

Inarin kunta

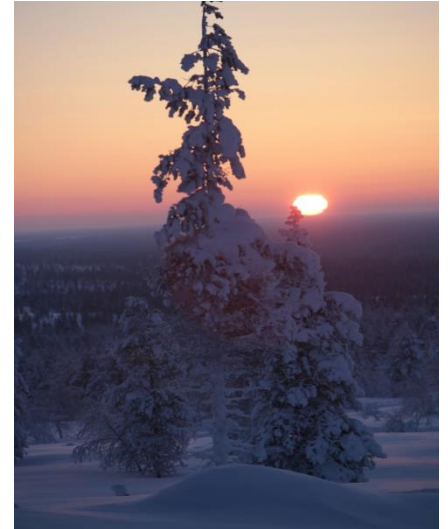
Tilinpäätös ja toimintakertomus vuodelta 2017



KUNNANHALLITUKSEN EHDOTUS 26.3.2018
TARKASTUSLAUTAKUNTA 15.5.2015

Sijainti	68°54'18"N, 027°01'49"E
Maakunta	Lapin maakunta
Seutukunta	Pohjois-Lapin seutukunta
Hallinnollinen keskus	Ivalo
Perustettu	1876
Viralliset kielet	suomi, pohjoissaame, inarinsaame, koltansaame

Inari on Suomen suurin kunta ja yksi suurimmista ja kansainvälisimmistä matkailukunnista. Inari sijaitsee Euroopan unionin pohjoisimmassa kulmauksessa, keskellä Pohjoiskalottia. Se on laajuudeltaan 5 prosenttia Suomen pinta-alasta.



Inari on arktisen elämystalouden kasvukeskus Suomessa. Matkailun ja sen lukuisten oheispalveluiden lisäksi alueen keskeisiä elinkeinoja ovat metsätalous, porotalous, kalastus, koulutustoiminta sekä muut yksityiset palvelutoiminnot. Uutena toimialana perinteisten elinkeinojen joukkoon on reilun kymmenen vuoden aikana noussut kylmäteknologia ja erityisesti auto- ja rengastestaus.



Kunnan tuloveroprosentti on 19,0 %. Kiinteistöveroprosentit ovat seuraavat:

- yleinen kiinteistöveroprosentti 1,35
- vakituisten asuinrakennusten veroprosentti 0,55
- muiden kuin vakituisten asuntojen veroprosentti 1,15
- rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti 3,00
- yleishyödylliset yhteisöt 0,00



Sisällys

1. KUNNANJOHTAJAN KATSAUS	5
2. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN RAKENNE	7
2.1 Suunnitelmaperusteet vuodelle 2017	8
2.3 Talousarvion laadinnan lähtökohdat ja toteutuminen	8
2.4 Kuntastrategia ja visio	10
2.5 Yleinen taloudellinen kehitys	11
2.5.1 Kuntatalous	12
2.5.2 Toimintaympäristön kehitys	12
2.5.3 Työvoima, työllisyys	13
2.5.4 Väestörakenteen kehitys	15
2.6 Arvio tulevasta kehityksestä	16
2.7 Ympäristöasiat	16
2.8 Sisäinen valvonta ja riskien hallinta	16
2.9 Talousarvion sitovuus	18
2.10 Inarin kunnan omistajapolitiikka ja kunnan yhteisöjen erityistavoitteet	20
3. KÄYTTÖTALOUSOSA	26
3.1 Valtuusto (sis. valtuusto, vaalit ja tarkastustoimi)	28
3.2 Kunnanhallitus	29
3.3 Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet	31
3.4 Eläkemenot	32
3.5 Sosiaali- ja terveyslautakunta	33
3.5.1 Avohoito	37
3.5.2 Laitoshoidto ja asumispalvelut	39
3.5.3 Lääkäritoiminta	41
3.5.4 Sosiaalityö ja toimeentuloturva	42
3.5.5 Suun terveydenhuolto	45
3.5.6 Ympäristöterveydenhuolto, ympäristönsuojelu ja maaseututoimi	47
3.6 Erikoissairaanhoito	49
3.7 Sivistyslautakunta	50
3.7.1 Varhaiskasvatus	51
3.7.2 Esi- ja perustusopetus	54

3.7.3 Lukiokoulutus	57
3.7.4 Vapaa-aikapalvelut	58
3.8 Tekninen lautakunta	62
3.8.1 Tekninen lautakunta/ yhdyskuntasuunnittelu	64
3.8.2 Tekninen lautakunta/ Yhdyskuntarakentaminen	66
3.8.3 Tekninen lautakunta/ Rakennusvalvonta	68
3.9.4 Pelastuslaitos	69
4. TULOSLASKELMA	71
4.1 Tulovero- ja kiinteistöveroprosentit	71
4.2 Valtionosuudet	72
4.3 Poistot	73
4.4 Koko kunnan tuloslaskelma (ulkoinen)	74
5. INVESTOINTIOSA	77
6. RAHOITUSOSA JA LAINAKANTA	90
7. TASE	99
8. KOKO KUNNAN TUNNUSLUVUT	106
9. HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ JA TALOUDEN TASAPAINOTTAMISTA KOSKEVISTA TOIMENPITEISTÄ	108
10. KONSERNITILINPÄÄTÖS	110
11. HENKILÖSTÖ	120
12. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN 2017 ALLEKIRJOITUS	132
13. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	134
1 Hallinto-organisaatio ja kuntakonsernin rakennekaavio	134
2 Valtuustossa päätetyt tärkeimmät asiat 2017	135
3 Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet	136
4 Valtuuston jäsenet ja varajäsenet v. 2017	137
5 Kunnanhallitus ja lautakuntien jäsenet 1.1.2017 – 31.5.2017	140
6 Tuloslaskelman liitetiedot	145
7 Tasetta koskevat liitetiedot	151
8 Annetut takaukset	155
9 Konsernituloslaskelman, -taseen ja – rahoituslaskelman laadintaperiaatteet	157
10 Tilintarkastajien palkkiot	160
11 Tilintarkastuskertomus 2017	161
14. ERIYTETTY TILINPÄÄTÖKSET	163

14.1 Kalatalouden kehittämisrahasto	163
14.2 Ruokapalvelu liikelaitos	169
14.3 Tilapalvelu liikelaitos	176
14.4 Elinvoimalautakunta/Elinkeinot & kehitys Nordica.....	182
14.5 Saariselän kehittämisrahasto	190

1. KUNNANJOHTAJAN KATSAUS

Suomen kuntakentällä on eletty vuonna 2017 pitkästä aikaa taloudellisen vahvistumisen aikaa. Kuntakentän verotulot kasvoivat ja toimintakulut vähenivät maltillisesti. Vuosi 2017 oli monella tapaa positiivinen myös Inarin kunnan ja kuntakonsernin taloudessa. Rakentaminen kunnassa oli ennätyksellisen korkealla tasolla, väestö kasvoi sekä elinkeinojen kehitys jatkui positiivisessa myötätulessa. Tämä heijastui myös kunnan talouteen voimakkaasti ja ennakkoon laadittuun alijäämäiseen talousarvioon nähden tulos oli erinomainen. Saavutetut menosäästöt mm. erikoissairaanhoidon kustannuksissa kertovat myös onnistuneesta työstä perusterveydenhuollossa.

Inarissa verotuloja kertyi vuonna 2017 n. 26,68 milj. eli n. 1,35 milj. euroa arvioitua enemmän. Valtion-osuuksia kertyi 23,46 miljoonaa, eli n. 0,105 miljoonaa arvioitua enemmän. Huomiodia tulee kuitenkin, että vuoteen 2016 nähden valtionosuudet olivat 0,3 miljoonaa vähemmän. Kunnan toimintakate oli n. 46 miljoonaa, mikä on n. 2,3 miljoonaa euroa arvioitua vähemmän. Vuosikate 2017 oli erinomainen, n. 4,9 miljoonaa euroa, mikä ylitti arviot noin 4 miljoonalla eurolla. Huomattavaa ovat toimintakuluissa saavutetut merkittävät säästöt, jotka olivat n. 2,2 miljoonaa arvioituun nähden. Koko kunnan ylijäämäksi muodostui näin erinomaiset 2,8 Me, mikä oli 3,6 Me arvioitua enemmän. Syynä merkittävään poikkeamaan olivat erittäin hyvin kehittyneet verotulot sekä vuoden 2017 aikana saavutetut menosäästöt. Saavutettu tulos tukee kunnan talouden rakenteellisen kantokyvyn kehittämistyötä suurille investoinneille.

Investointien osalta nettomenot olivat n. 2,9 miljoonaa, 34 % (1,5 Me) arvioitua pienemmät. Lainakannan osalta koko kunnan lainamäärä laski tasolle 2 012 €/as. (v. 2016: 2 208 €/as.)

Kuntakonserni teki myös 2017 erinomaisen tuloksen, ylijäämän ollessa vuonna 2017 5,25 Me (v. 2016: 3,88 Me). Konsernilainat/asukas vähenivät myös 6328 euroon/asukas (v. 2016: 6823e/asukas). Lainamäärä on edelleen korkealla tasolla, mutta on toisaalta jokseenkin tunnusomainen kunnille, joissa kasvu ja investointimäärät ovat korkealla. Inarin kuntakonsernin lainamäärä alkaa kuitenkin vähitellen lähestyä valtakunnan keskitasoa, joka on hieman alle 6000 euron tasolla/asukas. Inarin konsernitasetta voidaan pitää myös varsin vahvana, sillä ylijäämää on kertynyt 23,37 Me.

Vuoden 2017 tilinpäätöksen yhteydessä onkin syytä esittää erityiskiitokset kunnan johtoryhmälle ja kuntakonsernin henkilöstölle sekä luottamushenkilöille. Inarin kunnan talous on tällä hetkellä vahvalla pohjalla, mikä tukee suuriin investointitarpeisiin vastaamista sekä erityisesti monien akuuttien kiinteistöky symyysien taklaamista. Kestävällä pohjalla, mutta kasvuun vastaten on tarkoitus jatkaa myös tulevat taloussuunnittelu- vuodelt.

Erityisen positiivisena seikkana on syytä lisäksi nostaa esiin Inarin kunnan väestönkasvu. Asukasmäärä on lähtenyt nousemaan ja puolestaan työttömyys laskemaan. Tilastokeskuksen 15.2.2018 julkistuksen mukaan Inarin väkiluku 31.12.2017 oli 6874 (31.12.2016: 6806). Työ- ja elinkeinoministeriön tammikuun 2018 työllisyyskatsauksen mukaan työttömien osuus Inarissa oli joulukuussa 2017 11,4 % (v. 2016 13,8 %), keskimäärin työttömyyden ollessa vuonna 2017 14,4 % (v. 2016 15,4 %). Inarissa työttömyys on luonteeltaan erittäin rakenteellista ja kohtaanto-ongelma suuri. Erityisesti talvikaudella Inarissa on esiintynyt vaikeaa työvoimapulaa ja työpaikkoja on ollut auki runsaasti.

Valtakunnallisesti kuitenkin erityisesti vuosi 2019 tulee näyttämään kuntakentällä vaikealle. Inarin kunnan talous poikkeaa rakenteeltaan kuitenkin merkittävästi muusta Suomesta. Paikallisilla ratkaisuilla on kunnan talouteen suuri vaikutus, samoin globaaleilla, matkailuun vaikuttavilla seikoilla. Sen sijaan esimerkiksi kor-

jausvelan purkamiseen ja hallintaan liittyvät kysymykset ovat valtakunnallisesti ja myös Inarin kunnassa merkittäviä.

Ilahduttavaa on ollut myös yhteen hiileen puhaltamisen henki, joka on näkynyt myös poliittisen päätöksenteon tasolla. Inarissa on nyt erittäin kova talouskasvun aikakausi ja yhteisten näkemysten löytäminen kehityssuunnista on äärimmäisen tärkeää. Onnistunut yhteistyö luo vankan pohjan tulevaisuuden menestykselle, joka kantaa myös mahdollisten taantumien yli.

Toni K. Laine
kunnanjohtaja

2. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN RAKENNE

Kunnan tilinpäätös sisältää toimintakertomuksen, talousarvion toteutumisvertailun, tilinpäätöslaskelmat, liitetiedot, erillistilinpäätökset, allekirjoitukset ja tilinpäätösmerkinnät sekä luettelot ja selvitykset. Toimintakertomus jakaantuu toiminnan ja talouden kokonaistarkasteluun ja talousarvion toteutumisvertailuun. Kokonaistarkastelussa esitetään olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa sekä tilikauden tuloksen muodostuminen, toiminnan rahoitus, rahoitusasema ja siinä tapahtuneet muutokset. Tilikauden tuloksen ja toiminnan rahoituksen tarkastelu esitetään tulos- ja rahoituslaskelman avulla. Kokonaistarkasteluun kuuluu myös kunnanhallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

Lisäksi toimintakertomuksessa voidaan nostaa esille olennaisia, liitetiedoissa esitettyjä tapahtumia. Toteutumisvertailussa esitetään erikseen käyttötalouden ja investointien toteutuminen sekä tuloslaskelma- ja rahoitusosien toteutuminen. Tavoitteiden toteutuminen esitetään tehtävittäin toimintakertomuksessa. Kunnan tilinpäätöslaskelmia ovat tuloslaskelma, rahoituslaskelma, tase sekä konsernitase, -tuloslaskelma ja konsernin rahoituslaskelma. Liitetiedot jakaantuvat kunnan liitetietoihin ja konsernin liitetietoihin. Kunnan liitetiedot sisältävät myös liikelaitoksia koskevat tiedot. Tilinpäätöksessä esitetään lisäksi liikelaitosten ja taseyksiköiden erillistilinpäätökset.

Toimintakertomuksen antamisesta vastaavat kunnanhallitus ja kunnanjohtaja tai pormestari (KuntaL 113 §). Toimintakertomuksessa annetaan tiedot kunnan toiminnan kehittymistä ja tuloksellisuutta, taloudellista tilannetta sekä merkittävimpiä riskejä ja epävarmuustekijöitä koskevista tärkeistä seikoista. Kunnan toimintakertomuksen erityisenä tehtävänä on selvittää valtuuston talousarviossa hyväksymien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumista kunnassa ja kuntakonsernissa. (KuntaL 115 §.) Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, joista ei ole tehtävä selkoa kunnan tai kuntakonsernin taseessa, tuloslaskelmassa tai rahoituslaskelmassa. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja niiden perusteella tehdyistä keskeisistä johtopäätöksistä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyydestä talouden tasapainottamiseksi. (KuntaL 115 §.)

Kirjanpitolain mukaan toimintakertomuksessa annetaan lisäksi tiedot siitä, miten kirjanpitovelvollinen huolehtii ympäristöasioista, sosiaalisista asioista ja henkilöstöasioista, ihmisoikeuksien kunnioittamisesta sekä korruption ja lahjonnan torjunnasta. Toimintakertomuksessa kuvataan millaisia toimintaperiaatteita kunta noudattaa huolehtiessaan edellä luetelluista asioista, toimintaperiaatteiden noudattamisen tulokset sekä kuvaus riskeistä, joiden toteutuminen todennäköisesti haittaa sen toimintaa sekä selostus siitä, miten kirjanpitovelvollinen hallitsee näitä riskejä. Tiedot on annettava siinä laajuudessa kuin se on tarpeen kirjanpitovelvollisen toiminnan vaikutusten ymmärtämiseksi. (KPL 3a:2 §.)

2.1 Suunnitelmaperusteet vuodelle 2017

Kunnanhallitus antoi kokouksessaan 4.7.2016 (päiväty 2.6.2016) vuoden 2017 talousarvion sekä talous- ja toimintasuunnitelman laadintaohjeet, joiden mukaan taloussuunnittelun lähtökohtana ovat 19 %:n tuloveroprosentti sekä nykyiset kiinteistöveroprosentit. Suunnittelu on lähtenyt siitä, että peruskunnan lainamäärä pysyy suunnittelukaudella kesimäärin alle 2400 euroa asukasta kohti.

Kunnanhallitus päätti, että taloussuunnittelukehys on kuluvaan vuoden talousarvion toteutuma ja erikseen mainituista muutoksista aiheutuvat lisäykset tai vähennykset. Vuosien 2018–2019 kehyksiin otettiin 1 % nousu sisältäen niiden vuosien henkilöstöstä ja toiminnasta aiheutuvat muutokset, jotka on selostettava ja perusteltava erikseen.

Valtuuston lähete keskustelun (12.9.2016) jälkeen sekä verotuloennustetta että valtionosuusarvioita jouduttiin pienentämään yhteensä 0,7 milj. euroa. Ensi vuoden kassatilanteeseen vaikuttavat heikentävästi kertaluontoiset erät (Nellimintie yhteensä 0,8 milj. euroa ja Männikön palvelukodin väistötilat 0,515 milj. euroa).

Kunnanhallitus käsitteli 19.9.2016 kokouksessaan mahdollisia lähete keskustelun aiheuttamia muutoksia talous- ja toimintasuunnitelmaan. Kunnanhallitus teki taloussuunnittelukehykseen teknisen tarkistuksen liittyen tilojen vuokriin ja lisäksi joitakin muita lisäyksiä. Kaikkia hallintokuntien lisäyksiä ei hyväksytty (Nordica).

Taloussuunnittelun pohjaan ja tasapainotukseen vaikutti eniten Ivalon kouluhankkeiden toteuttaminen. Sivistyslautakunta oli esittänyt kalusteineen kymmenen miljoonan hankkeen toteuttamista ja rakentamisen (9 M€) toteuttamista vuokrahankkeena, mikä olisi edellyttänyt tuloveroprosentin nostamista 19,75 %:iin.

Kunnanhallituksessa 17.10.2016 jouduttiin toteamaan, että sillä ei ole riittävästi tietoja, jotta pystyttäisiin ensi vuonna taloudellisesti varautumaan millään muulla tavalla kouluhankkeen toteuttamiseen kuin varaaamalla tilapalveluun 0,1 milj. euron määrärahan kiinteistöselvityksen tekemiseen. Kouluhankkeen suunnitteluun on varattu 0,15 milj. euron määräraha sivistystoimen käyttötalouteen, jonne suunnitteluvuosille 2018–2019 on varattu määrärahat kouluhankkeen toteuttamiseen vuokrataperiaatteella. Veronkorotusesityksestä ensi vuodelle luovuttiin.

2.3 Talousarvion laadinnan lähtökohdat ja toteutuminen

Koko kunnan toimintakulut ovat ensi vuonna n. 57,5 milj. euroa, joten toimintakulut kasvavat 2,0 %. Toimintatuottoja ensi vuonna kertyy n. 9,3 milj. euroa, missä on lisäystä 5,0 % kuluvaan vuoteen verrattuna. Menojen ja tulojen erotus eli toimintakate kasvaa koko kunnassa 2,0 %. Palkkakustannusten yksittäisinä suurimpina menoerinä arvioidaan pysyvän entisellään.

Verotuloennuste pohjautuu Suomen Kuntaliiton veroennustekehikkoon (15.9.2016), jossa verotulokertymän arvioidaan kuluvaan vuoden tasosta pienenevän noin 0,6 milj. euroa eli – 2,4 %. Ensi vuonna veroja arvioidaan kertyvän 25,3 milj. euroa. Ensi vuoden talousarvio sekä talous- ja toimintasuunnitelma on laadittu nykyisten veroprosenttien pohjalta.

Valtionosuuksia arvioidaan kertyvän ensi vuonna kaikkiaan noin 23,4 milj. euroa, mikä on n. 0,4 milj. euroa

vähemmän kuin kuluvalle vuodelle arvioitu.

Kunnan taloudellinen tilanne aikaisempiin vuosiin verrattuna on hieman huonompi. Vuosikate vuoden 2015 tilinpäätöksessä oli 3,2 milj. euroa ja vuoden 2016 talousarviossa vuosikatteen on arvioitu olevan n. 2 milj. euroa. Vuoden 2017 vuosikate on n. 1 milj. euroa. Se on pienempi kuin poistot, jotka ovat n. 1,6 milj. euroa. Ensi vuonna peruskunta on n. 1,4 milj. euroa ja koko kunta 0,7 milj. euroa alijäämäinen. Suunnitteluvuodet 2018 - 2019 ovat ylijäämäisiä.

Suunnittelukauden (2017–2019) investointien nettomäärä on n. 4,8 milj. euroa. Vuoden 2017 nettoinvestoinnit ovat n. 3,8 milj. Kunta ottaa ensi vuonna lainaa 3,9 milj. Kunnan kassatilanne ensi vuonna tilapäisesti heikkenee.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvion toteutuminen koko kunnassa toimintakatteen (netto) osalta oli n. 46 milj. euroa eli 2,3 milj. euroa arvioitua vähemmän. Verotuloja kertyi n. 26,677 milj. eli n. 1,353 milj. euroa arvioitua enemmän. Valtionosuuksia kertyi 23,456 milj. euroa eli n. 0,105 milj. euroa arvioitua enemmän. Vuosikate oli n. 4,9 milj. euroa, n. 4 milj. euroa arvioitua enemmän. Poistojen määrä oli n. 2 milj. euroa. Tilinpäätös oli n. 2,8 milj. euroa ylijäämäinen. Investoinnit eivät toteutuneet ohjelman mukaisesti. Investointien nettomenot olivat n. 2,9 milj. euroa eli n. 1,5 milj. euroa arvioitua pienemmät.

Lainaa nostettiin korkotukilainana Tilapalvelu liikelaitokselle 775 350 euroa. Laina oli edellytyksenä ARA:n investointiavustukselle Männikön palvelukodin peruskorjaukseen. Nostettavissa olevan lainan määrä oli suhteessa peruskorjauksen valmiusprosenttiin lainan nostohetkellä.

Kunnan kassatilanne säilyi edelleen vahvana. Maksuvalmius oli 51 päivää.

2.4 Kuntastrategia ja visio



Inari 2020 – kuntastrategian peruselementit

Inarin visio eli tahtotilamme

- Inari on kuntalaisten mielestä hyvä, turvallinen ja viihtyisä paikka asua ja elää.
- Inarilaisuudesta tulee yhteinen voimavara – ja inarilaisia yhdistää eniten ja monipuolisimmin luonto.
- Positiivinen inarilaisuus hyödyttää kaikkia kuntalaisia sekä tunnetasolla että konkreettisesti.
- Inarilaiset ihmiset ja yritykset arvostavat kuntaa, luottavat sen toimintaan ja voivat olla kunnastaan jopa ylpeitä.

Näillä varmistamme olevamme oikeassa suunnassa

- Asuntoja ja työpaikkoja on riittävästi ja niiden saatavuus sekä kattavuus ovat tasapainossa.
- Kunnan investoinnit ovat hallittuja, pysyvät aikataulussa ja saavuttavat niille asetetut tavoitteet.
- Kuntaorganisaation ja kunnan henkilöstön ammattitaito on kiitettävällä tasolla ja sitä kehitetään jatkuvasti.

Näin menestymme

Menestys edellyttää kehittymistä.

Inarin kehittyminen perustuu neljän elementin toteutumiseen:

Innovatiivisuus – aktiivisuus – yhteistyö – kansainvälisyys

- Ylläpidämme ja tuemme innovatiivisuutta kaikessa toiminnassamme.
- Kartoitamme uusia mahdollisuuksia aktiivisesti, kattavasti ja ennakkoluulottomasti.
- Pyrimme rakentamaan, kaikkia osapuolia hyödyttävään yhteistyöhön ja etsimme sellaiselle myös uusia mahdollisuuksia.
- Ajattelemme, suunnittelemme ja toimimme kansainvälisesti.

Näin toimimme

Luotettavuus:

- *Kunta pitää sen minkä lupaa*
- *Teemme työtämme huolellisesti, konkreettisesti ja realistisesti*
- *Toimimme avoimesti ja rehellisesti*

Kuntalaisten edunvalvonta

- *Kunnalla on aito kiinnostus ja kyky ymmärtää kuntalaisten tarpeita*
- *Kohtelemme kuntalaisia tasapuolisesti ja kunnioitamme monimuotoisuutta*
- *Tuntemme vastuumme kunnan ja kuntalaisten edustajana paikallisesti, valtakunnallisesti ja kansainvälisesti*

Inarin arvolutaus

Inarin kunta lupaa kuntalaisilleen ja kaikille sidosryhmilleen, että se kaikessa toiminnassaan **kehittyy jatkuvasti, on kuntalaisten luottamuksen arvoinen ja ajaa kuntalaisten etuja** – demokratiaa kunnioittaen ja sitä toteuttaen.

Inarin ainutlaatuisuus

Inari on voimakas luonnostaan.

Luonto kaikessa monipuolisuudessaan ja kauneudessaan on inarilaisille valtava voimavara ja henkisen hyvinvoinnin lähde, josta kunta osaltaan pitää hyvää huolta.

Elämänlaatu on Inarissa hyvää.

Kuntamme on viihtyisä, turvallinen ja palvelutasoltaan toimiva niin kuntalaisille kuin täällä vierailevillekin.

Inari on sijaintinsa myötä luontaisesti kansainvälisesti kiinnostava.

Kontaktimme naapurimaihin ovat hyvät ja niitä ylläpidetään aktiivisesti. Sijaintimme mahdollistaa myös elinkeinoelämän ja erikoisosaamisen kehittämisen kunnassa omia vahvuksiamme hyödyntäen.

Kunnan perustehtävänä on demokraattisesti ja tarkoituksenmukaisesti turvata hyvinvointi, kestävä kehitys ja paikallinen identiteetti.

Kunnan taloutta hoidetaan huolellisesti ja kunnan maankäyttöä ohjaavat ennen kaikkea yhteensovittavuuden ja tarkoituksenmukaisuuden periaatteet.

Inarin Luonto

- Inarin luonto on suurin voimavaramme sekä konkreettisesti että emotionaalisesti
- Uuden strategian ohjaamana ja sen hengessä kunta alkaa ideoida, kuinka kerätä ja jakaa ajankohtaista ja ehdottoman objektiivista tietoa Inarin luonnon tilasta, kehityksestä ja näkymistä
- Tavoitteena tuottaa luontoomme liittyvää tutkittua ja käyttökelpoista tietoa mahdollisimman moniin käyttötarkoituksiin
- INARIN LUONTO on kunnan ylläpitämä avoin ja luotettava lähde kaikkien kuntalaisten, elinkeinotoiminnan ja tutkimuksen avuksi sekä iloksi
- Inarin Luonto –seminaari Suomen 100-v juhluvuonna 2017

Tavoitteiden toteutuminen

Perustavoitteet toteutuivat. Inarin Luonto –seminaari toteutui. Kuntastrategiaa tullaan täydentämään vuoden 2018 aikana.

2.5 Yleinen taloudellinen kehitys

Valtiovarainministeriön Talousnäkymät –julkaisun mukaan Suomen BKT kasvoi ennusteen mukaan 3,1 % v. 2017. Yksityisen kulutuksen kasvu jatkuu työllisyyden kohenemisen tukemana, asuntorakentamisen suhdanetilanteesta ei näy vielä rauhoittumista ja tuotannollisia investointeja on tehty runsaasti. Viennin nopeaan toipumiseen on vaikuttanut ennen kaikkea maailmankaupan kasvu ja myönteinen talouskehitys useimmissa Suomen tärkeimmistä vientimaista. Maailmantalouden kasvu on laaja-alaista. Erityisesti euroalueen talousnäkymät ovat vahvistuneet. Maailmankauppa keskittyy aiempaa enemmän investointihyödykkeisiin, mikä johtuu näkymien kohentumisesta keskeisissä talouksissa.

Vuonna 2018 Suomen talouskasvu hidastuu 2,4 prosenttiin. Syksyllä 2017 myönteiset merkit suhdannenousun jatkumisesta vahvistuivat. Näitä olivat mm. teollisuuden uusien tilausten kasvu sekä kasvukeskusten vahvana jatkuva rakennustoiminta. Tuotantomahdollisuuksia vuosia rajoittanut kysynnän vähäisyys näyttää vaivaavan yrityksiä aiempaa vähemmän. Elinkeinoelämän keskusliiton suhdannetiedustelut viittaavat myönteisen suhdannevaiheen jatkuvan.

Vuonna 2019 ennustetaan BKT:n kasvavan vain 1,9 %. Kasvun hidastuminen johtuu pitkälti yksityisestä kulutuskysynnästä, sillä kotitalouksien käytettävissä olevien tulojen kasvu jää vuotta 2018 hitaammaksi. Inflaation nopeutuminen hidastaa reaalista käytettävissä olevien tulojen kasvua, vaikka samalla työllisyyden paraneminen tukeekin sitä. Yksityisten investointien kasvu jatkuu hyvänä, kun tuotannolliset investoinnit lisääntyvät mm. metsäteollisuuteen suunniteltujen suurhankkeiden vuoksi. Työllisyys jatkaa kohenemistaan, mutta hieman aiempaa hitaammin. Suotuista suhdanne kohentaa julkista taloutta. Noususuhdanne lisää verotuloja, mikä vahvistaa sekä valtiontaloutta että kuntataloutta. Nousukausi ei kuitenkaan poista julkisen talouden rakenteellista epätasapainoa. Nopeasta talouskasvusta huolimatta julkisen talouden tulot eivät riitä kattamaan menoja. Julkisen talouden sektoreista valtio ja paikallishallinto ovat alijäämäisiä, ja työeläkesektori sekä muut sosiaaliturvarahastot lievästi ylijäämäisiä. Koska eläkemenojen kasvu jatkuu nopeana, myös sosiaaliturvarahastojen ylijäämä kutistuu entisestään.

Ansiotaso kasvaa VM:n ennusteen mukaan 2,0 % vuosina 2018 ja 2019. Tämä ansiotason nousu on edelleen 2000-luvun keskimääräistä vauhtia hitaampaa, mikä on sopusoinnussa korkean työttömyyden kanssa. Koko talouden palkkasumman ennustetaan kasvavan 3,0 % v. 2018 ja 2,6 % v. 2019. Ennusteessa on oletettu, että muiden toimialojen palkkaratkaisut seuraavat pääosin teollisuuden viitoittamaa tasoa. Palkkaliukumien on ennakoitu jäävän keskimääräistä pienemmiksi paikallisen sopimisen ja yrityskohtaisten erien vuoksi. (Talousnäkymät ja palkanmuodostus, VM, Valtioneuvoston kanslia, 31.1.2018.)

2.5.1 Kuntatalous

Kuntaliiton 7.2.2018 julkaistun tiedotteen mukaan kuntien ja kuntayhtymien vuoden 2017 tilinpäätösarviot osoittavat kuntatalouden vahvistuneen viime vuonna. Vuoden 2017 tilikauden tulos parani tilinpäätöstietojen mukaan noin 200 miljoonaa euroa, mutta jäi kuitenkin 500 miljoonaa euroa pienemmäksi kuin viime syksyn kuntatalousohjelmassa arvioitiin. Kuntasektorin toimintakulut laskivat viime vuonna keskimäärin 1,0 prosenttiyksikköä muun muassa kilpailukyky sopimukseen liittyvien toimien, perustoimeentulotuen Kela-siirron ja kuntien omien säästötoimien vuoksi.

Kuntien verotulot 2017 kasvoivat koko maan tasolla yhteensä 2,0 prosenttia, eli 450 miljoonaa euroa. Samanaikaisesti valtionosuudet kuitenkin laskivat 3,3 prosenttia eli 300 miljoonaa euroa. Tilikauden tulos oli negatiivinen 60 kunnassa, joista kaikki ovat alle 100 000 asukkaan kuntia. Rahoituksellinen tasapaino oli kunnossa vuonna 2017. Kuntatalouden rahoituksellista tasapainoa kuvaava toiminnan ja investoinnin rahavirta nousi plussalle 250 miljoonaan euroon.

Kuntatalouden näkymät heikkenevät kuntien talousarviokyselyn mukaan. Verotulot ja valtionosuudet eivät juurikaan kasva vuonna 2018 samalla kun toimintakulut kasvavat noin miljardi euroa. Vuosi 2019 näyttäytyy kuntien arvioissa yhtä vaikeana. Näyttääkin siltä, että viime vuosi jää poikkeukselliseksi vuodeksi. Kuntien arvioiden mukaan kuntien talous heikkenee jo tänä vuonna selvästi. Investoinnit kasvavat viidenneksellä ja tämän johdosta lainakanta uhkaa kääntyä jälleen kasvuun.

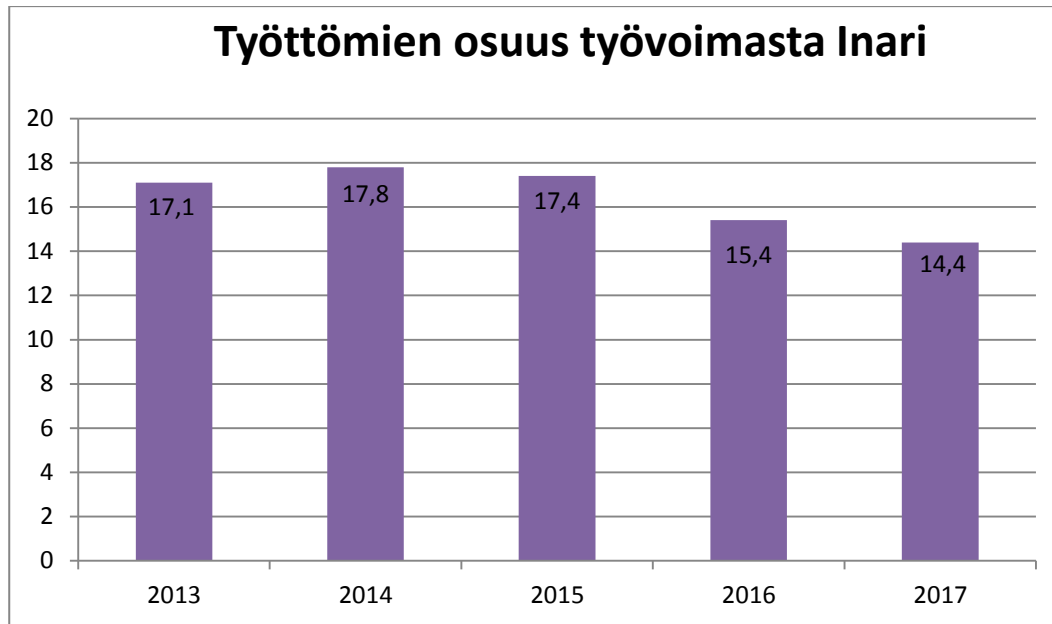
Kuntasektorin korjausvelkaa on selvitetty myös Kuntaliiton ja FCG:n tuoreessa selvityksessä. Siinä arvioidaan, että kuntakonserneilla on laskennallisesti katettavaa korjausvelkaa 4 miljardia euroa pelkästään toimintojen ja kiinteistöjen osalta. Korjausvelka on edelleen kasvamassa. Jotta investoinnit voidaan rahoittaa, on kuntien tulokehityksen jatkossakin oltava vahvaa ja menot pidettävä kurissa. Kuntien tulopohjaa ei saa enää heikentää valtion toimenpitein, koska myös maakunta- ja sote -uudistus aiheuttaa suurta epävarmuutta kuntien talouteen lähivuosina. (Kuntaliiton tiedote 7.2.2018.)

2.5.2 Toimintaympäristön kehitys

Toimintaympäristön talouden kehitys on kuntien kannalta keskeinen menestystekijä. Toimintaympäristön kehitykseen liittyy yleinen taloudellinen kehitys maailman talouden ja kansantalouden osalta, mutta myös erittäin oleellisena osana alueellinen talouskehitys. Inarin kunnassa väestökehitys on lähtenyt nousemaan, ja puolestaan työttömyys laskemaan.

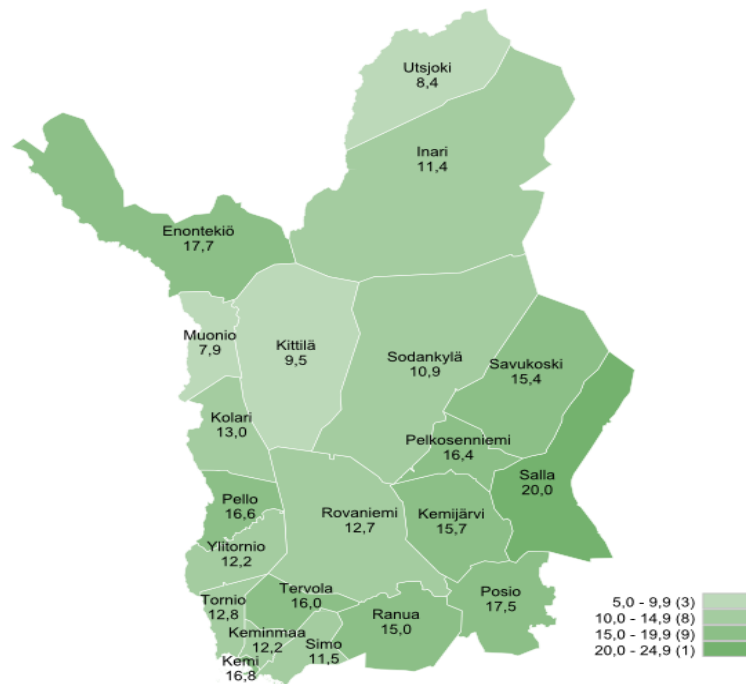
2.5.3 Työvoima, työllisyys

Inarin kunnassa työttömyys on edelleen laskenut viime vuoteen verrattuna. Työ- ja elinkeinoministeriön tammikuun 2018 työllisyyskatsauksen mukaan työttömyysaste eli työttömien prosenttiosuus saman ikäisestä työvoimasta (työttömät ja työlliset) Inarissa oli v. 2017 keskimäärin 14,4 %. Joulukuussa 2017 työttömyysaste oli 11,4 %. Vastaavat luvut viime vuonna olivat 15,4 % ja 13,8 %.



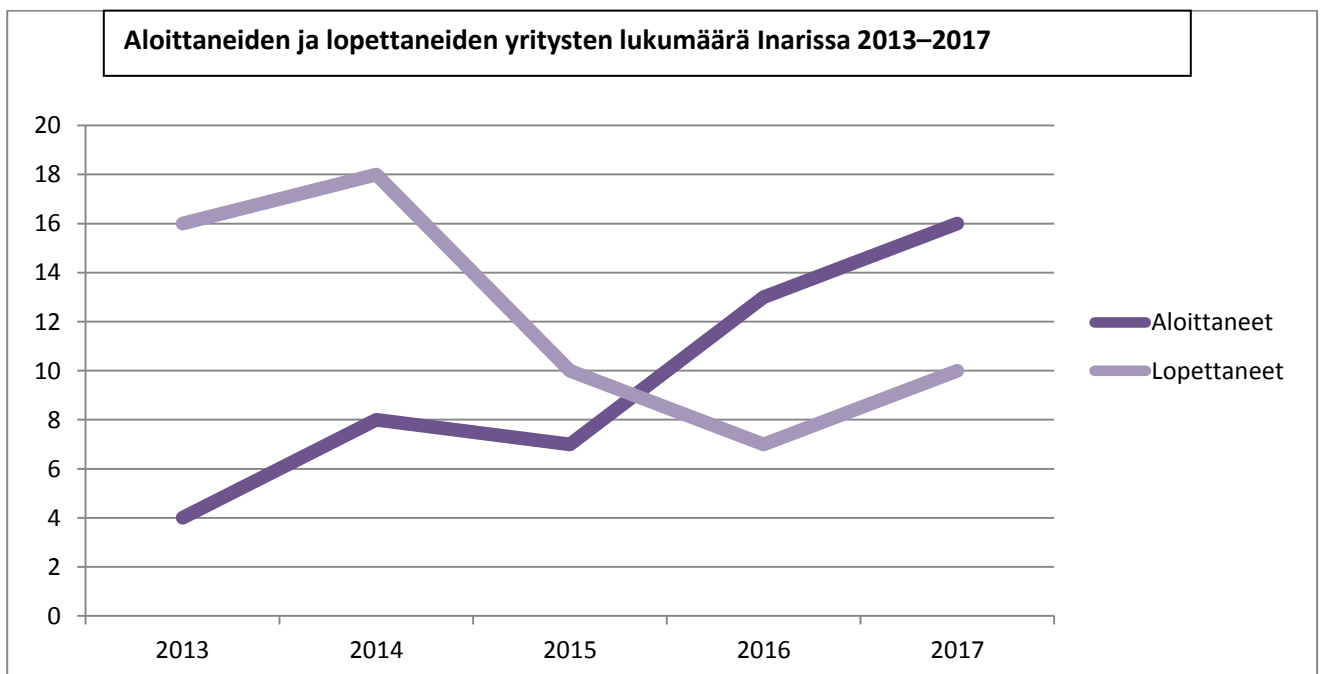
Lähde: Työ- ja elinkeinoministeriö

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta kunnittain



TEM Työnvälitystilasto / Työ- ja elinkeinoministeriö, Työnvälitystilasto

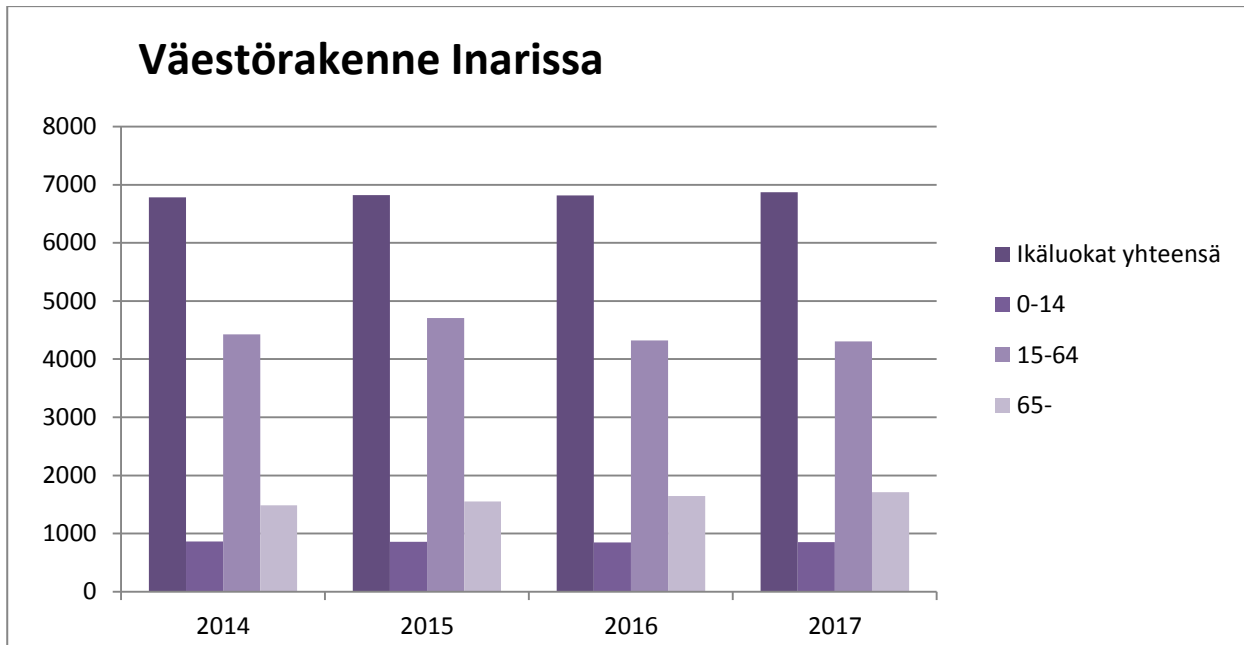
Joulukuun 2017 tilanne.



Lähde: Tilastokeskus (Kaikki toimialat yhteensä)

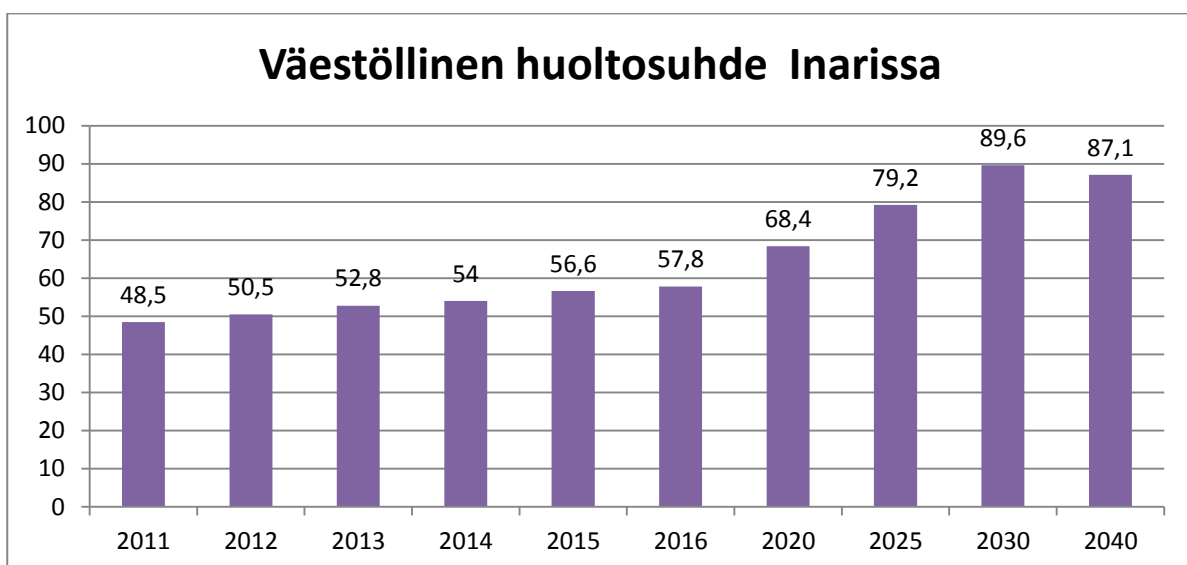
2.5.4 Väestörakenteen kehitys

Väestökasvu on lähtenyt nousuun Inarissa ja tilastokeskuksen mukaan väestön kasvua on odotettavissa seuraaville vuosille. Inarin kunnan asukasmäärä 31.12.2017 oli 6874.



Lähde: Tilastokeskus

Väestöllinen eli demografinen huoltosuhde, eli lasten ja eläkeikäisten määrä sataa työikäistä kohden on ollut nousussa, ja voidaan arvioida myös nousevan tulevaisuudessa. Väestöllinen huoltosuhde heikkenee koko maassa tilastokeskuksen ennusteen mukaan.



Lähde: Tilastokeskus

2.6 Arvio tulevasta kehityksestä

Kuntaliiton 7.2.2018 julkaistun tiedotteen mukaan kuntien ja kuntayhtymien vuoden 2017 tilinpäätösarviot osoittavat kuntatalouden vahvistuneen viime vuonna, mutta kuntatalouden näkymät kuitenkin heikkenisivät kuntien talousarviokyselyn mukaan. Yleisen taloudellisen kehityksen näkymät ovat nousujohteiset, joskin vuonna 2018 Suomen talouskasvu hieman hidastuu.

Inarissa kasvu on näkynyt jo pidemmän aikaa muun muassa elämystalouden suotuisan kehityksen myötä ja jatkuu edelleen. Erityisesti rakentaminen on ollut vilkasta. Asuntorakentaminenkin on nyt lähdössä liikkeelle ja tonttivarauksia on yksityisten rakentajien toimesta tehty runsaasti. Kunnan verotulot ovat vahvassa kasvussa. Epävarmuustekijöitäkin on, johtuen hallituksen kuntatalousohjelman mahdollisista vaikutuksista. Valtio-osuuksien leikkauksia näyttää olevan odotettavissa myös Inarin kohdalla.

Lähipuosien budjeteista tulee kyetä luomaan merkittävästi ylijäämäisiä ja tavoitteena onkin luoda kunnan talouteen rakenteellinen kantokyky n. 16 - 17 miljoonan euron koulukampusinvestoinnille Ivaloon. Elämystalouden kasvu lisää myös tarpeita panostaa kunnan palvelukiinteistöihin kaikissa kunnan taajamissa. Inarin kunnan taloudellinen asema on edelleen varsin vahva alhaisesta veroprosentista huolimatta.

2.7 Ympäristöasiat

Kunnan ympäristöyksikön mukaan viime vuoden keskeinen ympäristöteema oli rakentaminen ja sen myötä runsas maa-aineksen ottotarve.

Maa-aines- ja ympäristöluvat ovat raskaita hallinnollisia prosesseja ja havaittavissa oli, ettei ko. alan yrittäjien aikataulut ja toiveet kohdanneet lupaprosessien kanssa. Esille tulleet laiminlyönnit olemassa olevissa kohteissa ja uusien kohteiden puutteelliset hakemukset yhdistettynä kunnan vähäisiin viranomaisresursseihin aiheuttivat ristiriitatilanteita.

Toiminnan kehittämiseksi kunnan tulisi varata riittävästi viranomaisresursseja ympäristönasioiden hoitamiseen ja kehittämiseen. Lisäksi tulisi parantaa sisäistä tiedonkulkua ja yhteistyötä eri osastojen välillä, jotta eri viranomaistahojen näkemys huomioitaisiin mahdollisimman varhaisessa vaiheessa (esim. kaavoitus).

2.8 Sisäinen valvonta ja riskien hallinta

Sisäinen valvonta on kunnan toiminnan omaa valvontaa. Sisäisen valvonnan tarkoituksena on edistää Inarin kunnan ja tytäryhteisöjen toiminnan laadukasta johtamista, riskien ennaltaehkäisyä ja hallintaa, mahdollisuuksien ja vahvuuksien hyödyntämistä, toiminnan jatkuvaa kehittämistä ja tuloksellisuuden arviointia. Sisäisen valvonnan tavoitteena on myös erehdysten, virheiden sekä väärinkäytösten ennaltaehkäisy ja toteaminen sekä kunnan varojen huolellisen hoidon turvaaminen. Jatkuvalla valvonnalla pyritään varmistamaan muun muassa talouden ja toiminnan laillisuus ja tuloksellisuus sekä johdolle oikeat ja riittävät tiedot taloudesta ja toiminnasta.

Kuntalain 115 § mukaan toimintakertomuksessa on annettava tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä. Lisäksi tilintarkastajan on tarkastettava, onko kunnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta järjestetty asianmukaisesti (KuntaL 123 §). Kunnanvaltuusto päättää kunnan ja kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista. Kunnanhallitus puolestaan hyväksyy ohjeet ja vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä. Inarin kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet on valtuusto hyväksynyt 26.9.2017 (§ 58) ja uudistetut sisäisen valvonnan ohjeet on kunnanhallitus hyväksynyt 4.9.2017 (§ 301). Ohjeet ovat tulleet voimaan 26.9.2017.

Selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä selkoa, miten sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty, onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella ja miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää voimassa olevalla suunnittelukaudella. Sisäisen valvonnan toimivuutta tulee seurata jatkuvasti tunnistamalla mahdolliset riskit. Johdon ja esimiesten tulee varmistua valvonnan toimivuudesta ja riittävydestä osana päivittäistä johtamista.

Kunnanjohtaja, johtavat viranhaltijat ja tulosalueiden esimiehet vastaavat kokonaisvaltaisen riskienhallinnan ja valvonnan viemisestä käytäntöön tulosalueellaan sekä säännöllisestä raportoinnista kunnanhallitukselle ja lautakunnille. Raportointi tulee tehdä vuosittain – viimeistään tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laadinnan yhteydessä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen mukaisesti. Nopeita toimenpiteitä vaativat asiat raportoidaan välittömästi kunnan johdolle. (Inarin kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje, kohta 3.4.)

Inarin kuntakonsernin sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa on arvioitu menneeltä tilikaudelta. Riskienhallinnan raportointi toteutettiin tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä ns. itsearviointina, keskittyen arvioimaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan nykytilaa sekä tarvittavia kehittämistoimenpiteitä.

Toimialoilta (ml. liikelaitokset, taseyksiköt ja yhtiöt) on pyydetty raportit sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja miten se on toiminut – onko mahdollisesti havaittu puutteita ja miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää. Raportointia on tehty sekä Inarin kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeasiakirjaan sisältyvän arviointimallin avulla että vapaamuotoisesti.

Tämä selonteko perustuu raportoinnista muodostuneeseen kokonaiskäsitykseen kuntakonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilasta. Valvontaa ja riskienhallintaa on arvioitu sisäisen toimintaympäristön ja toimintakulttuurin; riskien tunnistamisen, arvioinnin ja hallinnan; valvontatoimenpiteiden ja seurannan näkökulmista.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan nykytila kuntakonsernissa on vähintäänkin kohtuullisella tasolla. Valvontaympäristö koostuu pääosin kunnan säännöistä ja ohjeistuksista, joissa määritellään vastuut ja tehtävät sekä yhdenmukaiset toimintatavat. Ohjeet ovat ajan tasalla ja ne tunnetaan melko hyvin, joskin syksyllä vahvistettua sisäisen valvonnan ohjetta tulee vielä paremmin sisäistää. Toimialoilla on omia työkaluja, joiden avulla sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa toteutetaan. Tunnistettujen riskien dokumentaatio ja valvonta peruskunnan toimialoilla on varsin kattavaa, mutta koko konsernissa toimintaa tältä osin tulee kehittää edelleen. Sisäisen valvonnan koko prosessi on vakiintumassa osaksi kuntakonsernin tavanomaista toimintaa. Jatkossa tavoitteena on selkeyttää ja yhdenmukaistaa riskienhallinnan menettelytapoja koko kuntakonsernissa. Tilinpäätökseen liittyvää raportoinnin käytännön toimenpiteitä kehitetään edelleen.

Tilikauden aikana ei ole raportoitu toteutuneista riskeistä, joista olisi aiheutunut merkittävää haittaa kunnan ja kuntakonsernin toiminnalle. Seuraavassa on tiivistetty keskeisiä raportoituja havaintoja ja epävarmuustekijöitä:

Sisäiseen toimintaympäristöön ja toimintakulttuuriin liittyvässä arvioinnissa tuotiin esille huolet sisäilmaongelmista, vanhentuneista ja riittämättömistä toimitiloista - joista tosin suunnittelu on meneillään, työturvallisuuden seurannasta, jota pyritään parantamaan. Esille tuotiin myös nykyisen kuntastrategian selkeiden päälinjojen puuttuminen, mikä koetaan vaikuttavan mm. elinvoimastrategian valmistelun aloittamiseen. Kuluvan vuoden toimintasuunnitelmaan on kirjattu mm. kuntastrategiatyön jatkaminen. Resurssit koetaan pääsääntöisesti riittäviksi. Jonkun verran koetaan puutteeksi riittämätön henkilöstön määrä. Puutteellisena esille nousi myös palkkiojärjestelmän kytkeminen tavoitteiden saavuttamiseksi.

Riskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta toteutuvat kohtuullisesti, osin jopa hyvin. On kuitenkin tunnistettu tarvetta tietoisuuden lisäämiseen, koskien muun muassa menneen tilikauden lopulla uudistettua sisäisen valvonnan ohjetta.

Valvontatoimenpiteitä arvioitaessa esiin nousi etenkin yhtiöiden taholta, kokonaisvaltaisen toimintaprosessin säännöllisen seurannan ja raportoinnin puutteellisuus.

Seuranta koetaan kuitenkin toteutuvan pääsääntöisesti hyvin, joskin yhtiöiden taholla on kehitettävää. Yksityiskohtaisemmat toimialakohtaiset raportit, joiden perusteella selonteko on laadittu, löytyvät Inarin kunnan hallinto-osastolta.

2.9 Talousarvion sitovuus

Valtuustoon nähden sitova asiakirja on ensi vuoden talousarvio ja kuntalain edellyttämä taloussuunnitelma kolmelle vuodelle (suunnitelmakausi). Talousarviota seuraava vuosi on uuden talousarvion laadinnan kehys, jota tarvittaessa taloustilanteen kehittyessä tarkennetaan.

Talousarvio on sitova menojen ja tulojen erotuksen eli neton osalta.

Sitovuustasoja valtuustoon nähden ovat seuraavat nettomenot (netto):

1. valtuuston netto (sisältäen mm. vaalit ja tarkastustoimen)
2. kunnanhallituksen alaisen hallinnon (sisältäen kunnanhallituksen oman toiminnan, kunnanhallituksen muun toiminnan, hallinto-osaston ja tietohallinnon) ja kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden ja eläkemenojen (sisältäen eläkemenoperusteiset ja varhemaksut) netto erikseen sekä erillisenä taseyksikkönä kalatalouden kehittämisrahaston, Elinvoimalautakunta/Elinkeinot & kehitys Nordican ja Saa-
riselän kehittämisrahaston yli-/alijäämä ennen satunnaisia eria sekä investoinnit (ja muut kulut) netto
3. sosiaali- ja terveyslautakunnan alaisena sosiaali- ja terveystoimen ja erikoissairaanhoidon netto erikseen
4. sivistyslautakunnan alaisen sivistystoimen netto
5. teknisen lautakunnan alaisen teknisen toimen (sisältäen rakennustarkastuksen) ja Lapin pelastuslaitoksen netto erikseen. Pelastustoimen menot on kirjattu teknisen toimen menokohtaan samalla tavalla erillisinä sitoviksi kuin erikoissairaanhoidon menot sekä
6. rahoitusosa: antolainojen netto ja pitkäaikaisten lainojen netto
7. tuloslaskelmaosa: rahoitustuottojen ja rahoituskulujen netto
8. Investointiosa: tulojen ja menojen erotus eli nettomenot.

Kunnan liikelaitosten ja taseyksiköiden sitovuus noudattelee kunnan muita sitovuusmääräyksiä. Ruokapalveluliikelaitos sekä eriytetyt taseyksiköt kalatalouden kehittämisrahasto, elinvoimalautakunta Elinkeinot ja kehitys Nordica ja Saariselän kehittämisrahasto ovat hallinnollisesti kunnanhallituksen alaisia. Tilapalveluliikelaitos on teknisen lautakunnan alainen. Liikelaitoksissa ja taseyksiköissä sitovaa on yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä sekä investoinnit (ja muut kulut) netto. Valtuustoon nähden sitovia määrärahoja ei saa ylittää. Kuitenkin toimielinten alaisuuteen kuuluvia määrärahoja voidaan kunnanhallituksen päätöksellä siirtää sitovuustasojen välillä edellyttäen, että siirrot eivät vaikuta talousarvion loppusummaan.

Varsinainen talousarvio, taloussuunnitelma ja henkilöstöohjelma ovat kaikilta osin sitovia. Kunnan palvelukseen otettavasta tilapäisestä määräaikaisesta (pl. sijaiset) henkilöstöstä on oltava maininta informatiivisuuden vuoksi henkilöstöohjelmassa (tilapäistä henkilöstöä ei lasketa henkilöstön lukumäärään). Talousarvio, taloussuunnitelma ja kuntasuunnitelma ovat sellaisenaan kunnanhallituksessa kunnanjohtajan päätösehdotusta ja valtuustossa kunnanhallituksen ehdotusta, ellei toisin mainita.

Henkilöstömenoja saa käyttää vain henkilöstöohjelman mukaisen henkilöstön, näiden sijaisten ja mahdollisesti erikseen käyttösuunnitelmissa hyväksytyn tilapäisen henkilöstön palkkaukseen. Edellä oleva ei koske työllistämiseen varattujen määrärahojen käyttöä.

Investointiosassa määrärahat myönnetään toimielimille, jotka voivat päätöksillään siirtää käyttämättömiä määrärahoja tai muuttaa niiden käyttötarkoitusta sellaisten ennalta arvaamattomien investointien kattamiseksi, joiden kustannukset eivät ole korkeampia kuin varattu määräraha. Maanhankintoihin voidaan käyttää käyttötalouden kehittämis- ja yhteistyöhankkeisiin kirjattavia maamyynnin myyntivoittotuloja.

Investoinneiksi kirjattavan irtaimiston tulee olla hankintahinnaltaan yli 10 000 euroa. Määrärahoja ei saa käyttää muihin kohteisiin, kuin mitä suunnitelmassa on mainittu, jollei toimielin toisin päättä.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvio alitettiin sitovuuden osalta. Toimintakatteen toteutuma peruskunnassa oli n. 47,4 milj. euroa eli n. 2,6 milj. euroa arvioitua vähemmän. Koko kunnassa toimintakate oli n. 46 milj. euroa eli n. 2,3 milj. euroa arvioitua vähemmän. Talousarvioon tehtiin joitakin muutoksia talousarviovuoden aikana. Muutokset on selvitetty kohdassa *Talousarviomuutokset* sivulla 109.

Tavoitearvot

Talousarvio sekä toimintasuunnitelma on tehty seuraavien tavoitearvojen pohjalta:

Vuosi	2016	2017	2018	2019
Väkiluku	6806	6800 (6874)	6800	6800

Väestömäärä vaikuttaa mm. kunnan valtionosuuksien perusteisiin.

Työttömyyden kehitykselle on ollut aikaisempina vuosina ominaista työllisyyden paraneminen. Vuonna 2005 työttömyysaste oli 17,8 % ja vuonna 2012 15,1 %. Vuonna 2012 alkanut työllisyystilanteen huonontuminen on jatkunut vuonna 2015, jolloin työttömyysaste oli 17,4 %. Keskimääräinen työttömyysprosentti oli elokuussa 15,7 %. Ensi vuonna työllisyystilanne ei nykyisestään huonontune. Edellä olevasta voisi tehdä seuraavan kuntakohtaisen ennusteen työttömyyden kehityksestä (työttömyysaste %).

2016	2017	2018	2019
17	16	15	14

Tavoitteiden toteutuminen

Suluissa on vuoden 2017 asukasluvun toteutuma Tilastokeskuksen 15.2.2018 tehdyn julkistuksen mukaan. Tavoite ylittyi 74 asukkaan verran. Väkiluku kasvoi 68 asukkaalla vuoteen 2016 verrattuna.

Työttömyysaste oli vuonna 2017 14,4 %, joten työllisyystavoite toteutui.

2.10 Inarin kunnan omistajapolitiikka ja kunnan yhteisöjen erityistavoitteet

Inarin kunnan omistajapolitiikan pitkän aikavälin tarkastelu ja kytkeytyminen kuntakonserniin hoidetaan tavoitteenasetteluna talousarvio- ja toimintasuunnitelmassa tuleville suunnitteluvuosille. Suunnitelmassa asetetut tavoitteet kunnanhallitus toimeenpanee antaessaan toimivaltuudet yhtiökokousedustajalle vuosittaiseen yhtiökokoukseen. Vuonna 2016 käynnistyvään kuntastrategiatyöhön liittyen Inarin kunta tulee tarkastelemaan konsernirakennettaan sekä omistajuuden että toiminnan osalta.

Valtuusto määrittelee määräysvallassaan oleville yhteisöille (yhtiöt, säätiöt) seuraavat **sitovat tavoitteet** ja toimintaperiaatteet:

1. Inarin kunnan omistamien yhteisöjen toiminnan tulee olla vakiintuneessa vaiheessa kannattavaa, mikä merkitsee tehokasta ja kilpailukykyistä toimintaa.
2. Toimiva johto ja lakien mukaiset toimeenpanimet vastaavat yhteisöjen tuloksesta sekä tekevät toimintaa koskevat päätökset.
3. Konserniyhteisöjen henkilöstöpolitiikassa tulee noudattaa kunnanhallituksen 6.10.2014 hyväksymiä Inarin kuntakonsernin henkilöstöperiaatteita ja -ohjeita.

4. Konserniyhteisöjen varsinaiseen toimintaan kuulumattomat (yhtiöjärjestyksen toimialan ylittävät) tai siihen vain epäsuorasti liittyvät toimenpiteet ja investoinnit sekä niiden rahoitus eivät ole mahdollisia.
5. Konserniyhteisöjen tulee toimia vastuullisesti niin taloudellisesti, sosiaalisesti kuin ekologisestikin ja vastata näiltä osin paikallisesti asiakkaiden ja kuntalaisten vaatimuksiin, erityisesti kannattavuutensa, tuottavuutensa ja kilpailukykyensä aktiivisella tiedottamisella perustellen.
6. Lähtökohtana on, että konserniyhtiöihin sidotulle kunnan omaisuudelle saadaan kohtuullinen tuotto, joka otetaan huomioon osinkotavoitetta määriteltäessä.

Erityistavoitteet vuosina 2017 – 2019:

Inergia Oy (konserni)

1. Inergia – konsernin tavoitteena on 17 %:n liikevoitto ja tuloutus 60 % (noin 800 000 €) tilikauden tuloksesta.
2. Lämmön, sähkön ja veden hintataso pidetään mahdollisimman alhaisena tulostavoitteesta tinkimättä.

Tavoitteiden toteutuminen:

Inergia Oy:n talous kehittyi positiivisesti vuoden aikana ja tilikauden tulos oli noin 2,2 M€. Kasvua edellisvuoteen nähden oli hieman alle 800 000 €. Osingonmaksukyky on siten huomattavasti enemmän, mitä tavoitteissa on asetettu. Hallituksen esitys on kuitenkin se, että Inarin kunnalle maksetaan osinkoa 800 000 €.

Hinnat ovat kokonaisuudessaan melko lähellä valtakunnan keskiarvoa. Veden ja jäteveden hinta on hieman alle valtakunnan keskiarvon. Sähkön hinta on muutaman prosentin sisällä keskiarvosta omakotitalo- ja sitä suuremmilla kuluttajilla. Kerrostaloliittymissä, joita on suhteellisen vähän, hinta on valtakunnan keskiarvoa korkeampi. Kaukolämmön hinta on Ivalossa keskiarvoa alhaisempi, Inarissa ja Saariselällä lähellä keskiarvoa riippuen siitä, mihin taulukon keskiarvoon hintoja vertaa.

Inarin Kiinteistöt Oy (konserni)

1. Inarin Kiinteistöt Oy osallistuu omalta osaltaan ja yhteisesti sopien kuntakonsernissa tapahtuviin omaisuuden järjestelyihin.
2. Inarin Kiinteistöt Oy vastaa kuntakonsernin kiinteistönhuollosta ja laitoshuollosta kunkin yksikön kanssa tehdyn palvelusopimuksen mukaisessa laajuudessa.
3. Inarin Kiinteistöt Oy hoitaa kuntakonsernin rakennuttamispalveluita tarvittaessa ja erikseen niin sovittaessa.
4. Inarin Vuokra-asunnot Oy:n omaisuuden arvon säilyttämisestä huolehditaan oikea-aikaisilla peruskorjauksilla taloudelliset resurssit huomioiden.
5. Inarin Vuokra-asunnot Oy vastaa perusparannusinvestointien omarahoitusosuudesta yhdessä emoyhtiön kanssa. Omarahoitusosuuden turvaamiseksi yhtiö kerää vuokrien yhteydessä 0,50 €/m²/kk.
6. Inarin Vuokra-asunnot Oy vastaa tarvittavan uudistuotannon toteuttamisesta ja rahoituksesta hankekohtaisesti emoyhtiön kanssa sovitulla tavalla.
7. Inarin Kiinteistöt Oy pyrkii myymään As Oy Inarin Vuopajanrannan ja As Oy Inarin Rajanraidon osakkeet markkinahintaan vuosien 2017 – 2019 aikana. Em. osakkeiden myynnistä saaduilla tuotoilla rahoitetaan Inarin Vuokra-asunnot Oy:n uudisrakennus- ja peruskorjausinvestointien omarahoitusosuutta.
8. Keskinäinen KOy Sevettijärven palvelukeskus toiminnallaan mahdollistaa sekä koulu- että terveysasematoimin-

nan jatkumisen yhtiön omistamissa toimitiloissa sekä omalta osaltaan mahdollistaa kohtuuhintaisten vuokra-asuntojen saatavuuden yhtiön omistamissa rakennuksissa.

9. Inarin kiinteistöt Oy:n ja Inarin vuokra-asunnot Oy:n fuusio toteutetaan niin, että Inarin vuokra-asunnot Oy:stä tulee emoyhtiö ja Inarin kiinteistöt Oy jää tytäryhtiöksi siten kuin asiaa kuntastrategiatyössä on esitelty

Tavoitteiden toteutuminen:

1. Inarin Kiinteistöt Oy osti kesällä 2017 Aspa-säätiön osuuden Keskinäinen Kiinteistö Oy Sevettijärven palvelukeskuksen osakkeista. Tavoite on toteutunut.
2. Tavoite on toteutunut.
3. Inarin Kiinteistöt Oy on hoitanut toimintavuoden aikana Ruskatie 19 uudisrakennuksen rakennuttamistehtävät sekä Männikön palvelutalon peruskorjauksen sähkötöiden valvonnan. Tavoite on toteutunut.
4. Peruskorjauksia ei ole tehty toimintavuonna koska Ruskatie 19 käynnistyi.
5. Peruskorjauksia ei ole tehty toimintavuonna, omarahoitussuutta on kerätty vuokrien yhteydessä.
6. Ruskatie 19 uudisrakennus käynnistyi 2017, omarahoitussuudesta vastaavat emoyhtiö ja Inarin Vuokra-asunnot Oy. Tavoite on toteutunut.
7. Osakkeita ei ole myyty vuoden 2017 aikana. Tavoite ei ole toteutunut.
8. Tavoite on toteutunut.
9. Tytäryhtiöfuusiota ei ole toteutettu vuoden 2017 aikana. Tavoite ei ole toteutunut.

Kiinteistökehitys InLike Oy (konserni)

1. Kiinteistökehitys Inlike kehittää aktiivisesti omia toimitilapalveluitaan ja reagoi nopeasti muuttuviin tarpeisiin ja olosuhteisiin.
2. Kiinteistökehitys Inlike pyrkii toiminnallaan mahdollistamaan erilaisten toimitilapalveluiden kehittymistä kunnassa ja auttaa sopivien toimitilojen löytämisessä.
3. Kiinteistökehitys Inlike Oy jatkaa yhtiön kannattavuuden parantamista erikseen määriteltyjen kiinteistöjen realisoinnilla sekä jatkuvalla toiminnan tarkastelulla.

Tavoitteiden toteutuminen:

Kiinteistökehitys Inlike Oy:n kassatilanne on pysynyt vakaana, vaikka toimintaa ovat rasittaneet monet vanhenevasta kiinteistökannasta johtuvat remontit, kuten Kaamostie 6:n Paloasemana ja MML sisäilmaremontit ja Me-dInarin sisäilmaremontit. Taloutta tasapainottaa Test Worldin kanssa neuvotellut uudet vuokrasopimukset koskien Indoor -halleja, joiden ansiosta hallien vuosivuokriin on saatu noin 17 % korotus.

Kevään aikana on tavoitteena aloittaa Test Worldin kanssa neuvottelut, koskien Indoor 2 –hallin myyntiä Test Worldille. Tämä kauppa mahdollistaisi uusien toimitilojen rakentamisen. Erityisesti halli- ja varastotiloista on ollut puutetta. Tämän hetkinen kassatilanne ei salli uuden rakentamista ilman mittavaa lisälainoitusta.

Kannattamattomien kiinteistöjen suhteen toimenpiteisiin on ryhdytty Akujärven asuntolan suhteen, jonka vuokrasopimus Test Worldin kanssa irtisanotaan. Irtisanomisen taustalla on mittava vesivahinko, josta on sovittu kerta-korvaus vakuutusyhtiön kanssa.

Jatkossa Kiinteistökehitys Inlike Oy:n kiinteistöjen kunnossapidon esimiehenä toimii ostopalvelusopimuksella Susanna Saarijärvi Inarin Kiinteistöt Oy:stä.

Kiinteistökehitys Inlike Oy:n kiinteistöjen vuokrausaste on noin 99 %.

Saariselkä Oy (konserni)

1. Saariselkä Oy:n osalta toteutetaan uudelleen järjestelyt siten kuin asiaa kuntastrategiatyössä on esitelty
2. Saariselkä Oy markkinoi yhtiön itsensä ja kunnan omistamia Saariselän rinnealueelle kaavoitettuja tontteja, tavoitteena on myydä vuoden aikana vähintään 4 tonttia.
3. Saariselkä Oy:n tilikauden tulos on positiivinen ja se kykenee hoitamaan lainavastuunsa tulorahoituksellaan.

Tavoitteiden toteutuminen:

Asetetut tavoitteet eivät ole toteutuneet suunnitellusti. Yhtiön toimintaan on tarvittu kunnan tilapäisluototusta pitkän vuotta. Kunta on ilmoittanut lunastavansa yhtiön omistamat maa-alueet Vanhaselän alueelta yhtiön maksuvalmiuden turvaamiseksi.

Samoin kunta on omilla toimillaan neuvottelemassa rinnealueen tonttien myyntiä, mukaan lukien Saariselkä Oy:n omistamat tontit.

MedInari Oy

1. Yhteistyön vahvistaminen paikallisen terveyskeskuksen ja LSHP:n kanssa.
2. Etäpoliklinikkatoiminnan kehittäminen paikallisesti.
3. MedInari Oy:n tarjoamien yksityisten sairaanhoitopalveluiden kehittäminen.
4. Toiminnan kehittäminen Saariselällä.

Tavoitteiden toteutuminen:

1. Tavoite yhteistyön vahvistumisesta terveyskeskuksen kanssa on toteutunut lääkäritoiminnan osalta. Yhteistyötä LSHP:n kanssa pyritään kehittämään vuosina 2018-2019.
- 2.-3. Etäpoliklinikkatoiminta ja yksityisten sairaanhoitopalveluiden kehittäminen on osittain toteutunut lisääntyneiden erikoislääkäriresurssien myötä.
4. Saariselän toimintaa pyrittiin kehittämään lisäämällä vastaanottopalveluja joulukuun matkailusesongille sekä tarjoamalla 24/7 lääkäripalvelua tilattavaksi tarvittaessa. Kysyntä vastaanotolla joulukuussa oli vähäistä, 24/7 -lääkäripalvelua ei tilattu lainkaan.

Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy

1. Yhtiö kehittää nuorisomatkailuun liittyvää perusliiketoimintaa kannattavuutta 20 000,00 € vuodessa parantaen.
2. Yhtiö kasvattaa toimintaansa edellisiin vuosiin verrattuna, johon liittyy päärakennuksen sisäremontti vuosina 2017 – 2018, kokonaiskustannuksiltaan n. 500 000,00 €. Hankkeen edellytyksenä on valtionavustus 70 %, omahoitoosuudeksi jää 150 000,00 €. Omarahoitus katetaan Inarin kunnan pääomallainalla. Ensimmäisessä vaiheessa suoritetaan päärakennuksen perusteellinen kuntokartoitus, jonka perusteella korjaustarve budjetoidaan.
3. Yhtiö kartoittaa mahdollisuutta rakennuttaa lisäkapasiteettia mökkimajoitukseen
4. Yhtiö osallistuu aktiivisesti Inarin, Lapin, Suomen ja EU- alueen nuorisotyön kehittämiseen.
5. Yhtiö osallistuu Inarin kirkonkylän matkailun kehitystyöhön, pääpainona nuorisomatkailu ja luontoliikuntapalvelut.

Tavoitteiden toteutuminen:

1. Tavoite jäi toteutumatta. Keskuksen liikevaihto ja kävijämäärä kasvoivat hieman, muut kulut kasvoivat odotettua enemmän.
2. Hankkeen toteuttamisen mahdollisuuksia arvioidaan uudestaan vuoden 2018 jälkipuoliskolla.
3. Hanketta arvioidaan uudelleen vuoden 2018 jälkipuoliskolla.
4. Tavoite toteutui.
5. Tavoite toteutui.

Saariselän Siula Oy

1. Saariselän Siula Oy:n osalta toteutetaan uudelleen järjestelyt siten kuin asiaa kuntastrategiatyössä on esitelty.
2. Valtuuston 14.11.2013 tekemän päätöksen mukaisesti Saariselän Siula Oy:n osakkeet myydään.

Tavoitteiden toteutuminen:

Yhtiön järjestelyt ovat edelleen kesken.

Inarin Paikallisradioyhdistys ry

1. Markkinointi: kuntatiedotuksen tehostaminen, tunnettavuuden lisääminen, some.
2. Varainhankinta: radiomainosten myyminen ja tuottaminen.

Tavoitteiden toteutuminen:

1. Onnistui heikosti
2. Onnistui heikosti

Kalotin oppimiskeskus -säätö

1. Säätö hoitaa sääntöjen mukaiset perustehtävät sekä ylläpitää ja kunnostaa omistamaansa kiinteistöä
2. Säätö jatkaa kiinteistönsä myyntiä
3. Säätö varautuu Saamelaisalueen koulutuskeskuksen irtisanoutumisen ja sitä kautta vuokrasopimuksen päättymisestä johtuvaan tilanteeseen
4. Säätö kehittää -”Ammatti omasta kunnasta” -konseptia
5. Säätö osallistuu muiden hanketoimijoiden kanssa aikuiskoulutukseen liittyviin kehittämishankkeisiin

Tavoitteiden toteutuminen:

1. Säätö on saavuttanut tavoitteensa. Tavoitekaudella kunnostettiin vain tarpeelliset kohteet, kuten Itäsiiven asunnot, jotta ne voitiin laittaa tuottavaan vuokraustoimintaan.
2. Säätö on saavuttanut tavoitteensa. Kiinteistön myyntilupa saatiin kunnanhallitukselta 2/2017, ja kiinteistö laitettiin myyntiin Kiinteistömaailma Ivalon kautta siten 5/2017 alkaen. Tavoitekaudella ei saatu kiinteistöä myytyä, vaikka useita potentiaalisia ostajia kävi tutustumassa myyntikohteeseen. Myynti jatkuu.
3. Säätö on saavuttanut tavoitteensa osittain. Kiinteistö on myynnissä ja tavoitekauden ainoa vaihtoehto oli myydä kiinteistö. Ehdotuksia vaihtoehtoisista toiminnoista kirjattiin.

4. Säätiö on saavuttanut tavoitteensa. Ammatti omasta kunnasta –aloite tuli kunnanhallitukselta Nordicalle. Nordica ja osaltaan Kalottikeskus ovat pyrkineet tuomaan esille nykyisiä inarilaisia koulutusaloja että muualla olevia koulutusaloja, jotta inarilaiset nuoret tai ammatin vaihtajat pystyisivät opiskelemaan ammatin Inarista.

5. Säätiö on saavuttanut tavoitteensa. Kalottikeskus on toiminut Saamelaisalueen koulutuskeskuksen hallinnoimassa Arktista pedagogiikkaa –hankkeessa sekä Lapin TNO-verkostossa.

Elinkeinot & kehitys Nordican, Ruokapalvelu liikelaitoksen, Tilapalvelu liikelaitoksen, Kalatalouden kehittämisrahaston ja Saariselän kehittämisrahaston erityistavoitteet ovat talousarvion osassa VI ja tulos- ja rahoituslaskelmat erillisessä Inarin kunnan talousarvion sekä talous- ja toimintasuunnitelman ehdotukset, perustelut sekä lähdeaineisto-asiakirjassa.

3. KÄYTTÖTALOUSOSA

Käyttösuunnitelmilla toimielimet jakavat toimielimien ja osastojen määrärahat ja tuloarviot taloudellisen vallan siirtämisen ja toiminnan tulosten vastuun kannalta tarkoituksenmukaisiin tehtäviin. Vastaavasti toimielimet jakavat investointiosassa hankeryhmän / hankkeen määrärahat ja tuloarviot kohteisiin sekä antavat samalla valtuuston määrittelemien tavoitteiden kanssa yhdenmukaiset tarkennetut tavoitteet tehtäville.

Edelleen johtavat viranhaltijat voivat jakaa toimielimien vahvistamien tehtävien osamäärärahat, osatuloarviot ja osatavoitteet edelleen pienempiin ja tarkempiin osiin.

Sen jälkeen, kun valtuusto on vahvistanut talousarvion, tulee toimielimen tarvittaessa päättää talousarvion laadintavaiheessa hyväksytyjen käyttösuunnitelmien tarkistamisesta vastaamaan valtuuston hyväksymää talousarviota. Edelleen myös viranhaltijan tulee tarvittaessa tarkistaa käyttösuunnitelmaehdotuksensa vastaamaan toimielimen hyväksymää tehtävän käyttösuunnitelmaa.

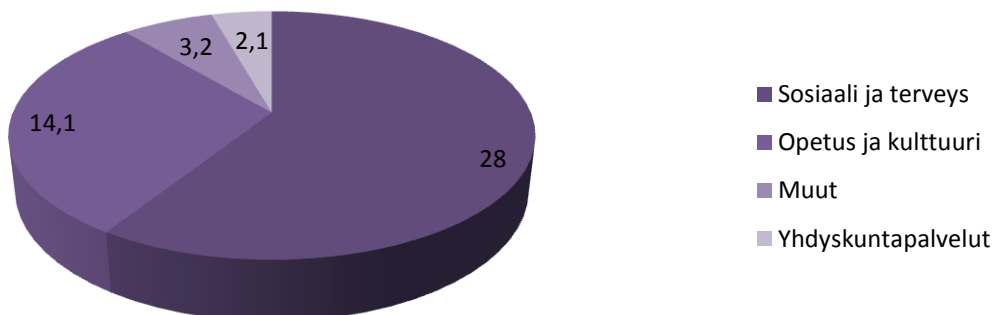
Toimielimet ja projektit vastaavat siitä, että tulot ja tuet kertyvät kunnalle käytettyjen menomäärärahojen suhteessa.

Projekteista on tehtävä selvitys edellisen vuoden toiminnastaan ja tuloksistaan kunnan toimintakertomuksessa.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvion käyttösuunnitelmien nettomenot pääosin alittuivat. Suurimmat alitukset olivat erikoissairaanhoidossa, n. 1,5 milj. euroa ja sivistystoimissa n. 0,3 milj. euroa.

Nettokäyttökustannukset milj. €



Peruskunnan nettokäyttökustannusten jakauma v. 2017

TALOUSARVION TOTEUTUMINEN v. 2017

Peruskunta

Käyttötalouden toteutumisvertailu

Valtuuston sitovuustaso=toimielin/tehtävästaso

Talousarvion sitovuustaso=menojen ja tulojen erotus eli **netto**

	Alkuper. talous- arvio	TA:n muutok- set	TA muutosten jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama
<u>Kunnanvaltuusto</u>					
*Valtuusto, vaalit ja tarkastustoimi	108 800	0	108 800	82 989	25 811
 <u>Kunnanhallitus</u>					
*Hallinto	1 577 232	0	1 577 232	1 551 723	25 509
*Kehittämis- ja yhteis-työhankkeet	1 572 450	-30 000	1 542 450	1 215 927	326 523
*Eläkemenot	477 821	0	477 821	337 774	140 047
 <u>Sosiaali- ja terveystalokunta</u>					
*Sosiaali- ja terveystoimi	18 475 666	450 795	18 926 461	18 807 558	118 903
*Erikoissairaanhoido	11 037 434	-393 033	10 644 401	9 184 913	1 459 488
 <u>Sivistystöön lautakunta</u>					
*Sivistystoimi	14 448 869	0	14 448 869	14 139 802	309 067
 <u>Tekninen lautakunta</u>					
*Tekninen toimi	1 546 819	0	1 546 819	1 372 763	174 056
* Lapin Pelastuslaitos	694 134	0	694 134	717 920	-23 786
 TOIMINTAKATE YHT.	49 939 225	27 762	49 966 987	47 411 369	2 555 618

INARIN KUNTA
Peruskunta

3.1 Valtuusto (sis. valtuusto, vaalit ja tarkastustoimi)

Toiminnan keskeisin sisältö

Valtuuston kokous- ja niihin liittyvien matkakulujen lisäksi määrärahaan sisältyy tarkastustoiminnasta ja vaaleista aiheutuvat kustannukset. V. 2017 määrärahaan sisältyy myös Suomi 100- ja kunnan 140 – vuotisjuhlien kustannukset.

Keskeiset tavoitteet

Toiminnan keskeisenä tavoitteena on turvata toimintaedellytykset kunnallisen itsehallinnon toimivuudelle varamalla valtuuston, tarkastustoimen ja vaalien toteutukselle tarvittavat määrärahat (v. 2017 kuntavaalit, v. 2018 presidentinvaalit).

Luottamushenkilöiden palkkiot tarkistetaan niin, että uudet palkkiot tulevat voimaan seuraavan valtuustokauden alussa.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	10	0	12	1	-92
<i>Toimintamenot</i>	-130	-101	-121	-84	31
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-120	-101	-109	-83	24
Tunnusluvut €/asukas 6874	-18	-15	-16	-12	

Yleisperustelut

Tavoitteiden toteutuminen

Keskeiset tavoitteet toteutuivat. Valtuustolle ei ole asetettu sitovia tavoitteita.

Talousarvion toteutuminen

Valtuuston talousarvion toteutuma oli 76 %. Alittuminen kohdistui lähinnä palveluiden ostoihin. Valtuusto piti kertomusvuonna 6 kokousta ja käsitteli 79 asiaa.

3.2 Kunnanhallitus

Toiminnan keskeisin sisältö

Kunnanhallituksen sitovat tavoitteet liittyvät kunnan perustavoitteisiin

1. ohjaamalla peruskunnan ja koko konsernin palvelutuotantoa luomalla johtamiselle ja työskentelylle työyhteisöissä hyvät toimintaedellytykset sekä varmistamalla asiallisen ja myönteisen työskentelyilmapiirin hallinnossa,
2. valmistelemalla ja valvomalla talouden tasapainoa koko suunnittelukaudella,
3. pyrkimällä aktiivisesti käynnistämään kunnan alueella investointeja ja työllisyshankkeita muidenkin kuin kunnan rahoitusmahdollisuuksin työllisyyden edistämiseksi,
4. varmistamalla kunnanhallituksen päätöksenteossa yritysmyönteisen ja yrittäjyyttä edistävän asioiden käsittelyn.

Kunnanhallituksen oma toiminta:

Kunnanhallituksen tehtävänä on kuntalain mukaisesti vastata kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnanhallitus valvoo kunnan etuja, yleensä edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa, jota käyttää myös kunnanjohtaja.

Kunnanhallituksen omaan toimintaan kuuluvat kunnanhallituksen kokoukset ja niistä aiheutuvat kustannukset kuten kokouspalkkiot ja matkat. Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja vastaavat konserni- ja omistajaohjauksesta.

Saariselän puitesopimuksen kehittämiskorvausten investoinnit ja muut kulut on siirretty kunnanhallituksen alaiseen Saariselän kehittämisrahastoon.

Kunnanhallituksen muu toiminta:

Kunnanhallituksen muussa toiminnassa on varattu määrärahat tiedotustoimintaan, jäsenmaksuihin ja avustuksiin, kansainvälisiin - ja varsinaisiin yhteiskuntasuhteisiin, rintamaveteraanien neuvottelukunnan toimintaan, kokous- ja arkistotilojen vuokraan, tilapäisten toimikuntien toimintaan, työsuojeluun, yhteistoimintamenettelyyn, henkilöstön työterveyshuoltoon, saamen kielilain täytäntöönpanoon, kunnallisverotukseen ja yhteisen henkilöstöhallinnon kustannuksiin. Talous- ja velkaneuvonta on siirretty sosiaali- ja terveysosastolle, mutta sijaisuudet on sisällytetty taloussihteeriin tehtäviin.

Hallinto-osasto ja tietohallinto:

Hallinto-osasto vastaa ensisijaisesti valtuuston ja kunnanhallituksen tarvitsemista ja kunnan yhteisistä hallinnollisista ja muista palveluista, joihin kuuluu mm. puhelinvaihteen hoito. Hallinnollisia yhteisiä palveluja ovat ensisijaisesti kunnallisen demokratian toteutumiseen liittyvät ja sitä tukevat talous- ja toimintasuunnittelu ja erityisesti konsernitilinpäätöksen ohjaus. Hallinto-osastolla on huolehdittu myös kunnan yhteisestä tietohallinnosta ja tähän liittyvistä keskitetyistä hankinnoista. Kuntalaisten turvallisuuteen ja hyvinvointiin liittyvän suunnittelun yhteensovitus kuuluu hallinto-osaston tehtäviin.

Hallinto-osastolla on hallintojohtajan lisäksi henkilöstösihteeri-suunnittelija, taloussihteeri, arkistosihteeri ja neljä toimistosihteeriä yhteisissä hallinnon ja talouden toimistopalvelutehtävissä sekä atk-päällikkö.

Keskeiset tavoitteet

Kunnanhallituksen keskeisenä tavoitteena on keskittyä kuntalain mukaisten tehtäviensä hoitamiseen siten, että tehdyt päätökset ovat voimassa olevien kunnan omien suunnitelmien ja ohjeiden mukaisia.

Henkilöstötyön tavoitteena on motivoitunut, palveluhenkinen ja työnsä osaava henkilöstö, joka on sitoutunut valtuuston asettamiin toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin.

Palkkauksessa tavoitellaan nykyistä parempaa palkan ja työn vaativuuden kohtaamista.

Hallinto-osaston keskeisenä tavoitteena on toimia valtuuston ja hallituksen sekä kunnanjohtajan apuna koko kuntaa koskevien ja kunnanhallituksen toimialaan kuuluvien asioiden valmistelussa ja täytäntöönpanossa sekä kunnan ja kuntakonsernin toimintojen yhteensovituksessa, suunnittelussa ja johtamisessa. Kunnanhallituksen alaisessa henkilöstössä on pohdittava teknisen avustajan osa-aikaisen tehtävän uudelleen järjestely.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	59	47	50	75	50
<i>Toimintamenot</i>	-1 655	-1 501	-1 627	-1 627	0
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-1 596	-1 454	-1 577	-1 552	1,6
Tunnusluvut €/asukas 6874	-235	-214	-232	-226	

Yleisperustelut

Kunnanhallituksen omassa toiminnassa on varattu määrärahat kunnanhallituksen toiminnan lisäksi kunnanjohtajan, hallintojohtajan, osittain henkilöstösihteeri-suunnittelijan ja taloussihteerin palkkauskustannuksiin. Hallintojohtaja on jäämässä osa-aikaeläkkeelle vuoden 2017 aikana ja siihen liittyen on tehty eräitä tehtäväjakoja.

Kunnanhallituksen muu toiminta perustuu jo vakiintuneeseen toimintaan, johon ei suunnitteluvuosina ole tulossa muutoksia. Kunnanhallituksen muun toiminnan kustannuksiin sisältyvät työsuojeluja henkilöstön yhteistoimintamenot. Tiedotustoimintaa hoidetaan yhteistyössä Nordican kanssa. Saamen kielilain toteutuskustannukset ja saamenkielisen tiedotuksen yhteensovitus tehdään hallinnossa. Merkittävän osan kustannuksista muodostavat kokous- ja arkistotilojen vuokrat. Hallinnossa on varattu määräraha harjoittelijan kolmen kuukauden palkkaan.

Määrärahoihin sisältyy kunnan oman toiminnan kustannukset. Menoihin on sisällytetty kertaluontoisia yhteisiä kustannuksia, joihin määrärahat varataan tarvittaessa erikseen. Kunta ostaa osan talous- ja henkilöstöhallintopalveluista Kunnan Taitoa Oy:ltä ja atk-palvelut LapIt Oy:ltä. Kunnanhallituksen menoihin sisältyy verkkoliikenteen ja osastojen yhteisten atk-ohjelmien ylläpitomaksuja. Ostopalvelukustannukset jaetaan käytön mukaan.

Tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteet toteutuivat pääosin. Kunnanhallitus piti kertomusvuoden aikana 23 kokousta ja käsitteli 431 asiaa. Toni K Laine aloitti kunnanjohtajana 15.3.2017. Hallinto-osastolla oli harjoittelija pääosin taloushallinnon tehtävissä viiden kuukauden ajan.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvio alittui vain hieman.

3.3 Kehittämisen- ja yhteistyöhankkeet

Toiminnan keskeisin sisältö

Kohtaan on varattu määrärahat kunnan osuuksiin yritystoiminnan, yleisiin, palvelujen, työllisyyden ja muihin kehittämis- ja yhteistyöhankkeisiin.

Keskeiset tavoitteet

Keskeisenä tavoitteena on turvata valtuuston eri suunnitelmissa ja ohjelmissa asettamien yleiset, yritystoimintaan, palveluihin, työllisyyteen ja muuhun toimintaan asetettujen tavoitteiden toteutuminen.

Sitova tavoite

Kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden määrärahoilla turvataan Elinkeinot & Kehitys Nordican toiminta.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	131	164	101	442	338
<i>Toimintamenot</i>	-1 127	-1 332	-1 643	-1 658	-1
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-996	-1 168	-1 542	1 216	21
Tunnusluvut €/asukas 6874	-146	-172	-231	-177	

Yleisperustelut

Kunnanhallitus päättää määrärahan jaosta erikseen käyttösuunnitelmassa. Kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden määrärahoista merkittävä osuus on siirretty Elinkeinot & Kehitys Nordicalle käytettäväksi eri hankkeisiin. Palvelujen ostot Nordicalta ovat ensi vuonna 991 000 euroa.

Määrärahasta maksetaan myös toiminta-avustusta Saamelaismuseo Siidalle (50 000 euroa) sekä vuokra-avustuksia Ivalon Seudun Työttömät ry:lle ja Kolttakulttuurisäätiölle. Määrärahaan sisältyy kunnan maksuosuus Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymään kuntien välisen sopimuksen mukaisesti. Määrärahasta varaudutaan maksamaan erikseen päätettäviä kylien hankkeiden (pl. Leader-hankkeet) kunnan rahoitusosuuksia (varaus 30 000 euroa). Määrärahaan sisältyy myös Nellimintien peruskorjausavustus vuodelle 2017 550 000 euroa.

Toimintatuotot ovat pääosin maanmyyntituloista saatuja myyntivoittoja, jota voidaan käyttää investointiosassa maan hankintaan, jos kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden toimintakate ei ylity.

Tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteet pääosin toteutuivat.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvio alittui sitovuuden osalta. Tulot ylittyivät maanmyyntituloista saatujen myyntivoittojen johdosta.

3.4 Eläkemenot

Toiminnan keskeisin sisältö

Eläkemenot sisältävät määrärahoja eläkemenoihin kunnanhallituksen alaisen toiminnan osalta sekä kunnan maksettaviin kuuluviin eläkemenoihin, joita ei voi kohdistaa toimintayksiköille. Kohdasta maksetaan kunnan sähkölaitoksen, vesi- ja viemärlaitoksen ja asuntotoimen palveluksessa aikanaan olleiden eläkekustannuksia kuten myös kunnalle kuuluvia eläkemaksuja Pohjois-Lapin ammatillisen oppilaitoksen henkilöstöstä. Kunnan liikelaitosten kiinteistöhoiton ja ruokahuoltotehtävissä olleiden eläkemaksut on keskitetty myös tähän kohtaan. Kohdasta maksetaan myös ennenaikaiseen eläköitymiseen liittyviä ns. varhemaksuja.

Keskeiset tavoitteet

Keskeisenä tavoitteena on hoitaa kunnalle kuuluvat eläkemaksuvelvoitteet ajallaan.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	14	13	0	4	0
<i>Toimintamenot</i>	-454	-423	-478	-342	28
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-440	-411	-478	-338	29
Tunnusluvut €/asukas 6874	-65	-62	-70	-49	

Yleisperustelut

Aikanaan kunnallisen sähkölaitoksen, vesilaitoksen ja kunnan asuntotoimen palveluksessa olleiden palkkauskustannukset on maksettu laitosten tuotoilla, ne ovat sisältyneet kulloinkin voimassa oleviin maksuihin ja taksoihin. Toiminnot on yhtiötetty.

Tavoitteiden toteutuminen

Tavoite toteutui.

Talousarvion toteutuminen

Toimintakate alittui.

3.5 Sosiaali- ja terveyslautakunta

Toiminnan keskeisin sisältö

Sosiaali- ja terveystoimen tehtävänä on sosiaali- ja terveydenhuollon, talous- ja velkaneuvonnan, ehkäisevän päihdetyön sekä työllistymistä edistävien palvelujen järjestäminen. Lisäksi tehtävänä on järjestää ympäristöterveydenhuollon, ympäristönsuojelun, eläinlääkintähuollon sekä maaseututoimen palvelut.

Sitovat tavoitteet

Uusi kuntastrategia ohjaa osaltaan toimintaa ja taloutta. Turvataan sosiaali- ja terveydenhuollon peruspalvelujen saatavuus. Kuntalaiset ja asiakkaat saavat lakisääteiset tai tarpeelliseksi arvioidut palvelut oikea-aikaisesti ja asiakaslähtöisesti lakisääteisissä määräaajoissa. Palvelujen järjestämisen painopisteinä ovat avopalvelut ja varhainen puuttuminen.

Sosiaali- ja terveystoimen nettokustannukset ovat alle Lapin kuntien keskiarvon.

Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus etenee osana maakuntauudistusta. Maakunnat vastaavat sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestämisestä 1.1.2019 alkaen. Kesällä 2017 käynnistyy maakuntien väliaikaishallinto valmistelevaan uuden toiminnan aloittamista.

Perustoimeentulotuen myöntäminen ja maksaminen siirtyvät Kelan hoidettavaksi 1.1.2017 alkaen. Täydentävä ja ehkäisevä toimeentulotuki säilyvät kuntien järjestämisvastuulla. Kunnilla on siirtymävaiheessa oikeus tehdä perustoimeentulotuen päätöksiä maaliskuun 2017 loppuun asti. Valtio ja kunnat vastaavat jatkossakin perustoimeentulotuen kustannuksista puoliksi. Kuntien rahoitusosuus vähennetään kuntakohtaisesti suoraan kunnan peruspalvelujen valtionosuudesta.

Männikön palvelukodin peruskorjaus toteutetaan vuonna 2017. Peruskorjauksen toteuttaminen aiheuttaa monia toiminnallisia muutoksia, koska remontin ajaksi joudutaan muuttamaan väliaikaisiin väistötiloihin. Väistötilat on alustavasti suunniteltu 35 henkilölle. Osa eniten palvelua tarvitsevista asukkaista siirtyy vuodeosastolle hoidettavaksi ja osa asukkaista toisille paikkakunnille omaisten toiveiden mukaisesti. Väistötiloista aiheutuvat arvioidut kustannukset on huomioitu talousarvion käyttötalousmenoissa.

Vuodeosaston toiminnan sisältöä kehitetään vuonna 2017. Tavoitteena on kehittää erityisesti kuntoutuksen sisältöä siten, että perinteisen vuodeosastohoidon sijaan yksikkö palvelee lähikuntoutusyksikkönä.

Yksikössä hoidetaan jatkossakin akuutteja sairauksia lähipalveluina ja yksikkö vastaa alueen ilta-, yö- ja viikonloppupäivystyksestä voimassa olevan poikkeusluvan mukaisesti. Osa vuodeosaston paikoista (5-6 potilaspaiikkaa) muutetaan tehostetun palveluasumisen paikoiksi. Akuuttisairaanhoidon kehitetään vastaanoton ja vuodeosaston keskinäisen työnjaon kautta.

Terveyskeskuksen poliklinikan aulatiloihin tulee Virtu -palvelupiste, jossa asiakas voi itsenäisesti ja suojatussa yhteydessä käyttää sähköisiä palveluja kuten ajanvaraus ja erilaisiin yksilö- ja ryhmäpalveluihin osallistuminen.

Lapin aluehallintovirasto ja Valvira ovat ohjeistaneet Inarin kuntaa ryhtymään tarvittaviin toimenpiteisiin, jotta kunta voi toteuttaa lakisääteistä velvollisuuttaan järjestää kaikissa tilanteissa kiireellinen ja välttämätön sosiaalipäivystys myös virka-ajan ulkopuolella. Virka-ajan ulkopuolinen kiireellinen sosiaalipäivystys on ostettu Lapin ensi- ja turvakodilta (etupäivystys) ja Rovaniemen kaupungilta (takapäivystys). Inari ja Utsjoki aloittavat yhteisen takapäivystyksen tammikuussa 2017 ja näin saadaan sosiaalipäivystyspalvelu Lapin aluehallintoviraston edellyttämälle tasolle. Päivystys toteutetaan KVATES:n mukaisella varallaolojärjestelmällä.

Päivystysasetusta ollaan muuttamassa ja se tulee vaikuttamaan perusterveydenhuollon, suun terveydenhuollon ja sosiaalipäivystyksen järjestämiseen alueellisesti.

Lakisääteistä hyvinvointikertomusta uudistetaan. Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen on sote -uudistuksessa jäämässä kuntien tehtäväksi jatkossakin ja hyvinvointikertomus tulee saada kuntastrategiaa toteuttavaksi, kaikkien hallintokuntien yhteiseksi strategiseksi suunnitelmaksi.

Hankkeet:

Inarin kunta osallistuu Lapin ammattikorkeakoulun ESR – rahoitteeseen Sairaanhoidajaksi kampusalueen ulkopuolella – hankkeeseen vuosina 2015–2018. Hankkeen tavoitteena on varmistaa ammattikorkeakoulutasoinen sairaanhoidon osaaminen ja sairaanhoidajatarjonta koko Lapin maakunnassa ja hankkeessa mahdollistetaan opiskelu omassa kunnassa.

Inarin kunta on mukana kolmessa ikäihmisiä koskevassa hankkeessa.

Pohjois-Suomen sosiaalialan osaamiskeskuksen (Poske) Paljon tukea tarvitsevat – paljon tukea käyttävät – hankkeessa (2015–2017) kehitetään asiakasosallisuutta ja asiakkaan kohtaamista tukevia toimenpiteitä kuten tuen tarpeen tunnistamista, vastuutyöntekijämallia ja yhteistä asiakassuunnitelmamallia. Lisäksi hankkeessa hyödynnetään tiedon tuotantoa mm. toteuttamalla rajattu päivystyksen profilointi sekä kehitetään saamenkielinen palveluohjauksen malli.

Inarin kunta on mukana Omaishoiva – toiminnassa, jota hallinnoi Napapiirin Omaishoitajat ry. Toimintaa rahoittaa

Raha-automaattiyhdistys. Toiminnan tavoitteena on tukea omaishoitajia vertaistuen, koulutusten ja valmennusten avulla sekä lisätä omaishoitajien voimavaroja ja osallisuutta.

Lisäksi tavoitteena on lisätä omaishoidon tietoisuutta ja tunnistettavuutta sekä rekrytoida vapaaehtoismiehiä mukaan toimintaan. Kunta tarjoaa tiloja eri toiminnolle, osallistuu tiedotukseen ja tarjoaa asiantuntija-alustuksia eri tilaisuuksissa.

Poske, Lapin ja Länsi-Pohjan sairaanhoitopiirit ja Lapin kunnat ovat hakeneet STM:ltä rahoitusta Toimiva koti-hoito Lappiin – hankkeeseen vuosille 2016–2018. Hankkeessa ovat keskiössä kotona asumista tukevat, varhaista tukea ja kuntoutusta tarjoavat ja teknologiaa hyödyntävät palvelut, joita tuotetaan laajassa yhteistyössä eri toimijoiden kesken ja joissa huomioidaan myös saamenkieliset ikäihmiset ja heidän palvelutarpeensa.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	4 198	4 702	4 401	4 387	-0,3
<i>Toimintamenot</i>	-21 664	-23 495	-23 327	-23 195	0,6
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-17 465	-18 793	-18 926	-18 808	0,6
Tunnusluvut €/asukas	-2 570	-2 761	-2 771	-2 736	

Tavoitteiden toteutuminen

Sosiaali- ja terveydenhuollon peruspalvelut on tarjottu kuntalaisille ja asiakkaille säädösten edellyttämällä tavalla. Palvelujen kehittämisessä erityisenä painopisteenä on ollut varhainen puuttuminen ja avopalvelut. Lakisääteiset määrääjat ovat toteutuneet kaikissa palveluissa.

Sosiaali- ja terveystoimen on toteuttanut vuoden 2017 aikana kolme kertaa asiakastyytyväisyyskyselyn. Vastauksia saatiin vuoden aikana yhteensä 289. Palveluihin oltiin pääsääntöisesti tyytyväisiä. Kaikista vastaajista noin 47 % antoi myös kirjallista palautetta, jotka pyritään huomioimaan palvelujen kehittämisessä. Joulukuun kyselyssä tiedusteltiin myös tyytyväisyyttä saamenkielisten palvelujen saatavuuteen. Vastauksia saatiin 29 ja niistä 7 % koki palvelujen saatavuuden heikoksi, 52 % tyydyttäväksi tai riittäväksi ja 41 % hyväksi tai erinomaisiksi.

Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistus ei edennyt suunnitellusti. Hallituksen mukaan maakunnat vastaavat sosiaali- ja terveyspalvelujen järjestämisestä vasta vuoden 2020 alusta. Lapin maakunnan väliaikainen valmistelutoimielin järjestäytyi elokuussa 2017.

Perustoimeentulotuen siirtyminen Kelan hoidettavaksi toteutui suunnitellusti ja samalla yhteistyö Kelan kanssa lisääntyi.

Männikön palvelukodin peruskorjauksen toteutus aloitettiin vuonna 2017 ja arvioitu valmistumisaika on huhtikuun 2018. Peruskorjauksen toteuttaminen aiheutti monia toiminnallisia muutoksia, koska remontin ajaksi jouduttiin muuttamaan väliaikaisesti väistötiloihin. Väistötilat sijaitsivat Ivalon kylällä (Kinttupolulla ja Kirkkokujalla) sekä Nellimin Virtaniemessä. Osa eniten palvelua tarvitsevista asukkaista siirtyi vuodeosastolle hoidettavaksi ja osa asukkaista toisille paikkakunnille omaisten toiveiden mukaisesti. Väistötilavaihe on aiheuttanut henkilöstöresurssien kasvua tilapäisesti.

Vuodeosaston toiminnan sisällön kehittäminen siirrettiin väistötalavaiheen vuoksi vuodelta 2017 vuodelle 2018.

Terveyskeskukseen avattiin Virtu -palvelupiste syksyllä 2017 hallintokäytävälle, koska vastaanottotilojen remonti ei toteutunut suunnitellusti. Palvelupisteessä asiakkaat voivat itsenäisesti ja suojatussa yhteydessä käyttää sähköisiä palveluja kuten ajanvarausta sekä osallistua erilaisiin yksilö- ja ryhmäpalveluihin etänä.

Inari ja Utsjoki aloittivat yhteisen sosiaalipäivystyksen takapäivystyksen tammikuussa 2017 ja näin saatiin sosiaalipäivystys Lapin aluehallintoviraston edellyttämälle tasolle. Päivystys on toteutettu varallaolojärjestelmällä. Sosiaalipäivystyksen etupäivystys ostettiin edelleen Lapin ensi- ja turvakodilta. Perusterveydenhuollon ja suun terveydenhuollon päivystyksissä ei tapahtunut muutoksia.

Hyvinvointikertomuksen uudistaminen aloitettiin kunnanjohtajan johdolla syksyllä 2017. Kertomusta työstetään kaikkien toimialojen yhteistyönä ja myös yhdistyksiä sekä kuntalaisia osallistetaan. Hyvinvointikertomus saadaan valtuuston käsittelyyn keväällä 2018.

Hankkeet

Inarin kunta osallistuu Lapin ammattikorkeakoulun ESR – rahoitteeseen Sairaanhoidajaksi kampusalueen ulkopuolella – hankkeeseen ajalla 1.2.2015–31.1.2018. Hankkeen puitteissa valmistui syksyllä 2017 kaksi sairaanhoidajaa (AMK) Inarista. Inarin lisäksi hankkeessa on ollut mukana Lshp ky, Kittilä, Sodankylä ja Kemijärvi. Hankkeen suunnitellut kokonaiskustannukset ovat 587 772 €, josta kuntayhtymän ja kuntien rahoitusosuus on 117 274 €. Inarin omarahoitusosuus on 26 700 € kolmelta vuodelta.

Paljon tukea tarvitsevat – paljon tukea käyttävät – hankkeessa (2015–2017) valmistui mm. Monialaisen yhteistyön ABC, joka on toimintamalli sosiaali- ja terveydenhuollon asiakastyöhön paljon tukea tarvitsevien tai useita palveluita käyttävien asiakkaiden kanssa. Lisäksi hankkeessa pilotoitiin mm. sähköistä yhteydenottolomaketta ammattilaisten välisenä tietoturvallisena tiedonsiirtona. Hankkeen saamelaisosiossa mallinnettiin saamelainen palveluohjauspolku. Hankkeen kokonaiskustannukset Lapin sairaanhoitopiirin osalta olivat 300 807 €. Kuntien omarahoitusosuus 75 202 € ja se laskutettiin sairaanhoitopiiriin kautta.

