

## **SISÄLLYSLUETTELO**

|                                                       |           |
|-------------------------------------------------------|-----------|
| <b>INARIN KUNTA</b>                                   | <b>1</b>  |
| <b>KUNNANJOHTAJAN KATSAUS VUOTEEN 2008</b>            | <b>2</b>  |
| <b>PERUSTAVOITTEET</b>                                | <b>3</b>  |
| <b>TAVOITEARVOT</b>                                   | <b>3</b>  |
| <b>INARIN KUNNAN OMISTAJAPOLITIikka</b>               | <b>4</b>  |
| <b>VALTUUSTO</b>                                      | <b>5</b>  |
| <b>KEHITTÄMIS- JA YHTEISTYÖHANKKEET</b>               | <b>5</b>  |
| <b>KUNNANHALLITUS</b>                                 | <b>7</b>  |
| <b>MAASEUTULAUTAKUNTA</b>                             | <b>12</b> |
| <b>RUOKAPALVELU LIIKELAITOS</b>                       | <b>12</b> |
| <b>HENKILÖSTÖTYÖ</b>                                  | <b>13</b> |
| <b>SOSIAALI- JA TERVEYSLAUTAKUNTA JA SOSIAALI- JA</b> | <b>17</b> |
| <b>TERVEYSOSASTO</b>                                  |           |
| <b>SIVISTYSLAUTAKUNTA JA SIVISTYSOSASTO</b>           | <b>23</b> |
| <b>TEKNISTEN PALVELUIDEN TAVOITTEET</b>               | <b>29</b> |
| <b>TALOUDELLINEN KEHITYS</b>                          | <b>35</b> |
| <b>HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN</b>         |           |
| <b>KÄSITTELYSTÄ JA TASAPAINOTTAMISTA KOSKEVISTA</b>   | <b>51</b> |
| <b>TOIMENPITEISTÄ</b>                                 |           |
| <b>ALLEKIRJOITUKSET</b>                               | <b>89</b> |
| <b>LIITTEET SISÄLLYSLUETTELO</b>                      |           |

## INARIN KUNTA

Perustettu v. 1876

|                              |                        |
|------------------------------|------------------------|
| Kokonaispinta-ala            | 17 321 km <sup>2</sup> |
| Vesipinta-ala                | 2 148 km <sup>2</sup>  |
| Asukkaita/maakm <sup>2</sup> | 0,45                   |

|                       |      |
|-----------------------|------|
| Asukasluku 31.12.2008 | 6861 |
|-----------------------|------|

### Väestörakenne

|               | v. 2005 | % -osuus | v. 2006 | % -osuus | v. 2007 | % -osuus | v. 2008 | % -osuus |
|---------------|---------|----------|---------|----------|---------|----------|---------|----------|
| 0 v. - 14 v.  | 1092    | 15,5     | 1054    | 15,09    | 1012    | 14,55    | 948     | 13,81    |
| 15 v. - 64 v. | 4864    | 69,1     | 4810    | 68,85    | 4799    | 69,01    | 4726    | 68,88    |
| 65 v. -       | 1087    | 15,4     | 1122    | 16,06    | 1143    | 19,44    | 1187    | 17,31    |

### Väestökehitys

| vuosi     | 2000 | 2001 | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 |
|-----------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| asukkaita | 7360 | 7268 | 7217 | 7153 | 7084 | 7040 | 6986 | 6954 | 6861 |
| muutos    | -92  | -92  | -51  | -64  | -69  | -44  | -54  | -32  | -93  |

### Työpaikat toimialoittain v. 2008

|                                                | Määrä | % -osuudet |
|------------------------------------------------|-------|------------|
| Maa- ja metsätalous                            | 299   | 10,76      |
| Teollisuus                                     | 75    | 2,69       |
| Sähkö-, kaasu- ja vesihuolto                   | 32    | 1,15       |
| Rakentaminen                                   | 111   | 3,99       |
| Kauppa, majoitus- ja ravintolatoim.            | 596   | 21,45      |
| Kuljetus, varastointi ja tietoliikenne         | 248   | 8,92       |
| Rahoitus-, vakuutus-, ym. toiminta             | 264   | 9,50       |
| Yhteiskunnalliset ja henkilökohtaiset palvelut | 1089  | 39,24      |
| Toimiala tuntematon                            | 64    | 2,30       |
| Yhteensä                                       | 2778  | 100,00     |

### Työttömyysaste

| v. 2001 | v. 2002 | v. 2003 | v. 2004 | v. 2005 | v. 2006 | v. 2007 | v. 2008 |
|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 21,3    | 20,1    | 18,9    | 16,2    | 17,8    | 15,5    | 13,6    | 12,7    |

## KUNNANJOHTAJAN KATSAUS VUOTEEN 2008

Inarin kunnan toiminta-ajatuksena on jo vuosia ollut seuraava:

”Inarin kunta auttaa palveluillaan ja yhteistyöhön sitoutumalla kuntalaisia, yrittäjiä ja muita taloudellisia toimijoita kasvattamaan oma-aloitteisesti ja itsenäisesti henkilöstö ja taloudellista hyvinvointiaan”.

Inarin kunnan perustavoitteeksi edellinen valtuusto hyväksyi vuoden 2007 marraskuussa suunnittelukaudelle 2008 - 2010 seuraavat:

- Hyvät kunnalliset palvelut
- Talous tasapainossa; vuosikatteen määrä kattaa poistot ja investoinnit eivät keskimäärin suuremmat kuin vuosikate
- Työllisyystilanne parempi kuin Lapissa keskimäärin
- Kunta hyvä työyhteisö
- Inarin kunnassa hyvä yrittää.

Käsitykseni mukaan valtuuston asettamaa toiminta-ajatusta on pystytty toteuttamaan ja tavoitteet on saavutettu. Uusien luottamushenkilöiden haasteena on pohdita, onko kunnan toiminta-ajatus ja tavoitteet oikeat ja antaa suuntaa niiden muuttamiseen, jos sellaista pidetään tarpeellisenä. Muutos on mahdollista myös kunnan keskeisinä pidettävissä asioissa, jos muutos palvelee paremmin kunnan perustehtävää. Toisaalta, jos muutokseen ei nähdä tarvetta, tulee asetettuihin tavoitteisiin kaikkien sitoutua.

Viime vuosi oli kunnan toiminnan ja erityisesti talouden kannalta monella tapaa vahva. Kunta teki yhden historiansa parhaista taloudellisista tuloksista. Vuoden lopulla maailman ja Suomen taloudellinen tilanne kääntyi jyrkkään laskuun. Työttömyys alkoi kasvaa ja verotulot vähetä myös Inarissa. Maailmantalous ja Suomi syöksyivät lamaan jyrkästi, jyrkemmin kuin koskaan maailmansotien jälkeen.

Inarin kunnan talous on useimpiin Lapin kuntiin verrattuna vahva. Vahvuus on kuitenkin suhteellista. Vahvuutta tässä tapauksessa on tietää, että kunnalla on jonkin verran, ehkäpä 1-2 vuotta, aikaa sopeuttaa toimintansa ja taloutensa uuteen tilanteeseen. Viime vuoden tilinpäätös antaa Inarin kunnalle aikaa sopeuttaa toimintansa heikentyvään taloustilanteeseen.

Muutos ei ole kuitenkaan pelkästään kielteinen asia. Inarissa on kokemusta siitä, että aktiivisella muutoksella voidaan kunnan palveluissa päästä keskittymään tärkeimpinä pidettäviin palveluihin, joita voidaan jopa pystyä parantamaan. Tämä kuitenkin edellyttää, että jostakin vanhasta ollaan valmiita myös luopumaan. Yhtenä viime vuonna tapahtuneena esimerkkinä on omasta palkanlaskennasta ja taloushallintotehtävistä luopuminen. Toimintakertomus on hyvä pohja muutoksen pohdintaan.

Inarin kunnan voimavarana on ollut kyky toimia yhteistoiminnassa luottamushenkilöiden ja henkilöstön kanssa. Olen aikaisemminkin todennut, että kunnan organisaatio on ollut herkkä reagoimaan muutoksiin ja toteuttamaan niitä luottamushenkilöiden ja kunnan henkilöstön yhteistyössä. Tälle vahvuudelle on käyttöä nyt jos koskaan.

Reijo Timperi  
kunnanjohtaja

## PERUSTAVOITTEET

Inarin kunnan perustavoitteet ja niiden toteutumista on käsitelty kunnanjohtajan katsauksessa.

## TAVOITEARVOT

Tavoitteeksi asetettiin väkiluvun säilyminen 6985 asukkaana. Tavoite alitettiin 124 asukkaalla. Työttömyysastetavoitteeksi asetettiin 14 %. Työttömyysprosentti oli 31.12.2008 12,7%, joten tavoite saavutettiin. Työllisyystilanne alkoi voimakkaasti heiketä vuoden lopulla.

## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

### Tuloslaskelman toteutuminen

**Käyttötalouden** nettomenot (toimintakate) olivat 32 617 065 euroa, mikä on 630 655 euroa suunniteltua vähemmän. Saariselän maanhankintakorvauksia on kirjattu valtuuston investointipäätöstä vastaavasti toteutumaan 150 000 euroa suunniteltua enemmän. Kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden nettomenoja on pienentänyt kohtaan kirjattu maanmyynnin myyntivoitto (n. 0,463m milj. euroa), mikä on kertynyt tonttien myyntituloista.

**Verotuloja** arvioitiin vuonna 2008 kertyvän yhteensä 18,957 milj. euroa, josta kunnallisverotulona 19 tuloveroprosentin mukaan kannettuna 15,738 milj. euroa, kiinteistöverona 1,605 milj. euroa ja yhteisöverona 1 615 milj. euroa

Verotuloja kertyi kaikkiaan 20,730 milj. euroa, josta kunnallisveroa 16,900 milj.€, kiinteistöveroa 1,967 milj. € ja yhteisöveroa 1,863 milj. €.

Verotuloja kertyi 1,773 milj. euroa enemmän kuin arviointiin. Tästä kunnallisveroa kertyi 1,162 milj. €, kiinteistöveroa 0,362 milj. euroa ja yhteisöveroa 0,248 milj € budjetoitua enemmän.

Verotulojen arviointi perustui pääosin Suomen Kuntaliiton veroennustemalliin, joka pohjautuu valmistuneisiin verotuksiin. Yhteisöverotuotto arvio oli sama kuin Kuntaliiton ennuste.

**Valtionosuuksia** arvioitiin vuonna 2008 kertyvän kaikkiaan 15,531 milj. euroa. Valtionosuuksia kertyi 16,131 milj. € eli 0,600 milj. euroa enemmän. Valtionosuudet laskettiin viimeisimpien talousarvion laadinta-aikana käytettävissä olevien ministeriöiden ja Kuntaliiton tietojen perusteella paitsi opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuus, jossa valtionosuuden arviointi jouduttiin tekemään kunnassa. .

Valtionosuuksista saatiin 2,501 milj. € yleisenä valtionosuutena, 8,709 sosiaali- ja terveystoimen valtionosuutena ja 4,003 milj. € opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuutena. Valtionosuuksiin sisältyi verotulojen tasausta 1,608 milj. €.

**Poistot** olivat 3,014 milj. euroa. Poistoihin sisältyy ylimääräistä poistua 1,163 milj. euroa. Ylimääräisellä poistolla on pyritty varautumaan tulevana vuosina maan myynnistä aiheutuvaan vuokratuottojen pienentymiseen. Samaan tavoitteen

seen on pyritty myös purkamalla tilinpäätöksessä aikaisempiin tilinpäätöksiin sisältyneitä investointivaroja.

## **Rahoitusosan toteutuminen**

Kunta otti talousarvion mukaisesti uutta pitkäaikaista velkaa 2,542 milj. euroa ja maksoi vanhoja velkoja pois 1,263 milj. eurolla. Kassavarat vähenivät 0,400 milj. eurolla.

Kunnalla oli velkaa 31.12.2008 yhteensä 14,840 milj. euroa eli 2 134 euroa asukasta kohden. Velkamäärä katosi edellisestä vuodesta 171 eurolla asukasta kohden.

## **Investointiosan toteutuminen**

Talousarvioon ja talousarvion muutoksiin sisältyi investointeja 6,122 milj. euroa. Investointeja oli 7,051 milj. euroa eli 0,929 milj. euroa suunniteltua enemmän. Investointeihin sisältyi budjetoimattomina investointeina mm. Akujärven koulun lakkautetun asuntolan ostaminen (0,135 milj. euroa), Inarin kalanviljelylaitoksen ostaminen (0,650 milj. euroa). Ylimääräisiä investointeja on katettu maa-alueiden myyntituotoilla, joita kaikkiaan kertyi 1,043 milj. euroa eli 0,927 euroa budjetoitua enemmän.

## **INARIN KUNNAN OMISTAJAPOLITIikka**

Valtuusto määritteli määräysvallassaan oleville yhteisöille (yhtiöt, säätiö) ja kunnan liikelaitoksille seuraavat yleiset tavoitteet ja toimintaperiaatteet:

1. Kannattavuustavoite, jonka mukaan toiminnan tulee olla vakiintuneessa vaiheessa kannattavaa
2. Toimivan johdon tulostavoite
3. Yhtiökokousta omistajaohjauksessa painottava tavoite
4. Konserniohjeen noudattamiseen sitoutumisen tavoite
5. Kilpailuttamisen yleisperiaatetavoite.

Valtuusto on vuonna 2007 kertomusvuoden aikana (28.6.2007) uusinut kunnan konserniohjeen ja kunnanhallitus on hyväksynyt (4.6.2007) konserniohjeeseen liittyen Inarin kunnan hyvän hallintotavan.

Valtuusto on talousarvion ja –suunnitelman käsittelyn yhdessä hyväksynyt kunnan yhtiöille ja yhteisöille erityistavoitteet, joita ja joiden toteutumista on käsitelty tarkemmin toimintakertomuksen Inarin konsernirakennetta käsittelevässä osassa. Samassa yhteydessä on käsitelty myös kunnan liikelaitosten tavoitteita ja niiden toteutumista.

Ensimmäisen kerran tehty täydellinen konsernitalinpäätös on liitteenä.

## **VALTUUSTO**

Luettelo valtuuston jäsenistä on liitteenä 6. Valtuusto piti kertomusvuoden aikana 8 kokousta, joissa käsiteltiin yhteensä 86 pykälää.

Luettelo valtuustossa v. 2008 päätetyistä tärkeimmistä asioista on liitteenä 3.

Valtuuston määrärahat sisältävät valtuutettujen kokouskustannukset ml. kokouspalkkiot ja matkakustannukset.

Valtuuston määrärahaan sisältyvät myös vaalien ja tarkastustoimen kustannukset. Tarkastustoimessa maksetaan tarkastuslautakunnan kokouskustannukset sekä tilintarkastuskustannukset. Kunta ostaa tarkastuspalvelut kuluvan valtuustokauden ajan Oy Audiator Ab:ltä. Kunta hoitaa itse ennakkoäänestyksen. Vuonna 2008 järjestettiin kunnallisvaalit.

## **KEHITTÄMIS- JA YHTEISTYÖHANKKEET**

Liitteenä nro 4 on selvitys kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden toteutumisesta. Tässä käsitellään Revontuli -säätiölle, oppisopimuskoulutukseen ja nuorten kesätyöhön asetettuja tavoitteita, jotka ovat alla.

### **Revontuli -säätiö**

Säätiön tarkoituksena on edistää Inarin kunnan alueella työllistymisen edellytyksiä ja ehkäistä syrjäytymistä. Työ-, yksilö- ja ryhmävalmennustoiminnan avulla kehitetään henkilön työ- ja toimintakykyä, sekä valmiuksia edetä työmarkkinoille. Työvalmennus tapahtuu nimensä mukaisesti työn parissa, jota toteutetaan säätiön työpajoilla; ympäristöpajalla ja EkoTerminalissa. Yksilövalmennus taas on palveluohjausta ja keskustelua yksilön arjenhallinnasta ja toimintakyvystä. Ryhmävalmennusta säätiöllä toteutetaan viikoittaisten ryhmäkeskustelujen ja toimintapäivien muodossa.

Työ- ja yksilövalmennuspalveluiden ohessa säätiön tärkeänä tehtävänä on kehittää yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa paikallisia työllisyyden hoidon ratkaisumalleja sekä uusia kehittämishankkeita.

Vuonna 2008 Revontuli -säätiön henkilöstö muodostui seitsemästä henkilöstä, joista kaksi toimi hallinnollisissa tehtävissä ja viisi eri valmennustehtävissä.

### **Tilaaaja-tuottajasopimus**

Inarin kunnan kanssa tehdyssä tilaaja-tuottajasopimuksessa Revontuli-säätiön vuoden 2008 tavoitteena oli tuottaa päivittäistä työvalmennusta ja kausittaista yksilövalmennusta 30 henkilölle. Palveluita toteutettiin toiminnallisen opetuksen, kuntouttavan työn, valmentavan työn ja tukityöllistämisen sekä edelleen sijoittamisen muodoissa. Valmennuspalveluiden määräraha oli 241 000 euroa.

Harkinnanvaraisella tuella oli tarkoitus tukea ensisijaisesti 3-sektorin tukityöllistämistä. Lisäksi kokeiluluonteisesti tukea voitiin myöntää muualla Inarin kunnan alueella kuin Ivalossa tai Saariselällä toimiville yrittäjille ja pienyrityksille. Harkinnanvaraisen tuen määräraha oli 30 000 euroa.

Revontuli-säätiö on sitoutunut tuottamaan Inarin kunnan työllisyysasioiden hoidon vuonna 2008. Tähän kuuluu tukityöohjelma, nuorten kesätyöllistäminen ja oppisopimustuet. Säätiö tuottajana on sitoutunut seuraamaan valmennuspalveluiden, harkinnanvaraisen työllistämistuen ja työllisyysohjelman toteutumista ja raportoi siitä tilaajalle neljännesvuosittain.

Kuntouttavan työtoiminnan määrärahat (25 000 euroa/v) on varattu sosiaali- ja terveystoimen talousarvioon ja –suunnitelmaan.

### **Oppisopimuskoulutus**

Oppisopimus voidaan solmia peruskoulutukseen tai lisäkoulutukseen, myös yrittäjät voivat kouluttautua oppisopimuksen avulla ammattiin. Oppisopimustuki on 168,20 euroa kuukaudessa, joten määrärahalla voidaan ylläpitää n. 15 oppisopimusta.

### **Nuorten kesätyöllistäminen**

Kunta edistää koululaisten ja opiskelijoiden työelämän tuntemusta myöntämällä tukea 15 – 25 –vuotiaita nuoria työllistävälle yrityksille ja yhteisöille, jotka toimivat Inarin kunnassa. Tukea on voitu myöntää 25 000 euron määrärahan rajoissa. Kesätyötukea on myönnetty 95 nuoren työllistämiseen.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Revontuli -säätiö toteutti yhteensä 134 kuntoutus-, valmennus- ja työllistämiskurssia. Ympäristöpajalla oli 38 jaksoa, EkoTerminalissa 30 ja muuten toteutettuja jaksoja oli 66. Yhteensä Revontuli -säätiön palveluissa oli 69 yksittäistä henkilöä. Aktiivipäiviä vuodelle kertyi 6190. Oma henkilöstöä oli 7.

Harkinnanvaraista työllistämistukea, ns. kunnan tonnia välitettiin säätiön kautta 32 eri henkilölle, yhteensä 21 599 euroa.

Kunnan oma tukityöohjelma on laadittu 15 henkilötyövuoden perusteella, vuonna 2008 tukiohjelman piirissä oli 28 henkilöä (10,8 htv).

Kunnan nuorten kesätyötuella on työllistetty 95 henkilöä pääasiassa yrityksiin noin 1 kk:n ajaksi.

Oppisopimustukia haettiin säätiön kautta 18.

Vuonna 2007 aloitettua kouluyhteistyötä jatkettiin toiminnallisen opetuksen muodossa vuonna 2008. Toiminnassa oli mukana kaksi koululaista.

Uutena toimintana säätiö aloitti yhteistyössä sosiaalitoimen kanssa ulkopuolisen ryhmätoiminnan järjestämisen kuntouttavan työtoiminnan asiakkaille, jotka olivat työtoiminnassa jossakin muualla kuin säätiöllä. Kuntouttavan työtoiminnan ohjaaja oli myös mukana säätiön kanssa työvoimahallinnolle tarjottavissa ALKU-

koulutuksissa. Koulutuksien tavoitteena oli luoda pohjaa aktivointisuunnitelmien teko varten. Koulutusten tehtävänä oli vahvistaa työttömän työnhakijan elämänhallintataitoja ja hakea selkeyttä työllistymisen jatkopoluille.

Vuonna 2008 kunnan sosiaalitoimen, työvoimahallinnon ja säätiön välinen sosiaalisen työllistämisen työryhmä jatkoi tapaamisia. Työryhmän tehtävänä on toimia kuntakonsernin sosiaalisen työllistämisen kokonaismäärärahan vaikuttavan ja tarkoituksenmukaisen käyttämisen tukena. Yhteistyön tarkoituksena on myös parempi työllisyydenhoito Inarin kylissä sekä ketjutuksen parantaminen työvoimapolitiittisen toimenpiteen ja avoimien työmarkkinoiden välillä.

## **KUNNANHALLITUS**

Vuonna 2008 kunnanhallitus kokoontui 25 kertaa ja käsitteli 570 pykälää.

Kunnanjohtajana on vuodesta 1998 toiminut HTM Reijo Timperi. Kunnanjohtaja on johtanut kunnanhallituksen alaisena kunnan hallintoa, kuntasuunnittelua, taloudenhoitoa ja muuta toimintaa kuten elinkeinojen edistämistä ja kehittämistoimintaa. Kunnanjohtaja on toiminut kunnanhallituksen esittelijänä. Kunnanjohtajan ja kunnanhallituksen esittelijän sijaisena on ollut hallintojohtaja

Kunnanhallituksen toimintaan kuuluu myös yhteiskuntasuhteiden ja ystävyysskuntatoiminnan hoitaminen.

Tiedotustoiminnasta ja henkilöstöhallinnosta on kokonaisvastuu ollut kunnanhallituksella. Kunnan pääilmoituslehti on paikallislehti Inarilainen.

### **Kunnanhallituksen oma toiminta**

Kunnanhallituksen määrärahat sisältävät kunnanhallituksen kokouskustannusten lisäksi kunnanjohtajan ja hallintojohtajan palkkauskustannukset.

Kunnanhallituksen määrärahoihin sisältyy avustusmäärärahoja kylätoimikunnille ja -yhdistyksille sekä muita avustuksia perustelluissa olevan luettelon mukaisesti.

Kustannuksiin sisältyvät kunnan maksuosuudet Suomen Kuntaliitolle, Kunnalliselle Työmarkkinalaitokselle ja Lapin liitolle. Kunta on maksanut muutamien yhdistysten jäsenmaksuja.

Kunnanhallitus voi talousarviovuoden aikana jakaa jonkin verran avustuksia.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Tavoitteet toteutuivat.

Inarin kunnan www-sivut on otettu aktiivisen ja monipuolisen tiedottamisen välineeksi. Sivujen päivitysvastuuta on jaettu osastoittain. Kunnanhallituksen, valtuuston ja lautakuntien päätöksistä tarjotaan kuntalaisille tietoa aiempaa nopeammin julkaisemalla epävirallinen päätösluettelo kokouksia seuraavana päivänä kunnan verkkosivuilla. Kunnan tiedotus- ja markkinointikäyttöön suunniteltu uuden visuaalisen ilmeen omaava materiaali on koko henkilöstön käytössä.

Kunnanhallitukseen sisältyi 0,239 miljoonaa euroa eläkemenoperusteisia maksuja, joita kunta joutuu maksamaan kunnan tai kunnan yhtiöiden palveluksessa olleista ja eläkkeelle. Näistä maksuista 0,126 milj. euroa oli kunnan sähkölaitoksen palveluksessa olleiden ja eläkkeelle jääneiden eläkkeiden maksuun siltä osin, kun maksuosuutta kohdistui Inarin kuntaan. Tulevaisuudessa eläkemenoperusteiset maksut tulevat edelleen kohoamaan.

Kunnanhallitus hyväksyi kertomusvuoden aikana (7.7.2008) Inarin kunnan sisäisen valvonnan ohjeen. Ohjeeseen on kirjattu vakiintuneet käytännöt. Kertomusvuoden aikana on kiinnitetty huomiota erityisesti esimiesten päätöksenteko- ja muihin valmiuksiin. Tähän liittyvä esimiesten koulutus on aloitettu vuoden 2008 aikana. Kunnanhallitukselle kuukausittain ja muutaman kerran vuodessa myös valtuustolle on esitetty tuloslaskelman ja talousarvion käyttötalousosan toteutuminen. Erityistä huomiota on kiinnitetty määrärahojen riittävyyteen ja mahdollisten ylitysoikeuksien hakemiseen ajoissa. Kunnan omaisuus on vakuutettu turvavasti ja vakuutusten kilpailutus on käynnistetty. Kunta on antanut takauksia pääsääntöisesti vain omille tytäryhteisöilleen. Konsernin ulkopuolisia takauksia on annettu Inarin vanhusten ja eläkeläisten tukiyhdistykselle 0,5 ja Asunto Oy Inarin Kielapolun täytetäkaus 0,9 milj. euroa. Atk-riskit on kartoitettu. Kunta on sijoittanut kalatalouden kehittämisrahaston varoja. Sijoitustoiminnasta on teetetty ulkopuolinen riskianalyysi, jossa on määriteltä riskitaso.

### **Rintamaveteraaniasiain neuvottelukunta**

Kunnanhallituksen määrärahoissa varattiin määräraha rintamaveteraani-asiain neuvottelukunnan käyttöön. Määrärahaa on jaettu myös veteraanien tieliittymien avauskuluihin.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Tavoite toteutui.

### **Työsuojelu ja yhteistoimintamenettely**

Työsuojelukohtaan sisältyivät määrarahat työsuojelupäällikön ja työsuojeluvaltuutettujen palkkauskustannuksiin.

Yhteistoimintamenettelyyn sisältyivät yhteistyötoimikunnan kustannukset sekä luottamusmiestoiminnasta aiheutuvat kustannukset.

Yhteistyötoimikunnan käyttöön varattiin määräraha käytettäväksi ensi sijassa henkilöstön työkykyä ylläpitävään (TYKY) toimintaan.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Yhteistyötoimikunta kokoontui 10 kertaa vuonna 2008.

Yhteistyötoimikunnan aloitteesta vuonna 2007 perustettu moniammatillinen sisäilmatyöryhmä on käynnistänyt aktiivisen sisäilmaongelmien seurannan haittailmoitusten perusteella.

Inarin kunnan työsuojelumallien ottamista aktiivisempaan käyttöön on valmisteltu työsuojeluvaltuutettujen ja työsuojelupäällikön toimesta. Esimiesten kouluttamista mallien soveltamisesta ja henkilöstön tiedottamisesta valmisteltiin.

Erityisesti varhaisen välittämisen mallin käyttämistä tehostettiin. Malli perustuu kolmikantayhteistyöhön esimiesten, työterveyshuollon ja henkilöstön välillä ja mahdollistaa aikaisen puuttumisen sairaspotilaisiin sekä työntekijälle tarvittaessa joustavan paluun työelämään pidemmän sairausjakson jälkeen.

### **Saamen kielilaki**

Kunnanhallituksen menoissa on saamen kielilain kustannukset.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Tavoitteet toteutuivat, määrärahojen käyttö jäi arvioitua pienemmäksi. Valtaosan kustannuksista valtio maksaa kunnalle takaisin.

### **Kunnallisverotus**

Kunnanhallituksen menoissa on määrärahat kunnallisverotuksen kustannuksiin.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Tavoite toteutui.

### **Kuluttajaneuvonta**

Kuluttajaneuvonta on säilynyt kunnan tehtävänä. Suunnitteilla on kuluttajaneuvonnan siirtäminen valtion tehtäväksi, mikä toteutui 1.1.2009.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Kuluttajaneuvonnassa ei ole tapahtunut muutoksia.

### **Hallinto-osasto**

Hallinto-osasto tilaa ja tuottaa kunnan keskitettyjä hallintopalveluja sekä hoitaa kunnanhallitukselle kuuluvia kunnan yhteisiä toimintoja kunnanhallituksen alaisuudessa. Painatus-, kopiointi- ja puhelinpalveluja sekä atk-palveluja myydään myös kunnan tytäryhtiöille, joskin puhelinvaihdelaisten myynti on vähentynyt.

Hallinto-osaston työ on jaettu tiimeihin, joita ollut kolme, asiakirjapalvelu, talouspalvelu ja henkilöstöpalvelu. Viimeksi mainittu tiimi on lakkautettu kertomusvuoden aikana.

Tavoitteeksi asetettiin siirtyä langattomiin puhelimiin vuoden 2008 aikana sekä samalla selvittää puhelinvälitystehtävien hoitaminen ja mahdollinen ostaminen kunnan ulkopuolelta.

