

## Sisällys

<b>I Ohjaus</b> .....	3
1 Kunnanjohtajan katsaus vuoteen 2014.....	3
2 Inarin kunnan visio, kuntastrategia, toiminta-ajatus, arvot ja perustavoitteet.....	4
3 Kunnan talouden tasapainottaminen, hallitun menokasvun ohjelma .....	4
4 Inarin kunnan omistajapolitiikka ja kunnan yhteisöjen erityistavoitteet .....	6
5 Taloussuunnitelman rakenne ja sitovuus .....	12
6 Tavoitearvot .....	14
<b>II Tuloslaskelma</b> .....	16
1 Tulovero- ja kiinteistöveroprosentit .....	17
2 Valtionosuudet .....	18
3 Poistot .....	18
<b>III Rahoituslaskelma ja lainakanta</b> .....	19
<b>IV Käyttötalous</b> .....	24
1 Valtuusto .....	29
2 Kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden tavoitteet .....	30
3 Kunnanhallitus .....	31
3.1 Kunnanhallituksen oma toiminta.....	32
3.2 Kunnanhallituksen muu toiminta .....	32
3.3 Hallinto-osasto ja tietohallinto .....	34
3.4 Eläkemenot.....	35
3.5 Riskien hallinta ja sisäinen valvonta.....	35
3.6 Turvallisuus.....	36
4 Sosiaali- ja terveyslautakunta.....	37
4.1 Avohoito.....	39
4.2 Laitoshoito ja palveluasuminen.....	41
4.3 Lääkäritoiminta .....	44
4.4 Sosiaalityö ja toimeentuloturva .....	45
4.5 Suun terveydenhuolto.....	49
4.6 Ympäristöterveydenhuolto, ympäristönsuojelu ja maaseututoimi .....	50
4.7 Erikoissairaanhoido .....	52
5 Sivistyslautakunta.....	54
5.1 Päivähoito.....	54
5.2 Esi- ja perusopetus.....	56
5.3 Lukiokoulutus .....	58
5.4 Vapaa-aikapalvelut.....	60
6 Tekninen lautakunta .....	64
6.1 Tekninen lautakunta/Yhdyskuntasuunnittelu .....	65
6.2 Tekninen lautakunta/Yhdyskuntarakentaminen .....	66
6.3 Tekninen lautakunta/Rakennusvalvonta.....	67
6.4 Tekninen lautakunta/Muu toiminta.....	68
6.5 Pelastuslaitos .....	69
<b>V Investoinnit</b> .....	70
1 Kunnanhallituksen investoinnit .....	71
2 Sosiaali- ja terveyslautakunnan investoinnit.....	72
3 Sivistyslautakunnan investoinnit.....	75
4 Teknisen lautakunnan investoinnit.....	76
5 Elinkeinot & kehitys Nordican investoinnit.....	78
6 Kalatalousrahaston investoinnit.....	79
7 Tilapalvelun investoinnit.....	80
8 Saariselän kehittämisrahaston investoinnit .....	81
<b>VI Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä ja talouden tasapainottamista koskevista toimenpiteistä</b> .....	83
<b>VII Koko kunnan laskelmat</b> .....	84
1 Koko kunnan varsinainen ulkoinen tuloslaskelma.....	84
2 Koko kunnan varsinainen ulkoinen rahoituslaskelma.....	85
3 Koko kunnan tase .....	86