Napapiirin Omaishoitajat ry:n kanssa tehtiin yhteistyösopimus Taukopirtti -toiminnan järjestämisestä, jossa tarkoituksena on järjestää toimintaa omaishoitoperheiden hyvinvoinnin lisäämiseksi ja osallisuuden edistämiseksi. Kunta on järjestänyt tilat toiminnalle ja osallistunut tiedottamiseen. Taukopirtti kokoontui kahden viikon välein vapaaehtoistoimijoiden ja kotipalvelun toimesta.

Poske, Lapin ja Länsi-Pohjan sairaanhoitopiirit ja Lapin kunnat saivat STM:ltä rahoitusta Toimiva kotihoito Lappiin – hankkeeseen vuosille 2016–2018. Hankkeen kunnille ja kuntayhtymille suunnatut kokonaiskustannukset ovat noin miljoona euroa, josta STM:n rahoitusosuus on noin 0,8 milj. €. Kuntaosuudet tulevat sairaanhoitopiirien kautta ja Lshp:n osuus on yhteensä 129 447 €. Inarissa osallistutaan kotihoidon yleiseen kehittämiseen sekä kotihoidon prosessien kehittämiseen teknologia-avusteisiksi.

Inarin kunta on mukana STM:n kärkihankkeessa Perhekeskustoimintamalli Lappiin – integroidut monitoimijaiset palvelut perheille 2017–2018, jonka tavoitteena on luoda Lappiin koordinoitu perheiden voimavaroja vahvistava perhekeskustoimintamalli.

Sosiaalityön tulosalue osallistuu Lapin yliopiston VOITTO - Voimavaroja, toimintakykyä ja osallisuutta Lappiin - hankkeeseen 1.8.2017–31.5.2020, jonka tavoitteena on mm. ehkäistä hankalimmin työllistyvien syrjäytymistä, edistää työllistymistä ja kohentaa elämänlaatua ja osallisuutta.

Lisäksi Pohjoisimman Lapin Leader ry:llä on Perhehoitoa ja palveluyrittäjyyttä Lappiin -hanke ajalla 2017–2018, jossa tavoitteena on mm. luoda paikallista, verkostoitunutta ja järjestöyhteistyötä tukevaa sote -yrittäjyyttä sekä tehdä ikäihmisten perhehoito tunnetuksi ja toimivaksi toimintamuodoksi alueella.

Talousarvion toteutuminen

Sosiaali- ja terveyslautakunnan alkuperäinen talousarvio oli 18 475 666 euroa vuodelle 2017. Syyskuussa kunnanhallitus hyväksyi sosiaali- ja terveyslautakunnan nettomenojen ylityksen 450 000 euroa katettavaksi erikoissairaanhoidon nettomenojen alituksella. Lisämäärärahan tarve johtui lastensuojelun sijaishuollon, ikäihmisten ja kehitysvammaisten tehostetun palveluasumisen tarpeen kasvusta sekä lääkäritoiminnan päivystyskorvausten kasvusta. Lopullinen toteutuma oli 99,4 % ollen 18 807 558 eli talousarvio alittui 118 903 euroa.

Tuloja kertyi 99,7 % ja bruttomenot alittuivat ollen 99,4 %. Vuoteen 2016 verrattuna sosiaali- ja terveyslautakunnan nettomenot kasvoivat ainoastaan noin 15 000 euroa. On kuitenkin huomioitava, että perustoimeentulotuen siirtyminen Kelalle vähensi nettokustannuksia noin 192 000 euroa. Kunnan rahoitusosuus perustoimeentulotuesta (50 %) vähennetään suoraan kunnan valtionosuuksista.

Sosiaali- ja terveystoimen nettokäyttökustannukset (sisältää myös erikoissairaanhoidon) vuonna 2016 olivat 4 179 €/asukas ylittäen Lapin sairaanhoitopiirin keskiarvon, joka oli 3 945 €/asukas. Lapin maakunnan keskiarvo oli 3 881 €/asukas. Vuoden 2017 vertailutietoja ei ole vielä saatavilla.

3.5.1 Avohoito

Toiminnan keskeisin sisältö

Avosairaanhoidon toiminnan painopiste keskittyy hoidon tarpeen arviointiin ja voimavaroja tukevan hoidon toteutukseen. Terveysneuvonnassa painottuu terveyttä edistävä työ, jolla edistetään asiakkaiden omaa vastuunottoa kansansairauksien sekä niiden riskitekijöiden hallinnasta ennalta ehkäisevästi. Terveystoimintajärjestelmässä erityistä huomiota kiinnitetään yksilön, perheen ja yhteisön hyvinvointiin ja asiakkaita osallistamaan palveluun. Lääketieteelliset tukipalvelut tuotetaan pääsääntöisesti terveyskeskuksessa. Uutena toimintana aloitetaan fysioterapeutin suoravastaanotto, jonka tarkoituksena on nopeuttaa selkäkipupotilaiden hoitoon pääsyä, ennaltaehkäistä oireiden pitkittymistä ja vähentää painetta lääkärin vastaanotolla. Kotihoidon toimintaperiaatteena on antaa hyvää ja turvallista hoivaa ja hoitoa kotihoidon kriteerit täyttävälle asiakkaalle. Hoito toteutetaan kuntouttavalla työotteella siten, että asiakkaan omaa toimintakykyä ylläpidetään ja asiakasta ohjataan selviytymään mahdollisimman oma-toimisesti päivittäisistä toiminnoista. Kotihoidossa työskentelee kolme määräaikaista kylätyöntekijää, jotka on palkattu saamenkielisiin sosiaali- ja terveyspalvelujen turvaamiseen osoitetulla valtionavustuksella.

Keskeiset tavoitteet

Avohoidon palveluilla tuetaan ja edistetään eri ikä- ja väestöryhmien hyvinvointia järjestämällä laadukkaat ja riittävät peruspalvelut. Vastaanottoa kehitetään Lean-toimintamallin avulla. Tällä pyritään mm. parantamaan toiminnan sujuvuutta ja selkiyttämään sisäistä potilasohjausta ja palvelua hyvän koordinaation avulla, samalla tarkastellaan palveluprosesseja jatkuvan parantamisen periaatteiden mukaisesti. Potilasturvallisuuteen kiinnitetään erityistä huomiota ja haittatapahtumailmoitusjärjestelmän käyttö laajennetaan kaikille avohoidon osastoille. Kotiin järjestettävissä palveluissa osaamista vahvistetaan erityisesti saattohoidon osalta.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP	2016 TP	2017 TA+M	TP2017	Poikkeama % TA/TP 2017
Sairaanhoitajan vastaanot- tokäynnit	4233	5426	7200	6439	-11
75 v. täyttäneet omaishoi- dontukiasiakkaat	48	43	55	57	+ 4
75 v. täyttäneet säännölli- sen kotihoidon piirissä olevat asiakkaat	88	94	90	107	+ 19

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	624	747	768	800	4,2
<i>Toimintamenot</i>	-4 850	-5 046	-5 030	-4 928	2
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-4 226	-4 299	-4 262	-4 128	3,1
Tunnusluvut €/asukas	-622	-632	-621	-601	

Yleisperustelut

Avohoidon toiminnan tavoitteena on edistää kuntalaisten terveyttä järjestämällä tarpeelliset perusterveydenhuol-
lon ja kotihoidon palvelut laadukkaasti ja kustannustehokkaasti. Ikäihmisten palveluiden kehittämistä ohjaa
vuonna 2015 laadittu vanhuspalvelulain 5 §:n mukainen suunnitelma.

Tavoitteiden toteutuminen

Vastaanotolla on tarkasteltu palveluprosesseja ja parannettu toiminnan sujuvuutta Lean -toimintamallin avulla. Sisäistä potilasohjausta on selkeytetty ja vuoronumerojärjestelmä on uudistettu. Uusi puhelinjärjestelmä otettiin käyttöön marraskuussa ja sen myötä vastaanoton henkilöstön tavoitettavuus on parantunut huomattavasti, joulukuussa tavoitettavuusaste oli 98 %. Sairaanhoitajan vastaanottokäyntejä oli 19 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Puheluiden määrä oli 14 112, joka on 15 % edellistä vuotta enemmän. Terveysneuvonnassa on aloitettu hoitosuunnitelmien tekeminen yhdessä kansansairauksia sairastavien asiakkaiden kanssa ja uutena terveystarkastusryhmänä ovat olleet omaishoitajat.

Fysioterapiassa aloitettiin selkäpotilaiden suoravastaanottotoiminta kesäkuussa. Toiminnalle asetetut tavoitteet on saavutettu ja toiminta on vakiintunut käytäntöön. Laboratoriotutkimusten määrä oli 69 490 ja nousua edelliseen vuoteen on 10 %. Röntgenin toiminta on vakaa ja tutkimusten määrässä ei ole suuria muutoksia. Mielenterveyspalveluissa etenkin nuorten ja nuorten aikuisten palveluiden tarve on lisääntynyt.

Kotihoidon asiakkaiden palveluiden tarve lisääntyy väestön ikääntymisen myötä ja etenkin kotona asuvia muistisairaita on enemmän. Säännöllisen kotipalvelun piirissä oli 145 asiakasta, heistä yli 75 -vuotiaita oli 107 (16 % kaikista 75 vuotta täyttäneistä). Säännöllisen kotipalvelun käyntejä oli 33 982 ja käyntimäärien nousu on 11 % vuoteen 2016 verrattuna. Tilapäisen kotipalvelun käyntejä oli 5 758, joka on 34 % edellistä vuotta vähemmän. Tämä johtuu siitä, että tilapäisen palvelun piirissä olleita asiakkaita on siirtynyt säännöllisen palvelun piiriin. Tu-

kipalveluiden piirissä oli 408 asiakasta, joka on 18 asiakasta enemmän kuin edellisenä vuonna. Omaishoidon tuen piirissä oli 90 asiakasta, joista 75 -vuotta täyttäneitä oli 57. Kaikille omaishoidon tuen kriteerit täyttäneille on tehty myönteinen palvelupäätös. OmaisOiva -hankkeen kanssa yhdessä aloitettu omaishoidettavien Taukopirtti-toiminta on vakiintunut toimivaksi käytännöksi. Perhehoitajien valmennukset aloitettiin loppuvuodesta yhteistyössä Pohjoisimman Lapin Leader ry:n kanssa. Kotisaattohoidon kehittämiseksi on perustettu työryhmä ja saat-tohoitoon on haettu toimintamalleja muista Lapin kunnista. Kotihoidon asiakkaille tehtiin yksi, kaikkia palvelunkäyttäjää koskeva kysely ja lisäksi saamenkielisistä palveluista oli erillinen kysely. Suurin osa vastaajista oli asu-miseensa ja palveluihin tyytyväisiä ja kokivat kotona olemisen turvalliseksi. Yksittäiset vastaajat toivoivat enem-män kyläyönteikijän palveluita.

Avohoidon henkilöstö on osallistunut Lapin sairaanhoitopiirin koulutustilaisuuksiin. Lisäksi ammatillista osaa-mista on vahvistettu yksittäisillä, erillisillä koulutuksilla. Kotihoidon henkilöstö on osallistunut Toimiva-kotihoito hankkeen valmennuksiin, jonka sisältönä on ollut mm. asiakaspalvelun laatu ja palveluhenkisyys, erilaiset asiak-kaiden tarpeiden huomioiminen palvelussa, RAISoft- mittareiden käyttö asiakkaiden toimintakyvyn seuraamises-sa sekä ikääntyneen toimijuuden vahvistaminen. Haittatapahtumailmoitusjärjestelmä on otettu käyttöön myös kotihoidossa.

Henkilöstöohjelman mukaisesti kotipalvelusta vapautunut kodinhoitajan toimi muutettiin kotihoidon sairaanhoita-jan toimeksi ja täytettiin. Samoin täytettiin uudet vastaanoton sairaanhoitajan ja kotipalvelun lähihoitajan toimet.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvion toteuma on 96,9 % (netto). Toimintatuotot toteutuivat 104,2 % ja toimintamenot olivat 98,0 %. Tu-loissa kasvua oli erityisesti kuntien myyntituotoissa ja kodinhoitoapumaksuissa. Toimintamenoissa palkat alittui-vat 5,6 %, koska uudet toimet täytettiin vasta loppuvuodesta. Lisäksi joidenkin vapautuneiden toimien täyttöpro-sessi viivästyi hakijoiden vähyiden tai puuttumisen vuoksi. Myös hoitotarvikemenot sekä kuljetuspalvelu- ja ICT-kustannukset alittuivat.

3.5.2 Laitoshoido ja asumispalvelut

Toiminnan keskeisin sisältö

Asumispalvelujen tehtävänä on ikäihmisten ja kehitysvammaisten henkilöiden asumispalvelujen tuottaminen, sisällöllinen kehittäminen ja saatavuuden turvaaminen kuntalaisille ja myös kotikuntaansa vaihtaville henkilöille.

Kehitysvammahuollon tehtävänä on tuottaa asumispalvelujen ja työtoiminnan lisäksi myös lapsille ja nuorille aikuisille suunnattuja avokuntoutuspalveluja.

Vuodeosaston tehtävänä on tuottaa toimivat ympärivuorokautiset akuuttihoitoon, pitkäaikaisen laitoshoidon sekä kuntoutukseen liittyvät palvelut kuntalaisille sekä tarvittaessa myös täällä vieraileville ulkopaikkakuntalaisille ja ulkomaalaisille henkilöille.

Määräaikaista työvoimaa käytetään kehitysvammaisten henkilöiden lomahoidon järjestämiseen arviolta noin ½-henkilötyövuosi.

Keskeiset tavoitteet

Turvataan palvelujen saatavuus omalla tuotannolla ja ostopalveluina.

Kehitetään asumispalveluja ja niiden sisältöä valtakunnallisten suositusten ja alueellisen tarpeen mukaisesti mm. peruskorjaamalla oman palvelutuotannon toimitiloja.

Kehitetään lapsille ja nuorille aikuisille suunnattuja kehitysvammahuollon avokuntoutuspalveluja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa siten, että kuntoutuksen painopiste siirtyy lähemmäksi lasten päivittäistä arkea.

Turvataan jatkuvalla ja suunnitelmallisella kouluttautumisella henkilökunnan akuuttihoitoon ja hoidon tarpeen arvioinnin osaaminen.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP	2016 TP	2017 TA+M	TP2017	Poikkeama % TA/TP 2017
Yli 75-vuotiaita	625	652	697	754	7,5
Vuodeosasto, käyttöpäivät	10909	10730	12420	11067	-11,0
Hilla/Puolukka	8107	8406	7600	5822	-23,0
Mustikka	7167	7296	6400	4917	-23,0
Kaarnikka	3866	3707	4380	3818	-13,0
Kaamosranta	3315	3330	3650	3007	-18,0
Ryhmäkoti Koivikko	3379	3292	3650	3313	-9,0
Muut ostopalvelut	5193	9747	11680	12454	7,0

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	2 041	2 301	2 227	2155	-3,2
<i>Toimintamenot</i>	-9 002	-9 944	-10 141	-10 444	-3
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-6 961	-7 643	-7 914	-8 289	-4,7
Tunnusluvut €/asukas	-1 024	-1 123	-1 159	-1 206	

Yleisperustelut

Yli 75-vuotiaiden määrän nousu kasvattaa tehostetun palveluasumisen tarvetta jatkuvasti. Kotihoidosta siirtyvät asiakkaat ovat runsaasti hoitoa tarvitsevia. Kunta remontoi omaa palvelutuotantoaan vuonna 2017. Remontin jälkeenkin oma palvelutuotanto pysyy nykyisellä tasolla. Kunta ei lisää omaa palvelutuotantoaan vuosina 2017 -

2018, vaan ostaa kilpailutuksen tuloksena solmitun puitesopimuksen perusteella ja/tai yksilökohtaisilla sopimuksilla tehostettua palveluasumista yksityisiltä palveluntuottajilta.

Tavoitteiden toteutuminen

Männikön palvelukodin peruskorjaus alkoi suunniteltua myöhemmin ja väistötiloihin siirryttiin vasta kesäkuun loppupuolella. Väistötilavaihe on kokonaisuudessaan sujunut ilman suurempia toiminnallisia vastoinkäymisiä. Tehostettua palveluasumista on jouduttu ostamaan suunniteltua enemmän kunnan ulkopuolelta, koska väistötiloja ei ole ollut riittävästi käytettävissä. Hoitopäivät eivät ole täysin vertailukelpoisia keskenään, koska väistötiloja on ollut alkuperäistä suunnitelmaa vähemmän käytettävissä. Lomat, sairaala- ja tutkimusjaksot muissa yksiköissä pienentävät myös osaltaan käyttöpäivien määrää. Vuodeosasto on toiminut myös väistötilana, joten kuormitusprosentti 81,95 % oli hieman aikaisempaa vuotta (79,18 %) korkeampi. Keskimääräinen hoitoaika 10,2 htpv oli sen sijaan edellisvuotta (10,3 htpv) alhaisempi. Toimintakeskuksen käyntipäiviä oli 4 505 eli hieman edellisvuotta enemmän (4429). Muutos johtuu lähinnä siitä, että osa kävijöistä on palannut takaisin palvelujen piiriin.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvio ylittyi ollen 104,7 %. Ostopalveluihin varatut määrärahat ovat ylittyneet useamman eri syyn johdosta. Toimivia väistötiloja ei saatu hankittua riittävää määrää tarpeeseen nähden. Tämän lisäksi vuoden aikana syntyi ennakoimattomia palvelutarpeen muutoksia kuntalaisille. Näitä tarpeita ei ollut mahdollista ratkaista oman palvelutuotannon avulla. Väistötilat ovat toimineet pieninä yksiköinä Ivalo taajamassa ja Nellimin Virtaniemessä. Väistötilojen toiminnan pyörittämiseen on jouduttu käyttämään merkittävästi normaalitilannetta enemmän henkilötövuosia. Väistötiloissa ei ole ollut esim. automaattisia sammutusjärjestelmiä, joten mahdollisiin pelastustilanteisiin on varauduttu riittävällä henkilöstömitoituksella.

3.5.3 Lääkäritoiminta

Toiminnan keskeinen sisältö

Vastaanoton, päivystyksen ja vuodeosaston lääkäripalvelut hoidetaan hoitotakuun velvoitteiden mukaisesti. Määräaikaisia lääkäreitä on 3-4 päivystys- ja vastaanottotoiminnassa. Erityisesti viikonloppupäivystyksissä käytetään määräaikaisia, jottei nykyinen päivystysmalli kuormita vakituisia liikaa. Lisäksi määräaikaisia lääkäreitä käytetään mm. purkamaan rasisergometriaajonoja.

Keskeiset tavoitteet

Sairauksien ennalta ehkäisy, hyvä hoito sekä kiireellisen sairaanhoidon järjestäminen ympärivuorokautisesti.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP	2016 TP	2017 TA+M	TP2017	Poikkeama % TA/TP 2017
Vastaanottokäynnit	14 250	13 885	15 000	14 364	-4,2

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	669	829	789	757	-4
<i>Toimintamenot</i>	-1 820	-2 359	-2 477	-2 190	11,6
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-1 151	-1 530	-1 687	-1 434	15
Tunnusluvut €/asukas	-169	-225	-250	-209	

Yleisperustelut

Lääkäri- ja vastaanottopalvelut tuotetaan omana toimintana. Ostopalveluina hankitaan mm. silmänpohjakuvaukset, mammografiat, jalkahoito ja toimintaterapiapalvelut. Päivystysvastaanotto järjestetään yhteistyössä Utsjoen kunnan kanssa. Inarin kunta on saanut poikkeusluvan jatkaa ympärivuorokautista päivystystä kesäkuuhun 2017 saakka ja poikkeusluvalla haetaan jatkoa keväällä 2017. Koko sairaanhoitopiirin kattava perusterveydenhuollon päivystyskonsultaatiopalvelu Ivalon terveyskeskuksen tarjoamana aloitettiin 2016 ja toimintaa kehitetään edelleen.

Tavoitteiden toteutuminen

Inarin kunta saa poikkeusluvalla jatkaa ympärivuorokautista perusterveydenhuollon päivystystä vuoden 2020 loppuun saakka. Lapin sairaanhoitopiirin kunnat ovat olleet tyytyväisiä Inarin kunnan tarjoamaan puhelinkonsultaatiopalveluun. Lääkäripalvelut on tuotettu tyydyttävästi ja jono kiireettömälle ajalle on ollut noin 4 viikkoa.

Talousarvion toteutuminen

Lääkäritoimen talousarvio alittui toteutuman ollessa 85 %. Päivystystoiminnan kustannukset kasvoivat edelleen toiminnan muuttuessa pääosin aktiivipäivystykseksi.

3.5.4 Sosiaalityö ja toimeentuloturva

Toiminnan keskeisin sisältö

Inarin kuntalaisten sosiaalisen turvallisuuden edistäminen, arkielämästä selviytymisen tukeminen ja syrjäytymi-

sen ehkäiseminen sosiaalityön palveluilla. Näihin palveluihin kuuluvat aikuissosiaalityö, lapsi- ja perhekohtainen lastensuojelu, vammaispalvelut, päihdehuolto, lastenvalvojan palvelut, talous- ja velkaneuvonta ja kuntouttava työtoiminta sekä työllisyydenhoito.

Keskeiset tavoitteet

Toimeentulotuen siirtyminen Kelan palveluihin vuoden 2017 alusta toteutetaan mahdollisimman asiakaslähtöisesti kiinnittämällä huomiota asiakkaiden varhaiseen ja ajantasaiseen tiedottamiseen sekä ohjaamiseen siirtymävaiheessa. Täydentävän ja ehkäisevän toimeentulotuen jäädessä sosiaalityöhön, kiinnitetään huomiota Kelan kanssa tehtävän yhteistyön sujuvuuteen. Aikuissosiaalityössä tavoitteena on asiakassuunnitelmien laatiminen kaikille aikuissosiaalityön asiakkaille.

Kuntouttavassa työtoiminnassa tavoitteena on työ- ja toimintakyvyn arviointi-mallin kehittäminen yhteistyössä terveystoimen kanssa. Kuntouttavassa työtoiminnassa olevien asiakkaiden määrä on vähintään 30 35(Kh 21.11.2016) henkilöä vuonna 2017.

Vammaispalvelussa tavoitteena on asiakkaiden palvelusuunnitelmien tekeminen moniammatillisesti yhdessä terveydenhoidon ja kotipalvelun kanssa. Lisäksi tavoitteena ensi vuodelle on yhteistyön tiivistäminen keskussairaalan kuntoutusohjauksen ja lääkinnällisen kuntoutuksen kanssa.

Talous- ja velkaneuvonnassa kiinnitetään huomiota palvelusta tiedottamiseen, jotta kuntalaisten yhteydenotokynnys palveluihin madaltuisi ja apu velkaantumiseen pystyttäisiin tarjoamaan varhaisemmassa vaiheessa. Nuorten velkaantumista pyritään ennaltaehkäisemään tarjoamalla talous- ja velkaneuvontatilaisuuksia eri oppilaitoksissa.

Lapsiperheiden vanhemmat tullaan huomioimaan entistä paremmin parisuhteeseen liittyvien ongelmien ratkaisemiseksi. Kaksi sosiaalityöntekijää on käynyt perheasioiden sovittelu -koulutuksen ja sovittelu vakiinnutetaan osaksi perheiden palvelutarjontaa vuoden 2017 aikana.

Lastensuojelussa jatkuu tuki- ja sijaisperheiden koulutus, jolla turvataan sosiaalihuoltolain edellyttämien tukiperheiden saatavuus Inarin kunnassa. Kehitetään sijais- ja tukiperheiden työnohjausta ja vertaistukitoimintaa.

Ylläpidetään ja kehitetään Päiväkeskus Valkaman toimintaa mielenterveys- ja päihdekuntoutujille. Päihdehuollon asiakastyöhön vakiinnutetaan yhdeksi työn välineeksi asiakassuunnitelmat ja yhteistyötä terveydenhuollon kanssa kehitetään edelleen asiakkaiden hoidon ja kuntoutuksen toteuttamisessa.

Työllisyydenhoidossa pääpaino asetetaan uusien työllistymismenetelmien ja työkykyarviointimallin kehittämiseen. Toisena tavoitteena on nuorten kesätyötuen organisointi yhdessä sivistystoimen kanssa.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP	2016 TP	2017 TA+M	TP2017	Poikkeama % TA/TP 2017
Toimeentulotuen käsittely-aika	4 pv	4 pv	6 pv	2 pv	66,7
Kuntouttavassa työtoiminta hlö:t	34	30	30	28	6,7
Työmarkkinatuen kunta-osuus €	663 269	635 767	700 000	530 264	-24,2

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	349	321	103	93	-9,7
<i>Toimintamenot</i>	-3 701	-3 819	-3 286	-3 330	-1,3
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-3 352	-3 499	-3 183	-3 237	-1,7
Tunnusluvut €/asukas	-492	-514	-466	-471	

Yleisperustelut

Uusi sosiaalihuoltolaki velvoittaa kehittämään työmenetelmiä ja laaja-alaista yhteistyötä eri toimijoiden kesken, jolla parannetaan sosiaalityöpalvelujen asiakaskeksisyyttä ja saatavuutta.

Väestön ikääntymisen myötä vammaispaalvelulain mukaiset palvelut lisääntyvät. Tämä näkyy erityisesti kuljetuspaalveluissa ja henkilökohtaisen avun lisääntymisenä. Oikea-aikaiset ja oikein kohdennetut palvelut vähentävät erityispaalveluiden tarvetta ja toisaalta mahdollistavat kotona asumisen tuettujen palvelujen turvin.

Kasvava työttömyys ja kunnan vastuun lisääntyminen työllisyyden hoitamisesta näkyy laaja-alaisesti eri sosiaalityön palveluissa.

Valtakunnallisesti lastensuojelussa tavoitteena on siirtää painopistettä enemmän avohuollon ja ehkäisevän lastensuojelun suuntaan.

Tavoitteiden toteutuminen

Perustoimeentulotuen siirto Kelalle lisäsi asiakkaiden ohjauksen ja neuvonnan tarvetta alkuvuodesta. Käytännön yhteistyö Kelan kanssa lisääntyi vuoden aikana. Aikuissosiaalityössä tehtiin asiakkaille itsenäisen suoriutumisen suunnitelmia.

Kuntouttavassa työtoiminnassa oli 28 henkilöä vuonna 2017. Työ- ja toimintakyvyn arviointimalli on käytössä, ja sitä kehitetään edelleen käytännön tasolla.

Vammaispaalvelussa yhteistyötä terveyskeskuksen kotihoidon, vuodeosaston sekä toimintaterapian kanssa on lisätty yhteisten suunnitelmien teossa. Sosiaalityöntekijä kutsutaan mukaan vammaispaalvelun ja terveydenhoidon yhteisten asiakkaiden kotiutuspaalavereihin ja sosiaalityöntekijä on pitänyt vastaanottoa kerran viikossa terveyskeskuksen vuodeosastolla. Vammaispaalvelun kuljetuspaalvelussa siirtyminen uuteen välityskeskusmalliin onnistui kohtalaisesti.

Talous ja velkaneuvonnassa ja aikuissosiaalityössä on kiinnitetty huomiota talous- ja velkaneuvonnan matalan kynnyksen palveluista tiedottamiseen. Asiakkuuksia on saatu niin aikuissosiaalityön kuin lastensuojelun asiakkuuksien kautta. Paikallisessa ammattioppilaitoksessa on pidetty neuvontatilaisuus porotalouden opiskelijoille.

Lapsilähtöiseen perheasioiden sovitteluun kouluttautuneet sosiaalityöntekijät ovat käyneet esittelemässä palvelua yhteistyökumppaneille ja palvelusta on laadittu tiedottavia esitteitä. Sovittelua ei voida vielä sanoa vakiintuneeksi käytännöksi.

Uusien tukihenkilöiden ja -perheiden koulutusta on jatkettu sekä sosiaalihuoltolain että lastensuojelulain mukaisiin tarpeisiin. Niiden määrä on edelleen riittämätön. Sijaisperheiden PRIDE -valmennusryhmä ei toteutunut tänä vuonna hakijamäärän vähäisyyden vuoksi. Sijais- ja tukiperheiden työnohjausta ja vertaistukitoimintaa on kehitet-

ty.

Päiväkeskus Valkamassa on ollut vuonna 2017 yhteensä 1 535 asiakaskäyntiä. Kävijöistä 16 % oli naisia. Päiväkeskuksessa on saatavana ammatillista ohjausta ja neuvontaa. Toimintaa on kehitetty kuntouttavalla työotteella. Päiväkeskuksessa järjestetään kuntouttavaa työtoimintaa. Kuntalaisten osallisuuden lisäämiseksi Valkaman tilaa ollut mahdollista saada yhdistysten ja vapaaehtoisjärjestöjen käyttöön iltaisin. Päihdetyössä on tuettu asiakkaiden kuntoutumista yhteistyössä terveydenhuollon kanssa. Asiakassuunnitelmia on käytetty työvälineenä. Ennaltaehkäisevän päihdetyön työmuotoa ja toimintamallia on kehitetty yhteistyössä eri toimijoiden kanssa.

Yleinen kunnan työllisyystilanteen parantuminen yhdistettynä sopivan aktiivisella asiakasohjauksella työllisyyden parantuminen on positiivisella tavalla näkynyt myös pitkäaikaistyöttömyyden kohenemisessä. Nuorten kesätyötu-ki organisoitiin yhdessä sivistystoimen kanssa.

Talousarvion toteutuminen

Sosiaalityön talousarvion toteutuma oli 105,4 %. Ylitys johtui vammaispalvelujen kuljetuspalveluista ja henkilökohtaisesta avusta sekä lastensuojelun avohuollon, sijaishuollon ja jälkihuollon ostopalveluista.

Toimeentuloturvassa talousarvion toteutuma oli 89,8 %. Työmarkkinatuen kuntaosuuden menot laskivat 17 % edellisestä vuodesta ollen 530 264 €.

3.5.5 Suun terveydenhuolto

Toiminnan keskeisin sisältö

Inarin kuntalaisten suun terveyden edistäminen, tietoisuuden lisääminen suun sairauksien vaikutuksesta yleisterveyteen ja suun sairauksien hoito.

Keskeiset tavoitteet

Työnjaon kehittäminen suun terveydenhuollon eri ammattiryhmien kesken. Kehitetään uusia tehokkaita työtapoja lasten ja vanhusten hyvään hoitoon terveystieteiden, kotihoidossa ja palveluasumisessa. Yhteistyön kehittäminen muun sosiaali- ja terveydenhuollon henkilöstön välillä. Vähemmällä käyntimäärällä useamman potilaan hoito.

Suun terveyden edistäminen ja tiedottaminen.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP	2016 TP	2017 TA+M	TP2017	Poikkeama % TA/TP 2017
käynnit	9 404	9 437	9 400	9703	3,2
asiakkaat	3 029	2 965	3 300	3064	-7,1
kiireetön aika	3 kk	2 kk	2 kk	1 kk	
perushoidon hoitojakson pituus	2 kk	3 kk	3 kk	2 kk	
Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
Toimintatulot	287	292	283	311	9,9
Toimintamenot	-1 131	-1 131	-1 145	-1 116	2,5
Toimintakate (sitova)	-844	-840	-862	-805	6,5
Tunnusluvut €/asukas	-124	-123	-126	-117	

Yleisperustelut

Tuotetaan lakisääteiset suun terveydenhuollon palveluita koko väestölle (hoitotakuu, neuvola-asetus).

Tavoitteiden toteutuminen

Työnjakoa on kehitetty etenkin erikoishoitojen osalta. Suukirurgian tai oikomishoidon erikoishammaslääkärin palveluja on saanut Ivalossa 216 potilasta. Oikomishoidon toteutusta on järjeistetty. Potilaita on hoidettu yhteistyössä Lapin keskussairaalan kanssa siten, että osa suunnitellusta erikoissairaanhoidosta on toteutettu Ivalossa. Lasten asetusten mukaiset tarkastukset on toteutettu omalla, valtakunnallisesti huomioidulla mallilla, jossa koko perhe, koulu ja hammashoidon tehokkuus on otettu huomioon. Ikäihmisten hyvä hoito terveyskeskuksessa, koti-hoidossa ja palveluasumisessa on toteutettu käymällä kaikissa palveluasumisen yksiköissä tekemässä suun terveystarkastukset kaikille asukkaille, sekä järjestämällä kotipalvelun asiakkaille tarkastuspäivä Ivalon hammashoitolaan. Ivalon hammashoitolaan on remontoitu huone, joka mahdollistaa potilaiden hoidon pyörätuolissa tai sängyssä. Käyntimäärä ja hoidettujen potilaiden määrä on kasvanut. Kiireellisiä ensiapukäyntejä käyntimäärästä on 20,5 %. Potilaat ovat päässeet sujuvasti kiirettömään hoitoon, eikä jonoja ole ollut.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvion toteutuma oli 93,5 %. Maksutuotot ovat kasvaneet ja menot ovat pysyneet suunnitelmassa. Erikoissairaanhoidon kuluja on pyritty minimoimaan ostamalla erikoishoitoja paikan päälle.

3.5.6 Ympäristöterveydenhuolto, ympäristönsuojelu ja maaseututoimi

Toiminnan keskeisin sisältö

Eläinlääkintähuollon, ympäristöterveydenhuollon, ympäristönsuojelun sekä maaseutuhallinnon lakisääteisten viranomaistehtävien hoitaminen Inarin ja Utsjoen kuntien yhteistoiminta-alueella. Eri toimialojen toimijoiden sekä kuntalaisten asiakaspalvelu, neuvonta ja ohjaus.

Eläinlääkintähuoltoon on varattu 3 kk määräaikainen virka poroerotuskauden kuormitusta keventämään.

Keskeiset tavoitteet

Ympäristöterveydenhuollossa valvontaa toteutetaan toimialakohtaisten valvontasuunnitelmien mukaan. Valvon-
nassa tavoitteena on vähintään 90 %:n toteuma valvontasuunnitelmaan nähden. Kuluttajaturvallisuuslain mukai-
nen valvonta poistui kunnilta 1.5.2016. Tästä vapautuneet resurssit ohjataan vuonna 2017 uuden tupakkalain val-
vontaan.

Ympäristönsuojelussa maa-aineslupien käsittely siirtyi ympäristönsuojeluviranomaiselle 1.7.2016. Vuoden 2017
tavoitteena on päivittää maa-ainesalueiden tiedot sähköiseen järjestelmään. Laaditaan ympäristönsuojelun valvon-
tasuunnitelma, joka kattaa myös maa-ainesalueiden suunnitelmallisen valvonnan.

Eläinlääkintähuollossa tuotetaan riittävät lakisääteiset palvelut koko yhteistoiminta-alueella. Panostetaan siihen,
että kunnaneläinlääkärille osoitetut valvontatehtävät toteutetaan suunnitelman mukaisesti joko omana työnä tai
ostopalveluna.

Maaseututoimessa hoidetaan Inarin ja Utsjoen kunnan maaseutuelinkeinoviranomaistehtävät yta-sopimusten mu-
kaisesti sekä Mavin yhteistoiminta-alueen maksajavirastolle säätämät tehtävät ohjeiden ja määräysten mukaan.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP	2016 TP	2017 TA+M	TP2017	Poikkeama % TA/TP 2017
elintarvikevalvonnan tar- kastukset	136	48	125-150	116	0 (tavoite 90 %)
terveydensuojelu- ja tu- pakkalain mukaiset tarkas- tukset (+ asumisterveys ja sisäil- ma-asiat)	111 (28)	45 (+21)	40-80	60 (21)	0 (tavoite 90 %)
eläinlääkintähuollon käyn- nit, tuotantoeläimet	309	290	150-300	243	0
eläinlääkintähuollon käyn- nit, pieneläimet	2 120	2 200	1 800-2 500	2479	0
eläinsuojelu ja eläinten hyvinvointi sekä eläintau- dit, tarkastukset	29	33	20-40	19	-5,0
maaseutuhallinnon tuki- ja korvauspäätökset	696	427	300-500	521	+4,2
riistavahinkolain mukaiset tarkastukset (poromäärä)	43	59 / 17	20-40	55 / 10	+62,5

Inari / Utsjoki					
-----------------	--	--	--	--	--

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	157	133	143	151	5,6
<i>Toimintamenot</i>	-561	-568	-599	-569	5
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-404	-435	-456	-418	8,3
Tunnusluvut €/asukas	-60	-64	-67	-61	

Yleisperustelut

Valvontatulosten ja suoritteiden määrään vaikuttavat mm. keskusvirastojen määrittelemät valvonnan painopiste-alueet kunakin valvontavuotena sekä ns. ei-suunnitelmallinen valvonta (uudet kohteet, valitukset, määräykset, hallintopakkomenettelyt jne).

Tavoitteiden toteutuminen

Ympäristöterveydenhuollon valvontaa toteutettiin suunnitelmien mukaan yli 90 %:n toteumalla lukuun ottamatta tupakanmyynnin valvontaa, joka päätettiin siirtää vuodelle 2018 valvontaprojektiksi.

Ympäristönsuojelun valvontasuunnitelma otettiin käyttöön tammikuussa 2017, mutta suunnitelmallista valvontaa ei ehditty tehdä juuri lainkaan. Runsas maa-aines- ja ympäristölupien määrä sekä ilmoituskäsittelyt (yht. 35 kpl) veivät pääosin resurssit.

Eläinlääkintähuollon osalta suunnitelmallisessa valvonnassa ei päästy aivan tavoitteisiin. Eläinsuojelussa panostettiin uusien kohteiden valvontaan ja muutoin viennin ja tuonnin valvontaan. Neljäs eläinlääkäri ja uusi selkeä työnjako todettiin poroerotusajalla toimivaksi järjestelmäksi.

Maaseutuhallinnon työt hoidettiin ohjeiden ja määräysten mukaan.

Valvontatuotot ovat ympäristöterveydenhuollon osalta pienentyneet kuluttajaturvallisuusvalvonnan poistuttua kunnilta TUKESille sekä osaltaan myös valvonnan riskiperusteisuudesta johtuen. Ympäristönsuojelun lupa- ja valvontamaksujen määrä on sen sijaan lisääntynyt huomattavasti maa-ainesasioiden siirryttyä ympäristönsuojeluviranomaiselle.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvion toteuma oli 91,7 %.

3.6 Erikoissairaanhoito

Toiminnan keskeisin sisältö

Erikoissairaanhoidolla tarkoitetaan lääketieteen ja hammaslääketieteen erikoisalojen mukaisia sairauden ehkäisyyn, tutkimiseen, hoitoon, lääkinnälliseen pelastustoimintaan sekä lääkinnälliseen kuntoutukseen kuuluvia terveydenhuollon palveluja. Ensihoitopalvelu sisältäen sairaankuljetuksen on osa erikoissairaanhoitoa terveydenhuoltolain mukaisesti. Kunta järjestää osan erikoissairaanhoidon palveluista Ivalossa ostopalveluna. Näitä palveluita ovat kardiologin, psykiatrin ja gynekologin vastaanotot, geriatrin etävastaanotto ja magneettikuvaukset. Terveyskeskuksen omat lääkärit suorittavat pääosin ultraäänitutkimukset, rasisuskokeet ja tähystykset.

Keskeiset tavoitteet

Johtava lääkäri ohjeistaa erikoissairaanhoidon hoitokäytännöt, eri diagnostisten ryhmien hoidon porrastukset ja jatkohoidon lähettämiskäytännöt. Oma toimintaa pyritään kehittämään tiiviissä yhteistyössä keskussairaalan kanssa.

Vuosittaisten erikoissairaanhoidon läheteiden määrä pyritään pitämään viiden vuoden keskiarvon mittaluokassa.

Kunta on laatinut yhteistyössä sairaanhoitopiirin kanssa järjestämissuunnitelman, joka perustuu alueen väestön terveysseurantatietoihin ja palvelutarpeeseen. Pyritään vaikuttamaan erikoissairaanhoidon menojen kasvun hillitsemiseen. Erityisesti tarkastelussa on ensihoidon menojen tarkastelu ja ensihoidon päivitysvalmiuden hyödyntäminen terveyskeskuksen arjessa.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	347	4	10	10	0
<i>Toimintamenot</i>	-9 997	-9 634	-10 654	-9 195	13,7
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-9 650	-9 630	-10 644	-9 185	13,7
Tunnusluvut €/asukas	-1 420	-1 415	-1 559	-1336	

Yleisperustelut

Erikoissairaanhoidon palveluja arvioidaan hoitotapahtuman kokonaiskeston perusteella.

Tavoitteiden toteutuminen

Erikoissairaanhoidon läheteiden määrä kasvoi 25,6 % edellisvuodesta. Erikoissairaanhoidon käynnit lisääntyivät 7,4 %. Hoitopäivien määrä väheni 9,4 %. Yli 3 kk erikoissairaanhoitoon pääsyä odottaneita oli eniten korva-, nenä- ja kurkkutautien ja fysiatrian erikoisaloilla.

Talousarvion toteutuminen

Erikoissairaanhoidon alkuperäinen talousarvio oli 11 037 434 euroa vuodelle 2017. Syyskuussa kunnanhallitus hyväksyi sosiaali- ja terveyslautakunnan nettomenojen ylityksen 450 000 euroa katettavaksi erikoissairaanhoidon nettomenojen alituksella. Erikoissairaanhoidon lopullinen toteutuma oli 86,3 % ollen 9 184 913 euroa eli talousarvio alittui noin 1,5 miljoonaa euroa. Vuoteen 2016 verrattuna erikoissairaanhoidon nettomenot laskivat 4,6 %. Syinä tähän olivat Lapin keskussairaalan toiminnan tehostuminen, Ivalon terveyskeskuksen perusterveydenhuollon ja päivystyksen hyvä taso sekä vuodeosaston hyvä kapasiteetti vastaanottaa potilaita erikoissairaanhoidosta. Toimiva puhelinkonsultaatiopalvelu ensihoidolle mahdollistaa myös potilaiden tilannearvion ja hoidon kohteessa.

Erikoissairaanhoidon nettokustannukset vuonna 2016 olivat 1 421 €/asukas ylittäen Lapin sairaanhoitopiirin keskiarvon (1 363 €/asukas) ja alittaen Lapin maakunnan keskiarvon (1 425 €/asukas). Vuoden 2017 vertailutietoja ei ole vielä saatavilla.

3.7 Sivistyslautakunta

Toiminnan keskeisin sisältö

Valtuuston hyväksymän hallintosäännön mukaan sivistyslautakunnan toimialaan kuuluvat:

1. Varhaiskasvatustuksen mukainen kunnallinen varhaiskasvatustoiminta
2. perusopetuslain mukainen esi- ja perusopetus
3. perusopetuslain mukainen koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminta
4. lukiolain mukainen lukiokoulutus
5. ammatillinen koulutus
6. vapaasta sivistystyöstä ja taiteen perusopetuksesta annettujen lakien mukainen koulutus
7. kirjasto- ja tietopalvelut, kulttuuritoiminta, liikuntatoimi ja nuorisotyö
8. koulujen perustaminen ja lakkauttaminen talousarvion ja toimintasuunnitelman mukaisesti

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
Toimintatulot	2178	2074	2071	2559	23,6
Toimintamenot	-16186	-16265	-16520	-16699	-1,1
Toimintakate (sitova)	-14008	-14191	-14449	-14140	2,1
Tunnusluvut €/asukas	-2161	-2085	-2125	-2057	3,2

Tavoitteiden toteutuminen

Sivistyslautakunnan toimialalla ei vuonna 2017 tapahtunut organisaatiomuutoksia. Toimipisteiden lukumäärä säilyi edellisen vuoden tasolla samoin toiminnan laajuus. Ivalon ala-asteen koulun ja Ivalon yläasteen koulujen pihalle vuokrattiin tiloja sisäilmasta johtuvien haittojen vähentämiseksi.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvio toteutui 2,1 prosentin tarkkuudella. Sivistyslautakunnan poikkeama oli noin 300 000 euroa alijäämäinen. Toimintatuotot ylittivät 488 000 euroa, mikä johtui pääasiassa arvioitua suuremmista tuista ja avustuksista sekä muista toiminnan tuotoista. Myös myyntituotot ylittivät selkeästi suunnitellun, 89 000 €.

Palkka- ja niihin liittyvät henkilöstösivukulujen kustannukset jäivät ennakoitua pienemmiksi yhteensä 781 808 €, vaikka henkilöstö kasvoi 5 henkilöllä. Tämä selittyy sisäisillä järjestelyillä, uusien työntekijöiden pienemmillä palkoilla ja saamenopetuksen valtionosuusjärjestelmän korvauksilla. Samanaikaisesti palveluiden ostot ylittivät suunnitellun 951 000 euroa. Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden ostot ylittivät suunnitellun 106 000 euroa ja muut toimintakulut 109 000 euroa.

3.7.1 Varhaiskasvatus

Kunnallisen varhaiskasvatuksen järjestäminen alle kouluikäisille lapsille lapsen omalla äidinkielellä (suomen-, ruotsin- tai saamenkielellä) päiväkotitai perhepäivähoitona. Alle kouluikäisellä lapsella on lakisääteinen (subjektiivinen) oikeus saada varhaiskasvatusta 20 tuntia viikossa.

Maksuttoman esiopetuksen järjestäminen 6-vuotiaille lapsille Saariselän päiväkodissa. Lakisääteinen lasten kotihoidontuki (Kela) alle 3-vuotiaille lapsille ja sisaruksille sekä Inarin kunnan harkinnanvarainen kotihoidontuen kuntalaisä kunnan päättämien ehdoin.

Inarinsaamenkielisen kielipesätoiminnan ostopalvelu n. 75–80 %:n valtionavustusrahoituksella (kolme kielipesää 31.7.2017 saakka, 1.8.17 alkaen kaksi kielipesää). 1.8.2017 alkaen inarinsaamenkielisen ryhmäperhepäiväkotihoidon ostopalvelu (8+2 paikkaa).

Koltansaamenkielisen kielipesätoiminnan järjestäminen (2 kielipesää) n. 75–80 %:n valtionavustusrahoituksella.

Vuorohoidon (ilta-, yö- ja viikonloppuhoito) järjestäminen päiväkodeissa kunnan päättämällä periaatteilla.

Yöhoito on keskitetty Ivalo – Saariselkä -alueella Saariselän päiväkotiin. *Yöhoidosta on jätetty kaksi valtuustaloitetta, joiden johdosta erilaisten yöhoitomahdollisuuksien vaihtoehtoja Ivalossa selvitetään. (Kh 21.11.2016.)*

Koululaisten loma-aikaisen hoidon järjestäminen 1. luokan oppilaille. Vuorohoidon sekä tukipalveluna (erityiset syyt) tapahtuvan hoidon järjestäminen 1-2. luokan oppilaille kunnan päättämien ehdoin.

1-2. luokan oppilaiden saamenkielisen iltapäivätoiminnan järjestäminen kunnan päättämien ehdoin.

Keskeiset tavoitteet

1. Paikallisen varhaiskasvatussuunnitelman teko valtakunnallisen varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden pohjalta. Uusi paikallinen varhaiskasvatussuunnitelma otetaan käyttöön 1.8.2017 alkaen. Inarin kunnan

varhaiskasvatussuunnitelman tavoitteena on määritellä, ohjata ja tukea varhaiskasvatuksen järjestämistä paikallisesti ja sen laatimiseen ja kehittämiseen osallistuvat varhaiskasvatuksen henkilöstö, lapset, huoltajat sekä muut yhteistyökumppanit. Henkilöstölle järjestetään koulutuksia, jotka tukevat varhaiskasvatussuunnitelman laadintaa ja sen käyttöönottoa. Koko henkilöstölle järjestetään mahdollisuuksien mukaan työaikaa varhaiskasvatussuunnitelman tekemiseen. Painopisteenä toiminnassa on hyvä työyhteisö ja työilmapiiri, yhteistyö sekä lapsen kokonaisvaltainen hyvinvointi.

2. Varhaiskasvatushenkilöstön täydennyskoulutusta kehitetään. Täydennyskoulutuksen tavoitteena on tukea varhaiskasvatussuunnitelman tavoitteiden mukaista toimintaa ja sen kehittämistä.
3. Varhaiskasvatushenkilöstön työhyvinvointia ja työssä jaksamista tuetaan yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Työnohjausta järjestetään tarvittaessa esimiehille ja työyhteisöille.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP	2016 TP	2017 TA+M	TP2017	Poikkeama % TA/TP 2017
Todelliset hoitopäivät	35219	35875	35500	36663	3,3
Lapsia kunnallisessa varhaiskasvatuksessa 31.12.	235	248	235	239	1,7
-joista ostopalvelut lapsia/ 31.12.	24	24	25	27	8
-joista vuorohoidossa 31.12. (ilta-, yö- ja/tai viikonloppu)	37	45	45	60	33,3
Lapsia esiopetuksessa 31.12. (Saariselän päiväkot)	2	2	3	5	66,7
Kotihoidon/yksityisen hoidon tuen saajat 31.12.	46	43	50	38	-24
-joista kotihoidontuen kuntalisän saajat/ KA	16	9	14	13	-7,1
-joista yksityisen hoidon tuen saajat 31.12.		2	2	1	-50

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
Toimintatulot			768	877	14,2
Toimintamenot			-3752	-3753	0
Toimintakate (sitova)			-2984	-2875	3,7
Tunnusluvut €/asukas			-439	-418	4,8

Yleisperustelut

Varhaiskasvatussuunnitelman perusteet, joka on varhaiskasvatustlain mukainen Opetushallituksen antama valtakunnallinen määräys, valmistuu lokakuussa 2016. Varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden tehtävänä on tukea ja ohjata varhaiskasvatuksen järjestämistä, toteuttamista ja kehittämistä sekä edistää laadukkaan ja yhdenvertaisen varhaiskasvatuksen toteutumista koko maassa.

Tilastokeskuksen ennusteiden mukaan alle kouluikäisten lasten määrä Inarin kunnassa tulee pysymään lähivuosi- na lähes ennallaan. Vuonna 2017 arvioidaan kunnallisessa varhaiskasvatuksessa olevan n. 235–240 lasta. Var- haiskasvatuksen tarve vaihtelee vuosittain kunnan eri osissa mm. vuorohoitotarpeen, syntyvyyden ja työllisyyden mukaan. Toteutuneet hoitopäivät /lapsi ovat jonkin verran vähentyneet mm. osa-aikaisen hoidon kasvaessa.

Ivalossa on tarve lisätä päiväkotipaikkoja alle 3-vuotiaiden lasten ja vuorohoidon osalta. Ivalon päiväkotiin, alle 3-vuotiaiden ryhmään, lisätään 1.1.2017 alkaen pysyvästi 4 kokopäiväpaikkaa, mikä vaikuttaa varhaiskasvatuksen henkilöstörakenteeseen (yhden perhepäivähoitajan toimen muuttaminen päivähoitoasetuksen mukaisesti lasten- tarhanopettajan toimeksi). Lisäksi Ivalon päiväkotiin on tarpeen vakinaistaa yksi lastenhoitajan toimi päiväkodin esikoululaisten Suopursut-ryhmän toiminnan vakiinnuttamiseksi. Yhdistetyssä Suopursut/vuorohoitoryhmä Kar- palot -ryhmässä on toiminut määräaikainen lastenhoitaja 1.8.2016 alkaen. Perhepäivähoidon varahoitopaikka Päivänsineen on tarve toiminnan ja varahenkilöjärjestelmän kehittämiseksi lisätä yksi lastenhoitaja vakinaisesti (siirto toiseen tehtävään/nimikkeenmuutos). Tämä mahdollistaa myös päiväkoteihin tarvittavia varahoitajaresurs- seja lisää. Sevettijärven kielipesän toinen perhepäivähoitajan toimi vakinaistetaan.

Tavoitteiden toteutuminen

Kunnallinen varhaiskasvatuspaikka on pystytty järjestämään kaikille alle kouluikäisille lapsille pääsääntöisesti lain edellyttämässä aikataulussa. Määräaikaisia työntekijöitä on tarvittu lisää ja tilapäisiä hoitojärjestelyjä sekä tilamuutoksia on jouduttu tekemään hoitotarpeen, erityisesti vuorohoidon, kasvun myötä.

Ivalon päiväkodissa aloitettiin Saariselän päiväkodin lisäksi uudelleen yöhoidon järjestäminen hoitotarpeen kas- vun myötä 1.8.2017 alkaen. Päiväkotipaikkoja on tarvittu lisää ja perhepäivähoito on hieman vähentynyt, mikä on vaikuttanut myös henkilöstörakenteeseen.

Inarin kirkonkylässä jatkettiin pohjoissaamenkielisen kielikylpyryhmän toimintaa valtion erityisavustuksella 1.1.- 30.6.2017 välisenä aikana. Sevettijärven kielipesän lasten määrä vähentyi vuonna 2017 huomattavasti, perhepäi- vähoitajan vakinaista tointa ei saatu täytettyä muuta kuin määräaikaisesti. Inarinsaamenkielinen varhaiskasvatus toteutettiin ostopalveluna Inarin kk:ssä pienryhmätoimintana kielipesätoiminnan yhteydessä ajalla 1.8.- 31.12.2017, ryhmässä oli hoidossa 4-5 lasta.

Määräaikaisista työntekijöistä ja sijaisista on ollut edelleen kasvava pula. Saamenkielisten työntekijöiden lisäksi sijaispulaa on ollut erityisesti Inarin kirkonkylässä, Sevettijärvellä ja Näätämössä. Vakinaisen henkilöstön ja si- jaisten saantiin on vaikuttanut myös vuokra-asuntojen puute.

Inarin kunnan saamenkielisen ja suomenkielisen varhaiskasvatuksen suunnitelmat laadittiin yhteistyössä varhais- kasvatushenkilöstön ja kielipesien edustajien kanssa ja niiden laatimisessa kuultiin lasten huoltajia ja yhteistyöta- hoja. Jokaisesta yksiköstä/lapsiryhmästä nimettiin vasuyhdyshenkilöt, jotka osallistuivat Rovaniemellä järjestet- tyyn Vasukoulutukseen sekä useisiin illalla pidettyihin kokouksiin. Koko henkilöstö osallistui toukokuussa 2017 yhteisiin Vasukoulutus- ja kehittämispäiviin. Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelmat otettiin käyttöön 1.8.2017 alkaen ja niitä täydennettiin saatujen palautteiden pohjalta 15.11.2017. Inarin kunnan varhaiskasvatus- suunnitelmia tarkennetaan vuosittain ja jokainen yksikkö laatii niiden pohjalta yksikön oman varhaiskasvatus- suunnitelman yhteistyössä lasten huoltajien kanssa.

