuodesta 2018. Vuonna 2019 uusista rakennuslupahakemuksista 65 % jätettiin sähköisesti.

Hallitut investoinnit:

Turvallisuus:

Moottorikelkkareittien ja veneenlaskupaikoille asennettiin ohjetaulut avun tarvitsijoille.

Viihtyisyys:

Sorateitä päällystettiin Ivalossa.

### Talousarvion toteutuminen

Menot ylittivät 24.000 € ja tulot alittuivat 9.000 €. Menojen ylittymiseen vaikuttivat tiealueiden lunastuskorvaukset sekä löytöeläntilan rakentaminen. Tulot alittuivat maksu- ja myyntituottojen osalta vuosittaisen vaihtelun osalta.

### 3.8.1 Tekninen lautakunta/yhdyskuntasuunnittelu

#### Toiminta-ajatus

Teknisten palveluiden hallinnosta ja kehittämisestä huolehtiminen. Maankäytön suunnittelua toteutetaan asiakaslähtöisesti kuntastrategian tavoitteiden mukaisesti. Mittaukseen ja kartoitukseen liittyvät tehtävät sekä niihin liittyvän tiedon tuottaminen.

#### Tehtävät

Vastuualueen suurimmat tehtäväkokonaisuudet ovat:

- maankäytön suunnittelutehtävät
- mittaus- ja kartoitustyöt
- alueiden vuokraus
- rakennuspaikkojen myynti

#### Palvelusuunnitelma

Maankäytön suunnitelmia laaditaan ennakoiden tehtävät priorisoiden kulloisenkin hetken ja tulevaisuuskuvan mukaisen tarpeen mukaan. Mittaus- ja kartoitustietoihin pyritään avaamaan avoimet rajapinnat mahdollisuuksien mukaan.

Hallintopalveluiden tuottaminen koko teknisen osaston tarpeisiin.

| Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                      |                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                                | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                                                                                                           | Mittari ja vertailuarvo                                                                                                              | Toteutuma                                                                                                       |
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Kunnan suunnitelmallinen kehittäminen                                                                                                           | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Kunta on aktiivinen maankäytön kehittämisessä ja suunnittelussa.                                                                                                            | Kaavoitusreservi                                                                                                                     | Maankäytön suunnitteluun lisättiin yksi määräaikainen työntekijä.                                               |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Matkailun ja elinkeinojen hallitun kasvun turvaava asemakaavoitus<br><br>Yhdyskuntien kasvun edellyttävän maankäytön suunnittelun sujuvoittaminen | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Kaunispään, Ivalon ja Inarin asemakaavojen saneeraus ja laajentaminen asiakaslähtöisesti nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä<br><br>Sähköisten palveluiden kehittäminen | Vuosittain rakennettavat alueet,<br><br>Työpaikkojen määrän kehitys<br><br>Väestön määrän kehitys<br><br>Asemakaava-alueen pinta-ala | Asuntorakentaminen oli vilkasta Ivalossa ja Inarissa.<br><br>Matkailurakentaminen oli vilkasta kunnan alueella. |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|----------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Asemakaavapinta-ala        | 1672 ha             | 1672 ha             | 1686 ha               | 1686 ha            |                           |
| Vapaat lomarakennustontit  | 20                  | 20                  | 3                     | 3                  |                           |
| Vapaat asuinrakennustontit | 81                  | 76                  | 90                    | 90                 |                           |
| Vapaat teollisuustontit    | 9                   | 9                   | 4                     | 4                  |                           |
| Vapaat liiketontit         | 9                   | 9                   | 7                     | 7                  |                           |
| Asemakaavan muutosala      | 3,6 ha              | 86,6 ha             |                       | 29,6 ha            |                           |

| Tunnusluvut                     | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|---------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>Talous</b>                   |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>            | 304                 | 315                 | 307                   | 349                | 13                        |
| <i>Toimintamenot</i>            | -498                | -461                | -564                  | -668               | -18                       |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>    | -194                | -146                | -257                  | -318               | -24                       |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> |                     |                     | -37,26                | -46,1              |                           |

#### Tavoitteiden toteutuminen

Taloudellinen vahva nousukausi siirsi maankäytön suunnittelu resurssit valmistelevaan hankkeita, jotka olivat/ovat välttämättömiä rakennushankkeiden käynnistämiseksi. Tällaisia hankkeita ovat mm. Inarin asemakaavan laajentaminen Juutuajoen pohjoispuolella, Saariselällä vt 4:n länsipuoli (Teollisuus/varastoalue, testausalue, rajavartioston alue sekä Kaunispään etelärinteen asemakaava. Ivalon alueen yleiskaavan muutos mahdollistaa Raja-Joosepin tulliaseman uudistamisen.

#### Talousarvion toteutuminen

Menot ylittivät 103.000 € ja tulot ylittivät 42.000 €. Tähän kohtaan merkitään lunastuskorvaukset sekä tontti-vuokratulot.

### 3.8.2 Tekninen lautakunta/Yhdyskuntarakentaminen

#### Toiminta-ajatus

Yhdyskuntarakentaminen tuottaa turvallista ja viihtyisää asumista ja elinkeinotoimintaa tukevaa elinympäristöä.

#### Tehtävät

Vastuualueen suurimmat tehtäväkokonaisuudet ovat:

- katujen rakentaminen ja kunnossapito
- yleisten alueiden rakentaminen ja kunnossapito
- satamien rakentaminen ja kunnossapito
- maa- ja metsätilojen hoito
- liikunta- ja ulkoilualueiden rakentaminen ja kunnossapito
- moottorikelkkareittien rakentaminen ja kunnossapito
- hylättyjen ajoneuvojen siirtäminen (laki ajoneuvojen siirtämisestä 828/2008)

**Palvelusuunnitelma**

Yhdyskuntarakentamisen suurimmat tehtäväkokonaisuudet ovat:

- katujen rakentaminen ja kunnossapito
- yleisten alueiden rakentaminen ja kunnossapito
- satamien rakentaminen ja kunnossapito
- virkistysreittien rakentaminen ja kunnossapito
- moottorikelkkareittien rakentaminen ja kunnossapito
- venereittien merkitseminen
- pitkäaikaistyöttömien työllistäminen

**Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet**

| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                                                             | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                                        | Mittari ja vertailuarvo                                                     | Toteutuma                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------|
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Yhdyskuntasuunnittelun vastuualue hoitaa sille kuuluvat tehtävät tehokkaasti, joustavasti ja taloudellisesti | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Viihtyisän ja turvallisen kunnan kehittäminen                                                            | Asiakaspalaute                                                              | Palautteet huomioitu     |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Asumisen ja elinkeinojen toimintaympäristöjen tuottaminen.                                                     | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Uusien alueiden rakentaminen<br>Vanhojen alueidensaneeraukset<br>Ulkoilu- ja virkistysalueiden tuottaminen | Vuosittain rakennettavat uudet alueet<br><br>Vanhojen alueiden saneeraukset | Suunnitelmat toteutuneet |



**Tunnusluvut**

| <b>Tunnusluvut</b>                                      | <b>2017 TP<br/>(1000 €)</b> | <b>2018 TP<br/>(1000 €)</b> | <b>2019 TA+M<br/>(1000 €)</b> | <b>TP2019<br/>(1000 €)</b> | <b>Poikkeama %<br/>TA/TP 2019</b> |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| <b>Kaavateiden pituus</b>                               | 105047 m                    | 105047 m                    | 105,4 km                      | 106,3 km                   |                                   |
| Venepaikkojen lukumäärä                                 | 303                         | 455                         | 321                           | 456                        |                                   |
| Kunnossapidon piirissä olevien virkistysreittien pituus | 10100 m                     | 10100 m                     | 10,1 km                       | 10,1 km                    |                                   |
| Moottorikelkkareittien pituus                           | 170 km                      | 170 km                      | 170 km                        | 170 km                     |                                   |
| Työllistettyjen lukumäärä                               | 20                          | 19                          | 23                            | 23                         |                                   |
| Henkilötyövuodet                                        | 10                          | 9,5                         | 11,5                          | 11,5                       |                                   |

| <b>Tunnusluvut</b>              | <b>2017 TP<br/>(1000 €)</b> | <b>2018 TP<br/>(1000 €)</b> | <b>2019 TA+M<br/>(1000 €)</b> | <b>TP2019<br/>(1000 €)</b> | <b>Poikkeama %<br/>TA/TP 2019</b> |
|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| <b>Talous</b>                   |                             |                             |                               |                            |                                   |
| <b>Toimintatulot</b>            | 88                          | 118                         | 99                            | 75                         | 4,5                               |
| <b>Toimintamenot</b>            | -1298                       | -1306                       | -1487                         | -1363                      | 8,3                               |
| <b>Toimintakate (sitova)</b>    | -1210                       | -1187                       | -1388                         | -1288                      | 7,2                               |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas</b> | -178                        | -173                        | -195                          | -187                       |                                   |

**Tavoitteiden toteutuminen**Katujen rakentamiskohteet:Inarin kirkonkylä

Torialueen rakentaminen

Puustellinrannan satama siirtyi vuodelle 2020

Katuvalot:

- Puustellintie
- Jänkätie
- Kuokkamaantie
- Metsänhoitajanpolku

- Juutuanpolku

#### Ivalo

- Salmenrannantien rakentaminen
- Uimahallin pysäköintijärjestelyt siirtyivät tuleville vuosille
- Kirkkokujan päällystäminen
- Männiköntien uuden liittymän päällystäminen

#### Muut rakennuskohteet

Veskonniemen sataman päällystäminen

Veskonniemen sataman veneiden talvisäilytysalueen viimeistely

Yksityisteiden kunnossapitoa tuettiin 61.000 eurolla vuonna 2019.

#### **Talousarvion toteutuminen**

Menot alittuivat 124.000 € ja tulot alittuivat 24.000 €. Menojen alitus kohdentuu kaavateiden palveluiden ostoihin ja tulojen alitus myyntituloihin.

### **3.8.3 Tekninen lautakunta/Rakennusvalvonta**

#### **Toiminta-ajatus**

Lakisääteisten rakennusvalvonnan viranomaispalvelujen tuottaminen kunnan tarpeiden mukaisesti.

#### **Tehtävät**

Valvoa kaavojen noudattamista, huolehtia rakentamista ja muita toimenpiteitä koskevien lupien käsittelystä sekä valvoa rakennetun ympäristön ja rakennusten kunnossapitoa.

#### **Palvelusuunnitelma**

- Auttaa ja neuvoa asiakkaita rakentamiseen liittyvissä kysymyksissä ja rakennuslupa-asioissa.
- Pyrkiä nopeaan ja oikeudenmukaiseen päätöksentekoon lupa-asioissa, asiakasläheiseen palveluun sekä joustavaan rakennusaikaiseen valvontaan ja ohjaukseen.

| Strategiset pitkän aikavälin tavoitteet                                                                                       |                                                                                                                                       |                                                            |                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------|
| Valtuustoon nähden sitovat tavoitteet                                                                                         | Lautakuntaan nähden sitovat tavoitteet                                                                                                | Mittari ja vertailuarvo                                    | Toteutuma                    |
| <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Palvelukyky, tehokkuus<br><br>Innovatiivisuus                                            | <i>Vaikuttavuustavoitteet</i><br><br>Nopea ja joustava päätöksenteko<br><br>Paperittomaan lupamenettelyyn siirtyminen                 | Lupamenettelyn käsitte-<br>ly aika                         | Lupapiste.fi käyttöön otettu |
| <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Terveellinen, turvallinen ja viihtyisä ympäristö<br><br>Tasapuolisuus ja oikeudenmukaisuus | <i>Tuottavuustavoitteet</i><br><br>Sujuva lupakäsittely ja rakennus-<br>aikainen valvonta ja ohjaus<br><br>Oikeudenmukaiset päätökset | Katselmusten saatavuus<br><br><br>oikaisuvaatimusten määrä |                              |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                       | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Myönnettyt luvat yhteensä         | 407                 | 390                 | 430                   | 522                |                           |
| Valmistuneet kerrosalat           | 15129 m2            | 9000 m2             | 9000 m2               | 23506 m2           |                           |
| Rakennus- ja toimenpide-<br>luvat | 405                 | 350                 | 390                   | 243                |                           |
| Rakennuslupakatselmukset          | 365                 | 321                 | 368                   | 418                |                           |

| Tunnusluvut                          | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| <b>Talous</b>                        |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>                 | 130                 | 239                 | 181                   | 150                | -17                       |
| <i>Toimintamenot</i>                 | -177                | -205                | -189                  | -217               | -14,6                     |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>         | -47                 | 33                  | -8                    | -66                |                           |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas 6899</b> |                     |                     | -6,1                  | -9,6               |                           |

**Tavoitteiden toteutuminen**

Rakennus- ja toimenpidelupia myönnettiin 243 kpl.

Rakennusvalvonnan sähköisen arkiston luominen on käynnistetty vuonna 2017. Vuoden 2018 aikana arkistosta saatiin digitoitua n. 60 %.

**Talousarvion toteutuminen**

Menot ylittyivät 28.000 € ja tulot alittuivat 31.000 €. Menojen ylitys kohdentuu ICT-palveluihin ja tulojen alitus rakennusvalvonnan maksutuottoihin kausi vaihtelun puitteissa.

**3.9.4 Pelastuslaitos****Toiminta-ajatus**

Pelastustoimesta Inarin kunnan alueella vastaa Lapin pelastuslaitos. Kunta maksaa kuntaosuuden, joka on sijoitettu teknisen osaston talousarvioon erillisenä määrärahana.

**Tunnusluvut**

| <b>Tunnusluvut</b>                   | <b>2017 TP<br/>(1000 €)</b> | <b>2018 TP<br/>(1000 €)</b> | <b>2019 TA+M<br/>(1000 €)</b> | <b>TP2019<br/>(1000 €)</b> | <b>Poikkeama %<br/>TA/TP 2019</b> |
|--------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|
| <b>Talous</b>                        |                             |                             |                               |                            |                                   |
| <b>Toimintatulot</b>                 |                             |                             |                               |                            |                                   |
| <i>Toimintamenot</i>                 | -718                        | -720                        | -734                          | -741                       | -1                                |
| <b>Toimintakate (sitova)</b>         | -718                        | -720                        | -734                          | -741                       | -1                                |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas 6899</b> |                             | -104                        | -107                          | -107                       |                                   |

**Tavoitteiden toteutuminen**

Lapin Pelastuslaitos vastaa Inarin kunnan pelastustoiminnasta.

**Talousarvion toteutuminen**

Menot hieman ylittyivät vuoden 2019 kuntaosuuteen nähden.

## 4. TULOSLASKELMA

### 4.1 Tulovero- ja kiinteistöveroprosentit

Talousarvio ja -suunnitelma on valmisteltu seuraavien veroprosenttien pohjalta:

Tuloveroprosentti v. 2019 on 19,00.

Kiinteistöveroprosentit v. 2019:

1. yleinen kiinteistöveroprosentti 1,35
2. vakituisten asuinrakennusten veroprosentti 0,55
3. muiden kuin vakituisten asuntojen veroprosentti 1,15
4. rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti 3,00
5. yleishyödylliset yhteisöt 0,00
6. voimalaitosrakennuksen veroprosentti on yleinen kiinteistöveroprosentti

Verotuloja arvioidaan ensi vuonna kertyvän kaikkiaan noin 28,6 milj. euroa. Kunnallisveroa (ansio- ja pääomaverotuloa) arvioidaan kertyvän n. 21,5 milj. euroa, mikä on n. 0,3 milj. euroa enemmän kuin Kuntaliiton kuluvaan vuoden ennuste tällä hetkellä. Yhteisöveroa arvioidaan saatavan noin 2,7 milj. euroa, mikä on n. 0,2 milj. euroa enemmän kuin kuluvalle vuoden ennuste on nyt. Kiinteistöveroa saataneen lähes saman verran kuin kuluvaan vuonna eli n. 4,4 milj. euroa. Kunnan verotuloennustepohjana on käytetty Suomen Kuntaliiton veroennustekehikkoa.

| Inari                      |               |               |               |               |               |               |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| (1 000 €)                  |               |               |               |               |               |               |
| TILIVUOSI                  | 2016          | 2017          | 2018          | 2019          | 2020          | 2021          |
| <b>Verolaji</b>            |               |               |               |               |               |               |
| Kunnallisvero              | 19 750        | 19 853        | 21 236        | 21 545        | 22 269        | 23 180        |
| Muutos %                   | 4,8           | 0,5           | 7,0           | 1,5           | 3,4           | 4,1           |
| Yhteisövero                | 2 161         | 2 578         | 2 485         | 2 716         | 2 796         | 2 889         |
| Muutos %                   | -8,5          | 19,3          | -3,6          | 9,3           | 3,0           | 3,3           |
| Kiinteistövero             | 4 259         | 4 246         | 4 355         | 4 355         | 4 355         | 4 355         |
| Muutos %                   | 4,7           | -0,3          | 2,6           | 0,0           | 0,0           | 0,0           |
| <b>VEROTULO KIRJATTAVA</b> | <b>26 171</b> | <b>26 677</b> | <b>28 076</b> | <b>28 616</b> | <b>29 420</b> | <b>30 425</b> |
| Muutos %                   | 3,5           | 1,9           | 5,2           | 1,9           | 2,8           | 3,4           |

### Talousarvion toteutuminen

Vuonna 2019 verotuloja kertyi kaikkiaan n. 27,653 milj. euroa. Verotuloja kertyi 3,4 % vähemmän talousarvioon verrattuna ja 1,2 % vähemmän vuoteen 2018 verrattuna. Verotulojen väheneminen kohdistui kunnallisverotuloihin. Kunnallisverotulot kehittyivät tilikauden aikana odotettua heikemmin. Uusi, v. 2019 käyttöön otettu ennakonpidätystapa johti siihen, että veroja kertyi ennakoitua vähemmän. Myös valtakunnallisen tulorekisterin käyttöönoton yhteydessä v. 2019 ilmeni ilmoitusongelmia, jotka johtivat verotulovajeeseen.

#### Verot tilinpäätöksessä

| <b>TILIVUOSI</b>                    | <b>TP 2018</b> | <b>TA 2019</b> | <b>TP 2019</b> | muutos TP 2018/TP 2019 |             | Ero tal.arv.  |
|-------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------------|-------------|---------------|
| <b>Verolaji</b>                     |                |                |                | muutos €               | muutos %    |               |
| Kunnallisvero (1000 €)              | 21 115         | 21 545         | 20 440         | -675                   | -3,2        | -1,105        |
| <i>Muutos %</i>                     |                |                |                |                        |             | -5,1          |
| Yhteisövero (1000 €)                | 2 487          | 2 716          | 2 705          | 218                    | 8,8         | -0,011        |
| <i>Muutos %</i>                     |                |                |                |                        |             | -0,4          |
| Kiinteistövero (1000 €)             | 4 390          | 4 355          | 4 508          | 118                    | 2,7         | 0,153         |
| <i>Muutos %</i>                     |                |                |                |                        |             | 3,5           |
| <b>VEROTULO KIRJATTAVA (1000 €)</b> | <b>27 992</b>  | <b>28 616</b>  | <b>27 653</b>  | <b>-339</b>            | <b>-1,2</b> | <b>-0,963</b> |
| <i>Muutos %</i>                     |                |                |                |                        |             | -3,4          |

### 4.2 Valtionosuudet

Valtionosuuksien arviot perustuvat julkisesti käytettävissä olevien tietojen perusteella tehtyihin ja kuntaan saatuihin laskelmiin. Valtionosuuksia arvioidaan Kuntaliiton (14.9.2018) mukaan kertyvän ensi vuonna kaikkiaan n. 23,1 milj. euroa, mikä on 1,4 % vähemmän kuin kuluvalle vuodelle arvioitu. Suunnitteluvuosien ennusteena käytetään samaa lukua kuin vuonna 2019, koska Kuntaliitto julkaisee vain talousarviovuoden ennusteen.

Kuntaliitto julkaisi ensimmäiset kuntakohtaiset ennakkolliset laskelmat vuodelle 2019 toukokuussa. Lopulliset päätökset vuoden 2019 valtionosuusrahoituksesta saadaan joulukuun lopussa 2018.

### Talousarvion toteutuminen

Valtionosuuksia kertyi kertomusvuonna 23,367 milj. euroa eli n. 0,268 milj. euroa arvioitua enemmän ja n. 0,061 milj. vähemmän kuin edellisenä vuonna.

### 4.3 Poistot

Poistot on laskettu valtuustossa (2018) tarkistettujen periaatteiden mukaisesti. Suunnitelman mukaiset poistot ovat koko suunnittelukaudella keskimäärin n. 1,7 milj. euron tasolla. Vuoden 2019 poistot koko kunnassa ovat n. 1,8 milj. euroa. Alle 10 000 euron hankintoja ei oteta poistopohjaan. Poistojen määrään vaikuttaa ensisijaisesti kunnan investointiohjelman taso.

#### Talousarvion toteutuminen

Suunnitelman mukaisia poistoja kirjattiin peruskunnassa n. 0,746 milj. euroa. Koko kunnan poistot olivat yhteensä n. 2 milj. euroa eli 0,256 milj. euroa enemmän kuin oli arvioitu.

#### 4.4 Koko kunnan tuloslaskelma (ulkoinen)

| INARIN KUNTA<br>TUOSLASKELMA       | TA2019<br>alkuper.ta | ta-muut.        | TA2019<br>(alkuper.+muut.) | TP2019<br>toteutunut  | Poikkeama           | Tot.<br>%    | TP2018<br>toteutunut  |
|------------------------------------|----------------------|-----------------|----------------------------|-----------------------|---------------------|--------------|-----------------------|
| TOIMINTATUOTOT                     |                      |                 |                            |                       |                     |              |                       |
| Myyntituotot                       | 4 339 150            | 0               | 4 339 150                  | 1 555 067,77          | -2 784 082,23       | 35,8         | 1 593 510,11          |
| Maksutuotot                        | 2 984 601            | 0               | 2 984 601                  | 3 102 006,79          | 117 405,79          | 103,9        | 3 066 914,78          |
| Tuet ja avustukset                 | 2 153 063            | 0               | 2 153 063                  | 2 544 395,94          | 391 332,94          | 118,2        | 2 215 273,11          |
| Muut toimintatuotot                | 5 377 177            | 0               | 5 377 177                  | 2 393 526,87          | -2 983 650,13       | 44,5         | 2 021 272,10          |
| Valmistus omaan käyttöön           | 0                    | 0               | 0                          | 0,00                  | 0,00                |              | 3 922,00              |
| Toimintatuotot yhteensä            | 14 853 991           | 0               | 14 853 991                 | 9 594 997,37          | -5 258 993,63       | 64,6         | 8 900 892,10          |
| TOIMINTAKULUT                      |                      |                 |                            |                       |                     |              |                       |
| Henkilöstökulut                    |                      |                 |                            |                       |                     |              |                       |
| Palkat ja palkkiot                 | -20 570 339          | 0               | -20 570 339                | -20 865 000,29        | -294 661,29         | 101,4        | -20 117 587,12        |
| Henkilösivukulut                   |                      |                 |                            |                       |                     |              |                       |
| Eläkekulut                         | -4 843 443           | 0               | -4 843 443                 | -4 766 413,09         | 77 029,91           | 98,4         | -4 813 845,61         |
| Muut henkilösivukulut              | -922 564             | 0               | -922 564                   | -674 472,94           | 248 091,06          | 73,1         | -734 673,20           |
| Palvelujen ostot                   | -26 887 682          | -80 000         | -26 967 682                | -24 453 392,34        | 2 514 289,66        | 90,7         | -23 649 007,38        |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat      | -3 988 020           | 0               | -3 988 020                 | -4 332 075,12         | -344 055,12         | 108,6        | -4 035 130,91         |
| Avustukset                         | -2 371 792           | 0               | -2 371 792                 | -2 312 909,80         | 58 882,20           | 97,5         | -2 384 857,04         |
| Muut toimintakulut                 | -5 832 102           | -66 000         | -5 898 102                 | -1 727 934,43         | 4 170 167,57        | 29,3         | -1 711 581,70         |
| Toimintakulut yhteensä             | -65 415 942          | -146 000        | -65 561 942                | -59 132 198,01        | 6 429 743,99        | 90,2         | -57 446 682,96        |
| <b>TOIMINTAKATE</b>                | <b>-50 561 951</b>   | <b>-146 000</b> | <b>-50 707 951</b>         | <b>-49 537 200,64</b> | <b>1 170 750,36</b> | <b>97,7</b>  | <b>-48 545 790,86</b> |
| Verotulot                          | 28 616 000           | 0               | 28 616 000                 | 27 652 985,08         | -963 014,92         | 96,6         | 27 992 183,46         |
| Valtionosuudet                     | 23 098 665           | 0               | 23 098 665                 | 23 366 847,00         | 268 182,00          | 101,2        | 23 427 998,00         |
| Rahoitustuotot ja -kulut           |                      |                 |                            |                       |                     |              |                       |
| Korkotuotot                        | 92 760               | 0               | 92 760                     | 123 677,73            | 30 917,73           | 133,3        | 121 973,50            |
| Muut rahoitustuotot                | 843 050              | 0               | 843 050                    | 883 963,04            | 40 913,04           | 104,9        | 875 541,01            |
| Korkokulut                         | -184 149             | 0               | -184 149                   | -155 227,51           | 28 921,49           | 84,3         | -258 525,08           |
| Muut rahoituskulut                 | -4 700               | 0               | -4 700                     | -7 181,90             | -2 481,90           | 152,8        | -16 335,97            |
| <b>VUOSIKATE</b>                   | <b>1 899 675</b>     | <b>-146 000</b> | <b>1 753 675</b>           | <b>2 327 862,80</b>   | <b>574 187,80</b>   | <b>132,7</b> | <b>3 597 044,06</b>   |
| Poistot ja arvonalentumiset        |                      |                 |                            |                       |                     |              |                       |
| Suunnitelman mukaiset poistot      | -1 799 574           | 0               | -1 799 574                 | -2 055 451,22         | -255 877,22         | 114,2        | -1 967 133,61         |
| TILIKAUDEN TULOS                   | 100 101              | -146 000        | -45 899                    | 272 411,58            | 318 310,58          |              | 1 629 910,45          |
| Rahastojen vähennys (+)/lisäys (-) | 1 159                | 0               | 1 159                      | 6 924,17              | 5 765,17            |              | 22 592,43             |
| <b>TILIKAUDEN YLIJ-/ALIJÄÄMÄ</b>   | <b>101 260</b>       | <b>-146 000</b> | <b>-44 740</b>             | <b>279 335,75</b>     | <b>324 075,75</b>   |              | <b>1 652 502,88</b>   |

Tilinpäätös 2019 sarakkeessa on eliminoitu peruskunnan ja liikelaitosten sekä taseyksiköiden väliset keskinäiset tuotot ja kulut, jolloin on saatu **vertailukelpoinen tuloslaskelma edelliseen tilinpäätökseen**. Talousarvio 2019 sarakkeessa tuotot ja kulut ovat eliminoimattomia ja näin ollen eivät ko. taulukossa ole vertailukelpoisia vuoden 2019 toteutumaan nähden. Toimintakatteesta eteenpäin toteutumat ovat myös talousarvion ja tilinpäätöksen kesken vertailukelpoiset.



**II Tuloslaskelma**  
INARIN KUNTA

**TULOSLASKELMA JA SEN  
TUNNUSLUVUT**

|                                        | <b>v.2019</b>         | <b>v.2018</b>         |
|----------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Toimintatuotot                         | 9 594 997,37          | 8 900 892,10          |
| Toimintakulut                          | -59 132 198,01        | -57 446 682,96        |
| <b>Toimintakate</b>                    | <b>-49 537 200,64</b> | <b>-48 545 790,86</b> |
| Verotulot                              | 27 652 985,08         | 27 992 183,46         |
| Valtionosuudet                         | 23 366 847,00         | 23 427 998,00         |
| Rahoitustuotot ja -kulut               |                       |                       |
| Korkotuotot                            | 123 677,73            | 121 973,50            |
| Muut rahoitustuotot                    | 883 963,04            | 875 541,01            |
| Korkokulut                             | -155 227,51           | -258 525,08           |
| Muut rahoituskulut                     | -7 181,90             | -16 335,97            |
| <b>Vuosikate</b>                       | <b>2 327 862,80</b>   | <b>3 597 044,06</b>   |
| Suunnitelman muk. poistot              | -2 055 451,22         | -1 967 133,61         |
| <b>Tilikauden tulos</b>                | <b>272 411,58</b>     | <b>1 629 910,45</b>   |
| Investointivarausten vähennys(+)       |                       |                       |
| Investointivarausten lisäys (-)        |                       |                       |
| Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+) | 6 924,17              | 22 592,43             |
| <b>Tilikauden ylijäämä</b>             | <b>279 335,75</b>     | <b>1 652 502,88</b>   |

**TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**

|                         |       |       |
|-------------------------|-------|-------|
| Toim.tuotot/-kulut, %   | 16,2  | 15,5  |
| Vuosikate/Poistot %     | 113,3 | 182,9 |
| Vuosikate, euroa/asukas | 337   | 521   |
| Asukasmäärä (31.12)     | 6899  | 6908  |

Peruskunnan tulolas-  
kelma

|                             | ALKUPER.TA     | TA-MUUT.   | ALKUP.+MU      | TOTEUTUNUT     | POIKKEAA      | TOT % |
|-----------------------------|----------------|------------|----------------|----------------|---------------|-------|
| <b>TOIMINTATUOTOT</b>       |                |            |                |                |               |       |
| Myyntituotot                | 1 405 524,00   | 0,00       | 1 405 524,00   | 1 470 475,41   | -64 951,41    | 104,6 |
| Maksutuotot                 | 2 954 181,00   | 0,00       | 2 954 181,00   | 3 080 215,67   | -126 034,67   | 104,3 |
| Tuet ja avustukset          | 2 098 491,00   | 0,00       | 2 098 491,00   | 2 386 868,04   | -288 377,04   | 113,7 |
| Muut toimintatuotot         | 996 645,00     | 0,00       | 996 645,00     | 1 875 558,33   | -878 913,33   | 188,2 |
|                             | 7 454 841,00   | 0,00       | 7 454 841,00   | 8 813 117,45   | -1 358 276,45 | 118,2 |
| <b>TOIMINTAKULUT</b>        |                |            |                |                |               |       |
| Henkilöstökulut             |                |            |                |                |               |       |
| Palkat ja palkkiot          | -19 698 495,00 | 0,00       | -19 698 495,00 | -19 991 196,10 | 292 701,10    | 101,5 |
| Henkilösivukulut            |                |            |                |                |               |       |
| Eläkekulut                  | -4 694 030,00  | 0,00       | -4 694 030,00  | -4 621 653,06  | -72 376,94    | 98,5  |
| Muut henkilösivukulut       | -887 579,00    | 0,00       | -887 579,00    | -644 742,66    | -242 836,34   | 72,6  |
| Palvelujen ostot            | -23 936 970,00 | 0,00       | -23 936 970,00 | -23 885 860,67 | -51 109,33    | 99,8  |
| Aineet,tarvikkeet, tavarat  |                |            |                |                |               |       |
| Ostot tilikauden aikana     | -2 180 912,00  | 0,00       | -2 180 912,00  | -2 444 597,78  | 263 685,78    | 112,1 |
| Avustukset                  | -2 350 392,00  | 0,00       | -2 350 392,00  | -2 298 909,80  | -51 482,20    | 97,8  |
| Muut toimintakulut          | -5 248 596,00  | -66 000,00 | -5 314 596,00  | -5 403 557,70  | 88 961,70     | 101,7 |
|                             | -58 996 974,00 | -66 000,00 | -59 062 974,00 | -59 290 517,77 | 227 543,77    | 100,4 |
| <b>TOIMINTAKATE</b>         | -51 542 133,00 | -66 000,00 | -51 608 133,00 | -50 477 400,32 | -1 130 732,68 | 97,8  |
| Verotulot                   | 28 616 000,00  | 0,00       | 28 616 000,00  | 27 652 985,08  | 963 014,92    | 96,6  |
| Valtionosuudet              | 23 098 665,00  | 0,00       | 23 098 665,00  | 23 366 847,00  | -268 182,00   | 101,2 |
| Rahoitustuotot ja -kulut    |                |            |                |                |               |       |
| Korkotuotot                 | 20 000,00      | 0,00       | 20 000,00      | 60 616,93      | -40 616,93    | 303,1 |
| Muut rahoitustuotot         | 800 000,00     | 0,00       | 800 000,00     | 833 463,52     | -33 463,52    | 104,2 |
| Korkokulut                  | -80 000,00     | 0,00       | -80 000,00     | -69 891,32     | -10 108,68    | 87,4  |
| Muut rahoituskulut          | -4 500,00      | 0,00       | -4 500,00      | -1 871,18      | -2 628,82     | 41,6  |
| <b>VUOSIKATE</b>            | 908 032,00     | -66 000,00 | 842 032,00     | 1 364 749,71   | -522 717,71   | 162,1 |
| Poistot ja arvonalentumiset |                |            |                |                |               |       |
| Suunn.mukaiset poistot      | -569 025,00    | 0,00       | -569 025,00    | -746 304,43    | 177 279,43    | 131,2 |
| Satunnaiset erät            |                |            |                |                |               |       |
| <b>TILIKAUDEN TULOS</b>     | 339 007,00     | -66 000,00 | 273 007,00     | 618 445,28     | -345 438,28   | 226,5 |
| TILIKAUDEN YLI- / ALIJÄÄMI  | 339 007,00     | -66 000,00 | 273 007,00     | 618 445,28     | -345 438,28   | 226,5 |

## 5. INVESTOINTIOSA

### YHTEENVETO INVESTOINNEISTA v. 2019

|                                         | Talousarvio<br>€ | Toteutuminen<br>€ | Poikkeama<br>% | Poikkeama<br>€ |
|-----------------------------------------|------------------|-------------------|----------------|----------------|
| <b>Peruskunta</b>                       |                  |                   |                |                |
| Investointimenot                        | -1 527 100       | -1 516 048        | 0,7            | 11 052         |
| Rahoitusosuudet investointeihin         | 0                | 0                 | 0,0            | 0              |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot       | 50 000           | 312 448           | 524,9          | 262 448        |
| <b>Kalatalouden kehittämisrahasto</b>   |                  |                   |                |                |
| Investointimenot                        | -80 000          | -85 948           | -7,4           | -5 948         |
| Rahoitusosuudet investointeihin         | 0                | 48 986            | 0,0            | 48 986         |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot       | 0                | 0                 | 0,0            | 0              |
| <b>Ruokapalvelu liikelaitos</b>         |                  |                   |                |                |
| Investointimenot                        | -35 000          | -34 038           | 2,7            | 962            |
| Rahoitusosuudet investointeihin         | 0                | 0                 | 0,0            | 0              |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot       | 0                | 0                 | 0,0            | 0              |
| <b>Tilapalvelu liikelaitos</b>          |                  |                   |                |                |
| Investointimenot                        | -3 565 000       | -2 999 917        | 15,9           | 565 083        |
| Rahoitusosuudet investointeihin         | 0                | 0                 | 0,0            | 0              |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot       | 0                | 15 398            | 100,0          | 15 398         |
| <b>Elinkeinot &amp; kehitys Nordica</b> |                  |                   |                |                |
| Investointimenot                        | 0                | 0                 | 0,0            | 0              |
| Rahoitusosuudet investointeihin         | 0                | 0                 | 0,0            | 0              |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot       | 0                | 0                 | 0,0            | 0              |
| <b>Saariselän kehittämisrahasto</b>     |                  |                   |                |                |
| Investointimenot                        | 0                | 0                 | 0,0            | 0              |
| Rahoitusosuudet investointeihin         | 0                | 0                 | 0,0            | 0              |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot       | 276 000          | 0                 | -100,0         | -276 000       |
| <b>Koko kunta yhteensä</b>              |                  |                   |                |                |
| Investointimenot                        | -5 207 100       | -4 635 951        | 11,0           | 571 149        |
| Rahoitusosuudet investointeihin         | 0                | 48 986            | 0,0            | 48 986         |
| Pysyvien vastaavien luovutustulot       | 326 000          | 327 845           | 0,6            | 1 845          |

## INVESTOINNIT 2019

(1 000 €)

### Kunnanhallitus

|                        | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|------------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Maanhankinta ja -luov. |         |         |                   |         |                     |
| Menot                  | -95     | -488    | -50               | -76     | - 52                |
| Tulot                  | 421     | 78      | 50                | 312     | 524                 |
| Rahoitusosuudet        |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuu den myynti     | 421     | 78      | 50                | 312     |                     |
| Netto                  | 326     | -410    | 0                 | 236     |                     |

#### Hanketavoitteet

Maanhankintaan käytetään maanmyyntitulojen vastaava määrä.