Kunta on myynyt toimistopalveluja Inarin Vuokra-asunnot Oy:lle.

Hallinto-osastolla arvioitiin toimivan vuonna 2008 21,5 henkilötyövuotta yhteisissä toimistotehtävissä. Hallinto-osastolla oli kertomusvuonna 15,5 henkilötyövuotta yhteisissä toimistotehtävissä.

Hallinto-osasto toiminnan tehostamistavoitteena on ollut neljän henkilötyövuoden säästö vuonna 2008

Hallinto-osastolla hoidetaan kunnan yhteinen tiedotustoiminta, työsuojelu, yhteistoimintamenettely, työterveyshuollon koordinointi, henkilökunnan kuntoutus, työpaikkaruokailu ja saamen kielilain mukainen toiminta.

Asuntotoimi, maaseututoimi ja Ruokapalvelu liikelaitos kuuluvat hallinnollisesti hallinto-osastoon. Lisäksi hallinto-osastolla hoidetaan maksatukseen jäsenmaksut, yhteiskuntasuhteet ja rintamaveteraanien neuvottelukunta, kunnallisverotus ja eläkemenoperusteiset maksut.

#### **Tavoitteiden toteutuminen**

Tavoitteet toteutuivat pääosin.

Hallinto-osaston henkilömäärä oli kuluvan vuoden lopulla laskennallisesti työllisyysvaroin palkatut pois lukien 47,85. Taloussuunnitelmassa oleva luku on henkilöstömäärä ilman ruokapalvelu liikelaitoksen henkilöstöä. Hallinto-osastoon kuuluu ruokapalvelukeskus liikelaitos, maaseututoimi ja kalatalouden kehittämisrahoista sekä työllisyysvaroin palkatut. Hallinto-osastolla henkilöstöä on kertomusvuonna ollut viisi vähemmän kuin edellisenä vuonna. Hallinto-osaston menot ovat noin 27 % hallinto-osastolla hoidettavista kunnanhallituksen alaisista menoista

Hallinto-osastolla oli kertomusvuonna 15,5 henkilötyövuotta yhteisissä toimistotehtävissä. Lisäksi puhelinvaihteen hoidossa oli sivistysosaston palveluksessa henkilö puolet työajastaan. Hallinto-osaston tiimeistä lakkautettiin henkilöstöpalvelutiimi

Puhelinvälitystehtävien ulkoistamista on selvitetty. Polarmon Oy:n seuraava kehitysvaihe on ollut ottaa kuntien taloushallintotehtävät hoitaakseen. Tämä on edellyttänyt jo kertomusvuoden aikana käteiskassa järjestämistä monipalvelupisteeseen, joka sijaitsee puhelinvaihteen läheisyydessä. Hallinto-osasto toimii Polarmon Oy:öön nähden kunnan tilaajaedustajana.

Langattomiin puhelimiin siirtyminen on tapahtunut vaiheittain. Tehtyjen selvitysten mukaan aivan täysin langattomaan puhelinjärjestelmään ei ole mahdollistaakaan siirtyä. Eräät hälytys ja lähinnä terveyskeskuksen puhelinjärjestelmät edellyttävät vielä lankaverkon käyttämistä. Myös matkapuhelimien kuuluvuusongelmat on jonkin verran hidastaneet siirtymistä ainakin muualla kuin taajamien alueella.

Kertomusvuoden lopulla kunnan palveluksessa ollut toimistosihteeri irtisanoutui ja vuokra-asunnot Oy palkkasi itse toimistosihteerin.

Vuoden 2008 alusta toimintansa aloitti Utsjoen, Inarin ja Sodankylän kuntien omistama Polarmon Oy, joka aloitti kuntien palkkojen laskennan vuoden 2008 alusta. Yhtiön palvelukseen siirtyi kunnan neljästä palkanlaskijasta kolme. Yhtä vapautunutta toimistosihteerin tehtävää ei täytetty.

Edellisvuonna käynnistettyä kunnan turvallisuussuunnittelua jatkettiin.

**Atk**

Atk:hon sisältyy koko kunnan atk-palvelut sisältäen myös koulujen tarvitsemat palvelut sekä uudet Microsoftin lisenssikustannukset. Atk-toimintaa on kehitetty niin, että kunnalla on palkattuna ainoastaan atk-päällikkö. Muita palveluita ostetaan ulkopuolisilta toimittajilta. Atk-palvelujen tuottaja kilpailutetaan.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Tavoitteet eivät kaikilta osin toteutuneet. Atk-palvelut on kilpailutettu ja kilpailun on voittanut nykyinen toimittaja. Päätöksestä on valitettu markkinaoikeuteen, jossa käsittely on edelleen kesken.

### **Asuntotoimi**

Asuntotoimen päällikön työpanos asuntoyhtiön toimitusjohtajan tehtäviin suunniteltiin olevan 50 %. Asuntotoimen päällikön työpanosta on ohjattu hallinto-osaston tehtäviin. Toimistosuhteiden työpanoksista on myyty osuudet yhtiölle. Toimitusjohtajan palveluista aiheutuvista kustannuksista on peritty toimitusjohtajan palkan osuus asuntoyhtiöltä. Yhtiön kiinteistöhoito on tehostettu suunnitelmallisella korjaustoiminnalla sekä kiinteistökohtaisilla huolto-ohjeistuksilla.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Tavoitteet ovat toteutuneet. Asuntotoimen päällikön palkkauskustannuksista perittiin yhtiöltä 58,3 %.

InLike Oy on ostanut 20 % kiinteistötyönjohtajan työosuudesta Inarin Vuokra-asunnot Oy:ltä.

### **Kalatalousrahasto**

Kalatalousrahaston tarkoitus on valtuuston hyväksymän rahaston säännön ja kunnan ja maa- ja metsätalousministeriön sopimusten mukaisesti edistää kalataloutta ja vesistöjen muuta käyttöä.

Kalastusmestarin siirryttyä teknisen toimen palvelukseen hänen tilalleen ei päätetty palkata ketään. Suunnitelmana oli, että kunnan palveluksessa on kalataloussuunnittelija ympäri vuoden ja kalataloustyöntekijä puoli vuotta.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Vuonna 2008 kehittämisrahaston palveluksessa on kokoaikaisena työntekijänä kalataloussuunnittelija, joka jäi työlomalle syksyllä 2008. Kalataloustyöntekijän työaika on kuusi kuukautta. Hän toimii myös satamavahtina.

Vuodesta 2007 alkaen rahasto on eriytetty kunnan kirjanpidossa omaksi taseyksiköksi niin, että rahastolle laaditaan oma tulos- ja rahoituslaskelma.

Pääomalle saatiin vuonna 2008 korkotuottoa 204 618,12 euroa ja avainmaksuja 12 262,46 euroa. Tuloja on näin ollen 216 880,58 euroa. Toimintakatteen loppusumma on 263 134 euroa, josta kunta on maksanut suomen pankin pääomakorkoa 4,75%. Kalatalousrahaston hallituksen 14.6. 2007 ja kunnanvaltuuston 28.6. 2007 tekemien päätösten mukaisesti rahasto ei tee investointeja, ennen kuin Suomen ja Venäjän välille on solmittu uusi sopimus säännöstelykorvausten maksamisesta.

Jäähileasemien, kalahallien, satamien ja veneenlaskuluiskien toimintaa ylläpidettiin ja kehitettiin. Kalahallien avaimen lunasti 21 kalastajaa joka oli kolme enemmän kuin vuonna 2006. Jäähileasemien avaimen hankki 241 henkilöä, missä oli lisäystä edelliseen vuoteen 6 %. Riittävä jään saanti pystyttiin turvaamaan kaikille kalastajaryhmille. Inarin kalahalliin rakennettiin uusi kylmiö ja asennettiin kalankäsittelytilojen jäähdytyslaitteisto. Hankkeen kustannukset olivat 13 270 euroa, joihin saatiin 90 % kansallista ja EU-tukea. Veskonien kalahallin jätevesien imeytyskenttä uusittiin ja Inarin sataman lastauslaituri korjattiin.

Rahasto istutti toimintasuunnitelman mukaisesti 10 450 järvitaimenta ja 300 rautua.

Inarin kalastusalueelle myönnettiin 10 000 euroa kalastuksen valvontaan ja Riista- ja kalatalouden tutkimuslaitokselle 27 021 euroa Ivalo- ja Luttojokien taimenkantoja koskeviin tutkimuksiin

Vuonna 2007 peruspääomasta siirrettiin käyttöpääomaan 607 750 euroa, jolloin peruspääomaksi jäi 3 700 000 euroa. Inarin kunta kilpailutti peruspääoman sijoittamisen ja kunnanhallitus hyväksyi 22.5. 2007 Nordea Investment Managementin tarjouksen. Tarjouksen perusteella on annettu sijoitettavaksi 2 000 000 euroa. Kunta on maksanut koko pääomalle Suomen pankin peruskoron mukaisen koron.

Kalatalouden kehittämisrahaston sääntöihin on tehty tarvittavat muutokset, joihin on saatu Maa- ja Metsätalousministeriön hyväksyminen. Sääntöä on mm. muutettu niin, että rahaston varat eivät sisälly kunnan yleisiin rahoitusvaroihin vaan ne muodostavat erillisen Inarin kunnan kalatalouden kehittämisrahaston.

## **MAASEUTULAUTAKUNTA**

Maaseututoimen määräraha sisälsi maataloussihteerien (50% ja 50%) palkkakustannukset ja maaseutulautakunnan kokouskulut sekä maaseututoimen käyttökustannukset.

Maaseututoimen tavoite on hoitaa kunnan maaseutuelinkeinoviranomaistehtävät. Maaseutuelinkeinoviranomaisen toiminta painottuu tuki- ja korvaushakemusten käsittelyyn ja maksatukseen sekä erityislakien (porotalouden ja luontaiselinkeinojen rahoituslaki, kolttalaki ja maaseutuelinkeinolaki) mukaiseen asiakastilojen rahoitusneuvontaan. Asiakastiloja on noin 430 (poro-, kolta- ja luontaiselinkeinotilat ja maatilat).

### **Tavoitteiden toteutuminen**

#### **Maaseututoimi**

Maaseututoimen viranomaistehtävät on hoidettu säädetyissä määrärajoissa ja tuet sekä korvaukset on maksettu heti maksatukset mahdollistavien maaseutuviraston maksatusmääräysten tultua voimaan.

Maaseutuelinkeinoviranomainen on vuonna 2008 tehnyt yhteensä 819 tuki- ja korvauspäätöstä, mikä on lähes kaksinkertainen määrä edellisvuoteen verrattuna. Vuosittainen vaihtelu päätösmäärissä voi olla suuri. Näillä päätöksillä kuntaan on maksettu tukina ja korvauksina yhteensä 1 086 979 euroa.

Kolttalain mukaista rahoitusta on vuonna 2008 tullut avustuksina ja lainoina yhteensä 493 475 euroa. Lisäksi valtio käytti kolttien asiainhoitoon 69 799 euroa ja koltta-alueen kalavesien hoitoon 59 000 euroa. Kolttalain mukainen rahoitus oli siten yhteensä 622 274 euroa. Porotalouden ja luontaiselinkeinojen rahoituslain mukaista rahoitusta tuli Inarin merkkipiiriin yksityisten porotalouden harjoittajien investointeihin 250 045 euroa. Nuoren viljelijän aloitustuki porotalouden harjoittajille on ollut v. 2007-2008 yhteensä 656 412 euroa. Paliskuntien saama rahoitus oli 190 547 euroa Inarin merkkipiirin alueella.

## **Ruokapalvelu liikelaitos**

Inarin ruokapalvelu aloitti toiminnan kunnallisena liikelaitoksena vuoden 2007 alusta. Toiminta alueena on koko kunta. Valmistuskeittiöt toimivat Ivalossa, Inarin kirkonkylässä ja Sevettijärven koululla. Liikelaitos tuotti ateria- ja cateringpalveluja kuntakonsernin sisällä kunnan eri hallintokunnille ja kunnan osakeyhtiöille. Ruokapalvelun liikevaihdosta n. 90 % muodostui kuntakonsernin sisäisestä myynnistä.

Ivalon valmistuskeittiön alueella tuotettiin ateriapalveluja Ivaloon ja sen lähiympäristössä sijaitseville kunnan toimipisteille. Koulupäivinä valmistettiin n. 1 000 lounasta. Inarin kirkonkylän valmistuskeittiö tuotti aterioita kirkonkylällä sijaitseville kunnan toimipisteille, Vasatokkaan leirikoulujen ajan sekä Saamelaisalu-  
een koulutuskeskuksen Inarin toimipisteelle päivällisen osalta. Sevettijärven koululla valmistettiin pääasiassa kouluaterioita.

Ateriamäärät vähenivät edellisvuoteen verrattuna n. 28 000 aterialla

Ateriatuotanto vuonna 2008

|                                   |                   |
|-----------------------------------|-------------------|
| Ivalon valmistuskeittiön alueella | 270 000 aterialla |
| Pohjois-Inarin alueella           | 45 700 aterialla. |

Ateriahinnoittelu on tehty valmistuskeittiöiden mukaan alueittain. Hinnoittelun lähtökohtana oli kustannusperusteinen laskentamalli, jolla saadaan selville aterioiden omakustannusarvo. Omakustannusarvo sisältää kaikki yksittäisen aterian valmistamiseen kuuluvat kustannukset.

Esimerkkejä aterioiden omakustannusarvoista kunnan eri aluilla:

Koululounas

|              |        |                   |
|--------------|--------|-------------------|
| Ivalo        | 3,93 € | kuljetettu ateria |
| Inari        | 3,79 € | kuljetettu ateria |
|              | 3,00 € | ei kuljetusta     |
| Sevettijärvi | 8,70 € | ei kuljetusta     |

Annospakattu kotipalveluateria

|       |        |
|-------|--------|
| Ivalo | 4,37 € |
| Inari | 3,93 € |

## **Tavoitteiden toteutuminen**

Toiminnassa on kiinnitetty huomiota laadun kehittämiseen ja työajan tehokkaaseen käyttöön mm. työaika ja tehtäväkuva muutoksia tekemällä. Teemaviikkoja järjestettiin koulu- ja henkilöstöruokailussa 1/lukukausi. Ruokavaliioneuvontaa annettiin erilaisille ammattiryhmille ja yksityisille henkilöille. Osallistuttiin Saamelaisalueen koulutuskeskuksessa järjestetyille terveystieteiden teemapäiville.

## HENKILÖSTÖTYÖ

Henkilöstötyön tavoitteeksi asetettiin motivoitunut, palveluhenkinen ja työnsä osaava henkilöstö, joka on sitoutunut valtuuston asettamiin toiminnallisiin ja talouden tavoitteisiin.

Suunnitelmana on parantaa ja vakiinnuttaa henkilöstöilmapiiriä.

### Tavoitteiden toteutuminen

#### Henkilöstöä kunnan palveluksessa on ollut seuraavasti

|                   | v. 2005 | v. 2006 | v. 2007 | v. 2008 |
|-------------------|---------|---------|---------|---------|
| Yleispalvelut     | 24,5    | 35,58   | 35,66   | 30,79   |
| Työllistetyt      |         | 14,59   | 14,26   | 10,11   |
| Ruokapalvelut     |         | 19,4    | 20,67   | 19,26   |
| Terveyspalvelut   | 109,92  | 99,8    | 96,19   | 89,87   |
| Sosiaalipalvelut  | 111,3   | 133,25  | 136,55  | 148,77  |
| Sivistystoimi     | 133,5   | 139,31  | 134,92  | 132,87  |
| Rakennustarkastus | 2       | 2       | 2       | 2       |
| Tekninen toimi    | 49,87   | 51,78   | 52,54   | 12,8    |
| Tilapalvelu       |         |         |         | 38,03   |
| Yhteensä          | 435,09  | 495,71  | 492,79  | 484,50  |

#### Vahinkotilastoja

|                            | v. 2005 | v. 2006 | v. 2007 | v. 2008 |
|----------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Työtapaturma               | 15      | 7       | 34      | 22      |
| Liikenne                   |         |         |         |         |
| Autovakuutus               |         |         | 1       |         |
| Yhd. vak. palovak.         |         |         |         |         |
| Pohjola/omaisuus           | 1       | 1       |         |         |
| Pohjola/vastuu             |         |         | 1       |         |
| Pohjola/keskeytys          |         |         |         |         |
| Pohjola/tapaturma ja matka |         |         |         | 4       |
| Ammattitaudit              |         |         |         | 1       |
| Muut vakuutukset           |         |         |         |         |
| Yhteensä                   | 16      | 8       | 36      | 27      |

## Henkilöstötilinpäätös (HTV) Vertti -tietokannan mukaan

|                              | v. 2006  | v. 2007   | V. 2008   |       |
|------------------------------|----------|-----------|-----------|-------|
| Vakinaiset                   | 381,15   | 375,52    | 379,84    | hlö   |
| Määräaikaiset                | 99,97    | 103,01    | 104,66    | ”     |
| Työllistetyt                 | 14,59    | 14,26     | 10,11     | ”     |
| Yhteensä                     | 495,71   | 492,79    | 494,61    | ”     |
| Alle 30 –vuotiaita           | 36       | 69        | 23        | ”     |
| 30-39 –vuotiaita             | 78       | 87        | 101       | ”     |
| 40-49 –vuotiaita             | 171      | 137       | 156       | ”     |
| 50-59 –vuotiaita             | 165      | 157       | 201       | ”     |
| Yli 59 –vuotiaita            | 44       | 42        | 44        | ”     |
| Alle 5 v. palvelussuhteita   | 32       | 23        | 38        | lkm   |
| Johto- ja hallintohenkilöstö | 67,94    | 67,56     | 62,87     | hlö   |
| Tuotantohenkilöstö           | 427,77   | 425,23    | 421,63    | ”     |
| Kokonaistyöaika              | 772442,4 | 784579,60 | 776621    | h     |
| Poissaolot                   | 205829,5 | 140629,70 | 143435,56 | h     |
| Sairauspoissaolot            | 52078,09 | 37472,12  | 32205,47  | h     |
| Lisä- ja ylityöt             | 1845,89  | 4584,05   | 4853,34   | h     |
| Tehty työaika työvuosina     | 353,08   | 492,79    | 376,29    | htv   |
| Henkilöstökulut              | 40220,71 | 42 477,46 | 43 914,63 | €/hlö |

### Henkilöstötilinpäätös

Henkilöstösuunnitelman mukaisen henkilöstön määrä väheni 3,91 henkilöllä eli 0,9 %:lla. Henkilöstötilinpäätöksessä käytettävän Vertti-ohjelman mukainen henkilöstön määrä puolestaan lisääntyi 1,82 henkilöllä, johtuen mm. laitoshoidon työntekijöiden lisäyksestä, joka päätettiin henkilöstösuunnitelman valmistumisen jälkeen. Tässä yhteydessä vertailut tehdään Vertti-ohjelmaan.

Eniten lisääntyivät vakinaiset työsuhteet (4,32 henkilöä). Määräaikaisen henkilöstön määrä lisääntyi vähän (1,65 henkilöä). Merkittävää oli, että johto- ja hallintohenkilöstön määrä väheni suhteellisesti eniten – 7,5 % ja määrällisestikin merkittävästi - 4,7 henkilöä. Vähenemä on ollut nimenomaan hallintohenkilöstössä, koska henkilöstö on siirtynyt hallinto-osastolta Polarmon Oy:n palvelukseen.

Ikäluokittain henkilöstön rakennetta tarkasteltaessa merkittävää on, että alle 30-vuotiaiden osuus edellisen vuoteen verrattuna laski merkittävästi (- 46) ja 30-39-vuotiaiden osuus kasvoi 14 henkilöllä. Kunnan palveluksessa oleva henkilöstö vanhenee: 50-vuotiaita oli kunnan palveluksessa 44 enemmän kuin edellisellä vuonna. Henkilöstön vakinaistuminen lisääntyy palvelussuhteissa, koska alle viisi vuotta kunnan palveluksessa olevia oli 15 enemmän kuin edellisellä vuonna.

Henkilöstön määrän väheneminen näkyy myös kokonaistyöajan vähenemisenä (-1,2 %). Lisä- ja ylityöiden määrä kasvoi 5,87 %; mikä merkittävästi vähemmän kuin edellisellä vuonna, jolloin vastaava kasvu oli lähes 1,5-kertainen edelliseen

vuoteen verrattuna. Henkilöstön poissaolot vähentyivät lisääntyivät hieman (1,96 %), mutta sairauspoissaolojen määrä väheni samalla tavalla kuin viime vuonna merkittävästi (-14,06 %). Työtapaturmien määrä hieman väheni. Niitä kirjattiin viime vuonna 27, kun niitä edellisenä vuonna oli 36.

## **Talous ja sen toteutuminen**

Henkilöstömenoja budjetoitiin vuodelle 2008 kaikkiaan 21,5 milj. euroa. Henkilöstökuluja oli 21,7 milj. euroa. Henkilöstökuluista palkkoja budjetoitiin 15,6 milj. euroa. Niitä toteutui 15,78 milj. euron edestä. Palkkasumman budjetista poikkeaminen selittyy lähinnä valtakunnallisen tulopoliittisen ratkaisun kunnalle aiheuttamista arvioitua suuremmista palkankorotuksista kustannuksista.

Vaikka palkat olivatkin hieman budjetoitua korkeammat, tavoitteen voitaneen katsoa toteutuneen. Ilman henkilöstön määrän vähenemistä henkilöstökulut olisivat olleet merkittävästi suuremmat kuin mitä budjetoitiin. Nyt henkilöstökulut kasvoivat verraten maltillisesti 3,52 %, kun ne edellisenä vuonna kasvoivat peräti 5,32 % siitä huolimatta, että silloin henkilöstön määrä väheni enemmän kuin kertomusvuonna.

## **Henkilöohjelma ja sen toteutuminen**

Henkilöstöohjelma tarkastelee henkilöstöä virkojen ja työsuhteiden lukumäärinä. Virkojen tai työsuhteiden määrä henkilöstöohjelman mukaan vähenee 2008 – 2012 suunnittelukaudella noin 4:llä. Tavoitteeksi asetettiin, että vuoteen 2012 mennessä henkilöstön määrä vuoden 2007 tasosta vähenisi 18,5 henkilötyövuodella..

Vuonna 2008 henkilöstön määrä arvioitiin olevan 435,03 eli –1,08 pienempi kuin vuonna 2007. Virkoja ja työsuhteita arvioitiin vuonna 2008 oli 434,53 eli 4,97 (-1,14 %) vähemmän kuin edellisenä vuonna. Henkilöstötavoite toteutui. Henkilöstöohjelma ja sen toteutuma poikkeaa alkuperäistä suunnitelmasta, koska Polarmon Oy:öön siirtyneet on otettu huomioon vertailussa.

## **Toimenpidetavoitteet**

Talousarviossa asetettiin alla olevat tavoitteet.

Henkilöstön kouluttamisessa jatketaan yhteistyötä sivistystoimen kanssa henkilöstön täydennyskouluttamiseksi. Koulutuksessa painotetaan työyhteisöjen koulutusta. Palkanlaskennan siirtyminen palkanlaskentakeskukseen edellyttää erityisesti esimiesten koulutusta.

Yhteistyötoimikunnalla on vastuu yhteistoiminnan kehittämisestä yhdessä työntekijäjärjestöjen ja työnantajan kanssa. Viestintä- ja yhteistoimintapäällikölle kuuluu yhteistoimintatehtävien lisäksi myös työsuojelupäällikön tehtävät, mikä vahvistaa yhteistoimintaa ja työsuojelua.

Vuonna 2006 on hyväksytty sekä kuntakonsernin henkilöstöperiaatteet että kunnan henkilöstöohjeet, joiden valmistelun pohjana on henkilöstövalintojen ja palkanasetannan (palkan vahvistamisen tai sopimisen) hajauttaminen esimiehille.

Kunta jatkaa ns. Inari-lisän maksamista niille uusille vakinaisille viranhaltijoille ja työsuhteisille työntekijöille, jotka eivät ole oikeutettuja syrjäseutulisiin. Inari-lisänä maksetaan 3 % edellisen vuoden joulukuun perus- tai tehtäväkohtaisesta palkasta. Uusien ohjeiden mukaan kunta voi rekrytointitilanteessa maksaa henkilökohtaisia lisiä yhteensä 15 %.

Yhteistyötoimikunta on ryhtynyt toimiin henkilöstön jaksamisen tukemiseksi, mitä toimintaan edistetään. Riskien kartoitus tehdään loppuun alkuvuoden 2007 aikana.

Vuoden 2006 aikana on saatettu loppuun ns. uuden viranhaltijalain täytäntöönpano muilta paitsi terveystoimen osalta. Sellaiset virat, joissa ei käytetä julkista valtaa, on muutettu työsuhteisiksi. Ratkaisuun on liittynyt nimikkeiden muutoksia. Siltä osin kuin nimikkeiden muutoksiin on muutoin tarvetta, nimikemuutokset on otettu huomioon henkilöstöohjelmassa.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Polarmon Oy aloitti toimintansa ja seutukunnan kuntien palkat lasketaan yhtiössä. Kertomusvuoden aikana valmistauduttiin ja tehtiin kunnissa päätökset siirtää kuntien taloushallintotehtävät Polarmon Oy:n hoidettavaksi 1.1.2009 lukien. Inarin osalta tämä merkitsi neljän toimistosihteerin siirtoa ns. vanhoina työntekijöinä Polarmon Oy:n palvelukseen.

Kalotin oppimiskeskussäätiö aloitti toimintansa ja kunnan henkilöstökoulutuksen.

Henkilöstön yhteistyötoimintaa on vahvistettu sekä henkilöjärjestelyillä, että vahvistamalla edelleen kertomusvuoden aikana uusia yhteistoimintaan liittyviä menettelyjen ja ohjeiden käyttöön ottoa.

Palkkausjärjestelmää on vahvistettu kannustavampaan suuntaan ohjaamalla nykyistä enemmän järjestelyvaroja henkilökohtaisiin palkkoihin.

Uusien kuntakonsernin henkilöstöperiaatteiden ja kunnan henkilöstöohjeiden mukaista toimintatapaa on kuluvan vuoden aikana vahvistettu mm. kouluttamalla esimiehiä ohjeiden noudattamiseen. Molemmat antavat esimiehille mahdollisuudet toteuttaa yhdenmukaista henkilöstöhallintoa sekä kuntakonsernissa, että kunnassa. Palkoista päättävät hallintosäännön mukaisesti pääasiassa esimiehet.

Rekrytointilisiä on maksettu erityisesti lääkäreille ja terveydenhuoltohenkilöstölle. Lääkäreille tehtiin paikallinen sopimus, joka on voimassa tavanomaista heikommassa lääkäritilanteessa.

Vuoden 2007 aika tehtyä henkilöstöohjelman tarkistusta (valtuusto 28.6.2007 § 44) henkilöstöohjelmaksi vuosille 2007-2012 ryhdyttiin toteuttamaan. Asiaa valmistelu liittyy PARAS-hankkeen valmisteluun. Työssä käytiin läpi henkilöstön eläköityminen ja muu luontainen poistuma. Ohjelman mukaan kunnan palvelut tuotetaan viiden vuoden kuluttua 18,5 henkilötyövuotta vähemmällä henkilöstöllä. Henkilöstö vähenee hallinnossa ja sivistystoimessa ja lisääntyy sosiaali- ja terveystoimessa.

Henkilöstöohjelman toteutuminen liite nro 8. Muutokset henkilöstöohjelman ja toteutumisen välillä johtuvat edellä mainitusta valtuuston erikseen vahvistamasta henkilöstöohjelmasta.

Kertomusvuoden aikana työterveydenhuoltoa vahvistettiin kunnan ja kunta-enemmistöiden MedInari Oy:n kanssa. Kunnan henkilöstön työterveyshuoltopalveluista on tehty sopimus yhtiön kanssa.

## **SOSIAALI- JA TERVEYSLAUTAKUNTA JA SOSIAALI- JA TERVEYSOSASTO**

### **Yhteiset**

Sosiaali- ja terveydenhuollon peruspalvelut on tarjottu kuntalaisille säädösten edellyttämällä tavalla. Palvelujen kehittämisessä painopisteenä on erityisesti ollut varhainen puuttuminen ja avopalvelujen kehittäminen.

UULA – Uudet palvelu- ja toimintamallit Lapissa 2008-2010 –hankkeessa on läänitasolla kehitetty sosiaali- ja terveydenhuollon sähköistä asiointia ja valmistauduttu kansallisiin muutoksiin.