Varhaiskasvatuksen yksiköiden toiminnassa huomioitiin Suomi-100 juhlavuosi ja osallistuttiin juhluvuoden ta- pahtumiin. Ivalossa järjestettiin lasten ja perheiden yhteinen juhla, jossa lapset esittivät ohjelmaa. Samalla perheil-

lä oli mahdollisuus vaikuttaa meneillään olevaan Vasun tekoon vastaamalla Vasurastikysymyksiin. Varhaiskasvatuksessa järjestettiin lasten ottamista valokuvista koostuva 100 kuvaa Inarista-valokuvanäyttely, joka oli itsenäisyyspäiväviikolla kulttuuritila Kuulaassa Ivalossa osana yhteistä taidenäyttelyä.

Henkilöstölle järjestettiin yhteistä täydennyskoulutusta mm. varhaiskasvatussuunnitelmista, positiivisesta pedagogiikasta, esteettömästä viestinnästä sekä lapsen mielenterveyden edistämiseen liittyvistä asioista. Ivalon päiväkodin henkilöstö osallistui oppimis- ja ohjauskeskus Valteri Tervaväylän ohjaus - ja konsultaatiohankkeeseen, jossa henkilöstö sai koulutusta ja konsultaatiota lasten kasvun ja oppimisen tukemisessa. Varhaiskasvatuksen esimiehet osallistuivat työterveyslaitoksen Lapin Pilotti –hankkeen järjestämiin Esimiesfoorumi - koulutustilaisuuksiin.

Varhaiskasvatuksessa toteutettiin useita henkilöstön työkykyyn liittyviä työn uudelleenjärjestelyjä yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Inarin päiväkodissa kartoitettiin esimiehen ja henkilöstön yhteistyönä syksyllä 2017 henkilökunnan työhyvinvointiin liittyvät tekijät ja tehtiin päiväkodin työhyvinvointisuunnitelma. Loppuvuodesta 2017 selvitettiin varhaiskasvatukseen tarvittavaa työnohjausta, jonka toteuttaminen suunniteltiin vuodesta 2018 alkaen.

Talousarvion toteutuminen

Varhaiskasvatuksen bruttomenot toteutuivat 100 %:sti vuonna 2017, menot olivat yhteensä 3 752 585 €. Nettomenot toteutuivat 96.4 %:sti, nettomenot olivat yhteensä 2 875 166 €. Talousarvio alittui yhteensä 108 902 eurolla, mikä johtui tulojen ylittymisestä. Tuloja kertyi arvioitua enemmän mm. Saariselän päiväkotipaikkojen myyntituotoista, asiakasmaksuista (maksutuottojen toteuma 105.8 %) sekä tukien ja avustusten määrästä johtuen (toteuma 109,9 %). Tukien ja avustusten ylitykset koostuvat mm. Kelakorvauksista ja saamenkielisten palvelujen valtionavustuksista.

3.7.2 Esi- ja perustusopetus

Toiminnan keskeisin sisältö

Perusopetuslain edellyttämää esi- ja perusopetusta annetaan kunnan neljässä koulussa:

1. Inarin koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-9
2. Ivalon ala-asteen koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-6, erityisen tuen pienluokka vuosiluokille 0-6
3. Ivalon yläasteen koulu, perusopetuksen vuosiluokat 7-9, lisäopetus sekä erityisen tuen pienluokka vuosiluokille 7-9
4. Sevettijärven koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-9

Esi- ja perusopetuksessa opetuskielenä on suomi. Opetusta annetaan lisäksi inarinsaameksi, koltansaameksi ja pohjoissaameksi (perusopetuslaki, 10§).

Perusopetuksen hanke vuonna 2017: Perusopetuksen tasa-arvoa edistävät toimenpiteet (1.11.2016-31.12.2017).

Keskeiset tavoitteet

Opetuksen ensisijaisena tavoitteena on antaa oppilaille riittävät tiedot ja taidot sekä motivaatio jatko-opintoihin ja

siten mahdollisuus omien edellytyksiensä mukaisesti ammattiin ja itsenäiseen elämään. Tavoitteena on, että jokainen oppilas saa perusopetuksesta päättötodistuksen ja siirtyy jatko-opintoihin. Jatko-opintoihin siirtymistä seurataan vuosittain.

Opetuksessa tärkein laatukriteeri on opettajan ja oppilaan välinen vuorovaikutus. Inarin kunnan perusopetuksen koulujen yhteisenä kehittämiskohteena onkin vuonna 2017 ja myös vuonna 2018 vuorovaikutus: sekä työntekijöiden ja oppilaiden välinen vuorovaikutus, työntekijöiden keskinäinen, oppilaiden keskinäinen että työntekijöiden ja huoltajien välinen vuorovaikutus. Yhtenä laatukriteerinä on myös opetusryhmän koko. Tavoitteena on, että valtuuston hyväksymässä koulutuksen kehittämissuunnitelmassa mainittuja opetusryhmien enimmäiskokoja ei ylitettäisi. Toteutuneita ryhmäkokoja seurataan lukuvuosittain. Näiden lisäksi opetuksen laatukriteerinä ovat kelpoisuusvaatimukset täyttävän henkilöstön määrä. Tavoitteena on, että Inarin kunnan esi- ja perusopetuksen työntekijät täyttävät kelpoisuusvaatimukset 100 prosenttisesti.

Uusi opetussuunnitelma otettiin käyttöön perusopetuksessa ja lukiokoulutuksessa 1.8.2016. Työnantaja järjestää koulutuksia, jotka tukevat uusien opetussuunnitelmien käyttöönottoa sekä monipuolisten opetusmenetelmien hyödyntämistä opetuksessa. Inarin kunnan perusopetuksen koulut ovat myös osaltaan mukana toteuttamassa Inarin kunnan kuntastrategiaa.

Inarin kunnan kouluissa annettavaa koulutusta ja sen vaikuttavuutta arvioidaan sivistyslautakunnassa hyväksytyn arviointisuunnitelman mukaisesti. Vuoden 2017 aikana arvioidaan monipuolisten opetusmenetelmien käyttöä. Monipuolisten opetusmenetelmien arvioinnissa tarkastellaan oppitunneilla käytettyjä työtapoja, erilaisten opetus-tilojen ja opetusvälineiden hyödyntämistä sekä opetustilojen muokkaamista. Opetusmenetelmien monipuolisuutta arvioivat oppilaat.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
Toimintatulot			825	1145	38,8
<i>Toimintamenot</i>			-8952	-9310	-4,0
Toimintakate (sitova)			-8127	-8165	-0,5
Tunnusluvut €/asukas esi- ja perusopetus			-1195	-1188	0,6
Tunnusluvut €/asukas / esiopetus	-54	-62	-57	-52	8,8
Tunnusluvut €/asukas /perusopetus	-1082	-1065	-1138	-1136	0,2

Tavoitteiden toteutuminen

Toiminnassa olevien koulujen määrä oli toimintavuoden ajan sama kuin edellisenä vuonna. Toimintansa jo aiemmin lopettanut Törmäsen koulu lakkautettiin valtuuston päätöksellä.

Saamenkielisen ja saamen kielen opetuksen määrä kasvoi Ivalon ala-asteen koulussa ja Inarin koulussa. Sevettijärven ja Ivalon yläasteen kouluissa saamen kielen opetus väheni oppilaiden tekemistä valinnoista johtuen. Kas-

vua on oppituntien osalta erityisesti saamenkielisessä opetuksessa.

Päättötodistuksen sai Inarin kunnassa 68 oppilasta. Oppilaista kaikki peruskoulunsa päättäneet saivat jatko-opintopaikan; 35 jatkoi lukioon, 6 ammattilukioon, 23 ammatilliseen oppilaitokseen ja 1 oppilas 10. luokalle. Kansanopistossa tai muussa ammatilliseen tutkintoon johtavassa koulutuksessa jatkoi 3 oppilasta.

Esiopetuksen aloitti 54 oppilasta, perusopetuksen 558 oppilasta ja lukion 92 oppilasta. Tilastointipäivänä 20.9.2017 oppilasmäärät olivat Inarin koulussa 148, Ivalon ala-asteen koulussa 318, Ivalon yläasteen koulussa 126 ja Sevettijärven koulussa 20 oppilasta. Yhteensä esi- ja perusopetuksessa oli oppilaita ja opiskelijoita 704. Opetusryhmien koko tilastointipäivänä 20.9.2018 ei ole ylittänyt valtuuston määrittämää oppilasryhmien kokoa.

Inarin kunnan opettajista kelpoisia tekemäänsä tehtävään oli tilastointipäivänä 90,7 % ja opettamalleen kouluasteelle heistä kelpoisia oli 95,3 %. Tilanne on hitaasti kehittynyt parempaan. Lukio-opetuksessa ja sivistysosaston hallinnossa tämä asetettu 100 prosentin tavoite saavutettiin. Myös kaikki Inarin kunnan koulujen oppilaitosten rehtorit täyttävät kelpoisuusvaatimukset.

Opettajan ja oppilaan välistä vuorovaikutusta mitattiin sivistystoimen omalla kyselyllä syksyllä 2017 ja sen tulokset käsiteltiin sivistyslautakunnassa. Asiaa mitattiin myös 4., 5., 8. ja 9. luokkalaisilta kouluterveyskyselyssä 2017. Saadun palautteen perusteella järjestimme henkilöstölle koulutusta lokakuussa teemalla *Huomaa hyvä*. Koulutusta oli tarjolla myös luokan työrauhassa, mikä edistää vuorovaikutusta. Perusopetuksen uuden opetussuunnitelman käyttö laajeni suunnitellusti yläkoulun 7. luokalle.

Lokakuussa otettiin käyttöön kaksi väistötilaa, toinen Ivalon yläasteen koululla ja toinen Ivalon ala-asteen koululla. Ivalon alueen kouluissa vuosien aikana ilmenneiden sisäilmaongelmien johdosta käynnistettiin koulukeskushanke joulukuussa 2017. Inarin kunnalle isolla elinvoimaisuuden investoinnilla on vahva kuntastrateginen merkitys, jossa hyvällä suunnittelulla saavutetaan mutkaton yhteistyö ja lainmukaiset, toimivat palvelut.

Talousarvion toteutuminen

Esi- ja perusopetuksen tunnuslukuihin sisältyvät sivistystoimen hallinnon ja koulukuraattoripalvelujen kustannukset. Esi- ja perusopetuksen nettokustannuksista näiden kustannusten osuus oli 379 975 euroa.

Opetuksen kustannukset sisältävät esi- ja perusopetuksen, saamenopetuksen sekä iltapäivätoiminnan, yhteensä 7 785 239 euroa. Talousarvio näiden toimintojen osalta ylittyi 1,4 %. Ero suunniteltuun oli 106 620 euroa. Tulot kasvoivat 298 000 euroa (37,9 %) ennakoitua suuremmaksi. Menot ylittyivät 404 800 euroa.

Toimintavuoden aikana esiopetuksen kustannukset olivat 416 332 €, perusopetuksen 7 173 158 €, iltapäivätoiminnan 219 050 €, saamenopetuksen 784 632 € ja perusopetuksen hankkeiden 21 399 €. Saamenopetus ei tässä summassa huomioi sen järjestämisestä maksettua valtionapua.

Palkat ja palkkiot toteutuivat suunnitellusti (99,8 %), eläke- ja muista henkilöstökulut alittuivat 343 000 €. Kokonaissumma näiden osalta oli 4 920 000 €. Palveluiden ostot maksoivat 2 277 636 € ja ylittyivät 662 000 €, mikä selittyy pitkälti koulukuljetusten, kouluruokailun, ICT- ja talouspalvelujen kustannusten kasvulla. Ostot tilikaudella olivat 263 000 € ja muut toimintakulut 1 423 000 €, sisältäen toimitilavuokrat.

3.7.3 Lukiokoulutus

Toiminnan keskeisin sisältö

Lukio-opiskelu antaa opiskelijoille jatko-opintokelpoisuuden korkea-asteen opintoihin sekä opiskelutaidot, joita elinikäinen opiskelu vaatii. Toisaalta lukion tehtävänä on tukea nuorten kasvua ja identiteetin kehittymistä esimerkiksi tarjoamalla mahdollisuus opiskella inarin-, koltan- ja pohjoissaamen kieliä äidinkielenä.

Kuntastrategian mukaisesti Ivalon lukio tekee tiivistä yhteistyötä niin paikallisesti kuin kansainvälisesti. Yhteistyössä Saamelaisalueen koulutuskeskuksen kanssa opiskelijoille tarjotaan mahdollisuus suorittaa lukion oppimäärä, ylioppilastutkinto ja ammatillinen perustutkinto. Ulkomaisten yhteistyökoulujen kanssa toteutetaan Erasmus+ kouluhanketta.

Keskeiset tavoitteet

Ivalon lukio on valittu kansalliseen lukioden kehittämisverkostoon, jossa tavoitteena on kehittää suomalaista lukiokoulutusta. Ivalon lukiossa keskeisenä tavoitteena on kehittää pedagogiikka, jotta se vastaa uuden opetus-suunnitelman vaatimuksia. Opettajia kannustetaan ottamaan opetuskäyttöön uusia opiskelijakeskeisiä opetusmenetelmiä sekä hyödyntämään tieto- ja viestintätekniikkaa opetuksessa pedagogisesti uudella tavalla. Sähköisten ylioppilaskokeiden kehittämisprosessia seurataan tarkasti ja tarvittaessa reagoidaan järjestelmässä tapahtuviin muutoksiin järjestämällä opettajille lisäkoulutusta.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
<i>Toimintatulot</i>			101	102	1,0
<i>Toimintamenot</i>			-1189	-1148	3,5
<i>Toimintakate (sitova)</i>			-1088	-1046	3,9
Tunnusluvut €/asukas	-160	-156	-160	-152	5,0

Tavoitteiden toteutuminen

Ivalon lukio on osallistunut aktiivisesti lukioden kehittämisverkoston toimintaan ja yhteistyö Lapin alueen lukioden kesken on tiivistynyt. Painopiste on ollut pedagogiikan kehittämisessä ja aiheesta on järjestetty opettajille koulutusta. Opettajat ovat myös itse arvioineet sitä, kuinka he ovat ottaneet käyttöön uusia opiskelijakeskeisiä opetusmenetelmiä. Muutosta on havaittavissa, vaikka perinteisiäkin opetusmenetelmiä yhä käytetään.

Sähköisten ylioppilaskokeiden kehittämisprosessia on seurattu tarkasti ja opettajille on järjestetty lisäkoulutusta sähköisen koejärjestelmän muuttuessa.

Ylioppilastutkinnon kokeiden suorittaminen voidaan hajauttaa kolmelle tutkintokerralle. Keväällä 2017 ylioppi-

lastutkinnon kokeisiin osallistui 32 kokeilasta, joista 23 sai tutkinnon valmiiksi, seitsemällä kokeilalla tutkinto oli kesken, eli he jatkoivat tutkinnon suorittamista seuraavilla tutkintokerroilla, ja lisäksi mukana oli kolme tutkinnon täydentäjä ja/tai korottaja. Kevään 23 ylioppilaasta yksi oli yhdistelmäopiskelija, joka suoritti ammatillisen perustutkinnon, lukion oppimäärän ja ylioppilastutkinnon. Syksyllä 2017 ylioppilastutkinnon kokeisiin osallistui 32 kokeilasta, joista tutkinnon täydentäjiä ja/tai korottajia oli yksi. Syksyllä 2017 valmistui kaksi ylioppilasta.

Vuoden 2017 ylioppilaiden arvosanapisteiden keskiarvo oli 19,44 pistettä ja he suorittivat keskimäärin 5,1 koetta. Vuoden 2017 ylioppilaista 76 % suoritti toisen kotimaisen kielen kokeen, 100 % englannin pitkän oppimäärän kokeen ja 76 % matematiikan kokeen. Matematiikan kokeiden suorittajista 36 % osallistui pitkän oppimäärän mukaiseen kokeeseen ja 40 % lyhyen oppimäärän mukaiseen kokeeseen. Reaaliaineista suosituimpia olivat maantiede (24 %), kemia (20 %) ja psykologia (20 %). Seuraavina tulivat terveystieto (16 %) ja filosofia (12 %). Muissa aineissa oli vain yksittäisiä suorittajia. Samoin lyhyiden vieraiden kielten (pohjoissaame, ranska, saksa) kokeiden suorittajina oli yksittäisiä kokeilaita.

Lukion oppimäärä sisältää vähintään 75 kurssia. Vuoden 2017 ylioppilaat suorittivat keskimäärin 78 kurssia.

Syksyn laskentapäivänä 21.9.2017 Ivalon lukiossa oli kirjoilla 92 opiskelijaa, joista oli naisia 55 ja 37 miehiä.

Talousarvion toteutuminen

Ivalon lukion talousarvion nettototeuma vuonna 2017 oli 96,1 %. Menot alittuivat hallinnon palkkakuluissa, sillä syksyllä 2017 lukion rehtori hoiti myös sivistysjohtajan tehtäviä ja osa hänen palkkakuluista tiliöitiin sivistysosaston hallintoon. Lisäksi palveluiden ostot (talouspalvelut, palkanlaskenta, työterveyshuolto) ja muut ostot jäivät ennakoitua pienemmiksi.

3.7.4 Vapaa-aikapalvelut

Toiminnan keskeisin sisältö

Kansalaisopisto

Inarin kansalaisopiston tehtävänä on toteuttaa asukkaiden tarpeisiin perustuvaa, kaikkien saatavilla olevaa vapaa- tavoitteista yleissivistävää koulutusta. Koulutus antaa tilaisuuden itsensä omaehtoiseen kehittämiseen, elinikäiseen oppimiseen, opiskelutaitojen ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseen sekä tukee fyysistä, psyykkistä ja sosiaalista hyvinvointia.

Kirjasto

Kirjastopalvelut ovat jokaisen kuntalaisen saavutettavissa. Kirjasto on kaikille avoin monipuolinen työ- ja oppimisympäristö sekä yhteisöllinen kohtaamispaikka. Kirjastossa opitaan, harrastetaan ja kokoonnutaan. Perinteisten aineistojen ja palvelujen ohella pidämme tarjolla ja tuotamme monipuolisia digitaalisia aineistoja yhteistyökumppaneiden kanssa. Kirjasto edistää toimintoillaan aktiivista kansalaisuutta ja demokratiaa, tiedon saatavuutta ja käyttöä sekä lukemiskulttuuria ja monipuolista lukutaitoa. Palvelujen toteuttamisen lähtökohtia ovat yhteisöllisyys, moniarvoisuus ja kulttuurinen moninaisuus. Kirjaston hankkeet vuonna 2017: Kokoelmasta kohtaamiseen (1.1.–31.12.2017) ja Kotiseutu tutuksi mobiililla (1.4.–31.12.2017, rahoituspäätös saadaan maaliskuussa 2017).

Kulttuuritoimi

Kulttuuritoiminnan keskeinen sisältö on taata monipuolinen kulttuuritarjonta kaikenikäisille kuntalaisille yleisen hyvinvoinnin lisäämiseksi. Kulttuuritoiminta tukee inarilaisia kulttuurialan harrastajia ja ammattilaisia, tarjoaa kulttuuripalveluita sekä toimii eri kulttuurimuotojen kehittämishankkeissa.

Liikuntatoimi

Liikuntatoimen keskeinen tehtävä on vastata liikunnanharrastamisen edellytysten luomisesta kunnan alueella. Liikuntatoimi järjestää erityisryhmille liikunnanohjausta ja opastusta sekä koululaisille Liikkuva Koulu-ohjelman mukaista liikuntaa. Liikuntahenkilöstö huolehtii liikuntatilojen kehittämisestä, kunnossapidosta, uimavalvonnasta, liikuntapahtumien järjestämisestä sekä koordinoi liikuntatilojen käyttöä. Liikuntatoimen hankkeet vuonna 2017: Liikkuva Koulu (1.5.–31.12.2017) ja Liikunnallisen elämäntavan kehittäminen, terveyttä ja hyvinvointia edistävä aikuisille suunnattu liikuntahanke (1.2.–31.12. 2017).

Nuorisotyö

Nuorisotyö toimii inarilaisten nuorten hyvinvoinnin puolesta käyttäen menetelminä yhteisöllistä nuorisotoimintaa, yksilöllistä tukea sekä moniammatillista ja – yhteisöllistä työotetta. Nuorisotyö toteuttaa etsivää nuorisotyötä ja tukee nuorisovaltuuston toimintaa. Viestintäpaja toimii nuorten työpajana ja nuorisotiedotuksen monipuolisena toimintakeskuksena.

Keskeiset tavoitteet

Kansalaisopisto

Kuntalaisille tarjotaan vuositasolla 6400 tuntia opetusta.

Kirjasto

Määrällisenä tavoitteena on 100 000 kävijää, 110 000 lainaa ja 30 tapahtumaa vuonna 2017. Tarinoiden Inari tietokantaan valmistellaan karttapaikannusta ja mobiilisovellusta. Uusi kirjastoauto ja kirjastojärjestelmä (Koha) otetaan käyttöön vuonna 2017.

Kulttuuritoiminta

Vuoden 2017 Inariviikkojen tavoite on 11 000 kävijää ja Elokuvateatteri Aslakissa on tavoitteena järjestää 150 näytäntöä vuoden 2017 aikana.

Liikuntatoimi

Kuntalaiset käyttävät kunnan alueella sijaitsevia liikuntapalveluja vuoden 2017 aikana 40 000 käyntikertaa.

Nuorisotyö

Nuorisotiloilla (Stönö – Vintti) on yhteensä vähintään 280 avointa aukiolokertaa vuodessa. Kummassakin tilassa toimii myös vähintään 2 – 5 toimintaryhmää. Kävijämäärätavoite kaikessa edellisessä on yhteensä 6000 käyntikertaa. Viestintäpaja toimii tehdyn itsearviointin ja kehittämistyön pohjalta. Pajalla on vuoden aikana eri toimenpiteissä vähintään 30 iältään 16 – 25 -vuotiasta nuorta.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
Toimintatulot			376	435	15,7
Toimintamenot			-2626	-2489	5,2
Toimintakate (sitova)			-2250	-2054	8,7
Tunnusluvut €/asukas			-331	-299	9,7

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Tunnusluvut €/asukas					
Kansalaisopisto	-67	-65	-67	-62	7,5
Kirjastotoimi	-88	-101	-95	-84	11,6
Kulttuuritoimi	-25	-25	-29	-25	13,8
Liikuntatoimi	-84	-88	-88	-79	10,2
Nuorisotoimi	-47	-53	-51	-49	3,9

Tavoitteiden toteutuminen

Kansalaisopisto

Vuodelle 2017 kursseja suunniteltiin kaikkiaan 7582 tuntia. Kursseja toteutui 6316 tuntia.

Kirjasto

Tavoitteen toteuttamiseksi kirjastossa järjestettiin 13 taidenäyttelyä, 45 kirjanäyttelyä, 23 kirjallisuustapahtumaa, 109 lastentapahtumaa, 8 luentoa, 27 opetustilaisuutta, 4 musiikkitilaisuutta, 8 teatteriesitystä sekä muita yleisötilaisuuksia 3 kertaa. Tilaisuuksiin osallistui yhteensä 3 242 henkeä.

Kirjaston hankkeet vuonna 2017:

Kokoelmasta kohtaamiseen (1.1.–31.12.2017).

Hankkeen toteuttaminen aloitettiin keväällä järjestämällä neuvottelut tilakysymyksistä Saamelaiskäräjien ja Se-naattikiinteistön kanssa ja pyytämällä tarjoukset järjestelmätoimittajilta. Hankkeen tavoitteena oli laajentaa asiakkaiden mahdollisuutta käyttää kirjastoa silloinkin kun henkilökuntaa ei ole paikalla, tai on muissa tehtävissä esim. koululla kirjavinkkauksessa tai järjestämässä opetus- tai yleisötilaisuuksia. Omatoimijärjestelmän toimittajaksi valikoitui Axiell Oy. Järjestelmä saatiin rakennettua valmiiksi, mutta toiminnan ja tilojen testausta varten hankkeen toteuttamiseen saatiin jatkoaikaa vuoden 2018 loppuun saakka.

Kotiseutu tutuksi mobiililla (1.4.–31.12.2017)

Rahoituspäätös saatiin maaliskuussa 2017. Tarinoiden Inari -äänitearkisto on saanut uuden graafisen ulkoasun ja sen käytettävyyttä ja sisältöä on monipuolistettu. Responsiivisesti toteutettu sivusto tunnistaa käytettävän laitteen

ja mukauttaa sisällön, ulkoasun ja erilaiset toiminnallisuudet automaattisesti käytettävän laitteen mukaan. Esitteet uusittiin. Hankeraportti toimitettiin helmikuussa 2018 Lapin aluehallintovirastolle.

Uusi kirjastoauto otettiin käyttöön maaliskuussa 2017 juhlallisin menoin. Kirjastoauton on suunnitellut Petteri Kyrö ja nimen Fáarust esitti Marja Korppila. Koha- kirjastojärjestelmä otettiin käyttöön huhtikuussa 2017. Kirjastot olivat suljettuina kaksi viikkoa järjestelmän testausta varten. Tarinoiden Inari -äänitearkiston ulkoasu, käyttöominaisuudet ja esitteet uusittiin ja rakennettiin kartta- ja mobiilisovellus.

Kirjastojen suljettuna pitämisellä kahdella viikolla oli vaikutusta aukioloaikoihin ja käyttölukuihin. Siitä huolimatta asetetut tavoitteet ylitettiin. Kahden kirjastojärjestelmän käyttö v. 2017 hankaloitti tilastojen kokoamista. Kirjastossa järjestettiin 240 tapahtumaa, joihin osallistui 3 242 henkeä. Kävijöitä tilastoitiin 115 293 ja lainauksia annettiin 115 074.

Kulttuuritoimi

Yhdeksänsien Inariviikkojen kävijämääräksi muodostui kesällä 2017 arviolta 11023 kävijää. Asetettu kävijämäärätavoite saavutettiin. Elokuvateatteri Aslakin katsojamääräksi muodostui 6985 katsojaa vuoden 2017 kuluessa, elokuvien esityskertoja kertyi 272 kpl. Yleisen kulttuuritoiminnan puolella järjestettiin 42 kappaletta tapahtumia kattaen eri ikäryhmät varhaiskasvatusikäisistä palvelutalojen asukkaille saakka. Kulttuuritapahtumat saavuttivat yleisöksi 3947 katsojaa.

Liikuntatoimi

Liikuntatoimen asettama tavoite 40 000 käyntikertaa kunnan alueella sijaitseville liikuntapalveluille vuodelle 2017 täyttyi. Käyntikertoja oli yhteensä vuoden 2017 aikana 40 013. Suurimmat kävijämäärät olivat Ivalon uimahallilla 13 220 kävijää sekä Ivalon kuntosalilla 8011 kävijää. Erityisryhmien liikuntavuoroilla kävi yhteensä 5289 kävijää sekä sääsuojahallin kesän salibandy vuoroilla että talvisaikaan jäävuoroilla kävi 6765 kävijää. Urheilutalon liikuntasalissa oli kävijöitä vuoden 2017 aikana 6728.

Nuorisotyö

Nuorisotiloille asetetut tavoitteet saavutettiin. Viestintäpajan kehittämistyötä tehtiin tavoitteellisesti koko vuosi pohjana kunnanhallituksen heinäkuussa hyväksymä kehittämissuunnitelma 2017 – 19. Nuorten työllisyystilanne oli hyvä ja määrällisestä tavoitteesta jäätin hiukan.

Talousarvion toteutuminen

Kansalaisopisto

Vuodelle 2017 kansalaisopiston talousarvioon oli varattu 465 400 €. Vuoden toteutuma oli 427 200 €. Talousarvio toteutui 93,6 prosenttisesti. Toimintavuonna kursseja toteutui 84 tuntia tavoitetta vähemmän (6400 h). Tämä vaikutti palkkauskulujen lisäksi myös tilavuokrien ja matkakulujen vähenemiseen. Toimintavuonna kurssimaksuja arvioitiin saatavan 68 000 €. Lopullinen tulo kurssimaksuista oli 74 285 €.

Kirjasto

Talousarvion toteutumaprosentti oli 91,1. Talousarvio alittui henkilöstökulujen ja ostojen osalta. Uusilla työntekijöillä ei ole lisiä. Lisäksi rekrytointien aikana sijaisuuDET hoidettiin sisäisin järjestelyin. Tukityöllistämiseen tarkoitettuja määrärahoja ei käytetty. Aineistohankinnoissa säästettiin Lapin kirjaston yhteishankinnoilla. Tuloja oli arvioitua enemmän, mm. kirjastoauton myyntituloja ei oltu budjetoitu.

Kulttuuritoimi

Kulttuuritoimen talousarvio oli haasteellinen tavoittaa vuonna 2017. Syinä Suomi 100-tapahtumien järjestelyyn varattu ylimääräinen 10 000 €, hyvät lipputulot Inarin kunnan Suomi 100 –juhlakonsertista, jossa esiintyjänä oli Vesa-Matti Loiri. Lisäksi talousarvioon laadittu lipputulo-odotus elokuvateatteri Aslakin kustannuskohtaan ylittyi

reilusti poikkeuksellisen hyvän elokuvavuoden johdosta. Mm. Tuntematon sotilas-elokuva keräsi yli tuhat katsojaa ja syksyyn sattui muitakin odotettuja elokuvaensi-iltoja.

Liikuntatoimi

Liikuntatoimen talousarvio vuodelle 2017 oli 599 450 € ja toteuma oli 540 688,46 €. Toteumaprosentti oli 90,2 %. Liikuntatoimen palkoista on jäänyt toteutumatta 29 806,97 €, sillä osa viroista ja toimista ei ollut täytettynä koko aikaa vuodesta 2017, johtuen muun muassa liikuntasihteerin virkavapaudesta. Liikkuva koulu –hankkeen rahoista on jäänyt käyttämättä osa siihen varatuista varoista.

Nuorisotyö

Talousarvion toteumaprosentti 97,1 %. Palkkatukeen varattua määrärahaa jäi käyttämättä (ei tarpeeksi palkkatukikelpoisia), mutta se kattoi toisaalta lähinnä välttämättömiin palveluiden ostoihin liittyneet ylitykset.

3.8 Tekninen lautakunta

Toiminnan keskeisin sisältö

Tekninen osasto toteuttaa kunnan strategisia tavoitteita usealla osittain päällekkäiselläkin osa-alueella. Alla olevat sitovat tavoitteet on ryhmitelty keskeisten strategisten tavoitteiden mukaisesti.

Keskeiset tavoitteet

Sitovat tavoitteet:

Toimivat palvelut:

Nykyisen palvelutason säilyttäminen peruspalveluissa sekä parantaminen matkailua edistävissä kohteissa kuten ulkoilu- ja virkistytymiskohteissa.

Veskoniemen sataman suunnittelu kunnanhallituksen asettaman tavoitteen mukaisesti (*enintään 250 venepaikkaa*) (Kh 21.11.2016).

Veskoniemen sataman pysäköintialuetta ja veneiden talvisäilytysaluetta laajennetaan kysyntää vastaavaksi edellä mainitun suunnitelman mukaisesti.

Nellimin sataman kehittämissuunnitelman laatiminen aloitetaan.

Yhteen sovitettava maankäyttö:

Maankäytön suunnittelu on tavoitteellinen ja kiinteä osa kunnan strategista suunnittelua.

Laadukas infrastruktuuri:

Katujen päällystysohjelma toteutetaan ELY-keskuksen kumppanina, jolla tavoitellaan halvempia yksikkökustannuksia.

Ympäristöhoitoa työllisyystöinä jatketaan edelleen.

Innovatiivisuus:

Rakennusvalvonnan sähköisen arkiston luominen aloitetaan v. 2017. Tavoitteena on siirtyminen paperittomaan lupamenettelyyn.

Hallitut investoinnit:

Turvallisuus:

Tulvasuojelun täydennykset 2017 – 2018. Ivalon tulvapatoa korotetaan painumien osalta. Terveyskeskuksen ym. tärkeiden rakennusten tulvasuojelusuunnitelman hyväksyminen (HQ 1/250).

Viihtyisyys:

Sorapäälysteisien katujen päällystäminen ja päällystysvaurioiden korjaaminen v. 2017 Ivalossa, Inarissa ja Saariselällä.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	531	550	552	686	18,5
<i>Toimintamenot</i>	-1992	-2089	-2098	-2058	2
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-1461	-1539	-1547	-1373	12,7
Tunnusluvut €/asukas			-225,1	-199,7	

Yleisperustelut

Tekninen lautakunta johtaa ja kehittää alaistaan toimialaa ja vastaa palvelujen tuloksellisesta järjestämisestä. Lautakunta seuraa ja arvioi palveluiden vaikuttavuutta ja varaa asukkaille ja käyttäjille mahdollisuuden osallistua palveluiden suunnitteluun ja kehittämiseen.

Tavoitteiden toteutuminen

Keskeiset tavoitteet

Toimivat palvelut:

Nykyinen palvelutaso säilytettiin peruspalveluissa sekä matkailua edistävissä kohteissa kuten ulkoilu- ja virkistyspalveluissa.

Veskoniemen sataman kunnostus aloitettiin kesällä 2017. Sataman peruskorjaus valmistuu kesäksi 2018.

Kauppakirja Nellimin satama-alueista sekä niiden edustalla olevasta vesialueesta allekirjoitettiin 21.12.2017. Sataman varinainen kehittämissuunnitelma siirtyi vuodelle 2018.

Yhteensovittava maankäyttö:

Yhteensovittavan maankäytön suunnittelun merkitys taloudellisen noususuhdanteen hyödyntämisessä on korostunut.

Laadukas infrastruktuuri:

Kunta osallistui Inarin kirkonkylän liikenneympäristöparantamishankkeen suunnitteluun. Liikenneympäristön parantamishanke on määrä toteuttaa kesällä 2018.

Inarin kunta oli aktiivinen Nellimintien suunnitteluprosessissa. Hanke eteni suunnittelun pojalta urakkakilpailutukseen loppukesästä 2017 (Liikennevirasto).

Ympäristöhoitoa jatkettiin työllisyystöinä.

Innovatiivisuus:

Rakennusvalvonnan sähköisen arkiston luominen aloitettiin v. 2017.

Hallitut investoinnit:

Turvallisuus:

Rahoitusavustukset tulvasuojelun täydennyksiin oli jaettavana syksyllä 2017. Tulvasuojelun täydennykset kuten patojen korottaminen vastaamaan tasoa HQ1/250 toteutetaan keväällä 2018.

Viihtyisyys:

Sorateitä päällystettiin Inarissa, Ivalossa ja Saariselällä.

Talousarvion toteutuminen

Menot alittuivat 1,9 % ja tulot ylittyivät 24 %.

3.8.1 Tekninen lautakunta/yhdyskuntasuunnittelu

Toiminnan keskeisin sisältö

Hallinto, kaavoitus, mittaus ja kartoitus, maa- ja metsätilat sekä alueiden vuokraus.

Keskeiset tavoitteet

Lintumaan teollisuusalueen asemakaavan laajentaminen v. 2013–2017.

Etelärinne II kaavamuutos valtuuston hyväksyttävänä v. 2017.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP	2016 TP	2017 TA+M	TP2017	Poikkeama % TA/TP 2017
Asemakaavapinta-ala		1575 ha	1575 ha	1672 ha	5,8
Vapaat lomarakennustontit		27	27	20	35
Vapaat asuinrakennustontit		101	90	81	11,1
Vapaat teollisuustontit		10	9	10	10
Vapaat liiketontit		13	9	5	80

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	277	304	276	315	12,4
<i>Toimintamenot</i>	-431	-498	-479	-461	3,9
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-154	-194	-203	-146	39,1
Tunnusluvut €/asukas			-29,5	-21,2	

Yleisperustelut

Kaavoitus

Asemakaavoja saneerataan ja laajennetaan rakennustoiminnan ylläpitämiseksi, yritysmahdollisuuksien parantamiseksi sekä vetovoimaisten vuokratonttien saamiseksi.

Lintumaan teollisuusalueen asemakaavan laajennus on vireillä teollisuustonttien lisäämiseksi.

Mittaus ja kartoitus

Maanmittauslaitos on siirtynyt yleiseurooppalaiseen ETRS 89 koordinaattijärjestelmään. Oma suunnittelu ja kartta-aineisto siirretään ETRS 89 koordinaattijärjestelmään tarpeen mukaan.

Alueiden myynti ja vuokraus

Tonttien saatavuutta ylläpidetään asemakaavoituksella.

Tavoitteiden toteutuminen

Taloudellinen vahva nousukausi siirsi maankäytön resurssit valmistelevaan hankkeita, jotka olivat/ovat välttämättömiä rakennushankkeiden käynnistämiseksi. Tällaisia hankkeita ovat mm. Inarin asemakaavan muutos korttelissa 80 (Wilderness Hotel Inari), Saariselällä vt 4:n länsipuoli (Teollisuus/varastoalue, testausalue, Wilderness Safari Saariselkä), rajavartioston alue, sekä Kaunispään etelärinteen asemakaava. Kaunispään etelärinteen asemakaavan muutos siirtyi vuodelle 2018 kaavaluonnoksesta tehdyn muistutuksen vuoksi.

Lintumaan asemakaavan laajentaminen ei edistynyt vuoden 2017 aikana.

Talousarvion toteutuminen

Menot alittuivat 3,7 % ja tulot ylittyivät 14 %.

3.8.2 Tekninen lautakunta/Yhdyskuntarakentaminen

Toiminnan keskeisin sisältö

Kunnallistekniikan rakentaminen ja ylläpito sekä ympäristörakentaminen

Keskeiset tavoitteet

Vuonna 2016 ympäristörakentamisessa keskitytään katujen päällystämiseen ja päällystevaurioiden korjaamiseen.

Katuvalojen saneerausta jatketaan suunnittelukaudella.

Katujen ja yleisien alueiden saneerausta jatketaan suunnittelukaudella määrärahojen puitteissa.

Veskonien, Nellimin ja Inarin satamiin laaditaan kehittämissuunnitelmat. Suunnittelukaudella painopiste on Veskonien sataman kehittämisessä.

Yksityisteiden kunnossapitoa avustetaan vuosittain valtuuston hyväksymillä periaatteilla.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP	2016 TP	2017 TA+M	TP2017	Poikkeama % TA/TP 2017
Kaavateiden pituus		85940 m	94277 m	105047 m	11,25
Venepaikkojen lukumäärä		280	294	303	3
Kunnossapidon piirissä olevien virkistysreittien pituus		10100 m	10100 m	10100 m	0
Moottorikelkkareittien pituus		170 km	170 km	170 km	0
Työllistettyjen lukumäärä		11	19	20	5

Henkilötyövuodet		8,5	7,5	10	25
------------------	--	-----	-----	----	----

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	92	88	76	118	35,6
<i>Toimintamenot</i>	--1246	-1298	-1280	-1306	-2
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-1155	-1210	-1205	-1187	1,5
Tunnusluvut €/asukas	-170	-178	-177	-173	

Yleisperustelut

Kunnallistekniikan rakentaminen ja ylläpito hankitaan ostopalveluina.

Kaikessa ympäristörakentamisessa huomioidaan mahdollisuuksien mukaan ikääntyvän väestön liikuntamahdollisuuksien kehittäminen.

Tavoitteiden toteutuminen

Katuvalojen saneerausta

Vuonna 2017 keskityttiin päällystyksen, koska bitumin maailmanmarkkinahinta oli alhainen ja kunnan liityttyä Ely-keskuksen päällystysurakkaan, päällysteen neliöhinta oli huomattavan alhainen. Katuvalojen saneerausta ei suoritettu.

Päällystyskohteet:

V.E. Törmäsentie

Saarikoskentie

Pystykorvantie

Puustellintie

Tammukkatien kevyenliikenteenväylä

Aihkitie

Valkamantie

Kerttuojantie

Vaeltajantien alaosa

Varastosiirtoalue Lintumaan teollisuusalueella.

Katujen ja yleisten alueiden saneerausta:

Kirkkokujan plv 0-272 saneeraus.

Moottorikelkkareittien sillat:

Ahvenjoki

Menesjoki

Veskoniemen sataman kehittämissuunnitelma hyväksyttiin kunnanhallituksessa 20.2.2017 § 58. Veskoniemen sataman peruskorjaus käynnistettiin kesällä 2017. Hankkeeseen on haettu Euroopan meri- ja kalatalousrahaston Suomen toimintaohjelmasta rahoitusta.

Yksityisteiden kunnossapitoa tuettiin 63311,02 eurolla vuonna 2017.

Talousarvion toteutuminen

Menot ylittyivät 2 % ja tulot ylittyivät 55 %.

3.8.3 Tekninen lautakunta/Rakennusvalvonta

Toiminnan keskeisin sisältö

Lakisääteiset rakennusvalvonnan viranomaispalvelujen tuottaminen kunnan tarpeiden mukaisesti.

Keskeiset tavoitteet

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP	2016 TP	2017 TA+M	TP2017	Poikkeama % TA/TP 2017
Myönnettyt luvat yhteensä		267	430	407	5,7
Valmistuneet kerrosalat		8486 m2	7500 m2	15129 m2	50,4
Rakennus- ja toimenpide- luvat		255	390	405	3,7
Rakennuslupakatselmukset		268	338	365	

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	103	130	140	239	41,4
<i>Toimintamenot</i>	-175	-177	-182	-205	-11,2
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-73	-47	-42	33	127
Tunnusluvut €/asukas 6874			-6,1	0,5	

Yleisperustelut

Rakennusvalvonnan toiminta järjestetään ja edelleen kehitetään maankäyttö- ja rakennuslainsäädännön mukaisesti huomioon ottaen kunnan erityisolosuhteet.

Apulaisrakennustarkastajan virka täytetään toistaiseksi vuoden 2017 alussa. Kiinteistöpäällikkö-rakennustarkastajan virka lakkautetaan.

Rakennusvalvonnan sähköisen arkiston luominen aloitetaan vuonna 2017. Hanke jakaantuu puoleksi vuosille 2017-2018. Hankkeen tarkoituksena on saada valmiudet paperittomaan lupamenettelyyn ja helpottaa arkistossa olevien asiakirjojen käsittelyä.

Tavoitteiden toteutuminen

Rakennus- ja toimenpidelupia myönnettiin 405 kpl.

Apulaisrakennustarkastajan virka on täytetty toistaiseksi vuoden 2017 aikana.

Kiinteistöpäällikkö-rakennustarkastajan virka on lakkautettu vuoden 2017 aikana.

Rakennusvalvonnan sähköisen arkiston luominen on käynnistetty vuonna 2017. Vuoden 2017 aikana arkistosta saatiin digitoitua n. 35 %.

Talousarvion toteutuminen

Menot ylittyivät 12,6 % ja tulot ylittyivät 71 %.

3.9.4 Pelastuslaitos

Toiminnan keskeisin sisältö

Pelastustoiminnan ylläpito kunnan alueella.

Keskeiset tavoitteet**Tunnusluvut**

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
Toimintatulot					
<i>Toimintamenot</i>	-703	-720	-694	-718	-3
Toimintakate (sitova)	-703	-720	-694	-718	-3
Tunnusluvut €/asukas 6874			-101	-104	

Yleisperustelut

Toiminnan järjestää Lapin Pelastuslaitos. Kunta maksaa kuntaosuuden.

Kustannukset on eriytetty teknisen osaston käyttötalousraamasta.

Tavoitteiden toteutuminen

Lapin Pelastuslaitos vastaa Inarin kunnan pelastustoiminnasta.

Talousarvion toteutuminen

Vuoden 2017 menot hieman ylittyivät 3,5 % vuoden 2017 kuntaosuuteen nähden.

4. TULOSLASKELMA

4.1 Tulovero- ja kiinteistöveroprosentit

Talousarvio ja -suunnitelma on valmisteltu seuraavien veroprosenttien pohjalta:

Tuloveroprosentti v. 2017 on 19,00.

Kiinteistöveroprosentit v. 2017:

1. yleinen kiinteistöveroprosentti 1,35
2. vakituisten asuinrakennusten veroprosentti 0,55
3. muiden kuin vakituisten asuntojen veroprosentti 1,15
4. rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti 3,00
5. yleishyödylliset yhteisöt 0,00
6. voimalaitosrakennuksen veroprosentti on yleinen kiinteistöveroprosentti

Vuodelle 2018 selvitetään tuloveroprosentin korottamisen tarve liittyen Ivalon alueen kouluhankkeiden rahoittamiseen käyttötaloushankkeina.

Verotuottoja arvioidaan ensi vuonna kertyvän kaikkiaan noin 25,3 milj. euroa, mikä on 2,4 % vähemmän kuin kuluvan vuoden arvioitu kertymä. Kunnallisverona (ansio- ja pääomaverotuloa) arvioidaan kertyvän n. 19,0 milj. euroa, mikä on 3,3 % vähemmän kuin kuluvana vuonna. Yhteisöveroa arvioidaan saatavan noin 2,2 milj. euroa, mikä on 1,1 % kuluvaan vuotta enemmän. Kiinteistöveroa saataneen saman verran kuin kuluvana vuonna eli noin 4,2 milj. euroa. Yhteisöveron tuotto vaihtelee vuosittain.

Kunnan verotuloennusteena käytetään Suomen Kuntaliiton veroennustekehikon ennustetta. Jos Saariselän rakentaminen etenee suunnitelmien mukaisesti, tulevien vuosien kiinteistöveron tuotto lieenee valtakunnallista ennustetta korkeampi. Verotulojen ennustamista ja taloussuunnittelua on vaikeuttanut lopullisen verotuksen valmistuttua (15.9.2016) tullut uusi arvio verotuloista, mitkä olivat uusimman arvion mukaan 0,460 milj. euroa pienempi kuin vielä kesäkuussa. Soteuudistuksen vaikutusta vuodelle 2019 ei ole huomioitu. Kunnan verotuloennustepohjana on käytetty Suomen Kuntaliiton tietoja.

TILIVUOSI	2014	2015	2016**	2017**	2018**	2019**
Verolaji						
Kunnallisvero	18 946	18 855	19 603	18 951	19 399	19 977
Muutos %	0,7	-0,5	4,0	-3,3	2,4	3,0
Yhteisövero	2 063	2 362	2 159	2 183	2 281	2 394
Muutos %	14,0	14,5	-8,6	1,1	4,5	4,9
Kiinteistövero	4 029	4 068	4 190	4 190	4 190	4 190
Muutos %	5,0	1,0	3,0	0,0	0,0	0,0
VEROTULOKSI KIRJATTAVA	25 038	25 285	25 952	25 324	25 871	26 561
Muutos %	2,3	1,0	2,6	-2,4	2,2	2,7

Talousarvion toteutuminen

Verotuloja kertyi kaikkiaan vuonna 2017 n. 26,677 milj. euroa. Verotulot lisääntyivät 5,3 % talousarvioon nähden ja vuoteen 2016 verrattuna lisäys oli 1,9 %.

Verot tilinpäätöksessä				muutos TP 2016/2017		Ero tal.arv.
TILIVUOSI	TP 2016	TA 2017	TP 2017	muutos €	muutos %	
Verolaji						
Kunnallisvero (1000 €)	19 749	18 951	19 854	105	0,5	903
<i>Muutos %</i>						4,8
Yhteisövero (1000 €)	2 161	2 183	2 578	417	19,3	395
<i>Muutos %</i>						18,1
Kiinteistövero (1000 €)	4 259	4 190	4 245	-14	-0,3	55
<i>Muutos %</i>						1,3
VEROTULO KIRJATTAVA (1000 €)	26 169	25 324	26 677	508	1,9	1 353
<i>Muutos %</i>	3,5	-3,2				5,3

4.2 Valtionosuudet

Valtionosuuksien arvioit perustuvat julkisesti käytettävissä olevien tietojen perusteella tehtyihin ja kuntaan saatuihin laskelmiin sekä osin, erityisesti sivistystoimen osalta, omiin arvioihin. Valtionosuuksia arvioidaan kertyvän ensi vuonna kaikkiaan noin 23,35 milj. euroa, mikä on 1,8 % vähemmän kuin kuluvalla vuodelle arvioitu. Vuosina 2017–2018 valtionosuuksien arvioidaan vain hieman lisääntyvät. Arvio perustuu HT Eero Laesterän 19.9.2016 seminaarissa esittämään aineistoon.

Valtionosuusjärjestelmään sisältyy erittäin harvan asutuksen, saaristoisuuden ja saamelaisuuden perusteella kunnille annettava ylimääräinen valtionosuus (noin 3,5 milj. euroa). Suunnitteluvuosina valtionosuuksien arvioidaan pysyvän ennallaan tai vähenevän. Vuoden 2019 valtionosuus on laskennallisesti sama kuin vuoden 2018 valtionosuus. Siinä ei ole otettu huomioon soteuudistusta. Arvio sen taloudellisista vaikutuksista kunnan talouteen on suunnitteluasiakirjan lopussa.

Tavoitteiden toteutuminen

Valtionosuuksia kertyi kertomusvuonna 23,456 milj. euroa eli n. 0,1 milj. euroa arvioitua enemmän ja n. 0,3 milj. vähemmän kuin edellisenä vuonna.

4.3 Poistot

Poistot on laskettu valtuuston hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Suunnitelman mukaiset poistot ovat koko suunnittelukaudella keskimäärin puolentoista miljoonan euron tasolla. Alle 10 000 euron hankintoja ei oteta poistopohjaan. Poistojen määrään vaikuttaa ensisijaisesti kunnan investointiohjelman taso. Tavoitteena on poistojen perustan tarkistaminen vuoden 2017 aikana.

Tavoitteiden toteutuminen

Suunnitelman mukaisia poistoja kirjattiin peruskunnassa n. 0,7 milj. euroa eli 0,1 milj. euroa arvioitua enemmän. Koko kunnan poistot olivat yhteensä n. 2 milj. euroa eli 0,4 milj. euroa arvioitua enemmän.

Poistojen perusteita ei tarkistettu vuoden 2017 aikana. Poistosuunnitelma on edelleen sama kuin edellisinä vuosina. Suunnitelma päivitetään kuluvin vuotein.