#### Hanketavoitteiden toteutuminen:

Maanostot ylitettiin 25 984 eurolla ja maanmyyntitulot ylittyivät 262 448 euroa.

| <b>Kunnanhallitus yhteensä</b> | TP 2017    | TP 2018     | TA+muutos<br>2019 | TP 2019    | Poik-<br>keama<br>% |
|--------------------------------|------------|-------------|-------------------|------------|---------------------|
| <b>Menot</b>                   | <b>-95</b> | <b>-488</b> | <b>-50</b>        | <b>-76</b> | <b>-52</b>          |
| <b>Tulot</b>                   | <b>421</b> | <b>78</b>   | <b>50</b>         | <b>312</b> | <b>524</b>          |
| <b>Rahoitusosuudet</b>         |            |             |                   |            |                     |
| <b>Omaisuu denmyynti</b>       | <b>421</b> | <b>78</b>   | <b>50</b>         | <b>312</b> |                     |
| <b>Netto</b>                   | <b>326</b> | <b>-410</b> | <b>0</b>          | <b>236</b> |                     |

### Sosiaali- ja terveyslautakunta

|                   | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|-------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Koneet ja kalusto |         |         |                   |         |                     |
| Menot             | -15     | -232    | -147              | -179    | -22                 |
| Tulot             |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet   |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuu denmyynti |         |         |                   |         |                     |
| Netto             | -15     | -232    | -147              | -179    | -22                 |

**Hanketavoitteet :**

Vuosi 2019:

1. tk:n vastaanottotilojen kalustaminen 23 000 € (siirtyy v. 2018)
2. toimintakeskuksen kalustaminen 20 000 €
3. vuodeosaston kalusteiden uusiminen 35 000 €
4. kotipalveluauto 26 000 €
5. Männikön kalustaminen 43 000 € (kuntosali ja hoitosängyt)

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

1. Terveyskeskuksen vastaanottotilojen kalustaminen toteutettiin.
2. Toimintakeskuksen kalustaminen siirrettiin tulevana vuosina tapahtuvan peruskorjauksen yhteyteen. Lautakunta muutti päätöksillään investointimäärärahan käyttötarkoitusta. Rahat käytettiin liukuesteiden ja kävelysauvojen hankintaan sekä suun terveydenhuollon hankintoihin ja vainajanosturin hankintaan.
3. Vuodeosaston kalustohankinnat toteutettiin.
4. Kotipalveluauto hankittiin.
5. Männikön kalustaminen toteutettiin.

|                     | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|---------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Suun ja terv.huolto |         |         |                   |         |                     |
| Menot               | -43     | -29     | -10               | -10     | 0                   |
| Tulot               |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet     |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuksienmyynti  |         |         |                   |         |                     |
| Netto               | -43     | -29     | -10               | -10     | 0                   |

**Hanketavoitteet:**

Vuosi 2019

1. Porahuoltokoneet 10 000 €

**Hanketavoitteiden toteutuminen**

1. Porahuoltokone hankittiin.

|                    | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|--------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Lääkäritoiminta    |         |         |                   |         |                     |
| Menot              |         | -30     | -40               |         |                     |
| Tulot              |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet    |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuksienmyynti |         |         |                   |         |                     |
| Netto              | 0       | -30     | -40               |         |                     |

**Hanketavoitteet:**

Vuosi 2019:

1. rasisergometrialaitteiston uusiminen 40 000 €

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

1. Rasisergonomialaitteisto hankittiin.

Lautakunta muutti päätöksellään hankinnasta säästyneen määrärahan käyttötarkoitusta ja se ohjattiin Männikön palvelukodin kuntosalilaitteiden hankintaan.

|                                      | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|--------------------------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Sosiaalipalvelujen KanTa-integraatio |         |         |                   |         |                     |
| Menot                                |         |         | -45               | -44     | 2                   |
| Tulot                                |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet                      |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuksien myynti                  |         |         |                   |         |                     |
| Netto                                | 0       | 0       | -45               | -44     | 2                   |

**Hanketavoitteet:**

Vuosi 2019:

1. Lakisääteinen KanTa-integraatio sosiaalipalvelujen osalta, vanhojen aineistojen arkistointi

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

1. Kanta-integraation toteuttamiseen oli varattu 45 000 euroa ja se käytettiin vuonna 2019.

|                                  | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|----------------------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| <b>Sos. ja terv.ltk yhteensä</b> |         |         |                   |         |                     |
| Menot                            | -58     | -261    | -242              | -233    | 4                   |
| Tulot                            | 0       | 0       | 0                 | 0       | 0                   |
| Rahoitusosuudet                  |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuksien myynti              |         |         |                   |         |                     |
| Netto                            | -58     | -261    | -242              | -233    | 4                   |

## Sivistyslautakunta

|                   | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|-------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Kirjasto          |         |         |                   |         |                     |
| Menot             | -97     |         | -50               | -50     | 0                   |
| Tulot             |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet   |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti |         |         |                   |         |                     |
| Netto             | -97     | 0       | -50               | -50     | 0                   |

### Hanketavoitteet:

Inarin kirjaston toiminnallisen muutoksen edellyttämät korjaustyöt, kalusto ja hankinnat: hyllyt, työtiski, sähkötyöt, lukutila, medianurkkaus.

### Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke toteutui.

|                             | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|-----------------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Uusien tilojen kalustaminen |         |         |                   |         |                     |
| Menot                       |         |         | -130              | -130    | 0                   |
| Tulot                       |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet             |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti           |         |         |                   |         |                     |
| Netto                       | 0       | 0       | -130              | -130    | 0                   |

### Hanketavoitteet:

Tilapalvelun suunnitelmissa olevat hankkeet: Ivalon ala-asteen koulun ja varhaiskasvatuksen väistötilat, Saariselän päiväkotit ja Näätämon ryhmäperhepäiväkotit. Sivistystoimi kalustaa kyseiset kohteet.

### Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke toteutui.

|                   | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|-------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Liikunta          |         |         |                   |         |                     |
| Menot             | -37     |         |                   |         |                     |
| Tulot             |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet   |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti |         |         |                   |         |                     |
| Netto             | -37     | 0       | 0                 | 0       | 0                   |

| Siv. ltk yhteensä  | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|--------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Menot              | -134    | 0       | -180              | -180    | 0                   |
| Tulot              | 0       | 0       | 0                 | 0       | 0                   |
| Rahoitusosuudet    |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuksienmyynti |         |         |                   |         |                     |
| Netto              | -134    | 0       | -180              | -180    | 0                   |

## Tekninen lautakunta

| Tiet yms. kiinteät rak. | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|-------------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Menot                   | -425    | -564    | -1 055            | -1 002  | 3                   |
| Tulot                   | 0       | 49      | 0                 |         |                     |
| Rahoitusosuudet         |         | 49      |                   |         |                     |
| Omaisuuksienmyynti      |         |         |                   |         |                     |
| Netto                   | -425    | -515    | -1 055            | -1 002  | 3                   |

### Hanketavoitteet:

|                                                                 | 2019     | 2020     | 2021     |
|-----------------------------------------------------------------|----------|----------|----------|
| Salmenrannan tie ja uimahallin pysäköintijärjestelyt            | 191200 € |          |          |
| Tapatumatorin sähköt                                            | 25000 €  |          |          |
| Mutamaan alueen katujen kunnostus ym.                           |          | 300000 € |          |
| Sudentien kunnostus ym.                                         |          |          | 300000 € |
| Päällystysohjelma                                               | 383500 € |          |          |
| Kirkonkylän torialue                                            | 400000 € |          |          |
| Huuhkajan tulvapadon korottaminen 52200 € (50% valtion osuus)?? |          |          |          |

### Hanketavoitteiden toteutuminen:

|                                                      |          |
|------------------------------------------------------|----------|
| Salmenrannantien rankentaminen                       | 129499 € |
| Päällystysohjelma                                    | 280978 € |
| Kirkonkylän torialue                                 | 488973 € |
| Katuvalaistus; Puustellin-, Jänkä-, Kuokkamaantie ja |          |
| Metsähoitajanpolku sekä Juutuanpolku                 | 81194 €  |
| Veskoniemen sataman talvisäilytyspaikan rakentaminen | 19360 €  |
| Törmäsen urheilukentän sähköliittymä                 | 2125 €   |



| Veskoniemen satama | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|--------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Menot              | -402    | -391    |                   |         |                     |
| Tulot              | 20      | 272     |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet    | 20      | 274     |                   |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti  |         |         |                   |         |                     |
| Netto              | -382    | -117    | 0                 | 0       | 0                   |

| Rak.tark sähköinen arkist. | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|----------------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Menot                      | -25     | -26     |                   | -25     |                     |
| Tulot                      |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet            |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti          |         |         |                   |         |                     |
| Netto                      | -25     | -26     | 0                 | -25     | 0                   |

**Hanketavoitteet:**

Arkiston siirto sähköiseen muotoon.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Kustannuksia vuodelle 2019 vuoden 2018 budjetoituun (55 000) keskeneräiseen investointiin.

| Tekninen ltk. yhteensä | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|------------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Menot                  | -851    | -982    | -1 055            | -1 027  | 3                   |
| Tulot                  | 20      | 323     | 0                 | 0       | 0                   |
| Rahoitusosuudet        | 20      | 323     |                   |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti      |         |         |                   |         |                     |
| Netto                  | -831    | -659    | -1 055            | -1 027  | 3                   |

**Kalatalouden kehittämisrahasto**

| Inarin kalahalli  | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|-------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Menot             | 0       | -23     |                   |         |                     |
| Tulot             | 20      | 17      |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet   | 20      | 17      |                   |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti |         |         |                   |         |                     |
| Netto             | 20      | -6      | 0                 | 0       | 0                   |

|                   | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|-------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Jäähileasemat     |         |         |                   |         |                     |
| Menot             | 0       | -61     |                   |         |                     |
| Tulot             | 0       | 56      |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet   |         | 56      |                   |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti |         |         |                   |         |                     |
| Netto             | 0       | -5      | 0                 | 0       | 0                   |

#### Hanketavoitteet:

|                        | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|------------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Veskoniemen kalasatama |         |         |                   |         |                     |
| Menot                  | 0       | -131    | -80               | -86     | -8                  |
| Tulot                  | 0       | 32      | 0                 | 49      |                     |
| Rahoitusosuudet        |         | 32      |                   | 49      |                     |
| Omaisuuudenmyynti      |         |         |                   |         |                     |
| Netto                  | 0       | -99     | -80               | -37     | 54                  |

#### Hanketavoitteet:

Vuodelle 2019 Veskoniemen kalasataman jätevesien imeytyskaivon rakentaminen.

#### Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke toteutui. Nettomenot alittuivat talousarvioon verrattuna, kun ELY –keskukselta saatiin hankkeelle rahoitusta 48 986 euroa.

|                            | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|----------------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| <b>Kalatalous yhteensä</b> |         |         |                   |         |                     |
| Menot                      | 0       | -216    | -80               | -86     | -8                  |
| Tulot                      | 20      | 105     | 0                 | 49      |                     |
| Rahoitusosuudet            | 20      | 105     |                   | 49      |                     |
| Omaisuuudenmyynti          |         |         |                   |         |                     |
| Netto                      | 20      | -111    | -80               | -37     | 54                  |

## Ruokapalvelu liikelaitos

|                    | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|--------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Koneet ja kalusto  |         |         |                   |         |                     |
| Menot              | -10     | -23     | -35               | -34     | 3                   |
| Tulot              |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet    |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuksienmyynti |         |         |                   |         |                     |
| Netto              | -10     | -23     | -35               | -34     | 3                   |

### Hanketavoitteet:

Vuonna 2019; Ivalon valmistuskeittiön monitoimi - ja dieetti-uunin sekä jäähdytyskaapin uusiminen. Inarin valmistuskeittiön pakastekaapin uusiminen.

### Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanketavoitteita muutettiin siten, että vuonna 2019; Ivalon valmistuskeittiön monitoimipadan uusiminen ja vihannesleikkurin tai jäähdytyskaapin uusiminen.

Vuonna 2019; Ivalon valmistuskeittiön monitoimipata ja vihannesleikkuri uusittiin.

|                              | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|------------------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| <b>Ruokapalvelu yhteensä</b> |         |         |                   |         |                     |
| Menot                        | -10     | -23     | -35               | -34     | 3                   |
| Tulot                        | 0       | 0       | 0                 | 0       | 0                   |
| Rahoitusosuudet              |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuksienmyynti           |         |         |                   |         |                     |
| Netto                        | -10     | -23     | -35               | -34     | 3                   |

## Tilapalvelu liikelaitos

|                      | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|----------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Männikön palvelukoti |         |         |                   |         |                     |
| Menot                | -2 732  | -113    | -140              | -134    | 4                   |
| Tulot                | 831     |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet      |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuksienmyynti   |         |         |                   |         |                     |
| Netto                | -1 901  | -113    | -140              | -134    | 4                   |

### Hanketavoitteet:

Männikön sisäilman jäähdytyksen kustannusarvio 140 000 euroa.

### Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke toteutui.

|                   | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|-------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Terveyskeskus     |         |         |                   |         |                     |
| Menot             | -42     | -292    |                   |         |                     |
| Tulot             |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet   |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti |         |         |                   |         |                     |
| Netto             | -42     | -292    | 0                 | 0       | 0                   |

**Hanketavoitteet:**

|                          | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|--------------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Kiinteistönhoito-ohjelma |         |         |                   |         |                     |
| Menot                    |         |         | -25               | -2      | 92                  |
| Tulot                    |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet          |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti        |         |         |                   |         |                     |
| Netto                    | 0       | 0       | -25               | -2      | 92                  |

**Hanketavoitteet:**

Taloautomaatio-ohjelman ja laitteiden päivitys

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke käynnistettiin, mutta toteutus siirrettiin vuodelle 2020

|                    | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|--------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Ivalon koulukampus |         |         |                   |         |                     |
| Menot              |         |         | -100              | -86     | 14                  |
| Tulot              |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet    |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti  |         |         |                   |         |                     |
| Netto              | 0       |         | -100              | -86     | 14                  |

**Hanketavoitteet:**

Koulukampuksen suunnitteluun 100 000 euroa.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke toteutui ja jatkuu vielä vuoden 2020 aikana

|                   | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|-------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Inarin koulu      |         |         |                   |         |                     |
| Menot             |         |         |                   |         |                     |
| Tulot             | 0       |         |                   | 15      | 0                   |
| Rahoitusosuudet   |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti |         |         |                   | 15      |                     |
| Netto             | 0       | 0       |                   | 15      | 0                   |

**Hanketavoitteet:****Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Kaukolämpöliittymän myyntitulo Inarin vanha ala-aste.

|                   | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|-------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Ivalon ala-aste   |         |         |                   |         |                     |
| Menot             |         | -100    |                   |         | 0                   |
| Tulot             |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet   |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti |         |         |                   |         |                     |
| Netto             | 0       | -100    |                   |         | 0                   |

**Hanketavoitteet:****Hanketavoitteiden toteutuminen:**

|                   | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|-------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Kunnantalo        |         |         |                   |         |                     |
| Menot             | -40     | -43     | -170              | -2      | 99                  |
| Tulot             |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet   |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti |         |         |                   |         |                     |
| Netto             | -40     | -43     | -170              | -2      | 99                  |

**Hanketavoitteet:**

Keittiö-ruokasalin ja kahden kokoushuoneen muutoksiin.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke siirrettiin vuodelle 2020

|                      | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|----------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Saariselän päiväkoti |         |         |                   |         |                     |
| Menot                | 0       | 0       | -820              | -820    | 0                   |
| Tulot                |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet      |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuksienmyynti   |         |         |                   |         |                     |
| Netto                | 0       | 0       | -820              | -820    | 0                   |

**Hanketavoitteet:**

Saariselän siirtokelpoisen päiväkotirakennuksen toteutus.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke toteutui.

|                       | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|-----------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Ivalon vuoropäiväkoti |         |         |                   |         |                     |
| Menot                 |         |         | -1 290            | -1 287  | 0                   |
| Tulot                 |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet       |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuksienmyynti    |         |         |                   |         |                     |
| Netto                 | 0       | 0       | -1 290            | -1 287  | 0                   |

**Hanketavoitteet:**

Varhaiskasvatuksen ja koulun lisätilat Ivalon ala-asteen pihapiiriin.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke toteutui.

|                                    | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|------------------------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Inarin koulun siirtokelpoinen tila |         |         |                   |         |                     |
| Menot                              |         |         | -670              | -670    | 0                   |
| Tulot                              |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet                    |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti                  |         |         |                   |         |                     |
| Netto                              |         | 0       | -670              | -670    | 0                   |

**Hanketavoitteet:**

Koulun lisätilat koululle johtavan Saarikoskentien varteen.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke toteutui.

|                                 | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|---------------------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Peräsaajontie tsto ja sos.tilat |         |         |                   |         |                     |
| Menot                           | -2      | -250    |                   |         |                     |
| Tulot                           |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet                 |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti               |         |         |                   |         |                     |
| Netto                           | -2      | -250    | 0                 | 0       | 0                   |

**Hanketavoitteet:****Hanketavoitteiden toteutuminen:**

|                             | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|-----------------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Näätämön päivähoitorakennus |         |         |                   |         |                     |
| Menot                       |         |         | -350              | 0       |                     |
| Tulot                       |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet             |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti           |         |         |                   |         |                     |
| Netto                       | 0       | 0       | -350              | 0       | 0                   |

**Hanketavoitteet:**

Siirtokelpoisen päivähoitorakennuksen toteutus Näätämöön.

**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke siirrettiin vuodelle 2020.

| Tilapalvelu yhteensä | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|----------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Menot                | -2 964  | -671    | -3 565            | -3 000  | 16                  |
| Tulot                | 831     | 0       | 0                 | 15      | 0                   |
| Rahoitusosuudet      |         | 190     |                   |         |                     |
| Omaisuuksienmyynti   |         |         |                   | 15      |                     |
| Netto                | -2 133  | -481    | -3 565            | -2 985  | 16                  |

### Saariselän kehittämisrahasto

| Rinnealueen maanluov. | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|-----------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Menot                 | 0       | 0       | 0                 | 0       | 0                   |
| Tulot                 | 0       | 0       | 276               | 0       | 0                   |
| Rahoitusosuudet       |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuksienmyynti    |         |         | 276               | 0       |                     |
| Netto                 | 0       | 0       | 276               | 0       | 0                   |

#### Hanketavoitteet:

Maanmyyntiodotus 276 000 €.

#### Hanketavoitteiden toteutuminen:

Hanke ei toteutunut.

| Rinnealueen kunnall.tek. | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|--------------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Menot                    | -46     |         |                   |         |                     |
| Tulot                    |         |         |                   |         |                     |
| Rahoitusosuudet          |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuksienmyynti       |         |         |                   |         |                     |
| Netto                    | -46     |         |                   |         |                     |

#### Hanketavoitteet:



| S-selän kehitt.rah. Yht. | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|--------------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Menot                    | -46     |         | 0                 | 0       | 0                   |
| Tulot                    | 0       |         | 276               | 0       | 0                   |
| Rahoitusosuudet          |         |         |                   |         |                     |
| Omaisuuudenmyynti        |         |         | 276               | 0       | 0                   |
| Netto                    | -46     |         | 276               | 0       | 0                   |

### INVESTOINNIT YHTEENSÄ

| Investoinnit yhteensä | TP 2017 | TP 2018 | TA+muutos<br>2019 | TP 2019 | Poik-<br>keama<br>% |
|-----------------------|---------|---------|-------------------|---------|---------------------|
| Menot                 | -4 158  | -2 641  | -5 207            | -4 636  | 11                  |
| Tulot                 | 1 292   | 696     | 326               | 377     | 16                  |
| Rahoitusosuudet       | 871     | 428     |                   | 49      | 0                   |
| Omaisuuudenmyynti     | 421     | 268     | 326               | 328     | 1                   |
| Netto                 | -2 866  | -1 945  | -4 881            | -4 259  | 13                  |

## 6. RAHOITUSOSA JA LAINAKANTA

Suunnittelukauden 2019 – 2021 nettoinvestointien määrä keskimäärin on n. 2 milj. euroa koko kunnassa.

Ensi vuonna nettoinvestoinnit ovat 4,4 milj. euroa. Vuonna 2019 on varauduttu pitkäaikaisen lainanottoon kahdella miljoonalla eurolla. Suunnitteluvuosille ei ole suunniteltu lainanottoa. Rahoituslaskelmassa on lisäksi varauduttu antolainaukseen Inergia Oy:lle 1 milj. eurolla. Lyhytaikaista korotonta tilapäislainaa on varauduttu antamaan mahdollisiin kehittämishakkeisiin 0,2 milj. euroa. Kunnanhallitus voi erillispäätöksillä antaa tilapäislainoja mm. kylien EU- tai muihin hankkeisiin.

Suunnitelman mukaisia pitkäaikaisen lainan vähennyksiä on vuositasolla n. 2,0 milj. euroa lukuun ottamatta vuotta 2020, jolloin Saariselän kehittämisrahastolle otettu *bullet* –laina erääntyy maksettavaksi. Tämä nostaa lainanlyhennykset n. 3,6 milj. euroon. Pitkäaikaisen lainan määrä laskee kuluvana vuonna vuoteen 2017 verrattuna. Vuoden 2019 aikana lainamäärä pysyy lähes samana kuluvaan vuoteen nähden, kunnes vuosina 2020 – 2021 jälleen laskee.

Peruskunnan lainojen taso on alempi kuin maassa keskimäärin, mutta konsernivelan määrä on suurempi.

Kunnan kassatulot ovat jälkipainotteisia johtuen kiinteistöveron maksatusaikataulusta (kiinteistöverot kerätään ja maksetaan vasta vuoden lopulla). Tavoitteena on kunnan kassan pitäminen riittävän vahvana. Riittävän hyvä tavoite toteutuu, jos maksuvalmius saadaan pysymään 20 päivässä. Kuluvalle vuodelle kassan riittävyys on arvioitu 40 päivää. V. 2019 kunnan maksuvalmius eli kassan riittävyys on arvioitu 21 päivään. Maksuvalmiuspäivien vähenemiseen vaikuttavat ensi vuoden korkeahkojen investointimenojen lisäksi v. 2017 annettu 1 milj. euron ja vuonna 2019 annettava 1 milj. euron antolainaukset kassasta Inergia Oy:lle. Suunnitteluvuosien kassan riittävyys tunnuslukuna edelleen laskee näiden vaikutuksista ja myös siksi, että uutta pitkäaikaista lainaa ei tässä vaiheessa ole suunniteltu otettavaksi vv. 2020 ja 2021.

### Tavoitteiden toteutuminen

Investointimenot toteutuivat n. 0,071 milj. euroa pienempinä, kuin alkuperäisessä talousarviossa oli ja n. 0,571 milj. euroa pienempinä, kuin muutetussa talousarviossa. Rahoitustulot yhteensä toteutuivat n. 0,051 milj. euroa arvioitua suurempina. Nettoinvestoinnit olivat n. 4,259 milj. euroa.

Kunnan kassasta annettiin Inergia Oy:n investointeihin 1 milj. euron laina.

Lainaa otettiin 2 milj. euroa suunnitellusti Tilapalvelu liikelaitoksen investointien rahoitukseen.

Asukaskohtainen lainamäärä nousi tilapäisesti edellisvuoden 1 899 eurosta 1 925 euroon asukasta kohden. Lainojen taso on edelleen alempi kuin maassa keskimäärin. Lainojen määrä asukasta kohden laskee jälleen tulevana vuosina. Kunnan kassan riittävyyteen asetettu tavoite toteutui. Kassan riittävyys heikkeni edellisestä vuodesta 21 päivää, mutta säilyi edelleen riittävän vahvana. Kassan riittävyys kunnassa oli 35 päivää.

| RAHOITUSLAS KELMA 31.12.2019<br>KOKO KUNTA  | Alkuperäinen Talousarvio-<br>Talousarvio | Talousarvio-<br>muutokset | Talousarvio<br>(alkuper.+<br>muutokset)<br>TA2019 | Toteutunut<br>31.12.2019 | Poikkema     | Tot. %<br>TP2018 |            |
|---------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------|--------------|------------------|------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                  |                                          |                           |                                                   |                          |              |                  |            |
| Vuosikate                                   | 1 899 675                                | -146 000                  | 1 753 675                                         | 2 327 862,80             | 574 187,80   | 132,7            | 3 597 044  |
| Satunnaiset erät                            | 0                                        | 0                         | 0                                                 | 0,00                     | 0,00         |                  | 0          |
| Tulorahoituksen korjauserät                 |                                          |                           | 0                                                 | -448 978,82              | -448 978,82  |                  | -39 125    |
| <b>Investointien rahavirta</b>              |                                          |                           |                                                   |                          |              |                  |            |
| Investointimenot                            | -4 707 100                               | -500 000                  | -5 207 100                                        | -4 635 950,73            | 571 149,27   | 89,0             | -2 641 041 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin         | 0                                        | 0                         | 0                                                 | 48 986,40                | 48 986,40    | 0,0              | 428 157    |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustu | 326 000                                  | 0                         | 326 000                                           | 776 824,22               | 450 824,22   | 238,3            | 307 139    |
| Toiminnan ja investointien rahavirta        | -2 481 425                               | -646 000                  | -3 127 425                                        | -1 931 256,13            | 1 196 168,87 | 61,8             | 1 652 174  |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                |                                          |                           |                                                   |                          |              |                  |            |
| Antolainauksen muutokset                    |                                          |                           |                                                   |                          |              |                  |            |
| Antolainasaamisten lisäykset                | -1 200 000                               | 200 000                   | -1 000 000                                        | -1 226 230,00            | -226 230,00  |                  | -219 040   |
| Antolainasaamisten vähennykset              | 385 316                                  | 0                         | 385 316                                           | 141 334,00               | -243 982,00  |                  | 8 000      |
| Lainakannan muutokset                       |                                          |                           |                                                   |                          |              |                  |            |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys              | 2 000 000                                | 0                         | 2 000 000                                         | 2 000 000,00             | 0,00         | 100,0            | 1 163 003  |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys            | -1 811 877                               | 0                         | -1 811 877                                        | -1 838 205,86            | -26 328,86   | 101,5            | -1 876 266 |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos              | 0                                        | 0                         | 0                                                 | 0,00                     | 0,00         |                  | 0          |
| Muut maksuvalmiuden muutokset               |                                          |                           |                                                   |                          |              |                  |            |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutok  | 0                                        | 0                         | 0                                                 | 400,00                   | 400,00       |                  | 700        |
| Saamisten muutos                            | 0                                        | -200 000                  | -200 000                                          | -161 026,94              | 38 973,06    |                  | 1 412 444  |
| Korottomien velkojen muutos                 | 0                                        |                           | 0                                                 | -209 166,56              | -209 166,56  |                  | -1 197 645 |
| Rahoituksen kassavirta                      | -626 561                                 | 0                         | -626 561                                          | -1 292 895,36            | -666 334,36  |                  | -708 804   |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                   | -3 107 986                               | -646 000                  | -3 753 986                                        | -3 224 151,49            | 529 834,51   |                  | 943 371    |
| Kassavarat 31.12.                           |                                          |                           |                                                   | 6 391 485,09             |              |                  | 9 615 637  |
| Kassavarat 1.1.                             |                                          |                           |                                                   | 9 615 636,58             |              |                  | 8 672 266  |
| Muutos                                      |                                          |                           |                                                   | -3 224 151,49            |              |                  | 943 371    |

**RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT**

(Koko kunnan rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut)

|                                                            | <b>v.2019</b>        | <b>v.2018</b>       |
|------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                                 |                      |                     |
| Vuosikate                                                  | 2 327 862,80         | 3 597 044,06        |
| Satunnaiset erät                                           | 0,00                 | 0,00                |
| Tulorahoituksen korjauserät                                | -448 978,82          | -39 125,06          |
| <b>Investointien rahavirta</b>                             |                      |                     |
| Investointimenot                                           | -4 635 950,73        | -2 641 040,76       |
| Rahoitusosuudet investointeihin                            | 48 986,40            | 428 157,02          |
| Pysyvien vast.hyöd.luovutustulot                           | 776 824,22           | 307 138,94          |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>                | <b>-1 931 256,13</b> | <b>1 652 174,20</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                               |                      |                     |
| Antolainauksen muutokset                                   |                      |                     |
| Antolainasaamisten lisäys                                  | -1 226 230,00        | -219 040,00         |
| Antolainasaamisten vähennys                                | 141 334,00           | 8 000,00            |
| Lainakannan muutokset                                      |                      |                     |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                             | 2 000 000,00         | 1 163 003,00        |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                           | -1 838 205,86        | -1 876 265,72       |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                             | 0,00                 | 0,00                |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                              | -369 793,50          | 215 499,02          |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                               | <b>-1 292 895,36</b> | <b>-708 803,70</b>  |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                                  | <b>-3 224 151,49</b> | <b>943 370,50</b>   |
| Rahavarat 31.12.                                           | 6 391 485,09         | 9 615 636,58        |
| Rahavarat 01.01.                                           | 9 615 636,58         | 8 672 266,08        |
| <b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>                       | <b>v.2019</b>        | <b>v.2018</b>       |
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta,€ | 2642                 | 2658                |
| Investointien tulo-rahoitus, %                             | 50,75                | 162,55              |
| Lainakanta 31.12. Milj. €                                  | 12,830               | 12,733              |
| Lainakanta € / asukas                                      | 1860                 | 1843                |
| Laskennallinen lainanhoitokate                             | 1,37                 | 2,04                |
| Lainanhoitokate                                            | 1,25                 |                     |
| Kassasta maksut/vuosi Milj. €                              | 66,995               | 62,454              |
| Kassan riittävyys, pv                                      | 35                   | 56                  |
| Asukasmäärä                                                | 6899                 | 6908                |

## RAHOITUSLASKELMAN JA SEN TUNNUSLUKUJEN ANALYSOINTI 2019

### Investointien tulorahoitus

=  $100 \times \text{vuosikate} / \text{investointien omahankintameno}$ .

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta (= investointimenot - rahoitusosuudet) on rahoitettu tulorahoituksella.

Investointien omahankintamenosta rahoitettiin tulorahoituksella 50,75 %. Tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymä omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen.

### Lainakanta 31.12.

= *Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)*

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla enakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla.

Kunnan lainakanta oli 12,830milj. euroa, 1 860 euroa/asukas.

### Lainaa jäljellä 31.12. (pitkäaikainen ulkopuolinen laina)

Lainaa jäljellä 31.12. 13,280milj. euroa, 1 925 euroa/asukas.

Kunta nosti v. 2019 aikana uutta talousarviolainaa 2 milj. euroa Tilapalvelu liikelaitokselle.

### Lainanhoitokate

= vuosikate + korkokulut / korkokulut + lainojen lyhennykset. Tunnusluku kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun.

Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2.

Kunnan lainanhoitokyky on tyydyttävä, kun tunnusluku on 1-2. Lainanhoitokatteen tunnusluku oli 1,25.

Tunnusluvun arvo laski viime vuodesta 0,56.

### Kassavarat (rahavarat)

= rahoitusomaisuuteen merkityt sijoitukset, rahat ja arvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

Kassavarat heikkenivät 3,224 milj. euroa edelliseen tilinpäätökseen verrattuna.

### Kassasta maksut

= tuloslaskelman vuosikatetta edeltävät ulkoiset kuluerät ja rahoituslaskelmasta investoinnit, antolainojen lisäykset sekä pitkäaikaisten lainojen lyhennykset.

Kassasta maksut olivat 66,995 milj. euroa, kun ne olivat edellisenä vuonna 62,454 milj. euroa.

Kassasta maksut olivat 4 541 milj. euroa suuremmat, kuin edellisenä vuonna.

### Kassan riittävyys / pv

=  $365 \text{ pv} \times \text{kassavarat} / \text{kassasta maksut}$

Kassan riittävyys tilinpäätöspäivänä oli 35 päivää mukaan lukien Kalatal.rahaston rahavarat.

Kassan riittävyys heikkeni 21 pv. edellisestä tilinpäätöksestä. Kassa säilyi edelleen riittävän vahvana.

## Peruskunnan rahoituslaskelma

|                                | ALKUPER.TA   | TA-MUUT.      | ALKUP.+MUUT.  | TOTEUTUNUT    | POIKKEAMA     | TOT.       |
|--------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|
| RAHOITUSLASKELMA               |              |               |               |               |               |            |
| Toiminnan rahavirta            |              |               |               |               |               |            |
| Vuosikate                      | 182 273,00   | -194 560,00   | -12 287,00    | 2 381 527,55  | -2 393 814,55 | -19 382,50 |
| Tulorahoituksen korjauserät    | 0,00         | 0,00          | 0,00          | -139 450,59   | 139 450,59    | 0,00       |
| Investointien rahavirta        |              |               |               |               |               |            |
| Investointimenot               | -882 000,00  | -813 750,00   | -1 695 750,00 | -1 730 263,29 | 34 513,29     | 102,00     |
| Rah.osuudet invest.menoihin    | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 322 835,50    | -322 835,50   | 0,00       |
| Pysyv.vast.hyödykk.luovutustul | 50 000,00    | 0,00          | 50 000,00     | 217 259,34    | -167 259,34   | 434,50     |
| Toiminnan ja invest. rahavirta | -649 727,00  | -1 008 310,00 | -1 658 037,00 | 1 051 908,51  | -2 709 945,51 | -63,40     |
| Rahoituksen rahavirta          |              |               |               |               |               |            |
| Antolainauksen muutokset       |              |               |               |               |               |            |
| Antolainasaamisten lisäys      | -350 000,00  | 0,00          | -350 000,00   | -219 040,00   | -130 960,00   | 62,60      |
| Liikel.peruspääoman muutos     | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00       |
| Antolainasaamisten vähennys    | 350 000,00   | 0,00          | 350 000,00    | 8 000,00      | 342 000,00    | 2,30       |
| Lainakannan muutokset          |              |               |               |               |               |            |
| Pitkäaik.lainojen lisäys       | 1 000 000,00 | -1 000 000,00 | 0,00          | 0,00          | 0,00          | 0,00       |
| Pitkäaik.lainojen vähennys     | -856 618,00  | 0,00          | -856 618,00   | -856 618,00   | 0,00          | 100,00     |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos | 200 000,00   | 0,00          | 200 000,00    | 0,00          | 200 000,00    | 0,00       |
| Muut maksuvalmiuden muutokset  |              |               |               |               |               |            |
| Toimeksiant.var.ja po:n muut.  | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 700,00        | -700,00       | 0,00       |
| Saamisten muutos               | -200 000,00  | 0,00          | -200 000,00   | 167 004,45    | -367 004,45   | -83,50     |
| Korottomien velkojen muutos    | 0,00         | 0,00          | 0,00          | 430 858,36    | -430 858,36   | 0,00       |
| Rahoituksen rahavirta          | 143 382,00   | -1 000 000,00 | -856 618,00   | -469 095,19   | -387 522,81   | 54,80      |
| RAHAVAROJEN MUUTOS             | -506 345,00  | -2 008 310,00 | -2 514 655,00 | 582 813,32    | -3 097 468,32 | -23,20     |
| RAHAVAROJEN MUUTOS             | 0,00         | 0,00          | 0,00          | -582 813,32   | 582 813,32    | 0,00       |

## TULORAHOITUKSEN RIITTÄVYYS

### Vuosi 2019

Tulojen riittävyyttä tarkastellaan toisaalta tuloksen näkökulmasta ja toisaalta rahoituksen näkökulmasta.

Talous on heikkenevä, jos vuosikate on positiivinen, mutta tilikauden tulos negatiivinen. Useamman tilikauden tarkastelujaksolla tuloslaskelman tulojen tulee kattaa tuloslaskelmaan merkityt menot. Pitkällä aikavälillä tulojen ei tulisi myöskään olla menoja isommat.

#### Tulorahoituksen riittävyys

(Tuloksen näkökulma)

|                  | <b>v.2019</b><br>(1000 €) | <b>v.2018</b><br>(1000 €) |
|------------------|---------------------------|---------------------------|
| Vuosikate        | 2 328                     | 3 597                     |
| Tilikauden tulos | 272                       | 1 630                     |

Tuloksen näkökulmasta rahoituksen riittävyydestä voidaan todeta seuraavaa:

Vuosikate ja tilikauden tulos heikkenivät edellisestä vuodesta, johtuen muun muassa verotulojen kertymävajeesta. Tilikauden tulos pysyi kuitenkin positiivisena ja näin ollen riittävänä.

#### Tulorahoituksen riittävyys

(Rahoituksen näkökulma)

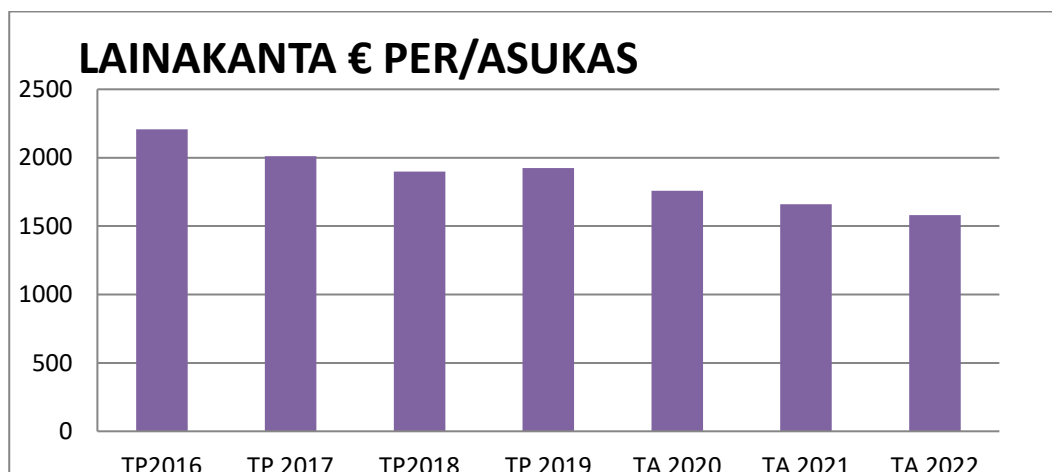
|                                                          | <b>v.2019</b><br>(1 000 €) | <b>v.2018</b><br>(1 000 €) |
|----------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Vuosikate                                                | 2 328                      | 3 597                      |
| - pitkäaikaisten lainojen lyhennys                       | -1 838                     | -1 876                     |
| - sumupoistot / = keskimääräinen korvausinvestointitarve | <u>-2 055</u>              | <u>-1 967</u>              |
|                                                          | -1 565                     | -246                       |

Talous on tasapainossa, jos vuosikate kattaa suunnitelman mukaiset poistot. Jos vuosikate kattaa sekä tilikauden poistot että lainojen lyhennykset, on talous vahvistuva.