4 Koko kunnan tunnusluvut .....	89
VIII Henkilöstö.....	91
Henkilöstö vuonna 2014 .....	92
IX Konsernitilinpäätös .....	102
X Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 2014 allekirjoitus.....	110
Liitteet .....	111
1 Kalatalouden kehittämisrahasto, erillistilinpäätös.....	112
2 Ruokapalveluliikelaitos, erillistilinpäätös.....	117
3 Tilapalvelu liikelaitos, erillistilinpäätös .....	124
4 Elinkeinot & kehitys Nordica, erillistilinpäätös.....	130
5 Saariselän kehittämisrahasto, erillistilinpäätös .....	135
6 Peruskunta .....	140
7 Hallinto-organisaatio ja kuntakonsernin rakennekaavio .....	145
8 Valtuustossa päätetyt tärkeimmät asiat vuonna 2014.....	146
9 Kehittämis- ja yhteistyö hankkeet.....	147
10 Valtuuston jäsenet ja varajäsenet vuonna 2014.....	148
11 Kunnanhallitus ja lautakuntien jäsenet 2013 - 2014 .....	149
12 Tuloslaskelman liitetiedot .....	152
13 Tasetta koskevat liitetiedot v. 2014 .....	157
14 Annetut takaukset.....	160
15 Konsernituloslaskelman, -taseen ja – rahoituslaskelman laadintaperiaatteet 31.12.2014.....	161
16 Tilintarkastajan palkkiot.....	164
17 Tilintarkastuskertomus 2014.....	165

## I Ohjaus

### 1 Kunnanjohtajan katsaus vuoteen 2014

Vuosi 2014 oli koko kuntasektorilla ja myös Inarissa monien muutosten vuosi. Kuluneen vuoden aikana suurimpia vireillä olleita uudistuksia olivat valtion-osuus uudistus, sosiaali- ja terveystoimen uudistus ja kuntarakenteen muutos uudistus. Kaikki nämä ovat koskeneet myös Inarin kuntaa ja kunta on ollut aktiivisesti uudistuksiin osaltaan myötävaikuttamassa.

Talousarvon johdannossa totesin, että sekä kuntarakenneuudistuksessa että sosiaali- ja terveystoimen palvelujen järjestämisessä ainoana realistisena keskittämisen vaihtoehtona olisi ollut saamelaisalueen muodostaminen toiminnalliseksi ja taloudelliseksi kokonaisuudeksi. Tämä ajatus ei saanut vastakaikua muualla saamelaisalueella. Inarin ja Utsjoen kunnat kuitenkin toteuttivat vuoden 2014 aikana lain edellyttämän kuntajakoselvityksen, jonka lopputuloksena on ollut, että molemmat kunnat jatkavat itsenäisinä. Vaikka monen mielestä lopputulos oli ennalta selvä, tehty työ on tuonut monenlaista uutta tietoa itsenäisten kuntien päätöksenteon ja yhteistyön pohjasta. Kuntajakoselvittäjän esitys on sikäli historiallinen, että se lienee ainoita Suomessa, jossa selvittäjä ei kuntien yhdistymistä esitä. Tällä on tulevaisuudessa arvo sinänsä. Työn painoarvoa nostaa se, että vain hyvin harva kunta on lain edellyttämän työn tehnyt.

Sosiaali- ja terveystoimen uudistus ei valtakunnallisesti ole edennyt siten kuin sitä maan hallitus on vienyt eteenpäin. Uudistus tulee joka tapauksessa jossain vaiheessa toteutumaan ja Inarin osalta uudistuksen toteuttamisen lähtökohdat ovat kohtalaisen hyvät johtuen mm. siitä, että sosiaali- ja terveydenhuollon peruspalvelujen tuottaminen muualla kuin paikallisesti ei ole realistista. Syyt ovat pitkältä samat kuin kuntajakouudistuksessa; pitkät etäisyydet ja harva asutus.

Kunnan talouden kannalta merkittävin uudistus, joka myös toteutui, oli valtion-osuusjärjestelmän uudistus, joka tuli voimaan 1.1.2015. Uudistuksessa saamelaisalueen kunnat, Inari mukaan lukien, säilyttivät valtionosuuksiin sisältyneen n. 3,5 milj. euron erityisen harvaan asutukseen ja saamelaisuuteen perustuvan valtionosuuden lisäosan. Inarin kunnan taloutta on hoidettu niin, että vuonna 2010 kunnan talouteen saatua lisäosaa ei sellaisenaan ole laitettu kulutukseen, vaan kunta on maksanut velkojaan pois ja pystynyt olemaan nostamatta talousarviolainojaan.