4.4 Koko kunnan tuloslaskelma (ulkoinen)

INARIN KUNTA TULOSLASKELMA	TA2017 alkuper.ta	ta-muut.	TA2017 (alkuper.+muut.)	TP2017 toteutunut	Poikkeama	Tot. %	TP2016 toteutunut
TOIMINTATUOTOT							
Myyntituotot	3 929 177	78 585	4 007 762	1 534 120	-2 473 642	38,3	1 675 849
Maksutuotot	2 939 743	-72 513	2 867 230	2 935 612	68 382	102,4	2 821 358
Tuet ja avustukset	2 250 840	-69 543	2 181 297	2 441 031	259 734	111,9	2 164 128
Muut toimintatuotot	5 649 039	5 709	5 654 748	2 522 391	-3 132 357	44,6	1 952 720
Toimintatuotot yhteensä	14 768 799	-57 762	14 711 037	9 433 153	-5 277 884	64,1	8 614 055
TOIMINTAKULUT							
Henkilöstökulut							
Palkat ja palkkiot	-19 088 034	-394 872	-19 482 906	-19 123 604	359 302	98,2	-19 078 018
Henkilösivukulut							
Eläkekulut	-5 143 736	-4 000	-5 147 736	-4 734 080	413 656	92,0	-5 041 841
Muut henkilösivukulut	-1 075 596	-2 000	-1 077 596	-841 464	236 132	78,1	-1 288 169
Palvelujen ostot	-25 578 793	309 440	-25 269 353	-22 988 961	2 280 392	91,0	-22 237 207
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 822 759	42 374	-3 780 385	-3 806 263	-25 878	100,7	-3 759 641
Avustukset	-3 188 150	137 758	-3 050 392	-2 512 464	537 928	82,4	-2 993 411
Muut toimintakulut	-5 062 573	-88 700	-5 151 273	-1 330 481	3 820 792	25,8	-1 121 700
Toimintakulut yhteensä	-62 959 641	0	-62 959 641	-55 337 318	7 622 323	87,9	-55 519 985
TOIMINTAKATE	-48 190 842	-57 762	-48 248 604	-45 904 164	2 344 440	95,1	-46 905 930
Verotulot	25 324 000	0	25 324 000	26 676 993	1 352 993	105,3	26 169 279
Valtionosuudet	23 350 503	0	23 350 503	23 455 583	105 080	100,5	23 792 034
Rahoitustuotot ja -kulut							
Korkotuotot	101 410	0	101 410	82 389	-19 021	81,2	82 124
Muut rahoitustuotot	784 410	0	784 410	863 322	78 912	110,1	806 899
Korkokulut	-418 496	0	-418 496	-250 809	167 687	59,9	-338 092
Muut rahoituskulut	-4 500	0	-4 500	-5 012	-512	111,4	-16 289
VUOSIKATE	946 485	-57 762	888 723	4 918 302	4 029 579	553,4	3 590 025
Poistot ja arvonalentumiset							
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 640 847	0	-1 640 847	-2 049 899	-409 052	124,9	-1 871 823
Pys.vast.arvonalentumiset	0	0	0	0			0
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0		18 236
TILIKAUDEN TULOS	-694 362	-57 762	-752 124	2 868 403	3 620 527		1 736 438
Varausten lisäys (-)	0	0	0	0	0		0
Varausten vähennys (+)	0			0	0		49 045
Rahastojen vähennys (+)/lisäys (-)	29 599	0	29 599	-29 791	-59 390		0
TILIKAUDEN YLIJ-/ALIJÄÄMÄ	-664 763	-57 762	-722 525	2 838 612	3 561 137		1 785 483

II Tuloslaskelma
INARIN KUNTA

**TULOSLASKELMA JA SEN
TUNNUSLUVUT**

	v.2017	v.2016
Toimintatuotot	9 433 153,41	8 614 055,30
Toimintakulut	-55 337 317,57	-55 519 985,48
Toimintakate	-45 904 164,16	-46 905 930,18
Verotulot	26 676 992,89	26 169 279,10
Valtionosuudet	23 455 583,00	23 792 034,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	82 388,94	82 123,94
Muut rahoitustuotot	863 321,98	806 898,88
Korkokulut	-250 808,54	-338 091,88
Muut rahoituskulut	-5 012,09	-16 288,95
Vuosikate	4 918 302,02	3 590 024,91
Suunnitelman muk. poistot	-2 049 899,42	-1 871 823,04
Pys.vast.arvon alentumiset		
Satunnaiset tuotot	0,00	18 236,00
Tilikauden tulos	2 868 402,60	1 736 437,87
Investointivarausten vähennys(+)		
Investointivarausten lisäys (-)		
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-29 790,89	49 044,65
Tilikauden ylijäämä	2 838 611,71	1 785 482,52

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toim.tuotot/-kulut, %	17,0	15,5
Vuosikate/Poistot %	239,9	191,8
Vuosikate, euroa/asukas	715	527
Asukasmäärä (31.12)	6874	6806

Peruskunnan tuloslas-
kelma

	ALKUPER.TA	TA- MUUT.	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT.
TULOSLASKELMA						
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	1 236 750	78 585	1 315 335	1 436 412	-121 077	109,2
Maksutuotot	2 919 343	-72 513	2 846 830	2 913 483	-66 653	102,3
Tuet ja avustukset	2 137 459	-69 543	2 067 916	2 257 676	-189 760	109,2
Muut toimintatuotot	960 100	5 709	965 809	1 556 969	-591 160	161,2
	7 253 652	-57 762	7 195 890	8 164 539	-968 649	113,5
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-18 336 145	-394 872	-18 731 017	-18 329 789	-401 228	97,9
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	-5 014 345	-4 000	-5 018 345	-4 600 248	-418 097	91,7
Muut henkilösivukulut	-1 037 269	-2 000	-1 039 269	-807 464	-231 805	77,7
Palvelujen ostot	-22 789 959	339 440	-22 450 519	-22 791 336	340 817	101,5
Aineet,tarvikkeet, tavarat						
Ostot tilikauden aikana	-2 090 576	42 374	-2 048 202	-1 995 269	-52 933	97,4
Avustukset	-3 169 750	137 758	-3 031 992	-2 495 718	-536 274	82,3
Muut toimintakulut	-4 754 833	-88 700	-4 843 533	-4 556 087	-287 446	94,1
	-57 192 877	30 000	-57 162 877	-55 575 909	-1 586 968	97,2
TOIMINTAKATE	-49 939 225	-27 762	-49 966 987	-47 411 370	-2 555 617	94,9
Verotulot	25 324 000	0	25 324 000	26 676 993	-1 352 993	105,3
Valtionosuudet	23 350 503	0	23 350 503	23 455 583	-105 080	100,5
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	30 000	0	30 000	19 328	10 672	64,4
Muut rahoitustuotot	720 000	0	720 000	821 982	-101 982	114,2
Korkokulut	-250 000	0	-250 000	-130 061	-119 939	52,0
Muut rahoituskulut	-3 500	0	-3 500	-4 187	687	119,6
VUOSIKATE	-768 222	-27 762	-795 984	3 428 269	-4 224 253	-430,7
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunn.mukaiset poistot	-586 517	0	-586 517	-705 925	119 408	120,4
Satunnaiset erät						
TILIKAUDEN TULOS	-1 354 739	-27 762	-1 382 501	2 722 344	-4 104 845	-196,9
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALI- JÄÄMÄ)	-1 354 739	-27 762	-1 382 501	2 722 344	-4 104 845	-196,9

5. INVESTOINTIOSA

YHTEENVETO INVESTOINNEISTA v. 2017

	Talousarvio €	Toteutuminen €	Poikkeama %
Peruskunta			
Investointimenot	-1 569 550	-1 138 251	27,5
Rahoitusosuudet investointeihin	39 000	20 000	48,7
Pysyvien vastaavien luovutustulot	50 000	421 107	742,2
Kalatalouden kehittämisrahasto			
Investointimenot	-195 000	0	100,0
Rahoitusosuudet investointeihin	148 000	19 880	86,6
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0	0	0,0
Ruokapalvelu liikelaitos			
Investointimenot	-35 000	-10 301	70,6
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0	0,0
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0	0	0,0
Tilapalvelu liikelaitos			
Investointimenot	-3 824 000	-2 963 240	22,5
Rahoitusosuudet investointeihin	810 000	830 723	2,6
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0	0	0,0
Elinkeinot & kehitys Nordica			
Investointimenot	0	0	0,0
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0	0,0
Pysyvien vastaavien luovutustulot	0	0	0,0
Saariselän kehittämisrahasto			
Investointimenot	-70 000	-45 612	34,8
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0	0,0
Pysyvien vastaavien luovutustulot	276 000	0	-100,0
Koko kunta yhteensä			
Investointimenot	-5 693 550	-4 157 404	27,0
Rahoitusosuudet investointeihin	997 000	870 603	12,7
Pysyvien vastaavien luovutustulot	326 000	421 107	29,2

INVESTOINNIT 2017

Kunnanhallitus

Maanhankinta ja -luov.	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-120	-345	-50	-95	-90
Tulot	1 451	117	50	421	742
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksien myynti			50	421	
Netto	1 331	-228	0	326	0

Hanketavoitteet

Maanhankintaan käytetään vain maanmyyntituloja vastaava määrä.

Vuosiin 2017 - 2019 ei kohdistu muutoksia.

Hanketavoitteiden toteutuminen :

Sekä maanhankintoja että maanmyyntiä toteutui arvioitua huomattavasti enemmän.

Tytäryht. osakkeet	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-185	0	-150	0	
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksien myynti					
Netto	-185	0	-150	0	

Hanketavoitteet

Omistajapoliittisessa ohjelmassa Nuoris- ja luont.matk.keskuksen päärakennuksen sisäremontti tehdään vuonna 2015 500.000 euron kustannusarviollla. Valtionosuusedellytys on 70 %, joten kuntaosuuksiksi jää pääomallainana 150.000 euroa. Hanke siirtyy vuoteen 2017. investointiosan muutokset 2015: Saariselän Siula 28 750 €. Saariselkä Oy 155 639 €.

Hanketavoitteiden toteutuminen

Hanke ei toteutunut.

Valtuustosalin kalusto	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-24	0			
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksien myynti					
Netto	-24	0	0	0	0

Kunnanhallitus yhteensä	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-329	-345	-200	-95	53
Tulot	1 451	117	50	421	742
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti			50		
Netto		-228	-150	326	318

Sosiaali- ja terveyslautakunta

Koneet ja kalusto	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-49	-23	-210	-15	93
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-49	-23	-210	-15	93

Hanketavoitteet

2017: 1. Männikön kalust.120 000€. 2.kattonosturi Kaamosranta 15 000€. 3.kannettava ultraäänilaitte päivystykseen 30 000€. 4.hoitajakutsujärjestelmä tk:n neuvola 25 000€ 5. Terveyskeskuksen polin kalustus 20 000€ 2018: 1.vuodeosaston kalust. 25 000€ 2.rasitusekg-laitteisto 10 000€ 3.kotipalveluauto 20 000€. 2019: 1. Toimintakeskus kalust. 20 000€ 2. telemetrialaitteisto tehovalvontaan 30 000€.

Hanketavoitteiden toteutuminen

Sosiaali- ja terveyslautakunnan suunnitellut investoinnit eivät toteutuneet. Ultraäänilaitte hankittiin päivystykseen, mutta toimittajan laskutusongelmista johtuen lasku ei ehtinyt vuodelle 2017. Kaamosrantaan ei tarvittu kattonosturia vaan sinne hankittiin liikuteltava nosturi käyttötalouden kalustomäärärahoilla. Sosiaali- ja terveyslautakunta hyväksyi 19.12.2017 § 83 investointiohjelman muutoksen ja kattonosturiin varattu määräraha käytettiin endoskooppien pesu- ja desinfektio laitteen hankintaan. Männikön kalustaminen ja terveyskeskuksen vastaanottotilojen kalustaminen siirtyivät vuodelle 2018 sekä neuvolan hoitajakutsujärjestelmä siirtyi vuodelle 2020.

Suun ja terv.huolto	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-46		-43	-43	0
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-46	0	-43	-43	0

Hanketavoitteet

2017: hammashoidon yksikön uusiminen 30 000 €, kaapistot 13 000 € 2018: hammashoidon yksikön uusiminen 30 000 €.

Hanketavoitteiden toteutuminen

Hammashoidon yksikkö ja kaapistot uusittiin suunnitelman mukaisesti.

Potilastietojärjestelmä	TP 2015	TP 2016	TA 2017 +muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot		-18			
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	0	-18	0	0	0

Sos. Ja terv.ltk yhteensä	TP 2015	TP 2016	TA 2017+ muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-398	-41	-253	-58	77
Tulot	0	0	0	0	
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-398	-41	-253	-58	77

Sivistyslautakunta

Kirjasto	TP 2015	TP 2016	TA 2017+ muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	0	-293	-100	-97	
Tulot	0	125			
Rahoitusosuudet	0				
Omaisuuksienmyynti	0				
Netto	0	-168	-100	-97	0

Hanketavoitteet

Vuonna 2016 uuden kirjastoauton hankinta 300.000 €, johon valtionosuutta saatu 125 000 euroa. Kirjastoauton korityön hankintaan ja korin maalaukseen tarvitaan vuonna 2017 vielä 100 000 euroa lisää, sillä vuodelle 2016 varattu investointiraha ei riittänyt, sivistyslautakunta, 15.6.2016, 28 §.

Hanketavoitteiden toteutuminen

Kirjastoauton loppuunsaattaminen toteutui suunnitellusti.

Saariselän urheilualue	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-40	-44			
Tulot	20	4			
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-20	-40	0	0	0

Ivalon ala-asteen koulu	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot			-30	0	
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksien myynti					
Netto			-30	0	0

Hanketavoitteet

Vuonna 2017 oppimisympäristön modernisointi uuden opetussuunnitelman tavoitteiden mukaiseksi (kaksi luokkaa > toiminnallisuus ja monikäyttöisyys) 30 000 euroa.

Hanketavoitteiden toteutuminen

Oppimisympäristön modernisointi ei toteutunut. Sisäilmaongelmista modernisointi katsottiin tässä vaiheessa tarpeettomaksi toteuttaa.

Liikunta	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot			-60	-37	
Tulot			19		
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksien myynti					
Netto			-41	-37	0

Hanketavoitteet

Vuonna 2017 älyliikuntalaitteiden hankinta Ivalon ala-asteen kouluun ja Inarin kouluun, yhteensä 30 000 € (oppimisympäristön modernisointi uuden opetussuunnitelman tavoitteiden mukaiseksi / Inarin kunnan strategiakehät / toimivat sivistyspalvelut). Investointiin haetaan Lapin ely-keskukselta 30 % (9 000 €) avustusta. Vuonna 2017 Inarin kouluun monitoimikenttä (Ässä-kenttä) yhteensä 30 000 €, josta S-ryhmä kustantaa 10 000 €.

Hanketavoitteiden toteutuminen

Älylaitteet hankittiin vuonna 2017, mutta niiden toimitus on viivästynyt. Inarin koulun Ässä-kenttä toteutui suunnitellusti.

Siv. Itk yhteensä	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-100	-337	-190	-134	29
Tulot	20	129	19	0	
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksien myynti					
Netto	-80	-208	-171	-134	22

Tekninen lautakunta

Tiet yms. kiinteät rak.	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-483	-725	-500	-425	15
Tulot	12	30		0	
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-471	-695	-500	-425	15

Hanketavoitteet

Vuonna 2017 toteutetaan mittava kaavateiden päällystysohjelma. Katupäällyste kilpailutetaan yhdessä ELY-keskuksen kanssa, jolla pyritään alentamaan yksikköhintaa.

Hanketavoitteiden toteutuminen

Toteutuneet päällystyskohteet vuonna 2017 olivat V.E. Törmäsentie, Saarikoskentie, Pystykorvantie, Puustellintie, Tammukkatien kevytväylä, Aihkitie, Valkamantie, Kerttuojantie ja varastosiirtoalue Lintumaan teollisuusalueelle. Lisäksi saneerattiin Kirkkokujan alkuosa (plv 0-272) sekä rakennettiin moottorikelkkareittien sillat Ahvenjoelle ja Menesjoelle.

Veskonien satama	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	0	0	-372	-402	-8
Tulot			20	20	0
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	0	0	-352	-422	-20

Hanketavoitteet

Veskonien sataman pysäköintialuetta laajennetaan ja rakennetaan talvisäilytysalue. Lisäksi kalasataman toimivuutta parannetaan ponttaamalla sataman ranta n. 130 m matkalta. Hankkeelle haetaan EU-rahoitusta (50 %).

Hanketavoitteiden toteutuminen

Veskonien sataman rakentaminen aloitettiin syksyllä 2017 ja satama valmistuu alkukesästä 2018 ennen veneilykauden alkua. Syksyn aikana 2017 ponttiseinä pystytettiin ja sataman ruoppaukset tehtiin sekä pysäköintialue ja talvisäilytysalue saatiin rakennettua pintarakenteita vaille valmiiksi.

Veskonien kalasataman rakentamiseen on haettu Euroopan meri- ja kalatalousrahaston Suomen tukiohjelmasta rahoitusta ja hankkeelle myönnetty tuki on 80 % hyväksytyjen kustannusten kokonaismäärästä. Tuki päätös tuli vuoden 2018 puolella.

Rak.tark sähköinen arkist.	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot			-55	-24	56
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksien myynti					
Netto			-55	-24	56

Hanketavoitteet

Vuosille 2017 ja 2018: á 55 000 euroa: rakennustarkastuksen sähköinen arkistointi.

Hanketavoitteiden toteutuminen

Arkistosta on digitoitu 35 %.

Tekninen ltk. yhteensä	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-483	-725	-927	-851	8
Tulot	12	30	20	20	0
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksien myynti					
Netto	-471	-695	-907	-831	8

Kalatalouden kehittämisrahasto

Inarin kalahalli	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-65	-39	-91	0	0
Tulot	48	0	65	20	-69
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksien myynti					
Netto	-17	-39	-26	20	177

Hanketavoitteet

Hanketavoitteiden toteutuminen

Tavoitteet eivät toteutuneet. Siirrettiin v. 2018. Tulot koskivat KEHA -keskuksen maksatusta v. 2016 - 2017 Inarin kalahallin perkuu, - suomustus- ja halkaisukoneen toteuttamiseen.

Jäähileasemat	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot			-70	0	
Tulot			56	0	
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto			-14	0	

Hanketavoitteet

Hanketavoitteiden toteutuminen

Tavoitteet eivät toteutuneet. Asia siirrettiin v. 2018.

Veskonien kalasataman varust.	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot			-34	0	
Tulot			27	0	
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto			-7	0	0

Hanketavoitteet

Hanketavoitteiden toteutuminen

Hanke ei toteutunut. Siirrettiin v. 2018.

Kalatalous yhteensä	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-115	-39	-195	0	0
Tulot	93	0	148	20	-86
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-22	-39	-47	20	143

Ruokapalvelu liikelaitos

Koneet ja kalusto	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-15	-21	-35	-10	71
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-15	-21	-35	-10	71

Hanketavoitteet

Vuonna 2017 Ivalon valmistuskeittiön dieettikeittiön monitoimiuunien(2kpl), vihannesleikkurin ja pakaste-kaapin uusiminen sekä hankitaan rst työpöytä korkeuden säädöllä 35 000 €. Vuonna 2018 Ivalon valmistus-keittiön astiahuollon esipesuosaston, tunneliastianpesukoneen sekä purkausrullaradan uusiminen 30 000 €. Vuonna 2019 Ivalon ala-asteen astiahuollon esipesuosaston, tunneliastianpesukoneen sekä purkausrullaradan uusiminen 20 000 €.

Hanketavoitteiden toteutuminen

Ivalon päiväkodin astiahuollon muutostyöt toteutettiin vuoden 2017 aikana, n. 10 000 €. Toimittaja ei ole voinut toimittaa rst työpöytää korkeuden säädöllä.

Ruokapalvelu yhteensä	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-15	-21	-35	-10	71
Tulot	0	0	0	0	0
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-15	-21	-35	-10	71

Tilapalvelu liikelaitos

Männikön palvelukoti	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot		-78	-2 700	-2 732	-1
Tulot			810	831	3
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	0	-78	-1 890	-1 901	-1

Hanketavoitteet

Vuonna 2016 osastojen peruskorjauksen suunnittelu 80.000 €. Vuonna 2017 peruskorjaus 2,7 milj.euroa (alustava kustannusarvio). ARA:n erityisryhmien investointiavustus 40 % kustannuksista.

Hanketavoitteiden toteutuminen

2017 vuoden aikana aloitettiin Männikön peruskorjaustyöt, työt valmistuvat keväällä 2018. Kulut ylittyivät hiukan suunnitellusta ennalta arvaamattomien lisä- ja muutostöiden vuoksi.

Terveyskeskus	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama
Menot	-70	-76	-234	-42	82
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-70	-76	-234	-42	82

Hanketavoitteet

Vuoden 2016 investointi siirtyy vuodelle 2017. Varastotilojen lisäys vuodelle 2017 95 000 €.

Hanketavoitteiden toteutuminen

2017 vuoden aikana toteutettiin lukitusjärjestelmän päivitys ja vainajakylmiön laajennus Tilapalvelu liikelaitoksen johtokunnan päätöksen mukaisesti.

Pienet hankkeet	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-10	-22			
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-10	-22	0	0	0

Ivalon yläaste	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-166	-74			
Tulot	16	4			
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-150	-70	0	0	

Urheilu- ja nuorisotalo	TP 2015	TP 2016	TA 2017 +muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-10	0			
Tulot		0		0	0
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-10	0	0	0	0

Ivalon ala-aste	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-231	-126			
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-231	-126	0	0	0

Kunnantalo	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-36	-31	-40	-40	0
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti					
Netto	-36	-31	-40	-40	0

Hanketavoitteet

Vuonna 2015 kahden invapaikan, auto- ja pyöräkatoksen sekä sadevesijärjestelmän rakentamiseen 40.000 €. Sisätilojen peruskorjaukseen vuosille 2015 - 2017 40.000 € per vuosi.

Hanketavoitteiden toteutuminen

2017 vuoden aikana kunnostettiin käytävien alakatot.

Saariselän päiväkoti	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot			-350	0	
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti					
Netto	0	0	-350	0	0

Hanketavoitteet

Vuonna 2016 Saariselän päiväkodin suunnittelu 60 000 €. Vuonna 2017 päiväkodin peruskorjaus 350 000 €. Liittyy kiinteistöselvitykseen.

Hanketavoitteiden toteutuminen

Päiväkodin suunnittelua ja rakentamista ei aloitettu, koska investointiin oli kirjattu "liittyy kiinteistöselvitykseen"

Ivalon lukio	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot			-250	-148	41
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti					
Netto			-250	-148	41

Hanketavoitteet**Hanketavoitteiden toteutuminen:**

Hanke toteutui. Menot alittuivat arvioon nähden.

Peräsaajontie tsto ja sos.tilat	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot			-250	-2	99
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto			-250	-2	99

Hanketavoitteet

Teknisen osaston työntekijöille uudet tilat v. 2017.

Hanketavoitteiden toteutuminen

Investointia ei ehditty toteuttamaan pienten henkilöstöresurssien vuoksi, siirretty vuodelle 2018

Törmäsen koulu	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-8	-43	0	0	
Tulot					
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-8	-43	0	0	0

Tilapalvelu yhteensä	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-627	-450	-3 824	-2 964	22
Tulot	16	4	810	831	3
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-611	-446	-3 014	-2 133	29

Saariselän kehittämisrahasto

Rinnealueen maanluov.	TP 2015	TP 2016	TA 2017 +muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-1 380				
Tulot		12	276	0	0
Rahoitusosuudet					
Omaisuuksienmyynti					
Netto	-1 380	12	276	0	0

Rinnealueen kunnall.tek.	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-1 503	-324	-70	-46	34
Tulot	38				
Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti					
Netto	-1 465	-324	-70	-46	34

Hanketavoitteet

Vuonna 2014 aloitetun kunnallistekniikan rakentamisen urakkasumma oli 2.328.000 €. Vuodelle 2015 merkittiin alun perin käyttämättömät määrärahat 328.000 €. Vuodelle 2017 merkitään Rinnealueen kokoojakadun päällystykseen 70 000 euroa. 212.000 euroa siirretään suunnittelukauden ulkopuolelle.

Hanketavoitteiden toteutuminen

Vaeltajantien alaosa asfaltoitiin.

S-selän kehitt.rah. Yht.	TP 2015	TP 2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-3 549	-324	-70	-46	34
Tulot	38	12	276	0	0
Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti		12			
Netto	-3 511	-312	206	-46	34

INVESTOINNIT YHTEENSÄ

Investoinnit yhteensä	2015	2016	TA 2017+muutos	TP 2017	Poikkeama %
Menot	-5 615	-2 282	-5 694	-4 158	27
Tulot	1 760	292	1 323	1 292	-2
Rahoitusosuudet					
Omaisuuudenmyynti		129	326	421	29
Netto	-3 855	-1 990	-4 371	-2 866	34

6. RAHOITUSOSA JA LAINAKANTA

Suunnittelukauden (2017–2019) nettoinvestointien määrä on n. 4,8 milj. euroa.

Rahoituslaskelmaan sisältyy ensi vuodelle pitkäaikaisen lainan ottoa 3,9 milj. euroa. Vuoden 2017 investoinnit ovat suunnittelukauden korkeimmat eli 3,8 milj. euroa. Vuosina 2017–2019 lainaa otetaan 3,9 milj. euroa. Lyhytaikaista lainaa on varauduttu nostamaan ja lyhentämään vuoden 2017 aikana 1,0 milj. euroa. Lisäksi rahoitusosassa on varauduttu antamaan 0,2 milj. euroa lyhytaikaista korotonta tilapäislainaa mahdollisiin kehittämishankkeisiin. Kunnanhallitus voi erillispäätöksillä antaa tilapäislainoja mm. kylien EU- tai muihin hankkeisiin.

Suunnitelman mukaisia pitkäaikaisen lainan vähennyksiä on vuositasolla noin 2,0 milj. euroa. Pitkäaikaisen lainan määrä on laskenut vuoden 2012 13,3 milj. eurosta (1979 euroa/asukas) ja vuonna 2015 noussut 14,2 milj. euroon (2096 euroa/asukas). Vuonna 2016 nostetaan lisää lainaa n. 2,6 milj. euroa Tilapalvelu liikelaitokselle. Vuonna 2016 lainamäärä nousee 2175 euroon asukasta kohden, ja nousee edelleen vuoteen 2017 mennessä 2460 euroon asukasta kohden. Peruskunnan lainojen taso on alempi kuin maassa keskimäärin, mutta konsernivielan määrä suurempi.

Kunnan kassatulot ovat jälkipainotteisia johtuen kiinteistöveron maksatusaikataulusta (kiinteistöverot kerätään ja maksetaan vasta vuoden lopulla). Tavoitteena on kunnan kassan pitäminen riittävän vahvana. Tavoite toteutuu, jos maksuvalmius saadaan pysymään 20 päivänä. Ensi vuonna maksuvalmius vaihtelee ja tilapäisesti heikkenee johtuen mm. kertaluontoisista menoista.

Maksuvalmius säilyy koko suunnittelukauden korkeana, keskimäärin 33 kassapäivässä.

Tavoitteiden toteutuminen

Investointimenot toteutuivat n. 1 milj. euroa pienempinä, kuin alkuperäisessä talousarviossa oli, ja n. 1,5 milj. euroa pienempinä, kuin muutetussa talousarviossa.

Lainaa otettiin 0,775 milj. euroa, mikä oli n. 3 milj. euroa vähemmän kuin talousarviossa oli. Laina oli korotukilaina Tilapalvelu liikelaitokselle, kohdistuen Männikön palvelukodin peruskorjaukseen.

Asukaskohtainen lainamäärä laski 2208 eurosta asukasta kohden 2012 euroon asukasta kohden. Lainojen taso on edelleen alempi kuin maassa keskimäärin.

Kunnan kassaan asetettu tavoite toteutui. Kassa säilyi vahvana, ollen 51 päivää.

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

RAHOITUSLASKELMA 31.12.2017 KOKO KUNTA	Alkuperäinen Talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio (alkuper.+ muutokset) TA2017	Toteutunut	Poikkema	Tot. %	TP2016
Toiminnan rahavirta	TA2017		TA2017				
Vuosikate	946 485	-57 762	888 723	4 918 302	4 029 579	553,4	3 590 025
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0		18 236
Tulorahoituksen korjauserät			0	-436 536	-436 536		-163 561
Investointien rahavirta							
Investointimenot	-5 248 550	-445 000	-5 693 550	-4 157 404	1 536 146	73,0	-2 279 427
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 119 000	-122 000	997 000	870 603	-126 397	87,3	163 200
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luo	326 000	0	326 000	857 643	531 643	263,1	292 097
Toiminnan ja investointien rahavirta	-2 857 065	-624 762	-3 481 827	2 052 608	5 534 435	-59,0	1 620 570
Rahoituksen rahavirta							
Antolainauksen muutokset							
Antolainasaamisten lisäykset	0	1 080 000	1 080 000	-1 741 842	-2 821 842		-103 471
Antolainasaamisten vähennykset	185 450	0	185 450	0	-185 450		0
Lainakannan muutokset							
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	3 910 000	0	3 910 000	775 350	-3 134 650	19,8	2 600 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 972 800	0	-1 972 800	-1 972 666	134	100,0	-1 814 441
Lyhytaikaisten lainojen muutos	200 000	0	200 000	0	-200 000		0
Muut maksuvalmiuden muutokset							
Toimeksiantojen varojen ja pääomien	0		0	478	478		-679
Saamisten muutos	-200 000	0	-200 000	-672 691	-472 691		211 132
Korottomien velkojen muutos	0		0	1 665 766	1 665 766		-157 624
Rahoituksen kassavirta	2 122 650	1 080 000	3 202 650	-1 945 605	-5 148 255		734 917
Rahavarojen muutos	-734 415	455 238	-279 177	107 003	386 180		2 355 487
Kassavarat 31.12.				8 672 266			8 565 263
Kassavarat 1.1.				8 565 263			6 209 776
Muutos				107 003			2 355 487

RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

(Koko kunnan rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut)

	v.2017	v.2016
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	4 918 302,02	3 590 024,91
Satunnaiset erät	0,00	18 236,00
Tulorahoituksen korjauserät	-436 535,76	-163 560,59
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-4 157 404,29	-2 279 427,33
Rahoitusosuudet investointeihin	870 603,00	163 200,00
Pysyvien vast.hyöd.luovutustulot	857 642,77	292 097,17
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 052 607,74	1 620 570,16
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-1 741 841,59	-103 471,00
Antolainasaamisten vähennys	0,00	0,00
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	775 350,00	2 600 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 972 666,18	-1 814 440,50
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset	993 553,20	52 828,56
Rahoituksen rahavirta	-1 945 604,57	734 917,06
Rahavarojen muutos	107 003,17	2 355 487,22
Rahavarat 31.12.	8 672 266,08	8 565 262,91
Rahavarat 01.01.	8 565 262,91	6 209 775,69
Rahoituslaskelman tunnusluvut	v.2017	v.2016
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta,€	2043	653
Investointien tulorahoitus, %	149,64	169,65
Lainakanta 31.12. Milj. €	13,832	15,029
Lainat € / asukas	2012	2208
Lainanhoitokate	2,33	1,54
Kassasta maksut/vuosi Milj. €	63,465	60,072
Kassan riittävyys, pv	51	52
Asukasmäärä	6874	6806

RAHOITUSLASKELMAN JA SEN TUNNUSLUKIJEN ANALYSOINTI 2017

Investointien tulorahoitus

= $100 \times \text{vuosikate} / \text{investointien omahankintameno}$.

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta (= investointimenot - rahoitusosuudet) on rahoitettu tulorahoituksella.

Investointien omahankintamenosta rahoitettiin tulorahoituksella 149,6 %.

Toiminnan ja investointien rahallinen kertymä, vertailuluvut 2016 - 2017

Tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymä omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen.

Lainakanta 31.12.

= vieras pääoma lukuun ottamatta saatuja ennakoita sekä lyhytaikaisen vieraan pääoman osto-, siirto- ja muita velkoja.

Kunnan lainakanta oli 13 832 milj. euroa.

Lainakanta nousi 1,2 milj. euroa.

Kunta nosti v. 2017 aikana uutta talousarviolainaa 0,775 milj. euroa.

Lainanhoitokate

= vuosikate + korkokulut / korkokulut + lainojen lyhennykset. Tunnusluku kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun.

Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2.

Kunnan lainanhoitokyky on tyydyttävä, kun tunnusluku on 1-2.

Lainanhoitokate oli 2.

Tunnusluvun arvo pysyi samana.

Kassavarat (rahavarat)

= rahoitusomaisuuteen merkityt sijoitukset, rahat ja arvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

Kassavarat kasvoivat 0,107 milj. euroa edelliseen tilinpäätökseen verrattuna.

Kassasta maksut

= tuloslaskelman vuosikatetta edeltävät ulkoiset kuluerät ja rahoituslaskelmasta investoinnit, antolainojen lisäykset sekä pitkäaikaisten lainojen lyhennykset.

Kassasta maksut olivat 63 milj. euroa, kun ne olivat edellisenä vuonna 60 milj. euroa.

Kassasta maksut olivat 3 milj. euroa suuremmat kuin edellisenä vuonna.

Kassan riittävyys / pv

= $365 \text{ pv} \times \text{kassavarat} / \text{kassasta maksut}$

Kassan riittävyys tilinpäätöspäivänä oli 51 päivää mukaan lukien Kalatal.rahaston rahavarat.

Kassan riittävyys huononi 1 pv. edellisestä tilinpäätöksestä, mutta on edelleen vahva.

Peruskunnan rahoituslaskelma

	ALKUPER.TA	TA-MUUT.	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT.
RAHOITUSLASKELMA						
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	-768 222	-27 762	-795 984	3 428 269	-4 224 253	-430,7
Tulorahoituksen korjauserät	0	0	0	-436 536	436 536	0,0
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-1 569 550	0	-1 569 550	-1 138 251	-431 299	72,5
Rah.osuudet invest.menoihin	39 000	0	39 000	20 000	19 000	51,3
Pysyv.vast.hyödykk.luovutustul	50 000	0	50 000	857 643	-807 643	1715,3
Toiminnan ja invest. rahavirta	-2 248 772	-27 762	-2 276 534	2 731 125	-5 007 659	-120,0
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten lisäykset	0	1 080 000	1 080 000	-1 741 842	2 821 842	-161,3
Liikel.peruspääoman muutos	0	0	0	0	0	0,0
Antolainasaamisten vähennykset	0	0	0	0	0	0,0
Lainakannan muutokset						
Pitkäaik.lainojen lisäys	0	0	0	0	0	0,0
Pitkäaik.lainojen vähennys	-846 700	0	-846 700	-956 618	109 918	113,0
Lyhytaikaisten lainojen muutos	200 000	0	200 000	0	200 000	0,0
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Toimeksiant.var.ja po:n muut.	0	0	0	478	-478	0,0
Saamisten muutos	-200 000	0	-200 000	56 407	-256 407	-28,2
Korottomien velkojen muutos	0	0	0	157 402	-157 402	0,0
Rahoituksen rahavirta	-846 700	1 080 000	233 300	-2 484 172	2 717 472	-1064,8
RAHAVAROJEN MUUTOS	-3 095 472	1 052 238	-2 043 234	246 953	-2 290 187	-12,1
RAHAVAROJEN MUUTOS	0	0	0	-246 953	246 953	0,0

Tulorahoituksen riittävyys 2017

Tulojen riittävyyttä tarkastellaan toisaalta tuloksen näkökulmasta ja toisaalta rahoituksen näkökulmasta.

Talous on heikkenevä, jos vuosikate on positiivinen, mutta tilikauden tulos negatiivinen. Useamman tilikauden tarkastelujaksolla tuloslaskelman tulojen tulee kattaa tuloslaskelmaan merkityt menot. Pitkällä aikavälillä tulojen ei tulisi myöskään olla menoja isommat.

Tulorahoituksen riittävyys
(Tuloksen näkökulma)

	v.2017 (1000 €)	v.2016 (1000 €)
Vuosikate	4 918	3 590
Tilikauden tulos	2 868	1 736

Tuloksen näkökulmasta rahoituksen riittävyydestä voidaan todeta seuraavaa:
Vuosikate parani edellisestä vuodesta 1,328 milj. euroa.
Tilikauden tulos parani edellisestä vuodesta 1,132 milj. euroa.

Tulorahoituksen riittävyys
(Rahoituksen näkökulma)

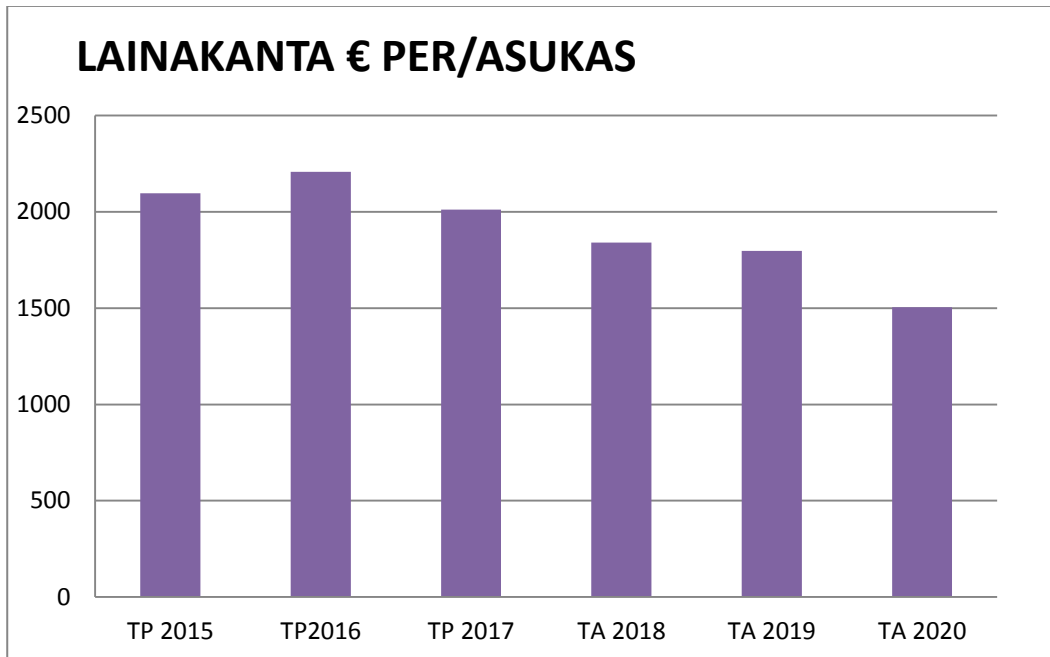
	v.2017 (1000 €)	v.2016 (1000 €)
Vuosikate	4 918	3 590
- pitkäaikaisten lainojen lyhennys	-1 973	-1 814
- sumupoistot / = keskimääräinen korvausinvestointitarve	<u>-2 050</u>	<u>-1 872</u>
	895	-96

Talous on tasapainossa, jos vuosikate kattaa suunnitelman mukaiset poistot (keskimääräinen korvausinvestointitarve) ja lainojen lyhennykset.

Rahoituksen näkökulmasta tarkasteltuna voidaan tulojen riittävyydestä pidemmällä aikavälillä todeta seuraavaa:

Vuosikate kattoi poistot ja lainanlyhennykset, joten talous on tasapainossa.

LAINAKANTA	PERUSKUN- TA	TILAPALVE- LU	SAA- RISELÄN KE- HITT.RAH.	KOKO KUN- TA YHTEENSÄ	Asukkai- ta	per/as 6874 v. 2017
	€	€		€	€	€/as.
TP2008 yht.	9 018 229	5 905 901		14 924 130		2 175
TP2009 yht.	11 020 642	6 410 074		17 430 716		2 540
TP2010 yht.	8 930 341	8 078 747		17 009 088		2 511
TP2011 yht.	8 090 040	7 289 365		15 379 404		2 277
v. 2012 yht.	6 749 738	6 561 964		13 311 702		1 979
v. 2013 yht.	7 504 437	6 631 754		14 136 191		2 080
v. 2014 yht.	6 554 136	6 048 959	1 826 000	14 429 095		2 119
v. 2015 yht.	5 603 834	5 316 359	3 323 400	14 243 593		2 096
v. 2016 yht.	5 755 442	6 132 885	3 140 800	15 029 127	6 806	2 208
v. 2017 TP	TA 2017					
* lyhennykset 2017	-1 972 800	-956 618	-833 448	-182 600	-1 972 666	
* lainanotto 2017	3 910 000	775 350	775 350	775 350		
31.12.2017		4 798 824	6 074 787	2 958 200	13 831 811	6 874 2 012
v. 2018						
* lyhennykset 2018		-856 618	-1 225 709	-182 600	-2 264 927	
* lainanotto 2018		1 000 000			1 000 000	
31.12.2018		4 942 206	4 849 078	2 775 600	12 566 884	6 829 1840
v. 2019						
* lyhennykset 2019		-881 318	-1 228 269	-182 600	-2 292 187	
* lainanotto 2019		2 000 000			2 000 000	
31.12.2019		6 060 888	3 620 809	2 593 000	12 274 697	6 829 1797
v. 2020						
* lyhennykset 2020		-1 005 998	-1 131 601	-1 862 600	-4 000 199	
* lainanotto 2020		2 000 000			2 000 000	
31.12.2020		7 054 890	2 489 208	730 400	10 274 498	6 829 1 505



KUNNAN KOKONAISTULOT JA -MENOT

	31.12.2017		31.12.2016	
TULOT	€	%	€	%
Varsinainen toiminta				
Toimintatuotot	9 433 153,41	15,1	8 614 055,30	13,8
Verotulot	26 676 992,89	42,6	26 169 279,10	42,0
Valtionosuudet	23 455 583,00	37,5	23 792 034,00	38,1
Korkotuotot	82 388,94	0,1	82 123,94	0,1
Muut rahoitustuotot	863 321,98	1,4	806 898,88	1,3
Satunnaiset erät	0,00	0,0	18 236,00	0,0
Tulorahoituksen korjauserät	-436 535,76	-0,7	-163 560,59	-0,3
Investoinnit				
Rahoitusosuudet invest.menoihin	870 603,00	1,4	163 200,00	0,3
Käyttöomaisuuden myyntitulot	857 642,77	1,4	292 097,17	0,5
Rahoitustoiminta				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	775 350,00	1,2	2 600 000,00	4,2
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,0	0,00	0,0
Antolainasaam. vähennykset	0,00	0,0	0,00	0,0
Oman pääoman lisäys	0,00	0,0	0,00	0,0
Kokonaistulot yhteensä	62 578 500,23	100,0	62 374 363,80	100,0
MENOT				
Varsinainen toiminta				
Toimintakulut	55 337 317,57	87,2	55 519 985,48	92,4
Korkokulut	250 808,54	0,4	338 091,88	0,6
Muut rahoituskulut	5 012,09	0,0	16 288,95	0,0
Investoinnit				
Investointimenot	4 157 404,29	6,6	2 279 427,33	3,8
Rahoitustoiminta				
Pitkäaik. lainojen väh.	1 972 666,18	3,1	1 814 440,50	3,0
Lyhytaik.lainojen vähennys	0,00	0,0	0,00	0,0
Antolainasaam.lisäykset	1 741 841,59	2,7	103 471,00	0,2
Kokonaismenot yhteensä	63 465 050,26	100	60 071 705,14	100

Tarkistuslaskelma

Kokonaistulojen ja -menojen erotus		
Muut maksuvalmiuden muutokset	993 553,20	52 828,56
Kassavarojen muutos	107 003,17	2 355 487,22
Erotus/Summa	-886 550,03	2 302 658,66
Kokonaismenot	63 465 050,26	60 071 705,14
Kokonaistulot	62 578 500,23	62 374 363,80
Erotus	-886 550,03	2 302 658,66

7. TASE

INARIN KOKO KUNNAN TASE	31.12.2017
VASTAAVAA	
PYSYVÄT VASTAAVAT	
Aineelliset hyödykkeet	
Maa- ja vesialueet	6 115 022,32
Rakennukset	13 012 200,30
Kiinteät rakenteet ja laitteet	6 126 662,31
Koneet ja kalusto	653 385,89
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	3 317 146,16
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	29 224 416,98
Sijoitukset	
Osakkeet ja osuudet	25 339 513,13
Muut lainasaamiset	5 190 180,71
Muut saamiset	273 542,63
Sijoitukset yhteensä	30 803 236,47
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	60 027 653,45
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	
Valtion toimeksiannot	22 652,77
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	25 954,02
TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHTEENSÄ	48 606,79
VAIHTUVAT VASTAAVAT	
Saamiset	
Pitkäaikaiset saamiset	
Lainasaamiset	148 826,05
Siirtosaamiset	402 753,94
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	551 579,99
Lyhytaikaiset saamiset	
Myyntisaamiset	980 874,80
Lainasaamiset	100 000,00
Muut saamiset	1 065 440,65
Siirtosaamiset	1 552 835,05
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	3 699 150,50
Saamiset yhteensä	4 250 730,49
Rahoitusarvopaperit yhteensä	1 291 941,90
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	7 380 324,18
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	12 922 996,57
VASTAAVAA YHTEENSÄ	72 999 256,81
VASTATTAVAA	
OMA PÄÄOMA	
Peruspääoma	37 122 295,14
Muut omat rahastot	4 335 767,73
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	6 474 586,31
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	2 838 611,71
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	50 771 260,89
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET	
Vapaaehtoiset varaukset	0,00
POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET YHTEEN-	
SÄ	0,00
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	

Valtion toimeksiannot	18 952,77
Lahjoitusrahastojen pääomat	25 954,02
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHTEENSÄ	44 906,79
 VIERAS PÄÄOMA	
Pitkäaikainen	
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	10 599 484,44
Lainat julkisyhteisöiltä	1 540 000,00
Pitkäaikainen yhteensä	12 139 484,44
Lyhytaikainen	
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 252 326,58
Lainat julkisyhteisöiltä	440 000,00
Ostovelat	4 659 051,99
Muut velat	712 294,38
Siirtovelat	2 979 931,74
Lyhytaikainen yhteensä	10 043 604,69
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	22 183 089,13
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	72 999 256,81

Tasetarkastelu

TASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	v.2017	v.2016
PYSYVÄT VASTAAVAT	60 027 653,45	57 419 934,48
Aineelliset hyödykkeet	29 224 416,98	28 408 622,12
Maa- ja vesialueet	6 115 022,32	6 441 324,02
Rakennukset	13 012 200,30	14 388 531,89
Kiinteät rakenteet ja laitteet	6 126 662,31	6 667 064,21
Koneet ja kalusto	653 385,89	723 743,09
Keskeneräiset hankinnat	3 317 146,16	187 958,91
Sijoitukset	30 803 236,47	29 011 312,36
Osakkeet ja osuudet	25 339 513,13	25 339 513,13
Muut lainasaamiset	5 190 180,71	3 448 339,12
Muut saamiset	273 542,63	223 460,11
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	48 606,79	52 485,95
Valtion toimeksiannot	22 652,77	27 208,46
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	25 954,02	25 277,49
VAIHTUVAT VASTAAVAT	12 922 996,57	11 904 641,26
Saamiset	4 250 730,49	3 339 378,35
Pitkäaikaiset saamiset	551 579,99	490 487,94
Lainasaamiset	148 826,05	87 734,00
Siirtosaamiset	402 753,94	402 753,94
Lyhytaikaiset saamiset	3 699 150,50	2 848 890,41
Myyntisaamiset	980 874,80	1 215 827,87
Lainasaamiset	100 000,00	100 000,00
Muut saamiset	1 065 440,65	754 221,59
Siirtosaamiset	1 552 835,05	778 840,95
Rahoitusarvopaperit	1 291 941,90	1 251 862,31
Rahat ja pankkisaamiset	7 380 324,18	7 313 400,60
	72 999 256,81	69 377 061,69

VASTATTAVAA	v.2017	v.2016
OMA PÄÄOMA	50 771 260,89	47 902 858,29
Peruspääoma	37 122 295,14	37 122 295,14
Muut omat rahastot/Kalatalousrahastot	4 335 767,73	4 305 976,84
Edellisten tilik. yli-/alijäämä	6 474 586,31	4 689 103,79
Tilikauden yli-/alijäämä	2 838 611,71	1 785 482,52
POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.	0,00	0,00
Vapaaeht.varaukset/Investointivaraukset		
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	44 906,79	48 308,03
Valtion toimeksiannot	18 952,77	22 908,46
Lahjoitusrahastojen pääomat	25 954,02	25 399,57
VIERAS PÄÄOMA	22 183 089,13	21 425 895,37
Pitkäaikainen	12 139 484,44	13 239 061,02
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	10 599 484,44	11 259 061,02
Lainat julkisyhteisöiltä	1 540 000,00	1 980 000,00
Ostovelat	0,00	0,00
Lyhytaikainen	10 043 604,69	8 186 834,35
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 252 326,58	1 350 066,18
Lainat julkisyhteisöiltä	440 000,00	440 000,00
Ostovelat	4 659 051,99	2 840 331,61
Muut velat	712 294,38	769 966,32
Siirtovelat	2 979 931,74	2 786 470,24
	72 999 256,81	69 377 061,69
TASEEN TUNNUSLUVUT	v.2017	v.2016
Omavaraisuusaste-%	69,8	69,0
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	36,74	36,1
Kertynyt yli-/alijäämä milj. €	9,313	6,475
Kertynyt yli-/alijäämä €/asukas	1 355	951
Lainasaamiset milj.€	5,190	3,448
Lainakanta 31.12. (1000 €)	13832	15029
Lainakanta 31.12. €/asukas	2012	2208
Asukasmäärä	6874	6806

TASEEN JA TUNNUSLUKUJEN ANALYSOINTI

TASEEN JA TUNNUSLUKUJEN ANALYSOINTI

Omavaraisuus-%

$$= 100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$$

 Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta ja kykyä selvitä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Hyvä tavoitetaso on keskimäärin 70 % -50 % tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee suurta velkarasitetta.

Kunnan omavaraisuusaste oli 69,8 %, kun se oli edellisenä vuonna 69,0 %.
 Tunnusluku nousi 0,8 % -yksikköä.

Suhteellinen velkaantuneisuus -%

$$= 100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot (=toimintatuotot, verotulot ja käyttöomaisuuden valtionosuudet)}.$$

Mitä pienempi tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Kunnan tunnusluku oli 36,74 %, kun se oli edellisenä vuonna 36,1 %.
 Tunnusluku nousi 0,64 % -yksikköä.

Peruskunnan tase

Peruskunta	Tilinpäätös/saldo
T A S E	
VASTAAVAA	
PYSYVÄT VASTAAVAT	
AINEELLISET HYÖDYKKEET	
MAA- JA VESIALUEET	4 273 376,83
RAKENNUKSET	80 089,09
KIINTEÄT RAKENT. JA LAITT.	3 016 985,44
KONEET JA KALUSTO	627 381,88
KESKENERÄISET HANKINNAT	426 564,72
AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.	8 424 397,96
SIJOITUKSET	
OSAKKEET JA OSUUDET	25 320 098,13
MUUT LAINASAAMISET	12 285 533,70
SIJOITUKSET YHT.	37 605 631,83
PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.	46 030 029,79
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	
VALTION TOIMEKSIANNOT	22 652,77
LAHJ.RAHAST. ERITYISKATT.	25 954,02
TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHT.	48 606,79
VAIHTUVAT VASTAAVAT	
SAAMISET	
PITKÄAIKAISET SAAMISET	
LAINASAAMISET	148 826,05
SIIRTOSAAMISET	0,00
PITKÄAIK.SAAMISET YHT.	148 826,05
LYHYTAIKAISET SAAMISET	
MYyntISAAMISET	843 792,78
MUUT SAAMISET	3 480 337,17
SIIRTOSAAMISET	675 827,94
LYHYTAIK.SAAMISET YHT.	4 999 957,89
SAAMISET YHT.	5 148 783,94
RAHOITUSARVOPAPERIT	
RAHOITUSARVOPAPERIT YHT.	0,00
RAHAT JA PANKKISAAMISET	
RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.	5 029 860,32
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.	10 178 644,26
VASTAAVAA YHTEENSÄ	56 257 280,84
VASTATTAVAA	
OMA PÄÄOMA	
PERUSPÄÄOMA	-36 210 568,81
ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ	-6 329 047,15
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-2 722 344,18

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-45 261 960,14
POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR	
VAPAAEHTOISET VARAUKSET	0,00
POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.	0,00
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	
VALTION TOIMEKSIANNOT	-18 952,77
LAHJOITUSRAH. PÄÄOMAT	-25 954,02
TOIMEKSIANT.PÄÄOMAT YHT.	-44 906,79
VIERAS PÄÄOMA	
PITKÄAIKAINEN VIERAS PO	
LAINAT VAK.- JA RAH.LAIT.	-2 741 006,00
LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ	-1 201 200,00
OSTOVELAT	0,00
PITKÄAIK. VIERAS PO. YHT.	-3 942 206,00
LYHYTAIKAINEN	
LAINAT RAH. - JA VAK.LAIT.	-513 418,00
LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ	-343 200,00
OSTOVELAT	-2 561 003,39
MUUT VELAT	-740 646,58
SIIRTOVELAT	-2 849 939,94
LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA	-7 008 207,91
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	-10 950 413,91
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	-56 257 280,84

8. KOKO KUNNAN TUNNUSLUVUT

TUOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	tp2017	tp2016	tp2015	tp2014
Sijoitetun pääoman tuotto, %				
* Ruokapalvelu liikelaitos	13,24	6,35	1,66	-27,46
* Tilapalvelu liikelaitos	0,35	0,23	0,63	1,13
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %				
* Ruokapalvelu liikelaitos	13,24	6,35	1,66	-27,46
* Tilapalvelu liikelaitos	-0,36	-0,74	-0,27	0,74
Voitto, %				
* Ruokapalvelu liikelaitos	4,85	1,95	0,25	-4,74
* Tilapalvelu liikelaitos	-0,89	-1,91	-0,68	1,98
* Elinkeinot&kehitys Nordica	3,94	0,54	-4,00	12,96
Quick ratio				
* Ruokapalvelu liikelaitos	2,34	2,37	2,06	1,91
* Tilapalvelu liikelaitos	0,74	1,49	0,82	1,48
* Elinkeinot&kehitys Nordica	5,13	7,1	3,09	5,57
Current ratio				
* Ruokapalvelu liikelaitos	2,33	2,37	2,06	1,91
* Tilapalvelu liikelaitos	0,74	1,49	0,82	1,48
* Elinkeinot&kehitys Nordica	5,13	7,1	3,09	5,57
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	tp2017	tp2016	tp2015	tp2014
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €				
* Peruskunta	6948	4274	2927	5576
* Ruokapalvelu liikelaitos	44	-41	-14	57
* Tilapalvelu liikelaitos	-1088	797	559	-1944
* Kalatal.kehittämisrahasto	457	514	548	-98
Investointien tulorahoitus, %				
* Peruskunta	306,57	198,85	168,26	56,17
* Kalatal.kehittämisrahasto	551,03	73,93	972,48	280,3
* Ruokapalvelu liikelaitos	872,11	299,2	257,9	-99,03
* Tilapalvelu liikelaitos	31,52	147,64	109,35	195,74
* Saariselän kehittämisrahasto	1265,76	85,18	5,74	-2,89
Koko kunta (sisäiset eliminoitu)	149,64	169,65	-59,07	-52,7
Lainanhoitokate				
* Peruskunta	3,27	2,4	2,02	3,5
* Tilapalvelu liikelaitos	0,82	0,97	0,92	1,33
* Saariselän kehittämisrahasto	2,8	1,42	1,1	
Koko kunta (sisäiset eliminoitu)	2,33	1,54	1,62	2,78
Kassan riittävyys, pv				
* Peruskunta	30,83	29,97	15,76	19,77
* Kalatal.kehittämisrahasto	336,27	258,95	203,51	57,74
* Ruokapalvelu liikelaitos	90,52	55,05	40,27	36,01
* Tilapalvelu liikelaitos	38,76	150,57	8,39	61,96
* Elinkeinot&kehitys Nordica	97,07	94,33	92,06	39,34
* Saariselän kehittämisrahasto	901,16	75,63	160,94	110,77
Koko kunta (sisäiset eliminoitu)	51	52	37	43

TASEEN TUNNUSLUVUT

Omavaraisuus, %

* Peruskunta	80,88	78,7	78,94	75,66
* Kalatal.kehittämisrahasto	99,38	98,9	99,12	99,25
* Ruokapalvelu liikelaitos	59,37	61,71	58,32	58,39
* Tilapalvelu liikelaitos	51,55	56,93	61,79	58,91
* Elinkeinot&kehitys Nordica	81,45	86,76	69,18	82,95
* Saariselän kehittämisrahasto	1,94	2,42	1,58	2,06
Koko kunta (sisäiset eliminoitu)	69,84	69,34	69,93	68,01

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

* Peruskunta	18,05	19,71	19,47	22,92
* Kalatal.kehittämisrahasto	10,75	21,2	17,61	13,29
* Ruokapalvelu liikelaitos	14,12	10,06	10,69	10,54
* Tilapalvelu liikelaitos	231,67	189,05	157,87	185,68
* Elinkeinot&kehitys Nordica	5,94	3,96	10,96	4,87
* Saariselän kehittämisrahasto	904,93	1576,67	1858,68	
Koko kunta (sisäiset eliminoitu)	36,74	36,1	35,1	37,1

Lainakanta 31.12., 1000 €

* Peruskunta	4502	5745	5604	6554
* Tilapalvelu liikelaitos	6072	6130	5316	6049
* Saariselän kehittämisrahasto	2958	3141	3323	1826
Koko kunta yhteensä	13832	15029	14243	14429

Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista (uusi tunnusluku 2017)

* Peruskunta	0,19
--------------	------

9. HALLITUKSEN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ JA TALOUDEN TASAPAINOTTAMISTA KOSKEVISTA TOIMENPITEISTÄ

Tilikauden tuloksen käsittely

Kunnanhallitus esittää tilikauden tuloksen 2 868 402,60 euron käsittelystä seuraavaa:

1. Siirretään kalatalousrahastoon säännön mukaisesti vuoden 2017 rahaston lisäys

Rahaston lisäys 2017 (= rahastoon siirto)	29 790,89
--	-----------

2. Kunnanhallitus esittää tilivuoden ylijäämän liittämistä edellisten tilikausien yli/alijäämän tilille

Peruskunta	2 722 344,18
Ruokapalvelu liikelaitos	70 696,15
Tilapalvelu liikelaitos	-32 138,31
Elinvoima ltk/ Nordica	41 082,23
Saariselän kehittämisrahasto	<u>36 627,46</u>
Ylijäämä yhteensä	2 838 611,71

Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Peruskunnan taseessa ei ole kattamattomia alijäämiä.