Inarin kunnassa toimii Saamelaisen/ Saamenkielisten sosiaalipalvelujen kehittämisyksikkö-hanke vuosina 2007-2009 sosiaali- ja terveysministeriön rahoittamana. Toiminta on saamelaisalueen kuntien, Saamelaiskäräjien ja Pohjois-Suomen sosiaalialan osaamiskeskuksen sopimaa yhteistä toimintaa. Lähtökohtana on ollut, että muodostuu pysyvä rakenne saamenkielisten sosiaali- ja terveystalvelujen kehittämistoimintaan ja että kuntien asiakaspalvelutyötä tekevät työntekijät osallistuvat käytännön työn kautta kehittämistoimintaan.

Kehittämisyksikön painopisteenä on saamenkielisten sosiaalipalvelujen, myöhemmin terveystalvelujen kehittäminen, koordinointi, konsultaatio, tutkimus ja koulutus sekä tietoteknologian hyödyntäminen laajasti saamelaisalueella. Kehittämistyön painopisteenä on saamelainen varhaiskasvatus, - vanhustyö, - sosiaalityö sekä - terveydenhuolto. Saamelaisalueen kunnat ja saamelaiskäräjät ovat muodostaneet kehittämistyön tueksi asiantuntijatyöryhmän, saametiimin. Tavoitteena on erityisen saamelaisosaamisen välittäminen kaikkiin saamelaiskuntiin.

Yhteistyötä naapurimaiden kanssa jatkettiin. Suomen ulkoministeriön rahoittama Kuolan kunnan erityisryhmien päiväpalveluiden kehittämishanke toteutettiin yhdessä Inarin kunnan, Kuolan kunnan ja Asumispaalvelusäätiö ASPAn toimesta. Norjan Etelä-Varangin kunnan kanssa on haettu Interreg -rahoitusta Rajatonta hoivaa –hankkeeseen tavoitteena kehittää rajayhteistyötä kotipalvelussa.

Loppuvuodesta ASPA:n ”Elämässä mukana” –hanke ja ”Voi elämästä selvitä hengissä” –hanke siirtyivät uusiin tiloihin Petsamontielle. Kaksi tukiasuntoa otetaan käyttöön keväällä 2009.

Pitkäaikaistyöttömien terveystarkastukset hoidettiin lain edellyttämällä tavalla. Tarkastukset ovat siirtyneet oman alueen terveydenhoitajalle.

Koko väestöä koskevan päihdestrategian laadinta on siirtynyt resurssien puuttumisen vuoksi. ”Voi elämästä selvitä hengissä” –päihdehankkeessa projektin vetäjä on vaihtunut kolme kertaa.

Työterveyshuoltopalvelut ostetaan MedInari Oy:ltä.

### **Avohoito**

Sairaanhoitajan vastaanottoa on kehitetty ja vastaanottokäynnit ovat lisääntyneet edellisestä vuodesta 68 %. Vastaanotto on sisältänyt hoidon tarpeen arviointia ja hoidon ohjausta, potilaan tutkimista, hoitoa ja seurantaa. Sen lisäksi pienimuotoinen päiväsairaalatoiminta on aloitettu. Tällä tehostetaan palvelun laatua sekä pyritään lyhentämään ja vähentämään lääkäreiden vastaanottojonoa.

Ikäihmisten palvelustrategian toimintaohjelman päivitys on aloitettu vuonna 2007 ja sitä on jatkettu edelleen.

Dementia varhaisvaiheen tunnistamista ja varhaista puuttumista on tehostettu henkilökunnan syventävän dementia-työn koulutuksella, joka jatkuu edelleen.

Kotona asuville 80-vuotiaille on suoritettu palveluiden tarpeen arviointi seitsemän päivän kuluessa yhteydenotosta. Lisäksi kaikille 80-vuotta täyttäneille on tarjottu ennaltaehkäisevä kotikäynti, jonka tarkoituksena on kartoittaa asumisolot ja palveluiden tarve (23 osallistui haastatteluun). Kotona asumisen tukemista on tehostettu ja palvelut pyritty kohdentamaan ensisijaisesti iäkkäille asiakkaille, joilla on kokonaishoidon tarve.

Omaishoitajien tuen saajien määrää lisättiin määrärahojen puitteissa. Omaishoitajille järjestettiin lain edellyttämät vapaapäivät.

### **Laitoshoido ja palveluasuminen**

Vuodeosastolla on pitkäaikaista laitoshoidoa vaativien potilaiden määrä lisääntynyt. Asiakkaan tullessa vuodeosastolle kuntouttava hoito on pyritty aloittamaan mahdollisimman pian, jotta kotiutus aikaisempaan asumismuotoon onnistuisi. Pitkäaikaispaikoilta on saatu tehtyä siirtoja takaisin aikaisempaan asumismuotoon.

Terveyskeskuksen vuodeosastolla on turvattu tarpeenmukainen akuuttihoito sekä potilaan pääsy erikoissairaanhoidosta vuodeosastolle ja kotihoitoon.

Männikön palvelukodissa tehostetun palveluasumisen yksikössä on 24 vuokra-asuntoa ja yksi lomahoitohuone. Yksiköissä on ympärivuorokautinen hoito. Tehostettua asumispalvelua on ostettu myös Inarin vanhusten ja eläkeläisten tukiyhdistykseltä 10 paikkaa ja hoivakoti Anna ja Aapelista 2 paikkaa.

Männikön palvelukodissa on 22 vuokra-asuntoa palveluasumista tarvitseville, ja heillä on mahdollisuus saada yövalvonta. Aasukkaat eivät enää pärjää omissa kodeissaan tehostetun kotipalvelun turvin.

Vanhusten ja eläkeläisten tukiyhdistyksen omistamassa palvelutalo Koivikossa on 16 vuokra-asuntoa, joissa asukkailla on mahdollista saada kodinhoitopalveluja. Asukkaiden heikentyneen kunnon vuoksi taloon on palkattu yötyöntekijä, jonka palveluksia on mahdollista jatkossa käyttää Ivalon kylän vanhusten yöpartiointiin.

### **Kehitysvammahuolto**

Kehitysvammaisten ryhmäkoti tarjoaa yhdeksän vakituista asuntoa ja yhden lomapaikan vammaisille nuorille ja aikuisille. Aukkaat ovat ympäri vuorokautista hoivaa tarvitsevia. Rivitalossa toimii lisäksi pienryhmäkoti kolmelle kehitysvammaiselle. Itsenäisesti omissa asunnoissaan asuvista kehitysvammaisista osa saa ohjattua apua koteihinsa. Kehitysvammaisille koululaisille on järjestetty lomahoitoa toimintakeskuksen tiloissa kesäaikana.

Toimintakeskuksessa järjestetään työtoimintaa kehitysvammaisille. Seitsemän asiakasta käy osan työpäivästä tai kokonaan työssä toimintakeskuksen ulkopuolella. Toimintakeskus ja ryhmäkoti toimivat lisäksi vajaakuntoisille tai muille työmarkkinatuella oleville ja erityistä tukea tarvitseville kuntouttavan työtoiminnan paikkana sekä työelämän valmennus- ja harjoittelupaikkana.

### **Lääkäritoiminta**

Hoitoon pääsyn velvoite toteutui osittain. Potilas on saanut perusterveydenhuollon ammattilaisen arvion hoitotakuun periaatteiden mukaisesti. Sen sijaan lääkärin lääkärivajauksen vuoksi lääkärin vastaanotolla hoitotakuaikoja ei pystytty noudattamaan maaliskuu-kesäkuussa. Tilanne korjaantui heinäkuussa, jonka jälkeen palvelut on tarjottu säädösten edellyttämällä tavalla. Kiireelliset päivystystapaukset on hoidettu välittömästi.

### **Päivähoito**

Kunnallinen päivähoitopaikka järjestettiin kaikille alle kouluikäisille lapsille lain edellyttämässä aikataulussa.

Koululaisten päivähoitoa järjestettiin lautakunnan päättämien periaatteiden mukaisesti vuorohoitoa tarvitseville 1-2 luokan oppilaille sekä koulun lomien aikana 1. luokan oppilaille. Erityistä hoitoa tai tukea tarvitseville 1-2 luokan oppilaille järjestettiin päivähoitoa tukitoimena yhteistyössä sosiaalitoimiston kanssa. Koululaisia oli hoidossa 31.12.2008 yhteensä 7, joista 3 oli koululaisten iltapäivätoiminnassa saamenkielisessä ryhmäperhepäiväkodissa.

Päivähoidossa on tehty moniammatillista yhteistyötä mm. erityispäivähoidon työryhmässä, joka kokoontui v. 2008 10 kertaa. Päivähoidon ja koulutoimen yhteinen kiertävä erityislastentarhanopettaja on tehnyt 50 %:sta työaikaan 1.8.-31.12.2008, jolloin työ keskittyi päivähoidon puolelle.

Yhteistyötä Norjan päivähoitoviranomaisten kanssa on tehty lähinnä yhteisten koulutusten muodossa, joita on järjestetty Sami Soster ry:n ja saamelaisen/saamenkielisten sosiaali- ja terveystalvelujen kehittämisyksikköhankeeseen yhteydessä.

### **Sosiaalityö**

Toimeentulotukihakemusten käsittelyaika oli vuonna 2008 keskimäärin viikko toimeentulotukilain mukaisesti.

Lastensuojelun perhetyöntekijä on työskennellyt perheissä ja verkostoitunut yhteistyökumppaneiden kanssa sekä kehittänyt perhetyön työmenetelmiä ja aloittanut uutena toimintana isä-lapsitoiminnan.

Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmaa työstiin pitkin vuotta niin Syreeni-tiimissä kuin lastensuojelun kehittämistyöryhmässäkin. Valtuustotasolle laajene-mista palveli Syreenin järjestämä yleisötilaisuus, johon oli kutsuttu alustajaksi Kuntaliiton asiantuntija. Lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma laadinta siirtyi vuodelle 2009.

Kuntouttavaan työtoimintaan osallistui 22 henkilöä vuonna 2008. Kuntouttavan työtoiminnan jaksot vaihtelivat kestoltaan 3-11 kuukauteen. Osana kuntouttavaa työtoimintaa järjestettiin ryhmä toimintaa yhdessä Revontuli-säätiön kanssa. Ryhmätoiminta piti sisällään erilaisia toiminnallisia menetelmiä kuten kuntoilua, retkeilyä ja leipomista. Yhdessä Revontuli-säätiön kanssa järjestettiin kaksi ALKU -koulutusta. Koulutukset olivat kestoltaan kahdeksan ja kymmenen päi-vän mittaiset. Koulutuksen tarkoituksena oli kerätä tietoa aktivointisuunnitelman tekoa varten sekä miettiä osallistujille yksilölliset etenemisreitit heidän asetta-miinsa tavoitteisiin. ALKU -koulutus koettiin hyväksi tavaksi kartoittaa osallistu-jien elämäntilannetta. ALKU -koulutusta on tarkoitus järjestää myös vuonna 2009.

### **Suun terveydenhuolto**

Vuonna 2008 suun terveydenhuollossa tuotettiin palveluja hoitotakuun periaattei-den mukaisesti. Tarkastusta jonottavien määrä pieneni n. 100 henkilöllä. Jonon pituus vuoden lopussa oli n. 160 henkilöä. Hoitokäyntien määrä oli 9141 ja asi-akkaita oli 2855. Hammaslääkäreitä saatiin palkattua n. 3.5 (4.5 mahdollisesta). Hammaslääkäripalveluja ostettiin paitsi oikomishoidon konsultaation, myös jon-kin verran kliinisen hoidon tuottamista varten.

Terveyden edistämisen merkeissä suun terveydenhuolto osallistui Inarissa järjes-tettyyn hyvinvointipäivään.

### **Ympäristöterveydenhuolto ja ympäristönsuojelu**

Inarin ja Utsjoen kuntien yhteinen ympäristöyksikkö aloitti toimintansa 1.1.2008 lukien ja virat saatiin vakinaisesti täytetyksi syyskuun alkuun mennessä. Ympä-ristöyksikössä on yhteensä viisi virkaa, terveystarkastaja ja ympäristötarkastaja sekä kolme kunnaneläinlääkärinä (terveysvalvonnan johtaja/kunnaneläinlääkäri ja kaksi kunnaneläinlääkärinä, joista toinen Ivalossa ja toinen Utsjoella).

Ympäristöterveydenhuollon eri sektoreiden mukaista valvonnassa (terveydensuo-jelu, elintarvike-, tuoteturvallisuus- ja tupakkavalvonta ) ei saavutettu valvonta-suunnitelmien mukaisia tavoitteita määrällisesti, mutta laadullisesti valvonta te-hostui ja parani huomattavasti.

Elintarvikealan toimijoille järjestettiin koulutustilaisuus suurtalouksien omaval-vonnasta.

Eläinlääkintähuollon toimintaa pystyttiin tehostamaan, kun kaikki virat saatiin täytetyksi. Pieneläinten leikkauksia voitiin lisätä Ivalon vastaanotolla. Syksyn suuri työmäärä (porojen loislääkitykset ja lihantarkastus) kuormitti edelleen eläin-lääkintähuoltoa.

## **Resursseihin kohdistuvat tavoitteet**

### **Yhteiset**

Sosiaali- ja terveystoimen vuoden 2008 alkuperäinen talousarvio oli 13 660 000 € ja talousarvion toteutuma 14 003 509 € eli talousarvio ylittyi alkuperäisestä 2,5 % ja se katettiin lisämäärärahalla. Erikoissairaanhoidon alkuperäinen talousarvio oli 5 400 000 € ja toteutuma 5 290 861 € eli talousarvio alittui alkuperäisestä 2 % . Edelliseen vuoteen verrattuna sosiaali- ja terveydenhuollon menot kasvoivat 10,4 % ja erikoissairaanhoidon menot 3,1 %. Menojen kasvu johtui pääasiassa henkilöstömenoista ja ostopalveluista.

Terveystoimen henkilöstö osallistui lokakuussa 2008 Työterveyslaitoksen Parrempi Työyhteisö- ilmapiiirikyselyyn. Kysely tilattiin työyhteisön kehittämisen apuvälineeksi se antoi kattavan yleiskuvan työyhteisön hyvinvoinnista. Kyselyyn osallistui 91 % henkilöstöstä, tuloksia hyödynnetään työyksikkökohtaisissa kehityskeskusteluissa.

Kehittämiskeskusteluja on käyty yksilö- ja/tai ryhmäkehityskeskusteluina.

Työntekijät ovat osallistuneet täydennyskoulutukseen lain edellyttämässä laajuudessa.

### **Avohoito**

Terveydenhoitajan virka muutettiin terveydenhoitaja-palveluneuvojan toimeksi ja täytettiin. Kaksi terveyskeskusavustajan virkaa muutettiin sairaanhoitajan toimiksi. Toiseen toimeen siirtyi terveyskeskusavustajan virassa ollut sairaanhoitaja ja toinen toimi täytettiin.

Vuonna 2008 perustettu lähihoitajan toimi täytettiin ja työntekijän työpanos on kohdistunut pääsääntöisesti ennalta ehkäisevään lastensuojelutyöhön. Kodinhoitajien tai kotiaavustajien toimia ei vapautunut vuoden aikana.

Henkilöstö on osallistunut täydennyskoulutukseen ja työnjakohankkeen koulutukseen. Lapin sairaanhoitopiirin järjestämiä koulutuksia on hyödynnetty videoneuvotteluteitse laajasti.

### **Laitoshoito ja asumispalvelut**

Vuodeosastolle vakinaistettiin yksi sairaanhoitaja ja kaksi lähihoitajaa, jotka olivat toimineet pitkäaikaisina sijaisina vuosien ajan.

Sairaanhoitajat ovat osallistuneet perusterveydenhuollon yhteistyö- ja työnjakohankkeeseen.

Täydennyskoulutuksilla on vahvistettu henkilökunnan ammatillista osaamista.

### **Lääkäritoiminta**

Johtavan lääkärin irtisanouduttua alkuvuodesta virkaa ei ole saatu täytettyä vaikka lääkärin rekrytointiin panostettiin erityisesti. Ostopalveluja jouduttiin käyttämään suunniteltua enemmän. Vastaanottotyössä on pyritty noudattamaan lääkärihoitaja työparimallia.

### **Päivähoito**

Ivalon päiväkodin toiminta käynnistettiin uusissa tiloissa 23.7.2008 alkaen ja tiloihin siirtyi myös Ivalon vuororyhmäperhepäiväkodin. Ivalon päiväkodille nimettiin lähiesimies eli vastaava lastentarhanopettaja 1.8.2008 alkaen, jonka tehtävät jakaantuvat esimiestehtävien ja lastentarhanopettajan tehtävien kesken. 1.8.2008 alkaen Ivalon vuororyhmäperhepäiväkodin lähiesimiehenä toimineen vastaavan lastenhoitajan tehtävät muutettiin lastenhoitajan tehtäviksi.

Päätökset Ivalon vuororyhmäperhepäiväkodin toiminnan muuttamisesta 1.1.2009 alkaen päiväkodin vuororyhmäksi ja 3 perhepäivähoitajan toimen muuttamisesta lastenhoitajien toimiksi tehtiin vuoden lopussa. Päiväkodin tukipalvelutoimintoja tehostettiin v. 2008 aikana siten, että pyykki/siivoushuollon osalta tehtiin uusi mitoitus ja siirryttiin ostamaan tilapalvelulta siivousta 5 h/päivä ja pyykkihuolto sekä osa siivouksesta siirrettiin kokonaan päiväkodissa lähinnä yöaikana tehtäväksi työksi. Ivalon päiväkodin keittiö on siirretty ruokapalvelukeskuksen alaisuuteen, josta ostetaan kaikki päiväkodin ruokahuoltopalvelut.

Eri päivähoitomuodoista tehtävän suunnitelman laatimista varten perustettiin päivähoidon lähiesimiehistä koottu työryhmä, joka laatii asiasta selvityksen kesään 2009 mennessä. Suunnitelma eri päivähoitomuodoista, jossa on huomioitu myös kotona tapahtuvan perhepäivähoidon säilyttämismahdollisuudet, on pohjana tehtäessä seuraavaa päivähoidon talousarvio- ja kuntasuunnitelmaa.

Päiväkotien ja ryhmäperhepäiväkotien henkilöstölle järjestettiin koulutusta mm. vuorovaikutustaidoista ja terveystieteistä. Ivalon päiväkodissa aloitettiin loppuvuodesta 2008 kerran kuukaudessa tapahtuva työnohjaus. Rovaniemi -opistolla järjestetyille kolmen päivän täydennyskoulutuskurssille (aiheina mm. perhepäivähoidon laadun kehittäminen, kädentaidot ja musiikkikasvatus) osallistui 9 perhepäivähoitajaa. Lähes kaikki perhepäivähoitajat ovat käyneet em. täydennyskoulutuksen vv. 2007-2008 aikana.

## **Sosiaalityö**

Kuntoutuksen työtoiminnan ohjaajan tehtävää on jatkettu määräaikaisena vuoden 2009 loppuun.

Lastenpsykiatriasta konsultaatiota ostettiin Lapin perhekeskiltä yhteensä 7 päivää. Ajoittain asiakkaat joutuivat jonottamaan aikoja, joten voi ajatella toiminnan vakiintuneen ja löytäneen paikkansa Inarin kunnan palvelujärjestelmässä. Ratkaistavien ongelmatilanteiden kirjo on ollut laaja.

## **Suun terveydenhuolto**

Kaluste/työkaluhankintoja tehtiin erityisesti ergonomisiin ja hygieenisiin perustein. Työprosessia kehitettiin ottamalla käyttöön sähköinen ajanvarausjärjestelmä. Henkilöstö koulutettiin mm. työnjakohankkeeseen liittyvien videoluentojen avulla. Hammashoitajaksi opiskeleva oppisopimusopiskelija aloitti opintonsa Ivalon hammashoitolassa.

## **Ympäristöterveydenhuolto ja ympäristönsuojelu**

Uusi kunnaneläinlääkäri virka (3. kunnaneläinlääkäri) täytettiin ja vakinaisen viranhaltija aloitti työt toukokuun alussa. Ivalon vastaanotolla käyntien määrä lisääntyi. Vuosiloman sijaisia ei palkattu lainkaan, mutta lomien hoitaminen sisäi-

sin järjestelyin aiheutti kuormitusta töihin ja lisäsi eläinlääkäreiden työsidonnaisuutta liikaa.

Elintarvike-, terveys- ja tuoteturvallisuusvalvonnan valvonta muuttui maksulliseksi, kun ympäristöyksikön uusi taksa astui voimaan maaliskuun alussa.

## **SIVISTYSLAUTAKUNTA JA SIVISTYSOSASTO**

### **Kuntalaiseen kohdistuvat tavoitteet ja niiden toteutuminen**

#### **Esi- ja perusopetus**

Esi- ja perusopetuksen järjestämisessä ensisijaisena tavoitteena on turvata kullekin oppilaalle tämän yksilöllisiä tarpeita vastaava laadukas opetus, jossa hän saa riittävät tiedot, taidot ja halun jatko-opintoihin ja sitä kautta mahdollisuuden omien edellytystensä mukaisesti ammattiin ja itsenäiseen elämään.

Opetuksen laatu pyritään varmistamaan mm. niin, että valtuuston vuonna 2002 hyväksymässä koulutuksen kehittämissuunnitelmassa mainittuja opetusryhmien enimmäiskokoja ei ylitetä. Lukuvuonna 2008-09 perusopetusryhmien keskikoko kouluissa oli 12,3 oppilasta, suurimmat ryhmät olivat 19 oppilaan opetusryhmät. Kehittämissuunnitelman enimmäiskoot alitettiin reilusti.

Koulujen oppilaanohjaajat seuraavat oppilaiden jatko-opintoihin siirtymistä. Keväällä 2008 kaikki perusopetuksen päättäneet saivat päättötodistuksen. Syksyllä 2009 päättötodistuksen saaneista 43 % siirtyi lukiokoulutukseen, 48 % ammatilliseen koulutukseen ja 5 % lisäopetukseen, 4 % ei hakeutunut välittömästi jatko-opintoihin.

Saamenkielisten oppilaiden äidinkielen opetus on pyritty turvaamaan kaikilla kolmella saamen kielellä. Koska saamenkielisten opettajien saatavuus on niukkaa, joudutaan opetusta keskittämään. Tavoitteena on ollut turvata koltansaamenkielinen opetus Sevettijärven koulussa, inarinsaamenkielinen opetus Inarin koulussa ja pohjoissaamenkielinen opetus Inarin ja Ivalon kouluissa. Opetus on pysytty järjestämään huoltajien asettamien tavoitteiden mukaisesti.

Koska asuntolakouluelämään ei ole ollut tarkoitus palata, tavoitteena on ollut säilyttää kouluverkko sellaisena, että oppilaat voivat käydä koulua kotoa käsin päivittäin.

Kunnan kouluverkko on harva, mutta asutus on niin keskittynyttä, että syksyllä 2008 esi- ja perusopetuksen oppilaista 68 % asui viiden kilometrin säteellä lähimmästä koulusta. Runsaalla prosentilla oppilaista oli koulumatkaa yli 50 kilometriä. Pisin koulumatka yhteen suuntaan, 80 kilometriä, oli Kutturasta Ivalon ala-asteen kouluun. Kaikki oppilaat kulkivat päivittäin kotoa kouluun.

#### **Lukiokoulutus**

Ivalon lukiossa kieliohjelma on laaja ja kielten tarjonta on pystytty tavoitteen mukaisesti pitämään monipuolisena. Lukiossa on opiskeltu englantia, ruotsia, saksaa, venäjää, ranskaa, inarinsaamea ja pohjoissaamea.

Ivalon lukio on toiminut yhtenä Lapin läänin etälukiona, mikä helpottaa mm. aikuisten osallistumista lukiokoulutukseen.

### **Ammatillinen koulutus**

Kunnan alueella toimii valtion ylläpitämä Saamelaisalueen koulutuskeskus, joka on antanut ammatillista perus- ja lisäkoulutusta sekä yleissivistävää aikuiskoulutusta. Koulutuskeskuksen koulutusaloja ovat luonnonvara-ala, kaupan ja hallinnon ala, matkailu-, ravitsemis- ja talousala, sosiaali- ja terveysala sekä kulttuuriala.

### **Kansalaisopisto**

Vuoden 2008 toimintasuunnitelman mukaan kansalaisopistoa on kehitetty kokonaisvaltaisesti elinikäisen oppimisen periaatteen pohjalta. Kehittämistyön ja arvioinnin tueksi tehtiin opistolle laatukäsikirja, jota kehitetään ja päivitetään yhdessä opiston opettajien kanssa.

Vapaan sivistystyön opetuksen pääpaino on edellisten vuosien tapaan ollut taito- ja taideaineiden opetuksessa. Musiikin opetuksessa pääpaino on ollut taiteen perusopetuksen yleisen oppimäärän opetuksessa.

Kansalaisopisto toteuttaa suuntaviivaopintoja opetusministeriön sekä vapaan sivistystyön valtakunnallisten järjestöjen yhdessä määrittelemien ja hyväksymien tavoitteiden ja sisältöjen pohjalta. Opisto on ollut mukana Terveyttä edistävät opinnot -hankkeessa, joka on useiden kansalaisopistojen yhteinen hanke. Liikuntaan ja terveyteen liittyvää opetusta on ollut runsaasti tarjolla.

Kansainvälisyyttä on edistetty osallistumalla kansainvälisiin hankkeisiin ja verkostoihin. Opisto on osallistunut kansainväliseen Elinikäisen oppimisen ohjelma Grundtvig-hankkeeseen, joka päättyi kuluneena vuonna.

Kansainvälisyyteen liittyen opisto on järjestänyt monipuolista vieraiden kielten kurssitoimintaa sekä suomen kielen opintoja maahanmuuttajille.

Yhteistyössä toteutettu Saamelaisalueen Noste-hanke päättyi vuoden 2008 lopussa.

### **Kirjasto**

Kirjasto on edistänyt toiminnallaan vapaata, monipuolista ja moniarvoista tiedonkulkua. Kirjasto antoi perustehtävänsä mukaisesti kuntalaisille mahdollisuuden tiedon saantiin ja käyttämiseen tutkimuksessa, opiskelussa ja maailmankuvan luomisessa sekä käytännön työssä ja virkistytymisessä.

Pääkirjaston peruskorjaus- ja laajennustyö toteutettiin vuonna 2008. Kirjasto toimi remontin ajan väliaikaisissa vuokratiloissa K-marketin yläkerrassa. Muuttojärjestelyjen vuoksi kirjasto oli suljettuna neljä viikkoa.

Kuntalaisten mahdollisuuksia tiedon käyttämiseen on edistetty henkilökuntaa kouluttamalla ja työvälineitä uusimalla. Kunnan asukkaiden taitoa käyttää kirjastoa on lisätty järjestämällä ohjattuja esittely- ja opastustilaisuuksia. Kirjastossa on järjestetty kirja- ja taidenäyttelyitä ajankohtaisista asioista sekä erilaisia yleisö- ja

kulttuuritilaisuuksia. Kirjastonkäytön suunnitelmallista opetusta järjestettiin eri kouluasteille.

### **Kulttuuritoiminta**

Kulttuuritoiminta tuki inarilaisia kulttuurialan harrastajia ja ammattitaiteilijoita, tarjosi kulttuuripalveluita sekä toimi eri kulttuurimuotojen kehittämishankkeissa.

### **Liikuntatoimi**

Liikunnan ohjaustoiminnassa pääpaino oli erityisryhmien liikunnassa. Lisäksi työkykyä ylläpitävää terveysliikuntaa ja siihen liittyvää koulutustoimintaa järjestettiin suunnitelmien mukaisesti yhdessä kansalaisopiston kanssa. Syksyllä 2008 aloitettiin erinomaisen suosion saavuttanut aikuisten uimakoulu.

Vanhusten voima- ja tasapaino-ominaisuuksien parantamiseen tähtäävä toimintaa (VoiTas) jatkettiin Inarin kunnassa sosiaali- ja terveystoimen sekä liikuntatoimen välisenä yhteistyönä.

Lasten ja nuorten liikuntatoimintaa on kehitetty yhteistyössä paikallisten yhdistysten, oppilaitosten, kansalaisopiston ja Lapin Liikunnan kanssa. Liikunnanohjaus lapsille ja nuorille toteutettiin suunnitellulla tavalla.

### **Nuorisotyö**

Nuorisotyö on päätavoitteensa mukaisesti toiminut nuorten elinolojen ja nuorisotoiminnan edellytysten turvaamiseksi.

Välittömän toiminnan painopiste on ollut tavoitteen mukaisesti 10 – 19 – vuotiaissa ja toiminnan keskeisinä välineinä on edelleen pidetty avointa toimintaa sekä nuorten vapaaehtoisten Tilkkutäkki-ryhmää.

Kunnassa on toimiva nuorisovaltuusto sekä nuorten työpajana toimiva viestintäpaja.

Moniammatillista ja –yhteisöllistä työtapaa nuorten elinoloihin liittyvissä asioissa ja nuorten asioihin liittyvää tiedottamista on asetetun tavoitteen mukaisesti kehitetty.