Inarin kunnan kunnallisveron veroprosentti on pystytty säilyttämään 19,00 %:ssa, mikä on tällä hetkellä jopa valtakunnallisesti tarkastellen merkittävä saavutus. Inarilainen veropolitiikka, jossa on uskallettu nostaa kiinteistöveroja ja pitää tuloveroprosenttia alhaisena, on jo sellaisenaan kilpailutekijä, joka on huomattu laajemmaltikin. Tälläkin ehkä on osaltaan ollut vaikutusta siihen, että kunnan asukasluku jo toisena perättäisenä vuonna on noussut.

Kunnan talouden ja toiminnan tilaa voidaan pitää hyvänä. Tilikauden tulos on merkittävästi parempi kuin mitä talousarviossa ennakoitiin. Ennakoitua parempi tulos johtui siitä, että toimintatuottoja kertyi arvioitua enemmän, toimintakulut olivat budjetoitua pienemmän ja verotulojen kertymä ennustettua suurempi.

Reijo Timperi  
kunnanjohtaja

## 2 Inarin kunnan visio, kuntastrategia, toiminta-ajatus, arvot ja perustavoitteet

### Inarin kunnan visio

Vuonna 2020 Inari on pohjoista sijaintiaan menestyksekkäästi ja kestävällä tavalla hyödyntävä vauras, kansainvälinen ja elinkeinollisesti monipuolinen arktisen luonto- ja kulttuurimatkailun, kylmätekniikan ja luonnonvarojen hyödyntämisen keskus Pohjois-Lapissa.

### Kuntastrategia / toiminta-ajatus

Inarin kunta edistää kuntalaisten, yrittäjien ja muiden taloudellisten toimijoiden toimintaedellytyksiä palveluillaan, yhteistyöverkostoillaan ja yhteistyökumppanina tavoitteenaan henkisen ja taloudellisen hyvinvoinnin kasvattaminen kunnan alueella. Erityistä huomiota kiinnitetään kunnan toimialaan kuuluvan elinkeinopoliittisen perusrakenteen (infrastruktuurin) kehittämiseen.

### Kunnan arvot

Inarin kunnan arvot ovat seuraavat:

1. asiakaslähtöisyys ja palveluhenkisyys
2. yhteisöllinen työyhteisö (avoin, luottamusta herättävä, tasa-arvoinen, oikeudenmukainen, yhteistyötä tekevä, ihmistä arvostava ja yksilön oikeudet ja velvollisuudet tunnustava)
3. taloudellisuus
4. osaaminen ja uudistuminen.

### Inarin kunnan perustavoitteet

Inarin kunnan perustavoitteet ovat seuraavat:

- Hyvät kunnalliset palvelut
- Talous tasapainossa, jolloin vuosikate kattaa investointien omahankintamenot
- Työllisyystilanne parempi kuin Lapissa keskimäärin
- Kunta hyvä työyhteisö
- Inarin kunnassa hyvä yrittää.

### Tavoitteiden toteutuminen

Perustavoitteet toteutuivat työllisyystavoitetta lukuun ottamatta.

## 3 Kunnan talouden tasapainottaminen, hallitun menokasvun ohjelma

Vuoden 2014 talousarvio ja vuosien 2014–2016 talous- ja toimintasuunnitelma pohjautuu hallitun menokasvun ohjelmaan (HMK ohjelma), jonka loppuraportti ja investoinnit päätettiin valtuustossa 12.9.2013. Ohjelmatyön ohjausryhmänä oli kunnanhallitus, joka kokoontui maaliskuu-kesäkuussa yhteensä kuusi kertaa. Työn pohjana oli osastoilla, liikelaitoksissa, taseyksiköissä, kunnan yhtiöissä ja kuntayhtymässä tehty valmistelu, jonka tavoitteena oli vuoteen 2017 mennessä saada 1,5 miljoonan euron säästöt. Ohjelmatyöllä saavutettiin yli 1,2 miljoonan euron vuotuinen toimintakatteen säästö. Ohjelmatyössä päädyttiin seuraaviin johtopäätöksiin:

1. Hallitun menokasvun ohjelmatyöllä saavutetaan vuosi 2017 mukaan lukien yli 1,2 miljoonan vuotuisen toimintakatteen alenema eli 2,9 prosenttia toimintakatteesta. Tavoite edellyttää kykyä tehdä vajaan yhden (1) % -yksikön vuotuisia tuottavuuteen vaikuttavia muutoksia vuosina 2013 - 2016.
2. Vuodelle 2013 myönnetty lisämäärärahat yhteensä 1.090.500 euroa pienentää alun perin vuodelle 2013 budjetoitua 1,2 miljoonan euron ylijäämää 81.000 euroon.
3. Hallitun menokasvun ohjelmaa toteuttaen verotulojen ja valtionosuuksien uudelleen arvioiden talous saavuttaisi tasapainon vuonna 2014 kuitenkin siten, että velkamäärä kasvaa. Tasapainon edellytyksenä on, että Hallitun menokasvun ohjelma toteutetaan esitetyn mukaisena.
4. Hallitun menokasvun ohjelmatyö päättyy tähän loppuraporttiin ehdotukseen kunnanhallitukselle ja valtuustolle. Kunnanhallituksen on kuitenkin syytä palata elokuun lopussa arvioimaan:
  - a. verotulojen kehitystä tämän vuoden elokuun toteutuman perusteella arvioiden myös vuosien verotuloennusteet vuosille 2014 – 2016
  - b. valtionosuuksien kehitystä arvioiden valtionosuusennusteet vuosille 2014 – 2016 silloin käytettävissä olevien hallituksen kehysriihen päätösten pohjalta
  - c. toimielimille varattavien määrärahojen määrää vuosille 2014 – 2016 silloin käytettävissä olevien laskelmien pohjalta, kun palkkakustannuksille ja inflaatiolle on annettu kunnanhallituksen kokouksessa 1.7.2013 laadintatavoitteet
  - d. hallintokuntien perusteita poikkeamiselle yleisestä palkka- ja inflaatiokehityksestä

Kunnanhallituksen ehdotus valtuustolle 12.9.2013 Hallitun menokasvun ohjelmaksi ja investointiohjelmaksi samoin kuin valtuuston käsittely ovat perusteluasiakirjoissa. Valtuusto teki HMK ohjelmaan eräitä tarkennuksia, mutta ei muuttanut ohjelman pohjana olevia talouskehityksiä.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

HMK-ohjelmassa asetetut kertomusvuotta koskevat tavoitteet toteutuivat.

### **Kuntarakennelain selvitysvastuu**

Hallitus on aloittanut kuntauudistuksen, jonka mukaisesti vahvan peruskunnan tulisi kyetä pääsääntöisesti itse vastaamaan palvelujen järjestämisestä, kyetä kehittämään aluettaan ja kyetä vastaamaan yhdyskuntarakenteesta. Voimassa olevaan toiminta- ja taloussuunnitelmaan kirjattiin kuntauudistukseen liittyen seuraavia haasteita:

- Inarin kunnan kyky järjestää peruspalvelut kuntalaisille, jossa haasteena on järjestää lisäpalveluja ikäihmisille
- Inarin kunnan kyky järjestää sosiaali- ja terveystaloudelliset palvelut itsenäisesti
- Inarin kunnan kyky järjestää perus - ja lukio-opetus itsenäisesti
- Inarin kunnan kyky järjestää palvelut kohtuullisella tuloveroprosentilla eli 19,00 prosentilla
- Inarin kunnan kyky kehittää aluettaan niin aktiivisen kaavoituksen kuin yhdyskuntasuunnittelun avulla koko kunnan alueella ja erityisesti kunnan kolmessa keskeisessä taajamassa
- Inarin kunnan kyky panostaa uusien työpaikkojen luomiseen sekä voimistamalla yritys- ja elinkeinopolitiikkaa että ottamalla asemakaavoituksen avulla käyttöön uusia matkailun ja muun yritystoiminnan liiketoiminta-alueita

- Inarin kunnan kyky selvitä palvelu- ja kehittämistehtävissään siten, ettei velka nouse yli 2 000 euron asukasta kohti
- Inarin kunnan kyky selvitä konserniohjauksessa siten, että konsernivelka laskee alle 6 000 euron asukasta kohti.