Kalatalouden kehittämisrahaston taseyksikön taseessa ei ole kattamattomia alijäämiä.

Ruokapalvelu liikelaitoksen taseessa ei ole kattamattomia alijäämiä.

Tilapalvelu liikelaitoksen taseessa on kattamatonta alijäämää 23 713,18 euroa.

- Kunnan ylijäämä kattaa myös liikelaitoksen alijäämän, joten lakisääteistä velvoitetta tasapainottaa erikseen liikelaitoksen taloutta ei ole.

Elinvoimalautakunta/Elinkeinot & kehitys Nordican taseyksikön taseessa ei ole kattamattomia alijäämiä.

TALOUSARVIOMUUTOKSET 2017

Rahoitusosa

Valt. 9.11.2017 § 69	Pitkääikaisten lainojen muutoksiin, Inergia Oy:lle antolaina	1 000 000
Valt. 9.11.2017 § 70	Pitkääikaisten lainojen muutoksiin Saariselän Siula Oy:lle antolaina	80 000

Investointiosa

Valt. 18.5.2017 § 17	Kalatalouden kehittämisrahastoon investointeihin määrärahaa (alkuperäisessä talousarviossa 0 euroa) eri kohteille netto yhteensä	47 000
Valt. 18.5.2017 § 19	Tilapalvelu liikelaitokselle lisämääräraha Ivalon lukion liikuntasalin korjaamiseen	250 000
Valt. 18.5.2017 § 21	Tilapalvelu liikelaitoksen nettomäärärahan korotus koskien Männikön palvelukotia	270 000

Lisäksi kunnanhallituksen päätöksellä

Käyttötalousosa

Khall 4.9.2017 § 299	Sosiaali- ja terveystalokunnan nettomenojen ylityksen kattaminen erikoissairaanhoidon nettomenojen alituksella	450 000
Khall 18.12.2017 § 427	Siirretty kehittämis- ja yhteistyömäärärahoista Saariselän kehittämisrahastoon Saariselän pulkkarinteen valaistukseen	30 000

10. KONSERNITILINPÄÄTÖS

INARIN KUNTA	v.2017	v.2016	muutos- % ed.v.
KONSERNITULOSLASKELMA			
Toimintatuotot	38 358 519,96	35 416 637,66	8,3
Toimintakulut	-76 082 550,13	-75 436 697,76	0,9
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	-2 146,63	0,00	
Toimintakate	-37 726 176,80	-40 020 060,10	-5,7
Verotulot	26 676 992,89	26 169 279,10	1,9
Valtionosuudet	23 455 583,00	23 792 034,00	-1,4
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot	50 391,94	42 469,39	18,7
Muut rahoitustuotot	160 043,53	152 735,66	4,8
Korkokulut	-791 240,19	-958 085,78	-17,4
Muut rahoituskulut	-33 213,82	-25 719,71	29,1
Vuosikate	11 792 380,55	9 152 652,56	28,8
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 688 844,03	-5 154 565,25	
Arvonalentumiset	0,00	0,00	
Satunnaiset erät	1 173,24	18 236,00	
Tilikauden tulot	6 104 709,76	4 016 323,31	
Tilinpäätössiirrot	-18 273,18	63 172,57	
Tilikauden verot	-342 705,30	0,00	
Laskennalliset verot	-259 348,00	-45 000,00	
Vähemmistöosuudet	-234 394,63	-154 580,20	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	5 249 988,65	3 879 915,68	
KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLU- VUT			
Toimintatuotot/Toimintakulut %	50,42	46,95	
Vuosikate/Poistot %	207	178	
Vuosikate, euroa/asukas	1 716	1 345	
Asukasluku	6 874	6 806	

INARIN KUNTA KONSERNITASE

VASTAAVAA PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	1 529 623	791 902
Muut pitkävaikutteiset menot	1 037 511	1 123 558
Ennakkomaksut	7 761	3 426
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2 574 895	1 918 886
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	10 545 179	10 845 026
Rakennukset	49 153 321	50 921 298
Kiinteät rakenteet ja laitteet	39 863 211	39 994 098
Koneet ja kalusto	4 228 912	4 417 491
Muut aineelliset hyödykkeet	232 849	198 668

Ennakkomaksut ja keskeneräiset han	6 713 997	1 154 295
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	110 737 469	107 530 876
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosuudet	336 904	302 597
Muut osakkeet ja osuudet	78 773	73 134
Muut lainasaamiset	240 778	17 318
Muut saamiset	579	224 039
Sijoitukset yhteensä	657 034	617 087
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	113 969 398	110 066 849
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	764 922	561 351
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	660 778	817 852
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	1 500 200	1 439 510
Lyhytaikaiset saamiset	9 089 510	8 112 713
Rahoitusarvopaperit	1 311 664	1 275 361
Rahat ja pankkisaamiset	12 932 014	11 274 262
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	25 494 167	22 919 698
VASTAAVAA YHTEENSÄ	140 228 487	133 547 898
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	37 122 295	37 122 295
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat	743 852	743 852
Muut omat rahastot	6 750 115	6 731 478
Edellisten tilikausien ylijäämä	18 120 010	13 892 637
Tilikauden ylijäämä	5 249 989	3 879 916
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	67 986 260	62 370 179
VÄHEMMISTÖOSUUDET	1 553 277	1 514 846
POISTOERO JA VAPAAEHT.VARAUKSET		
Poistoero	0	0
Vapaaehtoiset varaukset	0	0
Yhteensä	0	0
PAKOLLISET VARAUKSET		
Eläkevaraukset	2 674	3 231
Muut pakolliset varaukset	318 582	324 504
Pakolliset varaukset yhteensä	321 256	327 735
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	775 233	562 241
Konsernireservi	380 593	475 742
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	37 760 018	41 206 976
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	9 880 681	8 730 216
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	5 738 842	5 232 623

Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	15 832 328	13 127 342
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	69 211 868	68 297 156
 VASTATTAVAA YHTEENSÄ	 140 228 487	 133 547 898

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT	v.2017	v.2016
Omavaraisuusaste, %	48,5	46,7
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	78,2	80,0
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	23 370	17 773
Kertynyt ylijäämä (alijäämä, €/asukas	3 400	2 611
Konsernin lainat eur/asukas	6 328	6 823
Konsernin lainakanta 31.12. 1000 €	43 499	46 440
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €	241	17
Kunnan asukasmäärä 31.12.	6874	6 806
Velat ja vastuut % käyttötuloista (uusi tunnusluku 2017)	0,79	

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	11 792 381	9 152 653
Satunnaiset erät	1 173	18 236
Tilikauden verot	-342 705	
Tulorahoituksen korjauserät	-563 865	-404 862
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-10 713 455	-6 568 185
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 057 252	213 715
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	915 778	294 559
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 146 559	2 706 115
Rahoituksen rahavirta		
Lainakannan muutokset		
Antolainojen lisäykset	-1 791 924	-103 471
Antolainojen vähennykset	0	0
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 257 349	3 035 570
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-2 898 920	-4 310 302
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	498 195	960 369
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	-50 090	-439 765
Oman pääoman muutokset	-150 353	-8 048
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen po ja varojen muutos	9 420	351
Vaihto-omaisuuden muutos	157 074	41 072
Saamisten muutos	-1 037 487	-1 793 343
Korottomien velkojen muutos	3 559 398	1 103 609
Rahoituksen rahavirta	-447 338	-1 513 958
Rahavarojen muutos	1 699 221	1 192 157
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	14 243 678	12 549 623
Rahavarat 01.01.	12 544 457	11 357 466
	1 699 221	1 192 157

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodel- ta,€	-19 151	-30 929
Investointien tulorahoitus %	185,58	144,03
Lainanhoitokate	3,4	1,9
Kassan riittävyys	61	57

INARIN KUNTA

KONSERNIN OMA PÄÄOMA

	v.2017	v.2016
Peruspääoma		
* Inarin kunta	37 122 295,14	37 122 295,14
* Peruspääoman lisäys/Inarin kunta	0,00	0,00
* Peruspääoman lisäys/Inarin kunta/ Tilapalvelu-liikelaitos	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.2017	37 122 295,14	37 122 295,14

Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat

* Kalotin oppimiskeskus säätiö	743 852,00	743 852,00
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat 31.12.2017	743 852,00	743 852,00

Muut omat rahastot

* Inergia Oy/Konserni	2 431 294,72	2 431 294,72
** väh. Inergia Oy /konserniyhdistöjen liittymismaksuja	-421 245,05	-421 245,05
* Inarin kunta, kalatal.rahastot	4 335 767,73	4 305 976,84
* Inlike Oy/Konserni	241 487,20	241 487,20
* Kalotin oppimiskeskus säätiö	0,00	0,00
* MedInari Oy	21 998,00	21 998,00
* Inarin Kiinteistöt Oy	0,00	0,00
* Saariselän Siula Oy	115 043,57	115 043,57
* Lshp Ky/osuus	18 841,28	30 358,99
* Lapin liitto/osuus	3 503,98	4 358,77
* Kolpeneen palv.k. Ky/osuus	3 423,51	2 205,32
Muut omat rahastot 31.12.2017	6 750 114,94	6 731 478,36

	Tilikauden yli-alijäämä	Tilikauden yli-alijäämä
Inarin kunta	2 838 611,71	1 785 482,52
* Peruspääoman lisäys/Inarin kunta	0,00	0,00
* Peruspääoman lisäys/Inarin kunta/ Ruokapalvelu-liikelaitos	0,00	0,00
Inarin kunta/sisäinen kate/rakennukset	0,00	0,00
Inarin kunta/sisäinen kate/maa-alueet	0,00	0,00
Inarin kunta/sisäinen kate/osakkeet	0,00	0,00
Inergia Oy/ konserni	2 225 064,70	1 462 085,36
Inergia Oy/ osinkotulot edell.tilik.	800 000,00	750 000,00
Kiinteistökehitys Inlike Oy/Konserni	11 236,85	22 230,34
MedInari Oy	35 202,59	26 295,54
MedInari Oy/ vähemmistöosuus	456,33	-456,33
Saariselkä Oy	-382 384,47	-405 457,23
Saariselän Siula Oy	67 678,24	-60 045,64
Nuoriso- ja luontomatk.keskus Inari Oy	-38 167,93	-28 100,67
Inarin Paikallisradioyhdistys ry	-5 218,83	-163,49
Inarin Kiinteistöt Oy, konserni	564 491,13	523 001,04
Kalotin Oppimiskeskussäätiö	19 524,45	-37 496,86
Pohjois-Lapin alueyht.t.ky/ osuus	0,00	0,00
Lapin Jätehuoltokuntayhtymä/osuus	48 584,80	24 115,80
Lapin liitto/ osuus	8 463,57	-1 540,35
Lshp Ky/ osuus	25 159,76	111 767,70
Kolpeneen Ky/ osuus	5 964,66	25 982,58
Tilikauden yli-alijäämä 31.12.2017	5 249 988,64	3 879 915,67
Edellisten tilikausien yli-alijäämä 31.12.2016	18 120 009,59	13 892 637,44
Oma pääoma yhteensä 31.12.2017	67 986 260,31	62 370 178,61

Konsernitaseen liitetiedot	v.2017	v.2016
Keskinäiset ostot ja myynnit		
Toimintatuotot	-4 993 451	-5 228 627
Toimintakulut	4 993 451	5 228 627
Keskinäiset saatavat ja velat (eliminoitu)		
Muut lainasaamiset	4 949 403	3 431 021
Pitkäaikaiset saamiset	1 169 000	1 169 720
Lyhytaikaiset saamiset	499 665	538 977
Yht.	6 618 067	5 139 718
Pitkäaikaiset velat	7 465 938	5 544 134
Lyhytaikaiset muut velat	254 765	483 146
Yht.	7 720 703	6 027 281
Sumupoistojen ja kp-poistojen kertynyt erotus		
Rakennukset	0	0
Yht.	0	0
Toimeksiantojen varat:		
Lapin Liitto	716 315	508 865
Inarin kunta,asuntolainat	22 653	27 208
Inarin kunta, EJLängmanin rahasto	25 954	25 277
Yht.	764 922	561 351
Toimeksiantojen pääomat:		
Lapin Liitto	726 602	510 387
Inarin kunta,asuntolainat	18 953	22 908
Inarin kunta. E J Längmanin rahasto	25 954	25 400
Lshp Ky	3 038	2 859
Kolpene Ky	686	686
Yht.	775 233	562 241
Vähemmistöosuus (konserni)		
Inlike Oy/Kiint. Oy Inarin Kultapiisku	96 017	96 017
Inarin Kiinteistöt Oy/KOy Sevettij. palv.keskus Oy	-21 904	21 904
Inergia Oy/Tunturiverkko Oy	1 319 998	1 237 356
LSHP Ky	6 833	7 236
Yht.	1 400 944	1 362 513
Pitkäaikainen vieras pääoma:		
5 vuoden kuluttua erääntyvät		
ulkoiset lainat	17 792 075	14 817 781
Lyhytaikainen vieras pääoma:		
Pa-lainojen lyhenn:(er.seur.tilik.)		
Yht.	5 738 842	5 232 623
Saadut ennakot	78 531	82 288
Ostovelat	6 606 213	4 135 075
Siirtovelat	5 102 598	5 862 169
Muut lyhytaikaiset velat	4 044 986	3 047 809
Yht.	15 832 328	13 127 342
Lyhytaik. vieras pääoma yht.	21 571 169	18 359 965
Muut pitkäaikaiset velat		

Liittymismaksuvelat ulkoiset		
Inergia Oy/konserni	11 064 557	9 926 478
Yht.	11 064 557	9 926 478
Liitt.maksuvelat sisäiset(eliminoitu)		
Inergia Oy/konserni	1 347 535	1 336 574
Yht.	1 347 535	1 336 574
Muut pitkäaikaiset velat		
Inlike Oy	140 595	139 903
Saariselän Siula Oy	98 535	98 535
Yht.	239 129	238 438
Annetut pantit ja vastuusitoumukset		
*Kunnan takaukset yhdistyksille	355 394	362 436
*Kunnan takaukset muille	0	0
Takaukset konsernin ulkopuolisille yht.	355 394	362 436
Kuntien takauskeskus		
* Kunnan osuus takausvastuista 31.12.	38 207 441	32 808 735
* Kunnan osuus kattamattomista takausvastuista 31.12.	0	0
* Kunnan mahd. vastuuta kattava osuus takauskesk.rahastosta 31.12.	25 252	24 490
Muut kiinnitykset/panttikirjat		
*Inergia Oy	1 850 061	2 362 342
*Inarin Kiinteistöt Oy (Inarin Vuokra-asunnot Oy)	4 734 699	5 778 674
*Saariselän Siula Oy	730 000	730 000
Yht.	7 314 760	8 871 017
Leasing-vastuut		
* Inergia Oy	10 120	18 927
* Inarin kunta	358 659	267 887
* Nuoriso- ja luontomatk.k.Inari Oy	3 121	0
* Inlike Oy	4 069	5 489
* Inarin Kiinteistöt Oy	35 431	0
*Lapin liitto (osuus)	1 073	0
*Lapin Jätehuolto Ky (osuus)	2 071	0
*Lapin Sairaanhoidopiirin Ky (osuus)	409 262	181 489
*Kolpeneen palvelukeskus Ky (osuus)	8 160	8 304
Yht.	831 966	482 096
Arvonlisäveron palautusvastuu		
* Nuoriso- ja luontomatk.k.Inari Oy	0	48
* Inlike Oy	10 810	5 887
* Kalotin Oppimiskeskus-säätiö	11 139	2 901
* Lapin Sairaanhoidopiirin Ky (osuus)	351 131	313 526
* Inergia Oy	39 679	0
* Inarin kunta	3 403 290	2 727 313
* Kunnan toteuttamissa rakentamis- ja peruskorjaushankkeissa on hyödynnetty AVL 33 §:n mukaista alv-palautusta (erillinen liitetieto)		
Yht.	3 816 049	3 049 676
Yhdyskuntarak./Maank.sopimukset		
*Tehdyt sopimukset ja niiden arvo per 31.12	8 422 527	8 422 527
* Lisäsopimus 8.4.11	2 230 694	2 230 694
* Väh. Vanhaselän omakotitontit	-84 111	-84 111
*Sopimuksilla sovitut korkotuotot	681 083	681 083
Yht.	11 250 193	11 250 193
*Tehdyt investoinnit per 31.12.	10 065 665	10 020 054
* Käyttötalousmenot per 31.12.	430 738	394 882
* Kirjatut korkotuotot per 31.12.	211 083	211 083

* Sopimuksilla sovitut tulevien vuosien korkotuottokirjaukset	470 000	470 000
* Sopimuksilla sovitut tulevien vuosien rakentamisvastuut per 31.12.	864 388	910 000
Yht.	12 041 875	12 006 019
* Tulevien vuosien saatavakirjaus yht.	10 883 550	774 580
* Saadut korvaukset	0	9 814 751
*Ennakkotulo		
* Saatava 31.12	402 754	402 754
Yht.	11 286 304	10 992 085
 Inergia Oy, konsernireservi	 380 593	 475 742
 Poistoero ja vapaaeht.varaukset		
* Inergia Oy, poistoero (konsernireservi)	0	0
* LSHP Ky/osuus	0	0
* Kolpene Ky/osuus	0	0
* Lapin liitto/osuus	0	0
* Lapin jätehuolto ky/osuus	0	0
* Kiinteistökehitys Inlike Oy	0	0
* Inarin Kiinteistöt Oy(Inarin Vuokra-asunnot Oy)	0	0
* Inarin kunta	0	0
Poistoero ja vapaaeht.var.yht.	0	0
Pakolliset varaukset		
*Kolpene Ky/osuus	2 674	3 231
*LSHP Ky /osuus	318 582	324 504
Pakolliset varaukset yhteensä	321 256	327 735

Ed.tilikausien tulos	2017
Inarin kunta	6 474 586,31
* Peruspääoman lisäys/Inarin kunta	0,00
* Peruspääoman lisäys/Inarin kunta/ Ruokapalvelu-liikelaitos	0,00
Inarin kunta/sisäinen kate/rakennukset	-225 776,16
Inarin kunta/sisäinen kate/maa-alueet	-294 994,23
Inarin kunta/sisäinen kate/osakkeet	0,00
Inergia Oy/ konserni	10 280 803,51
Inergia Oy	0,00
Inergia Oy/ osinkotulot edell.tilik.	800 000,00
Inarin Kiinteistöt Oy	1 173 528,50
Inarin Kiinteistöt Oy	-108 051,55
Inarin Kiinteistöt Oy, vap.eht.varaukset	678 208,00
Kiinteistökehitys Inlike Oy/Konserni	57 005,79
Kiinteistökehitys Inlike Oy, poistoero	224 000,00
MedInari Oy	1 970,32
MedInari Oy/ vähemmistöosuus	0,00
MedInari Oy	0,00
Saariselän Siula Oy	0,00
Saariselkä Oy	-601 097,09
Saariselkä Oy, fuusio	0,00
Saariselän Siula Oy	-615 337,71
Saariselän Siula Oy/ vähemmistöosuus	0,00
Nuoriso- ja luontomatk. keskus Inari Oy	-46 513,60
Inarin Paikallislisäysohdistus	19 176,52
ry	
Kalotin Oppimiskeskussäätiö	34 029,92
Kalotin Oppimiskeskussäätiö, pitkävaik. menot	-643 852,00
Inari-Saariselkä Matkailu Oy	5 392,01
Pohjois-Lapin alueyht.t.ky/ osuus	24 962,45
Pohjois-Lapin alueyht.t.ky/ osuus	504,56
Lapin Jätehuoltokuntayhtymä/ osuus	114 307,79
Lapin Jätehuoltokuntayhtymä/ osuus	50,54
Lapin Jätehuoltokuntayhtymä/ vap.eht.var.	144 797,71
Lapin liitto/ osuus	27 282,85
Lapin liitto/ osuus	3 327,91
Lapin liitto, poistoerot ja vap.eht.varaukset	20 531,33
Lshp Ky/ osuus	411 891,38
Lshp Ky/ osuus	0,00
Lshp Ky/ poistoerot ja vap.eht.varaukset	0,00
Kolpeneen Ky/ osuus	54 476,14
Kolpeneen Ky, vap.eht.varaukset	104 798,39
Edellisten tilikausien yli-alijäämä 31.12.2017	18 120 009,59

Inarin kuntakonserni 31.12.2017

Omistukset muissa yhteisöissä

Konserniyhteisöt	Omistusosuus		Kuntakonsernin osuus 1000 e				Tilik. voitosta/ tappiosta
	Emo	Tytär	Kon- serni	Omasta pääomasta	Vieraasta pääomasta ilman liittymismaksuja	Vieraasta pääomasta liittymismaksut	
Tytäryhtiöt:	%	%	%				
Inergia Oy	100,00		100,00	24 311	15 845	11 065	2 225
Inarin Kiinteistöt Oy	100,00		100,00	7 108	12 094		564
Kiinteistökehitys InLike Oy	100,00		100,00	5 666	6 610		11
Saariselkä Oy	100,00		100,00	709	4 469		-382
Nuor.ja luontomatk.k.Inari Oy	100,00		100,00	794	328		-38
Saariselän Siula Oy	92,20		92,20	1 158	1 746		-68
MedInari Oy	76,84		76,84	74	100		-35
Kuntayhtymäosuudet:							
Lapin Sairaanhoidopiirin ky	3,7422		3,7422	1 284	1 430		25
Lapin Jätehuoltokuntayhtymä	16,73		16,73	344	251		49
Kolpeneen Palvelukeskuksen ky	3,9848		3,9848	158	292		10
Lapin Liitto	3,74		3,74	56	87		0
Pohjois-Lapin alueyhteistyön ky	40,00		40,00	45	20		0
Yhdistykset ja säätiöt							
Kalotin oppimiskeskussäätiö	100,00		100,00	797	188		20
Inarin paikallislisäoyhdistys ry	100,00			14	0		-5
Tytäryhteisöjen tytäryhtiöt:							
Inergia Oy/Inergia Lämpö Oy		100,00	100,00				
Inergia Oy/Tunturiverkko Oy		73,00	73,00				
Inergia Oy/Inarin Lapin Vesi Oy		92,00	92,00				
Inlike Oy/Kiint.Oy Inarin Kultapiisku		84,30	84,30				
Inarin Kiinteistö Oy:n tytäryhtiöt:							
Inarin Vuokra-asunnot Oy		100,00	100,00				
Kesk.Koy Sevettijärven Palvelukeskus		100,00	100,00				
Asunto Oy Inarin Rajanraito		100,00	100,00				
Asunto Oy Inarin Vuopajanranta		100,00	100,00				
Tytäryhteisöjen yhteisyhteisö:							
Inergia Oy/Ellappi Oy		50,00	50,00				
Osakkuusyhteisöt:							
Nordica/Pohjois-Lapin Matkailu Oy		24,50	24,50				
Omistusyhteisyhteisö:							
Nordica/Lapin Elämystuotanto Oy		8,65	8,65				
Muut osakkeet ja osuudet:							
Lapin Matkailu Oy	44 kpl						
Sodankylän ammatti-instituutti	10 kpl						
Kuntarahoitus Oyj	7089kpl						
Lapin Markkinointi Oy	65 kpl						
Kuntien Palv.keskus KPK ICT Oy	6863kpl						
Kuntien Palv.keskus KPK TTH Oy	6863kpl						
LapIT Oy	5 kpl						
Koha Suomi Oy	6804 kpl						
Osuus MedInari Oy/osakkeet ja osuudet							
Osuus LSHP Ky:n osakkeista							
Osuus Kolpeneen Palv.k.Ky:n osakkeista							
Osuus Lapin Liiton osakkeista							

11. HENKILÖSTÖ

Kunnan palveluksessa on ensi vuonna noin 426 vakinaista henkilöä tai vakansseja. Kunnan henkilöstön kokonaismäärä kasvaa kolmella henkilöllä. Suunnitteluvuosina 2018–2020 henkilöstön määrän ennakoidaan nousevan molempina yhdellä. Sosiaali- ja terveystoimen henkilöstö on vielä ohjelmassa.

Kuntasektorin virka- ja työehtosopimukset jatkuvat vuoden 2017 loppuun. Ensi vuodelle ei ole varauduttu henkilöstömenojen kohoamiseen sopimuskorotusten johdosta. Kilpailukyky sopimus lisää kunnan työaikaa ja pienentää kunnan henkilöstömenoja lomarahaleikkauksen määrällä. Vuosina 2018–2019 ei henkilöstömenojen arvioida sopimuskorotusten johdosta nousevan.

Henkilöstön määrän ja kustannusten hallinta on tärkeää. Koko kunnan henkilöstökulut ovat kaikkiaan n. 25,6 milj. euroa eli noin 45,3 % koko kunnan toimintakuluista. Henkilöstökuluista palkkoja ja palkkioita on noin 19,1 milj. euroa. Palkkojen ja palkkioiden määrä ei kuluva vuodesta nouse. Sosiaali- ja terveystoimen henkilöstö siirtynee vuoden 2019 alusta kunnan palveluksesta toisen palvelun tuottajan palvelukseen. Tällöin kunnan henkilöstömäärä ja kustannukset vähenevät merkittävästi, koska sosiaali- ja terveystoimen henkilöstö on n. 44 % koko kunnan henkilöstömäärästä.

Tavoitteiden toteutuminen

Henkilöstöohjelman mukainen henkilöstön määrä oli viime vuonna 430,52 henkilötyövuotta eli 11,8 enemmän kuin vuoden 2016 henkilöstöohjelmassa.

Talousarvion toteutuminen

Henkilöstökuluissa palkat ja palkkiot olivat n. 0,036 milj. euroa suuremmat kuin alkuperäisessä talousarviossa oli ja 0,359 milj. euroa pienemmät kuin muutetussa talousarviossa.

HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT

(Koko kunta)

	v. 2017	v. 2016	v. 2015
Henkilöstökulut			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	19 311 672,16	19 339 565,90	18 775 606,24
Henkilöstösivukulut			
Eläkekulut	4 734 080,36	5 041 840,57	5 142 082,17
Muut henkilöstösivukulut	841 464,02	1 288 168,81	1 029 562,18
Henkilöstökorvaukset	-188 068,62	-261 547,95	-215 173,22
Yhteensä tuloslaskelman mukaan	24 699 147,92	25 408 027,33	24 732 077,37
Muutos edelliseen vuoteen %	-2,79	2,73	-0,69

Henkilöstö vuonna 2017

	Lukumäärä TP 2016	Suunnitelma TA 2017	Toteutunut 2017	Poikkeama 2017
KUNNANHALLITUS				
kunnanjohtaja	1	1	1	
KUNNANHALLITUS YHTEENSÄ	1	1	1	0
HALLINTO-OSASTO				
hallintojohtaja	1	1	1	
henkilöstösihteeri-suunnittelija	1	1	1	
arkistosihteeri	1	1	1	
taloussihteeri	1	1	1	
toimistosihteeri	4	4	4	
atk-päällikkö	1	1	1	
tekninen avustaja	-0,57	0	0	
kalataloustyöntekijä (toimi täytetty määräaikaisena)	0,5	0,5	0,5	
HALLINTO-OSASTO YHTEENSÄ	9,5	9,5	9,5	0
RUOKAPALVELU-LIIKELAITOS				
Ivalon valmistuskeittiö				
ruokapalvelujohtaja	1	1	1	
ruokapalveluesimies	1	1	1	
dieettikeittäjä	1	1	1	
keittäjä	3	3	3	
ravits.työntek./peruspalv.teht. (keittiöapul.)	3	3	3	
ravits.työntek./peruspalv.teht. (ruoanjakaja)	4,92	4,92	4,92	
Yhteensä	13,92	13,92	13,92	0
Inarin valmistuskeittiö				
keittäjä-työnjohtaja	1	1	1	
ravits.työntek./peruspalv.teht. (keittiöapul.)	1	1	1	
ravits.työntek./peruspalv.teht. (ruoanjakaja)	0,2	0,2	0,2	
Yhteensä	2,2	2,2	2,2	0
RUOKAPALVELU-LIIKELAITOS YHTEENSÄ	16,12	16,12	16,12	0

	Lukumäärä TP 2016	Suunnitelma TA 2017	Toteutunut 2017	Poikkeama 2017
ELINKEINOT & KEHITYS NORDICA				
elinkeinojohtaja	1	1	1	
kehittämiskoordinaattori	1	1	1	
kansainvälisten asioiden koordinaattori	1	1	1	
toimistosihtööri	1	1	1	
ELINKEINOT & KEHITYS NORDICA YHTEEN- SÄ	4	4	4	0
SOSIAALI- JA TERVEYSOSASTO				
Hallinto				
sosiaali- ja terveysjohtaja	1	1	1	
hallintosihtööri	1	1	1	
Hallinto yhteensä	2,0	2,0	2,0	0
Sosiaalityö				
sosiaalityön johtaja	1	1	1	
sosiaalityöntekijä	6	6	6	
toimistosihtööri	1,8	1,8	1,8	
perhetyöntekijä	1	1	1	
päihdetyöntekijä	1	1	1	
sosiaaliohjaaja	1	1	1	
työvalmentaja	1	1	1	
Sosiaalityö yhteensä	12,8	12,8	12,8	0
Avohoito				
avohoidon johtaja	1	1	1	
toimistosihtööri	2	2	2	
Avosairaanhoito				
vastaava sairaanhoitaja	1	1	1	
terveydenhoitaja	9,5	9,5	9,5	
terveyskeskusavustaja	3,5	3,5	3,5	
sairaanhoitaja	3	4	4	
puheterapeutti	1	1	1	
Mielenterveys-perheneuvola				
psykologi	2	2	2	
HMK 2013 toista psykologin tointa ei täytetä 1.9.2013 lukien toistaiseksi				
psykiatrinen sairaanhoitaja	3	3	3	

Tukipalvelut	Lukumäärä TP 2016	Suunnitelma TA 2017	Toteutunut 2017	Poikkeama 2017
bioanalyttikko	2	2	2	
terveyskeskusavustaja	1	1	1	
röntgenhoitaja	1	1	1	
fysioterapeutti	4	4	4	
tarvikevarastonhoitaja	0,5	0,5	0,5	
välinehuoltaja	1	1	1	
Kotipalvelu				
palveluohjaaja	1	1	1	
sairaanhoitaja	0	1	1	
kodinhoitaja	9	7	7	
fysioterapeutti	1	1	1	
lähihoitaja	11,5	13,5	13,5	
hoiva-avustaja	2	2	2	
Avohoito yhteensä	60,0	62,0	62,0	0
Lääkäritoiminta				
johtava lääkäri	1	1	1	
terveyskeskuslääkäri	5	5	5	
terveyskeskusavustaja	0,5	0,5	0,5	
Lääkäritoiminta yhteensä	6,5	6,5	6,5	0
Laitoshoidon ja asumispalvelut				
laitoshoidon johtaja	1	1	1	
toimistosihiteeri	1	1	1	
Vuodeosasto				
osastonhoitaja	1	1	1	
sairaanhoitaja	12	12	12	
kätilö	5	5	5	
perushoitaja	10,5	10,5	10,5	
terveyskeskusavustaja	1	1	1	
Ryhmäkoti Hilla ja Puolukka				
vastaava sairaanhoitaja	1	1	1	
perushoitaja	3	3	3	
lähihoitaja	13	13	13	
hoiva-avustaja 50 %	0,5	0,5	0,5	
fysioteraapeutti	0,5	0,5	0,5	
hoitoapulainen	1	1	1	
ravitsemistyöntekijä (perusp.)	1	1	1	

	Lukumäärä TP 2016	Suunnitelma TA 2017	Toteutunut 2017	Poikkeama 2017
Ryhmäkoti Mustikka				
lähihoitaja	6	6	6	
kodinhoitaja	1	1	1	
hoitoapulainen	1	1	1	
Ryhmäkoti Kaarnikka				
sairaanhoitaja	1	1	1	
lähihoitaja	6	6	6	
hoiva-avustaja 50 %	0,5	0,5	0,5	
hoitoapulainen	1	1	1	
fysioterapeutti 50 %	0,5	0,5	0,5	
Kehitysvammaisten ryhmäkoti				
hoitaja	1	1	1	
lähihoitaja	8	8	8	
hoitoapulainen	1	1	1	
Toimintakeskus				
kehitysvammahuollon ohjaaja	1	1	1	
ohjaaja	2	2	2	
lähihoitaja	2	2	2	
Laitohoito ja asumispalvelut yhteensä	83,5	83,5	83,5	0
Suun terveydenhuolto				
terveyskeskushammaslääkäri	4	4	4	
suuhygienisti	1	1	1	
hammashoitaja	6	6	6	
Suun terveydenhuolto yhteensä	11,0	11,0	11,0	0
Ympäristönvalvonta,				
Inari ja Utsjoki v. 2008 - Isäntäkuntana Inari				
kunnaneläinlääkäri	3	3	3	
ympäristötarkastaja	1	1	1	
terveydensuojelutarkastaja	2	2	2	
* toinen terveydensuojelutarkastaja määrätty ympäristöyksikön johtajaksi				
Maaseututoimi				
maataloussihteeri	1	1	1	
toimistosihteeri	1	1	1	
Ympäristövalvonta ja maaseututoimi yht.	8,0	8,0	8,0	0

	Lukumäärä TP 2016	Suunnitelma TA 2017	Toteutunut 2017	Poikkeama 2017
SOSIAALI- JA TERVEYSOSASTO YHTEENSÄ	183,8	185,8	185,8	0
SIVISTYSOSASTO				
Hallinto				
sivistysjohtaja	1	1	1	
hallintosihteeri	1	1	1	
toimistosihteeri	1,5	1,5	1,5	
sosiaalityöntekijä	1	1	1	
Yhteensä	4,5	4,5	4,5	0
Perusopetus				
rehtori	3	3	3	
toimistosihteeri *)	1,5	1,5	2	
opettajaviran haltija	65,5	68,5	71	
tuntiopettaja (päätoiminen)	3	3	3	
koulunkäynninohjaaja (ml. vastaava ohjaaja)	14	14	16	
Yhteensä	87	90	95	5
*) kansalaisopistolta 0,5				
Lukio				
rehtori	1	1	1	
toimistosihteeri	0,5	0,5	0,5	
opettajaviran haltija	9	8	8	
tuntiopettaja		1		
Yhteensä	10,5	10,5	9,5	-1
Kansalaisopisto				
rehtori	0,5	0,5	1	
toimistosihteeri *)	0,5	0,5	-0,5	
opettajaviran haltija	2,5	2,5	2	
tuntiopettaja (päätoiminen)	3,5	3	4	
Yhteensä	7	6,5	7	0,5
*) perusopetukseen 0,5				
Kirjasto				
kirjastotoimenjohtaja	1	1	1	
informaatikko *)		1	1	
kirjastonhoitaja	2	1	1	
kirjastovirkailija	3	3	3	
kuljettaja-virkailija	1	1	1	
Yhteensä	7	7	7	0
*) kirjastonhoitajan nimikkeen muutos				

	Lukumäärä TP 2016	Suunnitelma TA 2017	Toteutunut 2017	Poikkeama 2017
Kulttuuritoiminta				
kulttuurisihteeri	1	1	1	
Yhteensä	1	1	1	0
Liikuntatoimi				
liikuntasihteeri	1	1	1	
erityisryhmien liikunnanohjaaja	1	1	1	
uinninvalvoja-uimaopettaja	1	1	1	
liikuntapaikkojen hoitaja	2	2	2	
Yhteensä	5	5	5	0
Nuorisotyö				
nuorisosihteeri	1	1	1	
nuoriso-ohjaaja	1	1	1	
viestintäpajanhoitaja-työelämävalmentaja	1	1	1	
Yhteensä	3	3	3	0
Varhaiskasvatus				
varhaiskasvatusjohtaja	1	1	1	
perhepäivähoidon ohjaaja	1	1	1	
kiertävä erityislastentarhanopettaja	1	1	1	
lastenhoitaja, varahoitaja	1	1	1	
toimistos sihteeri	1	1	1,5	
Yhteensä	5	5	5,5	
Päiväkodit				
päiväkodin johtaja	3	3	3	
lastentarhanopettaja	6	7	7	
erityislastentarhanopettaja	1	1	1	
ryhmäavustaja	2	2	2	
lastenhoitaja	17	18	18	
päiväkotiapulainen	2	2	2	
Yhteensä	31	33	33	
Perhepäivähoito ja ryhmäperhepäiväkodit				
perhepäivähoitaja	24	23	23	
lastenhoitaja	2	3	3	
Yhteensä	26	26	26	
Päivähoito yhteensä	62	64	64,5	0,5
SIVISTYSOSASTO YHTEENSÄ	187	191,5	196,5	5
TEKNINEN OSASTO				
Hallinto				
tekninen johtaja	1	1	1	

	Lukumäärä TP 2016	Suunnitelma TA 2017	Toteutunut 2017	Poikkeama 2017
toimistosihteeri	1	1	1	
hallintosihteeri	1	1	1	
Yhteensä	3	3	3	0
Rakennusvalvonta				
rakennustarkastaja	1	1	1	
apulaisrakennustarkastaja	1	1	1	
kiinteistöpäällikkö-rakennustarkastaja	0	0	0	
Yhteensä	2	2	2	0
Yhdyskuntasuunnittelu				
kaavoitusinsinööri	1	1	0,6	-0,40
mittausinsinööri	1	1	1	
suunnitteluavustaja	1	1	1	
kaavas suunnittelija	1	1	1	
Yhteensä	4	4	3,6	-0,40
Yhdyskuntarakentaminen				
maanrakennusmestari	1	1	1	
reittimestari	1	1	1	
varastonhoitaja	1	1	1	
kunnossapitotyöntekijä	4	4	4	
työvalmentaja	1	1	1	
Yhteensä	8	8	8	0
TEKNINEN OSASTO YHTEENSÄ	17	17	16,6	
TILAPALVELU-LIIKELAITOS				
kiinteistöpäällikkö	0,3	1	1	
TILAPALVELU-LIIKELAITOS YHTEENSÄ	0,3	1	1	0
HENKILÖSTÖ YHTEENSÄ	418,72	425,92	430,52	4,6
Muutos, henkilöä	9,02	7,2	4,6	
Muutos, %	2,20	1,72	1,08	

Henkilöstömäärä

	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Vakituiset	392	352	371	380	362	386
Määräaikaiset	137	132	162	181	169	183
Työllistetyt	18	25	33	13	23	12
Yhteensä	547	509	566	574	554	581

Henkilöstö osastoittain v. 2017

Hallinto-osasto	10 vakinaista ja 1 määräaikainen
Sosiaali- ja terveysosasto	178 vakinaista ja 89 määräaikaista, 9 työllistettyä
Sivistysosasto	163 vakinaista ja 82 määräaikaista, 3 työllistettyä
Tekninen osasto	15 vakinaista ja 4 määräaikaista
Nordica	4 vakinaista ja 2 määräaikaista
Ruokapalvelu-liikelaitos	16 vakinaista ja 5 määräaikaista
Tilapalvelu-liikelaitos	1 vakinainen

Osa-aikainen henkilöstö v. 2017 osastoittain

Hallinto-osasto	0
Sosiaali- ja terveysosasto	18
Sivistysosasto	11
Tekninen osasto	1
Ruokapalvelu-liikelaitos	6
Tilapalvelu-liikelaitos	0

Henkilöstön ikä- ja sukupuolijakauma**Sukupuolijakauma, kaikki työn-
tekijät**

	2013	2014	2015	2016	2017
Miehet	96	94	93	99	100
Naiset	413	429	481	455	481
Yhteensä	509	523	574	554	581

Vakituisten sukupuolijakauma

	2013	2014	2015	2016	2017
Miehet	52	55	52	49	55
Naiset	300	310	328	313	331
Yhteensä	352	365	380	362	386

Ikä

0-19	9
20-29	70
30-39	109
40-49	140
50-59	178
60-68	70
68 -	5

Eläkkeelle jääneet vakituiset työntekijät

Eläkkeelle	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Vanhuuseläke	13	8	9	8	13	11	7
Varhennettu vanhuuseläke	1	1	3	0	0	0	0
Työkyvyttömyyseläke	0	2	2	2	2	3	3
osatyökyvyttömyyseläke	0	0	0	0	1	0	0
Osa-aikaeläke	0	0	1	1	1	0	0
Täysi kuntoutustuki	0	0	0	0	3	0	0
Yhteensä	14	11	15	11	20	14	10

Sairauspoissaolot vuonna 2017, kalenteripäivää

Kunta	8194 (2016)	3364 (2017)
Ruokapalvelu-liikelaitos	137	
Elinkeinot & kehitys Nordica	28	
Yhteensä	8359	

Tapaturma poissaolot, kalenteripäivää

	2013	2014	2015	2016	2017
Kunta	210	136	44	211	247
Ruokapalvelu-liikelaitos				27	
Elinkeinot & kehitys Nordica				2	

Vahinkotilastoja

	v. 2013	v. 2014	v. 2015	v. 2016	v. 2017
Työtapaturma	32	44	46	39	38
Liikenne	6	2	2	0	0
Omaisuus	2	1	0	1	1
Koulutapaturma	56	12	16	19	0
Vapaaehtoinen tapaturmavahingot	0	0	0	0	5
Vastuu	0	3	0	0	0
Yhteensä	96	62	64	59	44

Henkilöstötuloslaskelma 2014-2017

Peruskunta

Palkat ja palkkiot

Vakituiset kuukausipalkat

Tunti- ja urakkapalkat

Tilapäiset palkat

Sijaiset

Muut määräaikaiset palkat

Yli- ja kertatuntipalkkiot

Erilliskorvaukset

Kokouspalkkiot

Palkkiot

Pääluottamusmieskorvaukset

Luott.henk.ansionmen.korv.

Luott.henk.vuosipalkkiot

Ennakonpid.alaiset päivärahat

Siviilipalv.m.pvärahat

Jaksotetut palkat

Sairausvakuutuskorvaukset

Tapaturmakorvaukset

TP 2014	TP 2015	TP 2016	TP 2017
17 697 016	17 795 602	18 301 961	18 329 789
11 924 162	11 926 489	12 030 989	11 681 660
210 486	153 953	65 521	54 383
378 613	554 598	677 513	755 162
1 954 488	2 004 813	2 265 303	2 116 642
1 967 919	1 803 946	1 770 573	2 153 351
palkkioissa	palkkioissa	erill.korvauksi	254 658
1 089 418	1 146 310	1 459 745	1 551 509
67 642	68 145	61 776	85 562
291 495	277 202	92 147	10 967
2 780	4 388	7 472	7 507
15 165	10 848	2 010	8 188
			3 000
0		0	0
0	1 318	0	0
43 302	49 843	124 216	-170 278
-239 784	-199 171	-246 855	-168 597
-8 670	-7 080	-8 449	-13 925

Eläkekulut/varhemaksu

Eläkevakuutusmaksut

Eläkekulut/varhemaksu

Vel-maksut

Jaksotetut eläkekulut

5 099 919	5 006 089	4 912 963	4 600 248
4 397 152	4 391 650	4 352 964	3 988 736
158 943	116 922	153 227	228 601
541 939	489 112	407 242	378 752
1 885	8 405	-470	4 159

Muut henkilöstösivukulut

Kansaneläke- ja sair.vak.maksut

Työttömyysvakuutusmaksut

Tapaturmavakuutusmaksut

Eläkevak.m./taloudellinen tuki

Jaksotetut sos.vak.maksut

Lomapalkkavelan jaks. Sos.kulut

Muut henkilöstömenojen korj.erät

1 108 251	990 702	1 236 466	807 463
376 787	368 054	383 084	198 016
575 968	539 724	716 874	613 655
125 502	79 236	84 716	62 955
29 264	7 712	9 156	7 582
730	-2 265	8	4 329
		42 628	-79 074
	-1 759		

Yhteensä

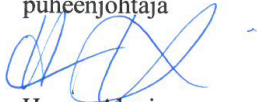
23 905 186	23 792 393	24 451 390	23 737 500
-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

12. TILINPÄÄTÖKSEN JA TOIMINTAKERTOMUKSEN 2017 ALLEKIRJOITUS

Ivalossa 26. maaliskuuta 2018



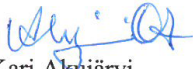
Jari Huotari
puheenjohtaja



Hannu Alenius



Papu Peltonen



Kari Akujärvi



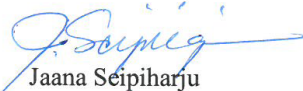
Janne Hannola



Miia Kärnä



Maire Puikko



Jaana Seipiharju

~~Eeva Harmanen~~



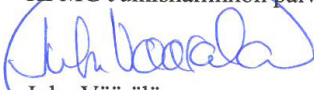
Toni K. Laine
kunnanjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Ivalossa 15 . 5 .2018

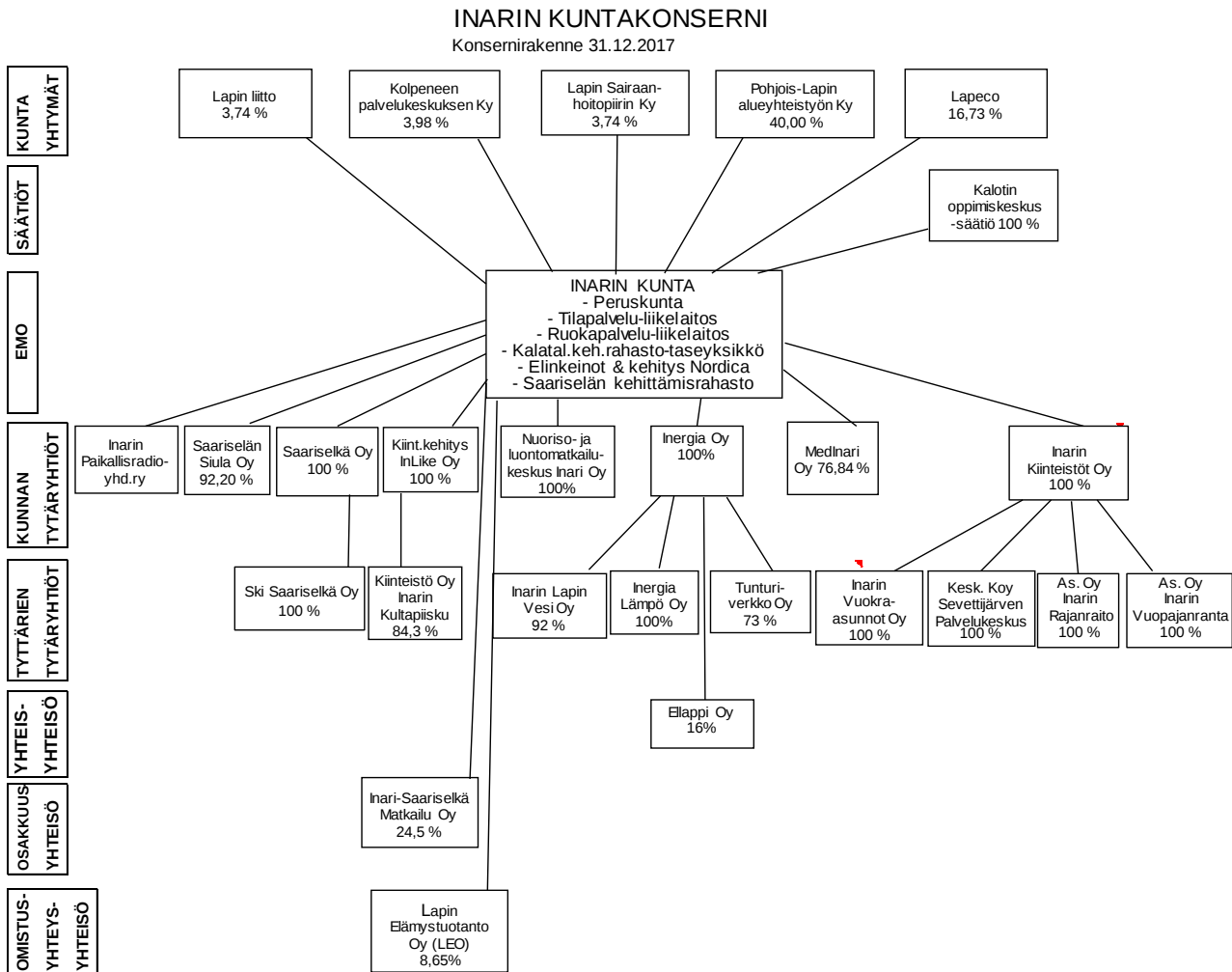
KPMG Julkishallinnon palvelut Oy



Juha Väärälä
JHTT, KHT

13. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 Hallinto-organisaatio ja kuntakonsernin rakennekaavio



2 Valtuustossa päätetyt tärkeimmät asiat 2017

- Valtuuston puheenjohtajan ja varapuheenjohtajien vaali toukokuun 2017 loppuun
- Kunnanjohtajan johtajasopimus
- Inarijärven osasyleiskaavan tilannekatsaus / kaavan asettaminen nähtäville / kaavan hyväksyminen
- Ivalon asemakaavan muutos: Männiköntien liikennejärjestelyt
- Ivalon asemakaavan muuttaminen: Kirkkokujan alue
- Inarin kunnan lasten ja nuorten hyvinvointiohjelma 2017 – 2020
- Törmäsen koulun lakkauttaminen
- Hallintosäännön uudistaminen / toimikunnan asettaminen / esitys uudeksi hallintosäännöksi
- Vuoden 2016 tilinpäätöksen allekirjoittaminen ja esitys tilikauden tuloksen käsittelystä / arviointikertomus / tilinpäätöksen hyväksyminen ja vastuuvapauden myöntäminen
- Keskusvaalilautakunnan ilmoitus valtuutetuiksi ja heidän varajäsenikseen valituista ajalle 1.6.2017 – 31.5.2021
- Valtuuston puheenjohtajan ja varapuheenjohtajien valinta valtuuston toimikaudeksi 1.6.2017 – 31.5.2021
- Sivistysjohtaja Irja Seppäsen irtisanoutuminen, viran ja viransijaisuuden haettavaksi julistaminen
- Inarin kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeen uudistaminen
- Tulovero- ja kiinteistöveroprosenttien vahvistaminen vuodelle 2018
- Talousarvio vuodelle 2018 sekä talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2018 - 2020

3 Kehittämisen- ja yhteistyöhankkeet

KEHITTÄMIS- JA YHTEISTYÖHANKKEET		Talousarvio v. 2017	Toteutunut v. 2017	Poikkeama
Yritystoiminnan kehittämis- ja yhteistyöhankkeet				
1500	* Elinkeinotoimen hoitaminen	991 000	-991 000	0
Yritystoiminnan kehittämis- ja yhteistyöhankkeet yht.		991 000	-991 000	0
Yleiset kehittämis- ja yhteistyöhankkeet				
1600	* P-L alueyhteistyön ky	7 000	-6 806	194
1700	* Siidan toiminta-avustus	50 000	-50 000	0
1767	* Nellimintien perusparannus	550 000	-557 382	-7 382
Yleiset kehittämis- ja yhteistyöhankkeet yht.		607 000	-614 188	-7 188
Työllisyyden kehittämis- ja yhteistyöhankkeet				
1811	* Ivalon seudun työttömät ry (kh. 21.04.09 § 188)	4 400	-3 695	705
1814	* Kolttakulttuurisäätiö	650	0	650
Työllisyyden kehittämis- ja yhteistyöhankkeet yht.		5 050	-3 695	1 355
Muut kehittämis- ja yhteistyöhankkeet				
1954	* Irroitusmääräraha	10 000	-3 300	6 700
1996	* Yleiskaavoitus	30 000	-40 842	-10 842
1998	* Inarin historian kirjoittaminen	-600	561	-39
1999	* Käyttöomaisuuden myyntituotot	-100 000	436 536	336 536
Muut kehittämis- ja yhteistyöhankkeet yht.		-60 600	392 955	332 355
KEHITTÄMIS- JA YHTEISTYÖHANKKEET YHT.		1 542 450	-1 215 927	326 523

4 Valtuuston jäsenet ja varajäsenet v. 2017

1.1. – 31.5.2017

1. Aikio Laila	KESK
2. Akujärvi Kari	KESK
3. Avaskari Anu	KESK
4. Harmanen Eeva	KOK
5. Huhtamella Valtteri	SDP
6. Huotari Jari	KOK
7. Katajamaa Marko	KOK
8. Katajamaa Teuvo	KESK
9. Kustula Arvi	KESK
10. Kuuva Ilkka	PS
11. Kyllönen Matti	VAS
12. Nivasalo Meeri	KOK
13. Oikarinen Eira	VAS
14. Palokangas Jani	KESK
15. Parviainen Raimo	KOK
16. Pekkala Aslak	KOK
17. Pietikäinen Vesa	KOK
18. Portti Heli	KESK
19. Puikko Maire	VIHR
20. Roinesalo Pekka	KOK
21. Sanila Tanja	KOK
22. Sanila Toini	KESK
23. Tammela Kari	SDP
24. Väisänen Timo	VAS
25. Väänänen Veikko	KOK
26. Tuovila Anne	KOK
27. Lukkari Mari	SDP

Puheenjohtajisto

Puheenjohtaja	Anu Avaskari
I varapuheenjohtaja	Toini Sanila
II varapuheenjohtaja	Marko Katajamaa

Valtuutettujen varajäsenet

Vihreä Liitto r.p.

1. Kuha Satu
2. Hofslagare Sinikka

Kansallinen Kokoomus r.p.

1. Yliluoma Satu
2. Hautamäki Seppo
3. Tapio Antti
4. Alenius Leena
5. Harri Markku

Suomen Keskusta r.p.

1. Vilponen Aarre
2. Kiviniemi Tina
3. Jomppanen Jouni
4. Fofonoff Sergei Kp
5. Hirvelä Ritva
6. Hakovirta Maija
7. Knuutila Kari
8. Kukkala Hannele

Perussuomalaiset r.p.