Rahoituksen näkökulmasta tarkasteltuna voidaan tulojen riittävyydestä pidemmällä aikavälillä todeta seuraavaa:

Vuosikate kattoi tilikauden aikana tehdyt poistot, joten talouden tila jatkuu edelleen tasapainoisena.

| <b>Lainat 31.12.2019</b> | PERUSKUNTA | TILAPALVELU | SAARISELÄN<br>KEHITT.RAH. | KOKO KUNTA<br>YHTEENSÄ | Asukkaita per/as |       |
|--------------------------|------------|-------------|---------------------------|------------------------|------------------|-------|
|                          | €          | €           | €                         | €                      | €/as             |       |
| TP 2009                  | 11 020 642 | 6 410 074   |                           | 17 430 716             |                  | 2 540 |
| TP 2010                  | 8 930 341  | 8 078 747   |                           | 17 009 088             |                  | 2 511 |
| TP 2011                  | 8 090 040  | 7 289 365   |                           | 15 379 405             |                  | 2 277 |
| TP 2012                  | 6 749 738  | 6 561 964   |                           | 13 311 702             |                  | 1 979 |
| TP 2013                  | 7 504 437  | 6 631 754   |                           | 14 136 191             |                  | 2 080 |
| TP 2014                  | 6 554 136  | 6 048 959   | 1 826 000                 | 14 429 095             |                  | 2 119 |
| TP 2015                  | 5 603 834  | 5 316 359   | 3 323 400                 | 14 243 593             |                  | 2 096 |
| TP 2016                  | 5 755 442  | 6 132 885   | 3 140 800                 | 15 029 127             |                  | 2 208 |
| TP 2017                  | 4 798 924  | 6 074 787   | 2 958 200                 | 13 831 911             |                  | 2 012 |
| TP 2018                  | 3 942 206  | 6 400 742   | 2 775 600                 | 13 118 548             |                  | 1 899 |
| v. 2019                  |            |             |                           |                        |                  |       |
| *lyhennykset 2019        | -781 318   | -874 288    | -182 600                  | -1 838 206             |                  |       |
| *lainanotto 2019         |            | 2 000 000   |                           | 2 000 000              |                  |       |
| 31.12.2019               | 3 160 888  | 7 526 454   | 2 593 000                 | 13 280 342             | 6899             | 1 925 |
| v. 2020                  |            |             |                           |                        |                  |       |
| *lyhennykset 2020        | -705 998   | -951 500    | -1 862 600                | -3 520 098             |                  |       |
| *lainanotto 2020         |            | 2 500 000   |                           | 2 500 000              |                  |       |
| 31.12.2020               | 2 454 890  | 9 074 954   | 730 400                   | 12 260 244             | 6970             | 1 759 |
| v. 2021                  |            |             |                           |                        |                  |       |
| *lyhennykset 2021        | -705 998   | -744 800    | -182 600                  | -1 633 398             |                  |       |
| *lainanotto 2021         |            | 1 000 000   |                           | 1 000 000              |                  |       |
| 31.12.2021               | 1 748 892  | 9 330 154   | 547 800                   | 11 626 846             | 7000             | 1 661 |
| v. 2022                  |            |             |                           |                        |                  |       |
| *lyhennykset 2022        | -534 398   | -796 400    | -182 600                  | -1 513 398             |                  |       |
| *lainanotto 2022         |            | 1 000 000   |                           | 1 000 000              |                  |       |
| 31.12.2022               | 1 214 494  | 9 533 754   | 365 200                   | 11 113 448             | 7030             | 1 581 |





**KUNNAN KOKONAISTULOT JA -MENOT**

|                                 | 31.12.2019    |       | 31.12.2018    |       |
|---------------------------------|---------------|-------|---------------|-------|
| TULOT                           | €             | %     | €             | %     |
| Varsinainen toiminta            |               |       |               |       |
| Toimintatuotot                  | 9 594 997,37  | 15,0  | 8 900 892,10  | 14,1  |
| Verotulot                       | 27 652 985,08 | 43,1  | 27 992 183,46 | 44,3  |
| Valtionosuudet                  | 23 366 847,00 | 36,4  | 23 427 998,00 | 37,1  |
| Korkotuotot                     | 123 677,73    | 0,2   | 121 973,50    | 0,2   |
| Muut rahoitustuotot             | 883 963,04    | 1,4   | 875 541,01    | 1,4   |
| Satunnaiset erät                | 0,00          | 0,0   | 0,00          | 0,0   |
| Tulorahoituksen korjauserät     | -448 978,82   | -0,7  | -39 125,06    | -0,1  |
| Investoinnit                    |               |       |               |       |
| Rahoitusosuudet invest.menoihin | 48 986,40     | 0,1   | 428 157,02    | 0,7   |
| Käyttöomaisuuden myyntitulot    | 776 824,22    | 1,2   | 307 138,94    | 0,5   |
| Rahoitustoiminta                |               |       |               |       |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys  | 2 000 000,00  | 3,1   | 1 163 003,00  | 1,8   |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys  | 0,00          | 0,0   | 0,00          | 0,0   |
| Antolainasaam. vähennykset      | 141 334,00    | 0,2   | 8 000,00      | 0,0   |
| Oman pääoman lisäys             | 0,00          | 0,0   | 0,00          | 0,0   |
| Kokonaistulot yhteensä          | 64 140 636,02 | 100,0 | 63 185 761,97 | 100,0 |
| MENOT                           |               |       |               |       |
| Varsinainen toiminta            |               |       |               |       |
| Toimintakulut                   | 59 132 198,01 | 88,3  | 57 446 682,96 | 92,0  |
| Korkokulut                      | 155 227,51    | 0,2   | 258 525,08    | 0,4   |
| Muut rahoituskulut              | 7 181,90      | 0,0   | 16 335,97     | 0,0   |
| Investoinnit                    |               |       |               |       |
| Investointimenot                | 4 635 950,73  | 6,9   | 2 641 040,76  | 4,2   |
| Rahoitustoiminta                |               |       |               |       |
| Pitkäaik. lainojen väh.         | 1 838 205,86  | 2,7   | 1 876 265,72  | 3,0   |
| Lyhytaik.lainojen vähennys      | 0,00          | 0,0   | 0,00          | 0,0   |
| Antolainasaam.lisäykset         | 1 226 230,00  | 1,8   | 219 040,00    | 0,4   |
| Kokonaismenot yhteensä          | 66 994 994,01 | 100   | 62 457 890,49 | 100   |

**Tarkistuslaskelma**

|                                    |                      |                      |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Kokonaistulojen ja -menojen erotus |                      |                      |
| Muut maksuvalmiuden muutokset      | 369 793,50           | 215 499,02           |
| Kassavarojen muutos                | 3 224 151,49         | 943 370,50           |
| Erotus/Summa                       | <u>2 854 357,99</u>  | <u>727 871,48</u>    |
| Kokonaismenot                      | 66 994 994,01        | 62 457 890,49        |
| Kokonaistulot                      | <u>64 140 636,02</u> | <u>63 185 761,97</u> |
| Erotus                             | -2 854 357,99        | 727 871,48           |

## 7. TASE

|                                                      |                      |
|------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>INARIN KUNNAN TASE</b>                            | 31.12.2019           |
| <b>VASTAAVAA</b>                                     |                      |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                             |                      |
| Aineelliset hyödykkeet                               |                      |
| Maa- ja vesialueet                                   | 6 317 919,61         |
| Rakennukset                                          | 17 500 791,33        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet                       | 5 633 999,89         |
| Koneet ja kalusto                                    | 835 741,54           |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat             | 1 117 296,57         |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä                      | 31 405 748,94        |
| Sijoitukset                                          |                      |
| Osakkeet ja osuudet                                  | 25 339 585,13        |
| Muut lainasaamiset                                   | 6 486 116,71         |
| Muut saamiset                                        | 340 194,52           |
| Sijoitukset yhteensä                                 | 32 165 896,36        |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>                    | <b>63 571 645,30</b> |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>                         |                      |
| Valtion toimeksiannot                                | 13 151,41            |
| Lahjoitusrahastojen erityiskatteet                   | 24 620,18            |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHTEENSÄ</b>                | <b>37 771,59</b>     |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>                           |                      |
| Saamiset                                             |                      |
| Pitkäaikaiset saamiset                               |                      |
| Lainasaamiset                                        | 104 350,00           |
| Siirtosaamiset                                       | 402 753,94           |
| Pitkäaikaiset saamiset yhteensä                      | 507 103,94           |
| Lyhytaikaiset saamiset                               |                      |
| Myyntisaamiset                                       | 1 050 149,63         |
| Lainasaamiset                                        | 100 000,00           |
| Muut saamiset                                        | 388 753,85           |
| Siirtosaamiset                                       | 904 814,84           |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä                      | 2 443 718,32         |
| Saamiset yhteensä                                    | 2 950 822,26         |
| Rahoitusarvopaperit yhteensä                         | 1 344 056,33         |
| Rahat ja pankkisaamiset yhteensä                     | 5 047 428,76         |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>                  | <b>9 342 307,35</b>  |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                            | <b>72 951 724,24</b> |
| <b>VASTATTAVAA</b>                                   |                      |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                                    |                      |
| Peruspääoma                                          | 37 122 295,14        |
| Muut omat rahastot                                   | 4 306 251,13         |
| Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)           | 10 965 700,90        |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä)                       | 279 335,75           |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                           | <b>52 673 582,92</b> |
| <b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET</b>          |                      |
| Vapaaehtoiset varaukset                              | 0,00                 |
| <b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET YHTEENSÄ</b> | <b>0,00</b>          |

## TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

|                                  |           |
|----------------------------------|-----------|
| Valtion toimeksiannot            | 10 551,41 |
| Lahjoitusrahastojen pääomat      | 24 620,18 |
| TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHTEENSÄ | 35 171,59 |

## VIERAS PÄÄOMA

## Pitkäaikainen

|                                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 9 282 935,28 |
| Lainat julkisyhteisöiltä                | 660 000,00   |
| Pitkäaikainen yhteensä                  | 9 942 935,28 |

## Lyhytaikainen

|                                         |              |
|-----------------------------------------|--------------|
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 2 897 407,16 |
| Lainat julkisyhteisöiltä                | 440 000,00   |
| Ostovelat                               | 2 922 315,18 |
| Muut velat                              | 844 622,14   |
| Siirtovelat                             | 3 195 689,97 |

|                        |               |
|------------------------|---------------|
| Lyhytaikainen yhteensä | 10 300 034,45 |
|------------------------|---------------|

|                        |               |
|------------------------|---------------|
| VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ | 20 242 969,73 |
|------------------------|---------------|

|                             |                      |
|-----------------------------|----------------------|
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b> | <b>72 951 724,24</b> |
|-----------------------------|----------------------|

**Tasetarkastelu****TASE JA SEN TUNNUSLUVUT**

| <b>VASTAAVAA</b>                   | <b>v.2019</b>        | <b>v.2018</b>        |
|------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>           | <b>63 571 645,30</b> | <b>60 216 429,70</b> |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b>      | 31 405 748,94        | 29 202 081,23        |
| Maa- ja vesialueet                 | 6 317 919,61         | 6 491 265,86         |
| Rakennukset                        | 17 500 791,33        | 15 551 763,99        |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet     | 5 633 999,89         | 6 127 589,35         |
| Koneet ja kalusto                  | 835 741,54           | 684 107,87           |
| Keskeneräiset hankinnat            | 1 117 296,57         | 347 354,16           |
| <b>Sijoitukset</b>                 | 32 165 896,36        | 31 014 348,47        |
| Osakkeet ja osuudet                | 25 339 585,13        | 25 339 585,13        |
| Muut lainasaamiset                 | 6 486 116,71         | 5 401 220,71         |
| Muut saamiset                      | 340 194,52           | 273 542,63           |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>       | <b>37 771,59</b>     | <b>44 342,63</b>     |
| Valtion toimeksiannot              | 13 151,41            | 17 835,96            |
| Lahjoitusrahastojen erityiskatteet | 24 620,18            | 26 506,67            |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>         | <b>9 342 307,35</b>  | <b>12 613 306,02</b> |
| <b>Saamiset</b>                    | 2 950 822,26         | 2 997 669,44         |
| <b>Pitkäaikaiset saamiset</b>      | 507 103,94           | 467 103,94           |
| Lainasaamiset                      | 104 350,00           | 64 350,00            |
| Siirtosaamiset                     | 402 753,94           | 402 753,94           |
| <b>Lyhytaikaiset saamiset</b>      | 2 443 718,32         | 2 530 565,50         |
| Myyntisaamiset                     | 1 050 149,63         | 935 191,49           |
| Lainasaamiset                      | 100 000,00           | 100 000,00           |
| Muut saamiset                      | 388 753,85           | 504 008,56           |
| Siirtosaamiset                     | 904 814,84           | 991 365,45           |
| Rahoitusarvopaperit                | 1 344 056,33         | 1 256 103,31         |
| Rahat ja pankkisaamiset            | 5 047 428,76         | 8 359 533,27         |
|                                    | <b>72 951 724,24</b> | <b>72 874 078,35</b> |

| <b>VASTATTAVAA</b>                      | <b>v.2019</b>        | <b>v.2018</b>        |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                       | <b>52 673 582,92</b> | <b>52 401 171,34</b> |
| Peruspääoma                             | 37 122 295,14        | 37 122 295,14        |
| Muut omat rahastot/Kalatalousrahastot   | 4 306 251,13         | 4 313 175,30         |
| Edellisten tilik. yli-/alijäämä         | 10 965 700,90        | 9 313 198,02         |
| Tilikauden yli-/alijäämä                | 279 335,75           | 1 652 502,88         |
| <b>POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.</b>       | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>          |
| Vapaaeht.varaukset/Investointivaraukset |                      |                      |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>          | <b>35 171,59</b>     | <b>41 342,63</b>     |
| Valtion toimeksiannot                   | 10 551,41            | 14 835,96            |
| Lahjoitusrahastojen pääomat             | 24 620,18            | 26 506,67            |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                    | <b>20 242 969,73</b> | <b>20 431 564,38</b> |
| Pitkäaikainen                           | 9 942 935,28         | 11 490 492,58        |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 9 282 935,28         | 10 390 492,58        |
| Lainat julkisyhteisöiltä                | 660 000,00           | 1 100 000,00         |
| Ostovelat                               | 0,00                 | 0,00                 |
| Lyhytaikainen                           | 10 300 034,45        | 8 941 071,80         |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 2 897 407,16         | 1 188 055,72         |
| Lainat julkisyhteisöiltä                | 440 000,00           | 440 000,00           |
| Ostovelat                               | 2 922 315,18         | 3 188 634,25         |
| Muut velat                              | 3 195 689,97         | 788 199,96           |
| Siirtovelat                             | 3 195 689,97         | 3 336 181,87         |
|                                         | <b>72 951 724,24</b> | <b>72 874 078,35</b> |
| <b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>               | <b>v.2019</b>        | <b>v.2018</b>        |
| Omavaraisuusaste-%                      | 72,66                | 72,3                 |
| Suhteellinen velkaantuneisuus-%         | 32,66                | 33,24                |
| Kertynyt yli-/alijäämä milj. €          | 11,245               | 10,966               |
| Kertynyt yli-/alijäämä €/asukas         | 1 630                | 1 587                |
| Lainasaamiset milj.€                    | 6,486                | 5,401                |
| Lainakanta 31.12. (1000 €)              | 12830                | 12733                |
| Lainakanta 31.12. €/asukas              | 1860                 | 1843                 |
| Asukasmäärä                             | 6899                 | 6908                 |

## TASEEN JA TUNNUSLUKUJEN ANALYSOINTI

### TASEEN JA TUNNUSLUKUJEN ANALYSOINTI

#### Omavaraisuus-%

$$= 100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$$
  
 Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta ja kykyä selvitä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Hyvä tavoitetaso on keskimäärin 70 % -50 % tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee suurta velkarasitetta.

Kunnan omavaraisuusaste oli 72,66 %, kun se oli edellisenä vuonna 72,30 %.  
 Tunnusluku nousi 0,36 % -yksikköä. Omavaraisuusaste ylitti tavoitetason.

#### Suhteellinen velkaantuneisuus -%

$$= 100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot} (= \text{toimintatuotot, verotulot ja käyttöomaisuuden valtionosuudet}).$$

Mitä pienempi tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulo-rahoituksella. Alle 40 %:n arvo on hyvä.

Kunnan tunnusluku oli 32,66%, kun se oli edellisenä vuonna 33,24 %.  
 Tunnusluku laski 0,58 % -yksikköä.

#### Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista -%

Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista  $= 100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot} + \text{Vuokravastuut}) / \text{Käyttötulot}$  – Tunnusluku kertoo, kuinka paljon käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun, silloin kun vieraaseen pääomaan rinnastetaan myös vuokravastuut.

Vuokravastuut muodostuvat liitetieto-ohjeen mukaisesti liitetiedoissa esitetyistä vuokravastuista ja leasing-vastuista.

Kunnan tunnusluku oli peruskunnassa 0,12 %. Edellisenä vuonna se oli 0,18 %.

## Peruskunnan tase

## Tilinpäätös/saldo

## T A S E

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

MAA- JA VESIALUEET

4 520 493,20

RAKENNUKSET

0,00

KIINTEÄT RAKENT. JA LAITT.

3 344 199,93

KONEET JA KALUSTO

790 505,84

KESKENERÄISET HANKINNAT

863 035,73

AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.

9 518 234,70

SIJOITUKSET

OSAKKEET JA OSUUDET

25 320 170,13

MUUT LAINASAAMISET

13 587 844,70

SIJOITUKSET YHT.

38 908 014,83

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

48 426 249,53

TOIMEKSIANTOJEN VARAT

VALTION TOIMEKSIANNOT

13 151,41

LAHJ.RAHAST. ERITYISKATT.

24 620,18

TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT.

37 771,59

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

PITKÄAIKAISET SAAMISET

LAINASAAMISET

104 350,00

SIIRTOSAAMISET

0,00

PITKÄAIK.SAAMISET YHT.

104 350,00

LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYNTISAAMISET

1 004 389,15

LAINASAAMISET

0,00

MUUT SAAMISET

3 415 286,33

SIIRTOSAAMISET

704 955,76

LYHYTAIK.SAAMISET YHT.

5 124 631,24

SAAMISET YHT.

5 228 981,24

RAHOITUSARVOPAPERIT

RAHOITUSARVOPAPERIT YHT

0,00

RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.

3 596 313,00

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.

8 825 294,24

VASTAAVAA YHTEENSÄ

57 289 315,36

|                               |                |
|-------------------------------|----------------|
| VASTATTAVAA                   |                |
| OMA PÄÄOMA                    |                |
| PERUSPÄÄOMA                   | -36 210 568,81 |
| ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ        | -10 739 913,25 |
| TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ      | -618 445,28    |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ           | -47 568 927,34 |
| <br>POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR |                |
| VAPAAEHTOISET VARAUKSET       | 0,00           |
| POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.    | 0,00           |
| <br>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT   |                |
| VALTION TOIMEKSIANNOT         | -10 551,41     |
| LAHJOITUSRAH. PÄÄOMAT         | -24 620,18     |
| TOIMEKSIANT.PÄÄOMAT YHT.      | -35 171,59     |
| <br>VIERAS PÄÄOMA             |                |
| PITKÄAIKAINEN VIERAS PO       |                |
| LAINAT VAK.- JA RAH.LAIT.     | -1 940 090,00  |
| LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ      | -514 800,00    |
| OSTOVELAT                     | 0,00           |
| PITKÄAIK. VIERAS PO. YHT.     | -2 454 890,00  |
| LYHYTAIKAINEN                 |                |
| LAINAT RAH. - JA VAK.LAIT.    | -362 798,00    |
| LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ      | -343 200,00    |
| OSTOVELAT                     | -2 691 432,50  |
| MUUT VELAT                    | -797 588,06    |
| SIIRTOVELAT                   | -3 035 307,87  |
| LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA       | -7 230 326,43  |
| VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ        | -9 685 216,43  |
| <br>VASTATTAVAA YHTEENSÄ      | -57 289 315,36 |



## 8. KOKO KUNNAN TUNNUSLUVUT

| TULOSASKELMAN TUNNUSLUVUT                                   | tp2019  | tp2018  | tp2017  | tp2016 |
|-------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|--------|
| Sijoitetun pääoman tuotto, %                                |         |         |         |        |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                  | -16,16  | 4,74    | 13,24   | 6,35   |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | -0,02   | 1,05    | 0,35    | 0,23   |
| Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %                        |         |         |         |        |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                  | -16,16  | 4,74    | 13,24   | 6,35   |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | -0,76   | 0,94    | -0,36   | -0,74  |
| Voitto, %                                                   |         |         |         |        |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                  | -6,43   | 2,07    | 4,85    | 1,95   |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | -1,6    | 2,03    | -0,89   | -1,91  |
| * Elinkeinot&kehitys Nordica                                | 10,25   | 2,84    | 3,94    | 0,54   |
| Quick ratio                                                 |         |         |         |        |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                  | 1,73    | 2,83    | 2,34    | 2,37   |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | 0,09    | 0,96    | 0,74    | 1,49   |
| * Elinkeinot&kehitys Nordica                                | 4,43    | 5,05    | 5,13    | 7,1    |
| Current ratio                                               |         |         |         |        |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                  | 1,73    | 2,82    | 2,33    | 2,37   |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | 0,09    | 0,96    | 0,74    | 1,49   |
| * Elinkeinot&kehitys Nordica                                | 4,43    | 5,05    | 5,13    | 7,1    |
| RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT                               | tp2019  | tp2018  | tp2017  | tp2016 |
| Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, € |         |         |         |        |
| * Peruskunta                                                | 8412    | 7631    | 6948    | 4274   |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                  | 64      | 113     | 44      | -41    |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | -3118   | -481    | -1088   | 797    |
| * Kalatal.kehittämisrahasto                                 | 295     | 299     | 457     | 514    |
| * Saariselän kehittämisrahasto                              | -2411   | -4342   |         |        |
| Investointien tulorahoitus, %                               |         |         |         |        |
| * Peruskunta                                                | 90,02   | 169,21  | 306,57  | 198,85 |
| * Kalatal.kehittämisrahasto                                 | 198,01  | 51,88   | 551,03  | 73,93  |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                  | -207,58 | 199,24  | 872,11  | 299,2  |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | 24,75   | 118,61  | 31,52   | 147,64 |
| * Saariselän kehittämisrahasto                              | 0,00    | 0,00    | 1265,76 | 85,18  |
| Koko kunta (sisäiset eliminoitu)                            | 50,75   | 162,55  | 149,64  | 169,65 |
| Lainanhoitokate                                             |         |         |         |        |
| * Peruskunta                                                | 1,69    | 2,51    | 3,27    | 2,4    |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | 0,86    | 0,96    | 0,82    | 0,97   |
| * Saariselän kehittämisrahasto                              | 0,69    | 1,48    | 2,8     | 1,42   |
| Koko kunta (sisäiset eliminoitu)                            | 1,25    | 1,81    | 2,33    | 1,54   |
| Laskennallinen lainanhoitokate (uusi vuodesta 2019)         |         |         |         |        |
| * Peruskunta                                                | 3,09    |         |         |        |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | 0,8     |         |         |        |
| * Saariselän kehittämisrahasto                              | 0,41    |         |         |        |
| Koko kunta (sisäiset eliminoitu)                            | 1,37    |         |         |        |
| Kassan riittävyys, pv                                       |         |         |         |        |
| * Peruskunta                                                | 20,87   | 33,78   | 30,83   | 29,97  |
| * Kalatal.kehittämisrahasto                                 | 1534,35 | 1102,49 | 2258,86 | 258,95 |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                  | 75,73   | 84,48   | 90,52   | 55,05  |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                   | 0,25    | 74,25   | 38,76   | 150,57 |
| * Elinkeinot&kehitys Nordica                                | 174,07  | 121,7   | 97,07   | 94,33  |
| * Saariselän kehittämisrahasto                              | 788,64  | 1035,18 | 901,16  | 75,63  |
| Koko kunta (sisäiset eliminoitu)                            | 35      | 56      | 51      | 52     |

| TASEEN TUNNUSLUVUT                                                | tp2019  | tp2018 | tp2017 | tp2016  |
|-------------------------------------------------------------------|---------|--------|--------|---------|
| TASEEN TUNNUSLUVUT                                                |         |        |        |         |
| Omavaraisuus, %                                                   |         |        |        |         |
| * Peruskunta                                                      | 83,46   | 81,96  | 80,88  | 78,7    |
| * Kalatal.kehittämisrahasto                                       | 99,53   | 99,01  | 99,38  | 98,9    |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                        | 47,36   | 67,00  | 59,37  | 61,71   |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                         | 52,73   | 55,90  | 51,55  | 56,93   |
| * Elinkeinot&kehitys Nordica                                      | 78,15   | 81,06  | 81,45  | 86,76   |
| * Saariselän kehittämisrahasto                                    | 12,12   | 5,42   | 1,94   | 2,42    |
| Koko kunta (sisäiset eliminoitu)                                  | 72,66   | 72,29  | 69,84  | 69,34   |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %                                  |         |        |        |         |
| * Peruskunta                                                      | 15,69   | 17,34  | 18,05  | 19,71   |
| * Kalatal.kehittämisrahasto                                       | 10,29   | 21,82  | 10,75  | 21,2    |
| * Ruokapalvelu liikelaitos                                        | 18,48   | 11,19  | 14,12  | 10,06   |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                         | 199,52  | 170,59 | 231,67 | 189,05  |
| * Elinkeinot&kehitys Nordica                                      | 11,14   | 7,31   | 5,94   | 3,96    |
| * Saariselän kehittämisrahasto                                    | 2702,71 | 1425,9 | 904,93 | 1576,67 |
| Koko kunta (sisäiset eliminoitu)                                  | 32,66   | 33,24  | 36,74  | 36,1    |
| Lainakanta 31.12., 1000 €                                         |         |        |        |         |
| * Peruskunta                                                      | 2865    | 3709   | 4502   | 5745    |
| * Tilapalvelu liikelaitos                                         | 7373    | 6399   | 6072   | 6130    |
| * Saariselän kehittämisrahasto                                    | 2593    | 2776   | 2958   | 3141    |
| Koko kunta yhteensä                                               | 12830   | 12733  | 13832  | 15029   |
| Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista (uusi tunnusluku 2017) |         |        |        |         |
| * Peruskunta                                                      | 0,12    | 0,18   | 0,19   |         |

## 9. HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ JA TALOUDEN TASAPAINOTTAMISTA KOSKEVISTA TOIMENPITEISTÄ

### Tilikauden tuloksen käsittely

Kunnanhallitus esittää tilikauden tuloksen 272 411,58 euron käsittelystä seuraavaa:

1. Siirretään kalatalousrahastosta säännön mukaisesti vuonna 2019

|                                                                 |          |
|-----------------------------------------------------------------|----------|
| Rahaston vähennys 2019<br>(= rahastosta siirto tuloslaskelmaan) | 6 924,17 |
|-----------------------------------------------------------------|----------|

2. Kunnanhallitus esittää tilivuoden ylijäämän liittämistä edellisten tilikausien yli/alijäämän tilille

|                              |                    |
|------------------------------|--------------------|
| Peruskunta                   | 618 445,28         |
| Ruokapalvelu liikelaitos     | -92 501,47         |
| Tilapalvelu liikelaitos      | -68 608,17         |
| Elinvoima ltk/ Nordica       | 102 165,47         |
| Saariselän kehittämisrahasto | <u>-280 165,36</u> |
| Ylijäämä yhteensä            | 279 335,75         |

### Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Kunnan taseessa ei ole kattamattomia alijäämiä.

Ruokapalvelu liikelaitoksen taseessa ei ole kattamatonta alijäämää.

Tilapalvelu liikelaitoksen taseessa on kattamatonta alijäämää.

Nordican taseessa ei ole kattamatonta alijäämää.

Saariselän kehittämisrahaston taseessa on kattamatonta alijäämää.

- Kunnan ylijäämä taseessa kattaa myös liikelaitosten ja taseyksiköiden kattamattomat alijäämät, joten lakisääteistä veloitetta tasapainottaa erikseen liikelaitoksen ja taseyksikön taloutta ei ole.

**TALOUSARVIOMUUTOKSET 2019****Käyttötalousosa**

|                    |                                                                                                 |        |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Valt. 9.5.2019 § 9 | Lisämääräraha sivistyslautakunnalle Inarin koulun väistötiloista aiheutuviin kustannuksiin.     | 66 000 |
| Valt. 9.5.2019 § 9 | Lisämääräraha Tilapalvelu liikelaitokselle Inarin koulun sisäilma- tutkimuksiin ja korjauksiin. | 80 000 |

**Investointiosa**

|                    |                                                                                              |         |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Valt. 9.5.2019 § 9 | Lisämääräraha Tilapalvelu liikelaitokselle Inarin koulun siirtokelpoisen tilan rakentamiseen | 500 000 |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------|

**Talousarviomuutokset kunnanhallituksen päätöksellä****Käyttötalousosa**

|                     |                                                                                                                  |         |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| Khall 3.2.2020 § 29 | Erikoissairaanhoidon nettomenojen ylityksen kattaminen sosiaali- ja terveyslautakunnan nettomenojen alituksella. | 450 000 |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|

## 10. KONSERNITILINPÄÄTÖS

| INARIN KUNTA                                  | v.2019         | v.2018         | muutos-%<br>ed.v. |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|-------------------|
| <b>KONSERNITULOSLASKELMA</b>                  |                |                |                   |
| Toimintatuotot                                | 38 486 065,46  | 39 086 625,75  | -1,5              |
| Toimintakulut                                 | -80 607 556,85 | -79 380 525,64 | 1,5               |
| Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta) | 894,87         | 4 145,01       | -78,4             |
| Toimintakate                                  | -42 120 596,52 | -40 289 754,88 | 4,5               |
| Verotulot                                     | 27 652 985,08  | 27 992 183,46  | -1,2              |
| Valtionosuudet                                | 23 366 847,00  | 23 427 998,00  | -0,3              |
| Rahoitustuotot ja -kulut                      |                |                |                   |
| Korkotuotot                                   | 121 932,52     | 68 868,25      | 77,1              |
| Muut rahoitustuotot                           | 121 338,50     | 116 015,96     | 4,6               |
| Korkokulut                                    | -567 641,25    | -736 135,40    | -22,9             |
| Muut rahoituskulut                            | -14 059,85     | -180 647,47    | -92,2             |
| Vuosikate                                     | 8 560 805,48   | 10 398 527,92  | -17,7             |
| Poistot ja arvonalentumiset                   |                |                |                   |
| Suunnitelman mukaiset poistot                 | -5 759 827,34  | -5 562 178,35  |                   |
| Arvonalentumiset                              | 0,00           | 0,00           |                   |
| Satunnaiset erät                              | 0,00           | -4 355,81      |                   |
| Tilikauden tulos                              | 2 800 978,14   | 4 831 993,76   |                   |
| Tilinpäätössiirrot                            | 8 365,05       | 43 665,06      |                   |
| Tilikauden verot                              | -529 125,57    | -319 933,46    |                   |
| Laskennalliset verot                          | -48 800,00     | -360 000,00    |                   |
| Vähemmistöosuudet                             | -225 035,91    | -207 024,09    |                   |
| Tilikauden ylijäämä (alijäämä)                | 2 006 381,71   | 3 988 701,27   |                   |
| <b>KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>     |                |                |                   |
| Toimintatuotot/Toimintakulut %                | 47,74          | 49,24          |                   |
| Vuosikate/Poistot %                           | 149            | 187            |                   |
| Vuosikate, euroa/asukas                       | 1 241          | 1 505          |                   |
| Asukasluku                                    | 6 899          | 6 908          |                   |
| <b>VASTAAVAA</b>                              |                |                |                   |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>                      |                |                |                   |
| Aineettomat hyödykkeet                        |                |                |                   |
| Aineettomat oikeudet                          | 802 951        | 1 113 325      |                   |
| Muut pitkävaikutteiset menot                  | 864 158        | 946 490        |                   |
| Ennakkomaksut                                 | 1              | 11 984         |                   |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä               | 1 667 110      | 2 071 799      |                   |
| Aineelliset hyödykkeet                        |                |                |                   |
| Maa- ja vesialueet                            | 10 220 485     | 10 555 723     |                   |
| Rakennukset                                   | 59 389 956     | 54 330 457     |                   |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet                | 47 302 633     | 40 412 287     |                   |
| Koneet ja kalusto                             | 5 193 698      | 5 127 622      |                   |
| Muut aineelliset hyödykkeet                   | 214 779        | 223 563        |                   |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat      | 2 735 713      | 2 661 102      |                   |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä               | 125 057 264    | 113 310 754    |                   |

|                                            |                        |                        |
|--------------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Sijoitukset                                | <b>v.2019</b>          | <b>v.2018</b>          |
| Osakkuusyhteisöosuudet                     | 27 172                 | 27 586                 |
| Muut osakkeet ja osuudet                   | 269 187                | 254 858                |
| Muut lainasaamiset                         | 240 778                | 240 778                |
| Muut saamiset                              | 579                    | 579                    |
| Sijoitukset yhteensä                       | 537 716                | 523 801                |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>          | <b>127 262 090</b>     | <b>115 906 354</b>     |
| <br><b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>           | <br><b>930 864</b>     | <br><b>807 273</b>     |
| <br><b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>             |                        |                        |
| Vaihto-omaisuus                            | 357 783                | 491 197                |
| <br>Saamiset                               |                        |                        |
| Pitkäaikaiset saamiset                     | 1 455 679              | 1 415 679              |
| Lyhytaikaiset saamiset                     | 7 094 552              | 8 077 229              |
| <br>Rahoitusarvopaperit                    | <br>1 359 653          | <br>1 265 597          |
| <br>Rahat ja pankkisaamiset                | <br>9 484 853          | <br>13 764 973         |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>        | <b>19 752 519</b>      | <b>25 014 676</b>      |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>                  | <b>147 945 474</b>     | <b>141 728 303</b>     |
|                                            | <b>v.2019</b>          | <b>v.2018</b>          |
| <b>VASTATTAVAA</b>                         |                        |                        |
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                          |                        |                        |
| Peruspääoma                                | 37 122 295             | 37 122 295             |
| Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat     | 743 852                | 743 852                |
| Muut omat rahastot                         | 6 711 579              | 6 713 317              |
| Edellisten tilikausien ylijäämä            | 25 679 452             | 22 282 424             |
| Tilikauden ylijäämä                        | 2 006 382              | 3 988 701              |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>                 | <b>72 263 560</b>      | <b>70 850 589</b>      |
| <br><b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>               | <br><b>1 711 235</b>   | <br><b>1 633 248</b>   |
| <br><b>POISTOERO JA VAPAAEHT.VARAUKSET</b> |                        |                        |
| Poistoero                                  | 0                      | 0                      |
| Vapaaehtoiset varaukset                    | 0                      | 0                      |
| Yhteensä                                   | 0                      | 0                      |
| <br><b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>            |                        |                        |
| Eläkevaraukset                             | 1 545                  | 2 114                  |
| Muut pakolliset varaukset                  | 416 919                | 414 935                |
| Pakolliset varaukset yhteensä              | 418 464                | 417 048                |
| <br><b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>         | <br><b>953 518</b>     | <br><b>807 915</b>     |
| <br>Konsernireservi                        | <br>190 297            | <br>285 445            |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                       |                        |                        |
| Pitkäaikainen                              |                        |                        |
| Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma     | 39 578 952             | 36 298 589             |
| Pitkäaikainen koroton vieras pääoma        | 12 967 247             | 12 665 917             |
| Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma     | 6 038 693              | 5 409 280              |
| Lyhytaikainen koroton vieras pääoma        | 13 823 507             | 13 360 273             |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>              | <b>72 408 400</b>      | <b>67 734 058</b>      |
| <br><b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>            | <br><b>147 945 474</b> | <br><b>141 728 303</b> |

**KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT**

|                                                    | <b>v.2019</b> | <b>v.2018</b> |
|----------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Omavaraisuusaste, %                                | 48,8          | 50,0          |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %                   | 80,9          | 74,8          |
| Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €               | 27 686        | 26 271        |
| Kertynyt ylijäämä (alijäämä, €/asukas              | 4 013         | 3 803         |
| Konsernin lainat eur/asukas                        | 6 612         | 6 038         |
| Konsernin lainakanta 31.12. 1000 €                 | 45 617        | 41 708        |
| Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €             | 241           | 241           |
| Velat ja vastuut % käyttötuloista                  | 0,82          | 0,76          |
| Lainat ja vastuut, 31.12. (uusi tunnusluku 2019)   | 48 742        |               |
| Lainat ja vastuut, €/asukas (uusi tunnusluku 2019) | 7 065         |               |
| Kunnan asukasmäärä 31.12.                          | 6 899         | 6908          |

**KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA**

## Toiminnan rahavirta

|                             |           |            |
|-----------------------------|-----------|------------|
| Vuosikate                   | 8 560 805 | 10 398 528 |
| Satunnaiset erät            | 0         | -4 356     |
| Tilikauden verot            | -529 126  | -319 933   |
| Tulorahoituksen korjauserät | -695 656  | -170 608   |

## Investointien rahavirta

|                                                |             |            |
|------------------------------------------------|-------------|------------|
| Investointimenot                               | -18 277 877 | -9 677 703 |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            | 98 551      | 466 562    |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 1 112 811   | 709 457    |
| Toiminnan ja investointien rahavirta           | -9 730 492  | 1 401 947  |

## Rahoituksen rahavirta

## Lainakannan muutokset

|                                  |            |            |
|----------------------------------|------------|------------|
| Antolainojen lisäykset           | -1 292 882 | -219 040   |
| Antolainojen vähennykset         | 141 334    | 8 000      |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys   | 7 324 357  | 2 474 487  |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys | -2 767 912 | -3 789 147 |
| Lyhytaikaisten lainojen lisäys   | 572 537    | 232 169    |
| Lyhytaikaisten lainojen vähennys | -134 309   | -497 460   |
| Oman pääoman muutokset           | 28 900     | -3 123     |

## Muut maksuvalmiuden muutokset

|                                      |            |           |
|--------------------------------------|------------|-----------|
| Toimeksiantojen po ja varojen muutos | 22 012     | -9 669    |
| Vaihto-omaisuuden muutos             | 133 415    | 169 581   |
| Saamisten muutos                     | 942 677    | 1 096 802 |
| Korottomien velkojen muutos          | 574 297    | -77 653   |
| Rahoituksen rahavirta                | 5 544 427  | -615 054  |
| Rahavarojen muutos                   | -4 186 065 | 786 893   |

## Rahavarojen muutos

|                  |            |            |
|------------------|------------|------------|
| Rahavarat 31.12. | 10 844 505 | 15 030 571 |
| Rahavarat 01.01. | 15 030 571 | 14 243 678 |
|                  | -4 186 065 | 786 893    |

**KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT**

## Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodeltä, €

|                                                       |        |        |
|-------------------------------------------------------|--------|--------|
|                                                       | -2 477 | 1 340  |
| Investointien tulorahoitus %                          | 47,09  | 112,89 |
| Laskennallinen lainanhoitokate (uusi tunnusluku 2019) | 1,46   |        |
| Lainanhoitokate                                       | 2,7    | 2,5    |
| Kassan riittävyys                                     | 40     | 62     |

**INARIN KUNTA****KONSERNIN OMA PÄÄOMA**

|                                                             | <b>v.2019</b> | <b>v.2018</b> |
|-------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Peruspääoma                                                 |               |               |
| * Inarin kunta                                              | 37 122 295,14 | 37 122 295,14 |
| * Peruspääoman lisäys/Inarin kunta                          | 0,00          | 0,00          |
| * Peruspääoman lisäys/Inarin kunta/ Tilapalvelu-liikelaitos | 0,00          | 0,00          |
| Peruspääoma 31.12.                                          | 37 122 295,14 | 37 122 295,14 |

## Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat

|                                               |            |            |
|-----------------------------------------------|------------|------------|
| * Kalotin oppimiskeskus säätiö                | 743 852,00 | 743 852,00 |
| Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat 31.12. | 743 852,00 | 743 852,00 |