Kuntaan ei ryhdytty vuonna 2008 laatimaan erillistä lapsi- ja nuorisopolitiikan kehittämisohjelmaa, vaan se tehdään vuonna 2009 osana lastensuojelulain edellyttämää lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelmaa.

## **Toimenpidetavoitteet ja niiden toteutuminen**

### **Esi- ja perusopetus**

Kouluverkkoon ei tullut muutoksia vuoden 2008 aikana.

Esi-, perus- ja lisäopetusta annettiin syksyllä 2008 seuraavasti:

1. Inarin koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-9

2. Ivalon ala-asteen koulu, esiopetus, perusopetuksen vuosiluokat 1-9, lisäopetus
3. Ivalon yläasteen koulu, perusopetuksen vuosiluokat 7-9 ja lisäopetus
4. Sevetijärven koulu, perusopetuksen vuosiluokat 1-9
5. Törmäsen koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-6.

Perusopetuksen koulut osallistuivat useisiin kehittämishankkeisiin.

### **Lukiokoulutus**

Lukio osallistui useisiin kehittämishankkeisiin.

Lukio ja Saamelaisalueen koulutuskeskus aloittivat syksyllä 2008 yhteistyön, jossa opiskelijoilla on mahdollisuus suorittaa kaksi (kolme) tutkintoa: ammatillinen perustutkinto, ylioppilastutkinto ja lukion oppimäärä (päättötodistus).

### **Kansalaisopisto**

Kansalaisopistossa on annettu yleissivistävää aikuiskoulutusta, avoimen yliopiston opetusta ja taiteiden perusopetusta. Inarin kansalaisopistossa annetaan opetusta myös alle 16-vuotiaille. Suurin osa kaikesta opetustoiminnasta on ns. ”normaalia” yleissivistävää kansalaisopisto-opetusta.

Vuoden 2008 aikana kansalaisopisto on antanut opetusta n. 6 500 tuntia. Opiston kursseille on osallistunut 1 257 opiskelijaa, joista naisia 959 ja miehiä 298. Opiskelijoista n. puolet kuuluvat työikäiseen väestöön. Lasten ja nuorten osuus on noin 25 % ja eläkeikäisten osuus on lähes 15 %.

Inarin kansalaisopisto on ollut mukana seuraavissa hankkeissa:

- Terveyttä edistävät opinnot
- Grundtvig
- Noste

Opisto on toiminut pääasiassa kunnan omistamissa opetustiloissa. Lisäksi kulttuuritoimi ja kansalaisopisto ovat yhdessä vuokranneet InLike Oy:ltä ns. Kultapiiskun tilat. Sivukylien kursseja varten on erikseen vuokrattu tarkoitukseen sopivat tilat tarpeen mukaan.

### **Kirjasto**

Kunnan kirjastoverkko muodostuu pääkirjastosta, Inarin lähikirjastosta ja kirjastoautosta. Kirjaston palvelupisteet olivat avoinna yhteensä 3 870 tuntia vuodessa. Aukiolotuntien määrä supistui edellisvuoteen verrattuna, sillä pääkirjasto oli suljettuna neljä viikkoa muuton vuoksi.

Inarin kunnan kirjastotoimi on osa neljäntoista kunnan muodostamaa Lapin kirjastokonsortiota, jolla on yhteinen aineisto- ja asiakasrekisteri, kuljetuspalvelu ja hanketoimintaa. Kirjastotoimenjohtaja toimii Lapin kirjastokonsortion puheenjohtajana.

Pääkirjaston peruskorjaus ja laajennus valmistui opetusministeriön hyväksymän opetus- ja kulttuuritoimen perustamishankkeiden rahoitussuunnitelman mukaisesti vuoden 2008 lopussa.

Inarin kunnan kirjaston hallinnoima ja koordinoima opetusministeriön hankerahalla toteutettu seutukoulutushanke sekä kirjastoautosta monitoimiautoksi hanke saatettiin loppuun. Kirjastoautosta monitoimiautoksi hankerahalla monipuolistettiin kirjastoauton sähköistä asiointiympäristöä, uusittiin ohjelmistoja ja laitteita, painatettiin kirjastoauton nelikielinen palveluesite ja hankittiin vanhusväestön tarpeisiin kotipalveluohjelma.

Lasten ja nuorten lukuharrastusta edistettiin Lapin lääninhallituksen myöntämän hankerahan avulla viemällä esiintyjiä kouluille ja kouluttamalla henkilökuntaa kirjallisuuden esittelemiseen.

Kirjasto myi kirjastoautopalveluja Sodankylän kunnalle Kiilopään reitillä.

### **Kulttuuritoiminta**

Pohjoisen Ulottuvuuden Kansanperinneverkoston (PUK2005) hanke jatkui. Kulttuuritoimi liittyi Lapin lastenkulttuuriverkoston kautta valtakunnalliseen Taikalamppuverkoston kehittämään Barentsin alueen nuorisokulttuurivaihtoa mediakasvatuksen kautta.

### **Liikuntatoimi**

Liikuntatoimi hankki ulkoilma tapahtumiin soveltuvan äänentoistojärjestelmän sekä täydensi tulospalvelulaitteistoa.

Yhteistyötä Utsjoen kunnan kanssa on tehostettu.

Liikuntatoimintaa järjestävien yhdistysten toiminta-avustukset ovat säilyneet entisellä tasolla.

### **Nuorisotyö**

Avointa toimintaa järjestettiin nuoriso-ohjaajan toimesta Ivalon Nuorisotila Stönöllä. Stönön yökahviossa sekä tapahtumissa nuoriso-ohjaajaa avusti tehtäviinsä koulutettu nuorten vapaaehtoisten vertaistukiryhmä Tilkkutäkki.

Viestintäpajan ja nuorisotiedotuspiste [In@Netin](#) toiminta sivupisteineen (Nt. Stönö, Nk. Vasatokka) on jatkunut. Viestintäpaja saavutti suunnitellut valmiudet toimia monipuolisena nuorisotiedotuksen toimintakeskuksena äänistudion kunnostustyön valmistuttua tammikuussa 2008. Radio Inarin toiminnassa on Inarin Paikallisradioyhdistyksen roolia vastuullisena ohjelmatuottajana lisätty merkittävästi. Ulkoisessa tiedotuksessa on painottunut nettitiedotus ([www.lanuti.fi/inari](http://www.lanuti.fi/inari)) sekä paikallisviestintien käyttö.

Asiakkaiden määrä nuorten työpajana toimivalla viestintäpajalla lisääntyi syksyn 2007 tasosta merkittävästi. Nuorisotyö käynnisti opetusministeriön tuen turvin etsivän työpajatyön hankkeen (Etsivä löytää) elokuussa. Etsivän työn kokeilu kuuluu 50 eri puolilla maata toteutettavan paikallisen hankkeen valtakunnalliseen pilottikokonaisuuteen.

Nuorisovaltuuston toimintaa on tuettu, toiminnallinen päätapahtuma oli vierailu eduskunnassa huhtikuussa. Selvä Peli –työn toimintaedellytykset on turvattu. Työtä on toteuttanut opetusministeriön ennaltaehkäisevän huumetyön rahoituksen

turvin palkattu nuoriso-ohjaaja, joka on vastannut myös nuorisotiedotuksesta. Lääninhallituksen myöntämän alueellisen kehittämisrahoituksen turvin käynnistettiin syksyllä Ivalossa, Inarissa sekä Sevettijärvellä toimiva, erityisesti tyttöihin kohdistettava kokeilu (Kalorigeelit).

Alueyhteistyötä Lahden ja Tornion kaupunkien nuorisopalveluiden kanssa on jatkettu. Työtä on tehty yhteistyössä Nk. Vasatoka kanssa. Myös muilta osin yhteistyö Vasatoka kanssa on kehittynyt.

Nuorisotyön palvelutuotantoa on kehitetty ennaltaehkäisevän työn kokonaisuutena pohjana ajatus nuorten elämäkkaaresta (ikävaihe 10 – 20 –vuotta) sekä elämäntilanteesta (nuoren oma halu, tarve). Työtavassa kaikki nuorisotyön toimintamuodot tukevat toisiaan. Tavoitteena on ollut luoda nuorisotyölle oma matalan kynnyksen palvelumalli, jonka suunnittelussa ja toteuttamisessa huomioidaan moniammatillinen ja moniyhteisöllinen työote sekä nuorten äänen kuuluminen.

Nuorisoyhdistysten toimintatuen taso on säilynyt entisellä tasolla.

## **TEKNISTEN PALVELUJEN TAVOITTEET** (kuntalaiseen kohdistuvat)

### **Yleiset**

Tekninen lautakunta pyrkii säilyttämään nykyisen palvelutason peruspalveluissa sekä parantamaan palvelutasoa matkailua edistävässä kohteissa kuten ulkoilu- ja virkistytymiskohteissa. Erityisenä painopisteenä on matkailuympäristön parantaminen.

Maankäytön suunnittelua kehitetään tavoitteellisemmaksi ja kiinteämmäksi osaksi kunnan strategista suunnittelua. Kaavaselostuksissa korostetaan kuntatalousnäkökulma.

Vireillä olevassa kunta- ja palvelurakennemuutoksessa tarkastellaan teknisten palveluiden kehittämismahdollisuudet peruskuntaa laajempaan kokonaisuutena.

Suunnitteluvuosien aikana selvitetään moottorikelkkareittien ja mahdollisesti muidenkin virkistysreittien sekä niihin liittyvien palvelurakenteiden tuottaminen ylikunnallisena liikelaitoksena. Pohjois-Lapin reittipooli –hankkeessa pyritään luomaan järjestelmä, jossa alueen kunnat, valtio ja alueen elinkeinoelämä ottaisivat rahoitusvastuun tarvittavien palvelu-rakenteiden rakentamisesta ja ylläpidosta.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Matkailuympäristön parantamishankkeena valmistui Laanipalon ja Vanhaselän kaavatiet, Saariselän tori ja Saariseläntien perusparannus keskeisiltä osiltaan syksyllä 2008. Ivalossa Mukkavuopajan virkistysreitin rakentaminen alkoi Inarin kunnan ja Lapin ympäristökeskuksen yhteishankkeena.

Maankäytönsuunnittelu on ymmärretty kuntalaisten keskuudessa keinona vaikuttaa kunkin asuinalueen elävänä pysymiseen ja mahdollisuutena kehittää nykyistä asuinuutta myös tulevien sukupolvien asuinpaikkana. Maankäytönsuunnittelu ymmärretäänkin entistä paremmin strategisena suunnitteluvälineenä, jolla voidaan vaikuttaa kunkin alueen työllistymismahdollisuuksiin.

Kunta- ja palvelurakennemuutoksessa on selvitetty mahdollisuuksia rakennusvalvonnan yhteistyöhön seutukuntatasolla. Selvittely jatkuu edelleen.

Vuoden 2008 aikana avattiin moottorikelkkaura Inarista Lemmenjoelle. Moottorikelkkauran jatkaminen Lemmenjoelta Pokkaan ei suunnitteluvuonna onnistunut, mutta hanke on edelleen vireillä. Tarkasteluvuoden aikana tarkennettiin EU- rahoitushakemusta hankkeesta, jolla pyritään selvittämään moottorikelkkareittien ja mahdollisesti muidenkin virkistysreittien sekä niihin liittyvien palvelurakenteiden tuottaminen ylikunnallisena liikelaitoksena. Rahoitushakemukseen ei ole tullut vielä päätöstä.

### **Maankäytön suunnittelu ja kaavoitus**

Inarijärven yleiskaavan tarkistamista jatketaan vuonna 2008.

Ivalon paliskunnan alueen yleiskaava pyritään saamaan lainvoimaiseksi vuoden 2008 ensimmäisellä neljänneksellä.

Saariselän yleiskaavan tarkastaminen aloitetaan kansainvälisellä arkkitehtikilpailulla vuoden 2008 alussa.

Inarin kirkonkylällä Saamelaisten kulttuurikeskushanke on käynnistymässä arkkitehtikilpailulla. Edellä mainitusta syystä Inarin kirkonkylän asemakaavan saneeraus odottaa arkkitehtikilpailun tuloksia ja jatkuu vuonna 2008.

Ivalon asemakaavan saneeraus keskeisimmiltä osin jatkuu vuonna 2008.

Saariselän asemakaavaa laajennetaan vuosittain rakennustoiminnan ylläpitämiseksi osayleiskaavaan perustuen.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Ivalon paliskunnan alueen yleiskaavoitusta jatkettiin vuonna 2008. Suunnitteluvuonna havaittiin virheellisyyksiä maanmittauslaitoksen tuottamissa kiinteistörajakartoissa. Maanmittauslaitos tarkisti kiinteistörajat vuoden loppuun mennessä, jonka jälkeen yleiskaavoitusta voitiin jatkaa. Hanke on jäljessä tavoitteellisesta aikataulusta.

Museovirasto teki maastoinventointeja Inarijärven alueella kesällä 2008. Yleiskaavasta järjestettiin tiedotustilaisuuksia Ivalossa, Inarissa ja Partakossa. Yleiskaavoitustyö jatkuu edelleen.

Inarin kirkonkylän asemakaavoitus liittyy osaksi Inarijärven osayleiskaavan toiminnallisen kehittämisen suunnitelmaa, koska Inarijärven matkailulliset tavoitteet muodostuvat merkittävästi Kirkonkylän asemakaavan sisällölle asetettujen tavoitteiden kautta. Kirkonkylällä järjestettiin tiedotustilaisuus syksyllä 2008. Kirkonkylän asemakaavoitus jatkuu edelleen.

Saariselän keskustan asemakaava hyväksyttiin 12.6.2008.

Saariselän kansainvälinen arkkitehtikilpailu pidettiin vuoden 2008 aikana. Kilpailuun jätettiin 15 työtä, joista yksi hylättiin myöhästyneenä.

Saariselän asemakaavan laajennuksia on vireillä Kaunispään rinteelle ja Viskitien varteen.

### **Pelastuslaitos**

Lapin pelastuslaitoksen kustannukset on eriytetty teknisen osaston käyttöaloustraamista.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Inarin kunnan maksuosuus oli 624.000 €.

### **Rakennusvalvonta**

Rakennusvalvonnan toiminta järjestetään ja edelleen kehitetään maankäyttö- ja rakennuslainsäädännön mukaisesti huomioon ottaen kunnan erityisolosuhteet. Rakennusluparekistereiden ajantasaistamista jatketaan kiinteistöverotuksen oikaisemiseksi.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Rakennusjärjestys hyväksyttiin valtuustossa 12.6.2008.

### **Ympäristöasiat ja -rakentaminen**

Kunnallistekniikan rakentaminen ja kunnossapito hankitaan ostopalveluna kuten aikaisempinakin vuosina.

Ympäristörakentamisessa kunta pyrkii ensisijaisesti yhteistyössä Tiehallinnon, Lapin ympäristökeskuksen, Ivalon työvoimatoimiston, Metsähallituksen, Metsäntutkimuslaitoksen ja Merenkululaitoksen kanssa ylläpitämään ympäristörakentamista Inarin kunnan alueella.

Kaikessa ympäristörakentamisessa huomioidaan mahdollisuuksien mukaan lisääntyvän ikääntyvän väestön liikkumismahdollisuuksien kehittäminen.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

YTY –ympäristötöitä tehtiin Inarin kunnan alueella. Tärkeimpänä rahoittajana toimi työvoimatoimisto. Muita rahoittajia olivat Inarin kunta, Lapin ympäristökeskus, Inarin seurakunta, Tieliikelaitos sekä Metsähallituksen luontopalvelut.

YTY –töinä tehtiin maisemanhoitorauvauksia, rakennettiin bussipysäkkikatoksia, kaavateiden ja kevyenliikenteen väylien näkemäesteiden rauvauksia, leikkikenttien ja – puistojen kunnostamista , ulkoilu- ja retkeilyreittien kunnostamista ja rakentamista sekä veneenlaskupaikkojen kunnostamista ja rakentamista.

### **Moottorikelkkareitit**

Moottorikelkkareittien rakentamiseksi ja ylläpitämiseksi vuoden 2007 aikana on käynnistynyt Reitti liikelaitos, jonka vetäjäksi on palkattu reittimestari vuoden 2009 loppuun saakka.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Inari – Pokka moottorikelkkareitille haettiin Metsähallituksen lupaa, joka vaatii hoito- ja käyttösuunnitelman muutosta Hammastunturin erämaa-alueella. Asia on

vielä kesken. Inari – Lemmenjoki reitin linjausta muutettiin, johon rakennettiin poroaidan ylitys poromiesten hyväksymällä tavalla, sekä Menesjoen ylitykseen kelkkasilta. Reitti on käytettävissä.

Kelkkareittiprojektilla on haettu EU-rahoitusta.

Ivalo- Hammasjärvi reitillä linjausta muutettiin maanomistajien suostumuksella kiertämään Pasasjärven testaustoiminnan paikkaa.

## **Talous**

Nettomenot (tuhansina euroina) ovat seuraavat:

|                | 2008 | 2009 | 2010 |
|----------------|------|------|------|
| Tekninen ltk   | 846  | 975  | 973  |
| Pelastuslaitos | 624  | 652  | 668  |
|                |      |      |      |

### **Tilapalvelu liikelaitos**

|       |              |
|-------|--------------|
| Tulot | 3365         |
| Menot | 3363         |
| Netto | 2 (ylijäämä) |

### **Reitti liikelaitos**

|       |     |
|-------|-----|
| Tulot | 139 |
| Menot | 139 |
| Netto | 0   |

## **Tavoitteiden toteutuminen**

Nettomenot (tuhansina euroina) olivat seuraavat:

|                     |     |
|---------------------|-----|
| Tekninen lautakunta | 842 |
| Pelastuslaitos      | 617 |
| Investoinnit        | 583 |

### **Tilapalvelu liikelaitos**

|              |              |
|--------------|--------------|
| Tulot        | 3290         |
| Menot        | 3281         |
| Netto        | 9 (ylijäämä) |
| Investoinnit | 834          |

### **Reitti liikelaitos**

|              |               |
|--------------|---------------|
| Tulot        | 59            |
| Menot        | 87            |
| Netto        | 28 (alijäämä) |
| Investoinnit | 21            |

## **Toimenpidetavoitteet (resursseihin kohdistuvat)**

### **Maankäytön suunnittelu ja kaavoitus**

Vireillä olevat yleiskaavat:

- Inarijärven osayleiskaava; valmis 2008. Museovirasto tutkii suunnittelualuetta kesällä 2008.
- Ivalon paliskunnan alueen osayleiskaava pyritään saamaan lainvoimaiseksi vuoden 2008 alussa.

Yleiskaavoitustyötä jatketaan osayleiskaavoina paliskuntarajoja noudattaen kunnes koko kunnan alueelle on saatu yleiskaavatasoinen maankäytön-suunnitelma.

- Näämön/Vätsärin -paliskunnan alueen yleiskaavoitus aloitetaan yhteistyössä Oulun yliopiston arkkitehtiosaston kanssa vuonna 2008.
- Hammastunturin/Sallivaaran -paliskunnan alueen yleiskaavoitus suunnittelukauden lopussa.

Vireillä olevat asemakaavat:

- Kaunispään asemakaavan laajentaminen Viskitien varteen, valmis vuoden 2008 alussa.
- Saariselän keskustan asemakaavan muutos, valmis vuoden 2008 alussa.
- Kaunispään asemakaavan laajentaminen Kaunispään ja Iisakkipään rinteille Kullankaivajantien vaikutuspiirissä (laskettelualue). Valmistuminen siirtyy suunnittelukaudella, koska alue pyritään sisällyttämään arkkitehtikilpailun kohdealueeseen.
- Ivalon asemakaavan saneeraus.
- Inarin kirkonkylän asemakaavan muutos ja laajennus.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Ukonjärven yleiskaavan ja Ivalon paliskunnan yleiskaavojen hyväksyminen on siirtynyt vuodelle 2009.

Inarijärven osayleiskaavoitus jatkuu edelleen.

Saariselän keskustan asemakaavasaneeraus hyväksyttiin valtuustossa 12.6.

Kaunispään asemakaavan laajentaminen Kaunispään ja Iisakkipään rinteille Kullankaivajantien vaikutusalueella keskeytettiin arkkitehtikilpailun ajaksi, jotta vireillä olevat asemakaavat eivät rajoittaisi kilpailijoiden ideointia. Arkkitehtikilpailu tarkentaa mahdollisesti asemakaavoituksille asetettavia tavoitteita.

Ivalon asemakaavan saneerausta ja laajentamista jatkettiin vuonna 2008.

Inarin kirkonkylän asemakaavan saneerausta jatkettiin vuonna 2008.

### **Rakennusvalvonta**

Rakennuskannan inventointi jatkuu edelleen.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Lautakunnan tekemiä rakennuslupapäätöksiä oli 17 kappaletta.

Rakennustarkastajan ja apulaisrakennustarkastajan tekemiä rakennuslupapäätöksiä oli 313, maa-aineslupia 5, maisematyölupia 6, työnjohtajapäätöksiä 11, rakennusluvan pidentämispäätöksiä 17, rakennusluvan rauettamisia 1 ja purkamislupia 2.

## **Tilapalvelu -liikelaitos ja rakennustoiminta**

### **Tavoitteet**

Rakennuttaminen suoritetaan omalla organisaatiolla.

Kiinteistöjen kunnossapitotyöt sekä pienet muutos-, peruskorjaus- ja uudisrakennustyöt tehdään kunnan omana työnä, lukuun ottamatta lvis-töitä, jotka tehdään ostopalveluna.

Isommat kohteet tehdään tarjous- ja urakkakilpailumenettelyyn perustuvana ulkopuolisena työnä.

Tilapalveluille tehdään oma tuloslaskelma, tase ja rahoitussuunnitelma. Hallintokunnilta peritään käytetyistä tiloista todellinen vuokra, joka kattaa kaikki kustannukset.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Rakennuskohteiden rakennuttamistehtävät on kaikkien kohteiden osalta suoritettu kunnan omana työnä.

Rakennusten kunnossapitotyöt suoritettiin kunnan omana työnä lukuun ottamatta LVIS töitä, jotka suoritettiin ostopalveluna.

Investointikohteet rakennettiin urakkakilpailun perusteella, joita oli seuraavasti:

- Ivalon päiväkodin peruskorjaus ja laajennustyö, joka valmistui heinäkuussa 2008 ja jonka rakennustyöt aloitettiin elokuussa 2007.
- Ivalon terveystakeskuksen vuodeosaston kanslia- ja lääkkeenjakotilojen sekä apteekkitilojen peruskorjaus toteutettiin touko-kesäkuussa 2008.
- Ivalo kirjaston peruskorjaus- ja laajennustyö aloitettiin toukokuussa 2008. Kohde valmistui vuoden vaihteessa.
- Ivalon ala-asteen ulkopuoliset (rakennusten väliset) lämpö- ja käyttövesijohdot uusittiin koulujen kesäloman aikana.
- Teknisen toimen konehalli/varastorakennus rakennettiin Peräsaajoon entisen hiekkahallin tontille, jonne myös siirrettiin toimistoparakki Lintumaasta. Työt aloitettiin syyskuussa 2008 ja ne valmistuivat vuodenvaihteessa.

### **Ympäristöasiat ja -rakentaminen**

Yksityisteiden kunnossapitoon varataan 34 000 euroa. Avustuksen jakoperusteena käytetään vuoden 2007 jakoperustetta.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Yksityisteiden kunnossapitoa avustettiin 33.947 eurolla.

## TALOUDELLINEN KEHITYS

INARIN KUNTA

### TULOSLASKELMA JA SEN

### TUNNUSLUVUT

talkehitt.2008.xls

|                                            | v. 2008               | v. 2007               |
|--------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Toimintatuotot                             | 6 033 141,87          | 5 987 408,92          |
| Toimintatuotot/Saariselän yhd.k.rak.       | 1 589 938,12          | 1 450 000,00          |
| Toimintakulut                              | -39 695 276,38        | -37 898 743,41        |
| <b>Toimintakate</b>                        | <b>-32 072 196,39</b> | <b>-30 461 334,49</b> |
| Verotulot                                  | 20 730 960,61         | 18 879 237,28         |
| Valtionosuudet                             | 16 131 796,00         | 14 504 199,00         |
| Rahoitustuotot ja -kulut                   |                       |                       |
| Korkotuotot                                | 89 723,55             | 178 475,34            |
| Muut rahoitustuotot                        | 681 602,90            | 626 847,33            |
| Korkokulut                                 | -665 978,18           | -484 198,68           |
| Muut rahoituskulut                         | -190 147,12           | -12 685,63            |
| <b>Vuosikate</b>                           | <b>4 705 761,37</b>   | <b>3 230 540,15</b>   |
| Suunnitelman muk. poistot                  | -1 227 841,06         | -1 233 832,68         |
| Suunnitelman muk.poistot/Saaris.yhd.k.rak. | -1 589 938,12         | -1 450 000,00         |
| Suunnitelman ylitt.poistot/muut            | -1 163 869,93         | -330 244,09           |
| <b>Tilikauden tulos</b>                    | <b>724 112,26</b>     | <b>216 463,38</b>     |
| Investointivarausten vähennys(+)           | 230 000,00            | 0,00                  |
| Investointivarausten lisäys (-)            | 0,00                  | -275 000,00           |
| Rahastojen lisäys(-) tai vähennys (+)      | 54 134,75             | 76 624,32             |
| <b>Tilikauden ylijäämä</b>                 | <b>1 008 247,01</b>   | <b>18 087,70</b>      |

| TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT                    | V.2008 | V.2007 |
|-----------------------------------------------|--------|--------|
| Toim.tuotot/-kulut, % pl. Saaris.yhd.k.rak.t. | 15,2   | 15,8   |
| Toim.tuotot/-kulut, % ml. Saaris.yhd.k.rak.t. | 19,2   | 19,6   |
| Vuosikate/Poistot %                           | 118,2  | 107,1  |
| Vuosikate, euro/asukas ml. Saaris.yhd.k.rak.  | 686    | 465    |
| Vuosikate, euro/asukas pl. Saaris.yhd.k.rak.  | 454    | 256    |
| Asukasmäärä (31.12)                           | 6861   | 6953   |

## TULOSLASKELMAN JA SEN TUNNUSLUKIJEN ANALYSOINTI

### Toimintatuotot

Toimintatuotot, pois lukien Saaris.yhd.k.rak. tuottoja kasvoivat 0,046 milj. euroa ( +0,76 % ) edellisestä tilinpäätöksestä.

Toimintatuottoihin sisältyy käyttöomaisuuden myyntivoittoja (maa-alueet) 0,368 milj. € enemmän kuin edellisenä vuonna.

Lisäksi toimintatuottoihin sisältyy 1,590 miljoonaa euroa Saariselän yhdyskuntarakentamisen tuottoja. Em. tuottoja vastaavat menot sisältyvät investointiosaan Kilan kuntajaoston ohjeen mukaisesti.

### Toimintakulut

Toimintakulut kasvoivat 1,797 miljoonaa euroa ( +4,74 % ) edellisestä tilinpäätöksestä.

### **Toimintakate**

Kate ilmoittaa, paljonko toimintamenoista jää katettavaksi verotuloilla ja valtionosuuksilla. Toimintakate, pois lukien Saaris.yhd.k.rak .tuottoja, kasvoi 1,751 miljoonaa euroa ( + 5,5 %) edellisestä tilinpäätöksestä.

Vastaavat luvut olivat v. 2007 tilinpäätöksessä olivat + 0,882 milj.euroa( + 2,8 %)

### **Toimintatuottoien %-osuus toimintakuluista**

Tunnusluku ilmoittaa, paljonko varsinaisen toiminnan tuotoilla (myynti- ja maksutuotot ym. varsinaisen toiminnan tuotot) saadaan katetuksi toimintakuluja.

Toimintatuotoilla, pois lukien Saaris.yhd.k.rak. tuottoja, katettiin 15,2 % toimintakuluista.

Tunnusluku heikkeni 0,6 prosenttiyksikköä.

Tunnusluku kuvaa maksurahoituksen osuutta toimintamenoista.

### **Vuosikate**

Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainanlyhennyksiin.

Vuosikate on keskeinen kateluku arvioitaessa tulorahoituksen riittävyyttä.

Perusoletus on, että mikäli (positiivinen) vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen, kunnan tulorahoitus on riittävä.

Kunnan vuosikate oli 4,7 milj.euroa.

Tulorahoitus oli ylijäämäinen, kun vuosikate ylitti poistot (118,2 %)

### **Tilikauden tulos**

Tilikauden tulos on tilikaudelle jaksettujen tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa. Tilikauden tuloksen jälkeiset erät ovat tuloksenkäsittelyeriä.

Tilikauden tulos oli 724.112,26 e ylijäämäinen.