1. Törmänen Arto
2. Liukkonen Tarmo

Vasemmistoliitto r.p.

1. Rantanen Kai J.
2. Näkkäläjärvi Riitta
3. Titola Lauri

Suomen Sosialidemokraattinen Puolue r.p.

1. Kauppinen Juha
2. Karjalainen Antero

Valtuuston jäsenet 1.6.-31.12.2017

- | | | |
|----|-------------------|------|
| 1. | Akujärvi, Kari | KOK |
| 2. | Alenius, Hannu | KESK |
| 3. | Avaskari, Anu | KOK |
| 4. | Hannola, Janne | KOK |
| 5. | Harmanen, Eeva | KOK |
| 6. | Huotari, Jari | KOK |
| 7. | Kangasniemi, Inka | KOK |

8.	Kemppainen, Tiitu	SDP
9.	Kinnunen, Aleksi	KESK
10.	Kuhmonen, Kalle	KESK
11.	Kärnä, Miia	KESK
12.	Oikarinen, Eira	VAS
13.	Pekkala, Aslak	KOK
14.	Pekkala, Pekka	KESK
15.	Peltonen, Papu	VAS
16.	Pietikäinen, Vesa	KOK
17.	Puikko, Maire	VIHR
18.	Rautiala, Marke	VAS
19.	Roos, Anna	VIHR
20.	Sanila, Tanja	KOK
21.	Sanila, Toini	KESK
22.	Savela, Ritva	SDP
23.	Seipiharju, Jaana	SDP
24.	Seurujärvi, Miina	VIHR
25.	Tammela, Kari	SDP
26.	Tuovila, Anne	KOK
27.	Väisänen, Timo	VAS

Puheenjohtajisto

Puheenjohtaja Anu Avaskari

I varapuheenjohtaja Toini Sanila

II varapuheenjohtaja Kari Tammela

Valtuutettujen varajäsenet 1.6.2017 – 31.12.2017.

Kansallinen Kokoomus r.p.

Katajamaa, Marko

Roinesalo, Pekka

Yliluoma, Satu

Nivasalo, Meeri

Warséll, Essi

Hautamäki, Seppo

Parviainen, Raimo

Harri, Markku, 26.9.2017 alkaen

Vikeväkorva, Mika 9.11.2017 alkaen

Kallio, Jorma, 9.11.2017 alkaen

Kaisanlahti, Kati-Susanna, 26.9.2017 asti

Kellokumpu, Antti-Oskari, 9.11.2017 asti

Aleksandroff, Mika, 9.11.2017 asti

Suomen Keskusta r.p.

Palokangas, Reijo

Haataja, Marko

Fofonoff, Sergei
 Knuutila, Kari
 Kössö, Risto

Suomen Sosiaalidemokraattinen Puolue r.p.

Pennanen, Tapani
 Blomster, Göran
 Mattus, Erkki
 Mäntykangas, Ensio

Vasemmistoliitto r.p.

Titola, Lauri
 Näkkäljärvi, Riitta
 Jääskeläinen, Eija
 Salonen, Velijosi

Vihreä Liitto r.p.

Niskanen, Juho
 Nieminen, Emilia
 Jentala, Kai

5 Kunnanhallitus ja lautakuntien jäsenet 1.1.2017 – 31.5.2017

Kunnanhallitus:

Huotari, Jari, puheenjohtaja
 Kemppainen, Ulla-Maija, II varapuheenjohtaja, 17.3.2016 asti
 Väänänen, Veikko, II varapuheenjohtaja, 17.3.2016 alkaen
 Sanila, Tanja
 Portti, Heli
 Akujärvi, Kari, I varapuheenjohtaja
 Huhtamella, Valtteri
 Puikko, Maire
 Väisänen, Timo
 Tuovila, Anne, 17.3.2016 alkaen

Henkilökohtaiset varajäsenet

Pietikäinen, Vesa
 Tuovila, Anne, 17.3.2016 asti
 Harri, Markku
 Harmanen, Eeva
 Aikio, Laila
 Kustula, Arvi
 Lukkari, Mari
 Kuuva, Ilkka
 Kyllönen Matti

Alenius, Leena, 17.3.2016 alkaen 10.11.2016 asti
Nivasalo, Meeri, 10.11.2016 alkaen

Kunnanhallitus 1.6.-31.12.2017

Huotari, Jari, puheenjohtaja
Alenius, Hannu, I varapuheenjohtaja
Väisänen, Timo, II varapuheenjohtaja
Tuovila, Anne
Akujärvi, Kari
Hannola, Janne
Puikko, Maire
Seipiharju, Jaana
Kärnä, Miia

Henkilökohtaiset varajäsenet

Kangasniemi, Inka
Pekkala, Pekka
Peltonen, Papu
Harmanen, Eeva
Katajamaa, Marko
Pennanen, Tapani
Seurujärvi, Miina
Kemppainen, Tiitu
Kinnunen, Aleks

Sivistyslautakunta 1.1. – 31.5.2017

Vilponen, Aarre, puheenjohtaja
Sanila, Tanja, I varapuheenjohtaja
Sarivaara, Erika, II varapuheenjohtaja
Pekkala, Aslak
Roinenalo, Pekka
Tuovila, Anne
Kallioinen, Eila
Palokangas, Jani
Rantanen, Kai

Henkilökohtaiset varajäsenet

Nissilä, Ari
Harmanen, Eeva
Kauppinen, Juha

Parviainen, Raimo
Harri, Markku
Kuha, Satu
Kiviniemi, Tina
Kukkala, Hannele
Titola, Lauri

Sivistyslautakunta 1.6. – 31.12.2017

Tuovila, Anne, puheenjohtaja
Seurujärvi, Miina, I varapuheenjohtaja
Titola, Lauri, II varapuheenjohtaja
Sanila, Tanja
Aleksandroff, Mika, 9.11.2017 asti
Pietikäinen, Vesa, 9.11.2017 alkaen
Roinesalo, Pekka
Savela, Ritva
Kinnunen, Aleksi
Sanila, Toini

Henkilökohtaiset varajäsenet

Harmanen, Eeva
Roos, Anna
Jääskeläinen, Eija
Kangasniemi, Inka
Harri, Markku
Akujärvi, Kari
Blomster, Göran
Aikio, Satu
Palokangas, Reijo

Tekninen lautakunta 1.1.-31.5.2017

Katajamaa, Marko, puheenjohtaja
Aikio, Laila, I varapuheenjohtaja
Tammela, Kari, II varapuheenjohtaja
Harmanen, Eeva
Parviainen, Raimo
Puikko, Maire
Hirvelä, Ritva
Knuutila, Kari
Seipiharju, Ari

Henkilökohtaiset varajäsenet

Pekkala, Aslak
Vilponen, Aarre
Savela, Ritva
Nivasalo, Meeri
Harri, Markku
Tuovila, Anne
Fofonoff, Sergei Kp.
Törmänen, Arto
Jääskeläinen, Eija

Tekninen lautakunta 1.6.-31.12.2017

Pekkala, Pekka, puheenjohtaja
Tammela, Kari, I varapuheenjohtaja
Katajamaa, Marko, II varapuheenjohtaja
Kangasniemi, Inka
Kemppainen, Tiitu
Harmanen, Eeva
Alenius, Hannu
Roos, Anna
Salonen, Velijosi

Henkilökohtaiset varajäsenet

Kuhmonen, Kalle
Pennanen, Tapani
Harri, Markku
Aleksandroff, Mika, 9.11.2017 asti
Avaskari, Anu, 9.11.2017 alkaen
Seipiharju, Jaana
Kaisanlahti, Kati-Susanna, 26.9.2017 asti
Tuovila, Anne, 26.9.2017 alkaen
Aikio, Laila
Seurujärvi, Miina
Luukkonen, Matti

Sosiaali- ja terveyslautakunta 1.1.-31.5.2017

Väänänen, Veikko, puheenjohtaja
Jomppanen, Jouni I., I varapuheenjohtaja
Pietikäinen, Vesa, II varapuheenjohtaja
Hirvelä, Ritva
Nivasalo, Meeri

Kallioinen, Eila
Fofonoff, Sergei Kp.
Lukkari, Mari
Titola, Lauri

Henkilökohtaiset varajäsenet

Roinesalo, Pekka
Kustula, Arvi
Yliluoma, Satu
Sanila, Toini
Parviainen, Raimo
Tuovila, Anne
Hakovirta, Maija
Blomster, Göran
Kyllönen, Matti

Sosiaali- ja terveyslautakunta 1.6. – 31.12.2017

Oikarinen, Eira, puheenjohtaja
Pekkala, Aslak, I varapuheenjohtaja
Palokangas, Reijo, II varapuheenjohtaja
Kellokumpu, Antti-Oskari, 9.11.2017 asti
Parviainen, Raimo, 9.11.2017 alkaen
Kaisanlahti, Kati-Susanna, 26.9.2017 asti
Hannola, Janne, 26.9.2017 alkaen
Yliluoma, Satu
Kemppainen, Tiitu
Nieminen, Emilia
Fofonoff, Sergei Kp.

Henkilökohtaiset varajäsenet

Peltonen, Papu
Akujärvi, Kari
Hirvelä, Ritva
Harri, Markku
Nivasalo, Meeri
Hannola, Janne, 26.9.2017 asti
Roinesalo, Pekka, 26.9.2017 alkaen
Savela, Ritva
Jentala, Kai
Kössö, Risto

6 Tuloslaskelman liitetiedot

Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1. Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja – menetelmät

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankinta-arvoon.

Vaihto-omaisuus

Kunnan taseeseen ei ole merkitty vaihto-omaisuutta.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankinta-arvoon.

Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeiden hankintamenoa vähennykseksi.

2. Tuloslaskelman esittämistavan muutos

Koko kunnan tuloslaskelmaan on yhdistetty peruskunta, Kalatalousrahaston, Elinvoimalk/Elinkeinot & Kehitys Nordican ja Saariselän kehittämisrahaston taseyksiköt sekä Ruokapalvelu ja Tilapalvelu liikelaitokset. Tuloslaskelmasta on eliminoitu peruskunnan ja liikelaitosten sekä taseyksiköiden väliset keskinäiset tuotot ja kulut, jolloin on saatu vertailukelpoinen tuloslaskelma edelliseen tilinpäätökseen. Puolestaan talousarvio muutoksineen tuotot ja kulut ovat eliminoimattomia ja näin ollen eivät ko. taulukossa ole vertailukelpoisia vuoden 2017 toteutumaan nähden.

3. Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Ei oikaisuja edellisen tilikauden tietoihin.

4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tiedot ovat vertailukelpoisia.

5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Ei olennaisia oikaisuja edellisen tilikauden tietoihin.

5. Yksittäiseen tase-erään sisältyvät osat, jotka koskevat useaa tase-erää

Ei em. oikaisuja tilikauden tietoihin.

6. Ulkomaanrahan määräiset saamiset sekä velat ja muut sitoumukset Suomen rahaksi

Ei em. oikaisuja tilikauden tietoihin.

TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Toimintatuotot/Ulkoiset	v.2017	v.2016
Valtuusto	1 050,00	126,34
Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet	442 355,23	164 386,03
Kunnanhallitus+ Eläkemenot	79 344,74	60 182,57
Sosiaali- ja terveystoimi	4 397 064,73	4 706 741,89
Sivistystoimi	2 559 008,05	2 074 268,23
Tekninen toimi	685 716,51	550 374,52
Toimintatuotot peruskunta yht. pl. maank.sop.per.tuotot	8 164 539,26	7 556 079,58

Yhdyskuntarak./Maank.sop.perust.	0,00	0,00
Toimintatuotot peruskunta yht.	8 098 562,75	7 496 851,00
Toimintatuotot kalatal.keh.rahasto	250 794,54	226 837,53
Toimintatuotot Ruokapalvelu-liikelaitos	29 529,86	127 448,19
Toimintatuotot Tilapalvelu-liikelaitos	150 603,17	259 388,93
Toimintatuotot Elinkeinot & kehitys Nordica	254 263,09	104 129,65
Toimintatuotot Saariselän kehittämisrahasto	649 400,00	399 400,00

Koko kunta/ulkoiset tuotot yht.	9 433 153,41	8 614 055,30
---------------------------------	--------------	--------------

Palvelujen ostojen erittely		
Asiakaspalvelujen ostot peruskunta	13 687 862,97	13 657 226,14
Muiden palvelujen ostot peruskunta	6 658 063,60	5 960 875,10
Asiakaspalvelujen ostot Kalatal.keh.rahasto	0,00	0,00
Muiden palvelujen ostot Kalatal.keh.rahasto	69 563,41	83 144,66
Asiakaspalvelujen ostot Ruokapalvelu-liikelaitos	0,00	0,00
Muiden palvelujen ostot Ruokapalvelu-liikelaitos	148 065,44	139 282,06
Asiakaspalvelujen ostot Tilapalvelu-liikelaitos	0,00	0,00
Muiden palvelujen ostot Tilapalvelu-liikelaitos	1 616 294,71	1 673 432,53
Asiakaspalvelujen ostot Elinkeinot & kehitys Nordica	0,00	0,00
Muiden palvelujen ostot Elinkeinot & kehitys Nordica	773 254,84	638 854,54
Asiakaspalvelujen ostot Saariselän kehittämisrahasto	0,00	0,00
Muiden palvelujen ostot Saariselän kehittämisrahasto	35 856,25	84 391,92
Palvelujen ostot yhteensä	22 988 961,22	22 237 206,95

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet(erill.liite)

Erittely:		
Suunnitelman mukaiset poistot	2 049 899,42	1 871 823,04
Kertaluonteiset poistot:		
Peruskunta/Invest.var. kohd./ Saariselän urheilualue	0,00	0,00
Peruskunta/Invest.var. kohd./ Kalustot	0,00	0,00
Tilap.liikelaitos/Vävyntien tsto/halli/varasto	0,00	0,00
Tilap.liikelaitos/ent. Lähteenajan talo	0,00	0,00
Yhdyskuntarak./Maank.sop.perust.	0,00	0,00
Yht.	2 049 899,42	1 871 823,04

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja - tappiot
Muut toimintatuotot

Maa-alueiden myyntivoitot	441 794,07	163 560,59
Osakkeiden myyntivoitot	0,00	0,00
Yht.	441 794,07	163 560,59
Muut toimintakulut		
Maa-alueiden myyntitappiot	5 258,31	0,00
Osakkeiden myyntitappiot	0,00	0,00
Satunnaiset kulut		
Käyttöomaisuuden lahjoitukset	0,00	0,00
Rahoitustuotot ja kulut		
Osinkotulot/Inergia Oy	800 000,00	750 000,00

Inari
Verotulojen erittely

 Selvitys verotuloista ja valtionosuuksista
 (tuloslaskelman liite)
 31.12.2017

	Talousarvio milj. €	Ta-muutos milj. €	Toteutuma milj. €	Poikkeama milj. €
Verotulot v. 2017				
Ansio- ja pääomatuloverot	18,951	0	19,854	0,903
Osuus yhteisöverotuotosta	2,183	0	2,578	0,395
Kiinteistövero	4,190	0	4,245	0,055
	25,324	0	26,677	1,353

	Tulovero-%	Kunnallisvero milj. €	Muutos-%	Muutos € milj. €
Kunnallisvero				
Verovuosi 2009 maksuunpanon muk.	19,0	16,715		
Verovuosi 2010 maksuunpanon muk.	19,0	16,749	0,2	0,034
Verovuosi 2011 maksuunpanon muk.	19,0	17,225	2,8	0,476
Verovuosi 2012 maksuunpanon muk.	19,0	17,881	3,8	0,656
Verovuosi 2013 maksuunpanon muk.	19,0	18,496	3,4	0,615
Verovuosi 2014 maksuunpanon muk.	19,0	18,891	2,1	0,395
Verovuosi 2015 maksuunpanon muk.	19,0	19,358	2,5	0,467
Verovuosi 2016 maksuunpanon muk.	19,0	19,598	1,2	0,240

	v. 2013	v. 2014	v. 2015	v. 2016	v. 2017
Kiinteistöveroprosentit					
Yleinen kiinteistöveroprosentti	1,35	1,35	1,35	1,35	1,35
Vakituisten asuinrakennusten vero-%	0,60	0,55	0,55	0,55	0,55
Muiden kuin vakit.asuntojen vero-%	1,20	1,15	1,15	1,15	1,15
Rakentamattoman rak.paikan vero-%	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
Voimalaitosrakennusten vero-%	1,35	1,35	1,35	1,35	1,35
Yleishyödylliset yhteisöt vero-%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

	Kiint.vero milj. €	Muutos-%	Muutos milj. €
Kiinteistövero			
Verovuosi 2009 maksuunpanon muk.	2,171		
Verovuosi 2010 maksuunpanon muk.	3,356	54,6	1,185
Verovuosi 2011 maksuunpanon muk.	3,522	4,9	0,166
Verovuosi 2012 maksuunpanon muk.	3,680	4,5	0,158
Verovuosi 2013 maksuunpanon muk.	3,836	4,1	0,156
Verovuosi 2014 maksuunpanon muk.	4,091	6,6	0,255
Verovuosi 2015 maksuunpanon muk.	4,234	3,5	0,143
Verovuosi 2016 maksuunpanon muk.	4,256	0,5	0,022
Verovuosi 2017 maksuunpanon muk.	4,288	0,8	0,032

	Yhteisövero € milj.€	Muutos-%	Muutos milj. €
Yhteisövero			
Verovuosi 2009 maksuunpanon muk.	1,851		
Verovuosi 2010 maksuunpanon muk.	2,332	26,0	0,481
Verovuosi 2011 maksuunpanon muk.	2,257	-3,2	-0,075
Verovuosi 2012 maksuunpanon muk.	1,777	-21,3	-0,480
Verovuosi 2013 maksuunpanon muk.	1,912	7,6	0,135
Verovuosi 2014 maksuunpanon muk.	2,217	15,9	0,305
Verovuosi 2015 maksuunpanon muk.	2,379	7,3	0,162
Verovuosi 2016 maksuunpanon muk.	2,403	1,0	0,024

	Talousarvio milj. €	Toteutuma milj. €	Poikkeama milj. €	Tp2016 milj. €
Valtionosuudet v. 2017				
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (ilman tasauksia)		21,446		21,903
Verotuloihin perustuvat valtionosuuksien tasaus		2,147		2,382
Järjestelmämuutoksen tasaus		0,000		0,000
Kunnan peruspalvelujen (ns. yhden) putken valtionosuus ml. tasaukset		23,593		24,285
Opetus- ja sivistystoimen muut valtionosuudet		-0,137		-0,493
Harkinnanvarainen valtionosuus		0,000		0,000
Valtionosuudet yhteensä	23,351	23,456	0,105	23,792

PYSYVIEN VASTAAVIEN POISTOSUUNNITELMA

Omaisuusryhmä	POISTO-MENETELMÄ	POISTO-AIKA	KILA (v. 2011) SUOSITUS
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	Tasapoisto	2 v.	2 - 5 v.
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	5 v.	5 - 20 v.
	Tasapoisto	20 v.	erityisestä syystä
Muut pitkävaikutteiset menot			
Atk-ohjelmistot	Tasapoisto	2 v.	2 - 5 v.
Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto	2 v.	2 - 5 v.
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	Ei poistoaikaa		
Rakennukset ja rakennelmat	Tasapoisto		
Hallinto- ja laitosrakennukset			
* tilivuoden loppuun mennessä valmistuneet		20-40 v.	
* tilivuoden ja sen jälkeen valmistuneet		20 v.	20 - 50 v.
Tehdas- ja tuotantorakennukset			
* tilivuoden loppuun mennessä valmistuneet		20-40 v.	
* tilivuoden ja sen jälkeen valmistuneet		20 v.	20 -30 v.
Vapaa-ajan rakennukset			
* tilivuoden loppuun mennessä valmistuneet		20-30 v.	
* tilivuoden ja sen jälkeen valmistuneet		20 v.	20 - 30 v.
Talousrakennukset			
* tilivuoden loppuun mennessä valmistuneet		10-20 v.	
* tilivuoden ja sen jälkeen valmistuneet		10 v.	10 -20 v.
Asuinrakennukset			
* tilivuoden loppuun mennessä valmistuneet		30-40 v.	
* tilivuoden ja sen jälkeen valmistuneet		30 v.	30 - 50 v.
Kiinteät rakenteet ja laitteet	Menojäännös-poisto		
Kadut, tiet, torit ja puistot		15 %	15 % - 20 %
Sillat, laiturit ja uimalat		10 %	10 % - 25 %
Muut maa- ja vesirakenteet		10 %	10 % - 20 %
* mm. reitistöt, tulvasuojelurakenteet			
Sähköjohdot, muuntoasemat ja ulkovalaistuslaitteet		15 %	15 % - 20 %
Muut putki- ja kaapeliverkot		15 %	15 % - 20 %
* mm. sadevesiviemärointi, atk-verkot			
Sähkö- vesi- yms. laitosten laitokset ja laitteet		15 %	15 % - 25 %
* mm. palovesiasemat			
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet		15 %	15 % - 20 %
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet		20 %	20 % - 25 %
* mm. pumppaamot			
Koneet ja kalusto	Tasapoisto		
Rautaiset alukset		15 v.	15 - 20 v.
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet		8 v.	8 - 15 v.
Muut kuljetusvälineet			4 - 7 v.
* Henkilö - ja pakettiautot		4 v.	
* Linja-, kirjasto-, ja kuorma-autot		15 v.	erityisperuste
Muut liikkuvat työkoneet		5 v.	5 -10 v.
* mm. moottorikelkat, mönkijät			
Muut raskaat koneet		10 v.	10 - 15 v.

Muut kevyet koneet	5 v.	5 - 10 v.
Sairaala-, terveydenhuolto-yms.laitteet		5 - 15 v.
* Sairaala-terveydenhuolto- yms. pienlaitteet	5 v.	
* Sairaala-terveydenhuolto- yms. muut laitteet	10 v.	
Atk-laitteet	3 v.	3 - 5 v.
Muut laitteet ja kalusteet	3 v.	3 - 5 v.

Muut aineelliset hyödykkeet

Luonnonvarat	Käytön mukainen poisto
Arvo- ja taide-esineet	Ei poistoaikaa

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat Ei poistoaikaa

Pysyvien vastaavien sijoitukset
Osakkeet ja osuudet Ei poistoaikaa

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10000 e, kirjataan vuosikuluiksi.

Lisäksi käytetään kertaluonteisia poistoja (lisäpoistoja) mm. maankäytön suunnitelmiin liittyvissä aktivoinneissa ja Saariselän alueen aktivoitujen rakentamiskustannusten kohdalla.

7 Tasetta koskevat liitetiedot

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	v.2017	v.2016
Oma pääoma		
Peruspääoma 1.1.	37 122 295	37 122 295
Peruskunnan peruspääoman lisäys		
Tilapalvelu liikelaitoksen peruspääoman lisäys		
Ruokapalvelu liikelaitoksen peruspääoman lisäys		
Peruspääoma 31.12.	37 122 295	37 122 295
Muut omat rahastot		
Kalatal.keh.peruspääomarahasto 1.1.	3 700 000	3 700 000
Muutokset tilikaudella		0
Kalatal.keh.peruspääomarahasto 31.12.	3 700 000	3 700 000
Muut omat rahastot		
Kalatal.keh.käyttöpääomarahasto 1.1.	605 976	655 021
Lisäykset tilikaudella	29 791	0
Vähennykset tilikaudella	0	49 045
Kalatal.keh.käyttöpääomarahasto 31.12.	635 767	605 976
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1	4 689 104	3 442 085
Lisäykset tilikaudella		
Siirto peruskunnan peruspääoman lisäys	1 848 512	1 355 627
Siirto Tilapalvelu liikelaitoksen peruspääoman lisäys	-66 940	-24 153
Siirto Ruokapalvelu liikelaitoksen peruspääoman lisäys	27 690	3 368
Siirto Elinkeinot & kehitys Nordican peruspääoman lisäys	5 605	-42 109
Siirto Saariselän kehittämisrahaston peruspääoman lisäys	-29 385	-45 714
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12	6 474 587	4 689 104
Tilikauden ylijäämä v. 2017	2 838 612	1 785 483
Oma pääoma yhteensä	50 771 260	47 902 858

PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	v.2017	v.2016
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	6 441 324,02	6 222 154,70
Lisäykset tilikauden aikana	94 805,31	336 080,90
Siirto/erien välillä		
Vähennykset tilikauden aikana	-421 107,01	-116 911,58
Poistamaton hankintameno 31.12.	6 115 022,32	6 441 324,02
Rakennukset		
Hankintameno 1.1.	14 388 531,89	14 806 970,01
Siirrot erien välillä		
Lisäykset tilikauden aikana	-589 985,29	383 509,34
Vähennykset tilikauden aikana		
Rahoitusosuudet tilikaudella		
Tilikauden poisto	-786 346,30	-801 947,46
Poistamaton hankintameno 31.12.	13 012 200,30	14 388 531,89
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Hankintameno 1.1.	6 667 064,21	4 019 869,87
Lisäykset tilikauden aikana	450 392,99	3 388 098,19
Siirto/erien välillä		
Siirto/erien välillä		
Rahoitusosuudet tilikaudella		
Tilikauden poisto	-990 794,89	-740 903,85
Poistamaton hankintameno 31.12.	6 126 662,31	6 667 064,21
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	723 743,09	783 169,44
Lisäykset tilikauden aikana	202 401,03	269 545,38
Rahoitusosuudet tilikaudella		
Tilikauden poisto	-272 758,23	-328 971,73
Poistamaton hankintameno 31.12.	653 385,89	723 743,09
Keskener.hankinnat/Talonrakennus		
Hankintameno 1.1.	108 973,85	7 995,00
Siirto/erien välillä	-31 009,33	-7 995,00
Lisäykset tilikaudella	2 733 631,86	108 973,85
Rahoitusosuudet tilikaudella		
Poistamaton hankintameno 31.12.	2 811 596,38	108 973,85
Keskener.hankinnat/yhdyskuntarakentaminen		
Hankintameno 1.1.	78 985,06	2 453 343,83
Siirto/erien välillä		-2 374 358,77
Lisäykset tilikauden aikana		
Rahoitusosuudet tilikaudella		
Tilikauden poisto		
Poistamaton hankintameno 31.12.	78 985,06	78 985,06
Sijoitukset/Tytäryhteisöosakkeet		
Hankintameno 1.1.	24 158 428,91	24 158 428,91
Lisäykset tilikauden aikana		
Vähennykset tilikauden aikana		
Poistamaton hankintameno 31.12.	24 158 428,91	24 158 428,91

Sijoitukset/Kuntayhtymäosuudet		
Hankintameno 1.1.	1 136 271,96	1 136 271,96
Lisäykset tilikauden aikana		
Poistamaton hankintameno 31.12.	1 136 271,96	1 136 271,96
Sijoitukset/Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	44 812,26	44 063,82
Lisäykset tilikauden aikana		748,44
Vähennykset tilikauden aikana		
Kirjanpitoarvo 31.12.	44 812,26	44 812,26
Sijoitukset/Muut lainasaamiset ja muut saamiset		
Hankintameno 1.1.	3 671 799,23	3 568 328,23
Lisäykset tilikauden aikana	1 791 924,11	103 471,00
Vähennykset tilikauden aikana		
Poistamaton hankintameno 31.12.	5 463 723,34	3 671 799,23

Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt		
Inarin kunta		
Järjestelyn tarkoitus	2017	2016
Koronvaihtosopimus 1 Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Sopimus tehty ja alkaa 17.11.2006 ja erääntyi 17.11.2016. Alkuperäinen lainapääoma 1 000 000,00 €.		1 000 000,00 €
Koronvaihtosopimus 2 Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Sopimus tehty 8.7.2013, alkaa 2.12.2013 ja erääntyy 2.6.2018. Alkuperäinen lainapääoma 2 500 000,00 €	2 500 000,00 €	2 500 000,00 €
Koronvaihtosopimus 3 Koronvaihtosopimus on tehty yksittäisen lainan korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutettu vaihtuva korko kiinteäksi. Sopimus tehty 7.12.2016, alkamispäivä 20.6.2017 ja erääntyy 20.12.2026. Lainapääoma 2 470 000,00 €	2 470 000,00 €	

8 Annetut takaukset

		Alkup. mää- rä	31.12.2017
		Eur	Eur
In. Vanh. ja Eläkel. tukiyhd. ry (kv. 03.05.2001 §. 45)	Nordea	143 181	0
In. Vanh. ja Eläkel. tukiyhd. ry (kv. 05.09.2003 §.45)	Valtion asuntorah.	376 200	355 394
Inergia Oy (kv.03.07.2008 § 55)	POP	420 000	0
Inergia Oy (kv 28.02.2013 § 23 ja khall 18.2.2013 § 68)	Kuntarahoitus Oyj	1 100 000	770 006
Inergia Oy (kv 11.6.2015 § 26 ja khall 18.5.2015 § 188)	Kuntarahoitus Oyj	2 000 000	0
Inergia Lämpö (khall 1.2.2010 § 44 ja kv 25.2.2010 § 11)	OP	2 800 000	1 443 310
Inergia Lämpö Oy (kv.28.8.1999 § 59)	Kuntarahoitus Oy	2 018 255	84 098
Inergia Lämpö Oy (kv. 20.9.2007 § 75)	Kuntarahoitus Oyj	450 000	165 000
Inergia Lämpö Oy (kv. 6.4.2006 § 27) Saariselän Lämpö	Kuntarahoitus Oy	1 800 000	860 000
Tunturiverkko Oy (kv 11.12.2014 § 69) Inarin sähkö- as.investointi	Kuntarahoitus	1 800 000	1 680 000
Inlike Oy (kv. 14.12.2006 § 83)	Svenska Handelsb.	600 000	270 000
Inlike Oy (kv. 6.4.2006 § 28)	Svenska Handelsb.	177 000	52 137
Inlike Oy (kv. 12.04.2007 § 23)	Svenska Handelsb.	552 000	234 600
Inlike Oy (kv. 13.12.2007 § 104)	Kuntien eläkevak.	136 000	49 854
Inlike Oy (kv. 13.3.2008 § 18)	Kuntien eläkevak.	934 000	531 940
Inlike Oy (kv. 13.3.2008 § 19)	Kuntien eläkevak.	670 000	468 940
Inlike Oy (kv. 25.2.2010 § 10)	Kuntarahoitus Oy	2 419 536	664 157
Inlike Oy (kv 2.3.2009 § 29)	Kuntarahoitus Oyj	383 000	195 150
Inlike Oy (kv. 19.5.2011 § 31)	Kuntarahoitus Oyj	190 000	27 148
Inlike Oy(kv. 1.3.2012 § 8)	Kuntarahoitus Oyj	525 000	284 375
Inlike Oy (kv. 20.9.2012 § 40)	POP	1 700 000	1 275 000
Kiinteistökehitys Inlike (Indoor-hanke II kv.25.4.2013 §41)	POP	2 200 000	1 910 526
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv.03.05.2001 § 45)	Nordea	3 108 954	738 300
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv.14.12.2006 § 86)	Nordea	1 235 000	50 000
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 29.08.07 §67)	POP	3 000 000	1 000 000
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 20.09.2007 § 74)	Kuntarahoitus Oyj	755 668	703 470
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 14.2.2008 §12)	Kuntarahoitus Oyj	1 496 000	1 022 273
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 12.6.2008 §41)	Kuntarahoitus Oyj	370 000	0
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 29.1.2009 §22)	Kuntarahoitus Oyj	550 000	316 250
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 18.6.2009 §58 j)	Kuntarahoitus	1 660 407	1 443 858
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 23.6.2011 § 43)	Kuntarahoitus	450 300	439 047
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 20.9.2012 § 38)	Kuntarahoitus	85 051	42 500
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv 28.2.2013 § 24)	Kuntarahoitus Oyj	405 000	398 256
Inarin Lapin Vesi Oy (kv. 4.4.2002 § 22 ja kv. 12.6.2003 § 32)	Nordea	1 412 000	487 334
Inarin Lapin Vesi Oy (kvalt. 12.6.03 § 31)	Kuntien eläkevak.	339 434	0
Inarin Lapin Vesi Oy (kvalt. 29.08.07§ 68)	Kuntarahoitus Oyj	640 000	280 000
Inarin Lapin Vesi Oy (kv. 29.8.2012 § 39)	POP	450 000	200 000
Saariselän Siula Oy (kv. 5.9.2003 § 46 ja khall 1.12.2003 § 418)	Svenska Handelsb.	2 200 000	1 014 754
Kalotin Oppimiskeskus-Säätiö (kv. 2.3.09 § 30)	POP	212 666	127 600

Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy (kv. 20.04.09 § 38)	Kuntien eläkevak.	170 000	34 000
Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy (kv. 13.12.2012 § 61)	Kuntarahoitus	250 000	162 500
Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy (kv. 13.12.2012 § 61)		150 000	0
Saariselkä Oy (kv. 13.12.2012 § 62)	Kuntarahoitus	482 773	386 221
Saariselkä Oy (kv. 27.3.2014 § 18 khall 17.3.2014 §144)	POP	1 650 000	1 504 861
Ski Saariselkä (Hissit Oy (kv. 15.9.2011 § 50)	POP	600 000	480 000
	Kaikki Yhteensä	<u>45 067 425</u>	<u>22 152 859</u>

9 Konsernituloslaskelman, -taseen ja – rahoituslaskelman laadintaperiaatteet

1. Ohjeet

Inarin konserniin kuuluville tytäryhtiöille, kuntayhtymille ja muille yhteisöille on lähetetty tietojen keräämiseksi konsernikirje.

2. Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernista on laadittu täydellinen konsernitilinpäätös sisältäen konsernituloslaskelman, konsernitaseen ja konsernin rahoituslaskelman.

3. Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen keskinäinen omistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä.

Kuntayhtymät on yhdistetty kuntayhtymäosuuden mukaisella määrällä.

Inari-Saariselkä Matkailu Oy:n (osakkuusyhteisö) on yhdistelty kunnan konsernitilinpäätökseen sovelletun pääomaosuusmenetelmän mukaisesti.

4. Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen väliset olennaiset sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset katteet ovat eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

5. Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta seuraavista yhtiöistä: Saariselän Siula Oy ja MedInari Oy.

6. Suunnitelmapoistojen oikaisu

Konsernitilinpäätöksen laadinnan yhteydessä konserniin kuuluvien yhteisöjen poistot on oikaistu vastaamaan emon suunnitelman mukaisia poistoja.

7. Vertailutiedot

Vuoden 2016 konsernitilinpäätöksen valmistumisen jälkeen on sekä tytäryhteisöissä että kuntayhtymissä tehty muutostarkistuksia, jotka ovat muuttaneet ko. yhtiöiden taseita. Muutokset on huomioitu vuoden 2017 konsernitilinpäätöksessä.

LIIKELAITOSTEN VAIKUTUS KUNNAN TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMISEEN

 (Tilapalvelu liikelaitos, Ruokapalvelu -liikelaitos, Kalatalouden kehittämisrahasto,
 Elinvoimalk/ Elinkeinot&kehitys Nordica ja Saariselän kehittämisrahasto)

	Talousarvion toteutuminen		Eliminoinnit		Kokonais- tarkastelu Tuloslaskelma kunnan tilin- päätöksessä
	Kunta	Liikelaitokset yhteensä	Kunta	Liikelaitokset yhteensä	
Toimintatuotot					
Myyntituotot, ulkoiset	1 413 731	120 389			1 534 120
Myyntituotot, sisäiset	740 226	2 701 040	-740 226	-2 701 040	0
Maksutuotot, ulkoiset	2 906 527	29 085			2 935 612
Maksutuotot, sisäiset	7 099	0	-7 099	0	0
Tuet ja avustukset	2 257 676	183 355			2 441 031
Muut toimintatuotot, ulkoiset	1 520 629	1 001 761			2 522 391
Muut toimintatuotot, sisäiset	36 460	3 214 182	-36 460	-3 214 182	0
Toimintamenot					
Henkilöstömenot	-23 737 500	-961 648			-24 699 148
Palvelujen ostot, ulkoiset	-20 345 927	-2 643 035			-22 988 961
Palvelujen ostot, sisäiset	-3 161 534	-37 021	3 161 534	37 021	0
Aineet, tarv. ja tavarat, ulkoiset	-1 983 553	-1 822 710			-3 806 263
Aineet, tarv. ja tavarat, sisäiset	-13 399	-3 679	13 399	3 679	0
Avustukset	-2 491 064	-21 400			-2 512 464
Avustukset, sisäiset	-4 654	0	4 654	0	0
Muut toimintakulut, ulkoiset	-1 174 095	-156 387			-1 330 481
Muut toimintakulut, sisäiset	-3 381 992	-96 724	3 381 992	96 724	0
Toimintakate	-47 411 370	1 507 210	5 777 795	-5 777 798	-45 904 164
Verotulot	26 676 993	0			26 676 993
Valtionosuudet	23 455 583	0			23 455 583
Rahoitustulot ja -menot					
Korkotuotot	19 328	63 061			82 389
Korkotulot, sisäiset	0	0			0
Muut rahoitustuotot	821 982	41 340			863 322
Muut rahoitustulot, sisäiset	0	0			0
Korkomenot, ulkoiset	-130 061	-120 748			-250 809
Korkomenot, sisäiset	0	0			0
Korvaus peruspääomasta	0	0			0
Muut rahoitusmenot	-4 183	-829			-5 012
Muut rahoitusmenot, sisäiset	-4	0	4	0	0
Vuosikate	3 428 269	1 490 033	5 777 798	-5 777 798	4 918 302
Poistot ja arvonalentumiset					
Suunn. mukaiset poistot	-705 925	-1 343 974			-2 049 899
Pys.vast.arvonalentumiset	0				
Satunnaiset erät					
Takaisin korvattavat sop.sakot	0	0			0
Tilikauden tulos	2 722 344	146 058	5 777 798	-5 777 798	2 868 403

LIIKELAITOSTEN VAIKUTUS KUNNAN TOIMINNAN RAHOITUKSEEN

RAHOITUSLASKELMA	Peruskunta	Liikelaitokset yhteensä	Toteutunut Koko kunta yhteensä	Eliminoinnit Kunta	Eliminoinnit Liikelaitokset	Rahoituslaskelma kunnan tilin- päätyksessä
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	3 428 269	1 490 033	4 918 302	5 777 798	-5 777 798	4 918 302
Satunnaiset erät	0		0			0
Tulorah.korj.erät	-436 536		-436 536			-436 536
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-1 138 251	-3 019 153	-4 157 404			-4 157 404
Rah.os. invest.m.	20 000	850 603	870 603			870 603
Pys.vast.hyöd. luovutustu- lot	857 643	0	857 643			857 643
Toiminnan ja invest. raha- virta	2 731 125	-678 518	2 052 608			2 052 608
Rahoituksen rahavirta						
Antolainojen muutokset						
Antolainojen lisäykset	-1 741 842	0	-1 741 842			-1 741 842
Antolainojen vähennykset	0		0			0
Liikel.peruspo muutos	0	0	0			0
sis.eliminointi	0					
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	0	775 350	775 350			775 350
Pitkäaik. lainojen vähennys	-956 618	-1 016 048	-1 972 666			-1 972 666
Lyhytaik.lainojen lisäys	0	0	0			0
Lyhytaik.lainojen vähennys	0	0	0			0
Oman pääoman muutokset		0	0			0
Muut maksuvalm. muutok- set		0	0			0
Toimeksiant.var.ja po.muut.	478	0	478			478
Pitkäaik.saamisen muutos	0	0	0			0
Lyhytaik.saamisen muutos	56 407	-729 098	-465 969	-3 100 368	-270 590	-3 836 927
Korott.pitkä- ja lyhyt- aik.muut.	157 402	1 508 364	519 476	270 590	3 100 368	3 890 434
Rahoituksen kassavirta	-2 484 172	538 568	-1 945 605			-1 945 605
Rahavarojen muutos	246 953	-139 950	107 003			107 003

10 Tilintarkastajien palkkiot

Tilintarkastajan palkkiot

	v.2017	v.2016
KPMG Oy Ab		
Tilintarkastuspalkkiot	12 604,03	14 810,02
Tilintarkastajan lausunnot	3 832,89	1 630,00
Tarkastuslautakunnan avustaminen	7 319,85	6 658,00
Muut palkkiot	1 209,00	0,00
Palkkiot yhteensä	24 965,77	23 098,02

11 Tilintarkastuskertomus 2017



KPMG Julkishallinnon Palvelut Oy
Koskikatu 27 B 304
96100 ROVANIEMI

Puhelin 020 760 3000
Faksi 020 760 3063
www.kpmg.fi

TILINTARKASTUSKERTOMUS 2017

Inarin kunnanvaltuustolle

Olemme tarkastaneet Inarin kunnan hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2017. Tilinpäätös sisältää kunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailun ja toimintakertomuksen. Lisäksi tilinpäätös sisältää kunnan liikelaitosten erillistilinpäätökset. Tilinpäätökseen kuuluva konsernitilinpäätös sisältää konsernitaseen, konsernituloslaskelman, konsernin rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot.

Kunnanhallitus ja muut tilivelvolliset ovat vastuussa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta tilikaudella. Kunnanhallitus ja muu konsernijohto vastaavat kuntakonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä. Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja ovat toimintakertomuksessa tehneet selkoa kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan järjestämisestä.

Olemme tarkastaneet tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti olennaisten virheiden ja puutteiden havaitsemiseksi ja raportoimiseksi tarkastuksen tuloksina. Hallinnon tarkastuksessa olemme selvittäneet toimielinten jäsenten ja tehtävälalueiden johtavien viranhaltijoiden toiminnan lainmukaisuutta. Kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan järjestämisen asianmukaisuutta olemme tarkastaneet ottaen huomioon toimintakertomuksessa niistä esitetyt selonteot. Lisäksi olemme tarkastaneet valtionosuuksien perusteista annettujen tietojen oikeellisuutta. Olemme tehneet tarkastuksen riittävän varmuuden saamiseksi siitä, onko hallintoa hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa olemme tarkastaneet riittävässä laajuudessa sen toteutumisesta, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä eikä puutteita.

Tarkastuksen tulokset

Kunnan hallintoa on hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti.

Kunnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta on järjestetty asianmukaisesti.

Valtionosuuksien perusteista annetut tiedot ovat oikeita.

Kunnan tilinpäätös ja siihen kuuluva konsernitilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot tilikauden tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta.

Lausunnot tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä

Esitämme tilinpäätöksen hyväksymistä.

Esitämme vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tarkastamaltamme tilikaudelta.

Ivalossa 15. toukokuuta 2018

KPMG Julkishallinnon Palvelut Oy


Juha Väärälä
JHT, KHT

KPMG Julkishallinnon Palvelut Oy, a subsidiary of KPMG Oy Ab, a Finnish limited liability company and a member firm of the KPMG network of independent member firms affiliated with KPMG International Cooperative ("KPMG International"), a Swiss entity.

Y-tunnus 0746285-7
Kotipaikka Helsinki

14. ERIYTETTY TILINPÄÄTÖKSET

14.1 Kalatalouden kehittämisrahasto

Valtuuston asettamat erityistavoitteet vuosille 2017 - 2019

Rahaston eriytystavoitteet

1. Kalatalouden kehittämisvarat on eriytetty kunnan varoista. Osa varoista on sijoitettu Inarin kalanviljelylaitokseen ja lainattu Inergia Oy:lle Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden ostoon. Muutoin sijoitetun varojen hoito on kilpailutettu. Tavoitteena on saada sijoitetuille varoille vähintään kolmen prosentin tuotto.
2. Kalatalouden kehittäminen rahoitetaan rahaston varoilla ja niistä saatavilla tuotoilla.
3. Rahaston toiminta sopeutetaan käytettävissä oleviin varoihin ja niistä saataviin tuottoihin.
4. Rahaston käytännön tehtävät toteutetaan kuntakonsernin omana työnä.
5. Selvitetään yhteistyötä sekä kunnan elinkeinotoimeen että Pohjois- ja Itä-Lapin kalatalousryhmään.

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Rahaston keskeisenä tavoitteena on huolehtia rahaston varojen tuotolla kunnan ja valtion (MMM) 16.12.2008 allekirjoitetun sopimuksen toteuttamisesta ja toissijaisesti Inarin kalatalouden kehittämisestä ja hoidosta. Rahaston menot sopeutetaan tuloihin.

Toiminnan keskeinen sisältö

Rahaston tehtävä on Inarin kunnan ja maa- ja metsätalousministeriön välisen sopimuksen mukaisesti kehittää alueen kalataloutta ja vesistöjen muuta käyttöä. Rahasto huolehtii käytettävissä olevien varojensa rajoissa kalan käsittelytilojen ja jäähileasemien ylläpidosta ja kehittämisestä, kalanpoikasten istutuksista sekä tutkimus- ja kehittämishankkeista. Rahasto saa tuottoa sijoitetusta n. 4,4 milj. euron pääomasta. Kalanviljelylaitokseen on sijoitettu varoja n. 1,9 milj. euroa. Laitos on edelleen vuokrattu Luonnonvarakeskukselle (Luke) 20 vuodeksi ja vuokra 8 %:n pääomasta. Inergia Oy:lle on lainattu n. 1,2 milj. euroa Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden ostoon (korko 5,2 %), loput n. 1,3 milj. euroa on sijoitettu Alfred Berg Oy:n kautta.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
Toimintatulot	220	227	227	251	11
Toimintamenot	-295	-268	-312	-245	21
Toimintakate (sitova)	-75	-41	-85	6	93
Tunnusluvut €/asukas	6	6	6	0,9	

Yleisperustelut

Rahasto ylläpitää omistamiaan Veskonien ja Inarin kalankäsittelytiloja sekä jäähileasemaa Nellimissä ja jäähileiden jakelupaikkoja Nitsijärvellä, Partakossa ja Kotalahdessa. Kalankäsittelytiloja on riittävästi nykyistä suu-remmallekin kalastaja- ja saalismäärälle.

Kalatalouden kehittämisrahasto istuttaa vuosittain kalaa niihin vesiin, joihin ei tehdä Inarijärven säännöstelystä johtuvia velvoiteistutuksia. Istutusten ohella tärkeä osa kalakantojen hoitoa on kalastuksen säätely. Inarissa pyritään alueellisilla ja ajallisilla kalastusrajoituksilla erityisesti turvaamaan taimenen ja siian luontainen lisääntyminen.

Tavoitteiden toteutuminen

1. Tavoite toteutui, sijoitetun pääoman tasearvo kohosi 3,2 % ja markkina-arvo kohosi 4,6 %. Sijoitetun omaisuuden tasearvo oli avaavassa taseessa 1 251 862,31 euroa ja päättävässä taseessa 1 291 941,90 euroa. Sijoitetun pääoman sijoitustavoite saavutettiin.
2. Tavoite toteutui, rahaston toimintatulot olivat suuremmat kuin –menot.
3. Tavoite toteutui. Rahaston tilinpäätös oli hieman ylijäämäinen. Rahaston lisäys oli 29 790,89 euroa.
4. Tavoite toteutui. Rahaston käytännön työt toteutettiin kuntakonsernin omana työnä.
5. Tavoite toteutui, joskin yhteistyötä kunnan elinkeinotoimeen ja Pohjois- ja Itä-Lapin kalatalousryhmään on syytä tiivistää erityisesti näiden kahden välillä.

Talousarvion toteutuminen

Talousarvio toteutui suunniteltua paremmin, menoja oli suunniteltua vähemmän ja tuloja enemmän. Jäähileiden jakelua Nitsijärvellä, Partakkoon ja Kotalahteen ei kertomusvuonna tehty. Kertomusvuodelle suunnitellut investoinnit eivät toteutuneet ja ne on siirretty vuodelle 2018.

Kalatalouden kehittämisrahaston hallitus

toimikaudelle 1.1.-31.5.2017

Veikko Väänänen, pj	Anne Tuovila	Inarin kunta
Teuvo Katajamaa, vpj	Ilkka Kuuva	Inarin kunta
Anu Avaskari	Eeva Harmanen	Inarin kunta
Anna Morottaja	Jouni Aikio	Saamelaiskäräjät
Kari Kyrö	Yrjö Mattila	Inarin kalastusalue
Markku Seppänen		Metsähallitus
Petri Heinimaa	Teuvo Niva	Luonnonvarakeskus
Minna Hanski		MMM
Tapio Hakaste		MMM
Arto Seppälä	Jari Pasanen	Lapin ELY-keskus

toimikaudelle 1.6.-31.12.2017

Jäsen		Henkilökohtainen varajäsen
Anu Avaskari, pj	Inarin kunta	Eeva Harmanen
Toini Sanila	Inarin kunta	Kalle Kuhmonen
Vesa Pietikäinen	Inarin kunta	Raimo Parviainen
Kirsti Kustula	Saamelaiskäräjät	Jouni Aikio
Kari Kyrö	Inarin kalastusalue	Yrjö Mattila
Markku Seppänen	Metsähallitus	
Petri Heinimaa	Luonnonvarakeskus	
Tapio Hakaste	MMM	
Arto Seppälä	Lapin ELY –keskus	Jari Pasanen

Rahaston hallituksen esittelijänä on toiminut hallintojohtaja Pentti Tarvainen ja pöytäkirjanpitäjänä Inarin kiinteistöt Oy:n toimitusjohtaja Tauno Vesterinen.

KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO

	ALKUPER.TA	TA-MUUT.	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT.
KUNNAN LIIKELAITOKSEN TUOSLASKELMA						
LIKEVAIHTO	48 400,00	0,00	48 400,00	87 838,98	-39 438,98	181,50
LIKETOIMINN. MUUT TUOTOT	178 057,00	0,00	178 057,00	162 955,56	15 101,44	91,50
MATERIAALIT JA PALVELUT AINEET, TARV. JA TAVARAT						
OSTOT TILIK.AIKANA	-191 112,00	0,00	-191 112,00	-172 790,55	-18 321,45	90,40
PALVELUJEN OSTOT	-103 272,00	0,00	-103 272,00	-70 501,59	-32 770,41	68,30
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIOT	-12 000,00	0,00	-12 000,00	-157,50	-11 842,50	1,30
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT	-2 046,00	0,00	-2 046,00	0,00	-2 046,00	0,00
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-583,00	0,00	-583,00	0,00	-583,00	0,00
POISTOT JA ARVONALENT.						
SUUNNITELMAN MUK.POISTOT	-77 363,00	0,00	-77 363,00	-79 752,90	2 389,90	103,10
LIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-2 500,00	0,00	-2 500,00	-1 050,66	-1 449,34	42,00
LIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	-162 419,00	0,00	-162 419,00	-73 458,66	-88 960,34	45,20
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
KORKOTUOTOT	69 410,00	0,00	69 410,00	63 060,80	6 349,20	90,90
MUUT RAHOITUSTUOTOT	64 410,00	0,00	64 410,00	40 961,06	23 448,94	63,60
MUUT RAHOITUSKULUT	-1 000,00	0,00	-1 000,00	-772,31	-227,69	77,20
YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.SAT.ER.	-29 599,00	0,00	-29 599,00	29 790,89	-59 389,89	-100,60
SATUNN. TUOTOT JA KULUT						
YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK	-29 599,00	0,00	-29 599,00	29 790,89	-59 389,89	-100,60
RAHASTOJEN LIS.(-) TAI VÄH.(+)	29 599,00	0,00	29 599,00	-29 790,89	59 389,89	-100,60
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO

	ALKUPER.TA	TA-MUUT.	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT.
KUNNAN LIIKELAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA						
Liikelaitoksen varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta						
Tulorahoitus						
Liikelylijäämä (-alijäämä)	-162 419,00	0,00	-162 419,00	-73 458,66	-88 960,34	45,20
Poistot ja arvonalentumiset	0,00	0,00	0,00	79 752,90	-79 752,90	0,00
Rahoitustuotot ja kulut	132 820,00	0,00	132 820,00	103 249,55	29 570,45	77,70
Satunnaiset erät	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut tulorahoituksen korjauser	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investoinnit						
					-195	
Investointimenot	0,00	-195 000,00	-195 000,00	0,00	000,00	0,00
Rah.osuudet investointimenoihi	0,00	148 000,00	148 000,00	19 880,00	128 120,00	13,40
Pys. vast. hyöd .luovutustulot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					-206	-
Vars.toim. ja inv.kassavirta	-29 599,00	-47 000,00	-76 599,00	129 423,79	022,79	169,00
Rah.toiminnan kassavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainojen lisäykset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Antolainas.m./liitt.m.+valt.os	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pitkäaik.saam.muut.kunnalta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pitkäaik.saam.muutos muilta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lyhytaik.saam. muutos kunnalta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lyhytaik.saam.muutos muilta	0,00	0,00	0,00	-70 101,27	70 101,27	0,00
Korott.pitkä-ja lyhytaik.muut.	0,00	0,00	0,00	-21 180,19	21 180,19	0,00
Rah.toiminnan nettokassavirta	0,00	0,00	0,00	-91 281,46	91 281,46	0,00
					-114	
KASSAVAROJEN MUUTOS	-29 599,00	-47 000,00	-76 599,00	38 142,33	741,33	-49,80
KASSAVAROJEN MUUTOS	0,00	0,00	0,00	-38 142,33	38 142,33	0,00

KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO

	Tilinpäätös/saldo
T A S E	
VASTAAVAA	
PYSYVÄT VASTAAVAT	
AINEELLISET HYÖDYKKEET	
MAA-JA VESIALUEET	140 504,04
RAKENNUKSET	1 355 930,85
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET	3 861,90
AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.	1 500 296,79
SIJOITUKSET	
LAINASAAMISET	1 206 008,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.	2 706 304,79
VAIHTUVAT VASTAAVAT	
SAAMISET	
LYHYTAIKAISET SAAMISET	
MYYNTISAAMISET	99 079,67
MUUT SAAMISET	39 436,57
LYHYTAIK.SAAMISET YHT.	138 516,24
SAAMISET YHT.	138 516,24
RAHOITUSARVOPAPERIT	
RAHOITUSARVOPAPERIT YHT.	1 291 941,90
RAHAT JA PANKKISAAMISET	
RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.	225 963,80
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.	1 656 421,94
VASTAAVAA YHTEENSÄ	4 362 726,73
VASTATTAVAA	
OMA PÄÄOMA	
MUUT OMAT RAHASTOT	-4 335 767,73
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-4 335 767,73
VIERAS PÄÄOMA	
LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA	
OSTOVELAT	-19 135,92
MUUT VELAT	-7 771,76
SIIRTOVELAT	-51,32
LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA	-26 959,00
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	-26 959,00
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	-4 362 726,73

14.2 Ruokapalvelu liikelaitos

Valtuuston asettamat erityistavoitteet vuosille 2017 - 2019

1. Liikelaitoksen liikevaihto kattaa oman toiminnan ja investoinnit.
2. Liikelaitoksen toiminnan tavoitteena ovat asiakkaiden tarpeet, odotukset ja toiminnan kannattavuus ja laadukkaat sekä tehokkaasti tuotetut ruokapalvelun tuotantoprosessit.
3. Tavoitteiden mittaaminen, arviointi ja tuottavuuden seuranta.