## Muut omat rahastot

|                                                         |              |              |
|---------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| * Inergia Oy/Konserni                                   | 2 431 294,72 | 2 431 294,72 |
| ** väh. Inergia Oy /konserniyhdistöjen liittymismaksuja | -421 245,05  | -421 245,05  |
| * Inarin kunta, kalatal.rahastot                        | 4 306 251,12 | 4 313 175,30 |
| * Inlike Oy/Konserni                                    | 249 278,85   | 241 487,20   |
| * MedInari Oy                                           | 21 998,00    | 21 998,00    |
| * Inarin Kiinteistöt Oy                                 | 0,00         | 0,00         |
| * Saariselän Siula Oy                                   | 114 971,57   | 114 971,57   |
| * Lshp Ky/osuus                                         | 6 238,76     | 7 679,65     |
| * Lapin liitto/osuus                                    | 631,72       | 1 727,82     |
| * Kolpeneen palv.k. Ky/osuus                            | 2 159,57     | 2 227,45     |
| Muut omat rahastot 31.12.                               | 6 711 579,26 | 6 713 316,66 |

|                                                              | <b>Tilikauden yli-ali-<br/>jäämä</b> | <b>Tilikauden yli-ali-<br/>jäämä</b> |
|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Inarin kunta                                                 | 279 335,75                           | 1 652 502,88                         |
| * Peruspääoman lisäys/Inarin kunta                           | 0,00                                 | 0,00                                 |
| * Peruspääoman lisäys/Inarin kunta/ Ruokapalvelu-liikelaitos | 0,00                                 | 0,00                                 |
| Inergia Oy/ konserni                                         | 1 463 054,88                         | 1 775 155,80                         |
| Inergia Oy/ osinkotulot edell.tilik.                         | 800 000,00                           | 800 000,00                           |
| Kiinteistökehitys Inlike Oy/Konserni                         | -61 606,67                           | 9 325,86                             |
| MedInari Oy                                                  | -11 002,90                           | 26 171,45                            |
| Saariselkä Oy                                                | -161 825,89                          | -426 130,42                          |
| Saariselän Siula Oy                                          | -123 261,11                          | -21 826,17                           |
| Nuoriso-ja luontomatk.keskus Inari Oy                        | -121 607,63                          | -31 123,02                           |
| Inarin Paikallisradioyhdistys ry                             | 10 025,49                            | -5 108,21                            |
| Inarin Kiinteistöt Oy, konserni                              | 380 594,35                           | 300 646,54                           |
| Kalotin Oppimiskeskussäätiö                                  | -105 987,53                          | -27 791,36                           |
| Pohjois-Lapin alueyht.t.ky/ osuus                            | -11 625,94                           | -4 895,18                            |
| Lapin Jätehuoltokuntayhtymä/osuus                            | 65 985,43                            | 53 980,06                            |
| Lapin liitto/ osuus                                          | 10 949,79                            | -2 878,43                            |
| Lshp Ky/ osuus                                               | 44 314,57                            | 31 743,99                            |
| Kolpeneen Ky/ osuus                                          | -7 191,10                            | -6 348,22                            |
| Tilikauden yli-alijäämä 31.12.                               | 2 006 381,71                         | 3 988 701,25                         |
| Edellisten tilikausien yli-alijäämä 31.12.                   | 25 679 451,56                        | 22 282 423,69                        |
| Oma pääoma yhteensä 31.12.                                   | 72 263 559,67                        | 70 850 588,74                        |



| Konsernitaseen liitetiedot                          | v.2019     | v.2018     |
|-----------------------------------------------------|------------|------------|
| Keskinäiset ostot ja myynnit                        |            |            |
| Toimintatuotot                                      | -5 284 154 | -5 170 965 |
| Toimintakulut                                       | 5 284 154  | 5 170 965  |
| Keskinäiset saatavat ja velat (eliminoitu)          |            |            |
| Muut lainasaamiset                                  | 6 245 339  | 5 160 443  |
| Pitkäaikaiset saamiset                              | 1 077 000  | 1 169 000  |
| Lyhytaikaiset saamiset                              | 546 854    | 438 027    |
| Yht.                                                | 7 869 192  | 6 767 470  |
| Pitkäaikaiset velat                                 | 7 308 294  | 7 642 182  |
| Lyhytaikaiset muut velat                            | 1 519 947  | 77 088     |
| Yht.                                                | 8 828 242  | 7 719 270  |
| Sumupoistojen ja kp-poistojen kertynyt erotus       |            |            |
| Rakennukset                                         | 0          | 0          |
| Yht.                                                | 0          | 0          |
| Toimeksiantojen varat:                              |            |            |
| Lapin Liitto                                        | 893 093    | 762 930    |
| Inarin kunta, asuntolainat                          | 13 151     | 17 836     |
| Inarin kunta, E J Längmanin rahasto                 | 24 620     | 26 507     |
| Yht.                                                | 930 864    | 807 273    |
| Toimeksiantojen pääomat:                            |            |            |
| Lapin Liitto                                        | 893 102    | 762 937    |
| Inarin kunta, asuntolainat                          | 10 551     | 14 836     |
| Inarin kunta, E J Längmanin rahasto                 | 24 620     | 26 507     |
| Lshp Ky                                             | 24 876     | 2 949      |
| Kolpene Ky                                          | 368        | 686        |
| Yht.                                                | 953 518    | 807 915    |
| Vähemmistöosuus (konserni)                          |            |            |
| Inlike Oy/Kiint. Oy Inarin Kultapiisku              | 97 779     | 96 328     |
| Inarin Kiinteistöt Oy/KOy Sevettij. palv. keskus Oy | 0          | 0          |
| Inergia Oy/Tunturiverkko Oy                         | 1 454 552  | 1 378 825  |
| LSHP Ky                                             | 7 028      | 6 219      |
| Yht.                                                | 1 559 359  | 1 481 372  |
| Pitkäaikainen vieras pääoma:                        |            |            |
| 5 vuoden kuluttua erääntyvät                        |            |            |
| ulkoiset lainat                                     | 18 139 676 | 14 962 839 |
| Lyhytaikainen vieras pääoma:                        |            |            |
| Pa-lainojen lyhenn:(er.seur.tilik.)                 |            |            |
| Yht.                                                | 6 038 693  | 5 409 280  |
| Saadut ennakot                                      | 151 907    | 111 210    |
| Ostovelat                                           | 5 472 962  | 5 052 466  |
| Siirtovelat                                         | 4 776 023  | 5 093 026  |
| Muut lyhytaikaiset velat                            | 3 422 615  | 3 103 571  |
| Yht.                                                | 13 823 507 | 13 360 273 |
| Lyhytaik. vieras pääoma yht.                        | 19 862 201 | 18 769 553 |

|                                                                                                                                       |            |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Muut pitkäaikaiset velat                                                                                                              |            |            |
| Liittymismaksuvelat ulkoiset                                                                                                          |            |            |
| Inergia Oy/konserni                                                                                                                   | 12 230 112 | 12 075 139 |
| Yht.                                                                                                                                  | 12 230 112 | 12 075 139 |
| Liitt.maksuvelat sisäiset(eliminoitu)                                                                                                 |            |            |
| Inergia Oy/konserni                                                                                                                   | 1 370 788  | 1 312 739  |
| Yht.                                                                                                                                  | 1 370 788  | 1 312 739  |
| Muut pitkäaikaiset velat                                                                                                              |            |            |
| Inlike Oy                                                                                                                             | 136 916    | 144 338    |
| Saariselän Siula Oy                                                                                                                   | 98 535     | 98 535     |
| Inarin Kiinteistöt Oy                                                                                                                 | 44 199     | 0          |
| Yht.                                                                                                                                  | 279 649    | 1 793 904  |
| Annetut pantit ja vastuusitoumukset                                                                                                   |            |            |
| *Kunnan takaukset yhdistyksille                                                                                                       | 337 016    | 348 939    |
| *Kunnan takaukset muille                                                                                                              | 0          | 0          |
| Takaukset konsernin ulkopuolisille yht.                                                                                               | 337 016    | 348 939    |
| Kuntien takauskeskus                                                                                                                  |            |            |
| * Kunnan osuus takausvastuista 31.12.                                                                                                 | 41 720 642 | 39 214 617 |
| * Kunnan osuus kattamattomista takausvastuista 31.12.                                                                                 | 0          | 0          |
| * Kunnan mahd. vastuuta kattava osuus takauskesk.rahastosta 31.12.                                                                    | 27 449     | 25 194     |
| Muut kiinnitykset/panttikirjat                                                                                                        |            |            |
| *Inergia Oy                                                                                                                           | 1 850 061  | 2 227 971  |
| *Inarin Kiinteistöt Oy (Inarin Vuokra-asunnot Oy)                                                                                     | 1 728 191  | 4 295 984  |
| *Saariselän Siula Oy                                                                                                                  | 730 000    | 730 000    |
| Yht.                                                                                                                                  | 4 308 253  | 7 253 956  |
| Vuokravastuut                                                                                                                         |            |            |
| * Inergia Oy                                                                                                                          | 3 425      | 6 773      |
| * Inarin kunta                                                                                                                        | 651 916    | 382 704    |
| * Nuoriso- ja luontomatk.k.Inari Oy                                                                                                   | 6 431      | 1 986      |
| * Inlike Oy                                                                                                                           | 1 893      | 2 649      |
| * Inarin Kiinteistöt Oy                                                                                                               | 10 009     | 10 077     |
| * MedInari Oy                                                                                                                         | 446        | 1 339      |
| *Lapin liitto (osuus)                                                                                                                 | 55 067     | 1 255      |
| *Lapin Jätehuolto Ky (osuus)                                                                                                          | 852        | 1 179      |
| *Lapin Sairaanhoidopiirin Ky (osuus)                                                                                                  | 381 270    | 394 437    |
| *Kolpeneen palvelukeskus Ky (osuus)                                                                                                   | 2 102      | 4 273      |
| Yht.                                                                                                                                  | 1 113 413  | 806 673    |
| Arvonlisäveron palautusvastuu                                                                                                         |            |            |
| * Inlike Oy                                                                                                                           | 5 394      | 1 718      |
| * Kalotin Oppimiskeskus-säätiö                                                                                                        | 0          | 0          |
| * Lapin Sairaanhoidopiirin Ky (osuus)                                                                                                 | 547 883    | 418 435    |
| * Inergia Oy                                                                                                                          | 71 003     | 45 691     |
| * Inarin kunta                                                                                                                        | 3 713 194  | 2 984 787  |
| * Kunnan toteuttamissa rakentamis- ja peruskorjaushankkeissa on hyödynnetty AVL 33 §:n mukaista alv-palautusta (erillinen liitetieto) |            |            |
| Yht.                                                                                                                                  | 4 337 475  | 3 450 632  |

|                                                    | <b>v. 2019</b> | <b>v.2018</b> |
|----------------------------------------------------|----------------|---------------|
| Inergia Oy, konsernireservi                        | 190 297        | 285 445       |
| Poistoero ja vapaaeht.varaukset                    |                |               |
| * Inergia Oy, poistoero (konsernireservi)          | 0              | 0             |
| * LSHP Ky/osuus                                    | 0              | 0             |
| * Kolpene Ky/osuus                                 | 0              | 0             |
| * Lapin liitto/osuus                               | 0              | 0             |
| * Lapin jätehuolto ky/osuus                        | 0              | 0             |
| * Kiinteistökehitys Inlike Oy                      | 0              | 0             |
| * Inarin Kiinteistöt Oy( Inarin Vuokra-asunnot Oy) | 0              | 0             |
| * Inarin kunta                                     | 0              | 0             |
| Poistoero ja vapaaeht.var.yht.                     | 0              | 0             |
| Pakolliset varaukset                               |                |               |
| *Kolpene Ky/osuus                                  | 1 545          | 2 114         |
| *LSHP Ky /osuus                                    | 416 919        | 414 935       |
| Pakolliset varaukset yhteensä                      | 418 464        | 417 048       |

Inarin kuntakonserni 31.12.2019  
Omistukset muissa yhteisöissä

|                                        | Omistusosuus | Kuntakonsernin osuus 1000 e |               |           |                                     |                              | Tilik.                 |
|----------------------------------------|--------------|-----------------------------|---------------|-----------|-------------------------------------|------------------------------|------------------------|
|                                        |              |                             |               | Omasta    | Vieraasta                           | Vieraasta                    |                        |
| Konserniyhteisöt                       | Emo          | Tytär                       | Kon-<br>serni | pääomasta | pääomasta<br>ilman liittymismaksuja | pääomasta<br>liittymismaksut | voitosta/<br>tappiosta |
| Tytäryhtiöt:                           | %            | %                           | %             |           |                                     |                              |                        |
| Inergia Oy                             | 100,00       |                             | 100,00        | 25 950    | 17 556                              | 13 307                       | 1 463                  |
| Inarin Kiinteistöt Oy                  | 100,00       |                             | 100,00        | 7 768     | 15 200                              |                              | 381                    |
| Kiinteistökehitys InLike Oy            | 100,00       |                             | 100,00        | 5 649     | 5 516                               |                              | -62                    |
| Saariselkä Oy                          | 100,00       |                             | 100,00        | 121       | 4 214                               |                              | -162                   |
| Nuor.ja luontomatk.k.Inari Oy          | 100,00       |                             | 100,00        | 642       | 286                                 |                              | -122                   |
| Saariselän Siula Oy                    | 99,90        |                             | 99,90         | 1 109     | 1 904                               |                              | -123                   |
| MedInari Oy                            | 76,84        |                             | 76,84         | 89        | 118                                 |                              | -11                    |
| Kuntayhtymäosuudet:                    |              |                             |               |           |                                     |                              |                        |
| Lapin Sairaanhoidopiirin ky            | 3,7422       |                             | 3,7422        | 1 347     | 1 392                               |                              | 44                     |
| Lapin Jätehuoltokuntayhtymä            | 16,73        |                             | 16,73         | 461       | 181                                 |                              | 63                     |
| Kolpeneen Palvelukeskuksen ky          | 3,9848       |                             | 3,9848        | 144       | 395                                 |                              | -7                     |
| Lapin Liitto                           | 3,74         |                             | 3,74          | 62        | 152                                 |                              | 11                     |
| Pohjois-Lapin alueyhteistyön ky        | 40,00        |                             | 40,00         | 29        | 5                                   |                              | -12                    |
| Yhdistykset ja säätiöt                 |              |                             |               |           |                                     |                              |                        |
| Kalotin oppimiskeskussäätiö            | 100,00       |                             | 100,00        | 664       | 142                                 |                              | -106                   |
| Inarin paikallisradioyhdistys ry       | 100,00       |                             | 100,00        | 20        | 3                                   |                              | 10                     |
| Tytäryhteisöjen tytäryhtiöt:           |              |                             |               |           |                                     |                              |                        |
| Inergia Oy/Inergia Lämpö Oy            |              | 100,00                      | 100,00        |           |                                     |                              |                        |
| Inergia Oy/Tunturiverkko Oy            |              | 73,00                       | 73,00         |           |                                     |                              |                        |
| Inergia Oy/Inarin Lapin Vesi Oy        |              | 92,00                       | 92,00         |           |                                     |                              |                        |
| Inlike Oy/Kiint.Oy Inarin Kultapiisku  |              | 84,30                       | 84,30         |           |                                     |                              |                        |
| Inarin Kiinteistö Oy:n tytäryhtiöt:    |              |                             |               |           |                                     |                              |                        |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy               |              | 100,00                      | 100,00        |           |                                     |                              |                        |
| Kesk.Koy Sevettijärven Palvelukeskus   |              | 100,00                      | 100,00        |           |                                     |                              |                        |
| Asunto Oy Inarin Rajanraito            |              | 100,00                      | 100,00        |           |                                     |                              |                        |
| Asunto Oy Inarin Vuopajanranta         |              | 100,00                      | 100,00        |           |                                     |                              |                        |
| Osakkuusyhteisöt:                      |              |                             |               |           |                                     |                              |                        |
| Nordica/Inari-Saariselkä Matkailu Oy   |              | 24,50                       | 24,50         |           |                                     |                              |                        |
| Omistusyhteyshyö:                      |              |                             |               |           |                                     |                              |                        |
| Nordica/House of Lapland               |              | 8,65                        | 8,65          |           |                                     |                              |                        |
| Inergia Oy/Ellappi Oy                  |              | 16,00                       | 16,00         |           |                                     |                              |                        |
| Muut osakkeet ja osuudet:              |              |                             |               |           |                                     |                              |                        |
| Lapin koulutuskeskus Redu              | 10 kp1       |                             |               |           |                                     |                              |                        |
| Kuntarahoitus Oyj                      | 7089kp1      |                             |               |           |                                     |                              |                        |
| Kuntien Tiera Oy                       | 6863kp1      |                             |               |           |                                     |                              |                        |
| Sarastia Oy                            | 6863kp1      |                             |               |           |                                     |                              |                        |
| LapIT Oy                               | 5 kp1        |                             |               |           |                                     |                              |                        |
| Koha Suomi Oy                          | 6804 kp1     |                             |               |           |                                     |                              |                        |
| Osuus MedInari Oy/osakkeet ja osuudet  |              |                             |               |           |                                     |                              |                        |
| Osuus LSHP Ky:n osakkeista             |              |                             |               |           |                                     |                              |                        |
| Osuus Kolpeneen Palv.k.Ky:n osakkeista |              |                             |               |           |                                     |                              |                        |
| Osuus Lapin Liiton osakkeista          |              |                             |               |           |                                     |                              |                        |

## 11. HENKILÖSTÖ

Henkilöstöohjelman mukainen henkilöstön määrä oli vuoden 2019 talousarviossa 436,26 henkilöä. Vuoden 2019 tilinpäätöksessä toteutuma oli 436,46 eli 3,4 henkilöä vähemmän kuin vuoden 2018 tilinpäätöksessä. Henkilöstökulut yhteensä olivat n. 0,030 milj. euroa suuremmat talousarvioon verrattuna. Palkat ja palkkiot toteutuivat n. 0,3 milj. euroa suurempina.

## HENKILÖSTÖOHJELMA 2019

|                                                     | Lukumäärä    |              | Lukumäärä    |          |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------|
|                                                     | TP2018       | TA 2019      | Toteutunut   | Muutos   |
| <b>KUNNANHALLITUS</b>                               |              |              |              |          |
| kunnanjohtaja                                       | 1            | 1            | 1            |          |
| <b>KUNNANHALLITUS YHTEENSÄ</b>                      | <b>1</b>     | <b>1</b>     | <b>1</b>     | <b>0</b> |
| <b>HALLINTO-OSASTO</b>                              |              |              |              |          |
| <b>Hallinto</b>                                     |              |              |              |          |
| hallintojohtaja                                     | 1            | 1            | 1            |          |
| viestintä- ja yhteistoimintapäällikkö               | 1            | 1            | 1            |          |
| arkistosihteeri                                     | 1            | 1            | 1            |          |
| talouspäällikkö                                     | 1            | 1            | 1            |          |
| toimistosihteeri                                    | 4            | 3            | 3            |          |
| hallintosihteeri                                    |              | 1            | 1            |          |
| atk-päällikkö                                       | 1            | 1            | 1            |          |
| hyvinvointikoordinaattori                           |              | 0,5          | 0,5          |          |
| harjoittelija (3 kk)                                |              |              |              |          |
| <b>HALLINTO-OSASTO YHTEENSÄ</b>                     | <b>9</b>     | <b>9,5</b>   | <b>9,5</b>   | <b>0</b> |
| <b>RUOKAPALVELU-LIIKELAITOS</b>                     |              |              |              |          |
| <b>Ivalon valmistuskeittiö</b>                      |              |              |              |          |
| ruokapalvelujohtaja                                 | 1            | 1            | 1            |          |
| ruokapalvelu esimies                                | 1            | 1            | 1            |          |
| dieettikeittäjä                                     | 1            | 1            | 1            |          |
| keittäjä                                            | 3            | 3            | 3            |          |
| ravitsemistyöntekijä (keitiöap.)                    | 3            | 3            | 3            |          |
| ravitsemistyöntekijä (ruoanjakaja)                  | 7,76         | 7,76         | 7,76         |          |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>16,76</b> | <b>16,76</b> | <b>16,76</b> |          |
| <b>Inarin valmistuskeittiö</b>                      |              |              |              |          |
| keittäjä-työnjohtaja                                | 1            | 1            | 1            |          |
| ravitsemistyöntekijä (keitiöap.)                    | 1            | 1            | 1            |          |
| ravitsemistyönt./peruspalveluteht.<br>(ruoanjakaja) | 0,2          | 0,2          | 0,2          |          |
| <b>Yhteensä</b>                                     | <b>2,2</b>   | <b>2,2</b>   | <b>2,2</b>   |          |
| <b>RUOKAPALVELU-LIIKELAITOS YHT.</b>                | <b>18,96</b> | <b>18,96</b> | <b>18,96</b> | <b>0</b> |
| <b>ELINKEINOT &amp; KEHITYS NORDICA</b>             |              |              |              |          |
| Elinkeinojohtaja                                    | 1            | 1            | 1            |          |
| kehittämiskoordinaattori                            | 1            | 1            | 1            |          |
| kv. asioiden koordinaattori                         | 1            | 1            | 1            |          |
| palvelusihteeri                                     | 1            | 1            | 1            |          |

|                                                                         | Lukumäärä<br>TP 2018 | Lukumäärä<br>TA 2019 | Toteutunut | Muutos      |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------|-------------|
| <b>ELINKEINOT &amp; KEHITYS NORDICA</b>                                 |                      |                      |            |             |
| <b>YHTEENSÄ</b>                                                         | <b>4</b>             | <b>4</b>             | <b>4</b>   | <b>0</b>    |
| <b>SOSIAALI- JA TERVEYSOSASTO</b>                                       |                      |                      |            |             |
| <b>Hallinto</b>                                                         |                      |                      |            |             |
| sosiaali- ja terveysjohtaja                                             | 1                    | 1                    | 1          |             |
| hallintosihteeri                                                        | 1                    | 1                    | 1          |             |
| <b>hallinto yhteensä</b>                                                | <b>2</b>             | <b>2</b>             | <b>2</b>   | <b>0</b>    |
| <b>Sosiaalityö</b>                                                      |                      |                      |            |             |
| sosiaalityön johtaja                                                    | 1                    | 1                    | 1          |             |
| sosiaalityöntekijä                                                      | 6                    | 6                    | 6          |             |
| toimistos sihteeri                                                      | 1,8                  | 1,8                  | 1          | -0,8        |
| perhetyöntekijä                                                         | 1                    | 1                    | 1          |             |
| päihdetyöntekijä                                                        | 1                    | 1                    | 1          |             |
| sosiaaliohjaaja                                                         | 1                    | 1                    | 1          |             |
| työvalmentaja                                                           | 1                    | 1                    | 1          |             |
| perhetyöntekijä, määräaikainen (1)                                      |                      |                      |            |             |
| <b>Sosiaalityö yhteensä</b>                                             | <b>12,8</b>          | <b>12,8</b>          | <b>12</b>  | <b>-0,8</b> |
| <b>Avohoito</b>                                                         |                      |                      |            |             |
| avohoidon johtaja                                                       | 1                    | 1                    | 1          |             |
| toimistos sihteeri                                                      | 2                    | 2                    | 2          |             |
| <b>Avosairaanhoito</b>                                                  |                      |                      |            |             |
| vastaava sairaanhoitaja                                                 | 1                    | 1                    | 1          |             |
| terveydenhoitaja                                                        | 9,5                  | 7,5                  | 7,5        |             |
| kansanterveysohitaja *)                                                 |                      | 2                    | 2          |             |
| terveyskeskusavustaja                                                   | 3,5                  | 3,5                  | 3,5        |             |
| sairaanhoitaja                                                          | 3                    | 4                    | 4          |             |
| puheterapeutti                                                          | 1                    | 1                    | 1          |             |
| perheohjaaja                                                            |                      | 1                    | 1          |             |
| *) nimikemuutos                                                         |                      |                      |            |             |
| <b>Mielenterveys-perheneuvola</b>                                       |                      |                      |            |             |
| psykologi                                                               | 2                    | 2                    | 1          | -1          |
| HMK 2013, toista psykologin tointa<br>ei täytetä 1.9.2013 lukien toist. |                      |                      |            |             |
| psykiatrinen sairaanhoitaja                                             | 3                    | 3                    | 3          |             |
| <b>Tukipalvelut</b>                                                     |                      |                      |            |             |
| bioanalyytikko                                                          | 2                    | 2                    | 2          |             |
| terveyskeskusavustaja                                                   | 1                    | 1                    | 1          |             |
| röntgenhoitaja                                                          | 1                    | 1                    | 1          |             |

|                                      | Lukumäärä  |            | Lukumäärä  |          |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|----------|
|                                      | TP 2018    | TA 2019    | Toteutunut | Muutos   |
| fysioterapeutti                      | 4          | 4          | 4          |          |
| tarvikevarastonhoitaja               | 0,5        | 0,5        | 0,5        |          |
| välinehuoltaja                       | 1          | 1          | 1          |          |
| <b>Kotipalvelu</b>                   |            |            |            |          |
| palveluohjaaja                       | 1          | 1          | 1          |          |
| sairaanhoitaja                       |            | 1          | 1          |          |
| kodinhoitaja                         | 9          | 7          | 7          |          |
| lähihoitaja                          | 13,5       | 13,5       | 14,5       | 1        |
| fysioterapeutti                      | 1          | 1          | 1          |          |
| hoiva-avustaja                       | 2          | 2          | 2          |          |
| saamenkielinen kylätyöntekijä        | 3          | 3          | 3          |          |
| <b>Avohoito yhteensä</b>             | <b>65</b>  | <b>66</b>  | <b>66</b>  | <b>0</b> |
| <b>Lääkäritoiminta</b>               |            |            |            |          |
| johtava lääkäri                      | 1          | 1          | 1          |          |
| terveyskeskuslääkäri                 | 5          | 5          | 5          |          |
| terveyskeskusavustaja                | 0,5        | 0,5        | 0,5        |          |
| <b>Lääkäritoiminta yhteensä</b>      | <b>6,5</b> | <b>6,5</b> | <b>6,5</b> | <b>0</b> |
| <b>Laitoshoito ja asumispalvelut</b> |            |            |            |          |
| laitoshoidon johtaja                 | 1          | 1          | 1          |          |
| toimistosihteerä                     | 1          | 1          | 1          |          |
| <b>Vuodeosasto</b>                   |            |            |            |          |
| osastonhoitaja                       | 1          | 1          | 1          |          |
| sairaanhoitaja                       | 12         | 12         | 12         |          |
| kätilö                               | 5          | 5          | 5          |          |
| perushoitaja                         | 10,5       | 10,5       | 10,5       |          |
| terveyskeskusavustaja                | 1          | 1          | 1          |          |
| saamenkielinen lähihoitaja           | 1          | 1          | 1          |          |
| <b>Ryhmäkoti Hilla ja Puolukka</b>   |            |            |            |          |
| vastaava sairaanhoitaja              | 1          | 1          | 1          |          |
| perushoitaja                         | 3          | 3          | 3          |          |
| lähihoitaja                          | 13         | 13         | 13         |          |
| fysioterapeutti                      | 0,5        | 0,5        | 0,5        |          |
| hoiva-avustaja                       | 0,5        | 0,5        | 0,5        |          |
| ravitsemistyöntekijä (perusp.)       | 1          | 1          | 1          |          |
| hoitoapulainen                       | 1          | 1          | 1          |          |
| saamenkielinen lähihoitaja           | 1          | 1          | 1          |          |



|                                                                             | Lukumäärä<br>TP 2018 | Lukumäärä<br>TA 2019 | Toteutunut  | Muutos   |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------|----------|
| <b>Ryhmäkoti Mustikka</b>                                                   |                      |                      |             |          |
| lähihoitaja                                                                 | 6                    | 6                    | 6           |          |
| kodinhoitaja                                                                | 1                    | 1                    | 1           |          |
| hoitoapulainen                                                              | 1                    | 1                    | 1           |          |
| saamenkielinen lähihoitaja                                                  | 1                    | 1                    | 1           |          |
| <b>Rymäkoti Kaarnikka</b>                                                   |                      |                      |             |          |
| sairaanhoitaja                                                              | 1                    | 1                    | 1           |          |
| lähihoitaja                                                                 | 6                    | 6                    | 6           |          |
| hoitoapulainen                                                              | 1                    | 1                    | 1           |          |
| hoiva-avustaja                                                              | 0,5                  | 0,5                  | 0,5         |          |
| fysioterapeutti                                                             | 0,5                  | 0,5                  | 0,5         |          |
| <b>Kehitysvammaisten ryhmäkoti</b>                                          |                      |                      |             |          |
| hoitaja                                                                     | 1                    |                      |             |          |
| lähihoitaja                                                                 | 8                    | 9                    | 9           |          |
| hoitoapulainen                                                              | 1                    | 1                    | 1           |          |
| <b>Toimintakeskus</b>                                                       |                      |                      |             |          |
| kehitysvammahuollon ohjaaja                                                 | 1                    | 1                    | 1           |          |
| ohjaaja                                                                     | 2                    | 2                    | 2           |          |
| lähihoitaja                                                                 | 2                    | 2                    | 2           |          |
| <b>LAITOSHOITO- JA ASUMISPALVELUT<br/>YHTEENSÄ</b>                          | <b>86,5</b>          | <b>86,5</b>          | <b>86,5</b> | <b>0</b> |
| <b>Suun terveydenhuolto</b>                                                 |                      |                      |             |          |
| terveyskeskushammaslääkäri                                                  | 4                    | 4                    | 4           |          |
| suuhygienisti                                                               | 1                    | 1                    | 1           |          |
| hammashoitaja                                                               | 6                    | 6                    | 6           |          |
| <b>Suun terveydenhuolto yhteensä</b>                                        | <b>11</b>            | <b>11</b>            | <b>11</b>   |          |
| <b>Ympäristövalvonta</b>                                                    |                      |                      |             |          |
| Inari ja Utsjoki v. 2008 -isäntäkuntana Inari                               |                      |                      |             |          |
| kunnaneläinlääkäri                                                          | 3                    | 3                    | 3           |          |
| ympäristötarkastaja                                                         | 1                    | 1                    | 0,5         | -0,5     |
| terveydensuojelutarkastaja                                                  | 2                    | 2                    | 2           |          |
| * toinen terveydensuojelutarkastaja<br>määrätty ympäristöyksikön johtajaksi |                      |                      |             |          |
| <b>Maaseututoimi</b>                                                        |                      |                      |             |          |
| maataloussihteeri                                                           | 1                    | 1                    | 1           |          |

|                                                                                | Lukumäärä<br>TP 2018 | Lukumäärä<br>TA 2019 | Toteutunut muutos |      |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|------|
| *) ympäristöyksikön johtajan tehtävät hoitaa lautakunnan määräämä viranhaltija |                      |                      |                   |      |
| Ympäristövalv. ja maaseututoimi yhteensä                                       | 7                    | 7                    | 6,5               | -0,5 |
| SOSIAALI- JA TERVEYSOSASTO YHTEENSÄ                                            | 190,8                | 191,8                | 190,5             | -1,3 |
| Tilapäiset määräaikaiset                                                       |                      |                      |                   |      |
| saamenkieliset kylätyöntekijät                                                 | 3                    |                      |                   |      |
| saamenkieliset lähihoitajat                                                    | 3                    |                      |                   |      |
| palveluohjaaja                                                                 | 1                    |                      |                   |      |
| eläinlääkäri                                                                   | 0,25                 | 0,25                 | 0,25              |      |
| lastensuojelun perhetyöntekijä                                                 |                      |                      | 1                 |      |
| SIVISTYSOSASTO                                                                 |                      |                      |                   |      |
| Hallinto                                                                       |                      |                      |                   |      |
| sivistysjohtaja                                                                | 1                    | 1                    | 1                 |      |
| hallintosihteeri                                                               | 1                    | 1                    | 1                 |      |
| toimistosihteeri                                                               | 1,5                  | 1,5                  | 1,5               |      |
| sosiaalityöntekijä                                                             | 1                    | 1                    | 1                 |      |
| psykologi                                                                      |                      | 1                    | 1                 |      |
| Yhteensä                                                                       | 4,5                  | 5,5                  | 5,5               | 0    |
| Perusopetus                                                                    |                      |                      |                   |      |
| rehtori                                                                        | 2                    | 2                    | 2                 |      |
| toimistosihteeri                                                               | 2                    | 2                    | 2                 |      |
| opettajaviranhaltija                                                           | 70                   | 68                   | 69                |      |
| joista inarinsaamenkielisessä ja inarinsaamenkielen opetuksessa                | 4                    | 5                    | 4                 |      |
| joista koltansaamenkielisessä ja koltansaamenkielen opetuksessa                | 1                    | 1                    | 1                 |      |
| joista pohjoissaamenkielisessä ja pohjoissaamenkielen opetuksessa              | 9                    | 10                   | 9                 |      |
| tuntiopettaja (päätoiminen)                                                    | 4                    | 1                    | 1                 |      |
| joista inarinsaamenkielisessä ja inarinsaamenkielen opetuksessa                |                      |                      |                   |      |
| joista pohjoissaamenkielisessä ja pohjoissaamenkielen opetuksessa              | 1                    | 1                    | 1                 |      |
| koulunkäynninohjaaja                                                           | 16                   | 13,5                 | 14                |      |
| Yhteensä                                                                       | 94                   | 86,5                 | 88                | 1,5  |
| Tilapäinen määräaikainen henkilöstö*)                                          |                      |                      |                   |      |
| tuntiopettaja (päätoiminen)                                                    |                      | 4                    | 7                 |      |

|                                                                      | Lukumäärä<br>TP 2018 | Lukumäärä<br>TA 2019 | Toteutunut | Muutos   |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------|----------|
| joista inarinsaamenkielisessä ja inarinsaamen-<br>kielen opetuksessa |                      | 1                    | 2          |          |
| koulunkäynninohjaaja                                                 |                      | 3                    | 5          |          |
| *) merkintätavan muutos                                              |                      |                      |            |          |
| <b>Lukio</b>                                                         |                      |                      |            |          |
| rehtori                                                              | 1                    | 1                    | 1          |          |
| toimistosihteeri                                                     | 0,5                  | 0,5                  | 0,5        |          |
| opettajaviran haltija                                                | 8                    | 8                    | 8          |          |
| <b>Yhteensä</b>                                                      | <b>9,5</b>           | <b>9,5</b>           | <b>9,5</b> | <b>0</b> |
| <b>Kansalaisopisto</b>                                               |                      |                      |            |          |
| rehtori                                                              | 1                    | 1                    | 1          |          |
| toimistosihteeri                                                     | -0,5                 |                      |            |          |
| opettajaviran haltija                                                | 2                    | 2                    | 2          |          |
| tuntiopettaja (päätoiminen)                                          | 6                    | 6                    | 6          |          |
| <b>Yhteensä</b>                                                      | <b>9</b>             | <b>9</b>             | <b>9</b>   | <b>0</b> |
| <b>Kirjasto</b>                                                      |                      |                      |            |          |
| kirjastotoimen johtaja                                               | 1                    | 1                    | 1          |          |
| informaatikko*)                                                      | 1                    | 1                    | -1         |          |
| kirjastonhoitaja                                                     | 1                    | 1                    | 2          |          |
| kirjastovirkailija                                                   | 3                    | 3                    | 3          |          |
| kuljettaja-virkailija                                                | 1                    | 1                    | 1          |          |
| <b>Yhteensä</b>                                                      | <b>7</b>             | <b>7</b>             | <b>7</b>   | <b>0</b> |
| *) informaattikon nimike kirjastonhoitajaksi                         |                      |                      |            |          |
| <b>Kulttuuritoiminta</b>                                             |                      |                      |            |          |
| kulttuurisihteeri                                                    | 1                    | 1                    | 1          |          |
| <b>Yhteensä</b>                                                      | <b>1</b>             | <b>1</b>             | <b>1</b>   | <b>0</b> |
| <b>Liikuntatoimi</b>                                                 |                      |                      |            |          |
| liikuntasihteeri*)                                                   | 1                    | -1                   |            |          |
| vapaa-aikasihteeri*)                                                 |                      | 0,5                  | 1          |          |
| erityisryhmien liikunnanohjaaja                                      | 1                    | 1                    | 1          |          |
| uinninvalvoja-uimaopettaja                                           | 1                    | 1                    | 1          |          |
| liikuntapaikkojen hoitaja                                            | 2                    | 2                    | 2          |          |
| nuorisosihteeri*)                                                    | 1                    | -1                   |            |          |
| vapaa-aikasihteeri*)                                                 |                      | 0,5                  |            |          |
| nuoriso-ohjaaja                                                      | 1                    | 2                    | 2          |          |
| viestintäpajanhoitaja-                                               |                      |                      |            |          |
| työelämävalmentaja                                                   | 1                    | 1                    | 1          |          |
| etsivän nuorisotyön ohjaaja                                          | 1                    | 1                    | 1          |          |
| <b>Yhteensä</b>                                                      | <b>9</b>             | <b>9</b>             | <b>9</b>   | <b>0</b> |
| *) nimikkeen muutos                                                  |                      |                      |            |          |

|                                                | Lukumäärä<br>TP 2018 | Lukumäärä<br>TA 2019 | Toteutunut   | Muutos     |
|------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------|------------|
| <b>Varhaiskasvatus</b>                         |                      |                      |              |            |
| varhaiskasvatusjohtaja                         | 1                    | 1                    | 1            |            |
| perhepäivähoidon ohjaaja                       | 1                    | 1                    | 1            |            |
| kiertävä erityislastentarhanopett.             | 1                    | 1                    | 1            |            |
| lastenhoitaja, varahoitaja                     | 1                    | 1                    | 1            |            |
| toimistosihteeri                               | 1,5                  | 1,5                  | 1,5          |            |
| <b>Päiväkodit</b>                              |                      |                      |              |            |
| päiväkodinjohtaja                              | 3                    | 3                    | 3            |            |
| lastentarhaopettaja                            | 8                    | 8                    | 8            |            |
| erityislastentarhanopettaja                    | 1                    | 1                    | 1            |            |
| ryhmäavustaja                                  | 2                    | 2                    | 2            |            |
| lastenhoitaja                                  | 18                   | 19                   | 19           |            |
| päiväkotiapulainen                             | 2                    | 2                    | 2            |            |
| <b>Perhepäivähoito ja ryhmäperhepäiväkodit</b> |                      |                      |              |            |
| perhepäivähoitaja                              | 20                   | 19                   | 19           |            |
| lastenhoitaja                                  | 3                    | 4                    | 4            |            |
| <b>Päivähoito yhteensä</b>                     | <b>62,5</b>          | <b>63,5</b>          | <b>63,5</b>  | <b>0</b>   |
| <b>SIVISTYSOSASTO YHTEENSÄ</b>                 | <b>196,5</b>         | <b>191</b>           | <b>192,5</b> | <b>1,5</b> |
| <b>TEKNINEN OSASTO</b>                         |                      |                      |              |            |
| Hallinto                                       |                      |                      |              |            |
| tekninen johtaja                               | 1                    | 1                    | 1            |            |
| hallintosihteeri                               | 1                    | 1                    | 1            |            |
| toimistosihteeri                               | 2                    | 1                    | 1            |            |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>4</b>             | <b>3</b>             | <b>3</b>     | <b>0</b>   |
| Rakennusvalvonta                               |                      |                      |              |            |
| rakennustarkastaja                             | 1                    | 1                    | 1            |            |
| tarkastusinsinööri                             | 1                    | 1                    | 1            |            |
| lupasihteeri                                   |                      | 1                    | 1            |            |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>2</b>             | <b>3</b>             | <b>3</b>     | <b>0</b>   |
| Yhdyskuntasuunnittelu                          |                      |                      |              |            |
| kaavoitusinsinööri                             | 0,6                  | 1                    | 1            |            |
| mittausinsinööri                               | 1                    | 1                    | 1            |            |
| suunnitteluavustaja*)                          | 1                    | -1                   | -1           |            |
| suunnittelija                                  |                      | 1                    | 1            |            |
| kaava-suunnittelija                            | 1                    | 1                    | 1            |            |
| <b>Yhteensä</b>                                | <b>3,6</b>           | <b>4</b>             | <b>4</b>     | <b>0</b>   |

|                                         | Lukumäärä     |               | Lukumäärä     |            |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------|
|                                         | TP 2018       | TA 2019       | Toteutunut    | Muutos     |
| Yhdyskuntarakentaminen                  |               |               |               |            |
| maanrakennusmestari                     | 1             | 1             | 1             |            |
| reittimestari                           | 1             | 1             | 1             |            |
| varastonhoitaja-työvalmentaja           | 1             | 1             | 1             |            |
| kunnossapitotyöntekijä                  | 4             | 4             | 4             |            |
| työvalmentaja                           | 1             | 1             | 1             |            |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>8</b>      | <b>8</b>      | <b>8</b>      | <b>0</b>   |
| *) nimikemuutos                         |               |               |               |            |
| <b>TEKNINEN OSASTO YHTEENSÄ</b>         | <b>17,6</b>   | <b>18</b>     | <b>18</b>     | <b>0</b>   |
| <b>TILAPALVELU-LIIKELAITOS</b>          |               |               |               |            |
| kiinteistöpäällikkö                     | 1             | 1             | 1             |            |
| projekti-insinööri                      | 1             | 1             | 1             |            |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>2</b>      | <b>2</b>      | <b>2</b>      |            |
| <b>TILAPALVELU-LIIKELAITOS YHTEENSÄ</b> | <b>2</b>      | <b>2</b>      | <b>2</b>      | <b>0</b>   |
| <b>HENKILÖSTÖ YHTEENSÄ</b>              | <b>439,86</b> | <b>436,26</b> | <b>436,46</b> | <b>0,2</b> |
| Muutos henkilöä                         |               | -3,6          | 0,2           | 0,2        |
| muutos, %                               |               | -0,82         | 0,05          |            |