Naapurikuntien kanssa ei ole päästy sopimukseen kuntien yhdistymiseen liittyvän esiselvityshankkeen rahoituksen hakemisesta, jota Inarin kunta esitti.

Valtiovarainministeriö on kirjeellään 2.9.2013 muistuttanut kuntia 1.7.2013 voimaan tulleen kuntarakennelain selvitysvelvollisuudesta. Lain mukaan kunnan tulee 30.11.2013 mennessä ilmoittaa valtiovarainministeriölle, minkä kunnan tai kuntien kanssa se selvittää kuntien yhdistymisen. Selvitys on tehtävä, jos yksikin laissa säädetyistä selvityisperusteista (esim. 20 000 asukkaan asukasohja) osoittaa selvityksen tarpeelliseksi. Asiasta on oltava valtuuston päätös

Kunnanhallitus on aloittanut selvitystyön. Valtuustossa asia oli 14.11.2013.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Kertomusvuoden aikana valmisteltiin kuntajakoselvittäjän johdolla selvitys Inarin ja Utsjoen kuntien kuntarakenteesta. Lopullisesti asiasta päätetään vuoden 2015 aikana.

## **4 Inarin kunnan omistajapolitiikka ja kunnan yhteisöjen erityistavoitteet**

Inarin kunnan omistajapolitiikan pitkän aikavälin tarkastelu ja kytkeytyminen kuntakonserniin hoidetaan tavoitteenasetteluna talousarvio-taloussuunnitelmassa tuleville suunnitteluvuosille. Suunnitelmassa asetetut tavoitteet kunnanhallitus toimeenpanee antaessaan toimivaltuudet yhtiökokousedustajalle vuosittaiseen yhtiökokoukseen.

Valtuusto määrittelee määräysvallassaan oleville yhteisöille (yhtiöt, säätiöt) ja kunnan liikelaitoksille seuraavat yleiset tavoitteet ja toimintaperiaatteet:

1. Inarin kunnan omistamien yhteisöiden toiminnan tulee olla vakiintuneessa vaiheessa kannattavaa, mikä merkitsee tehokasta ja kilpailukykyistä toimintaa.
2. Toimiva johto ja lakien mukaiset toimielimet vastaavat yhteisöjen tuloksesta sekä tekevät toimintaa koskevat päätökset.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Tavoitteet toteutuivat muilta osin, paitsi Saariselän Siula Oy ei ole saavuttanut 1. kohtaa.

## Kunnan yhteisöjen erityistavoitteet

### **Inergia konsernin erityistavoitteet**

1. Inergia konserni pyrkii aktiiviseen osinkopolitiikkaan siten, että voitosta jaettava määrä osinkoina olisi 60 %. Liikevoiton tavoitetaso on 1.800.000.
2. Sähkön siirtohinnoittelussa Inergia Oy on kaikissa asiakasryhmissä joko alle tai korkeintaan maan keskitasossa Energiamarkkinaviraston hintavertailussa. Lämmöntoimituksissa yhtiö on selkeästi edullisempi kuin vaihtoehtoinen kiinteistökohtainen kevytöljy- tai sähkölämmitys. Vesimaksuissa pysytään Lapin alueen keskitasossa tai alapuolella.
3. Yhtiö pyrkii aktiivisesti yhteistyöhön vesi- ja aluelämpöliiketoiminnassa Utsjoen kanssa.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

1. Inergia Oy maksaa tilikaudelta 2014 osinkoa 700 000 euroa. Konsernin liikevoitto oli 2 000 000 euroa
2. Tunturiverkko Oy:n siirtohinnot olivat asiakasryhmissään alle tai korkeintaan maan keskitasossa. Inergia Lämmön hinta oli selkeästi edullisempi kuin vaihtoehtoiset kiinteistökohtaiset lämmitysmuodot. Inarin Lapin Vesi Oy:n käyttövesimaksut olivat reilusti alle Suomen keskitason.
3. Inarin ja Utsjoen vesiliiketoiminnot on yhdistetty. Lämmön osalta neuvotteluja käyty ja tavoitteena on päästä vuonna 2015 sopimukseen liiketoiminnoissa.