## Toiminnan rahoitus

### RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

|                                              | v. 2008            | v. 2007              |
|----------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                   |                    |                      |
| Vuosikate                                    | 4 705 761,37       | 3 230 540,15         |
| Tulorahoituksen korjauserät                  | -449 903,33        | -95 737,54           |
| <b>Investointien rahavirta</b>               |                    |                      |
| Investointimenot                             | -7 051 670,90      | -5 808 838,11        |
| Rahoitusosuudet investointeihin              | 622 578,61         | 397 359,98           |
| Pysyvien vast.hyöd.luovutustulot             | 2 570 416,07       | 337 410,87           |
| <b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>  | <b>397 181,82</b>  | <b>-1 939 264,65</b> |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                 |                    |                      |
| Antolainauksen muutokset                     |                    |                      |
| Antolainasaamisten lisäykset                 | -329 559,23        | -8 339,10            |
| Lainakannan muutokset                        |                    |                      |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys               | 2 542 000,00       | 6 741 270,00         |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys             | -1 263 501,93      | -1 111 702,38        |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                | - 1 746 413,53     | -1 033 941,83        |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                 | <b>-797 474,69</b> | <b>4 587 286,69</b>  |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                    | <b>-400 292,87</b> | <b>2 648 022,44</b>  |
| Rahavarat 31.12.                             | 4 610 279,86       | 5 010 572,73         |
| Rahavarat 01.01.                             | 5 010 572,73       | 2 362 550,69         |
| <b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>         | <b>v. 2008</b>     | <b>v. 2007</b>       |
| Investointien tulorahoitus, %                | 73,2               | 59,7                 |
| Pääomamenojen tulorahoitus, %                | 58,7               | 49,5                 |
| Lainakanta 31.12 Milj. €                     | 14,9               | 13,6                 |
| Lainat euro/asukas                           | 2 175              | 1 963                |
| Lainanhoitokate ml. Saaris. yhd.k.rak.       | 2,8                | 2,3                  |
| Lainanhoitokate pl. Saaris.yhd.k.rak.        | 2,0                | 1,4                  |
| Kassasta maksut/vuosi Milj. €                | 49,2               | 45,3                 |
| Kassan riittävyys, pv ml. Kalatal.rah. varat | 34,2               | 40,0                 |
| Kassan riittävyys, pv pl. Kalatal.rah.varat  | 10,0               | 8,0                  |
| Asukasmäärä                                  | 6 861              | 6 953                |

# KUNNAN KOKONAISTULOT JA -MENOT

|                                    | 31.12.2007           |              | 31.12.2006           |              |
|------------------------------------|----------------------|--------------|----------------------|--------------|
| TULOT                              | e                    | %            | e                    | %            |
| <b>Varsinainen toiminta</b>        |                      |              |                      |              |
| Toimintatuotot                     | 7 437 408,92         | 15,2         | 5 368 379,42         | 12,4         |
| Verotulot                          | 18 879 237,28        | 38,5         | 17 723 519,79        | 40,9         |
| Valtionosuudet                     | 14 504 199,00        | 29,6         | 14 196 887,00        | 32,8         |
| Korkotuotot                        | 178 475,34           | 0,4          | 49 431,42            | 0,1          |
| Muut rahoitustuotot                | 626 847,33           | 1,3          | 753 181,73           | 1,7          |
| Satunnaiset tuotot                 | 0,00                 |              | 462 417,63           | 1,1          |
| Tulorahoituksen korjauserät        | -95 737,54           | -0,2         | -408 353,62          | -0,9         |
| <b>Investoinnit</b>                |                      |              |                      |              |
| Rahoitusosuudet invest.menoihin    | 397 359,98           | 0,8          | 914 715,30           | 2,1          |
| Käyttöomaisuuden myyntitulot       | 337 410,87           | 0,7          | 2 815 863,61         | 6,5          |
| <b>Rahoitustoiminta</b>            |                      |              |                      |              |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys     | 6 741 270,00         | 13,8         | 1 423 830,00         | 3,3          |
| <b>Kokonaistulot yhteensä</b>      | <b>49 006 471,18</b> | <b>100,0</b> | <b>43 299 872,28</b> | <b>100,0</b> |
| <b>MENOT</b>                       |                      |              |                      |              |
| <b>Varsinainen toiminta</b>        |                      |              |                      |              |
| Toimintakulut                      | 37 898 743,41        | 83,6         | 36 397 664,71        | 80,5         |
| Korkokulut                         | 484 198,68           | 1,1          | 267 824,18           | 0,6          |
| Muut rahoituskulut                 | 12 685,63            | 0,0          | 6 188,77             | 0,0          |
| Satunnaiset kulut                  | 0,00                 | 0,0          | 214 709,01           | 0,5          |
| <b>Investoinnit</b>                |                      |              |                      |              |
| Investointimenot                   | 5 808 838,11         | 12,8         | 6 121 539,54         | 13,5         |
| <b>Rahoitustoiminta</b>            |                      |              |                      |              |
| Pitkäaik. lainojen väh.            | 1 111 702,38         | 2,5          | 2 131 812,77         | 4,7          |
| Antolainasaam.lisäykset            | 8 339,10             | 0,0          | 46 721,70            | 0,1          |
| <b>Kokonaismenot yhteensä</b>      | <b>45 324 507,31</b> | <b>100,0</b> | <b>45 186 460,68</b> | <b>100,0</b> |
| <b>Tarkistuslaskelma</b>           |                      |              |                      |              |
| Kokonaistulojen ja -menojen erotus |                      |              |                      |              |
| Muut maksuvalmiuden muutokset      | 1 033 941,83         |              | 677 012,25           |              |
| Kassavarojen muutos                | 2 648 022,04         |              | 1 209 576,15         |              |
| Erotus                             | 3 681 963,87         |              | 1 886 588,40         |              |
| Kokonaismenot                      | 45 324 507,31        |              | 45 186 460,68        |              |
| Kokonaistulot                      | 49 006 471,18        |              | 43 299 872,28        |              |
| Erotus                             | 3 681 963,87         |              | 1 886 588,40         |              |

## KUNTAKONSERNIN TOIMINTA JA TALOUS

### INARIN KONSERNIRAKENNE

Yhdistely konsernitilinpäätökseen

|                                                |   |    |
|------------------------------------------------|---|----|
| Inarin kunta (emoyhteisö)                      |   | 1  |
| Tytäryhteisöt                                  |   |    |
| Yhtiöt                                         |   |    |
| Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt                    | 2 |    |
| - Inarin Vuokra-asunnot Oy                     |   |    |
| - Kiinteistö Oy Ivalon Kaamostörmä             |   |    |
| Kunnallista liiketoimintaa harjoittavat yhtiöt | 6 |    |
| - InLike Oy                                    |   |    |
| - Inergia Oy                                   |   |    |
| - Inarin Lapin Vesi Oy                         |   |    |
| - Saariselän Siula Oy                          |   |    |
| - Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy    |   |    |
| - MedInari Oy                                  |   |    |
| Kuntayhtymät                                   | 5 |    |
| - Lapin Sairaanhoidopiiri Ky                   |   |    |
| - Kolpeneen palvelukeskus Ky                   |   |    |
| - Pohjois-Lapin alueyhteistyön Ky              |   |    |
| - Lapin Liitto                                 |   |    |
| - Lapin Jätehuolto kuntayhtymä                 |   |    |
| Säätiö                                         |   |    |
| - Revontuli –säätiö                            | 1 |    |
| - Kalotin oppimiskeskus                        | 1 |    |
| Yhteensä                                       |   | 16 |

### Konsernin toiminnan ohjaus

Kuntasuunnitelmassa on vuosittain määritelty kunnan omistajapolitiikkaa lyhyellä ja pitkällä aikavälillä.

Inarin kunnan omistajapolitiikan pitkän aikavälin tarkastelu ja kytkeytyminen kuntakonserniin hoidetaan tavoitteenasetteluna kuntasuunnitelmassa tuleville suunnitteluvuosille.

Kuntasuunnitelmassa asetetut tavoitteet kunnanhallitus toimeenpanee antaessaan toimivaltuudet yhtiökokousedustajalle vuosittaiseen yhtiökokoukseen. Yhtiöiden oletetaan toiminnassaan noudattavan valtuuston päättämää (28.6.2007) konserniohjetta ja kunnanhallituksen hyväksymää (4.6.2007) siihen liittyvää Inarin kunnan hyvää hallintotapaa.

**Valtuuston yrityksille, yhteisöille ja liikelaitoksille määrittelemät yleiset tavoitteet ja toimintaperiaatteet ovat seuraavat:**

1. Inarin kunnan omistamien yhteisöiden toiminnan tulee olla vakiintuneessa vaiheessa kannattavaa, mikä merkitsee tehokasta ja kilpailukykyistä toimintaa.
2. Toimiva johto ja lakien mukaiset toimielimet vastaavat yhteisöjen tuloksesta sekä tekevät toimintaa koskevat päätökset.
3. Yhteisökokouksessa päätetään omistajan ratkaisuihin, jotka kunnanhallitus määrittelee yhteisökokousedustajaa tai -edustajia sitovasti.
4. Yhteisön toimiva johto ja lakien mukaiset toimielimet sitoutuvat toteuttamaan Inarin kunnanvaltuuston hyväksymää konserniohjetta, jota tarvittaessa tarkistetaan yhteistyössä valtuuston ja yhteisöjen kesken.
5. Yleisperiaatteena yhteisöt kilpailuttavat tavaroiden ja palvelusten ostosopimukset, ellei konserniohjeesta muuta johdu.

Yleisesti asetetut tavoitteet on saavutettu.

**Valtuuston asetti yrityksille, yhteisöille ja liikelaitoksille erityistavoitteet:**

Inergia Oy:lle asetettavat erityistavoitteet

1. Inergia Oy pyrkii aktiiviseen osinkopolitiikkaan siten, että voitosta jaettava määrä osinkoina olisi 60 %. Liikevoiton tavoitetaso on 1 200 000 €. Osingoista kunta ja yhtiö sopivat erikseen.
2. Sähkön siirtohinnoittelussa Inergia Oy on kaikissa asiakasryhmissä joko alle tai korkeintaan maan keskitasossa Energiamarkkinaviraston hintavertailuissa.
3. Kuntakonsernin sisällä tehtäviin toimialajärjestelyihin ja palvelutuotannon kehittämiseen yhtiö osallistuu sijoittamalla sekä raha- että osaamispanoksia. Sijoitetut rahapanokset huomioidaan osingonjakopäätöksissä.
4. Yhtiö laajentaa kaukolämpötoimintaa etenkin Saariselällä ja varmistaa Inarin kirkonkylän kaukolämpötoiminnan aloittamisen edellytysten täytyessä.
5. Kaukolämpötoiminnan pääpolttoaineena käytetään pääosin paikkakunnan uusiutuvia raaka- ja polttoaineita. Hyötyjätteen energiakäyttöön panostetaan erityisesti.

Elinkeinoyhtiö InLike Oy:lle asetettavat erityistavoitteet

1. Yhtiö toteuttaa valtuuston hyväksymää elinkeinopoliittista ohjelmaa.
2. Yhtiö säilytetään taloudellisesti itsenäisenä ja vakaana.
3. Yhtiö kehittää toimitilapalveluitaan tiloja jalostamalla, uusia hankkimalla ja rakentamalla sekä tarvittaessa niitä realisoimalla.
4. Yhtiö käynnistää elinkeinostrategian 2007-2008 mukaisesti kehittämishankkeita erityisesti kylmätekniikan ja matkailun kehittämisen aloilla.

Inarin Lapin Vesi Oy:lle asetettavat erityistavoitteet

1. Yhtiö rakentaa Inarin kirkonkylän uuden jätevedenpuhdistamon ympäristöluvan mukaisesti vuoden 2008 loppuun mennessä. Puhdistamo valmistuu alkuvuodesta.

2. Yhtiö rakentaa uutta vesi- ja viemäriverkostoa valtuuston toiminta-aluepäätöksessä vahvistaman aikataulun mukaisesti.
3. Yhtiö käyttää ja hoitaa laitoksiaan turvaten vesihuollon toimintavarmuuden.
4. Yhtiö ajantasaistaa vuoteen 2009 mennessä valtuustolle Inarin kunnan vesihuollon kehittämissuunnitelman.

#### Saariselän Siula Oy:lle asetettavat erityistavoitteet

1. Yhtiön liiketoiminnalle tulee kuluvan vuoden aikana saada tyydyttävä kannattavuus.
2. Yhtiö pitää rakennuksen laadukkaana Saariselän porttina.

#### Inarin Vuokra-asunnot Oy:lle asetettavat erityistavoitteet

1. Asuntojen perusparantamisohjelmalla omaisuuden arvo säilytetään.
2. Yhtiö vastaa uus- ja perusparannusinvestointien omarahoitusosuudesta yhtiön omistuksessa olevien kohteiden osalta ja yhtiölle siirtyvien kohteiden osalta sovitun mukaisesti.
3. Inarin kunta ei edellytä tuottoa kunnan sidotulle pääomalle.
4. Yhtiö osallistuu osaltaan kunnan omaisuuden järjestelyihin.

#### Revontuli –säätöille asetettavat erityistavoitteet

1. Säätö tuottaa tilaaja- tuottajamallilla sosiaalisen työllistämisen palveluita Inarin kunnalle.
2. Säätiön asiakkaiden työllistymisedellytyksiä parannetaan työ- ja yksilövalmennusmenetelmin.
3. Säätiön tavoitteena on oman toiminnan ylläpitäminen voittoa tuottamatta ja kunnan sijoittaman pääoman turvaaminen.

#### Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy:lle asetettavat erityistavoitteet

1. Yhtiö kehittää nuorisomatkailuun liittyvää perusliiketoimintaa.
2. Yhtiön liiketoiminnan kannattavuutta kehitetään vuoden 2008 aikana.
3. Yhtiö kasvattaa toimintaansa edelliseen vuoteen verrattuna.
4. Yhtiö osallistuu aktiivisesti paikalliseen matkailun kehitystyöhön.
5. Kunta varautuu vuonna 2007 tehdyn yhtiön kehittämissuunnitelman mukaisiin investointeihin.

#### MedInari Oy:lle asetettavat erityistavoitteet

1. Yhtiö vakauttaa talouden ja toiminnan vuoden 2008 loppuun mennessä.
2. Yhtiö selvittää vuoden 2008 aikana yhteistyömahdollisuudet seudullisesti ja/tai ylikunnallisesti.

#### Kalatalouden kehittämisrahasto

1. Kuluvan vuoden aikana kalatalouden kehittämisrahaston varat on eriytetty kunnan varoista ja niiden sijoittaminen on kilpailutettu. Tavoitteeksi asetetaan, että sijoitetuille varoille saadaan vähintään viiden prosentin tuotto.
2. Inarin kunnan kalatalouden kehittäminen rahoitetaan kalatalousrahaston varoilla ja niistä saatavalla sijoitustuotolla.

#### Ruokapalvelu liikelaitokselle asetettavat erityistavoitteet

4. Liikelaitoksen liikevaihto kattaa oman toiminnan ja investoinnit.
5. Ateriahintoihin tulee 3 % hinnankorotus, jolla tulee kattaa lisääntyneet kustannukset ilman, että ruoan koettu laatu oleellisesti alenee.
6. Asiakasmäärien väheneminen edellyttää toimintojen kehittämistä ja henkilöstömäärän sopeuttamista tilanteeseen.

#### Tilapalvelu liikelaitokselle asetettavat erityistavoitteet

1. Liikelaitoksen liikevaihto kattaa oman toiminnan ja investoinnit.
2. Vuokrakiinteistöihin tulee 4,9 %:n hinnankorotus, jolla tulee kattaa lisääntyneet kustannukset.
3. Liikelaitos selvittää vuoden 2008 aikana, mitkä laitoksen palveluista voidaan ulkoistaa ja kilpailuttaa omaa henkilöstä irtisanomatta.
4. Liikelaitos pyrkii realisoimaan hallinnoimiaan epätarkoituksen mukaisia toimitilojaan.

#### Reitti liikelaitokselle asetettavat erityistavoitteet

1. Liikelaitos pyrkii hankkimaan neuvotteluin vuoden 2008 aikana rahoitusmallin toimintansa rahoittamiseen ensisijaisesti moottorikelkkareiteissä.
2. Liikelaitos pyrkii vuodesta 2009 alkaen kehittämään myös muuta reitistöä, kun sille saadaan yhteinen rahoitusmalli.

#### **Tavoitteiden toteutuminen**

Tavoitteet toteutuivat pääpiirteissään.

Inarin Lapin Vesi Oy:n valmisteleva vesihuollon kehittämissuunnitelma tuodaan valtuuston päätettäväksi kevään 2009 aikana.

Saariselän Siula Oy:n kannattavuus vuonna 2008 ei ollut tyydyttävä.

Kalatalouden kehittämisrahaston varoille ei saavutettu viiden prosentin tuottoa.

Reitti liikelaitokselle asetettuja tavoitteita ei saavutettu. Reitti liikelaitoksen toimintaa ja tavoiteasettelua on uudistettu osin jo kertomusvuoden aikana.

**INARIN KUNTA  
KONSERNITASE**

**V. 2007**

**V. 2006**

**VASTAAVAA  
PYSYVÄT VASTAAVAT**

|                                 |            |            |
|---------------------------------|------------|------------|
| Aineettomat hyödykkeet          |            |            |
| Aineettomat oikeudet            | 58 896,14  | 134 754,09 |
| Konserniliikearvo               | 66 000,00  | 88 000,00  |
| Muut pitkävaikutteiset menot    | 274 810,01 | 83 989,18  |
| Aineettomat hyödykkeet yhteensä | 399 706,15 | 306 743,27 |

|                                    |               |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Aineelliset hyödykkeet             |               |               |
| Maa- ja vesialueet                 | 5 838 298,92  | 5 286 455,33  |
| Rakennukset                        | 34 751 330,54 | 34 331 724,95 |
| Kiinteät rakenteet ja laitteet     | 27 944 895,24 | 27 011 965,08 |
| Koneet ja kalusto                  | 3 516 543,78  | 2 611 791,59  |
| Muut aineelliset hyödykkeet        | 10 131,21     | 952 928,79    |
| Ennakkomaksut ja keskeneräiset han | 2 399 935,63  | 228 963,05    |
| Aineelliset hyödykkeet yhteensä    | 74 461 135,32 | 70 423 828,79 |

|                                   |                      |                      |
|-----------------------------------|----------------------|----------------------|
| Sijoitukset                       |                      |                      |
| Osakkuusyhteisöosuudet            | 497 766,07           | 401 183,51           |
| Muut osakkeet ja osuudet          | 78 467,84            | 54 624,80            |
| Muut saamiset                     | 579,04               | 579,04               |
| Sijoitukset yhteensä              | 576 812,95           | 456 387,35           |
| <b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b> | <b>75 437 654,42</b> | <b>71 186 959,41</b> |

**TOIMEKSIANTOJEN VARAT**

|                                       |                   |                   |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Valtion toimeksiannot                 | 521 846,36        | 579 085,82        |
| Lahjoitusrahastojen erityiskatteet    | 27 474,23         | 29 706,57         |
| Muut toimeksiantojen varat            | 7 067,74          | 1 884,61          |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHTEENSÄ</b> | <b>556 388,33</b> | <b>610 677,00</b> |

**VAIHTUVAT VASTAAVAT**

|                            |            |            |
|----------------------------|------------|------------|
| Vaihto-omaisuus            |            |            |
| Aineet ja tarvikkeet       | 409 625,11 | 363 338,79 |
| Valmiit tuotteet / Tavarat | 696,61     | 703,47     |
| Muu vaihto-omaisuus        | 1 233,97   | 1 035,93   |
| Vaihto-omaisuus yhteensä   | 411 555,69 | 365 078,19 |

|                                 |              |              |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Saamiset                        |              |              |
| Pitkäaikaiset saamiset          |              |              |
| Muut saamiset                   | 122,39       |              |
| Pitkäaikaiset saamiset yhteensä | 122,39       |              |
| Lyhytaikaiset saamiset          |              |              |
| Myyntisaamiset                  | 1 783 566,34 | 1 992 218,22 |
| Lainasaamiset                   | 3 881,47     | 8 829,33     |
| Muut saamiset                   | 3 268 824,10 | 2 284 489,85 |

|                                          |                      |                      |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Siirtosaamiset                           | 1 591 925,46         | 934 460,01           |
| Lyhytaikaiset saamiset yhteensä          | 6 648 197,37         | 5 219 997,41         |
| Saamiset yhteensä                        | 6 648 319,76         | 5 219 997,41         |
| <br>Rahoitusarvopaperit                  |                      |                      |
| Osakkeet ja osuudet                      | 4 831,92             | 4 844,71             |
| Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin | 150 807,69           | 81 568,20            |
| Muut arvopaperit                         | 2 087 133,19         | 24 942,39            |
| Rahoitusarvopaperit yhteensä             | 2 242 772,80         | 111 355,30           |
| <br>Rahat ja pankkisaamiset              | 5 535 057,24         | 5 556 645,98         |
| <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>      | <b>14 837 705,49</b> | <b>11 253 076,88</b> |
| <br><b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>            | <b>90 831 748,24</b> | <b>83 050 713,29</b> |

| <b>VASTATTAVAA</b>                      | <b>v. 2007</b>       | <b>v. 2006</b>       |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>OMA PÄÄOMA</b>                       |                      |                      |
| Peruspääoma                             | 22 177 545,70        | 22 117 545,70        |
| Liittymismaksurahasto                   | 3 580 257,27         | 3 421 010,53         |
| Muut omat rahastot                      | 4 730 143,27         | 4 691 294,86         |
| Edellisten tilikausien alijäämä         | 1 168 598,71         | 1 102 972,45         |
| Tilikauden ylijäämä (-alijäämä)         | 437 388,15           | 138 341,76           |
| <b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>              | <b>32 093 933,10</b> | <b>31 471 165,30</b> |
| <b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>                | <b>986 098,48</b>    | <b>1 171 014,40</b>  |
| <b>POISTOERO JA VAPAAEHT.VARAUKSET</b>  |                      |                      |
| Poistoero                               | 3 239 756,73         | 3 241 454,66         |
| Vapaaehtoiset varaukset                 | 496 564,68           | 247 422,78           |
| <b>Yhteensä</b>                         | <b>3 736 321,41</b>  | <b>3 488 877,44</b>  |
| <b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>             |                      |                      |
| Eläkevaraukset                          | 8 754,61             | 8 921,97             |
| Muut pakolliset varaukset               | 207 146,51           | 242 681,86           |
| <b>Pakolliset varaukset yhteensä</b>    | <b>215 901,12</b>    | <b>251 603,83</b>    |
| <b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>          |                      |                      |
| Valtion toimeksiannot                   | 465 907,40           | 435 007,82           |
| Lahjoitusrahastojen pääomat             | 30 426,53            | 32 370,62            |
| Muut toimeksiantojen pääomat            | 13 845,96            | 8 992,75             |
| <b>Toimeksiantojen pääomat yhteensä</b> | <b>510 179,89</b>    | <b>476 371,19</b>    |
| <b>VIERAS PÄÄOMA</b>                    |                      |                      |
| <b>Pitkäaikainen</b>                    |                      |                      |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 19 857 834,17        | 18 928 617,72        |
| Lainat julkisyhteisöiltä                | 15 604 355,67        | 9 976 042,11         |
| Muut velat                              | 7 149 156,09         | 6 735 395,87         |
| <b>Pitkäaikainen yhteensä</b>           | <b>42 611 345,93</b> | <b>35 640 055,70</b> |
| <b>Lyhytaikainen</b>                    |                      |                      |
| Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta | 1 921 521,51         | 1 859 519,53         |
| Lainat julkisyhteisöiltä                | 751 686,44           | 371 772,28           |
| Saadut ennakot                          | 175 341,74           | 161 053,64           |
| Ostovelat                               | 2 798 176,25         | 3 229 486,17         |
| Muut velat                              | 1 172 180,37         | 1 233 230,11         |
| Siirtovelat                             | 3 859 062,00         | 3 696 563,70         |
| <b>Lyhytaikainen yhteensä</b>           | <b>10 677 968,31</b> | <b>10 551 625,43</b> |
| <b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>           | <b>53 289 314,24</b> | <b>46 191 681,13</b> |
| <b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>             | <b>90 831 748,24</b> | <b>83 050 713,29</b> |
| <b>KONSERNIN TUNNUSLUVUT</b>            | <b>v.2007</b>        | <b>V.2006</b>        |
| Omavaraisuusprosentti                   | 39,5                 | 42,2                 |
| Rahoitusvarallisuus eur/asukas          | -5 564               | -5 032               |
| Lainakanta 31.12. 1000 eur              | 38 135               | 31 136               |
| Konsernin lainat eur/asukas             | 5 485                | 4 458                |
| Konsernin lainasaamiset 31.12. 1000 eur | 4                    | 9                    |
| Kunnan asukasmäärä 31.12.               | 6 953                | 6 984                |

# HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ JA TALOUDEN TASAPAINOTTAMISTA KOSKEVISTA TOIMENPITEISTÄ

## Tilikauden tuloksen käsittely

Kunnanhallitus esittää tilikauden tuloksen + 216 463,38 euroa käsittelystä seuraavaa:

- 1) siirretään kalatalousrahastosta säännön mukaisesti vuoden 2007 rahaston vähennys  
Rahaston käyttö 2007 76 624,32  
(= rahastosta nosto, tuloutus)

- 2) Kirjataan investointivarausta

Peruskunta:

- Kiinteistöjen tuottavuustoimenpiteet 90 000,00
- Kunnantalon keittiön ja edustustilan uudelleen kalustaminen ja vanhentuneiden koneiden uusiminen 10 000,00
- Henkilöstöohjelman ja hallinnon uudelleen järjestelyn edellyttämät koulutus- yms. toimenpiteet 30 000,00

Tilapalvelu-liikelaitos

- Voimassaolevan investointiohjelman mukaisiin peruskorjaushankkeisiin 145 000,00

Investointivaraukset yhteensä 275 000,00

- 3) Kunnanhallitus esittää tilivuoden ylijäämän liittämistä edellisten tilikausien yli/alijäämän tilille

- \* Peruskunta 14 722,17
- \* Kalatalouden kehittämisrahasto-taseyksikkö 0,00
- \* Ruokapalvelu- liikelaitos 1 308,82
- \* Tilapalvelu- liikelaitos 1 808,25
- \* Reitti- liikelaitos 248,46

Ylijäämä yhteensä 18 087,70

## Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Kunnan taseessa ei ole kattamattomia alijäämiä

# TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

## Käyttötaloulososan toteutumisvertailu

Valtuuston sitovuustaso=**toimielin/tehtävä**taso

Talousarvion sitovuustaso=menojen ja tulojen erotus eli **netto**

|                                         | Alkuper.<br>talous-<br>arvio | TA:n<br>muutok-<br>set | TA<br>muut:n<br>jälkeen | Toteu-<br>tuma | Poik-<br>keama |
|-----------------------------------------|------------------------------|------------------------|-------------------------|----------------|----------------|
| <u>Kunnanvaltuusto</u>                  | 76 000                       | 19 000                 | 95 000                  | 81 634         | 13 366         |
| *Valtuusto, vaalit ja<br>tarkastustoimi |                              |                        |                         |                |                |
| <u>Kunnanhallitus</u>                   |                              |                        |                         |                |                |
| *Hallinto ja maaseututoimi              | 2 034 000                    | 7 400                  | 2 041 400               | 2 040 354      | 1 046          |
| *Kehittämis- ja yhteis-<br>työhankkeet  | 1 145 000                    | -31 000                | 1 114 000               | 1 113 725      | 275            |
| <u>Sosiaali- ja terveyslautakunta</u>   |                              |                        |                         |                |                |
| *Sosiaali- ja terveystoimi              | 13 129 000                   | -291 280               | 12 837 720              | 12 710 624     | 127 096        |
| *Erikoissairaanhoido                    | 5 000 000                    | 200 000                | 5 200 000               | 5 158 646      | 41 354         |
| <u>Sivistystyön lautakunta</u>          |                              |                        |                         |                |                |
| *Sivistystoimi                          | 9 790 000                    | 348 640                | 10 138 640              | 10 138 238     | 402            |
| <u>Tekninen lautakunta</u>              |                              |                        |                         |                |                |
| *Tekninen toimi+Rak.tark.               | 811 000                      | -2 760                 | 808 240                 | 757 786        | 50 454         |
| * Lapin Pelastuslaitos                  | 550 000                      | 61 200                 | 611 200                 | 611 227        | -27            |
| Yhdyskuntarak./Maank.sop.per.           | -1 450 000                   | 0                      | -1 450 000              | -1 450 000     | 0              |
| TOIMINTAKATE YHT.                       | 31 085 000                   | 311 200                | 31 396 200              | 31 162 234     | 233 966        |