**Henkilöstömäärä**

|                  | <b>2012</b> | <b>2013</b> | <b>2014</b> | <b>2015</b> | <b>2016</b> | <b>2017</b> | <b>2018</b> | <b>2019</b> |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Vakituiset       | 392         | 352         | 371         | 380         | 362         | 386         | 391         | 385         |
| Määräaikaiset    | 137         | 132         | 162         | 181         | 169         | 183         | 173         | 176         |
| <br>Työllistetyt | <br>18      | <br>25      | <br>33      | <br>13      | <br>23      | <br>12      | <br>18      | <br>20      |
| <b>Yhteensä</b>  | <b>547</b>  | <b>509</b>  | <b>566</b>  | <b>574</b>  | <b>554</b>  | <b>581</b>  | <b>582</b>  | <b>581</b>  |

**Henkilöstö osastoittain v. 2019**

|                            |                                                     |
|----------------------------|-----------------------------------------------------|
| Hallinto-osasto            | 10 vakinaista ja 2 määräaikaista                    |
| Sosiaali- ja terveysosasto | 181 vakinaista ja 69 määräaikaista, 4 työllistettyä |
| Sivistysosasto             | 158 vakinaista ja 92 määräaikaista, 6 työllistettyä |
| Tekninen osasto            | 16 vakinaista ja 4 määräaikaista, 9 työllistettyä   |
| Nordica                    | 4 vakinaista ja 2 määräaikaista                     |
| Ruokapalvelu-liikelaitos   | 15 vakinaista ja 6 määräaikaista                    |
| Tilapalvelu-liikelaitos    | 1 vakinainen ja 1 määräaikainen                     |

**Osa-aikainen henkilöstö v. 2019 osastoittain**

|                            |    |
|----------------------------|----|
| Hallinto-osasto            | 0  |
| Sosiaali- ja terveysosasto | 21 |
| Sivistysosasto             | 16 |
| Tekninen osasto            | 0  |
| Ruokapalvelu-liikelaitos   | 1  |
| Tilapalvelu-liikelaitos    | 0  |
| Nordica                    | 0  |

## Henkilöstön ikä- ja sukupuolijakauma

### Sukupuolijakauma, kaikki työntekijät

|                 | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       |
|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Miehet          | 93         | 99         | 99         | 101        | 102        |
| Naiset          | 481        | 455        | 455        | 481        | 479        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>574</b> | <b>554</b> | <b>554</b> | <b>582</b> | <b>581</b> |

### Vakituisten sukupuolijakauma

|                 | 2015       | 2016       | 2017       | 2018       | 2019       |
|-----------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Miehet          | 52         | 49         | 55         | 60         | 59         |
| Naiset          | 328        | 313        | 331        | 331        | 326        |
| <b>Yhteensä</b> | <b>380</b> | <b>362</b> | <b>386</b> | <b>391</b> | <b>385</b> |

### Ikäjakauma:

|       |     |
|-------|-----|
| 0-19  | 5   |
| 20-29 | 57  |
| 30-39 | 122 |
| 40-49 | 129 |
| 50-59 | 182 |
| 60-68 | 79  |
| 68-   | 7   |

### Vahinkotilastoja

|                                 | v. 2015   | v. 2016   | v. 2017   | v. 2018   | v.2019    |
|---------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Työtapaturma                    | 46        | 39        | 38        | 21        | 22        |
| Liikenne                        | 2         | 0         | 0         | 2         | 2         |
| Omaisuus                        | 0         | 1         | 1         | 2         | 0         |
| Ryhmä/Koulutapaturma            | 16        | 19        | 0         | 7         | 5         |
| Vapaaehtoinen tapaturmavahingot | 0         | 0         | 5         | 0         | 0         |
| Vastuu                          | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| <b>Yhteensä</b>                 | <b>64</b> | <b>59</b> | <b>44</b> | <b>32</b> | <b>29</b> |

## Henkilöstötuloslaskelma 2016-2019

### Palkat ja palkkiot

|                               | TP 2016           | TP 2017           | TP 2018           | TP 2019           |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                               | <b>18 301 961</b> | <b>18 329 789</b> | <b>20 142 587</b> | <b>20 884 704</b> |
| Vakituiset kuukausipalkat     | 12 030 989        | 11 681 660        | 12 518 278        | 13 488 741        |
| Tunti- ja urakkapalkat        | 65 521            | 54 383            | 65 651            | 60 220            |
| Tilapäiset palkat             | 677 513           | 755 162           | 831 762           | 907 398           |
| Sijaiset                      | 2 265 303         | 2 116 642         | 2 376 302         | 2 324 338         |
| Muut määräaikaiset palkat     | 1 770 573         | 2 153 351         | 2 115 941         | 2 123 098         |
| Yli- ja kertatuntipalkkiot    | erill.korvauksi   | 254 658           | 252 213           | 302 661           |
| Erilliskorvaukset             | 1 459 745         | 1 551 509         | 1 686 697         | 1 770 537         |
| Kokouspalkkiot                | 61 776            | 85 562            | 74 982            | 117 116           |
| Palkkiot                      | 92 147            | 10 967            | 15 537            | 21 195            |
| Pääloukkamieskorvaukset       | 7 472             | 7 507             | 7 080             | 7 605             |
| Luott.henk.ansionmen.korv.    | 2 010             | 8 188             | 17 407            | 12 294            |
| Luott.henk.vuosipalkkiot      |                   | 3 000             | 3 000             | 9 000             |
| Ennakonpid.alaiset päivärahat | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Siviilipalv.m.pvärahat        | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Jaksotetut palkat             | 124 216           | -170 278          | 394 391           | -97 326           |
| Sairausvakuutuskorvaukset     | -246 855          | -168 597          | -205 085          | -158 686          |
| Tapaturmakorvaukset           | -8 449            | -13 925           | -11 569           | -3 487            |

### Eläkekulut

|                       |                  |                  |                  |                  |
|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                       | <b>4 912 963</b> | <b>4 600 248</b> | <b>4 813 846</b> | <b>4 766 413</b> |
| Eläkevakuutusmaksut   | 4 352 964        | 3 988 736        | 4 134 505        | 4 491 641        |
| Eläkekulut            | 153 227          | 228 601          | 264 911          |                  |
| Vel-maksut            | 407 242          | 378 752          | 362 525          | 331 862          |
| Jaksotetut eläkekulut | -470             | 4 159            | 51 905           | -57 090          |

### Muut henkilöstösivukulut

|                                  |                   |                   |                   |                   |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                  | <b>1 236 466</b>  | <b>807 463</b>    | <b>709 674</b>    | <b>654 769</b>    |
| Kansaneläke- ja sair.vak.maksut  | 383 084           | 198 016           | 168 635           | 159 766           |
| Työttömyysvakuutusmaksut         | 716 874           | 613 655           | 515 097           | 426 684           |
| Tapaturmavakuutusmaksut          | 84 716            | 62 955            | 39 086            | 42 453            |
| Eläkevak.m./taloudellinen tuki   | 9 156             | 7 582             | 13 060            | 14 673            |
| Jaksotetut sos.vak.maksut        | 8                 | 4 329             | 10 001            | -13 047           |
| Lomapalkkavelan jaks. Sos.kulut  | 42 628            | -79 074           | -11 205           | 43 944            |
| Muut henkilöstömenojen korj.erät |                   |                   | -25 000           | -19 704           |
| <b>Yhteensä</b>                  | <b>24 451 390</b> | <b>23 737 500</b> | <b>25 666 107</b> | <b>26 305 886</b> |



**12. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN 2019 ALLEKIRJOITUS**

Ivalossa 16. maaliskuuta 2020

  
Jari Huotari

puheenjohtaja

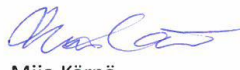
  
Hannu Alenius

  
Timo Väisänen

  
Kari Akujärvi

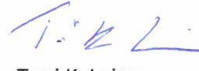
  
Janne Hannola

  
Eeva Harmanen

  
Miia Kärnä

  
Maire Puikko

  
Jaana Seipiharju

  
Toni K. Laine

kunnanjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Ivalossa 29 . 3 . 2020

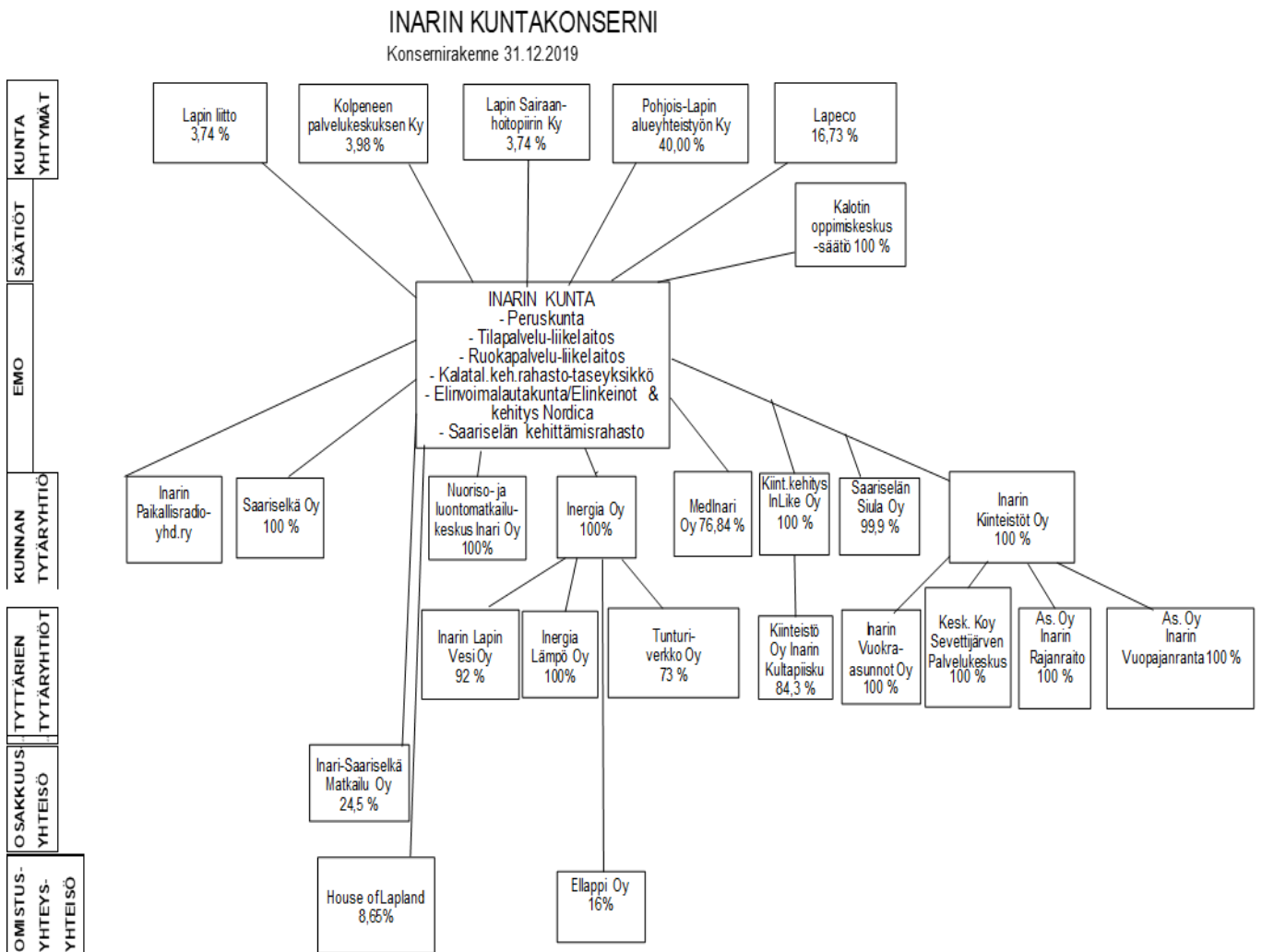
KPMG Oy

  
Juha Väärälä

JHT, KHT

### 13. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

#### 1 Hallinto-organisaatio ja kuntakonsernin rakennekaavio



## 2 Valtuustossa päätetyt tärkeimmät asiat 2019

- Sosiaali- ja terveysjohtajan valinta
- Rahajärven ranta-asemakaavan muutos
- Asemakaavan muutos: Inarin asemakaava, Menesjärven polku
- Kaunispään asemakaavan laajennus: Varastoalue
- Vuoden 2018 tilinpäätöksen allekirjoittaminen ja esitys tilikauden tuloksenkäsittelystä / tilinpäätöksen hyväksyminen ja vastuuvapauden myöntäminen, arviointikertomus
- Inarin kunnan elinvoimaohjelma 2019 - 2025
- Ympäristönsuojeluviranomaisen kuntien välinen yhteistyö
- Ivalon alueen yleiskaavan kumoaminen Raja-Joosepin alueella
- MedInari Oy:n osakkeiden myyminen
- Tulovero- ja kiinteistöveroprosenttien vahvistaminen vuodelle 2020
- Inarin kuntastrategian päivittäminen
- Talousarvio vuodelle 2020 sekä talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2020 – 2022

### 3 Kehittämisen- ja yhteistyöhankkeet

| <b>KEHITTÄMIS- JA YHTEISTYÖHANKKEET</b>                      |                                                   | Talousarvio<br>v. 2019 | Toteutunut<br>v. 2019 | Poikkeama<br>€ |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------|-----------------------|----------------|
| <b>Yritystoiminnan kehittämis- ja yhteistyöhankkeet</b>      |                                                   |                        |                       |                |
| 1500                                                         | * Elinkeinotoimen hoitaminen                      | 963 000                | -963 000              | 0              |
| <b>Yritystoiminnan kehittämis- ja yhteistyöhankkeet yht.</b> |                                                   | <b>963 000</b>         | <b>-963 000</b>       | <b>0</b>       |
| <b>Yleiset kehittämis- ja yhteistyöhankkeet</b>              |                                                   |                        |                       |                |
| 1600                                                         | * P-L alueyhteistyön ky                           | 7 000                  | -6 911                | 89             |
| 1700                                                         | * Siidan toiminta-avustus                         | 50 000                 | -50 000               | 0              |
| 1768                                                         | * Tieympäristön parantam. In.kk/Ely               | 230 250                | 0                     | 230 250        |
| <b>Yleiset kehittämis- ja yhteistyöhankkeet yht.</b>         |                                                   | <b>287 250</b>         | <b>-56 911</b>        | <b>230 339</b> |
| <b>Työllisyyden kehittämis- ja yhteistyöhankkeet</b>         |                                                   |                        |                       |                |
| 1811                                                         | * Ivalon seudun työttömät ry (kh. 21.04.09 § 188) | 4 400                  | -3 152                | 1 248          |
| 1814                                                         | * Kolttakulttuurisäätiö                           | 645                    | -645                  | 0              |
| <b>Työllisyyden kehittämis- ja yhteistyöhankkeet yht.</b>    |                                                   | <b>5 045</b>           | <b>-3 797</b>         | <b>1 248</b>   |
| <b>Muut kehittämis- ja yhteistyöhankkeet</b>                 |                                                   |                        |                       |                |
| 1954                                                         | * Irroitusmääräraha                               | 47 355                 | -18 808               | 28 547         |
| 1962                                                         | * In ala-aste vuokra/tilapalvelu                  | 0                      | -26 579               | -26 579        |
| 1996                                                         | * Yleiskaavoitus                                  | 42 000                 | -15 787               | 26 213         |
| 1998                                                         | * Inarin historian kirjoittaminen                 | -600                   | 655                   | 55             |
| 1999                                                         | * Käyttöomaisuuden myyntituotot                   | -100 000               | 448 979               | 348 979        |
| <b>Muut kehittämis- ja yhteistyöhankkeet yht.</b>            |                                                   | <b>-11 245</b>         | <b>388 460</b>        | <b>377 215</b> |
| <b>KEHITTÄMIS- JA YHTEISTYÖHANKKEET YHT.</b>                 |                                                   | <b>1 244 050</b>       | <b>-635 248</b>       | <b>608 802</b> |

#### 4 Valtuuston jäsenet ja varajäsenet v. 2019

##### Valtuuston jäsenet

1. Akujärvi, Kari KOK
2. Alenius, Hannu KESK
3. Avaskari, Anu KOK
4. Hannola, Janne KOK
5. Harmanen, Eeva KOK
6. Huotari, Jari KOK
7. Kangasniemi, Inka KOK, 12.12.2019 asti
8. Katajamaa, Marko, KOK, 12.12.2019 alkaen
9. Kemppainen, Tiitu SDP
10. Kinnunen, Aleksi KESK
11. Kuhmonen, Kalle KESK
12. Kärnä, Miia KESK
13. Näkkäläjärvi, Riitta, VAS, 6.6.2019 alkaen
14. Oikarinen, Eira VAS
15. Pekkala, Aslak KOK
16. Pekkala, Pekka KESK
17. Pietikäinen, Vesa KOK
18. Puikko, Maire VIHR
19. Rautiala, Marke VAS, 6.6.2019 asti
20. Roos, Anna VIHR
21. Sanila, Tanja KOK
22. Sanila, Toini KESK
23. Savela, Ritva SDP
24. Seipiharju, Jaana SDP
25. Seurujärvi, Miina VIHR
26. Tammela, Kari SDP
27. Titola Lauri VAS
28. Tuovila, Anne KOK
29. Väisänen, Timo VAS

Puheenjohtajisto

Puheenjohtaja Anu Avaskari

I varapuheenjohtaja Toini Sanila

II varapuheenjohtaja Kari Tammela

##### Valtuutettujen varajäsenet

##### Kansallinen Kokoomus r.p.

Katajamaa, Marko, 12.12.2019 asti

Roinesalo, Pekka

Yliluoma, Satu  
 Nivasalo, Meeri  
 Warséll, Essi  
 Parviainen, Raimo  
 Harri, Markku  
 Vikeväkorva, Mika  
 Kallio, Jorma

**Suomen Keskusta r.p.**

Palokangas, Reijo  
 Haataja, Marko  
 Fofonoff, Sergei  
 Knuutila, Kari

**Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue r.p.**

Pennanen, Tapani  
 Blomster, Göran  
 Mattus, Erkki  
 Mäntykangas, Ensio

**Vasemmistoliitto r.p.**

Näkkäläjärvi, Riitta, 6.6.2019 asti  
 Jääskeläinen, Eija  
 Salonen, Velijosi  
 Luukkonen, Matti  
 Seipiharju, Ari, 6.6.2019 alkaen

**Vihreä Liitto r.p.**

Niskanen, Juho  
 Nieminen, Emilia  
 Jentala, Kai

**5 Kunnanhallitus ja lautakuntien jäsenet**

**Kunnanhallitus**

Huotari, Jari, puheenjohtaja  
 Alenius, Hannu, I varapuheenjohtaja  
 Väisänen, Timo, II varapuheenjohtaja  
 Tuovila, Anne  
 Akujärvi, Kari  
 Hannola, Janne  
 Puikko, Maire  
 Seipiharju, Jaana  
 Kärnä, Miia

#### Henkilökohtaiset varajäsenet

Kangasniemi, Inka, 12.12.2019 asti  
Sanila, Tanja, 12.12.2019 alkaen  
Pekkala, Pekka  
Salonen Velijosi  
Harmanen, Eeva  
Katajamaa, Marko  
Pennanen, Tapani  
Seurujärvi, Miina  
Kemppainen, Tiitu  
Kinnunen, Aleksi

#### Sivistyslautakunta

Tuovila, Anne, puheenjohtaja  
Seurujärvi, Miina, I varapuheenjohtaja  
Titola, Lauri, II varapuheenjohtaja  
Sanila, Tanja  
Pietikäinen, Vesa  
Roinen, Pekka  
Savela, Ritva  
Kinnunen, Aleksi  
Sanila, Toini

#### Henkilökohtaiset varajäsenet

Harmanen, Eeva  
Jääskeläinen, Eija  
Kangasniemi, Inka, 12.12.2019 asti  
Warsell, Essi, 12.12.2019 asti  
Harri, Markku  
Akujärvi, Kari  
Blomster, Göran  
Aikio, Satu  
Palokangas, Reijo  
Pasanen, Annika

#### Tekninen lautakunta

Pekkala, Pekka, puheenjohtaja  
Tammela, Kari, I varapuheenjohtaja  
Katajamaa, Marko, II varapuheenjohtaja  
Kangasniemi, Inka, 12.12.2019 asti



Sanila, Tanja, 12.12.2019 alkaen

Kemppainen, Tiitu

Harmanen, Eeva

Alenius, Hannu

Roos, Anna

Salonen, Velijosi

Henkilökohtaiset varajäsenet

Kuhmonen, Kalle

Pennanen, Tapani

Harri, Markku

Avaskari, Anu

Seipiharju, Jaana

Tuovila, Anne

Aikio, Laila

Seurujärvi, Miina

Luukkonen, Matti

Sosiaali- ja terveyslautakunta

Oikarinen, Eira, puheenjohtaja

Pekkala, Aslak, I varapuheenjohtaja

Palokangas, Reijo, II varapuheenjohtaja

Parviainen, Raimo

Hannola, Janne

Yliluoma, Satu

Kemppainen, Tiitu

Nieminen, Emilia

Fofonoff, Sergei Kp.

Henkilökohtaiset varajäsenet

Jääskeläinen, Eija

Akujärvi, Kari

Hirvelä, Ritva

Harri, Markku

Nivasalo, Meeri

Roinesalo, Pekka

Savela, Ritva

Jentala, Kai

Kinnunen, Aleksi

Tarkastuslautakunta

Aslak Pekkala, puheenjohtaja  
Kalle Kuhmonen, varapuheenjohtaja  
Knuutila, Kari  
Satu Kuha, 19.9.2020 asti  
Lettinen, Katja, 19.9.2020 alkaen  
Näkkäläjärvi, Riitta  
Valo, Arto  
Yliluoma, Satu

Henkilökohtaiset varajäsenet

Väänänen, Veikko  
Vilponen, Aarre  
Aikio, Laila  
Schenk, Birit  
Jääskeläinen, Eija  
Blomster, Göran  
Roinesalo, Pekka

Elinvoimalautakunta

Seipiharju, Jaana, puheenjohtaja  
Sanila Tanja, I varapuheenjohtaja  
Kärnä, Miia, II varapuheenjohtaja  
Avaskari, Anu  
Katajamaa, Marko  
Kuhmonen, Kalle  
Pennanen, Tapani  
Väisänen, Timo  
Roinesalo, Pekka

Henkilökohtaiset varajäsenet

Blomster, Göran  
Yliluoma, Satu  
Alenius, Hannu  
Warséll, Essi  
Hannola, Janne  
Sanila, Toini  
Seipiharju, Ari  
Niskanen, Juho

Tilapalvelu liikelaitos

Tammela, Kari, puheenjohtaja  
Parviainen, Raimo, varapuheenjohtaja  
Kärnä, Miia

Henkilökohtaiset varajäsenet

Kemppainen, Tiitu  
Roinesalo, Pekka  
Kinnunen, Aleks

Ruokapalvelu liikelaitos

Avaskari, Anu, puheenjohtaja  
Kinnunen, Aleks, varapuheenjohtaja  
Näkkäläjärvi, Riitta

henkilökohtaiset varajäsenet

Yliluoma, Satu  
Kärnä, Miia  
Salonen, Velijosi

## 6 Tuloslaskelman liitetiedot

### Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### 1. Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja – menetelmät

##### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelma-poistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

##### Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankinta-arvoon.

##### Vaihto-omaisuus

Kunnan taseeseen ei ole merkitty vaihto-omaisuutta.

##### Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankinta-arvoon.

##### Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeiden hankintamenoa vähennykseksi.

#### 2. Tuloslaskelman esittämistapa

Koko kunnan tuloslaskelmaan on yhdistetty peruskunta, Kalatalousrahaston, Elinvoimalk/Elinkeinot & Kehitys Nordican ja Saariselän kehittämisrahaston taseyksiköt sekä Ruokapalvelu ja Tilapalvelu liikelaitokset. Tuloslaskelmasta on eliminoitu peruskunnan ja liikelaitosten sekä taseyksiköiden väliset keskinäiset tuotot ja kulut, jolloin on saatu **vertailukelpoinen tuloslaskelma edelliseen tilinpäätökseen**. Puolestaan talousarvion **tuotot ja kulut** ovat eliminoimattomia ja näin ollen eivät ko. taulukossa ole vertailukelpoisia vuoden 2019 toteutumaan nähden.

#### 3. Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Ei oikaisuja edellisen tilikauden tietoihin.

#### 4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tiedot ovat vertailukelpoisia.

#### 5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Ei olennaisia oikaisuja edellisen tilikauden tietoihin.

#### 5. Yksittäiseen tase-erään sisältyvät osat, jotka koskevat useaa tase-erää

Ei em. oikaisuja tilikauden tietoihin.

#### 6. Ulkomaanrahan määräiset saamiset sekä velat ja muut sitoumukset Suomen rahaksi

Ei em. oikaisuja tilikauden tietoihin.

## TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

| Toimintatuotot/Ulkoiset                                 | v.2019        | v.2018        |
|---------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Valtuusto                                               | 25 253,80     | 12 553,20     |
| Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet                        | 449 633,39    | 140 409,20    |
| Kunnanhallitus+ Eläkemenot                              | 87 140,00     | 68 941,92     |
| Sosiaali-ja terveystoimi                                | 5 008 154,66  | 4 809 938,02  |
| Sivistystoimi                                           | 2 664 413,93  | 2 305 428,05  |
| Tekninen toimi                                          | 578 521,67    | 603 726,79    |
| Toimintatuotot peruskunta yht. pl. maank.sop.per.tuotot | 8 813 117,45  | 7 940 997,18  |
| Yhdyskuntarak./Maank.sop.perust.                        | 0,00          | 0,00          |
| Toimintatuotot peruskunta yht.                          | 8 743 204,75  | 7 890 447,09  |
| Toimintatuotot kalatal.keh.rahasto                      | 197 315,60    | 196 781,13    |
| Toimintatuotot Ruokapalvelu-liikelaitos                 | 46 470,97     | 63 904,96     |
| Toimintatuotot Tilapalvelu-liikelaitos                  | 224 697,94    | 203 335,54    |
| Toimintatuotot Elinkeinot & kehitys Nordica             | 187 308,11    | 147 023,38    |
| Toimintatuotot Saariselän kehittämisrahasto             | 196 000,00    | 399 400,00    |
| Koko kunta/ulkoiset tuotot yht.                         | 9 594 997,37  | 8 900 892,10  |
| Palvelujen ostojen erittely                             |               |               |
| Asiakaspalvelujen ostot peruskunta                      | 15 080 103,91 | 14 606 062,23 |
| Muiden palvelujen ostot peruskunta                      | 6 419 664,95  | 6 300 710,31  |
| Asiakaspalvelujen ostot Kalatal.keh.rahasto             | 0,00          | 0,00          |
| Muiden palvelujen ostot Kalatal.keh.rahasto             | 76 478,67     | 82 407,82     |
| Asiakaspalvelujen ostot Ruokapalvelu-liikelaitos        | 0,00          | 0,00          |
| Muiden palvelujen ostot Ruokapalvelu-liikelaitos        | 177 006,20    | 171 085,70    |
| Asiakaspalvelujen ostot Tilapalvelu-liikelaitos         | 0,00          | -90,38        |
| Muiden palvelujen ostot Tilapalvelu-liikelaitos         | 2 017 968,42  | 1 718 572,19  |
| Asiakaspalvelujen ostot Elinkeinot & kehitys Nordica    | 0,00          | 0,00          |
| Muiden palvelujen ostot Elinkeinot & kehitys Nordica    | 639 126,08    | 688 184,13    |
| Asiakaspalvelujen ostot Saariselän kehittämisrahasto    | 0,00          | 0,00          |
| Muiden palvelujen ostot Saariselän kehittämisrahasto    | 43 044,11     | 82 075,38     |
| Palvelujen ostot yhteensä                               | 24 453 392,34 | 23 649 007,38 |
| Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet(erill.liite) |               |               |
| Erittely:                                               |               |               |
| Suunnitelman mukaiset poistot                           | 2 055 451,22  | 1 967 133,61  |
| Kertaluonteiset poistot:                                |               |               |
| Peruskunta/Invest.var. kohd./ Saariselän urheilualue    | 0,00          | 0,00          |
| Peruskunta/Invest.var. kohd./ Kalustot                  | 0,00          | 0,00          |
| Tilap.liikelaitos/Vävyntien tsto/halli/varasto          | 0,00          | 0,00          |
| Tilap.liikelaitos/ent. Lähteenojan talo                 | 0,00          | 0,00          |
| Yhdyskuntarak./Maank.sop.perust.                        | 0,00          | 0,00          |
| Yht.                                                    | 2 055 451,22  | 1 967 133,61  |

## Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot

## Muut toimintatuotot

|                           |            |            |
|---------------------------|------------|------------|
| Maa-alueiden myyntivoitot | 448 978,82 | 139 451,75 |
| Osakkeiden myyntivoitot   | 0,00       | 0,00       |
| Yht.                      | 448 978,82 | 139 451,75 |

## Muut toimintakulut

|                            |      |            |
|----------------------------|------|------------|
| Maa-alueiden myyntitappiot | 0,00 | 100 326,69 |
| Osakkeiden myyntitappiot   | 0,00 | 0,00       |
| Yht.                       | 0,00 | 100 326,69 |

## Satunnaiset kulut

|                               |      |      |
|-------------------------------|------|------|
| Käyttöomaisuuden lahjoitukset | 0,00 | 0,00 |
|-------------------------------|------|------|

## Rahoitustuotot ja kulut

|                              |            |            |
|------------------------------|------------|------------|
| Osinkotulot/Inergia Oy       | 800 000,00 | 800 000,00 |
| Osinkotulot/Kuntarahoitus Oy | 1 134,24   | 1 134,24   |
| Yht.                         | 801 134,24 | 801 134,24 |

**Inari**  
**Verotulojen erittely** 31.12.2019

Selvitys verotuloista ja valtionosuuksista  
(tuloslaskelman liite)

|                           | Talousarvio<br>milj. € | Ta-muutos<br>milj. € | Toteutuma<br>milj. € | Poikkeama<br>milj. € |
|---------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Verotulot v. 2019</b>  |                        |                      |                      |                      |
| Ansio- ja pääomatuloverot | 21,545                 | 0                    | 20,440               | -1,105               |
| Osuus yhteisöverotuotosta | 2,716                  | 0                    | 2,705                | -0,011               |
| Kiinteistövero            | 4,355                  | 0                    | 4,508                | 0,153                |
|                           | <u>28,616</u>          | <u>0</u>             | <u>27,653</u>        | <u>-0,963</u>        |

| <b>Kunnallisvero</b>             | Tulovero-% | Kunnallisvero<br>milj. € | Muutos-% | Muutos €<br>milj. € |
|----------------------------------|------------|--------------------------|----------|---------------------|
| Verovuosi 2011 maksuunpanon muk. | 19,0       | 17,225                   |          |                     |
| Verovuosi 2012 maksuunpanon muk. | 19,0       | 17,881                   | 3,8      | 0,656               |
| Verovuosi 2013 maksuunpanon muk. | 19,0       | 18,496                   | 3,4      | 0,615               |
| Verovuosi 2014 maksuunpanon muk. | 19,0       | 18,891                   | 2,1      | 0,395               |
| Verovuosi 2015 maksuunpanon muk. | 19,0       | 19,358                   | 2,5      | 0,467               |
| Verovuosi 2016 maksuunpanon muk. | 19,0       | 19,598                   | 1,2      | 0,240               |
| Verovuosi 2017 maksuunpanon muk. | 19,0       | 20,057                   | 2,3      | 0,459               |
| Verovuosi 2018 maksuunpanon muk. | 19,0       | 20,346                   | 1,4      | 0,289               |

| <b>Kiinteistöveroprosentit</b>      | v. 2015 | v. 2016 | v. 2017 | v. 2018 | v. 2019 |
|-------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Yleinen kiinteistöveroprosentti     | 1,35    | 1,35    | 1,35    | 1,35    | 1,35    |
| Vakituisten asuinrakennusten vero-% | 0,55    | 0,55    | 0,55    | 0,55    | 0,55    |
| Muiden kuin vakit.asuntojen vero-%  | 1,15    | 1,15    | 1,15    | 1,15    | 1,15    |
| Rakentamattoman rak.paikan vero-%   | 3,00    | 3,00    | 3,00    | 3,00    | 3,00    |
| Voimalaitosrakennusten vero-%       | 1,35    | 1,35    | 1,35    | 1,35    | 1,35    |
| Yleishyödylliset yhteisöt vero-%    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    | 0,00    |

| <b>Kiinteistövero</b>            | Kiint.vero<br>milj. € | Muutos-% | Muutos<br>milj. € |
|----------------------------------|-----------------------|----------|-------------------|
| Verovuosi 2012 maksuunpanon muk. | 3,680                 |          |                   |
| Verovuosi 2013 maksuunpanon muk. | 3,836                 | 4,1      | 0,156             |
| Verovuosi 2014 maksuunpanon muk. | 4,091                 | 6,6      | 0,255             |
| Verovuosi 2015 maksuunpanon muk. | 4,234                 | 3,5      | 0,143             |
| Verovuosi 2016 maksuunpanon muk. | 4,256                 | 0,5      | 0,022             |
| Verovuosi 2017 maksuunpanon muk. | 4,288                 | 0,8      | 0,032             |
| Verovuosi 2018 maksuunpanon muk. | 4,416                 | 2,9      | 0,128             |
| Verovuosi 2019 maksuunpanon muk. | 4,584                 | 3,8      | 0,168             |

| <b>Yhteisövero</b>               | Yhteisövero €<br>milj.€ | Muutos-% | Muutos<br>milj. € |
|----------------------------------|-------------------------|----------|-------------------|
| Verovuosi 2011 maksuunpanon muk. | 2,257                   |          |                   |
| Verovuosi 2012 maksuunpanon muk. | 1,777                   | -21,3    | -0,480            |
| Verovuosi 2013 maksuunpanon muk. | 1,912                   | 7,6      | 0,135             |
| Verovuosi 2014 maksuunpanon muk. | 2,217                   | 15,9     | 0,305             |
| Verovuosi 2015 maksuunpanon muk. | 2,379                   | 7,3      | 0,162             |
| Verovuosi 2016 maksuunpanon muk. | 2,403                   | 1,0      | 0,024             |
| Verovuosi 2017 maksuunpanon muk. | 2,361                   | -1,7     | -0,042            |
| Verovuosi 2018 maksuunpanon muk. | 2,467                   | 4,5      | 0,106             |

| <b>Valtionosuudet v. 2019</b>                                        | Talousarvio<br>milj. € | Toteutuma<br>milj. € | Poikkeama<br>milj. € | Tp2018<br>milj. € |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|-------------------|
| Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (ilman tasauksia)                |                        | 22,251               |                      | 21,734            |
| Verotuloihin perustuvat valtionosuuksien tasaus                      |                        | 1,412                |                      | 2,037             |
| Järjestelmämuutoksen tasaus                                          |                        | 0,000                |                      | 0,000             |
| Kunnan peruspalvelujen (ns. yhden) putken valtionosuus ml. tasaukset |                        | 23,663               |                      | 23,771            |
| Opetus- ja sivistystoimen muut valtionosuudet                        |                        | -0,296               |                      | -0,343            |
| Harkinnanvarainen valtionosuus                                       |                        | 0,000                |                      | 0,000             |
| Valtionosuudet yhteensä                                              | 23,099                 | 23,367               | 0,268                | 23,428            |

## INARIN KUNTA

## POISTOSUUNNITELMA

1.7.2018 alkaen

| Omaisuusryhmä                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | POISTOMENETELMÄ                                                 | INARIN KUNTA                                                                 | KILA (v.2016) SUOSITUS                                                                                                                                                                                                                       |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Aineettomat hyödykkeet</b><br>Kehittämismenot<br>Aineettomat oikeudet<br>Liikearvo<br>Osallistuminen toisen yhteisön<br>-tiekankkeisiin<br>-ratahankkeisiin<br>-väylähankkeisiin (sovelletaan<br>vastaavanlaisen hyödykkeen poistoaikojä)                                                                                                                                                                                                                                                     | Tasapoisto                                                      | 2v.<br>5v.<br>2v.<br><br>15v.<br>30v.                                        | 2-5 vuotta<br>5-20 vuotta<br>2-5 vuotta<br><br>15-20 vuotta<br>30-40 vuotta                                                                                                                                                                  |
| Muut pitkävaikutteiset menot<br>Atk-ohjelmistot<br>Muut                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                 | 2v.<br>2v.                                                                   | 2-5 vuotta<br>2-10 vuotta                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Aineelliset hyödykkeet</b><br>Maa- ja vesialueet<br><br><b>Rakennukset ja rakennelma</b><br>Hallinto- ja laitosrakennukset<br>-Männikön palvelukoti<br>Tehdas- ja tuotantorakennukset<br>Vapaa-ajan rakennukset<br>Talousrakennukset<br>Asuinrakennukset<br>Kallioluolat ja -tunnelit, väestön-<br>suojat                                                                                                                                                                                     | Ei poistoaikaa<br><br><u>Tasapoisto</u> /menojään-<br>nöspoisto | <br>20v.<br>30v.<br>20v.<br>20v.<br>10v.<br>30v.<br>30v.                     | <br>5-10 % /20–50 vuotta<br><br>10-15 % /20–30 vuotta<br>10-15 % /20–30 vuotta<br>15-20 % /10–20 vuotta<br>5-10 %/30–50 vuotta<br>4-10 %/30-70 vuotta                                                                                        |
| <b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b><br>Kadut, tiet, torit ja puistot<br>Sillat, laiturit ja uimalat<br>Muut maa- ja vesirakenteet<br>*reitistöt, tulvasuojarakenteet<br>Sähköjohdot, muuntoasemat ja<br>ulkovalaistuslaitteet<br>Muut putki- ja kaapeliverkot<br>*mm. sadeviemärointi, atk-verkot<br>Sähkö-, vesi- yms. laitojen<br>laitoskoneet ja -laitteet<br>*mm. palovesiasemat<br>Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet<br>Muut kiinteät koneet, laitteet ja<br>rakenteet<br>*mm. pumppaamot | <u>Tasapoisto</u> /menojään-<br>nöspoisto                       | 15 %<br>10 %<br>10 %<br><br>15 %<br><br>15 %<br><br>15 %<br><br>15 %<br>20 % | 15 % -20 % /15-20 vuotta<br>10 % -25 % /10-30 vuotta<br>10 % -20 % /15-30 vuotta<br><br>15 % -20 % /15-20 vuotta<br><br>15 % -20 % /15-20 vuotta<br><br>15 % -25 % /10-20 vuotta<br><br>15 % -20 % /15-20 vuotta<br>20 % -25 % /10-15 vuotta |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                          |                                                               |                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Koneet ja kalusto</b><br>Rautaiset alukset<br>Puiset alukset ja muut uivat<br>työkoneet<br>Muut kuljetusvälineet<br>*Henkilö- ja pakettiautot<br>*Linja-, kirjasto-, ja kuorma-autot<br>Muut liikkuvat työkoneet<br>*mm, moottorikelkat, mönkijät<br>Muut raskaat koneet<br>Muut kevyet koneet<br>Sairaala-, terveydenhuolto, yms.<br>laitteet<br>Atk-laitteet<br>Muut laitteet ja kalusteet | Tasapoisto                               | 15v.<br>8v.<br>4v.<br>5v.<br>10v.<br>5v.<br>5v.<br>3v.<br>3v. | 15–20 vuotta<br>8-15 vuotta<br>4-7 vuotta<br>5-10 vuotta<br>10–15 vuotta<br>5-10 vuotta<br>5-15 vuotta<br>3-5 vuotta<br>3-5 vuotta |
| <b>Muut aineelliset hyödykkeet</b><br>Luonnonvarat<br>Arvo- ja taide-esineet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Käytön mukainen poisto<br>Ei poistoaikaa | Suosituksen<br>mukaan                                         | Käytön mukainen poisto<br>Ei poistoaikaa                                                                                           |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset<br>hankinnat                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Ei poistoaikaa                           | Suosituksen<br>mukaan                                         | Ei poistoaikaa                                                                                                                     |
| Pysyvien vastaavien sijoitukset<br>Osakkeet ja osuudet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Ei poistoaikaa                           | Suosituksen<br>mukaan                                         | Ei poistoaikaa                                                                                                                     |

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 €, kirjataan vuosikuluiksi.