### **Inarin Kiinteistöt Oy:n erityistavoitteet**

1. Inarin Kiinteistöt Oy hoitaa ja huolehtii kunnan joko suoraan tai välillisesti omistamien palvelutilojen, asuntojen ja yritystilojen kiinteistönhoidosta ja laitoshoidosta erikseen sovittavien tavoitteiden mukaisesti.
2. Inarin Kiinteistöt Oy hoitaa ja huolehtii Inarin Kiinteistöt – konserniin ja ”kiinteistökonserniin” kuuluvien yritysten isännöintiä ja hallintoa erikseen sovittavien tavoitteiden mukaisesti.
3. Yhtiö osallistuu omalta osaltaan ja yhteisesti sopien kuntakonsernissa tapahtuviin omaisuuden järjestelyihin.
4. Yhtiö pyrkii myymään omistamiaan osakkeita rahoittaakseen peruskorjausinvestointien omarahoitusosuutta.
5. Inarin kunta ei edellytä tuottoa kunnan sidotulle pääomalle.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Kohdat 1. ja 2. ovat toteutuneet palvelusopimusten mukaisessa laajuudessa.

Kohdat 3. ja 4. ovat toteutuneet siltä osin että Inarin kunnan kanssa on tehty osakevaihtoja vuoden 2013 aikana ja lisäksi As Oy Inarin Kaamostörmän osakkeet on myyty yksityisille osakkeenomistajille loppuvuodesta 2014.

Kohta 5. on toteutunut esitetyssä muodossa.

### **Inarin Kiinteistöt Oy:n omistukseen eriyttävien Asunto-osakeyhtiö Inarin Rajanraidon ja Asunto Oy Inarin Vuopajanrannan erityistavoitteet**

Inarin Kiinteistöt Oy pyrkii myymään osakkeet markkinahintaan vuosien 2014 – 2016 aikana. Tuotoilla rahoitetaan Inarin Kiinteistöt Oy:n peruskorjausinvestointien omarahoitusosuutta.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Osakkeiden myynti on siirtynyt vuodelle 2015.

### **Kiinteistökehitys InLike Oy:n erityistavoitteet**

1. Yhtiö toteuttaa onnistuneesti Test World Oy:n ympärivuotisen Indoor II – talvitestaushalli-investoinnin.
2. Yhtiö edistää Test World Oy:n ympärivuotisen Indoor III – talvitestaushallin toteutumista.
3. Yhtiö jatkaa erikseen määriteltyjen toimitilojen realisointia.
4. Yhtiö kehittää aktiivisesti toimitilapalveluitaan ja reagoi tarvittaessa nopeasti yritysten toimitilatarpeisiin

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Tavoitteet ovat pääosin täyttyneet. Indoor II – investointi käynnistyi ja eteni tilikauden aikana aikataulussa ja valmistui käyttöön otettavaksi helmikuussa 2015. Indoor III – hankkeen valmistelu on käynnissä. Tilikauden aikana toteutui yhden toimitilan realisointi. Yrityksille on tarjottu räätälöityjä toimitilapalveluja tavoitteen mukaisesti.

### **Koy Ivalon teollisuustilat erityistavoitteet**

1. Yhtiö toteuttaa kaavaillun toimitilalaajennuksen onnistuneesti.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Yhtiö myytiin 30.1.2014.