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Tavoitteena on ravitsemissuositusten mukaisesti valmistettujen sekä laadukkaiden ja asiakkaiden tarvetta vastaavien ateriapalvelujen tuottaminen sekä oman toiminnan kehittäminen. Oman toiminnan kehittämisessä huomioidaan paikallisten raaka-aineiden käyttö sekä mahdollinen tuotekehitys paikallisten toimijoiden kanssa tuotteesta, mitä voidaan hyödyntää ruokapalvelun toiminnassa.

Asiakastyytyväisyyttä arvioidaan vuosittain toteutettavilla eri asiakasryhmille kohdennetuilla asiakaskyselyillä sekä asiakaspalautteella. Ravitsemissuositusten toteutumista seurataan ruokatuotannon ohjausjärjestelmällä. Ruokatuotannon ohjausjärjestelmän hyödyntäminen ruokapalvelu liikelaitoksen päivittäisessä toiminnassa, tavoitteena on kustannuksellisesti sekä ajallisesti hallittu toiminta.

Toiminnan keskeisin sisältö

Ruokapalvelu liikelaitos tuottaa ateria- ja cateringpalveluja kuntakonsernin sisällä kunnan eri hallintokunnille ja kunnan osakeyhtiöille sekä henkilöstöruokailuun. Ruokapalvelun liikevaihdosta 95 % muodostuu kuntakonsernin sisäisestä myynnistä.

Tunnusluvut

	2015 TP	Talousarvio 2016 TP	TA2017	TP 2017	Poikkeama TA/TP 2017
Ateriamäärät:					
Ivalon alue	270699	276540	262527	281775	19248
Inarin kirkonkylä	52225	54562	54450	59347	4897
Sevettijärvi	7179	8236	9074	8754	-320
Yhteensä	330103	339338	326051	349876	23825
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta €	-14	-41		44	-
Investointien tulorahoitus, %	257,9	299,2		872,11	-
Kassan riittävyys, pv	40,27	55,05		90,52	-
Taseen tunnusluvut					-
Omavaraisuus %	58,32	61,71		59,37	-
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	10,69	10,06		14,12	-
Tuloslaskelman tunnusluvut					-
Sijoitetun pääoman tuotto, %	1,66	6,35		13,24	-
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	1,66	6,35		13,24	-
Voitto, %	0,25	1,95		4,85	-
Quick ratio	2,06	2,37		2,34	-
Current ratio	2,06	2,37		2,33	-

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
Toimintatulot	1 364	1 429	1 403	1466	4
Toimintamenot	-1 324	-1 365	-1 352	-1376	-2
Toimintakate (sitova)	40	64	51	90	76
Tunnusluvut €/asukas					

Yleisperustelut

Ruokapalvelu on aloittanut liikelaitoksena vuoden 2007 alusta.

Sivistysosasto sekä sosiaali- ja terveysosasto ovat ateriapalveluiden suurimmat ostajat. Sivistysosaston ostot las-
kivat edellisvuoteen verrattuna, laskuun vaikutti Ivalon yläasteen koulun oppilasmäärän pieneneminen. Sosiaali-
ja terveysosaston ostot nousivat edellisvuoteen verrattuna, koska vuodeosaston ravintopäivien määrä kasvaa Män-
nikön palvelukodin remontin väistövaiheessa. Ulkoisia asiakkaita ovat mm. kunnan henkilökunta (ateriamaksut),
kunnan osakeyhtiöt sekä kuntayhtymä. Henkilöstökustannukset ovat suurin menoerä n. 45,06 %, vähennystä edel-
lisvuoteen – 0,25 %. Henkilöstömäärä on 16,12 henkilötyövuotta Elintarvikekustannusten osuus kokonaiskustan-
nuksista on n. 31,33 %.

Tavoitteiden toteutuminen

Toiminnan tavoitteet ovat pääosin toteutuneet. Kouluruokasuositukset uusiutuivat ja kasvisten määrää aterioilla lisättiin. Asiakastyytyväisyyskyselyä ei toteutettu.

Talousarvion toteutuminen

Tilinpäätös oli ylijäämäinen, n. 71 000 €. Tuloja tuli n. 62 000 € arvioitua enemmän, johtuen ateriamäärien kasvusta Ivalon ja Inarin alueella.

RUOKAPALVELU LIIKELAITOS

	ALKUP.TA	TA- MUUT.	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT. %
KUNNAN LIIKELAITOKSEN TULOSLASKELMA						
LIIKEVAIHTO	1 400 154	0	1 400 154	1 457 569	-57 415	104,1
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	3 000	0	3 000	7 985	-4 985	266,2
MATERIAALIT JA PALVELUT AINEET,TARVIKK. JA TAVARAT OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-500 471	0	-500 471	-544 455	43 984	108,8
PALVELUJEN OSTOT	-155 072	0	-155 072	-157 628	2 556	101,6
HENKILÖSTÖKULUT PALKAT JA PALKKIOT	-518 089	0	-518 089	-502 274	-15 815	96,9
HENKILÖSIVUKULUT ELÄKEKULUT	-88 845	0	-88 845	-87 374	-1 471	98,3
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-25 324	0	-25 324	-21 863	-3 461	86,3
POISTOT JA ARVONALENTUM. SUUNNITELMAN MUK.POISTOT	-27 511	0	-27 511	-19 143	-8 368	69,6
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-64 640	0	-64 640	-62 190	-2 450	96,2
LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	23 202	0	23 202	70 627	-47 425	304,4
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
MUUT RAHOITUSTUOTOT	0	0	0	69	-69	0,0
MUUT RAHOITUSKULUT	0	0	0	-1	1	0,0
YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) en.sat.er.	23 202	0	23 202	70 696	-47 494	304,7
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT						
YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK	23 202	0	23 202	70 696	-47 494	304,7
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄ- MÄ)	23 202	0	23 202	70 696	-47 494	304,7

RUOKAPALVELU LIIKELAITOS

	ALKUP.TA	TA- MUUT.	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT.
KUNNAN LIIKELAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA						
Liikelaitoksen varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta						
Tulorahoitus						
Liikelylijäämä (-alijäämä)	23 202	0	23 202	70 627	-47 425	304,4
Poistot ja arvonalentumiset	27 511	0	27 511	19 143	8 368	69,6
Rahoitustuotot ja kulut	0	0	0	69	-69	0,0
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0,0
Muut tulorahoituksen korjauser	0	0	0	0	0	0,0
Investoinnit						
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-35 000	0	-35 000	-10 301	-24 699	29,4
Rah.osuudet investointeihin	0	0	0	0	0	0,0
Käyttöom.myyntituotot	0	0	0	0	0	0,0
Vars.toim. ja inv.kassavirta	15 713	0	15 713	79 538	-63 825	506,2
Rah.toiminnan kassavirta						
Lainakannan muutokset						
Muilta saat.pitkää.lain.lis.	0	0	0	0	0	0,0
Muilta saat.pitkää.lain.väh.	0	0	0	0	0	0,0
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0	0	0	0	0,0
Pitkäaik.saam.muut.kunnalta	0	0	0	0	0	0,0
Pitkäaik.saam.muutos muilta	0	0	0	0	0	0,0
Lyhytaik.saam. muutos kunnalta	0	0	0	-6 250	6 250	0,0
Lyhytaik.saam.muutos muilta	0	0	0	-2 093	2 093	0,0
Korott.pitkä-ja lyhytaik.muut.	0	0	0	63 453	-63 453	0,0
Rah.toiminnan nettokassavirta	0	0	0	55 110	-55 110	0,0
KASSAVAROJEN MUUTOS	15 713	0	15 713	134 649	-118 936	856,9
KASSAVAROJEN MUUTOS	0	0	0	-134 649	134 649	0,0

RUOKAPALVELU LIIKELAITOS

	Tilinpäätös/saldo
T A S E	
VASTAAVAA	
PYSYVÄT VASTAAVAT	
AINEELLISET HYÖDYKKEET	
KONEET JA KALUSTO	26 004,01
AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.	26 004,01
PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.	26 004,01
VAIHTUVAT VASTAAVAT	
SAAMISET	
LYHYTAIKAISET SAAMISET	
MYYNTISAAMISET	127 923,99
MUUT SAAMISET	11 986,78
LYHYTAIK.SAAMISET YHT.	139 910,77
SAAMISET YHT.	139 910,77
RAHAT JA PANKKISAAMISET	
RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.	343 760,22
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.	483 670,99
VASTAAVAA YHTEENSÄ	509 675,00
VASTATTAVAA	
OMA PÄÄOMA	
PERUSPÄÄOMA	-198 796,95
ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ	-32 911,30
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-70 696,15
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-302 404,40
POISTOERO JA VAPAAEHT.VARAUKS.	
VIERAS PÄÄOMA	
LYHYTAIKAINEN	
OSTOVELAT	-55 682,55
MUUT VELAT	-78 328,36
SIIRTOVELAT	-73 259,69
LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA	-207 270,60
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	-207 270,60
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	-509 675,00

INARIN KUNNAN RUOKAPALVELU LIIKELAITOKSEN V. 2017 TILINPÄÄTÖKSEN
ALLEKIRJOITUS

Ivalossa 16. maaliskuuta 2018



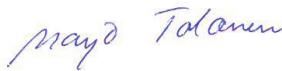
Anu Avaskari
puheenjohtaja



Aleksi Kinnunen
jäsen



Papu Peltonen
jäsen



Marjo Tolonen
ruokapalvelujohtaja vs.

14.3 Tilapalvelu liikelaitos

Valtuuston asettamat erityistavoitteet vuosille 2017 – 2019

Kunnanvaltuuston asettamat tavoitteet

1. Liikelaitoksen liikevaihto kattaa oman toiminnan ja investoinnit
2. Liikelaitos painottaa kiinteistönhoidon kehittämistä asiakkaiden tarpeiden mukaisesti
3. Liikelaitos pyrkii edelleen realisoimaan epätarkoituksenmukaisia tiloja

Liikelaitos voi käyttää ylijäämästään enintään 30 000 euroa pieniin alle 10 000 euron korjaustöihin. Yli 10 000 euron hankkeet on käsiteltävä ja päätettävä erikseen investointiohjelmassa.

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Inarin kunnan säästötavoitteiden ja henkilöstöjärjestelyn aiheuttama toimintaympäristön muutos on ajettu sisään tilapalvelun toimintaan vuosina 2013–2014. Kiinteistöpäällikkö-rakennustarkastaja valvoo ja ohjaa Inarin Kiinteistöt Oy:n ja Tilapalvelu liikelaitoksen välisen palvelusopimuksen toteutumista.

Sitova tavoite

Tilapalvelun on toteutettava vuoden 2017 aikana kunnan kiinteistöselvitys (sisältäen kuntotutkimukset) alkaen Ivalon koulukiinteistöistä. Kartoituksen tarkoituksena on tuoda selvyys kunnan kiinteistöjen käyttökelpoisuudesta ja kunnosta. Selvityksen jälkeen *alkaen Ivalon koulukiinteistöistä (Kh 21.11.2016)* päätetään erikseen mahdollisesta peruskorjaus- ja uudisrakentamistarpeesta sekä niiden toteuttamis- ja rahoitustavasta.

Toiminnan keskeinen sisältö

Vuokrata hallintokuntien toimintojen tarpeisiin soveltuvia kohtuuhintaisia toimitiloja.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
Toimintatulot	3548	3597	3523	3633	
<i>Toimintamenot</i>	-2766	-2840	-3560	-3581	
Toimintakate (sitova)	782	757	-37	52	
Tunnusluvut €/asukas					

Yleisperustelut

Tilapalvelu on aloittanut liikelaitoksena vuoden 2007 alusta.

Tilapalvelun henkilöstö siirtyi vuoden 2013 alussa Inari Kiinteistöt Oy:lle, lukuun ottamatta kiinteistöpäällikköä, joka jää Tilapalveluun. Kiinteistöpäällikön tehtävien hoitamiseksi on perustettu kiinteistöpäällikkö-rakennustarkastajan päävirka. Kiinteistöpäällikön tehtävien osuudeksi on arvioitu 30 %.

Tilapalvelu liikelaitos hankkii kiinteistönhoito-, laitoshuolto- ja kunnossapitotyöt ja muut asiantuntija- sekä rakennuttamispalvelut kuntakonserniin kuulualta Inarin Kiinteistöt Oy:ltä.

Peruskunnalle vuokrattujen tilojen vuokriin sisältyvät energian, veden, jätehuollon sekä rakennusten ja alueiden kunnossapidon lisäksi laitoshuolto mitoituksen mukaan, kiinteistönhoito- ja talonmiespalvelut sopimuksen mukaan sekä pääomakustannukset.

Inarin Kiinteistöt Oy: toimitusjohtaja on toivonut kiinteistöpäällikkö-rakennustarkastajan työajan ja tehtäväkuvan tarkastamista kiinteistöjen omistajaohjauksen osalta.

Tavoitteiden toteutuminen

2017 kevään aikana laadittiin kunnanhallituksen nimeämän Toimitilatyöryhmän toimesta Tilapalvelu liikelaitoksen Toimitilaohjelma, ns. Kiinteistöselvitys. Toimitilaohjelman ohessa tehtiin rakennuksiin kuntoarvioita sekä suoritettiin korjausvelkalaskenta. Toimitilaohjelman käytännön laatimisesta vastasi kiinteistöpäällikkö.

Tilikauden aikana toteutettiin Ivalon ala- ja yläasteelle väistötilarakennukset valtuuston päätöksen mukaisesti. Väistötilojen kiireellisen toteutuksen vuoksi osa 2017 vuodelle suunnitelluista investoinneista jäi toteutumatta pienien henkilöstöressurssien vuoksi.

Talousarvion toteutuminen

Liikelaitoksen liikevaihto ei kattanut toiminnasta aiheutuneita kustannuksia sekä investoinneista aiheutuneita rahoituskustannuksia.

Tilikauden alijäämä 32 138,31 euroa. Pääsääntöisesti tyhjillään ollut Törmäsen koulurakennus aiheutti poistoineen tilikauden aikana 35 535,12 euron tappion, mikä selittää alijäämän syntyminen. Törmäsen koulurakennusten myyntiprosessi käynnistettiin vuoden 2017 aikana.

TILAPALVELU LIIKELAITOS

	ALKUP.TA	TA-MUUT.	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT.
KUNNAN LIIKELAITOKSEN TUOSLASKELMA						
LIKEVAIHTO	3 515 057	0	3 515 057	3 617 716	-102 659	102,90
LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	8 308	0	8 308	15 312	-7 004	184,30
MATERIAALIT JA PALVELUT AINEET, TARVIKK. JA TAVARAT OSTOT TILIK. AIKANA	-1 033 700	0	-1 033 700	-1 077 292	43 592	104,20
PALVELUJEN OSTOT	-1 557 817	0	-1 557 817	-1 642 015	84 198	105,40
HENKILÖSTÖKULUT PALKAT JA PALKKIOT	-49 800	0	-49 800	-51 052	1 252	102,50
HENKILÖSIVUKULUT ELÄKEKULUT	-8 500	0	-8 500	-8 607	107	101,30
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-2 420	0	-2 420	-2 265	-155	93,60
POISTOT JA ARVONALENTUMISET SUUNNITELMAN MUK. POISTOT	-769 260	0	-769 260	-704 371	-64 889	91,60
LIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-138 402	0	-138 402	-95 310	-43 092	68,90
LIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	-36 534	0	-36 534	52 116	-88 650	142,70
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
KORKOTUOTOT	2 000	0	2 000	0	2 000	0,00
MUUT RAHOITUSTUOTOT	0	0	0	309	-309	0,00
MUILLE MAKS. KORKOKULUT	-131 811	0	-131 811	-84 538	-47 273	64,10
MUUT RAHOITUSKULUT	0	0	0	-25	25	0,00
YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) en.sat.er.	-166 345	0	-166 345	-32 138	-134 207	19,30
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT						
YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK	-166 345	0	-166 345	-32 138	-134 207	19,30
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄ- MÄ)	-166 345	0	-166 345	-32 138	-134 207	19,30

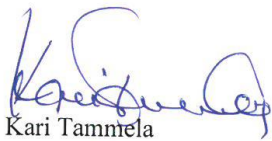
TILAPALVELU LIIKELAITOS

	ALKUPER.TA	TA-MUUT.	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT.
KUNNAN LIIKELAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA						
Liikelaitoksen varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta						
Tulorahoitus						
Liikelyljäämä (-alijäämä)	-36 534	0	-36 534	52 116	-88 650	-142,7
Poistot ja arvonalentumiset	769 260	0	769 260	704 371	64 889	91,6
Rahoitustuotot ja kulut	-129 811	0	-129 811	-84 254	-45 557	64,9
Satunnaiset erät	0	0	0	0	0	0,0
Muut tulorahoituksen korjaukset	0	0	0	0	0	0,0
Investoinnit						
Investointimenot	-3 574 000	-250 000	-3 824 000	-2 963 240	-860 760	77,5
Rahoitusosuudet invest.men.	1 080 000	-270 000	810 000	830 723	-20 723	102,6
Pys. vast. hyöd. luovutustulot	0	0	0	0	0	0,0
Vars.toim. ja inv.kassavirta	-1 891 085	-520 000	-2 411 085	-1 460 284	-950 801	60,6
Rah.toiminnan kassavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainojen lisäykset	0	0	0	0	0	0,0
Antolainas.m./liitt.m.+valt.os	185 450	0	185 450	0	185 450	0,0
Lainakannan muutokset						
Muilta saat.pitkää.lain.lis.	3 910 000	0	3 910 000	775 350	3 134 650	19,8
Muilta saat.pitkää.lain.väh.	-943 500	0	-943 500	-833 448	-110 052	88,3
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	0	0	0,0
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0	0	0,0
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0	0	0	0	0,0
Pitkäaik.saam.muut.kunnalta	0	0	0	0	0	0,0
Pitkäaik.saam.muutos muilta	0	0	0	-50 083	50 083	0,0
Lyhytaik.saam. muutos kunnalta	0	0	0	-69 249	69 249	0,0
Lyhytaik.saam.muutos muilta	0	0	0	-998 785	998 785	0,0
Korott.pitkä-ja lyhytaik.muut.	0	0	0	1 673 354	-1 673 354	0,0
Rah.toiminnan nettokassavirta	3 151 950	0	3 151 950	497 140	2 654 810	15,8
KASSAVAROJEN MUUTOS	1 260 865	-520 000	740 865	-963 144	1 704 009	-130,0
KASSAVAROJEN MUUTOS	0	0	0	963 144	-963 144	0,0

TILAPALVELU LIIKELAITOS TASE	Tilinpäätös/saldo
VASTAAVAA	
PYSYVÄT VASTAAVAT	
AINEELLISET HYÖDYKKEET	
MAA-JA VESIALUEET	370 266,45
RAKENNUKSET	11 576 180,36
ENN.MAKSUT JA KESK.ER.H.	2 811 596,38
AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.	14 758 043,19
SJOITUKSET	
MUUT SAAMISET	273 542,63
SJOITUKSET YHT.	273 542,63
PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.	15 031 585,82
VAIHTUVAT VASTAAVAT	
SAAMISET	
LYHYTAIKAISET SAAMISET	
MYYNTISAAMISET	137 730,74
MUUT SAAMISET	655 347,01
SIIRTOSAAMISET	834 723,00
LYHYTAIK. SAAMISET YHT.	1 627 800,75
SAAMISET YHT.	1 627 800,75
RAHAT JA PANKKISAAMISET	
RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.	717 580,16
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.	2 345 380,91
VASTAAVAA YHTEENSÄ	17 376 966,73
VASTATTAVAA	
OMA PÄÄOMA	
PERUSPÄÄOMA	-9 014 290,37
ED.TILIK. YLI-/ALIJÄÄMÄ	23 713,18
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	32 138,31
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-8 958 438,88
POISTOERO JA VAPAAEHT.VARAUKSE	
VIERAS PÄÄOMA	
PITKÄAIKAINEN	
LAINAT VAK.- JA RAH.LAIT.	-4 900 278,44
LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ	-338 800,00
PITKÄAIK.VIERAS PO YHT.	-5 239 078,44
LYHYTAIKAINEN	
LAINAT RAH.-JA VAK.LAIT.	-738 908,58
LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ	-96 800,00
OSTOVELAT	-2 216 748,88
MUUT VELAT	-99 562,32
SIIRTOVELAT	-27 429,63
LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA	-3 179 449,41
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	-8 418 527,85
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	-17 376 966,73

Inarin kunnan Tilapalvelu –liikelaitoksen vuoden 2017 tilinpäätöksen allekirjoitus

Ivalossa 20. helmikuuta 2018



Kari Tammela

puheenjohtaja



Erkka Tervo

kiinteistöpäällikkö



Miia Kärnä

jäsen

14.4 Elinvoimalautakunta/Elinkeinot & kehitys Nordica

Valtuuston asettamat erityistavoitteet vuosille 2017 – 2019

1. Yksikkö aloitti loppuvuodesta 2016 vuosien 2017 - 2019 alue- ja elinkeinopoliittisten ohjelman ja –strategian valmistelua.
2. Edunvalvonnassa yksikkö kohdistaa voimavaroja Ivalon lentokentän matkustajamäärän kasvattamiseen sekä reitti- ja charterlentojen lisäämiseen ja monipuolistamiseen. Tavoitteena on saavuttaa yli 200 000 lentomatkustajaa vuonna 2017.
3. Yksikkö valmistelee kaksi kansainvälistä ja 3-4 kansallista kehittämishanketta.
4. Yksikkö pyrkii monipuolistamaan kylmätestaustoimintaa kartoittamalla alueen mahdollisuuksia arktisissa olosuhteissa tarvittavien tuotteiden ja palvelujen testaamiseen. Lisäksi Ivaloon tavoitellaan ajoneuvotoimialan arktisen testauksen osaamisen, koulutuksen ja tutkimuksen huippuyksikköä.
5. Yksikkö panostaa yritysneuvontaan henkilöstön osaamisen kehittymisen ja tiiviin yhteistyöverkoston kautta. Tavoitteena on järjestää monialaisia ja yrityslähtöisiä yrityskoulutuksia ympäri vuoden ja lisätä merkittävästi henkilökohtaisia yrityskäyntejä.
6. Yksikkö panostaa luonnonvarojen hyödyntämiseen. Nordican tehtäviin kuuluu myös vastata kalataloutta koskevien tuettujen hankkeiden kunnan omarahoitusosuudet
7. Yksikkö panostaa logistisen saavutettavuuden kehittämiseen alueella

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Elinkeinot & kehitys Nordican tavoitteena on:

Kehittää Inarin elinkeinotoimintaa alue- ja elinkeinopoliittisen ohjelman strategisten painopisteiden ja tavoitteiden mukaisesti hyödyntäen toiminnassaan kehittämishankkeita, yhteistyösopimuksia sekä muita yhteistyömuotoja. Tavoitteena on luoda yrityksille ja yrittäjyydelle toimintaympäristö, joka edistää yritysten syntymistä, toimintaa, kasvua sekä kilpailukykyä ja työllisyyttä. Elinkeinot & kehitys Nordica kehittää toiminnassaan erityisesti yritysneuvonnan saatavuutta sekä tarjoaa aktiivisesti inarilaisille yrityksille yritys lähtöisiä koulutus- ja kurssimahdollisuuksia. Elinkeinot & kehitys Nordica käy aktiivisesti vuoropuhelua eri sidosryhmien kanssa Inarin elinkeinoelämän kannalta merkittävistä haasteista ja kehittämiskysymyksistä.

Toiminnan keskeinen sisältö

Eriytetyn taseyksikkö Elinkeinot & kehitys Nordican tehtävänä on hoitaa Inarin kunnan elinkeinotoimea, joka sisältää kuusi eri osa-aluetta: elinkeino- ja yrityspalvelut, kansainvälisyyspalvelut, aikuiskoulutuksen koordinointi, kehittämishanketoiminta, elinkeinopoliittinen edunvalvonta ja muu elinkeinotoimea tukeva toiminta.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	1136	1097	1142	1251	+ 9,5 %
<i>Toimintamenot</i>	1178	1092	1142	1210	+ 5,9 %
<i>Toimintakate (sitova)</i>	-42	5	0	41	
Tunnusluvut toimintakate €/asukas	-6,18 €	0,82 €	0,00	5,96 €	

Yleisperustelut

Inarin kunnan elinkeinotoimea varten on perustettu vuonna 2013 eriytetty taseyksikkö, jonka nimi on Elinkeinot & kehitys Nordica. Yksikkö on toiminut 1.6.2017 alkaen uuden elinvoimalautakunnan alaisuudessa, joka jatkaa 31.5.2017 toimensa päättäneen johtokunnan tehtäviä. Nordica kuuluu hallinnollisesti osaksi kunnan hallinto-osastoa, jonka toimialajohtaja on hallintojohtaja. Nordican johtajana toimii elinkeinojohtaja. Vuonna 2017 Nordicassa työskenteli vakituisesti elinkeinojohtajan lisäksi kehittämiskoordinaattori, kansainvälisten asioiden koordinaattori ja palvelusihteeri, ja määräaikaisina kaksi hanketyöntekijää. Oman työnsä ohessa elinkeinojohtaja toimii Kiinteistökehitys InLike Oy:n toimitusjohtajana, palvelusihteeri InLike Oy:n sihteerinä ja kehittämiskoordinaattori Kalottikeskuksen asiamiehenä. Nordican työntekijät työskentelevät InLike Oy:n vuokratiloissa Elinkei-notalolla, Sairaalantiellä Ivalossa, jossa työskentelee myös muita elinkeinoelämän kehittäjäorganisaatioiden työntekijöitä.

Tavoitteiden toteutuminen

1. Nordica järjesti henkilökunnalle ja luottamusmiehille elinvoimatyöpajan marraskuussa 2017, jossa tehtiin analysointityötä liittyen elinvoimaohjelmaan. Tilaisuudessa päätettiin, että elinvoimaohjelman tekemistä jatketaan uuden kuntastrategian valmistumisen jälkeen.
2. Ivalon lentoaseman matkustajamäärä 31.12.2017 oli 210.566 eli tavoite ylitettiin 5.3 %:lla. Nordican ja Inari-Saariselkä Matkailu Oy on käynyt useita neuvotteluja eri lentoyhtiöiden kanssa lentoliikenteen kehittämiseksi. Nordica rahoitti 37 000 eurolla lentoliikenteen kehittämistoimenpiteitä vuoden 2017 aikana.
3. Vuonna 2017 hallinnoitiin Tuumasta toimeen –investointihanketta, Laatua luonnosta –toimintaympäristöhanketta, Arctic Light –tapahtumahanketta sekä Arctic Outdoor –kehittämishanketta. Vuonna

2017 valmisteltiin ja haettiin useampaa hanketta, joihin ei saatu hankerahoitusta erinäisistä syistä. Nordica osallistuu myös yhteistyössä toisten hankehallintojen hankkeisiin kuntarahoituksella, yhteistyösopimuksella ja ohjausryhmäjäsenyydellä.

4. Nordica kartoitti kylmätestaustoiminnan koulutustarvetta, mutta yhteiselle koulutukselle ei ole tarvetta, koska kylmätestausalan yritykset haluavat toteuttaa koulutukset kisällitoiminnalla eli räätälöimällä omaehtoisia koulutuksia heidän yritystensä tarpeisiin. Nordica tekee työtä saadakseen yritysکوhtaisia koulutuksia Inariin.

5. Nordica on järjestänyt vuonna 2017 runsaasti lyhytkoulutuksia; mm. betonirakennusalan normeista, sosiaalisesta mediasta, nettisivujen päivityksestä sekä pilvipalveluiden tunnetuksi tekemisestä. Yritysneuvontaa ovat tehneet Leader Pohjoisin Lappi ry:n hankeneuvojat ja Nordican oma henkilöstö.

6. Nordica on hankerahoituksen avulla teettänyt Inarin kunnan luonnonvarojen kehittämisohjelman 2017-2021, jonka tuotoksina olivat 100-sivuinen raportti, 40-sivuinen esite ja 1,5 minuutin pituinen video. Kehittämisohjelman pohjalta on aloitettu aktiivinen hankkeiden suunnittelu ja yhteistyökumppaneiden etsintä. Nordica on teettänyt luonnonvara-alan yrityksille kohdennetun maksuttoman luovakka.fi-sivuston luonnonvarojen verkoston koaamiseksi.

7. Nordica on ollut aktiivinen logistisen saavutettavuudenosalta, eritoten lentoliikenteen kehittämisessä. Nordica tukee määrärahallisesti kerran viikossa takseilla toteutettavaa asiointiliikennettä reiteillä Nitsijärvi-Näätämö, Nelim-Ivalo, Angeli-Ivalo ja Lisma-Inari. Nordica on ollut myös mukana keskusteluissa Jäämeren radan saamiseksi Inarin kunnan kautta Norjaan. Kansainvälisen matkailun kehittämiseksi lentokenttäliikenne niin Saariselälle kuin Ivalo-Inari -alueille on tärkeä edunvalvonta-asia.

Vuonna 2017 toimineet hankkeet:

Arctic Light International Events -tapahtumahanke 1.1.2016 - 31.1.2018

Lapin liiton EAKR-rahoitteisen Arctic Light -tapahtumahankkeen toisena vuotenaan keskityttiin tapahtumakonseptien suunnitteluun. Yhdessä alueen yrittäjien kanssa luotiin Charms of Arctic -tapahtumabrändi, joka sisältää kolme teemallista tapahtumakokonaisuutta: Auroras, Outdoor Passion ja Wild Food. Hankesuunnitelman mukaisesti hankkeen aikana lähdettiin toteuttamaan Charms of Arctic Auroras -festivaalia testimuodossa marraskuussa 2017. Hankkeen päätapahtumana toteutettiin kansainvälinen valokuvaustapahtuma 'Nightless Night Photography Workshop' kesällä 2017. Tapahtuman teema oli valokuvaus ja sosiaalinen media ja tapahtuman aikana järjestettiin luentoja, työpajoja ja kuvausretkiä Saariselän ympäristössä. Hankkeelle haettiin ja saatiin jatkoa 31.1.2018 saakka. Hankkeen budjetti on yhteensä 163 108 euroa. Rahoitusta saadaan Lapin liiton (70 %) ohella Elinkeinot & kehitys Nordica (23,9 %) sekä Inari-Saariselkä Matkailu Oy:stä (6,1 %). Hankkeen toteutuneet kustannukset toimintavuonna olivat 81 284,17 euroa ja tulot 3870,27 euroa. Hankkeessa työskenteli kokopäiväinen ma. hankekoordinaattori.

Tuumasta toimeen -investointihanke 1.8.2016 - 30.8.2018

Elinkeinot & kehitys Nordican hallinnoima Tuumasta toimeen -investointihanke on jatkoa muutaman vuoden takaiselle Ideat kehiin -esiselvityshankkeelle. Investointihanke pohjautuu Pohjoisimman Lapin Leader ry:n Peloton Pohjoisin 2014-2020 -strategiaan. Visiona strategialla on Yhteistyöllä ja Osaamisella elinvoimainen, rohkea ja kansainvälinen kotiseutu. Tuumasta toimeen hankkeen tavoitteena on rakentaa viidelle inarilaiselle kyläyhdistykselle kyläläisten yhdessä päättämät kärkihankkeet talkootyövoimin. Hankkeessa ovat mukana Akujärven, Menesjärven, Koppelon, Tolosen ja Törmäsen kyläyhdistykset. Konkreettisina toimenpiteinä ja tuotoksina tehtiin ky-

läyhdistysten omien toiveiden mukaisesti: Akujärvelle uudet postilaatikkokatokset (10 kpl) ja viikonloppuposti-laatikko (1 kpl) -> Kohteet saatiin valmiiksi vuonna 2017, - Menesjärvelle luontopolun varteen infokatos ja 8 opastetaulua sekä sisällöt niihin -> vuonna 2017 tehtiin infotaulujen sisältöä - Toloseen grillikota ja puuliiteri -> kohteet saatiin lähes valmiiksi, - Törmäseen luontopolun varteen infokatos, 5 opastetaulua ja näköalatasanne (rakennustarvikkeiden ajo tehty vuonna 2017) - Koppelon kylätalon pihapiiriin ulkokäymälä tapahtumia varten ja uudet postilaatikkokatokset tien varteen -> työt saatu tehtyä vuonna 2017. Hanke on toteutunut suunnitelmien mukaisesti ja hanke jatkuu vuonna 2018. Hankkeen kustannusarvio on 42.505,79 euroa, josta tukea saadaan 65 % ja yksityisrahaa eli yhdistysten talkootyötä tarvitaan 35 %:n verran. Hankkeessa ei ollut palkattua henkilökuntaa, Nordicassa oto-hankevastaavana toimi kehittämiskoordinaattori.

Arktiset luonnonvarat, laatua luonnosta -toimintaympäristöhanke 1.9.2016 - 30.8.2017

Lapin Ely-keskuksen rahoittama Arktiset luonnonvarat, laatua luonnosta -toimintaympäristöhankkeen tavoitteena oli teettää Inarin kunnan luonnonvarojen kehittämisohjelma vuosille 2017–2021. Toimintaohjelman teemat: a) Elintarvikkeet (paikallinen kala, liha, marjat, vihannekset ja juurekset sekä kasvit), b) julkiseen ruokapalveluun liittyvät tarpeet (lähiruoan saatavuuden näkökulma), c) kosmetiikkateollisuuden tarpeet (marjat ja kasvit), d) arktisen muotoilun ja käsityöalan tarpeet (kovat ja pehmeät luonnonmateriaalit), e) kaivannaisteollisuus (mineraalit, pl. kaivosteollisuus) ja f) matkailuelinkeinon tarpeet (majoitus-, ruokailu- ja ohjelmapalvelut). Hankkeen tuloksena teetettiin 100-sivuinen luonnonvaraohjelma, 40-sivuisen esite ja 1,5 minuutin pituinen video. Työ teetettiin ostopalveluna ProAgria Lappi -konsulttiyrityksellä. Hankebudjetti oli 61.898 euroa, josta EU:n toimintaympäristöhanketuki on 80 % ja Inarin kunnan osuus on 20 %. Hankkeessa Inarin kunnasta ovat mukana kunnanhallitus, Ruokapalvelun liikelaitos ja Elinkeinot & kehitys Nordica. Hanketta hallinnoi Elinkeinot & kehitys Nordica ja oto-hankevastaavana toimi kehittämiskoordinaattori.

Arctic Outdoor, turvallisuutta ja terveyttä tunturista kehittämishanke 1.9.2017 – 31.8.2020

Elinkeinot & kehitys Nordica sai rahoituspäätöksen Lapin liiton EAKR-rahoitukselle ”Arctic Outdoor – turvallisuutta ja terveyttä tunturista” –tuotteistus- ja markkinointihankkeelle. Hanke alkoi rekrytoinnilla ja ostopalvelujen (mainostoimisto- ja kuvittajapalvelut) kilpailuttamisella. Hankekoordinaattori aloitti työnsä 20.11.2017 osaikaisena (50 %). Hankkeen aikana luodaan markkinalähtöisesti Saariselän yhteinen Arctic Outdoor -brändi. Brändi- ja tuotteistustyön myötä luodaan erilaistavaa lisävetovoimaa sekä uusia kansainvälisiä outdoor-matkailijoita kiehtovia tuotteistettuja aktiviteetti- ja hyvinvointipaketteja. Kehittämistyö tehdään alueen eri toimijoiden kanssa workshop -työskentelyllä. Työskentelyn aikana työstetään Saariselän Arctic Outdoor -brändisisällöt sekä tuotteistetaan profiilillisesti omaleimainen Arctic Outdoor -tuotteisto. Projektin aikana jalostetaan ja testataan kesä- ja talvielämyskonseptit markkinoilta saadun ostomotiiviedon pohjalta. Tuotteisto on tarkoitus lanseerata kevään 2019 aikana. Yksi merkittävä osa hanketta on alueen yhteinen turvallisuusohjeistus. Turvallisuusohjeistuksen tarkoituksena on parantaa matkailijoiden turvallista lomanviettoa sekä ehkäistä vaaratilanteita. Hankkeen kulmakivenä on aktiivinen viestintä ja uusien profiilituotteiden markkinointi. Hanketta hallinnoi Inarin kunnan Elinkeinot & kehitys Nordica ja hankkeeseen on sitoutunut 10 matkailuyritystä omalla rahoitusosuudella. Hankebudjetti kahden vuoden ajalta on 149.822 euroa. Brändi- ja konseptointityötä ohjaa asiantuntijayrityksenä Ajatus Oy Rovaniemeltä ja turvallisuusohjeiston kuvituksen tekee Tmi Lee Rogers. Hankkeessa on 50 %:n työajalla työsuhteessa oleva hankekoordinaattori.

Virtuaalinen digipörssi - luovakka.fi

Elinkeinot & kehitys Nordica avasi Luovakka.fi-kotisivut syyskuussa 2017. Sivuston tarkoituksena on toimia luonnontuotteiden ”digipörssinä” eli virtuaalisena elintarviketalona. Inarin alueelle tarvitaan virtuaalinen ja myöhemmin myös fyysinen logistiikkakeskus, ”elintarviketalo”, joka kerää valmiita tuotteita tuottajilta ja jakaa ne keskitetysti ostajille. Luonnontuotteiden tarve kasvaa nopeasti matkailun kasvun myötä, yritykset haluavat hyö-

dyntää paikallisia raaka-aineita, mutta pienten toimittajien resurssit eivät tähän enää riitä.

Sami Pariisissa –tapahtuma 4. - 5.4.2017

Sámi 2017 Pariisissa –hanke toteutettiin 4/2016 – 3/2017. Hankkeessa järjestettiin saamelaisia alkuperäiskansana ja saamelaiskulttuuria esittelevä tapahtuma Pariisissa 4.-5.3.2017. Tiedeseminaarissa 4.3. keskusteltiin saamelaisen yhteiskunnallisesta asemasta ja identiteetistä, kielistä ja kulttuuriperinnöstä. Kulttuuripäivässä 5.3. saamelaiset taiteilijat, käsityöläiset, muusikot, kirjailijat ja elokuvantekijät esittelivät monipuolista kulttuuriaan. Hankkeen yhteistyökumppanina Inarin kunnan lisäksi oli Elinkeinot & kehitys Nordica, Saamelaisalueen koulutuskeskus, Saamelaiskäräjät, Sami Duodji, Siida, Ranskan Kulttuuri-Instituutti, Giellagas-Instituutti, Kolttakulttuurisäätiö, Arktinen Keskus ja Taiteen edistämiskeskus. Hanketta hallinnoi Elinkeinot & kehitys Nordica, hankevastuu oli vs. kansainvälisten asioiden koordinaattorilla. Hankkeen toteuma oli 52.578 euroa.

Muut hankkeet

Elinkeinot & kehitys Nordica oli mukana mm. Pohjoisimman Lapin Leader ry:n Perhehoitoa- ja yrittäjyyttä – hankkeessa, Lapin kalatalousryhmässä ja Lapin AMK:n Reila-hankkeessa kuntarahoittajana. Metsähallituksen Lemmenjoen kultareitti –hankkeessa ja House of Lapland Oy:n toiminnassa toimintarahoituksen kautta. Nordica on ollut myös mukana Saamelaisalueen koulutuskeskuksen hallinnoimassa Arktista pedagogiikkaa – koulutushankkeessa kuntarahoittajana ja hankeosapuolena. Nordican henkilöstö on osallistunut vuoden 2017 aikana myös muiden hankesuunnitelmien valmisteluun, kaikkiin hankkeisiin ei saatu hankerahoitusta.

Muu toiminta

Nordica tekee yhteistyötä Inarin kunnan osakkuusyritys Inari-Saariselkä Matkailu Oy:n kanssa em. yhtiön toiminnan rahoittajana (250 000 euroa/vuosi) ja erillisten kehittämishankkeiden hallinnoijana ja rahoittajana. Saariselän Siula-talon Jäämerta kohti näyttely on Nordican vastuulla. Nordica järjesti marraskuussa 2017 perinteisen elinkeinoseminaarin, jossa ensimmäisenä päivänä pureuduttiin asuntotuotannon kehittämiseen ja toisena päivänä kansainväliseen matkailuun ja matkailuyhteistyöhön. Nordica on koordinoitunut inarilaisten yrittäjien kanssa toteutettavia Pohjois-Norjan lehtikampanjoita sekä Murmanskin alueen mediakampanjoita.

Talousarvion toteutuminen

Vuoden 2017 tuotot olivat 1.251.035,96 euroa ja kulut olivat 1.209.953,73 euroa. Vuosi 2017 oli 41.082,23 euroa ylijäämäinen. Vuonna 2017 palkkakustannukset olivat nousseet +6,8 %, joka johtuu mm. hanketyöntekijöiden määrän kasvusta. Toiminnallisesti rahaa käytettiin eniten matkailun kehittämiseen; toimintamäärärahana Inari-Saariselkä Matkailu Oy:lle, itse hallinnoimina matkailuhankkeina, markkinointiyhteistyönä, avustuksina ja varsinaisena toimintana. Tuottoja tuli Inarin kunnalta toimintamäärärahana, myyntituottoina, ostopalvelusopimusten kautta työvoiman myyntinä ja hankerahoituksena (yritys- ja tukirahoituksena). Nordican henkilökunnasta elinkeinojohtaja ja palvelusihteeri tekevät vuosittaisella ostopalvelusopimuksella työtä oman työnsä ohessa Kiinteistökehitys InLike Oy:lle ja kehittämiskoordinaattori Kalotin oppimiskeskus-säätiölle.

ELINVOIMALAUTAKUNTA

	ALKUP.TA	TA-MUUT.	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUNUT	POIKK.	TOT. %
KUNNAN LIIKELAITOKSEN TUOSLASKELMA						
LIKEVAIHTO	1 019 800	0	1 019 800	1 042 086	-22 286	102,2
LIKETOIMINN. MUUT TUOTOT	122 371	0	122 371	208 950	-86 579	170,8
MATERIAALIT JA PALVELUT AINEET,TARV. JA TAVARAT OSTOT TILIK.AIKANA	-6 900	0	-6 900	-31 851	24 951	461,6
PALVELUJEN OSTOT	-802 673	0	-802 673	-774 055	-28 618	96,4
HENKILÖSTÖKULUT PALKAT JA PALKKIOT	-172 000	0	-172 000	-240 331	68 331	139,7
HENKILÖSIVUKULUT ELÄKEKULUT	-30 000	0	-30 000	-37 853	7 853	126,2
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-10 000	0	-10 000	-9 873	-127	98,7
POISTOT JA ARVONALENT.						
LIKETOIMINNAN MUUT KU- LUT	-120 598	0	-120 598	-115 960	-4 638	96,2
LIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	0	0	0	41 114	-41 114	0,0
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT MUUT RAHOITUSTUOTOT	0	0	0	0	0	0,0
MUUT RAHOITUSKULUT	0	0	0	-32	32	0,0
YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.SAT.ER.	0	0	0	41 082	-41 082	0,0
SATUNN. TUOTOT JA KULUT						
YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK	0	0	0	41 082	-41 082	0,0
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ)	0	0	0	41 082	-41 082	0,0

INVOIMALAUTAKUNTA

	ALKUP.TA	TA-MUUT.	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT. %
KUNNAN LIIKELAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA						
Liikelaitoksen varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta						
Tulorahoitus						
Liikelylijäämä (-alijäämä)	0	0	0	41 114	-41 114	0,0
Rahoitustuotot ja kulut	0	0	0	-31	31	0,0
Investoinnit						
Vars.toim. ja inv.kassavirta	0	0	0	41 082	-41 082	0,0
Rah.toiminnan kassavirta						
Lainakannan muutokset						
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Lyhytaik.saam. muutos kunnalta	0	0	0	-225	225	0,0
Lyhytaik.saam.muutos muilta	0	0	0	-32 045	32 045	0,0
Korott.pitkä- ja lyhytaik.muut.	0	0	0	30 766	-30 766	0,0
Rah.toiminnan nettokassavirta	0	0	0	-1 504	1 504	0,0
KASSAVAROJEN MUUTOS	0	0	0	39 578	-39 578	0,0
KASSAVAROJEN MUUTOS	0	0	0	-39 578	39 578	0,0

ELINVOIMALAUTAKUNTA

Tilinpäätös/saldo

T A S E

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

SIJOITUKSET

OSAKKEET JA OSUUDET 19 415,00

SIJOITUKSET YHT. 19 415,00

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT. 19 415,00

TOIMEKSIANTOJEN VARAT

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

PITKÄAIKAISET SAAMISET

LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYYNTISAAMISET 3 501,27

MUUT SAAMISET 13 337,55

SIIRTOSAAMISET 42 284,11

LYHYTAIK.SAAMISET YHT. 59 122,93

SAAMISET YHT. 59 122,93

RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT. 321 792,28

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT. 380 915,21

VASTAAVAA YHTEENSÄ 400 330,21

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ -284 976,93

TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ -41 082,23

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ -326 059,16

POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN VIERAS PO

LYHYTAIKAINEN

OSTOVELAT -37 634,90

MUUT VELAT -9 090,50

SIIRTOVELAT -27 545,65

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA -74 271,05

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ -74 271,05

VASTATTAVAA YHTEENSÄ -400 330,21

14.5 Saariselän kehittämisrahasto

Valtuuston asettamat erityistavoitteet vuosille 2017 - 2019

Saariselän kehittämisrahasto toteuttaa Inarin kunnan ja Metsähallituksen Laatumaan välillä 29.11.2011 allekirjoitettua sopimusta sopimuksen 6 kohdan 6 momentin mukaisesti: ”Kiinteistökehityksen aikaansaamat nettotuotot tämän sopimuksen tarkoittamalla alueella kunta ja kunnan omistama rinneyhtiö sitoutuvat käyttämään Saariselän laskettelu- ja hiihto-olosuhteiden sekä Saariselän kehittämiseen.”

Inarin kunta ja Laatumaa ovat vuosien kuluessa tehneet useita maankäyttösopimuksia. Vuotuisessa tilinpäätöksessä on tehty solmituista sopimuksista yhteenveto. Sopimusten yhteisarvo vuoden 2014 lopussa oli 9.165.818 euroa. Sopimuksissa seuraavia tulevien vuosien rakentamisvastuita vuoden 2014 lopussa oli 1.283.741 euroa. Sopimuskannassa on tulevien vuosien saatavakirjauksia 1.020.504 euroa ja korkotuottokirjauksia 470.000 euroa eli yhteensä 1.490.504 euroa. Sopimusvastuut on siirretty vuoden 2015 alusta Saariselän kehittämisrahastoon sellaisena kuin sopimuskanta oikeuksineen ja velvoitteineen vuoden 2014 lopussa oli.

Saariselän investointistrategia on talousarvion liitteenä. Saariselän kehittämisrahaston sääntöjä, tehtävänjakoa Saariselkä Oy:n kanssa sekä talousarvioperusteita tarkastellaan vuoden 2017 aikana.

Tehtäväkohtaiset tavoitteet

Toiminnan keskeinen sisältö

Toiminnan sisältö on määritelty valtuuston 27.3.2014 hyväksymässä säännössä: ”Rahaston tarkoituksena on Inarin kunnan ja Metsähallituksen Laatumaan välisen sopimuksen 29.11.2011 kohdan 6 mukaisesti, että kiinteistökehityksen aikaansaamat nettotuotot kunta sitoutuu käyttämään Saariselän laskettelu - ja hiihto - olosuhteiden sekä Saariselän kehittämiseen. Rahaston tarkoituksena on vastata ensi vaiheessa Saariselän rinnealueen asema-kaavan kunnallistekniikan toteutuksen rahoituksesta.

Tunnusluvut

Tunnusluvut	2015 TP (1000 €)	2016 TP (1000 €)	2017 TA+M (1000 €)	TP2017 (1000 €)	Poikkeama % TA/TP 2017
Talous					
<i>Toimintatulot</i>	399	399	1 220	650	-47
<i>Toimintamenot</i>	-173	-84	-200	-36	82
<i>Toimintakate (sitova)</i>	226	315	1020	614	-40
Tunnusluvut €/asukas	33	46	150	89	

Yleisperustelut

Inarin kunta ja Laatumaa ovat vuosien kuluessa tehneet useita maankäyttösopimuksia. Vuonna 2015 sopimusvastuut on siirretty kunnanhallituksen alaisuudesta Saariselän kehittämisrahastolle. Rahaston hallituksena toimii kunnanhallitus. Rahaston esittelijänä toimii kunnanjohtaja ja sihteerinä hallintojohtaja.

Tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteen eivät toteutuneet suunnitellusti.

Talousarvion toteutuminen

Vuoden 2017 toimintatulot alittuivat 47 %. Syynä tähän oli, että tonttikauppa ei toteutunut tehdyn suunnitelman mukaisesti.

SAARISELÄN KEHITTÄMISRAHASTO

	ALKU- PER.TA	TA-MUUT.	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT.
KUNNAN LIIKELAITOKSEN TUOSLASKELMA						
LIKEVAIHTO	204 000,00	0,00	204 000,00	0,00	204 000,00	0,00
LIKETOIMINN. MUUT TUOTOT	1 016 000,00	0,00	1 016 000,00	649 400,00	366 600,00	63,90
MATERIAALIT JA PALVELUT AINEET,TARV. JA TAVARAT						
PALVELUJEN OSTOT	-170 000,00	-30 000,00	-200 000,00	-35 856,25	-164 143,75	17,90
HENKILÖSTÖKULUT HENKILÖSIVUKULUT						
POISTOT JA ARVONALENT. SUUNNITELMAN MUK.POISTOT	-180 196,00	0,00	-180 196,00	-540 706,67	360 510,67	300,10
LIIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	869 804,00	-30 000,00	839 804,00	72 837,08	766 966,92	8,70
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT MUILLE MAKS.KORKOKULUT	-36 685,00	0,00	-36 685,00	-36 209,62	-475,38	98,70
YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.SAT.ER.	833 119,00	-30 000,00	803 119,00	36 627,46	766 491,54	4,60
SATUNN. TUOTOT JA KULUT						
YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK	833 119,00	-30 000,00	803 119,00	36 627,46	766 491,54	4,60
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ)	833 119,00	-30 000,00	803 119,00	36 627,46	766 491,54	4,60

SAARISELÄN KEHITTÄMISRAHASTO

	ALKUPER.TA	TA-MUUT.	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT.
KUNNAN LIIKELAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA						
Liikelaitoksen varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta						
Tulorahoitus						
Liikelylijäämä (-alijäämä)	869 804,00	-30 000,00	839 804,00	72 837,08	766 966,92	8,70
					-360	
Poistot ja arvonalentumiset	180 196,00	0,00	180 196,00	540 706,67	510,67	300,10
Rahoitustuotot ja kulut	-36 685,00	0,00	-36 685,00	-36 209,62	-475,38	98,70
Satunnaiset erät	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut tulorahoituksen korjaukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Investoinnit						
Investointimenot	-70 000,00	0,00	-70 000,00	-45 611,62	-24 388,38	65,20
Rah.osuudet investointeihin	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pys. vast. hyöd. luovutustulot	276 000,00	0,00	276 000,00	0,00	276 000,00	0,00
Vars.toim. ja inv.kassavirta	1 219 315,00	-30 000,00	1 189 315,00	531 722,51	657 592,49	44,70
Rah.toiminnan kassavirta						
Lainakannan muutokset						
Muilta saat.pitkää.lain.lis.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muilta saat.pitkää.lain.väh.	-182 600,00	0,00	-182 600,00	-182 600,00	0,00	100,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Oman pääoman muutokset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Vaihto-omaisuuden muutos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pitkäaik.saam.muut.kunnalta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Pitkäaik.saam.muutos muilta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Lyhytaik.saam. muutos kunnalta	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
					-499	
Lyhytaik.saam.muutos muilta	0,00	0,00	0,00	499 731,71	731,71	0,00
Korott.pitkä- ja lyhytaik.muut.	0,00	0,00	0,00	-238 028,93	238 028,93	0,00
					-261	
Rah.toiminnan nettokassavirta	-182 600,00	0,00	-182 600,00	79 102,78	702,78	-43,30
KASSAVAROJEN MUUTOS	1 036 715,00	-30 000,00	1 006 715,00	610 825,29	395 889,71	60,70
KASSAVAROJEN MUUTOS	0,00	0,00	0,00	-610 825,29	610 825,29	0,00

SAARISELÄN KEHITTÄMIRAHASTO

T A S E

Tilinpäätössaldo

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

MAA- JA VESIALUEET

1 330 875,00

KIINTEÄT RAKENT. JA LAITT.

3 105 814,97

KESKENERÄISET HANKINNAT

78 985,06

AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.

4 515 675,03

SIJOITUKSET

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

4 515 675,03

TOIMEKSIANTOJEN VARAT

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

PITKÄAIKAISET SAAMISET

SIIRTOSAAMISET

402 753,94

PITKÄAIK.SAAMISET YHT.

402 753,94

LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYYNTISAAMISET

100 000,00

MUUT SAAMISET

4 800,00

LYHYTAIK.SAAMISET YHT.

104 800,00

SAAMISET YHT.

507 553,94

RAHOITUSARVOPAPERIT

RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.

741 367,40

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.

1 248 921,34

VASTAAVAA YHTEENSÄ

5 764 596,37

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ

148 635,89

TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ

-36 627,46

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

112 008,43

POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN VIERAS PO

LAINAT VAK.- JA RAH.LAIT.

-2 958 200,00

PITKÄAIK. VIERAS PO. YHT.

-2 958 200,00

LYHYTAIKAINEN

MUUT VELAT

-2 916 699,29

SIIRTOVELAT

-1 705,51

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA

-2 918 404,80

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

-5 876 604,80

VASTATTAVAA YHTEENSÄ

-5 764 596,37