KOKO KUNNAN VARSINAINEN  
ULKOINEN TULOSLASKELMA

(virallinen)

| INARIN KUNTA                  | TA2007      |              | TA2007      | TP2007         | Poikkeama     | Tot. TP 2006 |                 |
|-------------------------------|-------------|--------------|-------------|----------------|---------------|--------------|-----------------|
| TULOSLASKELMA                 | alkuper.ta  | TA-muutokset | (alkuper+)  | toteutunut     |               | %            |                 |
|                               |             |              | (muutokset) |                |               |              |                 |
| TOIMINTATUOTOT                |             |              |             |                |               |              |                 |
| Myyntituotot                  | 1 627 513   | -710 213     | 917 300     | 1 214 371,52   | -297 071,52   | 132,4        | 1 130 936,44    |
| Maksutuotot                   | 3 283 000   | 50 000       | 3 333 000   | 3 241 477,99   | 91 522,01     | 97,3         | 1 733 465,32    |
| Tuet ja avustukset            | 1 430 550   | -1 300       | 1 429 250   | 1 680 675,69   | -251 425,69   | 117,6        | 1 532 421,64    |
| Muut toimintatuotot           | 533 711     | 368 279      | 901 990     | 1 300 883,72   | -398 893,72   | 144,2        | 971 556,02      |
| Toimintatuotot yhteensä       | 6 874 774   | -293 234     | 6 581 540   | 7 437 408,92   | -855 868,92   | 113,0        | 5 368 379,42    |
| TOIMINTAKULUT                 |             |              |             |                |               |              |                 |
| Henkilöstökulut               |             |              |             |                |               |              |                 |
| Palkat ja palkkiot            | -15 237 700 | 126 600      | -15 111 100 | -15 186 549,58 | 75 449,58     | 100,5        | -14 679 882,54  |
| Henkilösivukulut              |             |              |             |                |               |              |                 |
| Eläkekulut                    | -4 448 997  | -653         | -4 449 650  | -4 615 612,60  | 165 962,60    | 103,7        | - 4 191 962,08  |
| Muut henkilösivukulut         | -1 152 754  | 34 354       | -1 118 400  | -1 130 308,35  | 11 908,35     | 101,1        | - 1 065 964,53  |
| Palvelujen ostot              | -11 081 882 | -149 859     | -11 231 741 | -11 549 466,53 | 317 725,53    | 102,8        | - 1 153 522,36  |
| Aineet, tarvikkeet ja tavarat | -2 585 380  | -165 690     | -2 751 070  | -2 699 134,24  | -51 935,76    | 98,1         | - 2 650 299,88  |
| Avustukset                    | -2 332 650  | 69 600       | -2 263 050  | -2 304 721,70  | 41 671,70     | 101,8        | - 2 242 435,51  |
| Muut toimintakulut            | -394 500    | 2 371        | -392 129    | -412 950,41    | 20 821,41     | 105,3        | - 413 597,81    |
| Toimintakulut yhteensä        | -37 233 863 | -83 277      | -37 317 140 | -37 898 743,41 | 581 603,41    | 101,6        | - 36 397 664,71 |
| TOIMINTAKATE                  | -30 359 089 | -376 511     | -30 735 600 | -30 461 334,49 | -274 265,51   | 99,1         | - 31 029 285,29 |
| Verotulot                     | 18 094 430  | 0            | 18 094 430  | 18 879 237,28  | -784 807,28   | 104,3        | 17 723 519,79   |
| Valtionosuudet                | 14 755 140  | -336 275     | 14 418 865  | 14 504 199,00  | -85 334,00    | 100,6        | 14 196 887,00   |
| Rahoitustuotot ja -kulut      |             |              |             |                |               |              |                 |
| Korkotuotot                   | 40 000      | 0            | 40 000      | 178 475,34     | -138 475,34   | 446,2        | 49 431,42       |
| Muut rahoitustuotot           | 615 000     | 50 000       | 665 000     | 626 847,33     | 38 152,67     | 94,3         | 753 181,73      |
| Korkokulut                    | -326 050    | -15 000      | -341 050    | -484 198,68    | 143 148,68    | 142,0        | - 267 824,18    |
| Muut rahoituskulut            | -31 000     | 0            | -31 000     | -12 685,63     | -18 314,37    | 40,9         | - 6 188,77      |
| VUOSIKATE                     | 2 788 431   | -677 786     | 2 110 645   | 3 230 540,15   | -1 119 895,15 | 153,1        | 1 419 721,70    |
| Poistot ja arvonalentumiset   |             |              |             |                |               |              |                 |
| Suunnitelman mukaiset poistot | -2 795 958  | 77 908       | -2 718 050  | -3 014 076,77  | 296 026,77    | 110,9        | - 1 718 709,47  |
| Satunnaiset erät              |             |              |             |                |               |              |                 |
| Satunnaiset tuotot            |             |              |             |                |               |              | 462 417,63      |
| Satunnaiset kulut             |             | 0            |             |                |               |              | - 214 709,01    |
| TILIKAUDEN TULOS              | -7 527      | -599 878     | -607 405    | 216 463,38     | -823 868,38   |              | - 51 279,15     |
|                               |             | 0            |             |                |               |              |                 |
| Varausten lisäys (-)          | 0           | 0            | 0           | -275 000,00    | 275 000,00    |              | 39 000,00       |
| Rahastojen vähennys (+)       | 0           | 0            | 0           | 76 624,32      | -76 624,32    |              | 26 295,77       |
| TILIKAUDEN YLIJ-/ALIJÄÄMÄ     |             |              |             |                |               |              |                 |
|                               | -7 527      | -599 878     | -607 405    | 18 087,70      | -625 492,70   |              | 14 016,62       |

KOKO KUNNAN VARSINAINEN  
ULKOINEN RAHOITUSLASKELMA

(virallinen)

| RAHOITUSLASKELMA 2007                          | Alkuperäinen<br>Talousarvio | Talousarvio-<br>muutokset | Talousarvio<br>(alkuper.+<br>muutokset) | Toteutunut<br>31.12.2007 | Poikkema      | Tot. % |
|------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------|-----------------------------------------|--------------------------|---------------|--------|
| <b>Toiminnan rahavirta</b>                     |                             |                           |                                         |                          |               |        |
| Vuosikate                                      | 2 788 431                   | -677 786                  | 2 110 645                               | 3 230 540,15             | -1 119 895,15 | 153,1  |
| Tulorahoituksen korjauserät                    |                             |                           |                                         | -95 737,54               | 95 737,54     |        |
| <b>Investointien rahavirta</b>                 |                             |                           |                                         |                          |               |        |
| Investointimenot                               | -4 547 872                  | -1 735 851                | -6 283 723                              | -5 808 838,11            | -474 884,89   | 92,4   |
| Rahoitusosuudet investointimenoihin            | 414 100                     | -265 600                  | 148 500                                 | 397 359,98               | -248 859,98   | 267,6  |
| Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot | 50 000                      | 0                         | 50 000                                  | 337 410,87               | -287 410,87   | 674,8  |
| Toiminnan ja investointien rahavirta           | -1 295 341                  | -2 679 237                | -3 974 578                              | -1 939 264,65            | -2 035 313,35 | 48,8   |
| <b>Rahoituksen rahavirta</b>                   |                             |                           |                                         |                          |               |        |
| Antolainauksen muutokset                       |                             |                           |                                         |                          |               |        |
| Antolainasaamisten lisäykset                   |                             |                           | 0                                       | -8 339,10                | 8 339,10      |        |
| Lainakannan muutokset                          | 1 533 624                   | 5 207 646                 | 6 741 270                               | 6 741 270,00             | 0,00          | 100,0  |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                 | -905 000                    | -215 000                  | -1 120 000                              | -1 111 702,38            | -8 297,62     | 99,3   |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys               |                             |                           |                                         |                          |               |        |
| Oman pääoman muutokset                         | 187 900                     | -187 900                  | 0                                       | 0,00                     |               |        |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                  |                             |                           |                                         |                          |               |        |
| Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset  |                             |                           |                                         | 16 887,23                |               |        |
| Saamisten muutos                               |                             |                           |                                         | -522 637,75              |               |        |
| Korottomien velkojen muutos                    |                             |                           |                                         | -528 191,31              |               |        |
| Rahoituksen kassavirta                         | 816 524                     | 4 804 746                 | 5 621 270                               | 4 587 286,69             |               |        |
| <b>Rahavarojen muutos</b>                      | -478 817                    | 2 125 509                 | 1 646 692                               | 2 648 022,04             |               |        |
| Kassavarat 31.12.                              |                             |                           |                                         | 5 010 572,73             |               |        |
| Kassavarat 1.1.                                |                             |                           |                                         | 2 362 550,69             |               |        |
| Muutos                                         |                             |                           |                                         | 2 648 022,04             |               |        |

## **YHTEISÖITTÄIN**

### **TULOSLASKELMA RAHOITUSLASKELMA TASE**

- **peruskunta**
- **kalatalouden kehittämisrahaston  
taseyksikkö**
- **Ruokapalvelu liikelaitos**
- **Tilapalvelu liikelaitos**
- **Reitti liikelaitos**

## **Peruskunta**

| INARIN KUNTA                   |                             | ALKUPER. TA+TA-MUUTOKSET+TOTEUTUNUT  |          |             |                |               | 1              |  |
|--------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|----------|-------------|----------------|---------------|----------------|--|
| INTIME/SISÄINEN LASKENTA       |                             | SIVU                                 |          |             |                |               | 12/02/08 15:   |  |
|                                |                             | TILIVUOSI 012007-122007 KAUSI 122007 |          |             |                |               | LASKENNALLINEN |  |
|                                |                             | ALKUPER.TA TA-MUUTOKSET ALKUP.+MUUT  |          |             | TOTEUTUNUT     |               | POIKKEAMA TO   |  |
|                                |                             |                                      |          |             |                |               |                |  |
| PERUSKUNTA                     |                             |                                      |          |             |                |               |                |  |
| TULOSLASKELMA                  |                             |                                      |          |             |                |               |                |  |
| TOIMINTATUOTOT                 |                             |                                      |          |             |                |               |                |  |
| *                              |                             | 861.550                              | 0        | 861.550     | 1.084.034,26   | 222.484,26-   | 125,8          |  |
| *                              | Myyntituotot                |                                      |          |             |                |               |                |  |
| *                              | Maksutuotot                 | 3.126.000                            | 50.000   | 3.176.000   | 3.230.202,88   | 54.202,88-    | 101,7          |  |
| *                              | Tuet ja avustukset          | 1.371.950                            | 0        | 1.371.950   | 1.643.820,95   | 271.870,95-   | 119,8          |  |
| *                              | Muut toimintatuotot         | 531.661                              | 1.000    | 532.661     | 860.977,59     | 328.316,59-   | 161,6          |  |
| **                             |                             | 5.891.161                            | 51.000   | 5.942.161   | 6.819.035,68   | 876.874,68-   | 114,8          |  |
| TOIMINTAKULUT                  |                             |                                      |          |             |                |               |                |  |
|                                | Henkilöstökulut             |                                      |          |             |                |               |                |  |
|                                | Palkat ja palkkiot          | 13.599.200-                          | 84.500   | 13.514.700- | 13.743.241,53- | 228.541,53    | 101,7          |  |
|                                | Henkilösivukulut            |                                      |          |             |                |               |                |  |
| *                              | Eläkekulut                  | 4.028.450-                           | 23.800   | 4.004.650-  | 4.153.593,91-  | 148.943,91    | 103,7          |  |
| *                              | Muut henkilösivukulut       | 1.026.700-                           | 34.700   | 992.000-    | 981.500,56-    | 10.499,44-    | 98,9           |  |
| *                              | Palvelujen ostot            | 11.716.191-                          | 326.700- | 12.042.891- | 12.310.281,82- | 267.390,82    | 102,2          |  |
| *                              | Aineet, tarvikkeet, tavarat |                                      |          |             |                |               |                |  |
| *                              | Ostot tilikauden aikana     | 1.397.370-                           | 6.900    | 1.390.470-  | 1.356.820,80-  | 33.649,20-    | 97,6           |  |
|                                | Avustukset                  | 2.330.650-                           | 69.600   | 2.261.050-  | 2.304.592,55-  | 43.542,55     | 101,9          |  |
| *                              | Muut toimintakulut          | 2.877.600-                           | 255.000- | 3.132.600-  | 3.131.238,86-  | 1.361,14-     | 100,0          |  |
| **                             |                             | 36.976.161-                          | 362.200- | 37.338.361- | 37.981.270,03- | 642.909,03    | 101,7          |  |
| TOIMINTAKATE                   |                             | 31.085.000-                          | 311.200- | 31.396.200- | 31.162.234,35- | 233.965,65-   | 99,3           |  |
| Verotulot                      |                             | 18.094.430                           | 0        | 18.094.430  | 18.879.237,28  | 784.807,28-   | 104,3          |  |
| Valtionosuudet                 |                             | 14.755.140                           | 336.275- | 14.418.865  | 14.504.199,00  | 85.334,00-    | 100,6          |  |
| Rahoitustuotot ja -kulut       |                             |                                      |          |             |                |               |                |  |
|                                | Korkotuotot                 | 40.000                               | 0        | 40.000      | 178.571,59     | 138.571,59-   | 446,4          |  |
|                                | Muut rahoitustuotot         | 615.000                              | 50.000   | 665.000     | 626.112,28     | 38.887,72     | 94,2           |  |
|                                | Korkokulut                  | 350.050-                             | 0        | 350.050-    | 458.502,50-    | 108.452,50    | 131,0          |  |
|                                | Muut rahoituskulut          | 31.000-                              | 0        | 31.000-     | 12.655,80-     | 18.344,20-    | 40,8           |  |
| VUOSIKATE                      |                             | 2.038.520                            | 597.475- | 1.441.045   | 2.554.727,50   | 1.113.682,50- | 177,3          |  |
| Poistot ja arvonalentumiset    |                             |                                      |          |             |                |               |                |  |
|                                | Suunn.mukaiset poistot      | 2.058.950-                           | 0        | 2.058.950-  | 2.410.005,33-  | 351.055,33    | 117,1          |  |
| Satunnaiset erät               |                             |                                      |          |             |                |               |                |  |
| TILIKAUDEN TULOS               |                             | 20.430-                              | 597.475- | 617.905-    | 144.722,17     | 762.627,17-   | 23,4-          |  |
| Varausten lis. (-)tai väh. (+) |                             | 0                                    | 0        | 0           | 130.000,00-    | 130.000,00    | 0,0            |  |
| TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) |                             | 20.430-                              | 597.475- | 617.905-    | 14.722,17      | 632.627,17-   | 2,4-           |  |

|                                |  |                                      |            |              |               |                |        |
|--------------------------------|--|--------------------------------------|------------|--------------|---------------|----------------|--------|
| INARIN KUNTA                   |  | RAHOITUSLASK. ALKUPER.+MUUT.         |            |              |               | 1              |        |
| INTIME/SISÄINEN LASKENTA       |  | SIVU                                 |            |              |               | 12/02/08 15:00 |        |
|                                |  | TILIVUOSI 012007-122007 KAUSI 122007 |            |              |               | LASKENNALLINEN |        |
|                                |  | ALKUPER.TA                           |            | TA-MUUTOKSET |               | ALKUP.+MUUT    |        |
|                                |  | TOTEUTUNUT                           |            | POIKKEAMA    |               | TOT            |        |
| PERUSKUNTA                     |  |                                      |            |              |               |                |        |
| RAHOITUSLASKELMA               |  |                                      |            |              |               |                |        |
| KUNNAN TOIMINTA                |  |                                      |            |              |               |                |        |
| Tulorahoitus                   |  |                                      |            |              |               |                |        |
| Vuosikate                      |  |                                      |            |              |               |                |        |
| Tulorahoituksen korjauserät    |  | 2.038.520                            | 597.475-   | 1.441.045    | 2.554.727,50  | 1.113.682,50-  | 177,3  |
|                                |  | 0                                    | 0          | 0            | 95.737,54-    | 95.737,54      | 0,0    |
| Investoinnit                   |  |                                      |            |              |               |                |        |
| Investoinnit                   |  |                                      |            |              |               |                |        |
| Rah.osuudet investointeihin    |  | 2.727.672-                           | 1.939.351- | 4.667.023-   | 4.517.123,92- | 149.899,08-    | 96,8   |
|                                |  | 9.000                                | 0          | 9.000        | 125.035,98    | 116.035,98-    | 1.389, |
| Käyttöom.myyntituotot          |  | 50.000                               | 0          | 50.000       | 337.410,87    | 287.410,87-    | 674,8  |
| Vars.toim. ja inv.kassavirta   |  | 630.152-                             | 2.536.826- | 3.166.978-   | 1.595.687,11- | 1.571.290,89-  | 50,4   |
| Rah.toiminnan kassavirta       |  |                                      |            |              |               |                |        |
| Antolainojen muutokset         |  |                                      |            |              |               |                |        |
| Antolainojen lisäykset/Liitt.m |  | 0                                    | 0          | 0            | 0,00          | 0,00           | 0,0    |
| Lainakannan muutokset          |  |                                      |            |              |               |                |        |
| Pitkäaik.lainojen lisäys       |  | 5.148.000                            | 0          | 5.148.000    | 5.148.000,00  | 0,00           | 100,0  |
| Pitkäaik.lainojen vähennys     |  | 540.000-                             | 0          | 540.000-     | 536.754,10-   | 3.245,90-      | 99,4   |
| Lyhytaik.lainojen muutos       |  | 4.229.266-                           | 0          | 4.229.266-   | 2.229.265,74- | 2.000.000,00-  | 52,7   |
| Muut maksuvalmiuden muutokset  |  |                                      |            |              |               |                |        |
| Toimeksiant.var.ja po:n muut.  |  | 0                                    | 0          | 0            | 16.887,23     | 16.887,23-     | 0,0    |
| Pitkäaik.saamisten muutos      |  | 0                                    | 0          | 0            | 403.671,54    | 403.671,54-    | 0,0    |
| Lyhytaik.saamisten muutos      |  | 0                                    | 0          | 0            | 827.348,93-   | 827.348,93     | 0,0    |
| Korott.pitkä-ja lyhytaik.muut. |  | 0                                    | 0          | 0            | 406.626,40-   | 406.626,40     | 0,0    |
| Rah.toiminnan nettokassavirta  |  | 378.734                              | 0          | 378.734      | 1.568.563,60  | 1.189.829,34-  | 414,2  |
| ASSAVAROJEN MUUTOS             |  | 251.418-                             | 2.536.826- | 2.788.244-   | 27.123,51-    | 2.761.120,23-  | 1,0    |
| ASSAVAROJEN MUUTOS             |  | 0                                    | 0          | 0            | 27.123,51     | 27.123,51-     | 0,0    |

## Tilinpäätös/saldo PERUSKUNTA

|                                |               |
|--------------------------------|---------------|
| T A S E                        |               |
| VASTAAVAA                      |               |
| PYSYVÄT VASTAAVAT              |               |
| AINEETTOMAT HYÖDYKKEET         | 116.914,50    |
| MUUT PITKÄAIKAISIA KULUT MENOT |               |
| AINEETTOMAT HYÖDYKK.YHT.       | 116.914,50    |
| AINEELLISET HYÖDYKKEET         |               |
| MAA- JA VESIALUEET             | 4.929.709,01  |
| RAKENNUKSET                    | 338.238,46    |
| KIINTEÄT RAKENT. JA LAITT.     | 2.429.079,40  |
| KONEET JA KALUSTO              | 332.713,07    |
| KESKENERÄISET HANKINNAT        | 880.742,96    |
| AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.       | 8.910.482,90  |
| SIJOITUKSET                    |               |
| OSAKKEET JA OSUUDET            | 23.259.567,06 |
| MUUT LAINASAAMISET             | 113.241,56    |
| SIJOITUKSET YHT.               | 23.372.808,62 |
| PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.         | 32.400.206,02 |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT          |               |
| VALTION TOIMEKSIANNOT          | 311.801,60    |
| LAHJ.RAHAST. ERITYISKATT.      | 27.474,23     |
| TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT.     | 339.275,83    |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT            |               |
| SAAMISET                       |               |
| PITKÄAIKAISET SAAMISET         |               |
| LAINASAAMISET                  | 236.786,96    |
| PITKÄAIK.SAAMISET YHT.         | 236.786,96    |
| LYHYTAIKAISET SAAMISET         |               |
| MYYNTISAAMISET                 | 452.115,74    |
| MUUT SAAMISET                  | 2.148.360,82  |
| SIIRTOSAAMISET                 | 691.558,27    |
| LYHYTAIK.SAAMISET YHT.         | 3.292.034,83  |
| SAAMISET YHT.                  | 3.528.821,79  |
| RAHAT JA PANKKISAAMISET        |               |
| RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.       | 2.335.427,18  |
| VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.       | 5.864.248,97  |
| VASTAAVAA YHTEENSÄ             | 38.603.730,82 |
| VASTATTAVAA                    |               |
| OMA PÄÄOMA                     |               |
| PERUSPÄÄOMA                    | 22.052.317,50 |
| ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ         | 1.233.692,12  |
| TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ       | 14.722,17     |
| OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ            | 23.300.731,79 |
| POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.     |               |
| VAPAAEHTOISET VARAUKSET        | 230.000,00    |
| POISTOERO JA                   | 230.000,00    |
| TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT        |               |
| VALTION TOIMEKSIANNOT          | 303.384,65    |
| LAHJOITUSRAH. PÄÄOMAT          | 27.474,23     |
| TOIMEKSIANT. PÄÄOMAT YHT.      | 330.858,88    |
| VIERAS PÄÄOMA                  |               |
| PITKÄAIKAINEN VIERAS PO        |               |
| LAINAT VAK.- JA RAH.LAIT.      | 3.015.471,60  |
| LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ       | 4.660.757,56  |
| PITKÄAIK. VIERAS PO. YHT.      | 7.676.229,16  |
| LYHYTAIKAINEN                  |               |
| LAINAT RAH. - JA VAK.LAIT.     | 334.560,70    |
| LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ       | 2.360.338,29  |
| OSTOVELAT                      | 1.348.592,03  |
| MUUT VELAT                     | 1.201.352,36  |
| SIIRTOVELAT                    | 1.821.067,61  |
| LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA        | 7.065.910,99  |
| VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ         | 14.742.140,15 |
| VASTATTAVAA                    | 38.603.730,82 |

## Kalatalousrahaston taseyksikkö

|                                          |                                  | ALKUPER.TA | TA-MUUTOKSET | ALKUP.+MUUT | TOTEUTUNUT  | POIKKEAMA TO |       |
|------------------------------------------|----------------------------------|------------|--------------|-------------|-------------|--------------|-------|
| -----                                    |                                  |            |              |             |             |              |       |
|                                          |                                  | KALATALOUS |              |             |             |              |       |
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>TULOSLASKELMA   |                                  |            |              |             |             |              |       |
| * *                                      | LIIKEVAIHTO                      | 157.000    | 0            | 157.000     | 12.386,31   | 144.613,69   | 7,9   |
| *                                        | <b>LIIKETOIMINN. MUUT TUOTOT</b> | 18.000     | 0            | 18.000      | 13.384,76   | 4.615,24     | 74,4  |
| MATERIAALIT JA PALVELUT                  |                                  |            |              |             |             |              |       |
| AINEET,TARV. JA TAVARAT                  |                                  |            |              |             |             |              |       |
| *                                        | OSTOT TILIK.AIKANA               | 132.000-   | 0            | 132.00      | 113.110,38- | 18.889,62-   | 85,7  |
|                                          |                                  |            |              |             |             |              |       |
| *                                        | PALVELUJEN OSTOT                 | 152.000-   | 0            | 152.00      | 86.858,16-  | 65.141,84-   | 57,1  |
|                                          |                                  |            |              |             |             |              |       |
| HENKILÖSTÖKULUT                          |                                  |            |              |             |             |              |       |
| *                                        | PALKAT JA PALKKIOT               | 45.000-    | 0            | 45.000      | 45.646,29-  | 646,29       | 101,  |
| <b>HENKILÖSIVUKULUT</b>                  |                                  |            |              |             |             |              |       |
| *                                        | <b>ELÄKEKULUT</b>                | 7.500-     | 0            | 7.500-      | 7.489,13-   | 10,87-       | 99,9  |
| *                                        | <b>MUUT HENKILÖSIVUKULUT</b>     | 3.500-     | 0            | 3.500-      | 3.410,02-   | 89,98-       | 97,4  |
| POISTOT JA ARVONALENT.                   |                                  |            |              |             |             |              |       |
| *                                        | SUUNNITELMAN MUK.POISTOT         | 20.000-    | 0            | 20.000      | 15.593,83-  | 4.406,17-    | 78,0  |
| LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT                |                                  | 25.000-    | 0            | 25.000      | 1.660,17-   | 23.339,83-   | 6,6   |
| LIIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)                |                                  | 210.000-   | 0            | 210.00      | 247.996,91- | 37.996,91    | 118,1 |
|                                          |                                  |            |              |             |             |              |       |
| RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT                 |                                  |            |              |             |             |              |       |
| *                                        | KORKOTUOTOT                      | 210.000    | 0            | 210.00      | 171.359,50  | 38.640,50    | 81,6  |
| *                                        | MUUT RAHOITUSTUOTOT              | 0          | 0            | 0           | 13,17       | 13,17-       | 0,0   |
| *                                        | <b>MUUT RAHOITUSKULUT</b>        | 0          | 0            | 0           | 0,08-       | 0,08         | 0,0   |
| YLI/ALIJÄÄMÄ) <a href="#">EN.SAT.ER.</a> |                                  | 0          | 0            | 0           | 76.624,32-  | 76.624,32    | 0,0   |
| SATUNN. TUOTOT JA KULUT                  |                                  |            |              |             |             |              |       |
| YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK                  |                                  | 0          | 0            | 0           | 76.624,32-  | 76.624,32    | 0,0   |
| RAHASTOJEN LIS.(-) TAI VÄH.(+)           |                                  | 0          | 0            | 0           | 76.624,32   | 76.624,32-   | 0,0   |
| TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ)                 |                                  | 0          | 0            | 0           | 0,00        | 0,00         | 0,0   |

| -----                         |                                 |            |              |             |               |              |      |
|-------------------------------|---------------------------------|------------|--------------|-------------|---------------|--------------|------|
|                               |                                 | ALKUPER.TA | TA-MUUTOKSET | ALKUP.+MUUT | TOTEUTUNUT    | POIKKEAMA TO |      |
| -----                         |                                 |            |              |             |               |              |      |
| -----                         |                                 |            |              |             |               |              |      |
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN         |                                 |            |              |             |               |              |      |
| RAHOITUSLASKELMA              |                                 |            |              |             |               |              |      |
| Liikelaitoksen varsinaisen    |                                 |            |              |             |               |              |      |
| toiminnan ja investointien    |                                 |            |              |             |               |              |      |
| kassavirta                    |                                 |            |              |             |               |              |      |
| Tulorahoitus                  |                                 |            |              |             |               |              |      |
| **                            | Liikkeylijäämä (-alijäämä)      | 210.000-   | 0            | 210.000-    | 247.996,91-   | 37.996,91    | 118, |
| **                            | Poistot ja arvonalentumiset     | 20.000     | 0            | 20.000      | 15.593,83     | 4.406,17     | 78,  |
| **                            | Rahoitustuotot ja kulut         | 210.000    | 0            | 210.000     | 171.372,59    | 38.627,41    | 81,  |
| **                            | Satunnaiset erät                | 0          | 0            | 0           | 0,00          | 0,00         | 0,0  |
| **                            | Muut tulorahoituksen korjaukset | 0          | 0            | 0           | 0,00          | 0,00         | 0,0  |
| Investoinnit                  |                                 |            |              |             |               |              |      |
| *                             | Investointimenot                | 0          | 0            | 0           | 0,00          | 0,00         | 0,0  |
| *                             | Rah.osuudet investointimenoihi  | 0          | 0            | 0           | 0,00          | 0,00         | 0,0  |
| *                             | Pys. east. hyöd .luovutustulot  | 0          | 0            | 0           | 0,00          | 0,00         | 0,0  |
| ***                           | Vars.toim. ja inv.kassavirta    | 20.000     | 0            | 20.000      | 61.030,49-    | 81.030,49    | 305  |
| Rah.toiminnan kassavirta      |                                 |            |              |             |               |              |      |
| Muut maksuvalmiuden muutokset |                                 |            |              |             |               |              |      |
| *                             | Vaihto-omaisuuden muutos        | 0          | 0            | 0           | 0,00          | 0,00         | 0,   |
| *                             | Pitkäaik.saam.muut.kunnalta     | 0          | 0            | 0           | 0,00          | 0,00         | 0,0  |
| *                             | Pitkäaik.saam.muutos muilta     | 0          | 0            | 0           | 0,00          | 0,00         | 0,0  |
| *                             | Lyhytaik.saam. muutos kunnalta  | 4.229.266  | 0            | 4.229.266   | 2.217.621,54  | 2.011.644,20 | 52,  |
| *                             | Lyhytaik.saam.muutos muilta     | 0          | 0            | 0           | 2.003.644,31- | 2.003.644,31 | 0,0  |
| *                             | Korott.pitkä-ja lyhytaik.muut.  | 0          | 0            | 0           | 32.512,87     | 32.512,87-   | 0,0  |
| ***                           | Rah.toiminnan nettokassavirta   | 4.229.266  | 0            | 4.229.266   | 246.490,10    | 3.982.775,64 | 5,   |
| *****                         | KASSAVAROJEN MUUTOS             | 4.249.266  | 0            | 4.249.266   | 185.459,61    | 4.063.806,13 | 4,   |
| *                             | KASSAVAROJEN MUUTOS             | 0          | 0            | 0           | 185.459,61-   | 185.459,61   | 0,0  |