### **Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy:n erityistavoitteet**

1. Yhtiö kehittää nuorisomatkailuun liittyvää perusliiketoimintaa



2. Yhtiö kasvattaa toimintaansa edellisiin vuosiin verrattuna
3. Yhtiö osallistuu aktiivisesti paikallisen sekä Lapin alueen nuorisotyön kehittämiseen
4. Yhtiö osallistuu Inarin kirkonkylän matkailun kehitystyöhön, pääpainona nuorisomatkailu
5. Inarin kunta takaa päärakennuksen peruskorjauksen vieraan pääoman. Yhtiö vastaa tulorahoituksella peruskorjauksen omasta pääomasta

#### **Tavoitteiden toteutuminen**

1. Tavoite toteutunut, nuorisokäyttö on lisääntynyt.
2. Tavoite ei toteutunut, liikevaihto pieneni yli 20%.
3. Tavoite toteutunut, keskus osallistuu monipuolisesti alueen nuorisotyön kehittämiseen.
4. Tavoite toteutunut, yhtiö on hyvin verkostoinut paikalliseen matkailukenttään.
5. Peruskorjaus siirtyi vuoteen 2017.

#### **MedInari Oy:n erityistavoitteet**

1. Yhtiö siirtyy kansalliseen sähköiseen e-reseptiin. Takarajana on huhtikuu 2014.
2. Yhtiön menojen vähentäminen/pitäminen ennallaan sekä tulojen lisääminen. Mikäli työterveyshuollon palvelujen myynti vähenee, palvelujen sisältöä uudistetaan. Henkilöstörakenne ja määrä ovat uuden tilanteen mukaisesti sopeutettava. Tavoitteena on myös Saariselän toimintakulujen tarkastelu ja mahdollinen uudelleen järjestely.

#### **Tavoitteiden toteutuminen**

1. Pienten yksityisten yritysten osalta kansalliseen e-Reseptiin siirtymisen aikarajaa siirrettiin. MedInari ottaa e-Reseptin käyttöön vuoden 2015 aikana.
2. Erityistavoite on toteutunut. Tilikaudella 2013 myynti väheni aiempaan verrattuna, joten 2014 henkilöstörakennetta sopeutettiin lisäämällä lääkäriresursseja. Myynnin lisääntymisen myötä tilikaudella 1.1.–31.12.2014 yhtiön liikevaihto oli 996,8 t€, nousua 137 t€ edelliseen tilikauteen verrattuna. Tulos oli 60,4 t€ voitollinen (ollen 124,8 t€ edellistä tilikautta parempi). Saariselän toimitilakulut pienenevät tilan muuton myötä.

### **Saariselän Siula Oy:n erityistavoitteet**

1. Kunta pyrkii ostamaan Saariselän Siula Oy:n osakkeet eli 49 %:n yksityisomistuksen.
2. Kunta pyrkii ostamaan Saariselän Siula Oy:n vuokratontin Laatumaalta.
3. Kunta pyrkii kohtien 1 ja 2 jälkeen realisoimaan Saariselän Siula Oy:n osakekannan.

#### **Tavoitteiden toteutuminen**

1. Inarin kunnan omistusosuus on noussut vuoden 2014 aikana 92,63%:iin yhtiöön tehdyllä apporttisijoituksella ja pääomalainan kuittaaminen uusilla osakkeilla.
2. Inarin kunta on ostanut Saariselän vuokratontin omistukseensa ja sijoittanut ostamansa tontin apporttina yhtiöön uusia osakkeita vastaan.
3. Myyntitoimet jatkuvat.

### **Kalotin oppimiskeskus -säätiön erityistavoitteet**

Säätiö hoitaa sääntöjen mukaiset perustehtävät, sekä ylläpitää ja kunnostaa omistamaansa kiinteistöä.

#### **Tavoitteiden toteutuminen**

Säätiölle asetetut erityistavoitteet ovat toteutuneet. Säätiö teetti omistamansa kiinteistön peruskorjaukseen liittyvän kuntoarvion ja valmisteli kuntotutkimuksen tekemistä.

### **Saariselkä Oy:n erityistavoitteet**

1. Yhtiö edistää aktiivisesti omistajan tavoitetta Ski Saariselkä Oy:n osakkeiden myymisestä ja hiihtokeskustoiminnasta luopumisesta / Yhtiö toimii Ski Saariselkä Oy:n omistajan Inarin kunnan omistajaohjauksen edellyttämällä tavalla.
2. Yhtiön asema kiinteistökehityksessä ja tonttimarkkinoinnissa selvitetään vuoden 2014 aikana.