Lisäksi käytetään kertaluoteisia poistoja (lisäpoistoja) mm, maankäytön suunnitelmiin liittyvissä aktivoinneissa ja Saariselän alueen aktivoitujen rakentamiskustannusten kohdalla.

Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto suosittelee poistoaikojen alarajojen käyttämistä, ellei pidemmän poistoaajan käyttämiselle ole erityistä hyödykekohtaista perustetta.

## 7 Tasetta koskevat liitetiedot

| Tasetta koskevat liitetiedot                         | v.2019    | v.2018    |
|------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Taseen vastaavia koskevat liitetiedot                |           |           |
| Kuluksi kirjaamattomat menot<br>ja pääoma-alennukset | 0         | 0         |
| Arvonkorotukset                                      | 0         | 0         |
| Aktivoidut korkomenot                                | 0         | 0         |
| Pysyvät vastaavat lainasaamiset                      |           |           |
| Lainasaamiset tytäryhteisöiltä                       | 6 225 989 | 5 141 093 |
| Lainasaamiset muilta                                 | 260 128   | 260 128   |
| Pysyvät vastaavat/Lainasaamiset yht.                 | 6 486 117 | 5 401 221 |
| Saamiset                                             |           |           |
| Pitkäaikaiset saamiset                               |           |           |
| Lainasaamiset tytäryhteisöiltä                       | 19 350    | 19 350    |
| Lainasaamiset muilta                                 | 85 000    | 45 000    |
| Siirtosaamiset maankäyttösovimukset                  | 402 754   | 402 754   |
| Lyhytaikaiset saamiset                               |           |           |
| Myyntisaamiset                                       | 1 050 150 | 935 191   |
| Lainasaamiset                                        | 100 000   | 100 000   |
| Muut saamiset                                        | 388 754   | 504 009   |
| Siirtosaamiset tytäryhteisöiltä                      | 0         | 0         |
| Siirtosaamiset muilta                                | 904 815   | 991 365   |
| Siirtosaamiset                                       |           |           |
| Siirtyvät korot                                      | 0         | 0         |
| Valuuttakurssitappiot                                | 0         | 0         |
| Vaihtuvat vastaavat/Saamiset yhteensä                | 2 950 822 | 2 997 669 |
| Rahoitusarvopaperit                                  |           |           |
| Muut arvopaperit                                     |           |           |
| Kirjanpitoarvo 31.12 (hankintameno)                  | 1 344 056 | 1 256 103 |
| Taseen vastattavia koskevat liitetiedot              |           |           |
| Investointivaraukset                                 |           |           |
| Peruskunta                                           | 0         | 0         |
| Tilapalvelu liikelaitos                              | 0         | 0         |
| Yht.                                                 | 0         | 0         |

| Taseen vastattavia koskevat liitetiedot                  | v.2019     | v.2018     |
|----------------------------------------------------------|------------|------------|
| Oma pääoma                                               |            |            |
| Peruspääoma 1.1.                                         | 37 122 295 | 37 122 295 |
| Peruskunnan peruspääoman lisäys                          |            |            |
| Tilapalvelu liikelaitoksen peruspääoman lisäys           |            |            |
| Ruokapalvelu liikelaitoksen peruspääoman lisäys          |            |            |
| Peruspääoma 31.12.                                       | 37 122 295 | 37 122 295 |
| <br>Muut omat rahastot                                   |            |            |
| Kalatal.keh.peruspääomarahasto 1.1.                      | 3 700 000  | 3 700 000  |
| Muutokset tilikaudella                                   |            |            |
| Kalatal.keh.peruspääomarahasto 31.12.                    | 3 700 000  | 3 700 000  |
| <br>Muut omat rahastot                                   |            |            |
| Kalatal.keh.käyttöpääomarahasto 1.1.                     | 613 175    | 635 768    |
| Lisäykset tilikaudella                                   | 0          | 0          |
| Vähennykset tilikaudella                                 | 6 924      | 22 592     |
| Kalatal.keh.käyttöpääomarahasto 31.12.                   | 606 251    | 613 175    |
| <br>Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1                  | 9 313 198  | 6 474 587  |
| Lisäykset tilikaudella                                   |            |            |
| Siirto peruskunnan peruspääoman lisäys                   | 1 688 522  | 2 722 344  |
| Siirto Tilapalvelu liikelaitoksen peruspääoman lisäys    | 84 334     | -32 138    |
| Siirto Ruokapalvelu liikelaitoksen peruspääoman lisäys   | 30 067     | 70 696     |
| Siirto Elinkeinot & kehitys Nordican peruspääoman lisäys | 30 125     | 41 082     |
| Siirto Saariselän kehittämisrahaston peruspääoman lisäys | -180 545   | 36 627     |
| Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12                    | 10 965 701 | 9 313 199  |
| <br>Tilikauden ylijäämä 31.12                            | 279 336    | 1 652 503  |
| <br>Oma pääoma yhteensä                                  | 52 673 583 | 52 401 172 |

## PYSYVÄT VASTAAVAT

| Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet           | v.2019        | v.2018        |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Maa- ja vesialueet                              |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 6 491 265,86  | 6 115 022,32  |
| Lisäykset tilikauden aikana                     | 83 089,72     | 493 173,95    |
| Vähennykset tilikauden aikana                   | -256 435,97   | -116 930,41   |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                 | 6 317 919,61  | 6 491 265,86  |
| Rakennukset                                     |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 15 551 763,99 | 13 012 200,30 |
| Siirto/erien välillä                            | 0,00          | 2 811 596,38  |
| Lisäykset tilikauden aikana                     | 2 928 885,95  | 691 865,79    |
| Rahoitusosuudet tilikaudella                    | 0,00          | -17 229,14    |
| Vähennykset tilikauden aikana                   | -94 686,70    | -151 083,47   |
| Tilikauden poisto                               | -885 171,91   | -795 585,87   |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                 | 17 500 791,33 | 15 551 763,99 |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet                  |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 6 127 589,35  | 6 126 662,31  |
| Lisäykset tilikauden aikana                     | 429 837,75    | 1 303 955,23  |
| Rahoitusosuudet tilikaudella                    | -48 986,40    | -410 927,88   |
| Tilikauden poisto                               | -874 440,81   | -892 100,31   |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                 | 5 633 999,89  | 6 127 589,35  |
| Koneet ja kalusto                               |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 684 107,87    | 653 385,89    |
| Lisäykset tilikauden aikana                     | 447 472,17    | 310 169,41    |
| Tilikauden poisto                               | -295 838,50   | -279 447,43   |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                 | 835 741,54    | 684 107,87    |
| Keskener.hankinnat/Talonrakennus                |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 0,00          | 2 811 596,38  |
| Siirto/erien välillä                            | 0,00          | -2 811 596,38 |
| Lisäykset tilikaudella                          | 0,00          | 0,00          |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                 | 0,00          | 0,00          |
| Keskener.hankinnat/ yhdyskuntarakentaminen      |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 78 985,06     | 78 985,06     |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                 | 78 985,06     | 78 985,06     |
| Sijoitukset/Tytäryhteisöosakkeet                |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 24 158 500,91 | 24 158 428,91 |
| Lisäykset tilikauden aikana                     | 0,00          | 72,00         |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                 | 24 158 500,91 | 24 158 500,91 |
| Sijoitukset/Kuntayhtymäosuudet                  |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 1 136 271,96  | 1 136 271,96  |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                 | 1 136 271,96  | 1 136 271,96  |
| Sijoitukset/Muut osakkeet ja osuudet            |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 44 812,26     | 44 812,26     |
| Kirjanpitoarvo 31.12.                           | 44 812,26     | 44 812,26     |
| Sijoitukset/Muut lainasaamiset ja muut saamiset |               |               |
| Hankintameno 1.1.                               | 5 674 763,34  | 5 463 723,34  |
| Lisäykset tilikauden aikana                     | 1 151 547,89  | 211 040,00    |
| Poistamaton hankintameno 31.12.                 | 6 826 311,23  | 5 674 763,34  |

| Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt                                                                                                                                                                                                                                                                      |                |                                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------|
| Inarin kunta                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                |                                      |
| Järjestelyn tarkoitus                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2019           | 2018                                 |
| <p><b>Koronvaihtosopimus 1</b></p> <p>Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Sopimus tehty ja alkaa 17.11.2006 ja päättyi 17.11.2016. Alkuperäinen lainapääoma 1 000 000,00 €.</p>                         |                |                                      |
| <p><b>Koronvaihtosopimus 2</b></p> <p>Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Sopimus tehty 8.7.2013, alkaa 2.12.2013 ja päättyi 2.6.2018. Lainapääoma 2 500 000,00 €.</p>                                  |                | 2 500 000,00 €<br>päättynyt 2.6.2018 |
| <p><b>Koronvaihtosopimus 3</b></p> <p>Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Sopimus tehty 7.12.2016, <b>alkamispäivä 20.6.2017 ja päättyy 20.12.2026</b>. Lainapääoma sopimushetkellä 2 470 000,00 €.</p> | 2 470 000,00 € | 2 470 000,00 €                       |

## 8 Annetut takaukset

### INARIN KUNTA

| Annetut takaukset                                                |                    | Alkup. määrä | 31.12.2019 |
|------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------|------------|
|                                                                  |                    | Eur          | Eur        |
| In. Vanh. ja Eläkel. tukiyhd. ry (kv. 03.05.2001 §. 45)          | Nordea             | 143 181      | 0          |
| In. Vanh. ja Eläkel. tukiyhd. ry (kv. 05.09.2003 §.45)           | Valtion asuntorah. | 376 200      | 337 016    |
| Inergia Oy (kv.03.07.2008 § 55)                                  | POP                | 420 000      | 0          |
| Inergia Oy (kv 28.02.2013 § 23 ja khall 18.2.2013 § 68)          | Kuntarahoitus Oyj  | 1 100 000    | 623 342    |
| Inergia Oy (kv 11.6.2015 § 26 ja khall 18.5.2015 § 188)          | Kuntarahoitus Oyj  | 2 000 000    | 0          |
| Inergia Lämpö (khall 1.2.2010 § 44 ja kv 25.2.2010 § 11)         | OP                 | 2 800 000    | 1 069 970  |
| Inergia Lämpö Oy (kv.28.8.1999 § 59)                             | Kuntarahoitus Oy   | 2 018 255    | 28 036     |
| Inergia Lämpö Oy (kv. 20.9.2007 § 75)                            | Kuntarahoitus Oyj  | 450 000      | 105 000    |
| Inergia Lämpö Oy (kv. 6.4.2006 § 27) Saariselän Lämpö            | Kuntarahoitus Oy   | 1 800 000    | 680 000    |
| Tunturiverkko Oy (kv 11.12.2014 § 69) Inarin sähköas.investointi | Kuntarahoitus      | 1 800 000    | 1 560 000  |
| Inlike Oy (kv. 14.12.2006 § 83)                                  | Svenska Handelsb.  | 600 000      | 210 000    |
| Inlike Oy (kv. 6.4.2006 § 28)                                    | Svenska Handelsb.  | 177 000      | 26 069     |
| Inlike Oy (kv. 12.04.2007 § 23)                                  | Svenska Handelsb.  | 552 000      | 179 400    |
| Inlike Oy (kv. 13.12.2007 § 104)                                 | Kuntien eläkevak.  | 136 000      | 31 718     |
| Inlike Oy (kv. 13.3.2008 § 18)                                   | Kuntien eläkevak.  | 934 000      | 481 260    |
| Inlike Oy (kv. 13.3.2008 § 19)                                   | Kuntien eläkevak.  | 670 000      | 424 260    |
| Inlike Oy (kv. 25.2.2010 § 10)                                   | Kuntarahoitus Oy   | 2 419 536    | 546 597    |
| Inlike Oy (kv 2.3.2009 § 29)                                     | Kuntarahoitus Oyj  | 383 000      | 97 850     |
| Inlike Oy (kv. 19.5.2011 § 31)                                   | Kuntarahoitus Oyj  | 190 000      | 0          |
| Inlike Oy(kv. 1.3.2012 § 8)                                      | Kuntarahoitus Oyj  | 525 000      | 196 875    |
| Inlike Oy (kv. 20.9.2012 § 40)                                   | POP                | 1 700 000    | 1 105 000  |
| Kiinteistökehitys Inlike (Indoor-hanke II kv.25.4.2013 §41)      | POP                | 2 200 000    | 1 678 947  |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv.03.05.2001 § 45)                    | Nordea             | 3 108 954    | 0          |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv.14.12.2006 § 86)                    | Nordea             | 1 235 000    | 653 900    |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 29.8.2007 §67)                     | POP                | 100 000      | 40 000,00  |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 29.08.07 §67)                      | POP                | 3 000 000    | 2 755 102  |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 20.09.2007 § 74)                   | Kuntarahoitus Oyj  | 755 668      | 681 560    |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 14.2.2008 §12)                     | Kuntarahoitus Oyj  | 1 496 000    | 922 541    |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 12.6.2008 §41)                     | Kuntarahoitus Oyj  | 370 000      | 0          |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 29.1.2009 §22)                     | Kuntarahoitus Oyj  | 550 000      | 261 250    |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 18.6.2009 §58 j)                   | Kuntarahoitus      | 1 660 407    | 1 421 942  |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 23.6.2011 § 43)                    | Kuntarahoitus      | 450 300      | 429 143    |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 20.9.2012 § 38)                    | Kuntarahoitus      | 85 051       | 25 500     |
| Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv 28.2.2013 § 24 )                    | Kuntarahoitus Oyj  | 405 000      | 394 884    |
| Inarin Vuokra-asunnot                                            | Kuntarahoitus Oyj  | 2 750 000    | 2 750 000  |
| Inarin Lapin Vesi Oy (kv. 4.4.2002 § 22 ja kv. 12.6.2003 § 32)   | Nordea             | 1 412 000    | 333 084    |
| Inarin Lapin Vesi Oy (kvalt. 12.6.03 § 31)                       | Kuntien eläkevak.  | 339 434      | 0          |
| Inarin Lapin Vesi Oy (kvalt. 29.08.07§ 68)                       | Kuntarahoitus Oyj  | 640 000      | 224 000    |
| Inarin Lapin Vesi Oy (kv. 29.8.2012 § 39)                        | POP                | 450 000      | 100 000    |
| Saariselän Siula Oy (kv. 5.9.2003 § 46 ja khall 1.12.2003 § 418) | Svenska Handelsb.  | 2 200 000    | 771 351    |
| Kalotin Oppimiskeskus-Säätiö (kv. 2.3.09 § 30)                   | POP                | 212 666      | 101 016    |
| Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy (kv. 20.04.09 § 38)    | Kuntien eläkevak.  | 170 000      | 0          |
| Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy (kv. 13.12.2012 § 61)  | Kuntarahoitus      | 250 000      | 112 500    |
| Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy (kv. 13.12.2012 § 61)  |                    | 150 000      | 0          |
| Saariselkä Oy (kv. 13.12.2012 § 62)                              | Kuntarahoitus      | 482 773      | 337 945    |
| Saariselkä Oy (kv. 27.3.2014 § 18 khall 17.3.2014 §144 )         | POP                | 1 650 000    | 1 321 528  |
| Ski Saariselkä (Hissit Oy (kv. 15.9.2011 § 50)                   | POP                | 600 000      | 400 000    |
|                                                                  | Kaikki Yhteensä    | 47 917 425   | 23 418 586 |

## 9 Konsernituloslaskelman, -taseen ja – rahoituslaskelman laadintaperiaatteet

### 1. Ohjeet

Inarin konserniin kuuluville tytäryhtiöille, kuntayhtymille ja muille yhteisöille on lähetetty tietojen keräämiseksi konsernikirje.

### 2. Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernista on laadittu täydellinen konsernitilinpäätös sisältäen konsernituloslaskelman, konsernitaseen ja konsernin rahoituslaskelman.

### 3. Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen keskinäinen omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä.

Kuntayhtymät on yhdistetty kuntayhtymänsuuden mukaisella määrällä.

Inari-Saariselkä Matkailu Oy:n (osakkuusyhteisö) on yhdistelty kunnan konsernitilinpäätökseen sovelletun pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

### 4. Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen väliset olennaiset sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset katteet ovat eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

### 5. Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta seuraavista yhtiöistä: Saariselän Siula Oy ja MedInari Oy.

### 6. Suunnitelmapoistojen oikaisu

Konsernitilinpäätöksen laadinnan yhteydessä konserniin kuuluvien yhteisöjen poistot on oikaistu vastamaan emon suunnitelman mukaisia poistoja.

### 7. Vertailutiedot

Vuoden 2018 konsernitilinpäätöksen valmistumisen jälkeen on tytäryhteisössä Kiinteistökehitys Inlike Oy tehty muutokirjauksia, jotka ovat muuttaneet ko. yhtiön konsernitilinpäätöstä. Muutokset on huomioitu vuoden 2019 konsernitilinpäätöksessä.

LIKELAITOSTEN VAIKUTUS KUNNAN TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMISEEN

(Tilapalvelu liikelaitos, Ruokapalvelu -liikelaitos, Kalatalouden kehittämisrahasto, Elinkeinot&kehitys Nordica ja Saariselän kehittämisrahasto)

|                                    | Eliminoinnit              |                            |           |                            | Kokonais-<br>tarkastelu     |
|------------------------------------|---------------------------|----------------------------|-----------|----------------------------|-----------------------------|
|                                    | Talousarvion toteutuminen |                            |           |                            | Tuloslaskelma               |
|                                    | Kunta                     | Liikelaitokset<br>yhteensä | Kunta     | Liikelaitokset<br>yhteensä | kunnan tilin-<br>pääöksessä |
| Toimintatuotot                     |                           |                            |           |                            |                             |
| Myyntituotot, ulkoiset             | 1 449 795                 | 105 273                    |           |                            | 1 555 068                   |
| Myyntituotot, sisäiset             | 628 148                   | 2 399 904                  | -628 148  | -2 399 904                 | 0                           |
| Maksutuotot, ulkoiset              | 3 072 486                 | 29 520                     |           |                            | 3 102 007                   |
| Maksutuotot, sisäiset              | 10 171                    | 0                          | -10 171   | 0                          | 0                           |
| Tuet ja avustukset                 | 2 386 868                 | 157 528                    |           |                            | 2 544 396                   |
| Muut toimintatuotot, ulkoiset      | 1 834 055                 | 559 472                    |           |                            | 2 393 527                   |
| Muut toimintatuotot,sisäiset       | 41 503                    | 4 128 240                  | -41 503   | -4 128 240                 | 0                           |
| Toimintamenot                      |                           |                            |           |                            |                             |
| Henkilöstömenot                    | -25 257 592               | -1 048 295                 |           |                            | -26 305 886                 |
| Palvelujen ostot, ulkoiset         | -21 499 769               | -2 953 623                 |           |                            | -24 453 392                 |
| Palvelujen ostot, sisäiset         | -2 994 115                | -30 940                    | 2 994 115 | 30 940                     | 0                           |
| Aineet, tarv. ja tavarat,ulkoiset  | -2 439 492                | -1 892 583                 |           |                            | -4 332 075                  |
| Aineet, tarv. ja tavarat, sisäiset | -6 992                    | -4 593                     | 6 992     | 4 593                      | 0                           |
| Avustukset                         | -2 298 910                | -14 000                    |           |                            | -2 312 910                  |
| Avustukset, sisäiset               | 0                         | 0                          | 0         | 0                          | 0                           |
| Muut toimintakulut,ulkoiset        | -1 338 978                | -388 957                   |           |                            | -1 727 934                  |
| Muut toimintakulut, sisäiset       | -4 064 580                | -106 745                   | 4 064 580 | 106 745                    | 0                           |
| Toimintakate                       | -50 477 400               | 940 200                    | 6 385 865 | -6 385 865                 | -49 537 201                 |
| Verotulot                          | 27 652 985                | 0                          |           |                            | 27 652 985                  |
| Valtionosuudet                     | 23 366 847                | 0                          |           |                            | 23 366 847                  |
| Rahoitustulot ja -menot            |                           |                            |           |                            |                             |
| Korkotuotot                        | 60 617                    | 63 061                     |           |                            | 123 678                     |
| Korkotulot, sisäiset               | 0                         | 9 760                      |           |                            | 9 760                       |
| Muut rahoitustuotot                | 833 464                   | 50 500                     |           |                            | 883 963                     |
| Muut rahoitustulot, sisäiset       | 0                         | 0                          |           |                            | 0                           |
| Korkomenot, ulkoiset               | -60 131                   | -95 096                    |           |                            | -155 228                    |
| Korkomenot, sisäiset               | -9 760                    | 0                          |           |                            | -9 760                      |
| Korvaus peruspääomasta             | 0                         | 0                          |           |                            | 0                           |
| Muut rahoitusmenot                 | -1 871                    | -5 311                     |           |                            | -7 182                      |
| Muut rahoitusmenot, sisäiset       | 0                         | 0                          | 0         | 0                          | 0                           |
| Vuosikate                          | 1 364 750                 | 963 113                    | 6 385 865 | -6 385 865                 | 2 327 863                   |
| Poistot ja arvonalentumiset        |                           |                            |           |                            |                             |
| Suunn. mukaiset poistot            | -746 304                  | -1 309 147                 |           |                            | -2 055 451                  |
| Satunnaiset erät                   |                           |                            |           |                            |                             |
| Tilikauden tulos                   | 618 445                   | -346 034                   | 6 385 865 | -6 385 865                 | 272 412                     |



LIIKELAITOSTEN VAIKUTUS KUNNAN TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMISEEN

(Tilapalvelu liikelaitos, Ruokapalvelu -liikelaitos, Kalatalouden kehittämisrahasto, Elinkeinot&kehitys Nordica ja Saariselän kehittämisrahasto)

|                                    | Kalatalous | Ruokapalvelu | Tilapalvelu | Nordica  | Saar.keh.rah. | Yhteensä   |
|------------------------------------|------------|--------------|-------------|----------|---------------|------------|
| Toimintatuotot                     |            |              |             |          |               |            |
| Myyntituotot, ulkoiset             | 0          | 40 815       | 30 717      | 33 741   | 0             | 105 273    |
| Myyntituotot, sisäiset             | 0          | 1 396 782    | 39 811      | 963 310  | 0             | 2 399 904  |
| Maksutuotot                        | 29 520     | 0            | 0           | 0        | 0             | 29 520     |
| Tuet ja avustukset                 | 0          | 4 804        | 0           | 152 724  | 0             | 157 528    |
| Muut toimintatuotot, ulkoiset      | 167 795    | 852          | 193 981     | 843      | 196 000       | 559 472    |
| Muut toimintatuotot, sisäiset      | 0          | 0            | 4 128 240   | 0        | 0             | 4 128 240  |
| Toimintamenot                      |            |              |             |          |               | 0          |
| Henkilöstömenot                    | -239       | -648 560     | -88 195     | -311 301 | 0             | -1 048 295 |
| Palvelujen ostot, ulkoiset         | -76 479    | -177 006     | -2 017 968  | -639 126 | -43 044       | -2 953 623 |
| Palvelujen ostot, sisäiset         | -180       | -7 060       | -21 760     | -1 940   | 0             | -30 940    |
| Aineet, tarv. ja tavarat, ulkoiset | -165 301   | -608 849     | -1 106 877  | -5 302   | -6 255        | -1 892 583 |
| Aineet, tarv. ja tavarat, sisäiset | -132       | -3 955       | -296        | -211     | 0             | -4 593     |
| Avustukset                         | 0          | 0            | 0           | -14 000  | 0             | -14 000    |
| Muut toimintakulut, ulkoiset       | 88         | -6 712       | -308 088    | -74 245  | 0             | -388 957   |
| Muut toimintakulut, sisäiset       | -122       | -61 838      | -42 463     | -2 322   | 0             | -106 745   |
| Toimintakate                       | -45 049    | -70 727      | 807 103     | 102 172  | 146 701       | 940 200    |
| Verotulot                          |            |              |             |          |               | 0          |
| Valtionosuudet                     |            |              |             |          |               | 0          |
| Rahoitustulot ja -menot            |            |              |             |          |               | 0          |
| Korkotuotot                        | 63 061     | 0            | 0           | 0        | 0             | 63 061     |
| Korkotulot, sisäiset               | 9 760      | 0            | 0           | 0        | 0             | 9 760      |
| Muut rahoitustuotot                | 50 382     | 71           | 47          | 0        | 0             | 50 500     |
| Muut rahoitustulot, sisäiset       | 0          | 0            | 0           | 0        | 0             | 0          |
| Korkomenot, ulkoiset               | 0          | 0            | -64 273     | 0        | -30 823       | -95 096    |
| Korkomenot, sisäiset               | 0          | 0            | 0           | 0        | 0             | 0          |
| Korvaus peruspääomasta             | 0          | 0            | 0           | 0        | 0             | 0          |
| Muut rahoitusmenot                 | -4 964     | 0            | -288        | -7       | -52           | -5 311     |
| Muut rahoitusmenot, sisäiset       |            |              |             |          |               | 0          |
| Vuosikate                          | 73 189     | -70 656      | 742 588     | 102 165  | 115 826       | 963 113    |
| Poistot ja arvonalentumiset        |            |              |             |          |               | 0          |
| Suunn. mukaiset poistot            | -80 114    | -21 845      | -811 197    | 0        | -395 991      | -1 309 147 |
| Satunnaiset erät                   |            |              |             |          |               | 0          |
| Käyttöomaisuuden lahjoitukset      |            |              |             |          |               | 0          |
| Tilikauden tulos                   | -6 924     | -92 501      | -68 608     | 102 165  | -280 165      | -346 034   |

LIKELAITOSTEN VAIKUTUS KUNNAN TOIMINNAN RAHOITUKSEEN

| RAHOITUSLASKELMA                | Peruskunta | Liikelaitokset<br>yhteensä | Toteutunut<br>Koko kunta<br>yhteensä | Eliminoinnit<br>Kunta | Eliminoinnit<br>Liikelaitokset | Rahoituslaskelma<br>kunnan tilin-<br>päätyksessä |
|---------------------------------|------------|----------------------------|--------------------------------------|-----------------------|--------------------------------|--------------------------------------------------|
| Toiminnan rahavirta             |            |                            |                                      |                       |                                |                                                  |
| Vuosikate                       | 1 364 750  | 963 113                    | 2 327 863                            | 6 395 625             | -6 395 625                     | 2 327 863                                        |
| Satunnaiset erät                | 0          | 0                          | 0                                    |                       |                                | 0                                                |
| Tulorah.korj.erät               | -448 979   | 0                          | -448 979                             |                       |                                | -448 979                                         |
| Investointien rahavirta         |            |                            |                                      |                       |                                |                                                  |
| Investointimenot                | -1 516 048 | -3 119 903                 | -4 635 951                           |                       |                                | -4 635 951                                       |
| Rah.os. invest.m.               | 0          | 48 986                     | 48 986                               |                       |                                | 48 986                                           |
| Pys.vast.hyöd. luovutustulot    | 761 427    | 15 398                     | 776 824                              |                       |                                | 776 824                                          |
| Toiminnan ja invest. rahavirta  | 161 150    | -2 092 406                 | -1 931 256                           |                       |                                | -1 931 256                                       |
| Rahoituksen rahavirta           |            |                            |                                      |                       |                                |                                                  |
| Antolainojen muutokset          |            |                            |                                      |                       |                                |                                                  |
| Antolainojen lisäykset          | -1 226 230 | 0                          | -1 226 230                           |                       |                                | -1 226 230                                       |
| Antolainojen vähennykset        | 141 334    |                            | 141 334                              |                       |                                | 141 334                                          |
| Liikel.peruspo muutos           | 0          | 0                          | 0                                    |                       |                                | 0                                                |
| sis.eliminointi                 | 0          |                            |                                      |                       |                                |                                                  |
| Lainakannan muutokset           |            |                            |                                      |                       |                                |                                                  |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys  | 0          | 2 000 000                  | 2 000 000                            |                       |                                | 2 000 000                                        |
| Pitkäaik. lainojen vähennys     | -781 318   | -1 056 888                 | -1 838 206                           |                       |                                | -1 838 206                                       |
| Lyhytaik.lainojen lisäys        | 0          | 0                          | 0                                    |                       |                                | 0                                                |
| Lyhytaik.lainojen vähennys      | 0          | 0                          | 0                                    |                       |                                | 0                                                |
| Oman pääoman muutokset          |            | 0                          | 0                                    |                       |                                | 0                                                |
| Muut maksuvalm. muutokset       |            | 0                          | 0                                    |                       |                                | 0                                                |
| Toimeksiant.var.ja po.muut.     | 400        | 0                          | 400                                  |                       |                                | 400                                              |
| Pitkäaik.saamisen muutos        | 0          | 0                          | 0                                    |                       |                                | 0                                                |
| Lyhytaik.saamisten muutos       | -253 577   | 92 550                     | 46 847                               | -3 105 190            | -247 607                       | -3 305 950                                       |
| Korott.pitkä- ja lyhytaik.muut. | -58 120    | -151 047                   | -350 389                             | 247 607               | 3 105 190                      | 3 002 408                                        |
| Rahoituksen kassavirta          | -2 177 511 | 884 615                    | -1 292 895                           |                       |                                | -1 292 895                                       |
| Rahavarojen muutos              | -2 016 361 | -1 207 791                 | -3 224 151                           |                       |                                | -3 224 151                                       |

## 10 Tilintarkastajien palkkiot

### Tilintarkastajan palkkiot

|                                  | v.2019    | v.2018    |
|----------------------------------|-----------|-----------|
| KPMG Oy Ab                       |           |           |
| Tilintarkastuspalkkiot           | 15 047,61 | 12 160,88 |
| Tilintarkastajan lausunnot       | 0,00      | 0,00      |
| Tarkastuslautakunnan avustaminen | 6 288,00  | 5 962,83  |
| Muut palkkiot                    | 37 580,45 | 6 780,00  |
| Palkkiot yhteensä                | 58 916,06 | 24 903,71 |

**11 Tilintarkastuskertomus 2019**



KPMG Oy Ab  
Rovakatu 20-22  
96200 ROVANIEMI

Puhelin 020 760 3000  
www.kpmg.fi

## Tilintarkastuskertomus 2019

### Inarin kunnanvaltuustolle

Olemme tarkastaneet Inarin kunnan hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää kunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailun ja toimintakertomuksen. Lisäksi tilinpäätös sisältää kunnan liikelaitosten erillistilinpäätökset. Tilinpäätökseen kuuluva konsernitilinpäätös sisältää konsernitaseen, konsernituloslaskelman, konsernin rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot.

Kunnanhallitus ja muut tilivelvolliset ovat vastuussa kunnan hallinnosta ja taloushoidosta tilikaudella. Kunnanhallitus ja muu konsernijohto vastaavat kuntakonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä. Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja ovat toimintakertomuksessa tehneet selkoa kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan järjestämisestä.

Olemme tarkastaneet tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti olennaisien virheiden ja puutteiden havaitsemiseksi ja raportoimiseksi tarkastuksen tuloksina. Hallinnon tarkastuksessa olemme selvittäneet toimielinten jäsenten ja tehtäväalueiden johtavien viranhaltijoiden toiminnan lainmukaisuutta. Kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan järjestämisen asianmukaisuutta olemme tarkastaneet ottaen huomioon toimintakertomuksessa niistä esitetyt selonteot. Lisäksi olemme tarkastaneet valtionosuuksien perusteista annettujen tietojen oikeellisuutta. Olemme tehneet tarkastuksen riittävän varmuuden saamiseksi siitä, onko hallintoa hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa olemme tarkastaneet riittävässä laajuudessa sen toteutukseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä eikä puutteita.

### Tarkastuksen tulokset

Kunnan hallintoa on hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti.

Kunnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta on järjestetty asianmukaisesti.

Valtionosuuksien perusteista annetut tiedot ovat oikeita.

Kunnan tilinpäätös ja siihen kuuluva konsernitilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot tilikauden tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta.

### Lausunnot tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä

Esitämme tilinpäätöksen hyväksymistä.

Esitämme vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tarkastamaltamme tilikaudelta.

Ivalossa 29. toukokuuta 2020

KPMG OY AB  
Tilintarkastusyhteisö

*Juha Väärälä*  
Juha Väärälä  
JHT, KHT

## 14. ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET

### 14.1 Kalatalouden kehittämisrahasto

#### Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Rahaston keskeisenä tavoitteena on huolehtia rahaston varojen tuotolla kunnan ja valtion (MMM) 16.12.2008 allekirjoitetun sopimuksen toteuttamisesta ja toissijaisesti Inarin kalatalouden kehittämisestä ja hoidosta. Rahaston menot sopeutetaan tuloihin.

Rahaston eriytystavoitteet

1. Kalatalouden kehittämisvarat on eriytetty kunnan varoista. Osa varoista on sijoitettu Inarin kalanviljelylaitokseen ja lainattu Inergia Oy:lle Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden ostoon. Muutoin sijoitettujen varojen hoito on kilpailutettu. Tavoitteena on saada sijoitetuille varoille vähintään kolmen prosentin tuotto.
2. Kalatalouden kehittäminen rahoitetaan rahaston varoilla ja niistä saatavilla tuotoilla.
3. Rahaston toiminta sopeutetaan käytettävissä oleviin varoihin ja niistä saataviin tuottoihin.
4. Rahaston käytännön tehtävät toteutetaan kuntakonsernin omana työnä.
5. Selvitetään yhteistyötä sekä kunnan elinkeinotoimeen, että Pohjois- ja Itä-Lapin kalatalousryhmään.