---

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

## AINEELLISET HYÖDYKKEET

|      |                          |                           |            |
|------|--------------------------|---------------------------|------------|
| *    |                          | RAKENNUKSET               | 8.479,36   |
| *    |                          | KIINTEÄT RAKENT.JA LAITT. | 130.805,24 |
| ***  | AINEELLISET HYÖDYKK.YHT. |                           | 139.284,60 |
| **** | PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.   |                           | 139.284,60 |

## VAIHTUVAT VASTAAVAT

## SAAMISET

## LYHYTAIKAISET SAAMISET

|     |                        |              |
|-----|------------------------|--------------|
|     | MYNTTISAAMISET         | 636,45       |
| *   | LAINASAAMISET          | 2.011.644,20 |
| *   | MUUT SAAMISET          | 4.139,15     |
| *   | SIIRTOSAAMISET         | 98,71        |
| **  | LYHYTAIK.SAAMISET YHT. | 2.016.518,51 |
| *** | SAAMISET YHT.          | 2.016.518,51 |

## RAHOITUSARVOPAPERIT

**MUUT ARVOPAPERIT**

|     |                          |              |
|-----|--------------------------|--------------|
| *** | RAHOITUSARVOPAPERIT YHT. | 1.999.000,00 |
|-----|--------------------------|--------------|

## RAHAT JA PANKKISAAMISET

|       |                          |              |
|-------|--------------------------|--------------|
| ***   | RAHAT JA PANKKISAAM.YHT. | 185.459,61   |
| ****  | VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT. | 4.200.978,12 |
| ***** | VASTAAVAA YHTEENSÄ       | 4.340.262,72 |

## VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

|       |                     |               |
|-------|---------------------|---------------|
| * * * | MUUT OMAT RAHASTOT  | 4.307.749,85- |
| * * * | OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ | 4.307.749,85  |
| *     |                     | -             |

# VIERAS PÄÄOMA

|       |  |                         |               |
|-------|--|-------------------------|---------------|
| *     |  | OSTOVELAT               | 31.114,94-    |
| *     |  | <b>MUUT</b> VELAT       | 1.397,93-     |
| ***   |  | LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA | 32.512,87-    |
| ****  |  | VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ  | 32.512,87-    |
| ***** |  | VASTATTAVAA             | 4.340.262,72- |

## Ruokapalvelu liikelaitos

-

-----  
-----ALKUPER.TA TA-MUUTOKSET ALKUP.+MUUT TOTEUTUNUT

-----  
-----RUOKAPALVELU LIIKELAITOS

KUNNAN LIIKELAITOKSEN  
TUOSLASKELMA

|    |                                                                                  |           |   |           |              |            |       |
|----|----------------------------------------------------------------------------------|-----------|---|-----------|--------------|------------|-------|
| ** | LIKEVAIHTO                                                                       | 1.281.000 | 0 | 1.281.000 | 1.277.009,41 | 3.990,59   | 99,7  |
|    | <b>LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT</b>                                                 | 3.500     | 0 | 3.500     | 10.860,80    | 7.360,80-  | 310,3 |
|    | MATERIAALIT JA PALVELUT<br>AINEET,TARVIKK. JA TAVARAT<br>OSTOT TILIKAUDEN AIKANA | 355.000-  | 0 | 355.000-  | 400.756,31-  | 45.756,31  | 112,9 |
|    | <b>PALVELUJEN OSTOT</b>                                                          | 96.000-   | 0 | 96.000-   | 117.928,09-  | 21.928,09  | 122,8 |
|    | HENKILÖSTÖKULUT<br>PALKAT JA PALKKIOT                                            | 555.000-  | 0 | 555.000-  | 523.448,94-  | 31.551,06- | 94,3  |
| *  | <b>HENKILÖSIVUKULUT</b>                                                          |           |   |           |              |            |       |
|    | <b>ELÄKEKULUT</b>                                                                | 137.000-  | 0 | 137.000-  | 106.442,86-  | 30.557,14- | 77,7  |
|    | <b>MUUT HENKILÖSIVUKULUT</b>                                                     | 42.000-   | 0 | 42.000-   | 40.054,00-   | 1.946,00-  | 95,4  |
|    | POISTOT JA ARVONALENTUM.<br>SUUNNITELMAN MUK.POISTOT                             | 37.000-   | 0 | 37.000-   | 35.512,80-   | 1.487,20-  | 96,0  |
|    | <b>LIKETOIMINNAN MUUT KULUT</b>                                                  | 62.000-   | 0 | 62.000-   | 62.528,68-   | 528,68     | 100,9 |
|    | LIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)                                                         | 500       | 0 | 500       | 1.198,53     | 698,53-    | 239,7 |
|    | <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>                                                  |           |   |           |              |            |       |
| *  | MUUT <b>RAHOITUSTUOTOT</b>                                                       | 0         | 0 | 0         | 111,06       | 111,06-    | 0,0   |
| *  | <b>MUUT RAHOITUSKULUT</b>                                                        | 0         | 0 | 0         | 0,77-        | 0,77       | 0,0   |
|    | YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) <a href="#">en.sat.er.</a>                                   | 500       | 0 | 500       | 1.308,82     | 808,82-    | 261,8 |
|    | SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT                                                      |           |   |           |              |            |       |
|    | YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK                                                    | 500       | 0 | 500       | 1.308,82     | 808,82-    | 261,8 |
|    | TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)                                                   | 500       | 0 | 500       | 1.308,82     | 808,82-    | 261,8 |

n naialvClu  
INTIME/SISÄINEN LASKENTA

KHnU11U.7 LH.1. K. HLKUYbK.+NIUU1.  
**TILIVUOSI** 012007-122007 KAUSI 122007  
12/02/08 15:00 -----

LASKENNALLINEN

ALKUPER.TA TA-MUUTOKSET ALKUP.+MUUT

TOTEUTUNUT  
POIKKEAMA TOT.

KUNNAN LIIKELAITOKSEN  
RAHOITUSLASKELMA

Liikelaitoksen varsinaisen  
toiminnan ja investointien  
kassavirta

## Tulorahoitus

|    |                                 |        |   |        |           |          |       |
|----|---------------------------------|--------|---|--------|-----------|----------|-------|
| ** | Liikkeylijäämä (-alijäämä)      | 500    | 0 | 500    | 1.198,53  | 698,53-  | 239,7 |
| ** | Poistot ja arvonalentumiset     | 37.000 | 0 | 37.000 | 35.512,80 | 1.487,20 | 96    |
| ** | Rahoitustuotot ja kulut         | 0      | 0 | 0      | 110,20    | 110,29-  | 0,    |
| ** | Satunnaiset erät                | 0      | 0 | 0      | 0,        | 0,0,     | 0,    |
| ** | Muut tulorahoituksen korjaukset | 0      | 0 | 0      | 0,        | 0,0,     | 0,    |

## Investoinnit

|     |                              |         |   |         |           |           |      |
|-----|------------------------------|---------|---|---------|-----------|-----------|------|
| *   | Käyttöomaisuusinvestoinnit   | 10.200- | 0 | 10.200- | 5.096,00- | 5.104,00- | 50   |
| *   | Rah.osuudet investointeihin  | 0       | 0 | 0       | 0,        | 0,0,      | 0,0, |
| *   | Käyttöom.myyntituotot        | 0       | 0 | 0       | 0,        | 0,0,      | 0,0, |
| *** | Vars.toim. ja inv.kassavirta | 27.300  | 0 | 27.300  | 31.725,62 | 4.425,62- | 11   |

## Rah.toiminnan kassavirta

## Lainakannan muutokset

|  |                              |   |   |   |      |      |    |
|--|------------------------------|---|---|---|------|------|----|
|  | Muilta saat.pitkää.lain.lis. | 0 | 0 | 0 | 0,00 | 0,00 | 0, |
|  | Muilta saat.pitkää.lain.väh. | 0 | 0 | 0 | 0,   | 0,0, | 0, |

## Muut maksuvalmiuden muutokset

|  |                                |   |   |   |            |           |      |
|--|--------------------------------|---|---|---|------------|-----------|------|
|  | Vaihto-omaisuuden muutos       | 0 | 0 | 0 | 0,         | 0,0,      | 0,0, |
|  | Pitkääik.saam.muut.kunnalta    | 0 | 0 | 0 | 0,         | 0,0,      | 0,0, |
|  | Pitkääik.saam.muutos muilta    | 0 | 0 | 0 | 0,         | 0,0,      | 0,0, |
|  | Lyhytaik.saam. muutos kunnalta | 0 | 0 | 0 | 0,         | 0,0,      | 0,0, |
|  | Lyhytaik.saam.muutos muilta    | 0 | 0 | 0 | 21.773,98- | 21.773,98 | 0,   |
|  | Korott.pitkä-ja lyhytaik.muut. | 0 | 0 | 0 | 49.091,35  | 49.091,35 | 0,   |

|     |                               |   |   |   |           |            |     |
|-----|-------------------------------|---|---|---|-----------|------------|-----|
| * * | Rah.toiminnan nettokassavirta | 0 | 0 | 0 | 27.317,37 | 27.317,37- | 0,0 |
|-----|-------------------------------|---|---|---|-----------|------------|-----|

|       |                     |        |   |        |           |            |       |
|-------|---------------------|--------|---|--------|-----------|------------|-------|
| ***** | KASSAVAROJEN MUUTOS | 27.300 | 0 | 27.300 | 59.042,99 | 31.742,99- | 216,3 |
|-------|---------------------|--------|---|--------|-----------|------------|-------|

|  |                     |   |   |   |            |                  |    |
|--|---------------------|---|---|---|------------|------------------|----|
|  | KASSAVAROJEN MUUTOS | 0 | 0 | 0 | 59.042,99- | <b>59.042,99</b> | 0, |
|--|---------------------|---|---|---|------------|------------------|----|

Ruokapalvelu Tase tilinpäätös SIVU

INTIME/SISÄINEN LASKENTA TILIVUOSI 012007-122007 KAUSI 122007 14/02/08 12:17

-----Tilinpäätös/saldo

|       |                          |             |
|-------|--------------------------|-------------|
|       | T A S E                  | 63.839,82   |
|       | VASTAAVAA                |             |
|       | PYSYVÄT VASTAAVAT        |             |
|       | AINEELLISET HYÖDYKKEET   |             |
|       | KONEET JA KALUSTO        |             |
| ***   | AINEELLISET HYÖDYKK.YHT. | 63.839,82   |
| ****  | PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.   | 63.839,82   |
| *     | VAIHTUVAT VASTAAVAT      | 9.813,27    |
|       | SAAMISET                 |             |
|       | LYHYTAIKAISET SAAMISET   |             |
|       | MYyntISAAMISET           |             |
| *     | MUUT SAAMISET            | 11.588,64   |
| *     | SIIRTOSAAMISET           | 6.626,71    |
| **    | LYHYTAIK.SAAMISET YHT.   | 28.028,62   |
| ***   | SAAMISET YHT.            | 28.028,62   |
| ***   | RAHAT JA PANKKISAAMISET  | 59.042,99   |
|       | RAHAT JA PANKKISAAM.YHT. |             |
| ****  | VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT. | 87.071,61   |
| ***** | VASTAAVAA YHTEENSÄ       | 150.911,43  |
| ***   | VASTATTAVAA              | 47.981,26-  |
|       | OMA PÄÄOMA               |             |
|       | PERUSPÄÄOMA              |             |
| ***   | TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ | 1.308,82-   |
| ****  | OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ      | 49.290,08-  |
| *     | VIERAS PÄÄOMA            | 27.996,14-  |
|       | LYHYTAIKAINEN            |             |
|       | OSTOVELAT                |             |
| *     | MUUT VELAT               | 2.423,82-   |
| *     | SIIRTOVELAT              | 71.201,39-  |
| ***   | LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA  | 101.621,35- |
| ****  | VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ   | 101.621,35- |
| ***** | VASTATTAVAA              | 150.911,43- |

## Tilapalvelu liikelaitos

INTIME/SISÄINEN LASKENTA

TILIVUOSI 012007-122007 KAUSI 122007

12/02/08 15:23 -----

|                                                                               | ALKUPER.TA | TA-MUUTOKSET | ALKUP.+MUUT | TOTEUTUNUT<br>POIKKEAMA TOT. |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------|-------------|------------------------------|---------------------|
| -----TILAPALVELU LIIKELAITOS-----                                             |            |              |             |                              |                     |
| -----                                                                         |            |              |             |                              |                     |
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>TULOSLASKELMA                                        |            |              |             |                              |                     |
| LIIKEVAIHTO                                                                   | 3.214.300  | 0            | 3.214.300   | 3.316.348,55                 | 102.048,55- 103,2   |
| LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT                                                    | 5.000      | 0            | 5.000       | 40.643,45                    | 35.643,45- 812,9    |
| MATERIAALIT JA PALVELUT<br>AINEET, TARVIKK. JA TAVARAT<br>OSTOT TILIK. AIKANA | 858.000-   | 0            | 858.000-    | 838.580,03-                  | 19.419,97- 97,7     |
| PALVELUJEN OSTOT                                                              | 204.900-   | 0            | 204.900-    | 308.887,57-                  | 103.987,57 150,8    |
| HENKILÖSTÖKULUT<br>PALKAT JA PALKKIOT                                         | 956.200-   | 0            | 956.200-    | 855.727,47-                  | 100.472,53- 89,5    |
| <b>HENKILÖSIVUKULUT<br/>ELÄKEKULUT</b>                                        | 293.800-   | 0            | 293.800-    | 382.928,35-                  | 89.128,35 130,3     |
| <b>MUUT HENKILÖSIVUKULUT</b>                                                  | 77.900-    | 0            | 77.900-     | 66.065,42-                   | 11.834,58- 84,8     |
| POISTOT JA ARVONALENTUMISET<br>SUUNNITELMAN MUK. POISTOT                      | 602.100-   | 0            | 602.100-    | 552.964,81-                  | 49.135,19- 91,8     |
| LIIKETOIMINNAN MUUT <b>KULUT</b>                                              | 15.400-    | 0            | 15.400-     | 8.460,00-                    | 6.940,00- 54,9      |
| LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)                                                    | 211.000    | 0            | 211.000     | 343.378,35                   | 132.378,35- 162,7   |
| <b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>                                               |            |              |             |                              |                     |
| * MUUT <b>RAHOITUSTUOTOT</b>                                                  | 0          | 0            | 0           | 514,56                       | 514,56- 0,0         |
| * MUILLE MAKS. KORKOKULUT                                                     | 201.000-   | 0            | 201.000-    | 197.055,68-                  | 3.944,32- 98,0      |
| * <b>MUUT RAHOITUSKULUT</b>                                                   | 0          | 0            | 0           | 28,98-                       | 28,98 0,0           |
| YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) <a href="#">en.sat.er.</a>                                | 10.000     | 0            | 10.000      | 146.808,25                   | 136.808,25- 1.468,1 |
| SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT                                                   |            |              |             |                              |                     |
| YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK                                                 | 10.000     | 0            | 10.000      | 146.808,25                   | 136.808,25- 1.468,1 |
| <b>VAPAAEHT.VAR.LIS/VÄH.</b>                                                  | 0          | 0            | 0           | 145.000,00-                  | 145.000,00 0,0      |
| TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)                                                | 10.000     | 0            | 10.000      | 1.808,25                     | 8.191,75 18,1       |

|                                                                        | ALKUPER.TA                     | TA-MUUTOKSET | ALKUP.+MUUT | TOTEUTUNUT | POIKKEAMA TO                   |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------|-------------|------------|--------------------------------|
| -----                                                                  |                                |              |             |            |                                |
| KUNNAN LIIKELAITOKSEN<br>RAHOITUSLASKELMA                              |                                |              |             |            |                                |
| Liikelaitoksen varsinaisen<br>toiminnan ja investointien<br>kassavirta |                                |              |             |            |                                |
| **                                                                     | Tulorahoitus                   | 211.000      | 0           | 211.000    | 343.378,35 132.378,35- 162,7   |
| **                                                                     | Liikkeylijäämä (-alijäämä)     | 602.100      | 0           | 602.100    | 552.964,81 49.135,19 91,8      |
| **                                                                     | Poistot ja arvonalentumiset    | 201.000-     | 0           | 201.000-   | 196.570,10- 4.429,90- 97,8     |
| **                                                                     | Rahoitustuotot ja kulut        | 0            | 0           | 0          | 0,00 0,00 0,0                  |
| **                                                                     | Satunnaiset erät               | 0            | 0           | 0          | 0,00 0,00 0,0                  |
| **                                                                     | Muut tulorahoituksen korjauser | 0            | 0           | 0          | 0,00 0,00 0,0                  |
| Investoinnit                                                           |                                |              |             |            |                                |
| *                                                                      | Investointimenot               | 1.297.000-   | 309.500-    | 1.606.500- | 1.286.618,19- 319.881,81- 80,1 |
| *                                                                      | Rahoitusosuudet invest.men.    | 139.500      | 0           | 139.500    | 272.324,00 132.824,00- 195,2   |
| *                                                                      | Pys. east. hyöd. luovutustulot | 0            | 0           | 0          | 0,00 0,00 0,0                  |
| ***                                                                    | Vars.toim. ja inv.kassavirta   | 545.400-     | 309.500-    | 854.900-   | 314.521,13- 540.378,87- 36,8   |
| Rah.toiminnan kassavirta                                               |                                |              |             |            |                                |
| Antolainauksen muutokset                                               |                                |              |             |            |                                |
|                                                                        | Antolainasaam.muut./liitt.m.   | 0            | 0           | 0          | 8.339,10- 8.339,10 0,0         |
|                                                                        | Lainakannan muutokset          | 1.452.000    | 141.270     | 1.593.270  | 1.593.270,00 0,00 100,0        |
| *                                                                      | Muilta saat.pitkää.lain.lis.   | 580.000-     | 0           | 580.000-   | 574.948,28- 5.051,72- 99,1     |
| *                                                                      | Muilta saat.pitkää.lain.väh.   |              |             |            |                                |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                                          |                                |              |             |            |                                |
| *                                                                      | Vaihto-omaisuuden muutos       | 0            | 0           | 0          | 0,00 0,00 0,0                  |
| *                                                                      | Pitkäaik.saam.muut.kunnalta    | 0            | 0           | 0          | 0,00 0,00 0,0                  |
| *                                                                      | Pitkäaik.saam.muutos muilta    | 0            | 0           | 0          | 0,00 0,00 0,0                  |
| *                                                                      | Lyhytaik.saam. muutos kunnalta | 0            | 0           | 0          | 0,00 0,00 0,0                  |
| *                                                                      | Lyhytaik.saam.muutos muilta    | 0            | 0           | 0          | 823.758,82- 823.758,82 0,0     |
| *                                                                      | Korott.pitkä-ja lyhytaik.muut. | 0            | 0           | 0          | 541.619,97 541.619,97- 0,0     |
| ***                                                                    | Rah.toiminnan nettokassavirta  | 872.000      | 141.270     | 1.013.270  | 727.843,77 285.426,23 71,8     |
| ***** KASSAVAROJEN MUUTOS                                              |                                |              |             |            |                                |
|                                                                        | KASSAVAROJEN MUUTOS            | 326.600      | 168.230-    | 158.370    | 413.322,64 254.952,64- 261,0   |
|                                                                        | KASSAVAROJEN MUUTOS            | 0            | 0           | 0          | 413.322,64- 413.322,64 0,0     |

INARIN KUNTA/Tilapalvelu

Tase tilinpäätös

INTIME/SISÄINEN LASKENTA

SIVU

1

TILIVUOSI 012007-122007 KAUSI 122007

14/02/08 10:58

Tilinpäätös/saldo -----

|         |                                            |
|---------|--------------------------------------------|
| -----   |                                            |
|         | T A S E                                    |
|         | VASTAAVAA                                  |
|         | PYSYVÄT VASTAAVAT                          |
|         | AINEELLISET HYÖDYKKEET                     |
|         | MAA- JA VESIALUEET 8.303,28                |
|         | RAKENNUKSET 9.899.541,70                   |
|         | KONEET JA KALUSTO 28.997,15                |
|         | KESKENERÄISET HANKINNAT 688.671,22         |
| ***     | AINEELLISET HYÖDYKK.YHT. 10.625.513,35     |
|         | SIJOITUKSET                                |
|         | MUUT SAAMISET 210.290,21                   |
|         | SIJOITUKSET YHT. 210.290,21                |
| * * * * | PYSYVÄT VASTAAVAT YHT. 10.835.803,56       |
|         | VAIHTUVAT VASTAAVAT                        |
|         | SAAMISET                                   |
| *       | LYHYTAIKAISET SAAMISET                     |
|         | MYYNTISAAMISET 16.773,10                   |
| *       | LAINASAAMISET 700.000,00                   |
| *       | MUUT SAAMISET 151.561,96                   |
| *       | SIIRTOSAAMISET 8.073,16                    |
| **      | LYHYTAIK.SAAMISET YHT. 876.408,22          |
| ***     | SAAMISET YHT. 876.408,22                   |
|         | RAHAT JA PANKKISAAMISET                    |
| ***     | RAHAT JA PANKKISAAM.YHT. 413.322,64        |
| ****    | VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT. 1.289.730,86      |
| *****   | VASTAAVAA YHTEENSÄ 12.125.534,42           |
|         | VASTATTAVAA                                |
|         | OMA PAAOMA                                 |
| ***     | PERUSPÄÄOMA 6.027.070,34-                  |
| ***     | TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ 1.808,25-         |
| ****    | OMA PAAOMA YHTEENSÄ 6.028.878,59-          |
|         | POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.                 |
|         | VAPAAEHTOISET VARAUKSET 145.000,00-        |
| ****    | POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.YHT. 145.000,00- |
|         | VIERAS PÄÄOMA                              |
|         | PITKÄAIKAINEN VIERAS PO                    |
| *       | LAINAT VAK.- JA RAH.LAIT. 3.053.844,76-    |
| *       | LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ 1.652.056,16-     |
| ***     | PITKÄAIK. VIERAS PO. YHT. 4.705.900,92-    |
|         | LYHYTAIKAINEN                              |
| *       | LAINAT RAH. - JA VAK.LAIT. 422.456,60-     |
| *       | LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ 146.146,34-       |
|         | OSTOVELAT 418.863,38-                      |
| *       | MUUT VELAT 81.584,83-                      |
| *       | SIIRTOVELAT 176.703,76-                    |
| ***     | LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA 1.245.754,91-      |
| ****    | VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ 5.951.655,83-       |
| *****   | VASTATTAVAA 12.125.534,42-                 |

## **Reitti liikelaitos**

|   | ALKUPER.TA                   | TA-MUUTOKSET | ALKUP.+MUUT | TOTEUTUNUT | POIKKEAMA TO |
|---|------------------------------|--------------|-------------|------------|--------------|
| - | -----REITTI LIIKELAITOS----- |              |             |            |              |
|   | -----                        |              |             |            |              |

KUNNAN LIIKELAITOKSEN  
TULOS LASKELMA

|                               |                                          |         |   |         |            |            |             |
|-------------------------------|------------------------------------------|---------|---|---------|------------|------------|-------------|
| **                            | LIIKEVAIHTO                              | 56.300  | 0 | 56.300  | 27.000,00  | 29.300,00  | 48,0        |
| *                             | MUUT TUET JA AVUSTUKSET                  | 30.800  | 0 | 30.800  | 0,00       | 30.800,00  | 0,0         |
| MATERIAALIT JA PALVELUT       |                                          |         |   |         |            |            |             |
|                               | AINEET,TARV. JA TAVARAT                  |         |   |         |            |            |             |
|                               | OSTOT TILIK.AIKANA                       | 15.600- | 0 | 15.600- | 0,00       | 15.600,00- | 0,0         |
|                               | PALVELUJEN OSTOT                         | 17.500- | 0 | 17.500- | 2.905,50-  | 14.594,50- | <b>16,6</b> |
| HENKILÖSTÖKULUT               |                                          |         |   |         |            |            |             |
|                               | PALKAT JA PALKKIOT                       | 40.200- | 0 | 40.200- | 18.485,35- | 21.714,65- | 46,0        |
|                               | HENKILÖSIVUKULUT                         |         |   |         |            |            |             |
|                               | ELÄKEKULUT                               | 6.700-  | 0 | 6.700-  | 3.050,10-  | 3.649,90-  | 45,5        |
|                               | MUUT <b>HENKILÖSIVUKULUT</b>             | 3.000-  | 0 | 3.000-  | 1.386,60-  | 1.613,40-  | 46,2        |
| POISTOT JA <b>ARVONALENT.</b> |                                          |         |   |         |            |            |             |
|                               | LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT                | 4.100-  | 0 | 4.100-  | 924,00-    | 3.176,00-  | 22,5        |
|                               | LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)               | 0       | 0 | 0       | 248,45     | 248,45-    | 0,0         |
|                               | RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT                 |         |   |         |            |            |             |
|                               | MUUT RAHOITUSTUOTOT                      | 0       | 0 | 0       | 0,01       | 0,01-      | 0,0         |
|                               | YLI/ALIJÄÄMÄ) <a href="#">EN.SAT.ER.</a> | 0       | 0 | 0       | 248,46     | 248,46-    | 0,0         |
| SATUNN. TUOTOT JA KULUT       |                                          |         |   |         |            |            |             |
|                               | YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK                  | 0       | 0 | 0       | 248,46     | 248,46-    | 0,0         |
|                               | TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ)                 | 0       | 0 | 0       | 248,46     | 248,46-    | 0,0         |

ALKUPER.TA

TA-MUUTOKSET ALKUP.+MUUT

TOTEUTUNUT

POIKKEAMA

TOT.