#### Palvelusuunnitelma:

Rahaston tehtävä on Inarin kunnan ja maa- ja metsätalousministeriön välisen sopimuksen mukaisesti kehittää alueen kalataloutta ja vesistöjen muuta käyttöä. Rahasto huolehtii käytettävissä olevien varojensa rajoissa kalankäsittelytilojen ja jäähileasemien ylläpidosta ja kehittämisestä, kalanpoikasten istutuksista sekä tutkimus- ja kehittämishankkeista. Rahasto saa tuottoa sijoitetusta n. 4,4 milj. euron pääomasta. Kalanviljelylaitokseen on sijoitettu varoja n. 1,9 milj. euroa. Laitos on edelleen vuokrattu Luonnonvarakeskukselle (Luke) 20 vuodeksi ja vuokra 8 %:n pääomasta. Inarin kunta maksaa korkoa liittyen Kalatalousrahaston maksamaan Inarin kalanviljelylaitoksen vesi- ja viemäri liittymismaksuun. Kalatalousrahasto on maksanut aikanaan Inarin kalanviljelylaitoksen vesi- ja viemäri liittymismaksun 122 000 euroa. Vuonna 2012 on sovittu, että kunta maksaa em. pääomalle korkoa samoin perustein kuin RKTL (nyk. Luke) maksaa tuottoa kalanviljelylaitokseen sijoitetulle pääomalle eli 8 %. Inergia Oy:lle on lainattu n. 1,2 milj. euroa Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden ostoon (korko 5,2 %), loput n. 1,3 milj. euroa on sijoitettu Alfred Berg Oy:n (nyk. Elite) kautta.

Rahastolla on hallitus, johon kuuluu kunnan edustajien lisäksi edustajat Maa- ja metsätalousministeriöstä, Lapin elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksesta, Metsähallituksesta, Luonnonvarakeskuksesta, Inarin kalatalousalueesta ja Saamelaiskäräjistä.

| STRATEGISET PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET          |                                |                     |            |
|--------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|------------|
| Tavoitteet ja tunnusluvut                        | Tavoitearvo ja toteuma         | Tavoiteluokka       | Päätöstaso |
|                                                  | Tavoite 3 % / toteutuma 3,6 %. | Kannattavuustavoite | Valt.      |
|                                                  |                                |                     |            |
|                                                  |                                |                     |            |
| <b>Kannattavuus</b><br>Sijoitetun pääoman tuotto |                                |                     |            |
|                                                  |                                |                     |            |
| <b>Investoinnit</b><br><br>Kustannusarvio netto  | 80 000 € / 36 962 €            | Tuottavuustavoite   | Valt.      |

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                  | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Talous                       |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>         | 251                 | 197                 | 243                   | 197                | -19                       |
| <i>Toimintamenot</i>         | -245                | -245                | -296                  | -242               | 18                        |
| <i>Toimintakate (sitova)</i> | -6                  | -57                 | -52                   | -45                | 13                        |
| Tunnusluvut<br>€/asukas      | 0,9                 | -8                  | -8                    | -7                 |                           |

### Tavoitteiden toteutuminen

1. Tavoite toteutui. Sijoitetun omaisuuden tasearvo oli avaavassa taseessa 1 256 103 euroa, päättävässä taseessa 1 344 056 euroa ja salkun käteisvara 40 715,68 euroa, joka ei ollut sijoitettuna vaan näkyy siirtosaamisissa taseessa. Toteutunut nettotuotto oli 45 274,06 euroa eli 3,6 %.
2. Tavoite ei toteutunut, rahaston toimintatulot olivat pienemmät kuin toimintamenot.
3. Rahaston alijäämä oli 6 924 euroa, rahastoa vähennettiin vastaava määrä. Talousarviossa alijäämäksi oli arvioitu 1 159 euroa.
4. Rahaston käytännön työt toteutettiin pääosin kuntakonsernin omana työnä. Kylmälaitteisiin ja jäähilekoneisiin liittyvät toimet sekä tilikaudelle suunniteltu investointi toteutettiin ulkopuolisella toimijalla.
5. Tavoite toteutui osittain. Lapin kalatalousryhmän elinkeinokalatalouden koordinaattorin kanssa tehdään säännöllistä yhteistyötä mm. kalatalouden kehittämisessä ja investoinneissa.

### Talousarvion toteutuminen

Nettomenot alittuivat talousarvioon verrattuna, toteutuman ollessa 86 %. Toimintamenoja oli suunniteltua vähemmän, mutta myös tuloja oli suunniteltua vähemmän. Poistojen määrä oli 80 114 euroa. Alijäämäinen tilikauden tulos oli 6 924 euroa. Rahastoa vähennettiin vastaava määrä. Kertomusvuodelle suunniteltu investointi toteutui. Investointien toteutumat on esitetty tilinpäätöskirjan investointiosassa.

Kalatalouden kehittämisrahaston hallitus toimikaudelle 1.6.2017 – 31.5.2021

|                  |                  |                     |
|------------------|------------------|---------------------|
| Anu Avaskari, pj | Eeva Harmanen    | Inarin kunta        |
| Toini Sanila     | Kalle Kuhmonen   | Inarin kunta        |
| Vesa Pietikäinen | Raimo Parviainen | Inarin kunta        |
| Kari Kyrö        | Yrjö Mattila     | Inarin kalastusalue |
| Kirsti Kustula   | Jouni Aikio      | Saamelaiskäräjät    |
| Arto Seppälä     | Jari Pasanen     | Lapin ELY-keskus    |
| Markku Seppänen  |                  | Metsähallitus       |
| Petri Heinimaa   |                  | Luonnonvarakeskus   |
| Tapio Hakaste    |                  | MMM                 |

Rahaston hallituksen esittelijänä ja pöytäkirjanpitäjänä toimii hallintojohtaja Mari Palolahti. Lisäksi kunnan hallitus päätti 2.9.2019 § 212 kutsua kalatalouden kehittämisrahaston hallitukseen asiantuntijaksi Mika Nikulaisen kaupallisista kalastajista läsnäolo- ja puheoikeudella toimikauden loppuun 31.5.2021.



## KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO

|                                                                          | ALKUPER.TA | TA-MUUTOS | TA ALKUP.+MU | TOTEUTUMA   | POIKKEAA   | TOT. %   |
|--------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|--------------|-------------|------------|----------|
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>TUOSLASKELMA                                    |            |           |              |             |            |          |
| LIKEVAIHTO                                                               | 65 910     | 0         | 65 910       | 29 520,42   | 36 389,58  | 44,8     |
| LIKETOIMINN. MUUT TUOTOT                                                 | 177 450    | 0         | 177 450      | 167 795,18  | 9 654,82   | 94,6     |
| MATERIAALIT JA PALVELUT<br>AINEET,TARV. JA TAVARAT<br>OSTOT TILIK.AIKANA | -182 520   | 0         | -182 520     | -165 433,53 | -17 086,47 | 90,6     |
| PALVELUJEN OSTOT                                                         | -111 540   | 0         | -111 540     | -76 658,67  | -34 881,33 | 68,7     |
| HENKILÖSTÖKULUT<br>PALKAT JA PALKKIOT<br>HENKILÖSIVUKULUT                | -160       | 0         | -160         | -239        | 79         | 149,4    |
| POISTOT JA ARVONALENT.<br>SUUNNITELMAN MUK.POISTOT                       | -64 388    | 0         | -64 388      | -80 113,62  | 15 725,62  | 124,4    |
| LIKETOIMINNAN MUUT KULUT                                                 | -1 521     | 0         | -1 521       | -33,72      | -1 487,28  | 2,2      |
| LIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)                                                 | -116 769   | 0         | -116 769     | -125 162,94 | 8 393,94   | 107,2    |
| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT<br>KORKOTUOTOT                                  | 72 760     | 0         | 72 760       | 72 820,80   | -60,8      | 100,1    |
| MUUT RAHOITUSTUOTOT                                                      | 43 050     | 0         | 43 050       | 50 382,13   | -7 332,13  | 117      |
| MUUT RAHOITUSKULUT                                                       | -200       | 0         | -200         | -4 964,16   | 4 764,16   | 2 482,10 |
| YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.SAT.ER.                                                 | -1 159     | 0         | -1 159       | -6 924,17   | 5 765,17   | 597,4    |
| SATUNN. TUOTOT JA KULUT                                                  |            |           |              |             |            |          |
| YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK                                                  | -1 159     | 0         | -1 159       | -6 924,17   | 5 765,17   | 597,4    |
| RAHASTOJEN LIS.(-) TAI VÄH.(+)                                           | 1 159      | 0         | 1 159        | 6 924,17    | -5 765,17  | 597,4    |
| TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ)                                                 | 0          | 0         | 0            | 0           | 0          | 0        |

## KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO

|                                                                        | ALKUPER.TA | TA-MUUTOS | TA ALKUP.+MU | TOTEUTUMA   | POIKKEAA   | TOT. % |
|------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|--------------|-------------|------------|--------|
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>RAHOITUSLASKELMA                              |            |           |              |             |            |        |
| Liikelaitoksen varsinaisen<br>toiminnan ja investointien<br>kassavirta |            |           |              |             |            |        |
| Tulorahoitus                                                           |            |           |              |             |            |        |
| Liikeliijäämä (-alijäämä)                                              | -116 769   | 0         | -116 769     | -125 162,94 | 8 393,94   | 107,2  |
| Poistot ja arvonalentumiset                                            | 64 388     | 0         | 64 388       | 80 113,62   | -15 725,62 | 124,4  |
| Rahoitustuotot ja -kulut                                               | 115 610    | 0         | 115 610      | 118 238,77  | -2 628,77  | 102,3  |
| Satunnaiset erät                                                       | 0          | 0         | 0            | 0           | 0          | 0      |
| Muut tulorahoituksen korjaukset                                        | 0          | 0         | 0            | 0           | 0          | 0      |
| Investoinnit                                                           |            |           |              |             |            |        |
| Investointimenot                                                       | -80 000    | 0         | -80 000      | -85 948,26  | 5 948,26   | 107,4  |
| Rah.osuudet investointimenoihin                                        | 0          | 0         | 0            | 48 986,40   | -48 986,40 | 0      |
| Pys. vast. hyöd. luovutustulot                                         | 0          | 0         | 0            | 0           | 0          | 0      |
| Vars.toim. ja inv.kassavirta                                           | -16 771    | 0         | -16 771      | 36 227,59   | -52 998,59 | -216   |
| Rah.toiminnan kassavirta                                               |            |           |              |             |            |        |
| Antolainauksen muutokset                                               |            |           |              |             |            |        |
| Antolainojen lisäykset                                                 | 0          | 0         | 0            | 0           | 0          | 0      |
| Antolainas.m./liitt.m.+valt.os                                         | 0          | 0         | 0            | 0           | 0          | 0      |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                                          |            |           |              |             |            |        |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                               | 0          | 0         | 0            | 0           | 0          | 0      |
| Pitkäaik.saam.muutos kunnalta                                          | 0          | 0         | 0            | 0           | 0          | 0      |
| Pitkäaik.saam.muutos muilta                                            | 0          | 0         | 0            | 0           | 0          | 0      |
| Lyhytaik.saam.muutos kunnalta                                          | 0          | 0         | 0            | 0           | 0          | 0      |
| Lyhytaik.saam.muutos muilta                                            | 0          | 0         | 0            | -76 887,66  | 76 887,66  | 0      |
| Korott.pitkä- ja lyhytaik.muut.                                        | 0          | 0         | 0            | -22 645,36  | 22 645,36  | 0      |
| Rah.toiminnan nettokassavirta                                          | 0          | 0         | 0            | -99 533,02  | 99 533,02  | 0      |
| KASSAVAROJEN MUUTOS                                                    | -16 771    | 0         | -16 771      | -63 305,43  | 46 534,43  | 377,5  |

**KALATALOUDEN KAEHITTÄMISRAHASTO**

Tilinpäätös/saldo

**T A S E****VASTAAVAA**

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

MAA-JA VESIALUEET

142 847,99

RAKENNUKSET

1 213 253,83

KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET

45 848,64

KESKENERÄISET HANKINNAT

85 948,26

AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.

1 487 898,72

SIJOITUKSET

LAINASAAMISET

1 206 008,00

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

2 693 906,72

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYyntISAAMISET

33 015,48

MUUT SAAMISET

108 931,55

SIIRTOSAAMISET

89 702,08

LYHYTAIK.SAAMISET YHT.

231 649,11

SAAMISET YHT.

231 649,11

RAHOITUSARVOPAPERIT

RAHOITUSARVOPAPERIT YHT.

1 344 056,33

RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.

56 940,33

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.

1 632 645,77

VASTAAVAA YHTEENSÄ

4 326 552,49

**VASTATTAVAA**

OMA PÄÄOMA

MUUT OMAT RAHASTOT

-4 306 251,13

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

-4 306 251,13

VIERAS PÄÄOMA

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA

OSTOVELAT

-20 301,36

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA

-20 301,36

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

-20 301,36

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

-4 326 552,49

## 14.2 Ruokapalvelu liikelaitos

### Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Ruokapalvelu liikelaitos tuottaa ateria- ja cateringpalveluita kuntakonsernin sisällä kunnan eri hallintokunnille ja kunnan osakeyhtiöille sekä henkilöstöruokailuun. Ruokapalvelun liikevaihdosta 95% muodostuu kuntakonsernin sisäisestä myynnistä.

Tavoitteena on ravitsemussuositusten mukaisesti valmistettujen sekä laadukkaiden ja asiakkaiden tarvetta vastaavien ateriapalvelujen tuottaminen ja oman toiminnan kehittäminen. Oman toiminnan kehittämisessä huomioidaan paikallisten raaka-aineiden käyttö ja mahdollinen tuotekehitys paikallisten toimijoiden kanssa tuotteista, jota voidaan hyödyntää ruokapalvelun toiminnassa.

Asiakastyytyväisyyttä arvioidaan vuosittain toteutettavilla eri asiakasryhmille kohdennetuilla asiakaskyselyillä ja asiakaspalautteella. Ravitsemussuositusten toteutumista seurataan ruokatuotannon ohjausjärjestelmällä. Liikelaitoksen tavoitteena on kustannuksellisesti ja ajallisesti hallittu toiminta, joiden saavuttamiseksi toiminnassa hyödynnetään ruokatuotannon ohjausjärjestelmää.

### Palvelusuunnitelma:

1. Liikelaitoksen liikevaihto kattaa oman toiminnan ja investoinnit.
2. Liikelaitoksen toiminnan tavoitteena ovat asiakkaiden tarpeet ja odotukset, toiminnan kannattavuus sekä laadukkaat ja tehokkaasti tuotetut ruokapalvelun tuotantoprosessit.
3. Liikelaitos pyrkii huomioimaan toiminnassaan tavoitteiden mittaamisen, arvioinnin ja tuottavuuden seurannan.

### STRATEGISET PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

| Tavoitteet ja tunnusluvut                                                                                    | Tavoitearvo ja toteuma | Tavoiteluokka | Päätöstaso |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|------------|
| <b>Toiminnan laajuus</b><br><br>Liittymien osuus kunnan taloudesta<br><br>Markkinaosuus<br><br>Toiminta-aste |                        |               |            |
| <b>Palvelun laatu</b><br><br>Asiakastyytyväisyys<br><br>Toimitusaika                                         |                        |               |            |
| Taloudellisuus ja hinnoittelu                                                                                |                        |               |            |
|                                                                                                              |                        |               |            |

|                                                    |                           |  |  |
|----------------------------------------------------|---------------------------|--|--|
| Yksikköhinta kunnallisen<br>tuotannon keskiarvosta |                           |  |  |
| <b>Kannattavuus</b>                                |                           |  |  |
| Katetuotto %                                       |                           |  |  |
| Sijoitetun pääoman tuotto                          | -16,16 % (v. 2018 4,74 %) |  |  |
|                                                    |                           |  |  |
| <b>Ympäristötavoitteet</b>                         |                           |  |  |
| Kuormitusaste                                      |                           |  |  |
| <b>Investoinnit</b>                                |                           |  |  |
| Kustannusarvio                                     | 35 000 € / 34 038 €       |  |  |
| Jaksotus                                           |                           |  |  |

## Tunnusluvut

|                                                               | 2017 TP | Talousarvio<br>2018 TP | TA2019 | TP 2019 | Poikkeama<br>TA/TP 2019 |
|---------------------------------------------------------------|---------|------------------------|--------|---------|-------------------------|
| <b>Ateriamäärät:</b>                                          |         |                        |        |         |                         |
| Ivalon alue                                                   | 281775  | 285101                 | 290583 | 283716  | 2                       |
| Inarin kirkonkylä                                             | 59347   | 56407                  | 56012  | 54328   | 3                       |
| Sevettijärvi                                                  | 8754    | 9386                   | 11582  | 9869    | 17                      |
| <b>Yhteensä</b>                                               | 349876  | 350894                 | 358177 | 347913  | 3                       |
| Toiminnan ja investointien rahavirran<br>kertymä 5 vuodelta € | 44      | 113                    |        | 64      | -                       |
| Investointien tulorahoitus, %                                 | 872,11  | 199,24                 |        | -207,58 | -                       |
| Kassan riittävyys, pv                                         | 90,52   | 84,48                  |        | 75,73   | -                       |
| Taseen tunnusluvut                                            |         |                        |        |         | -                       |
| Omavaraisuus %                                                | 59,37   | 67,00                  |        | 47,36   | -                       |
| Suhteellinen velkaantuneisuus, %                              | 14,12   | 11,19                  |        | 18,48   | -                       |
| Tuloslaskelman tunnusluvut                                    |         |                        |        |         | -                       |
| Sijoitetun pääoman tuotto, %                                  | 13,24   | 4,74                   |        | -16,16  | -                       |
| Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %                          | 13,24   | 4,74                   |        | -16,16  | -                       |
| Voitto, %                                                     | 4,85    | 2,07                   |        | -6,43   | -                       |
| Quick ratio                                                   | 2,34    | 2,83                   |        | 1,73    | -                       |
| Current ratio                                                 | 2,33    | 2,82                   |        | 1,73    | -                       |

| Tunnusluvut                  | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Talous                       |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>         | 1 466               | 1 463               | 1 432                 | 1443               | 1                         |
| <i>Toimintamenot</i>         | -1 376              | -1 417              | -1 409                | -1514              | -8                        |
| <i>Toimintakate (sitova)</i> | 90                  | 46                  | 23                    | -71                | -401                      |
| Tunnusluvut<br>€/asukas      |                     |                     |                       |                    |                           |

#### Tavoitteiden toteutuminen

Toiminnan tavoitteet ovat pääosin toteutuneet. Tavoite ei toteutunut eri asiakasryhmille kohdennetussa asiakaskyselyssä ja kustannuksellisesti hallitussa toiminnassa. Omaa toimintaa kehitettiin mm. valtuustoaloitteen myötä kouluruokailussa. Kouluruokailua kehitettiin yhdessä lukio-yläaste kouluruokailun kehittämistyöryhmän kanssa. Kouluruokailussa järjestettiin hävikkiruokaviikko. Varhaiskasvatuksen ateriapalveluiden kehittämistyö aloitettiin. Ateriapalveluissa hyödynnettiin satunnaisesti paikallista kalaa ja kalamassaa. Omaa toimintaa kehitettiin ajallisesti, jotta vuorohoidon uuden yksikön jakelukeittiö saatiin toimintaan nykyisellä henkilöstömäärällä. Inarin valmistuskeittiön toiminnassa huomioitiin ateriapalvelujen tuottaminen Inarin koulun ja varhaiskasvatuksen väistötiloihin.

#### Talousarvion toteutuminen

Tilinpäätös oli alijäämäinen, n. 92 500 €. Alijäämään vaikutti sivistysosaston ja sosiaali- ja terveysosaston ostot alittuivat noin 38 000 € talousarvioon verrattuna. Ostot ja palvelujen ostot nousivat talousarvioon verrattuna, talousarviossa ei oltu varauduttu nousuun. Huomattava nousu oli elintarvikkeiden ostoissa, nousuun vaikutti mm. kouluruokailun kehittämisessä esille tulleiden kehittämisideoiden huomioiminen toiminnassa, esim. kouluruokailussa tarjotaan joka aterialla tuoretta leipää ja salaattit tarjotaan komponentteina. Ostojen nousuun vaikutti myös tuoreen leivän uudet hankintasopimukset ja vuorohoidon jakelukeittiön kalustaminen. Palvelujen ostojen nousuun vaikutti uudet ateriakuljetussopimukset ja taloushallinnon kulujen merkittävä nousu. Taloushallinnon kulujen nousua selvitetään Sarastia Oy:n toimesta.

# **RUOKAPALVELU LIIKELAITOS**

|                                                                                                  | ALKUPER.TA                              | TA-MUUTOS            | ALKUP.+MU                               | TOTEUTUNUT                              | POIKKEAA                            | TOT. %               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------|----------------------|
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>TULOSLASKELMA                                                           |                                         |                      |                                         |                                         |                                     |                      |
| LIKEVAIHTO                                                                                       | 1 432 171,00                            | 0,00                 | 1 432 171,00                            | 1 437 597,07                            | -5 426,07                           | 100,4                |
| LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT                                                                       | 0,00                                    | 0,00                 | 0,00                                    | 5 655,95                                | -5 655,95                           | 0                    |
| MATERIAALIT JA PALVELUT<br>AINEET,TARVIKK. JA TAVARAT<br>OSTOT TILIKAUDEN AIKANA                 | -520 771,00                             | 0,00                 | -520 771,00                             | -612 803,18                             | 92 032,18                           | 117,7                |
| PALVELUJEN OSTOT                                                                                 | -157 787,00                             | 0,00                 | -157 787,00                             | -184 066,62                             | 26 279,62                           | 116,7                |
| HENKILÖSTÖKULUT<br>PALKAT JA PALKKIOT<br>HENKILÖSIVUKULUT<br>ELÄKEKULUT<br>MUUT HENKILÖSIVUKULUT | -545 825,00<br>-93 756,00<br>-21 950,00 | 0,00<br>0,00<br>0,00 | -545 825,00<br>-93 756,00<br>-21 950,00 | -539 370,20<br>-90 232,07<br>-18 957,31 | -6 454,80<br>-3 523,93<br>-2 992,69 | 98,8<br>96,2<br>86,4 |
| POISTOT JA ARVONALENTUM.<br>SUUNNITELMAN MUK.POISTOT                                             | -22 773,00                              | 0,00                 | -22 773,00                              | -21 845,10                              | -927,90                             | 95,9                 |
| LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT                                                                        | -68 544,00                              | 0,00                 | -68 544,00                              | -68 550,64                              | 6,64                                | 100                  |
| LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)                                                                       | 765,00                                  | 0,00                 | 765,00                                  | -92 572,10                              | 93 337,10                           | -12100,9             |
| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT<br>MUUT RAHOITUSTUOTOT                                                  | 0,00                                    | 0,00                 | 0,00                                    | 70,63                                   | -70,63                              | 0                    |
| YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) en.sat.er.                                                                   | 765,00                                  | 0,00                 | 765,00                                  | -92 501,47                              | 93 266,47                           | -12091,7             |
| SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT                                                                      |                                         |                      |                                         |                                         |                                     |                      |
| TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)                                                                   | 765,00                                  | 0,00                 | 765,00                                  | -92 501,47                              | 93 266,47                           | -12091,7             |

# **RUOKAPALVELU LIIKELAITOS**

|                                                                        | ALKUPER.TA | TA-MUUTOS | ALKUP.+MUOTEUTUNUT | POIKKEAA    | TOT. %              |
|------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|--------------------|-------------|---------------------|
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>RAHOITUSLASKELMA                              |            |           |                    |             |                     |
| Liikelaitoksen varsinaisen<br>toiminnan ja investointien<br>kassavirta |            |           |                    |             |                     |
| Tulorahoitus                                                           |            |           |                    |             |                     |
| Liikeliijäämä (-alijäämä)                                              | 765,00     | 0,00      | 765,00             | -92 572,10  | 93 337,10 -12100,9  |
| Poistot ja arvonalentumiset                                            | 35 000,00  | 0,00      | 35 000,00          | 21 845,10   | 13 154,90 62,4      |
| Rahoitustuotot ja kulut                                                | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 70,63       | -70,63 0            |
| Satunnaiset erät                                                       | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00        | 0,00 0              |
| Muut tulorahoituksen korjause                                          | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00        | 0,00 0              |
| Investoinnit                                                           |            |           |                    |             |                     |
| Käyttöomaisuusinvestoinnit                                             | -35 000,00 | 0,00      | -35 000,00         | -34 037,65  | -962,35 97,3        |
| Rah.osuudet investointeihin                                            | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00        | 0,00 0              |
| Käyttöom.myyntituotot                                                  | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00        | 0,00 0              |
| Vars.toim. ja inv.kassavirta                                           | 765,00     | 0,00      | 765,00             | -104 694,02 | 105 459,02 -13685,5 |
| Rah.toiminnan kassavirta                                               |            |           |                    |             |                     |
| Lainakannan muutokset                                                  |            |           |                    |             |                     |
| Muilta saat.pitkää.lain.lis.                                           | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00        | 0,00 0              |
| Muilta saat.pitkää.lain.väh.                                           | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00        | 0,00 0              |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                                          |            |           |                    |             |                     |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                               | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00        | 0,00 0              |
| Pitkäaik.saam.muut.kunnalta                                            | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00        | 0,00 0              |
| Pitkäaik.saam.muutos muilta                                            | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 0,00        | 0,00 0              |
| Lyhytaik.saam. muutos kunnalt                                          | 0,00       | 0,00      | 0,00               | -10 476,35  | 10 476,35 0         |
| Lyhytaik.saam.muutos muilta                                            | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 32,82       | -32,82 0            |
| Korott.pitkä-ja lyhytaik.muut.                                         | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 103 047,47  | -103 047,47 0       |
| Rah.toiminnan nettokassavirta                                          | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 92 603,94   | -92 603,94 0        |
| KASSAVAROJEN MUUTOS                                                    | 765,00     | 0,00      | 765,00             | -12 090,08  | 12 855,08 -1580,4   |
| KASSAVAROJEN MUUTOS                                                    | 0,00       | 0,00      | 0,00               | 12 090,08   | -12 090,08 0        |



# **RUOKAPALVELU LIIKELAITOS**

Tilinpäätös/saldo

## **T A S E**

### **VASTAAVAA**

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

KONEET JA KALUSTO

45 235,70

AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.

45 235,70

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

45 235,70

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYyntISAAMISET

126 062,91

MUUT SAAMISET

14 678,08

LYHYTAIK.SAAMISET YHT.

140 740,99

SAAMISET YHT.

140 740,99

RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.

321 193,24

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.

461 934,23

**VASTAAVAA YHTEENSÄ**

**507 169,93**

### **VASTATTAVAA**

OMA PÄÄOMA

PERUSPÄÄOMA

-198 796,95

ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ

-133 674,55

TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ

92 501,47

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

-239 970,03

VIERAS PÄÄOMA

LYHYTAIKAINEN

OSTOVELAT

-72 311,19

MUUT VELAT

-102 955,02

SIIRTOVELAT

-91 933,69

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA

-267 199,90

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

-267 199,90

**VASTATTAVAA YHTEENSÄ**

**-507 169,93**

INARIN KUNNAN RUOKAPALVELU LIIKELAITOKSEN V. 2019 TILINPÄÄTÖKSEN  
ALLEKIRJOITUS

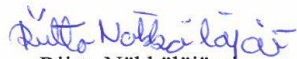
Ivalossa 25. helmikuuta 2020



Anu Avaskari  
puheenjohtaja



Aleksi Kinnunen  
jäsen



Riitta Näkkäläjä  
jäsen



Marika Liimatainen  
ruokapalvelujohtaja

### 14.3 Tilapalvelu liikelaitos

#### Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Tilapalvelu liikelaitos tuottaa hallintokuntien toimintojen tarpeisiin soveltuvia kohtuuhintaisia toimitiloja.

#### Palvelusuunnitelma:

Tilapalvelu liikelaitos on aloittanut toimintansa vuonna 2007. Vuonna 2013 Tilapalvelu liikelaitoksen henkilöstö siirtyi Inarin Kiinteistöt Oy:lle, lukuun ottamatta kiinteistöpäällikköä, joka jäi Tilapalveluun. Inarin Kiinteistöt Oy tuottaa Tilapalvelun rakennuksiin kiinteistö- ja laitoshuollon palvelut Inarin Kiinteistöt Oy:n ja Tilapalvelun välisen palvelusopimuksen mukaisesti, jota päivitetään tarvittaessa. Tilapalvelu liikelaitos pyrkii tehostamaan kiinteistöjen käyttöasteita yhdessä käyttäjien kanssa ja pyrkimään eroon vajaalla käytöllä olevista tiloista.

#### STRATEGISET PITKÄN AIKAVÄLIN TAVOITTEET

| Tavoitteet ja tunnusluvut                                                                                                                                                                                       | Tavoitearvo ja toteutuma                           | Tavoiteluokka | Päätöstaso |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|------------|
| <b>Korjausvelan pienentäminen</b><br><br>Korjausvelan määrä 2018 lopussa<br>14,6 milj. €, 470 € / htm <sup>2</sup>                                                                                              | 100 € / m <sup>2</sup>                             |               |            |
| <b>Energiankulutuksen vähentäminen</b><br><br>Rakennusten energiatodistusten mukaiset energialuokat 2016 pääsääntöisesti luokkaa F                                                                              | Uudisrakentamisessa<br><br>vähintään luokka C      |               |            |
| <b>Toimintojen tiivistäminen</b><br><br>Käyttöasteen nostaminen ja vähällä käytöllä olevista rakennuksista luopuminen. Rakennusten pinta-ala v. 2018 n. 4,5 htm <sup>2</sup> / asukas (31046 htm <sup>2</sup> ) | 4 m <sup>2</sup> / asukas (27 720 m <sup>2</sup> ) |               |            |

## Tunnusluvut

| Tunnusluvut                          | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Talous                               |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>                 | 3633                | 4180                | 4260                  | 4393               | 3,1                       |
| <i>Toimintamenot</i>                 | -2877               | -3309               | -3631                 | -3586              | 2,8                       |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>         | 756                 | 871                 | 629                   | 807                | 8,3                       |
| <b>Tunnusluvut<br/>€/asukas 6899</b> |                     |                     |                       | 117                |                           |

### Talousarvion perustelut

Peruskunnalle vuokrattujen tilojen vuokriin sisältyvät energian, veden, jätehuollon, vakuutusten sekä rakennusten ja alueiden kunnossapidon lisäksi laitoshuolto kiinteistökohtaisesti sovitun mitoituksen mukaan, kiinteistönhoito- ja talonmiespalvelut sopimuksen mukaan sekä pääomakustannukset. Vuoden 2019 aikana puretaan Ivalon ala-asteen tontilta asuintalo sekä pikkukoulu, hallirakennus Mukkavuopajantie 1:stä sekä terveyskeskuksen tontilta vanha asuinrakennus. Purkukulut katetaan käyttötalousvaroin, mikä aiheuttaa menon kasvun.

### Tavoitteiden toteutuminen

Tilikauden aikana toteutettiin Männikön palvelutalolla ilmanvaihtoon viilennyksen lisäys. Ivalon ala-asteelle rakennettiin uusi vuoropäiväkoti, Saariselälle päiväkotitoiminta ja Inarin koululle lisätilat. Ivalon koulukeskuksen suunnittelu ja eteenpäinvieminen elinkaarihankkeena.

### Talousarvion toteutuminen

Liikelaitoksen liikevaihto ei kattanut toiminnasta aiheutuneita kustannuksia sekä investoinneista aiheutuneita rahoituskustannuksia.

Tilikauden alijäämä on 68.608,17 euroa. Poikkeaman alkuperäiseen talousarvioon ja muutoksiin aiheutti Ivalon ala-asteen pikkukoulun purkamatta jääminen. Muutoin alijäämä on muodostunut mm. 2018 vuoden investointien lisätöistä, joita maksettiin vuoden 2019 käyttökuluista sekä Inarin koululta omakotitaloihin väistöön siirtyneiden päivähoitoyksiköiden muutostöistä. Alijäämää vähensi projekti-insinöörin 8 kk:n täyttämätön toimi sekä Inarin koulun 2018 vesivahingon vakuutuskorvaukset.

## TILAPALVELU LIIKELAITOS

|                                                                               | ALKUPER.TA    | TA-MUUTOS  | ALKUP.+MU     | TOTEUTUNUT    | POIKKEAA    | TOT. % |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------|---------------|---------------|-------------|--------|
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>TUOSLASKELMA                                         |               |            |               |               |             |        |
| LIIVEVAIHTO                                                                   | 4 245 186,00  | 0,00       | 4 245 186,00  | 4 278 652,90  | -33 466,90  | 100,8  |
| LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT                                                    | 14 381,00     | 0,00       | 14 381,00     | 114 096,55    | -99 715,55  | 793,4  |
| MATERIAALIT JA PALVELUT<br>AINEET, TARVIKK. JA TAVARAT<br>OSTOT TILIK. AIKANA | -1 073 817,00 | 0,00       | -1 073 817,00 | -1 107 172,26 | 33 355,26   | 103,1  |
| PALVELUJEN OSTOT                                                              | -1 968 217,00 | -80 000,00 | -2 048 217,00 | -2 039 728,33 | -8 488,67   | 99,6   |
| HENKILÖSTÖKULUT<br>PALKAT JA PALKKIOT                                         | -95 859,00    | 0,00       | -95 859,00    | -73 293,59    | -22 565,41  | 76,5   |
| HENKILÖSIVUKULUT<br>ELÄKEKULUT                                                | -16 373,00    | 0,00       | -16 373,00    | -12 180,17    | -4 192,83   | 74,4   |
| MUUT HENKILÖSIVUKULUT                                                         | -3 835,00     | 0,00       | -3 835,00     | -2 721,09     | -1 113,91   | 71     |
| POISTOT JA ARVONALENTUMISET<br>SUUNNITELMAN MUK. POISTOT                      | -747 396,00   | 0,00       | -747 396,00   | -811 196,65   | 63 800,65   | 108,5  |
| LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT                                                     | -392 441,00   | 0,00       | -392 441,00   | -350 550,93   | -41 890,07  | 89,3   |
| LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)                                                    | -38 371,00    | -80 000,00 | -118 371,00   | -4 093,57     | -114 277,43 | 3,5    |
| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT                                                      |               |            |               |               |             |        |
| MUUT RAHOITUSTUOTOT                                                           | 0,00          | 0,00       | 0,00          | 46,59         | -46,59      | 0      |
| MUILLE MAKS. KORKOKULUT                                                       | -72 000,00    | 0,00       | -72 000,00    | -64 272,91    | -7 727,09   | 89,3   |
| MUUT RAHOITUSKULUT                                                            | 0,00          | 0,00       | 0,00          | -288,28       | 288,28      | 0      |
| YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) en.sat.er.                                                | -110 371,00   | -80 000,00 | -190 371,00   | -68 608,17    | -121 762,83 | 36     |
| SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT                                                   |               |            |               |               |             |        |
| TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)                                                | -110 371,00   | -80 000,00 | -190 371,00   | -68 608,17    | -121 762,83 | 36     |

## TILAPALVELU LIIKELAITOS

|                                                                        | ALKUPER.TA    | TA-MUUTOS   | ALKUP.+MU     | TOTEUTUNUT    | POIKKEAA    | TOT. % |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|---------------|---------------|-------------|--------|
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>RAHOITUSLASKELMA                              |               |             |               |               |             |        |
| Liikelaitoksen varsinaisen<br>toiminnan ja investointien<br>kassavirta |               |             |               |               |             |        |
| Tulorahoitus                                                           |               |             |               |               |             |        |
| Liikelyljäämä (-alijäämä)                                              | -38 371,00    | -80 000,00  | -118 371,00   | -4 093,57     | -114 277,43 | 3,5    |
| Poistot ja arvonalentumiset                                            | 747 396,00    | 0,00        | 747 396,00    | 811 196,65    | -63 800,65  | 108,5  |
| Rahoitustuotot ja kulut                                                | -72 000,00    | 0,00        | -72 000,00    | -64 514,60    | -7 485,40   | 89,6   |
| Satunnaiset erät                                                       | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0      |
| Muut tulorahoituksen korjauser                                         | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0      |
| Investoinnit                                                           |               |             |               |               |             |        |
| Investointimenot                                                       | -3 065 000,00 | -500 000,00 | -3 565 000,00 | -2 999 917,20 | -565 082,80 | 84,1   |
| Rahoitusosuudet invest.men.                                            | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0      |
| Pys. vast. hyöd. luovutustulot                                         | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 15 397,54     | -15 397,54  | 0      |
| Vars.toim. ja inv.kassavirta                                           | -2 427 975,00 | -580 000,00 | -3 007 975,00 | -2 241 931,18 | -766 043,82 | 74,5   |
| Rah.toiminnan kassavirta                                               |               |             |               |               |             |        |
| Antolainauksen muutokset                                               |               |             |               |               |             |        |
| Antolainojen lisäykset                                                 | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0      |
| Antolainas.m./liitt.m.+valt.os                                         | 185 316,00    | 0,00        | 185 316,00    | 0,00          | 185 316,00  | 0      |
| Lainakannan muutokset                                                  |               |             |               |               |             |        |
| Muilta saat.pitkää.lain.lis.                                           | 2 000 000,00  | 0,00        | 2 000 000,00  | 2 000 000,00  | 0,00        | 100    |
| Muilta saat.pitkää.lain.väh.                                           | -847 959,00   | 0,00        | -847 959,00   | -874 287,86   | 26 328,86   | 103,1  |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                                         | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0      |
| Oman pääoman muutokset                                                 | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 0,00          | 0,00        | 0      |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                                          |               |             |               |               |             |        |
| Pitkäaik.saam.muutos muilta                                            | 0,00          | 0,00        | 0,00          | -60 276,89    | 60 276,89   | 0      |
| Lyhytaik.saam. muutos kunnalta                                         | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 83 095,62     | -83 095,62  | 0      |
| Lyhytaik.saam.muutos muilta                                            | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 165 217,61    | -165 217,61 | 0      |
| Korott.pitkä-ja lyhytaik.muut.                                         | 0,00          | 0,00        | 0,00          | -61 201,14    | 61 201,14   | 0      |
| Rah.toiminnan nettokassavirta                                          | 1 337 357,00  | 0,00        | 1 337 357,00  | 1 252 547,34  | 84 809,66   | 93,7   |
| KASSAVAROJEN MUUTOS                                                    | -1 090 618,00 | -580 000,00 | -1 670 618,00 | -989 383,84   | -681 234,16 | 59,2   |
| KASSAVAROJEN MUUTOS                                                    | 0,00          | 0,00        | 0,00          | 989 383,84    | -989 383,84 | 0      |

## TILAPALVELU LIIKELAITOS

### T A S E

Tilinpäätös/saldo

#### VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

MAA-JA VESIALUEET

323 703,42

RAKENNUKSET

16 287 537,50

ENN.MAKSUT JA KESK.ER.H.

89 327,52

AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.

16 700 568,44

SIJOITUKSET

MUUT SAAMISET

333 819,52

SIJOITUKSET YHT.

333 819,52

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

17 034 387,96

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYNTISAAMISET

53 448,81

MUUT SAAMISET

59 112,68

SIIRTOSAAMISET

19 625,48

LYHYTAIK. SAAMISET YHT.