## KUNNAN LIIKELAITOKSEN

## RAHOITUSLASKELMA

Liikelaitoksen varsinaisen  
toiminnan ja investointien  
kassavirta

## Tulorahoitus

|    |                                 |   |   |   |        |         |     |
|----|---------------------------------|---|---|---|--------|---------|-----|
| ** | Liikeliikettä (-alijäämä)       | 0 | 0 | 0 | 248,45 | 248,45- | 0,0 |
| ** | Poistot ja arvonalentumiset     | 0 | 0 | 0 | 0,00   | 0,00    | 0,  |
| ** | Rahoitustuotot ja kulut         | 0 | 0 | 0 | 0,01   | 0,01-   | 0,  |
| ** | Satunnaiset erät                | 0 | 0 | 0 | 0,00   | 0,00    | 0,  |
| ** | Muut tulorahoituksen korjaukset | 0 | 0 | 0 | 0,00   | 0,00    | 0,0 |

## Investoinnit

|     |                              |   |   |   |        |         |     |
|-----|------------------------------|---|---|---|--------|---------|-----|
|     | Käyttöomaisuusinvestoinnit   | 0 | 0 | 0 | 0,00   | 0,00    | 0,0 |
|     | Rah.osuudet investointeihin  | 0 | 0 | 0 | 0,00   | 0,00    | 0,  |
|     | Käyttöom.myyntituotot        | 0 | 0 | 0 | 0,00   | 0,00    | 0,  |
| * * | Vars.toim. ja inv.kassavirta | 0 | 0 | 0 | 248,46 | 248,46- | 0,0 |

## Rah.toiminnan kassavirta

## Lainakannan muutokset

|   |                                |   |   |   |           |              |     |
|---|--------------------------------|---|---|---|-----------|--------------|-----|
| * | Kunnalta saat.pitkää.lain.lis. | 0 | 0 | 0 | 0,00      | 0,00         | 0,  |
| * | Muilta saat.pitkää.lain.lis.   | 0 | 0 | 0 | 0,00      | 0,00         | 0,  |
| * | Kunnalta saa.pitkääik.l.väh.   | 0 | 0 | 0 | 0,00      | 0,00         | 0,  |
|   | Muilta saat.pitkää.lain.väh.   | 0 | 0 | 0 | 0,00      | 0,00         | 0,  |
| * | Kunnalta saat.lyhyta.lain.muut | 0 | 0 | 0 | 0,00      | 0,00         | 0,  |
| * | Muilta saat.lyhyta.l.muutos    | 0 | 0 | 0 | 0,00      | 0,00         | 0,  |
| * | Oman pääoman muutokset         | 0 | 0 | 0 | 0,00      | 0,00         | 0,  |
| * | Peruspääoman muutos            | 0 | 0 | 0 | 0,00      | 0,00         | 0,  |
| * | Liittymismaksujen muutos       | 0 | 0 | 0 | 0,00      | 0,00         | 0,  |
|   | Muut maksuvalmiuden muutokset  |   |   |   |           |              |     |
| * | Vaihto-omaisuuden muutos       | 0 | 0 | 0 | 0,00      | 0,00         | 0,0 |
| * | Pitkääik.saam.muut.kunnalta    | 0 | 0 | 0 | 0,00      | 0,00         | 0,  |
| * | Pitkääik.saam.muutos muilta    | 0 | 0 | 0 | 0,00      | 0,00         | 0,  |
| * | Lyhytaik.saam. muutos kunnalta | 0 | 0 | 0 | 0,00      | 0,00         | 0,  |
| * | Lyhytaik.saam.muutos muilta    | 0 | 0 | 0 | 3,21-     | 3,21         | 0,  |
| * | Korott.pitkä-ja lyhytaik.muut. | 0 | 0 | 0 | 18.075,06 | 18.075,06-0, | ^   |

|     |                               |   |   |   |           |            |     |
|-----|-------------------------------|---|---|---|-----------|------------|-----|
| *** | Rah.toiminnan nettokassavirta | 0 | 0 | 0 | 18.071,85 | 18.071,85- | 0,0 |
|-----|-------------------------------|---|---|---|-----------|------------|-----|

|       |                     |   |   |   |           |            |     |
|-------|---------------------|---|---|---|-----------|------------|-----|
| ***** | KASSAVAROJEN MUUTOS | 0 | 0 | 0 | 18.320,31 | 18.320,31- | 0,0 |
|-------|---------------------|---|---|---|-----------|------------|-----|

|  |                     |   |   |   |            |           |     |
|--|---------------------|---|---|---|------------|-----------|-----|
|  | KASSAVAROJEN MUUTOS | 0 | 0 | 0 | 18.320,31- | 18.320,31 | 0,0 |
|--|---------------------|---|---|---|------------|-----------|-----|

INTIME/SISÄINEN LASKENTA

TILIVUOSI 012007-122007 KAUSI 122007  
14/02/08 12:37

Tilinpäätös/saldo

VASTAAVAA

T A S E

|      |                                     |            |
|------|-------------------------------------|------------|
|      | <b>VAIHTUVAT VASTAAVAT SAAMISET</b> |            |
|      | <b>LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>       |            |
| *    | MUUT SAAMISET                       | 3,21       |
| **   | LYHYTAIK.SAAMISET YHT.              | 3,21       |
| ***  | SAAMISET YHT.                       | 3,21       |
|      | RAHAT JA PANKKISAAMISET             |            |
| ***  | RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.            | 18.320,31  |
| ***  | VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.            | 18.323,52  |
| **** | VASTAAVAA YHTEENSÄ                  | 18.323,52  |
| *    |                                     |            |
|      | VASTATTAVAA                         |            |
|      | OMA PÄÄOMA                          |            |
| ***  | TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ            | 248,46-    |
| **** | OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ                 | 248,46-    |
|      | VIERAS PÄÄOMA                       |            |
|      | LYHYTAIKAINEN                       |            |
| *    | MUUT <b>VELAT</b>                   | 13.068,98- |
|      | SIIRTOVELAT                         | 5.006,08-  |
| ***  | LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA             | 18.075,06- |
| ***  | VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ              | 18.075,06- |
| **** | VASTATTAVAA                         | 18.323,52- |

INVESTOINNIT

| INTIME/SISÄINEN LASKENTA |  | TILIVUOSI 012007-122007 KAUSI 122007 |  | LASKENNALLINEN |  | 03/03/08 08:2 |  |
|--------------------------|--|--------------------------------------|--|----------------|--|---------------|--|
|                          |  | ALKUPER.TA                           |  | TA-MUUTOKSET   |  | ALKUP.+MUUT   |  |
|                          |  |                                      |  |                |  | TOTEUTUNUT    |  |
|                          |  |                                      |  |                |  | POIKKEAMA TOT |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |
|                          |  |                                      |  |                |  |               |  |

| INTIME/SISÄINEN LASKENTA |                                |            | TILIVUOSI 012007-122007 KAUSI 122007 |            |               | LASKENNALLINEN        |         | Us/Ui/Ua vo:4  |
|--------------------------|--------------------------------|------------|--------------------------------------|------------|---------------|-----------------------|---------|----------------|
|                          |                                |            | -----ALKUPER.TA TA-MUUTOKSET         |            |               | ALKUP.+MUUTTOTEUTUNUT |         | POIKKEAMA TOT. |
|                          |                                |            | -----                                |            |               |                       |         |                |
| 8281                     | KAAMOSRANNAN MUUTOS            |            |                                      |            |               |                       |         |                |
| *                        | INVESTOINTIMENOT               | 10.000-    | 0                                    | 10.000-    | 7.947,17-     | 2.052,83-             | 79,5    |                |
| *****                    | N E T T 0                      | 10.000-    | 0                                    | 10.000-    | 7.947,17-     | 2.052,83-             | 79,5    |                |
|                          |                                |            |                                      |            |               |                       |         |                |
| 8449                     | JULKINEN KOM/AHK/SIVIST.       |            |                                      |            |               |                       |         |                |
| *                        | INVESTOINTIMENOT               | 30.000-    | 0                                    | 30.000-    | 36.965,38-    | 6.965,38              | 123,2   |                |
| *                        | RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTEIHI | 9.000      | 0                                    | 9.000      | 16.000,00     | 7.000,00-             | 177,8   |                |
| *****                    | N E T T 0                      | 21.000-    | 0                                    | 21.000-    | 20.965,38-    | 34,62-                | 99,8    |                |
|                          |                                |            |                                      |            |               |                       |         |                |
| 8459                     | IRTAIN OM./AHK/SIVISTYS        |            |                                      |            |               |                       |         |                |
| *                        | INVESTOINTIMENOT               | 20.000-    | 0                                    | 20.000-    | 19.999,25-    | 0,75-                 | 100,0   |                |
| *****                    | N E T T 0                      | 20.000-    | 0                                    | 20.000-    | 19.999,25-    | 0,75-                 | 100,0   |                |
|                          |                                |            |                                      |            |               |                       |         |                |
| 8549                     | JULKINEN KOM/AHK/TEKN.         |            |                                      |            |               |                       |         |                |
| *                        | INVESTOINTIMENOT               | 261.000-   | 0                                    | 261.000-   | 229.695,68-   | 31.304,32-            | 88,0    |                |
| *****                    | N E T T 0                      | 261.000-   | 0                                    | 261.000-   | 229.695,68-   | 31.304,32-            | 88,0    |                |
|                          |                                |            |                                      |            |               |                       |         |                |
| 8659                     | IRTAIN OM./AHK/TEKNINEN        |            |                                      |            |               |                       |         |                |
| *                        | INVESTOINTIMENOT               | 10.000-    | 0                                    | 10.000-    | 9.606,30-     | 393,70-               | 96,1    |                |
| *****                    | N E T T 0                      | 10.000-    | 0                                    | 10.000-    | 9.606,30-     | 393,70-               | 96,1    |                |
|                          |                                |            |                                      |            |               |                       |         |                |
| 8699                     | MAANK.SUUNN./AHK/TEKN.         |            |                                      |            |               |                       |         |                |
| *                        | INVESTOINTIMENOT               | 85.000-    | 0                                    | 85.000-    | 42.165,62-    | 42.834,38-            | 49,6    |                |
| *****                    | N E T T 0                      | 85.000-    | 0                                    | 85.000-    | 42.165,62-    | 42.834,38-            | 49,6    |                |
|                          |                                |            |                                      |            |               |                       |         |                |
| 8859                     | JULK.K.SAARISELKÄ YHD.K.RAK.   |            |                                      |            |               |                       |         |                |
| *                        | INVESTOINTIMENOT               | 1.450.000- | 523.225-                             | 1.973.225- | 2.042.081,79- | 68.856,79             | 103,5   |                |
| *                        | RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTEIHI | 0          | 0                                    | 0          | 91.935,98     | 91.935,98-            | 0,0     |                |
| *****                    | N E T T 0                      | 1.450.000- | 523.225-                             | 1.973.225- | 1.950.145,81- | 23.079,19-            | 98,8    |                |
|                          |                                |            |                                      |            |               |                       |         |                |
|                          | KAIKKI YHTEENSÄ                |            |                                      |            |               |                       |         |                |
| *                        | INVESTOINTIMENOT               | 2.727.672- | 1.939.351                            | 4.667.023- | 4.517.123,92- | 149.899,08-           | 96,8    |                |
| *                        | RAHOITUSOSUUDET INVESTOINTEIHI | 9.000      | 0                                    | 9.000      | 125.035,98    | 116.035,98-           | 1.389,3 |                |
| *                        | PYS.V.LUOVUTUSTULOT            | 50.000     | 0                                    | 50.000     | 241.673,33    | 191.673,33-           | 483,3   |                |
| *****                    | N E T T 0                      | 2.668.672- | 1.939.351                            | 4.608.023- | 4.150.414,61- | 457.608,39-           | 90,1    |                |

ALKUPER.TA      TA-MUUTOKSET    ALKUP.+MUUT      TOTEUTUNUT

|      |                                                       |          |          |          |             |             |       |
|------|-------------------------------------------------------|----------|----------|----------|-------------|-------------|-------|
| 8511 | KEHITYSVAMM.RYHMÄKOTI<br>INVESTOINNIT                 |          |          |          |             |             |       |
| *    | INVESTOINTIMENOT<br>INVESTOINTIMENOT YHT.             | 170.000- | 0        | 170.000- | 191.492,91- | 21.492,91   | 112,6 |
|      | RAHOITUSOSUUDET INV.M.<br>RAHOITUSOSUUDET YHT.        | 59.500   | 0        | 59.500   | 210.924,00  | 151.424,00- | 354,5 |
|      | <b>PYS.VAST.H.LUOVUTUSTULOT</b><br>INVESTOINNIT NETTO |          | 0        | 110.500- | 19.431,09   | 129.931,09- | 17,6- |
|      |                                                       | 110.500- |          |          |             |             |       |
| 8512 | IVALON PÄIVÄKOTI<br>INVESTOINNIT                      |          |          |          |             |             |       |
| *    | INVESTOINTIMENOT<br>INVESTOINTIMENOT YHT.             | 580.000- | 372.000- | 952.000- | 649.741,00- | 302.259,00- | 68,3  |
|      | RAHOITUSOSUUDET INV.M.                                |          |          |          |             |             |       |
|      | PYS.VAST.H.LUOVUTUSTULOT<br>INVESTOINNIT NETTO        | 580.000- | 372.000- | 952.000- | 649.741,00- | 302.259,00- | 68,3  |
| 8731 | SEVETTIJ. TERV.H.TILAT<br>INVESTOINNIT                |          |          |          |             |             |       |
| *    | INVESTOINTIMENOT<br><b>INVESTOINTIMENOT YHT.</b>      | 60.000-  | 11.220   | 48.780-  | 41.649,63-  | 7.130,37-   | 85,4  |
|      | <b>RAHOITUSOSUUDET</b> INV.M.                         |          |          |          |             |             |       |
|      | PYS.VAST.H.LUOVUTUSTULOT<br>INVESTOINNIT NETTO        | 60.000-  | 11.220   | 48.780-  | 41.649,63-  | 7.130,37-   | 85,4  |
| 8733 | TERVEYSKESKUS TILOJEN MUUTOS<br>INVESTOINNIT          |          |          |          |             |             |       |
| *    | INVESTOINTIMENOT<br>INVESTOINTIMENOT YHT.             | 5.000-   | 0        | 5.000-   | 4.918,03-   | 81,97-      | 98,4  |
|      | RAHOITUSOSUUDET INV.M.                                |          |          |          |             |             |       |
|      | <b>PYS.VAST.H.LUOVUTUSTULOT</b><br>INVESTOINNIT NETTO | 5.000-   | 0        | 5.000-   | 4.918,03-   | 81,97-      | 98,4  |
| 8734 | TERV.KESK. ILMAST.SUUNNITT.<br>INVESTOINNIT           |          |          |          |             |             |       |
| *    | INVESTOINTIMENOT<br>INVESTOINTIMENOT YHT.             | 10.000-  | 0        | 10.000-  | 8.318,86-   | 1.681,14-   | 83,2  |
|      | RAHOITUSOSUUDET INV.M.                                |          |          |          |             |             |       |
|      | <b>PYS.VAST.H.LUOVUTUSTULOT</b><br>INVESTOINNIT NETTO | 10.000-  | 0        | 10.000-  | 8.318,86-   | 1.681,14-   | 83,2  |
| 8751 | IVALON LIIKUNTAKESKUS<br>INVESTOINNIT                 |          |          |          |             |             |       |
| *    | INVESTOINTIMENOT<br>INVESTOINTIMENOT YHT.             | 200.000- | 28.835-  | 228.835- | 186.234,98- | 42.600,02-  | 81,4  |
|      | RAHOITUSOSUUDET INV.M.<br>RAHOITUSOSUUDET YHT.        | 60.000   | 0        | 60.000   | 17.400,00   | 42.600,00   | 29,0  |
|      | PYS.VAST.H.LUOVUTUSTULOT<br>INVESTOINNIT NETTO        | 140.000- | 28.835-  | 168.835- | 168.834,98- | 0,02-       | 100,0 |

|     |                                 | ALKUPER. TA+TA-MUUTOKSET+TOTEUTUNUT |         |         | TOTEUTUNUT                  |           |       |
|-----|---------------------------------|-------------------------------------|---------|---------|-----------------------------|-----------|-------|
|     |                                 | ALKUPER. TA                         |         |         | TA-MUUTOKSET<br>ALKUP.+MUUT |           |       |
|     |                                 |                                     |         |         | POIKKEAMA                   |           |       |
|     |                                 |                                     |         |         | TOT.                        |           |       |
| 875 | IVALON KIRJASTO                 |                                     |         |         |                             |           |       |
| 2   | INVESTOINNIT                    |                                     |         |         |                             |           |       |
| *   | INVESTOINTIMENOT                |                                     |         |         |                             |           |       |
|     | INVESTOINTIMENOT YHT.           | 40.000-                             | 0       | 40.000- | 39.603,50-                  | 396,50-   | 99,0  |
|     | RAHOITUSOSUUDET INV.M.          |                                     |         |         |                             |           |       |
|     | <b>RAHOITUSOSUUDET YHT.</b>     | 20.000                              | 0       | 20.000  | 20.000,00                   | 0,00      | 100,0 |
|     | INVESTOINNIT NETTO              | 20.000-                             | 0       | 20.000- | 19.603,50-                  | 396,50-   | 98,0  |
| 875 | IVALON ALA-ASTE AITA            |                                     |         |         |                             |           |       |
| 3   | INVESTOINNIT                    |                                     |         |         |                             |           |       |
| *   | INVESTOINTIMENOT                |                                     |         |         |                             |           |       |
|     | INVESTOINTIMENOT YHT.           | 7.000-                              | 803-    | 7.803-  | 7.802,49-                   | 0,51-     | 100,0 |
|     | RAHOITUSOSUUDET INV.M.          |                                     |         |         |                             |           |       |
|     | <b>PYS.VAST.H.LUOVUTUSTULOT</b> |                                     |         |         |                             |           |       |
|     | INVESTOINNIT NETTO              | 7.000-                              | 803-    | 7.803-  | 7.802,49-                   | 0,51-     | 100,0 |
| 875 | IVALON YLÄASTE/TEKST.T.LUOKKA   |                                     |         |         |                             |           |       |
| 4   | INVESTOINNIT                    |                                     |         |         |                             |           |       |
| *   | INVESTOINTIMENOT                |                                     |         |         |                             |           |       |
|     | INVESTOINTIMENOT YHT.           | 28.000-                             | 8.314-  | 36.314- | 36.313,42-                  | 0,58-     | 100,0 |
|     | RAHOITUSOSUUDET INV.M.          |                                     |         |         |                             |           |       |
|     | PYS.VAST.H.LUOVUTUSTULOT        |                                     |         |         |                             |           |       |
|     | INVESTOINNIT NETTO              | 28.000-                             | 8.314-  | 36.314- | 36.313,42-                  | 0,58-     | 100,0 |
| 875 | SEVETTIJ./OPETUSTILAN MUUTOS    |                                     |         |         |                             |           |       |
| 5   | INVESTOINNIT                    |                                     |         |         |                             |           |       |
| *   | INVESTOINTIMENOT                |                                     |         |         |                             |           |       |
|     | INVESTOINTIMENOT YHT.           | 40.000-                             | 26.740  | 13.260- | 13.256,52-                  | 3,48-     | 100,0 |
|     | RAHOITUSOSUUDET INV.M.          |                                     |         |         |                             |           |       |
|     | <b>PYS.VAST.H.LUOVUTUSTULOT</b> |                                     |         |         |                             |           |       |
|     | INVESTOINNIT NETTO              | 40.000-                             | 26.740  | 13.260- | 13.256,52-                  | 3,48-     | 100,0 |
| 875 | SEVETTIJ.K.KOSTEUSVAURIO        |                                     |         |         |                             |           |       |
| 6   | INVESTOINNIT                    |                                     |         |         |                             |           |       |
| *   | INVESTOINTIMENOT                |                                     |         |         |                             |           |       |
|     | INVESTOINTIMENOT YHT.           | 0                                   | 17.000- | 17.000- | 20.738,48-                  | 3.738,48  | 122,0 |
|     | RAHOITUSOSUUDET INV.M.          |                                     |         |         |                             |           |       |
|     | RAHOITUSOSUUDET YHT.            | 0                                   | 0       | 0       | 4.000,00                    | 4.000,00- | 0,0   |
|     | INVESTOINNIT NETTO              | 0                                   | 17.000- | 17.000- | 16.738,48-                  | 261,52-   | 98,5  |
| 875 | TÖRMÄSEN K.VESI-JA VIEM.L.      |                                     |         |         |                             |           |       |
| 7   | INVESTOINNIT                    |                                     |         |         |                             |           |       |
| *   | INVESTOINTIMENOT                |                                     |         |         |                             |           |       |
|     | INVESTOINTIMENOT YHT.           | 0                                   | 4.800-  | 4.800-  | 4.752,93-                   | 47,07-    | 99,0  |
|     | RAHOITUSOSUUDET INV.M.          |                                     |         |         |                             |           |       |
|     | PYS.VAST.H.LUOVUTUSTULOT        |                                     |         |         |                             |           |       |
|     | INVESTOINNIT NETTO              | 0                                   | 4.800-  | 4.800-  | 4.752,93-                   | 47,07-    | 99,0  |

ALKUPER.TA      TA-MUUTOKSET    ALKUP.+MUUT      TOTEUTUNUT

|      |                                              |         |         |         |            |            |       |
|------|----------------------------------------------|---------|---------|---------|------------|------------|-------|
| 8780 | PERÄSAAJON TSTO/SOS.TILA<br>INVESTOINNIT     |         |         |         |            |            |       |
|      | INVESTOINTIMENOT                             |         |         |         |            |            |       |
| *    | INVESTOINTIMENOT YHT.                        | 0       | 14.000- | 14.000- | 14.000,00- | 0,00       | 100,0 |
|      | RAHOITUSOSUUDET INV.M.                       |         |         |         |            |            |       |
|      | PYS.VAST.H.LUOVUTUSTULOT                     |         |         |         |            |            |       |
|      | INVESTOINNIT NETTO                           | 0       | 14.000- | 14.000- | 14.000,00- | 0,00       | 100,0 |
| 8781 | TEKNINEN/JAKAMATON<br>INVESTOINNIT           |         |         |         |            |            |       |
|      | INVESTOINTIMENOT                             |         |         |         |            |            |       |
| *    | INVESTOINTIMENOT YHT.                        | 40.000- | 40.000  | 0       | 0,00       | 0,00       | 0,0   |
|      | RAHOITUSOSUUDET INV.M.                       |         |         |         |            |            |       |
|      | PYS.VAST.H.LUOVUTUSTULOT                     |         |         |         |            |            |       |
|      | INVESTOINNIT NETTO                           | 40.000- | 40.000  | 0       | 0,00       | 0,00       | 0,0   |
| 8782 | KIINTEISTÖJEN DIGITAL.<br>INVESTOINNIT       |         |         |         |            |            |       |
|      | INVESTOINTIMENOT                             |         |         |         |            |            |       |
| *    | INVESTOINTIMENOT YHT.                        | 15.000- | 830     | 14.170- | 9.202,57-  | 4.967,43-  | 64,9  |
|      | RAHOITUSOSUUDET INV.M.                       |         |         |         |            |            |       |
|      | PYS.VAST.H.LUOVUTUSTULOT                     |         |         |         |            |            |       |
|      | INVESTOINNIT NETTO                           | 15.000- | 830     | 14.170- | 9.202,57-  | 4.967,43-  | 64,9  |
| 8784 | INARIN YA /SAAMEL.KÄR. TILAT<br>INVESTOINNIT |         |         |         |            |            |       |
|      | INVESTOINTIMENOT                             |         |         |         |            |            |       |
| *    | INVESTOINTIMENOT YHT.                        | 85.000- | 80.000  | 5.000-  | 3.193,46-  | 1.806,54-  | 63,9  |
|      | RAHOITUSOSUUDET INV.M.                       |         |         |         |            |            |       |
|      | PYS.VAST.H.LUOVUTUSTULOT                     |         |         |         |            |            |       |
|      | INVESTOINNIT NETTO                           | 85.000- | 80.000  | 5.000-  | 3.193,46-  | 1.806,54-  | 63,9  |
| 8785 | KUNNANTALON ATK-H.JÄÄHD.<br>INVESTOINNIT     |         |         |         |            |            |       |
|      | INVESTOINTIMENOT                             |         |         |         |            |            |       |
| *    | INVESTOINTIMENOT YHT.                        | 0       | 3.038-  | 3.038-  | 3.037,91-  | 0,09-      | 100,0 |
|      | RAHOITUSOSUUDET INV.M.                       |         |         |         |            |            |       |
|      | PYS.VAST.H.LUOVUTUSTULOT                     |         |         |         |            |            |       |
|      | INVESTOINNIT NETTO                           | 0       | 3.038-  | 3.038-  | 3.037,91-  | 0,09-      | 100,0 |
| 8786 | VASATOKAN SUUNN.-JA LAAJ.<br>INVESTOINNIT    |         |         |         |            |            |       |
|      | INVESTOINTIMENOT                             |         |         |         |            |            |       |
| *    | INVESTOINTIMENOT YHT.                        | 0       | 17.500- | 17.500- | 33.578,61- | 16.078,61  | 191,9 |
|      | RAHOITUSOSUUDET INV.M.                       |         |         |         |            |            |       |
|      | RAHOITUSOSUUDET YHT.                         | 0       | 0       | 0       | 20.000,00  | 20.000,00- | 0,0   |
|      | INVESTOINNIT NETTO                           | 0       | 17.500- | 17.500- | 13.578,61- | 3.921,39-  | 77,6  |
| 878  | VASATOKKA, PIENET KORJ.                      |         |         |         |            |            |       |



e/tp2007/talousarviomuutokset2007.xls  
TALOUSARVIOMUUTOKSET 2007

Netto

|                                                |                |                |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Alkuper.talousarvio                            | -20430         |                |
| * Peruskunta                                   |                |                |
| * Kalatalouden kehitt.rahasto                  | 20332          |                |
| * Ruokapalvelu                                 | -10317         |                |
| * Tilapalvelu                                  | 388            |                |
| * Reitti                                       | 2500           |                |
| <b>Tilikauden alijäämä (alkuper.)</b>          | <b>-7527</b>   | <b>-7527</b>   |
| Muutokset 2007:                                |                |                |
| Peruskunta                                     |                |                |
| Valt. 24.05.2007 / Ruokapalv. ostot            | 35000          |                |
| Valt. 28.06.2007 / Tilapalv.vuokrat            | -255000        |                |
| Valt. 28.06.2007 / Sosiaaliturvamaksut         | 30000          |                |
| Valt. 28.06.2007 / muut rahoitustuotot         | 50000          |                |
| Valt. 28.06.2007 / Valtionosuudet              | -336275        |                |
| Valt. 20.09.2007/ Lapin pelastuslaitos         | -61200         |                |
| Valt. 13.12.2007 / Erikoissairaanhoido         | -60000         |                |
|                                                | <b>-597475</b> |                |
| Liikelaitokset                                 |                |                |
| Valt. 24.05.2007 /Ruokapalvelu-<br>liikelaitos | 10817          |                |
| Valt. 28.06.2007 / Tilapalvelu-liikelaitos     | 9612           |                |
| Valt. 28.06.2007 / Reitti-liikelaitos          | -2500          |                |
| Valt. 28.06.2007 / Kalatal.keh.rahasto         | -20332         |                |
|                                                | <b>-2403</b>   |                |
| Muutokset yht.                                 |                | <b>-599878</b> |
| <b>Tilikauden alijäämä (muutettu ta)</b>       |                | <b>-607405</b> |

|                                                     | Menot   | Tulot   | Netto   |
|-----------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Investointiosa/alkuper.                             | 4548072 | 464 100 | 4083972 |
| Investointiosa                                      | 1110000 |         | 1110000 |
| Valt.14.12.2007 /Senaattikiinteistöt                |         |         |         |
| Valt. 12.04.2007/Ergonomia- ja muut<br>hank.        | 10000   |         | 100000  |
| Valt. 24.05.2007/Radio Inarin lisätyö-<br>asema     | 10000   |         | 10000   |
| Valt. 24.05.2007/ Sevet-<br>tij.koulurak.suunn.     | 20000   |         | 20000   |
| Valt. 28.06.2007 / Saa-<br>ris.yhdyskuntarak.       | 523225  |         | 523225  |
| Valt. 28.06.2007 / Vasatokan<br>suunn.kust.         | 17500   |         | 17500   |
| Kehitysvamm.ryhmäkoti/rahoitusosuus 0               |         | 59 500  | -59500  |
| Kvalt.12.04.2007/lvalon päiväkot                    | 260000  |         | 260000  |
| Khall.9.7.07 Mr-siirto lvalon pväkot                | 112000  |         | 112000  |
| Khall 9.7.07/Mr-siirto Tiaisen Laitu-<br>ri/Pväkoti | -32000  |         | -32000  |
| Khall 9.7.07/Mr-siirtolnarin<br>ya/Saam.kär tilat   | -80000  |         | -80000  |
| Valt. 25.10.2007 / Polarmon Oy                      | 22500   |         | 22500   |
| Valt. 15.11.2007 / Maanosto                         | 151626  |         | 151626  |

|                                         |                |                |                |
|-----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Valt. 13.12.2007/ Linja-autoas.osakk.h. | 34000          |                | 34000          |
| Valt. 28.06.2007 / Reitti-liikelaitos   | -393000        | -205 100       | -187900        |
| Valt. 28.06.2007 / Kalatal.keh.rahasto  | -120000        | -120 000       | 0              |
| <b>Investointosa (muutettu ta</b>       | <b>6283923</b> | <b>198 500</b> | <b>6085423</b> |
| Investointiosan muutokset yht. netto    |                |                | 2001451        |

## LIITTEET

|                                                                                                         |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Organisaatiokaavio ja kuntakonsernin rakennekaavio .....                                                | liite 1  |
| Väestö alueittain 31.12.2008 .....                                                                      | liite 2  |
| Valtuustossa päätetyt tärkeimmät asiat v. 2008 .....                                                    | liite 3  |
| Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet .....                                                                  | liite 4  |
| Luottamushenkilöt toimikautena 2005 – 2008 .....                                                        | liite 5  |
| Valtuuston jäsenet ja varajäsenet v. 2008.....                                                          | liite 6  |
| Tilintarkastuskertomus .....                                                                            | liite 7  |
| Henkilöstöä koskevat liitetiedot .....                                                                  | liite 8  |
| Henkilöstö vuonna 2008 .....                                                                            | liite 9  |
| Tilinpäätöslaskelmien yhdistelmä .....                                                                  | liite 10 |
| Tuloslaskelman liitetiedot.....                                                                         | liite 11 |
| □ verokortti 2008                                                                                       |          |
| □ selvitys verotuloista, valtionosuuksista<br>ja käyttöomaisuuden poistosuunnitelma                     |          |
| Tasetta koskevat liitetiedot.....                                                                       | liite 12 |
| Vastuut .....                                                                                           | liite 13 |
| Konsernitilinpäätöksen liitetiedot.....                                                                 | liite 14 |
| □ laadintaperiaatteet                                                                                   |          |
| □ oma pääoma: konserni ja kunta                                                                         |          |
| □ kuntakonsernin rakenne ja sisältö sekä                                                                |          |
| □ konsernitaseen muut liitetiedot (konserni/emo)                                                        |          |
| Kuntakilan 20.2.2007 ohje poistojen ja investointien<br>omahankintamenoja koskevasta liitetiedosta..... | liite 15 |
| Arvonlisäveron palautusvastuu 31.12.2008.....                                                           | liite 16 |

**ALLEKIRJOITUKSET**