132 186,97

SAAMISET YHT.

132 186,97

RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.

5 207,63

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.

137 394,60

**VASTAAVAA YHTEENSÄ**
**17 171 782,56**

#### VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

PERUSPÄÄOMA

-9 014 290,37

ED.TILIK. YLI-/ALIJÄÄMÄ

-28 482,37

TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ

68 608,17

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

-8 974 164,57

VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN

LAINAT VAK.- JA RAH.LAIT.

-6 429 845,28

LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ

-145 200,00

PITKÄAIK.VIERAS PO YHT.

-6 575 045,28

LYHYTAIKAINEN

LAINAT RAH.-JA VAK.LAIT.

-854 609,16

LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ

-96 800,00

OSTOVELAT

-262 543,23

MUUT VELAT

-380 543,77

SIIRTOVELAT

-28 076,55

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA

-1 622 572,71

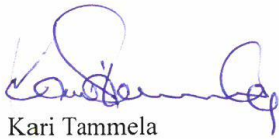
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

-8 197 617,99

**VASTATTAVAA YHTEENSÄ**
**-17 171 782,56**

**Inarin kunnan Tilapalvelu –liikelaitoksen vuoden 2019 tilinpäätöksen allekirjoitus**

Ivalossa 26. helmikuuta 2020



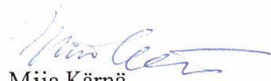
Kari Tammela

puheenjohtaja



Jaakko Korppila

kiinteistöpäällikkö



Miia Kärnä

jäsen



#### 14.4 Elinvoimalautakunta/Elinkeinot & kehitys Nordica

##### Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Eriytetyn taseyksikkö Elinkeinot & kehitys Nordican tehtävänä on hoitaa Inarin kunnan elinkeinotoimea, joka sisältää kuusi eri osa-aluetta: elinkeino ja -yrityspalvelut, kansainvälisyyspalvelut, aikuiskoulutuksen koordinaatio, kehittämishanketoiminta, elinkeinopoliittinen edunvalvonta ja muu elinkeinotoimea tukeva toiminta. Elinkeinot & kehitys Nordica toimii elinvoimalautakunnan alaisuudessa.

##### Palvelusuunnitelma:

Yksikkö jatkaa jo aloitettua vuosien 2019 - 2021 elinvoimaohjelman valmistelua painopistealueittain: yritysten toimintaedellytysten edistäminen, liikenne- ja tietoliikenneinfrastruktuurin kehittäminen sekä arktisuus voimavarana. Lisäksi elinvoimaohjelman valmistelussa huomioidaan kunnan toimialat ylittävät tavoitteet ja toimenpiteet.

##### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                          | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | TA2019<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|---------------------------|
| Talous                               |                     |                     |                    |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>                 | 1138                | 1138                | 1064               | 1151               | 8                         |
| <i>Toimintamenot</i>                 | -1108               | -1108               | -1064              | -1048              | 2                         |
| <i>Toimintakate (sitova)</i>         | 30                  | 30                  | 0                  | 102                | 0                         |
| Tunnusluvut<br>toimintakate €/asukas |                     |                     |                    |                    |                           |

## Tavoitteiden toteutuminen

Inarin kunnan elinvoimaohjelma 2019-2025 hyväksyttiin valtuuston kokouksessa 22.9.2019. Elinvoimaohjelman tuottamisen työryhmään kuuluivat elinvoimalautakunnan jäsenet, em. lautakunnan valitsema työryhmä, toimialajohtajat, Nordican henkilöstö sekä erikseen kutsutut sidosryhmän edustajat. Elinvoimaohjelman kokoajana ja työryhmien fasilitaattorina toimi ostopalvelusopimuksella FCG Oy. Inarin elinvoimaohjelman painopisteiksi valikoitui aiemman elinvoimaohjelmatyön pohjalta kirkastetut kärjet: Yrittäjän Inari, Saavutettava Inari ja Arktinen Inari. Valituilla painopisteillä korostetaan kunnan tahtotilaa toimia yritysmyönteisesti, edistää Inarin saavutettavuutta ulkoisesti ja kunnan alueen sisällä sekä vahvistaa Inarin arktisia erityispiirteitä. Jokainen painopiste on purettu tarkemmiksi tavoitteiksi ja toimenpiteiksi omassa taulukossaan.

### Yrittäjän Inari – yritysten toimintaedellytysten edistäminen

Painopistealueen alatavoitteina ovat osaavan työvoiman saatavuus, sujuvat ja tehokkaat neuvonta- ja kasvupalvelut sekä yritysten tarpeita vastaavat tontit ja joustavat tilaratkaisut. Inarilaiset yrittäjät kokevat, että erilaisille kieli- ja täydennyskoulutuksille, oppisopimus- ja työkokeilupaikoille on tarve nyt ja tulevaisuudessa. Yrityspalveluiden osalta erityisesti yrittäjäpolun alkuvaiheen tuki on tärkeää. Myöhemmässä vaiheessa kasvuun ja kansainvälistymiseen liittyvät tukipalvelut ja vertaisverkostot auttavat yrityksiä saavuttamaan kasvupotentiaalin. Yritystapaamiset koetaan hyvänä vuoropuheluna kunnan ja yrittäjäyhteisön välillä. Ammattitaitoisen työvoiman pito- ja vetovoimaan vaikuttavat mm. kunnan asuntotarjonta, saavutettavuus sekä vapaa-ajan harrastusmahdollisuudet.

### Saavutettava Inari – fyysisen ja digitaalisen saavutettavuuden kehittäminen

Painopistealueen alatavoitteina ovat toimivat ja turvalliset yhteydet, kestävä liikenne- ja liikkumispalvelut sekä maakuntakaavan kasvukäytävien tunnistaminen ja hyödyntäminen. Tällä hetkellä edunvalvonta lentoliikenteen toimijoiden suuntaan, keskeisten teiden ja reitistöjen turvallisuuden sekä sisäisen liikenteen kehittäminen ovat avainasemassa saavutettavuuden kannalta Inarissa. Tulevaisuuden saavutettavuutta pohdittaessa on varauduttava lentoliikenteen mahdollisiin rajoituksiin ja sähköisten liikkumismuotojen yleistymiseen. Tieto- ja viestintätekniologia avaa mahdollisuuksia asiakaskokemuksen parantamiseen, tuottavuuden ja laadun parantamiseen sekä tiedolla johtamisen syventämiseen. Työn painopisteitä niin Inarissa kuin kuntasektorilla laajemminkin ovat tiedonhallinta, asiakirjahallinto ja arkistointi, sähköinen asiointi, tietosuoja ja tietoturva, tietovarannot, tietoliikenne, avoin data, kokonaisarkkitehtuuri, tietojärjestelmien ja tiedon yhteen toimivuus sekä digitaalinen saavutettavuus.

### Arktinen Inari – sijainnista etua ja elinvoimaa

Painopistealueen alatavoitteina ovat luonnon ja kulttuurin erityispiirteet, ympärivuotinen vetovoimaisuus sekä elinkeinorakenteen monipuolisuus. Inarin luonto on ainutlaatuinen ja alueen vahva saamelaiskulttuuri tuo oman mausteensa kunnan kehittämispotentiaaliin. Inari haluaa profiloitua ekologisesti vastuullisena matkailukohteena ja tarjota tulijoille laadukkaita ja alkuperäiskulttuuria kunnioittavia palveluita. Erilaisten luonnontuotteiden jalostaminen ja luontoretkikohteiden tuotteistaminen ja niiden markkinointi nostavat Inarin profiilia eksoottisena Lapin kohteena niin uusien yrittäjien kuin matkailijoidenkin silmissä, paikallisia asukkaita unohtamatta.

Elinkeinot & kehitys Nordica jatkoi työtä elinvoimaohjelman toimenpiteiden jalkauttamiseksi budjetoinnilla, vastuuttamisella ja toimenpiteiden toteuttamisen aikatauluttamalla.

## Mittaristo elinvoimaohjelman tulosten seuraamiseen

Elinvoimaohjelman tulosten seurantaan luotiin ohjelman teon yhteydessä seitsemänkohtainen mittaristo. Tuloksia seurataan perustettujen yrityksen määrän ja nettomuutoksen tilastoista. Tavoitteena on, että yritysten nettomuutos on positiivinen ja yrityksiä perustetaan kuntaan yli 10 kappaletta vuositasona. Yrityksistä seurataan myös liikevaihdon kokonaiskehitystä ja sitä, miten yritykset ovat saaneet avustuksia, esimerkiksi ELY:ltä ja Leader Pohjoisin Lapilta. Myönnettyjen avustusten osalta tilannetta seurataan vuosittain, eikä ole olemassa määriteltä tavoitetasoa ja liikevaihdon osalta tavoitteena on minimissään kolmen prosentin vuosittainen kasvu. Yöpyvien matkailijoiden määrä on seurannassa ja tavoite on, että kasvu olisi yli kolme prosenttia vuositasona. Edellä mainittujen lisäksi seurataan kunnallisverokertymää ja kertymän muutoksia vuositasona.

## Kansainvälisyys

Nordica järjesti kolmannen kerran kansainvälisen Spirit of Inari –matkailuseminaarin, johon osallistui n. 250 henkilöä. Samaan yhteyteen Inari-Saariselkä Matkailu Oy järjesti kymmenelle kansainväliselle matkanjärjestäjälle tutustumismatkan alueelle ja workshopin yrittäjien kanssa. Yritysten kanssa toteutettiin kolme tv-mainoskampanjaa Murmanskin alueella painottuen kesämatkailuun ja joulun aikaan. Yrittäjille järjestettiin tutustumismatkat Kirkkoniemi/Neiden –alueelle huhtikuussa ja Teriberkaan syys-lokakuun vaihteessa. Nordica avusti maaliskuussa kanadalaista TV5-yhtiötä Nordik-sarjan kuvauksissa, johon kokonainen jakso filmattiin Inari-Saariselkä –alueella. Sarja julkaistaan Kanadassa 17.3. ja tulee mahdollisesti maailmanlaajuiseen levitykseen ranskankielisiin maihin. Yrittäjille järjestettiin yhteistyössä Pohjoiskalotin rajaneuvoston ja Saamelaisalueen koulutuskeskuksen kanssa tullikoulutusta Norjan kauppaan liittyen. Osallistujia oli 35. Lisäksi Nordica tuotti kunnalle palveluja mm. ystävyyskuntatoiminnassa, rajakuntaneuvoston toiminnassa sekä osallistumisessa Kirkkoniemi-konferenssiin ja Kirkkoniemen Barents-päiviin, joihin osallistui noin 90 henkilöä Inarin kunnasta.

## Tapahtumat

Hyvinvointipäivä järjestettiin neljättä kertaa Ivalossa 11.5.2019. Tapahtumassa kävi yli 500 kävijää ja siihen osallistui yhteensä 28 yritystä ja yhdistystä näytteilleasettajina. Tapahtuman vetonauloina olivat Duudsoneista tutut HP ja Jarppi, jotka pitivät koulukiusaamisen vastaisen puheenvuoron. Yrityksiltä tulleen palautteen mukaan tapahtuma alkoi ensimmäistä kertaa nostaa päätään myyntitapahtumana, jollaiseksi sitä on vuodesta 2017 lähtien kehitetty.

Yrittäjän päivä 5.9. –tapahtuma järjestettiin kuudennetta kertaa yhteistyössä Inarin Yrittäjät ry:n, Ivalon yrittäjänaiset ry:n, Saamelaisalueen koulutuskeskuksen, Ivalon lukion ja Ivalon yläasteen sekä Viestintäpajan kanssa. Vuoden 2019 teemana oli nuoret ja tuoteinnovointi.

## Yritysneuvonta

Inarin kunta organisoii toimintansa uudelleen siten, että vakituinen yritysneuvoja aloitti työssään 1.7.2019. Loppuvuoden kunnalla oli kaksi yritysneuvojaa: Nordican ja Leader Pohjoisin Lapin neuvijat. Töitä jaettiin yritysneuvojien kesken ja niitä tehtiin yhdessä. Tavallisen yritysneuvontatyön lisäksi Nordica järjesti rahoitusillan aloittaville yrittäjille, joka keräsi yhteensä 42 osallistujaa. Yritysneuvontaa Nordicassa tekevät myös kansainvälisten asioiden koordinaattori, kehittämiskoordinaattori sekä elinkeinojohtaja.

## Matkailun kehittäminen

Elinkeinot & kehitys Nordica kautta on kehitetty matkailutoimintaa myöntämällä matkailumarkkinoinnin toimintamäärärahaa Inari-Saariselkä Matkailu Oy:lle ja House of Lapland Oy:lle. Lisäksi Nordica oli ostopalvelusopimus Metsähallituksen kanssa matkailuneuvontatyöstä. Leader Pohjoisin Lappi ry:lle myönnettiin vuosittainen kuntarahoitusosuus, jota Leader käytti edelleen yritysten ja yhdistysten hankkeiden kuntaosuuksiin. Inarilaiset yritykset ja yhdistykset ovat olleet aktiivisia hakemaan Leader-tukia.

Vuonna 2019 lentomatkustajien määrä oli 239.753 matkustajaa (-1,1 %), Raja-Joosepin rajanylityspaikan ylittäneitä 80.864 (+9,2 %), matkailijoiden yöpymisten määrä 576.500 yötä (+2,7 %). Inari-Saariselkä matkailualueella vieraili eniten brittejä (57.900 yötä), ranskalaisia (37.600 yötä) ja saksalaisia (35.000 yötä).

Nordica on ollut aktiivinen logistisen saavutettavuuden osalta, eritoten lentoliikenteen kehittämisessä. Nordica tukee määrärahalisesti kerran viikossa takseilla toteutettavaa asiointiliikennettä reiteillä Nitsijärvi-Näätämö, Nellim-Ivalo, Angeli-Ivalo ja Lisma-Inari. Digitaalista saavutettavuutta ja reittiverkoston käyttöasteen nostamista edistää omalta osaltaan myös Open Arctic MAAS –hanke, jossa Inarin kunta on osallisena.

## HANKETOIMINTA

### Inarijärven aarteet –hanke 1.11.2019-31.12.2020

Inarijärven aarteet, kansainvälisen kestävän matkailun toimintamalli –hankkeen päätavoitteina on luoda Inarijärven toiminta-alueelle kansainvälisen kestävän matkailun toimintamalli sekä jakaa ymmärrystä ja tietoa kestävän kehityksen mahdollisuuksista matkailuyrityksille ja paikallisyhteisölle. Hankkeen budjetti on 81.055,69 euroa, josta vuonna 2019 käytettiin 246 euroa. Hankkeen alussa, syksyllä 2019 hankkeeseen rekrytoitiin hankekoordinaattori ja hän aloitti hanketyönsä 1.1.2020, jolloin myös varsinainen toiminta sai alkunsa. Marraskuussa 2019 pidettiin hankkeen aloitusseminaari Saamelaismuseum-Luontokeskus Siidassa Inarissa. Kyseessä oli hankkeen ensimmäinen infoluento, jossa käsiteltiin kestävää matkailua yleisesti Visit Finlandin valmentajan Anne Lukkarilan johdolla. Aloitusseminaariin osallistui yhteensä 34 paikallisten matkailuyritysten edustajaa. Marraskuussa tehtiin kansainvälisen kestävän matkailun toimintamallin tuottamista ja työpajojen fasilitointia varten konsultin kilpailutus. Tarjouskilpailuun saatiin määräaikaan mennessä 10 tarjousta, joista valittiin FCG Suunnittelu ja tekniikka Oy:n tarjous. Joulukuussa sovittiin konsultin kanssa hankkeen pelisäännöistä. Hanke jatkuu 31.12.2020 saakka.

### Sujuvasti arktiseen elämään –hanke 1.9.2019- 30.8.2021

Sujuvasti arktiseen elämään –hankkeen tavoitteena on luoda inarilainen toimintamalli kotouttamiselle ja asettautumispalveluille. Työperäisten maahanmuuttajien integroimiseksi hankkeessa kehitetään ja tuotteistetaan kotoutumista edistävä toimintatapa ja edistetään palvelujen saatavuutta ja palvelutarpeiden tunnistamista. Toiminnassa paneudutaan eri palvelujen toimivuuden selvittämiseen ja varmistamiseen sekä palvelujen kohdentamisen problematiikkaan esimerkiksi palvelumuotoilun menetelmiä hyödyntäen. Asettautumispalvelujen merkittävyys näyttäytyy sosiaalisessa kestävyudessa, asukkaiden yhdenvertaisessa kohtelussa ja asioiden sujuvuuden varmistamisessa. Hankkeen kokonaisbudjetti on 150.746 euroa, josta vuonna 2019 käytettiin 11.451 euroa. Hankkeessa on kokopäiväinen hankekoordinaattori. Hanke jatkuu 30.8.2021 saakka.

### Digitrainer-Inari-Saariselkä Matkailualue digikuntoon –hanke 15.4.2018-30.6.2019

DigiTrainer-hanke päättyi kesäkuussa 2019. Hankkeen hallinnoijana toimi Elinkeinot & Kehitys Nordica ja rahoitus kanavoitui Leader Pohjoisin Lappi ry:n kautta, lisäksi yksityisinä rahoittajina olivat Inari-Saariselkä Matkailu Oy ja alueen 30 mikroyritystä. Hankkeen kokonaisbudjetti oli 76.480 euroa, josta vuoden 2019 puolella käytet-

tiin 32 957 euroa. Hanke työllisti yhden hankekoordinaattorin. Vuoden 2019 puolella järjestettiin hankkeen puitteissa neljä eri koulutuspakettia. Digihankkeen tavoitteet saatiin toteutettua. Osaamisen kehittämisen ohella saatiin monta konkreettista asiaa aikaan. Moni yritys muun muassa uudisti verkkosivunsa, perehtyi hakukoneoptimointiin, perusti sosiaalisen median tilejä, kehitti sisällöntuotantoaan, kokeili vaikuttaja- ja suosittelumarkkinointia, otti käyttöön erilaisia online-myyntikanavia ja uudisti tuotekuviaan. Hanke on päättynyt.

#### **Arctic Outdoor, turvallisuutta ja terveyttä tunturista kehittämishanke 1.9.2017 – 31.10.2019**

Lapin liiton EAKR-rahoitteinen ”Arctic Outdoor – turvallisuutta ja terveyttä tunturista” –tuotteistus- ja markkinointihanke alkoi vuonna 2017 ja päättyi lokakuussa 2019. Hankkeen aikana luotiin Saariselän yhteinen Arctic Outdoor –brändi, josta vuoden 2018 pidettyjen työpajojen työn tuloksena syntyi Polarlife Oudooors –tuotenimi ja tuotteisto. Brändi- ja tuotteistustyön myötä luotiin erilaistavaa lisävetovoimaa sekä uusia kansainvälisiä outdoor-matkailijoita kiehtovia tuotteistettuja aktiviteetti- ja hyvinvointipaketteja. Hankkeen aikana valmistuivat saksan ja englannin kieliset Polarlife-tuotekatalogit, brandbook, konseptikäsikirja ja nettisivut (polarlifeoutdoor.com) sekä testattiin talvinen maastopyöräily- ja kesäinen melonta. Kolmikielistä turvallisuusohjeistoa jaettiin esitteinä ja sähköisenä versiona. Hankkeeseen oli sitoutunut 10 matkailuyritystä omalla rahoitusosuudella. Hankebudjetti oli 149.822 euroa, josta vuoden 2019 toteuma oli 58.515 euroa. Hankkeessa työskenteli osa-aikainen hankekoordinaattori. Hankkeen päättymisen jälkeen materiaalit ja oikeudet siirrettiin Inari-Saariselkä Matkailu Oy:lle jatkohyödyntämistä varten. Hanke on päättynyt.

#### **Talousarvion toteutuminen**

Vuoden 2019 tuotot olivat 1.150.618 euroa ja kulut olivat 1.048.453 euroa, joten vuoden 2019 tilinpäätös oli 102.165 euroa ylijäämäinen. Toiminnallisesti rahaa käytettiin eniten matkailun kehittämiseen; toimintamäärärahana Inari-Saariselkä Matkailu Oy:lle, itse hallinnoimina matkailuhankkeina, markkinointiyhteistyönä ja varsinaisena toimintana. Tuottoja tuli Inarin kunnalta toimintamäärärahana, myyntituottoina, ostopalvelusopimusten kautta työvoiman myyntinä ja hankerahoituksena (yritys- ja tukirahoituksena). Ylijäämä johtui hankerahoituksista, valtionavustuksesta ja toimintaan liittyvien työtehtävien siirtämisistä tai peruuntumisista.

Nordicassa työskenteli vuoden 2019 aikana elinkeinojohtaja, kansainvälisten asioiden koordinaattori, kehittämiskoordinaattori, palvelusihteeri /yritysneuvoja sekä kaksi määräaikaista hankekoordinaattoria.

**ELINKEINOT & KEHITYS NORDICA**  
**ELINVOIMALAUTAKUNTA**

|                                                     | ALKUPER.TA   | TA-MUUTOS | ALKUP.+MU    | TOTEUTUNUT  | POIKKEAA    | TOT. % |
|-----------------------------------------------------|--------------|-----------|--------------|-------------|-------------|--------|
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>TUOSLASKELMA               |              |           |              |             |             |        |
| LIKEVAIHTO                                          | 1 009 480,00 | 0,00      | 1 009 480,00 | 997 051,00  | 12 429,00   | 98,8   |
| LIKETOIMINN. MUUT TUOTOT                            | 54 572,00    | 0,00      | 54 572,00    | 153 567,00  | -98 995,00  | 281,4  |
| MATERIAALIT JA PALVELUT<br>AINEET, TARV. JA TAVARAT |              |           |              |             |             |        |
| OSTOT TILIK.AIKANA                                  | -30 000,00   | 0,00      | -30 000,00   | -5 513,00   | -24 487,00  | 18,4   |
| PALVELUJEN OSTOT                                    | -613 168,00  | 0,00      | -613 168,00  | -641 066,00 | 27 898,00   | 104,5  |
| HENKILÖSTÖKULUT                                     |              |           |              |             |             |        |
| PALKAT JA PALKKIOT                                  | -230 000,00  | 0,00      | -230 000,00  | -260 901,00 | 30 901,00   | 113,4  |
| HENKILÖSIVUKULUT                                    |              |           |              |             |             |        |
| ELÄKEKULUT                                          | -39 284,00   | 0,00      | -39 284,00   | -42 348,00  | 3 064,00    | 107,8  |
| MUUT HENKILÖSIVUKULUT                               | -9 200,00    | 0,00      | -9 200,00    | -8 052,00   | -1 148,00   | 87,5   |
| POISTOT JA ARVONALENT.                              |              |           |              |             |             |        |
| LIKETOIMINNAN MUUT KULUT                            | -142 400,00  | 0,00      | -142 400,00  | -90 567,00  | -51 833,00  | 63,6   |
| LIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)                            | 0,00         | 0,00      | 0,00         | 102 172,00  | -102 172,00 | 0      |
| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT                            |              |           |              |             |             |        |
| MUUT RAHOITUSTUOTOT                                 | 0,00         | 0,00      | 0,00         | 0,00        | 0,00        | 0      |
| MUUT RAHOITUSKULUT                                  | 0,00         | 0,00      | 0,00         | -7,00       | 7,00        | 0      |
| YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.SAT.ER.<br>SATUNN. TUOTOT JA KULUT | 0,00         | 0,00      | 0,00         | 102 165,00  | -102 165,00 | 0      |
| YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK                             | 0,00         | 0,00      | 0,00         | 102 165,00  | -102 165,00 | 0      |
| TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ)                            | 0,00         | 0,00      | 0,00         | 102 165,00  | -102 165,00 | 0      |

**ELINKEINOT & KEHITYS NORDICA**  
**ELINVOIMALAUTAKUNTA**

|                                                                        | ALKUPER.TA | TA-MUUTOS | ALKUP.+MUUT. | TOTEUTUNUT  | POIKKEAA    | TOT. % |
|------------------------------------------------------------------------|------------|-----------|--------------|-------------|-------------|--------|
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>RAHOITUSLASKELMA                              |            |           |              |             |             |        |
| Liikelaitoksen varsinaisen<br>toiminnan ja investointien<br>kassavirta |            |           |              |             |             |        |
| Tulorahoitus                                                           |            |           |              |             |             |        |
| Liikelylijäämä (-alijäämä)                                             | 0          | 0         | 0            | 102 172,03  | -102 172,03 | 0      |
| Rahoitustuotot ja kulut                                                | 0          | 0         | 0            | -6,56       | 6,56        | 0      |
| Investoinnit                                                           |            |           |              |             |             |        |
| Vars.toim. ja inv.kassavirta                                           | 0          | 0         | 0            | 102 165,47  | -102 165,47 | 0      |
| Rah.toiminnan kassavirta                                               |            |           |              |             |             |        |
| Lainakannan muutokset                                                  |            |           |              |             |             |        |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                                          |            |           |              |             |             |        |
| Lyhytaik.saam. muutos kunnalta                                         | 0          | 0         | 0            | 28 000,00   | -28 000,00  | 0      |
| Lyhytaik.saam.muutos muilta                                            | 0          | 0         | 0            | -44 455,75  | 44 455,75   | 0      |
| Korott.pitkä-ja lyhytaik.muut.                                         | 0          | 0         | 0            | 44 905,00   | -44 905,00  | 0      |
| Rah.toiminnan nettokassavirta                                          | 0          | 0         | 0            | 28 449,25   | -28 449,25  | 0      |
| KASSAVAROJEN MUUTOS                                                    | 0          | 0         | 0            | 130 614,72  | -130 614,72 | 0      |
| KASSAVAROJEN MUUTOS                                                    | 0          | 0         | 0            | -130 614,72 | 130 614,72  | 0      |

**ELINKEINOT & KEHITYS NORDICA**  
**ELINVOIMALAUTAKUNTA**

Tilinpäätös/saldo

**T A S E**

**VASTAAVAA**

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

SIJOITUKSET

OSAKKEET JA OSUUDET

19 415,00

SIJOITUKSET YHT.

19 415,00

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

19 415,00

TOIMEKSIANTOJEN VARAT

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

PITKÄAIKAISET SAAMISET

LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYyntISAAMISET

-26 462,15

MUUT SAAMISET

2 979,43

SIIRTOSAAMISET

90 531,52

LYHYTAIK.SAAMISET YHT.

67 048,80

SAAMISET YHT.

67 048,80

RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.

500 008,95

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.

567 057,75

**VASTAAVAA YHTEENSÄ**

**586 472,75**

**VASTATTAVAA**

OMA PÄÄOMA

ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ

-356 183,75

TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ

-102 165,47

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

-458 349,22

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN VIERAS PO

LYHYTAIKAINEN

OSTOVELAT

-15 213,78

MUUT VELAT

-73 774,92

SIIRTOVELAT

-39 134,83

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA

-128 123,53

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

-128 123,53

**VASTATTAVAA YHTEENSÄ**

**-586 472,75**



## 14.5 Saariselän kehittämisrahasto

### Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Saariselän kehittämisrahasto toteuttaa Inarin kunnan ja Metsähallituksen Laatumaan välillä 29.11.2011 al-  
lekirjoitettua sopimusta sopimuksen 6 kohdan 6 momentin mukaisesti: ”Kiinteistökehityksen aikaansaamat  
nettotuotot tämän sopimuksen tarkoittamalla alueella kunta ja kunnan omistama rinneyhtiö sitoutuvat  
käyttämään Saariselän laskettelu- ja hiihto-olosuhteiden sekä Saariselän kehittämiseen.” Inarin kunta ja  
Laatumaa ovat vuosien kuluessa tehneet useita maankäyttö sopimuksia. Vuotuisessa tilinpäätöksessä on  
tehty solmituista sopimuksista yhteenveto. Sopimusten yhteisarvo vuoden 2014 lopussa oli 9.165.818 eu-  
roa. Sopimuksissa seuraavia tulevien vuosien rakentamisvastuita vuoden 2014 lopussa oli 1.283.741 euroa.  
Sopimuskannassa on tulevien vuosien saatavakirjauksia 1.020.504 euroa ja korkotuottokirjauksia 470.000  
euroa eli yhteensä 1.490.504 euroa. Sopimusvastuut on siirretty vuoden 2015 alusta Saariselän kehittämis-  
rahastoon sellaisena kuin sopimuskanta oikeuksineen ja velvoitteineen vuoden 2014 lopussa oli.

Saariselän kehittämisrahaston sääntöjä, tehtävänjakoa Saariselkä Oy:n kanssa sekä talousarvioperusteita  
tarkastellaan edelleen vuoden 2019 aikana.

### Palvelusuunnitelma

Toiminnan sisältö on määritelty valtuuston 27.3.2014 hyväksymässä säännössä: Rahaston tarkoituksena on  
Inarin kunnan ja Metsähallituksen Laatumaan välisen sopimuksen 29.11.2011 kohdan 6 mukaisesti; kiinteis-  
tökehityksen aikaansaamat nettotuotot kunta sitoutuu käyttämään Saariselän laskettelu - ja hiihto - olosuh-  
teiden sekä Saariselän kehittämiseen. Rahaston tarkoituksena on vastata ensi vaiheessa Saariselän rinne-  
alueen asemakaavan kunnallistekniikan toteutuksen rahoituksesta.

### Tunnusluvut

| Tunnusluvut                  | 2017 TP<br>(1000 €) | 2018 TP<br>(1000 €) | 2019 TA+M<br>(1000 €) | TP2019<br>(1000 €) | Poikkeama %<br>TA/TP 2019 |
|------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------------|--------------------|---------------------------|
| Talous                       |                     |                     |                       |                    |                           |
| <i>Toimintatulot</i>         | 1 466               | 399                 | 400                   | 196                | -51                       |
| <i>Toimintamenot</i>         | -1 376              | -82                 | -100                  | -49                | 51                        |
| <i>Toimintakate (sitova)</i> | 90                  | 317                 | 300                   | 147                | 51                        |

### Tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteet eivät toteutuneet suunnitellusti.

### Talousarvion toteutuminen

Tuotto-odotus ei toteutunut tehdyn suunnitelman mukaisesti. Vuoden 2019 toimintatulojen toteutuma oli 49  
%. Tulot muodostuivat Metsähallituksen maksamista, sopimuksen mukaisista maankäyttökorvauksista. Tili-  
kausi oli alijäämäinen 280 165,36 euroa.

**SAARISELÄN KEHITTÄMISRAHASTO**

|                                                                                    | ALKUPER.TA  | TA-MUUTOS | ALKUP.+MU   | TOTEUTUNUT  | POIKKEAA    | 0.00  |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|-------|
| <b>KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br/>TUOSLASKELMA</b>                                      |             |           |             |             |             |       |
| LIKEVAIHTO                                                                         | 400 000,00  | 0,00      | 400 000,00  | 0,00        | 400 000,00  | 0     |
| LIKETOIMINN. MUUT TUOTOT                                                           | 0,00        | 0,00      | 0,00        | 196 000,00  | -196 000,00 | 0     |
| <b>MATERIAALIT JA PALVELUT<br/>AINEET, TARV. JA TAVARAT<br/>OSTOT TILIK.AIKANA</b> |             |           |             |             |             |       |
|                                                                                    | 0,00        | 0,00      | 0,00        | -6 255,00   | 6 255,00    | 0     |
| PALVELUJEN OSTOT                                                                   | -100 000,00 | 0,00      | -100 000,00 | -43 044,11  | -56 955,89  | 43    |
| <b>HENKILÖSTÖKULUT<br/>HENKILÖSIVUKULUT</b>                                        |             |           |             |             |             |       |
| <b>POISTOT JA ARVONALENT.<br/>SUUNNITELMAN MUK.POISTOT</b>                         |             |           |             |             |             |       |
|                                                                                    | -395 992,00 | 0,00      | -395 992,00 | -395 991,42 | -0,58       | 100   |
| LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)                                                         | -95 992,00  | 0,00      | -95 992,00  | -249 290,53 | 153 298,53  | 259,7 |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT<br/>MUILE MAKS.KORKOKULUT<br/>MUUT RAHOITUSKULUT</b>   |             |           |             |             |             |       |
|                                                                                    | -32 149,00  | 0,00      | -32 149,00  | -30 823,28  | -1 325,72   | 95,9  |
|                                                                                    | 0,00        | 0,00      | 0,00        | -51,55      | 51,55       | 0     |
| YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.SAT.ER.                                                           | -128 141,00 | 0,00      | -128 141,00 | -280 165,36 | 152 024,36  | 218,6 |
| <b>SATUNN. TUOTOT JA KULUT</b>                                                     |             |           |             |             |             |       |
| YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK                                                            | -128 141,00 | 0,00      | -128 141,00 | -280 165,36 | 152 024,36  | 218,6 |
| TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ)                                                           | -128 141,00 | 0,00      | -128 141,00 | -280 165,36 | 152 024,36  | 218,6 |

## SAARISELÄN KEHITTÄMISRAHASTO

|                                                                        | ALKUPER.TA  | TA-MUUTOS | ALKUP.+MU   | TOTEUTUNUT  | POIKKEAA    | TOT. % |
|------------------------------------------------------------------------|-------------|-----------|-------------|-------------|-------------|--------|
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>RAHOITUSLASKELMA                              |             |           |             |             |             |        |
| Liikelaitoksen varsinaisen<br>toiminnan ja investointien<br>kassavirta |             |           |             |             |             |        |
| Tulorahoitus                                                           |             |           |             |             |             |        |
| Liikelyljäämä (-alijäämä)                                              | -95 992,00  | 0,00      | -95 992,00  | -249 290,53 | 153 298,53  | 259,7  |
| Poistot ja arvonalentumiset                                            | 395 992,00  | 0,00      | 395 992,00  | 395 991,42  | 0,58        | 100    |
| Rahoitustuotot ja kulut                                                | -32 149,00  | 0,00      | -32 149,00  | -30 874,83  | -1 274,17   | 96     |
| Satunnaiset erät                                                       | 0,00        | 0,00      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0      |
| Muut tulorahoituksen korjause                                          | 0,00        | 0,00      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0      |
| Investoinnit                                                           |             |           |             |             |             |        |
| Investointimenot                                                       | 0,00        | 0,00      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0      |
| Rah.osuudet investointeihin                                            | 0,00        | 0,00      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0      |
| Pys. vast. hyöd. luovutustulot                                         | 276 000,00  | 0,00      | 276 000,00  | 0,00        | 276 000,00  | 0      |
| Vars.toim. ja inv.kassavirta                                           | 543 851,00  | 0,00      | 543 851,00  | 115 826,06  | 428 024,94  | 21,3   |
| Rah.toiminnan kassavirta                                               |             |           |             |             |             |        |
| Lainakannan muutokset                                                  |             |           |             |             |             |        |
| Muilta saat.pitkää.lain.lis.                                           | 0,00        | 0,00      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0      |
| Muilta saat.pitkää.lain.väh.                                           | -182 600,00 | 0,00      | -182 600,00 | -182 600,00 | 0,00        | 100    |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                                         | 0,00        | 0,00      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0      |
| Oman pääoman muutokset                                                 | 0,00        | 0,00      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0      |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                                          |             |           |             |             |             |        |
| Vaihto-omaisuuden muutos                                               | 0,00        | 0,00      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0      |
| Pitkäaik.saam.muut.kunnalta                                            | 0,00        | 0,00      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0      |
| Pitkäaik.saam.muutos muilta                                            | 0,00        | 0,00      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0      |
| Lyhytaik.saam. muutos kunnalt                                          | 0,00        | 0,00      | 0,00        | 0,00        | 0,00        | 0      |
| Lyhytaik.saam.muutos muilta                                            | 0,00        | 0,00      | 0,00        | 8 300,41    | -8 300,41   | 0      |
| Korott.pitkä-ja lyhytaik.muut.                                         | 0,00        | 0,00      | 0,00        | -215 152,69 | 215 152,69  | 0      |
| Rah.toiminnan nettokassavirta                                          | -182 600,00 | 0,00      | -182 600,00 | -389 452,28 | 206 852,28  | 213,3  |
| KASSAVAROJEN MUUTOS                                                    | 361 251,00  | 0,00      | 361 251,00  | -273 626,22 | 634 877,22  | -75,7  |
| KASSAVAROJEN MUUTOS                                                    | 0,00        | 0,00      | 0,00        | 273 626,22  | -273 626,22 | 0      |

## SAARISELÄN KEHITTÄMISRAHASTO

Tilinpäätös/saldo

## TASE

## VASTAAVAA

|                           |                     |
|---------------------------|---------------------|
| PYSYVÄT VASTAAVAT         |                     |
| AINEELLISET HYÖDYKKEET    |                     |
| MAA- JA VESIALUEET        | 1 330 875,00        |
| KIINTEÄT RAKENT. JA LAIT. | 2 243 951,32        |
| KESKENERÄISET HANKINNAT   | 78 985,06           |
| AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.  | 3 653 811,38        |
| SIJOITUKSET               |                     |
| PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.    | 3 653 811,38        |
|                           |                     |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT     |                     |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT       |                     |
| SAAMISET                  |                     |
| PITKÄAIKAISET SAAMISET    |                     |
| SIIRTOSAAMISET            | 402 753,94          |
| PITKÄAIK.SAAMISET YHT.    | 402 753,94          |
| LYHYTAIKAISET SAAMISET    |                     |
| LAINASAAMISET             | 100 000,00          |
| MUUT SAAMISET             | 258,33              |
| LYHYTAIK.SAAMISET YHT.    | 100 258,33          |
| SAAMISET YHT.             | 503 012,27          |
| RAHOITUSARVOPAPERIT       |                     |
| RAHAT JA PANKKISAAMISET   |                     |
| RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.  | 567 765,61          |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.  | 1 070 777,88        |
| <b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b> | <b>4 724 589,26</b> |

## VASTATTAVAA

|                             |                      |
|-----------------------------|----------------------|
| OMA PÄÄOMA                  |                      |
| ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ      | 292 553,02           |
| TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ    | 280 165,36           |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ         | 572 718,38           |
|                             |                      |
| TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT     |                      |
| VIERAS PÄÄOMA               |                      |
| PITKÄAIKAINEN VIERAS PO     |                      |
| LAINAT VAK.- JA RAH.LAIT.   | -913 000,00          |
| PITKÄAIK. VIERAS PO. YHT.   | -913 000,00          |
| LYHYTAIKAINEN               |                      |
| LAINAT RAH. - JA VAK.LAIT.  | -1 680 000,00        |
| OSTOVELAT                   | -817,69              |
| MUUT VELAT                  | -2 702 252,92        |
| SIIRTOVELAT                 | -1 237,03            |
| LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA     | -4 384 307,64        |
| VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ      | -5 297 307,64        |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b> | <b>-4 724 589,26</b> |