#### **Tavoitteiden toteutuminen**

Tavoitteet ovat osittain täyttyneet. Ski Saariselkä Oy:lle ei löytynyt vielä tilikauden aikana uutta omistajaa. Saariselkä Oy tulee olemaan kuntakonsernin sisällä aktiivinen toimija Saariselän uuden Rinnealueen kiinteistökehityksessä ja tonttimarkkinoinnissa. Alueen tonttikauppa käynnistyy vuoden 2015 alkupuoliskolla.

### **Kalatalouden kehittämisrahaston erityistavoitteet**

1. Kalatalouden kehittämisvarat on eriytetty kunnan varoista. Osa varoista on sijoitettu Inarin kalanviljelylaitokseen ja lainattu Inergia Oy:lle Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden oston. Muutoin sijoitettujen varojen hoito

on kilpailutettu. Tavoitteena on saada sijoitetuille varoille vähintään viiden prosentin tuotto

2. Kalatalouden kehittäminen rahoitetaan rahaston varoilla ja niistä saatavilla tuotoilla
3. Rahaston toiminta sopeutetaan käytettävissä oleviin varoihin ja niistä saataviin tuottoihin
4. Rahaston käytännön tehtävät toteutetaan kunnan omana työnä

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Tavoitteiden toteutuminen on selostettu erillistilinpäätöksen yhteydessä liitteessä 1.

### **Kalatalouden kehittämisrahaston erityistavoitteet**

Kalatalouden kehittämisrahasto on liitteessä nro 1.

### **Ruokapalvelu liikelaitoksen erityistavoitteet**

Ruokapalvelu liikelaitos on liitteessä nro 2.

### **Tilapalvelu liikelaitoksen erityistavoitteet**

Tilapalvelu liikelaitos on liitteessä nro 3.

### **Elinkeinot & Kehitys Nordican erityistavoitteet**

Elinkeinot & Kehitys Nordica on liitteessä nro 4.

### **Saariselän kehittämisrahaston erityistavoitteet**

Saariselän kehittämisrahasto on liitteessä nro 5.

## 5 Taloussuunnitelman rakenne ja sitovuus

Taloussuunnitelma on laadittu kolmelle vuodelle 2014- 2016. Investointiohjelma ulottuu vuoteen 2017.

Talousarvioon sekä talous- ja toimintasuunnitelmaan ei ole sisällytetty lautakuntien esityksiä ja perusteluja, vaan ne ovat erillisessä asiakirjassa, joka ei ole valtuustoon nähden sitova. Varsinaiset valtuustoon nähden sitovat tekstit ovat esitysten ja perustelujen pohjalta laatineet kunnanjohtaja, hallintojohtaja ja osastopäälliköt sekä liikelaitosten ja taseyksiöiden johtajat.

Talousarvio jakaantuu seuraaviin osiin

- Ohjaus
- Tuloslaskelma
- Rahoituslaskelma ja lainakanta
- Käyttötalous
- Investoinnit

Lisäksi talousarvioon sekä talous- ja toimintasuunnitelmaan liittyy valtuustoon nähden sitovia liitteitä: liikelaitosten sekä kalatalouden kehittämisrahaston ja Elinkeinot & kehitys Nordican talousarviot, talous- ja toimintasuunnitelmat sekä henkilöstöohjelmat.

Valtuustoon nähden sitova asiakirja on talousarvio 2014 sekä talous- ja toimintasuunnitelma 2014 - 2016, joka on kuntalain edellyttämä taloussuunnitelma kolmelle vuodelle.

Suunnitteluvuosi 2015 on vuoden 2015 talousarvion laadinnan kehys, jota tarvittaessa taloustilanteen kehittyessä tarkennetaan.

Talousarvio on sitova menojen ja tulojen erotuksen eli neton osalta.

Sitovuustasoja valtuustoon nähden ovat seuraavat nettomenot (netto):

1. valtuuston netto (sisältäen mm. vaalit ja tarkastustoimen)
2. kunnanhallituksen alaisen hallinnon (sisältäen kunnanhallituksen oman toiminnan, kunnanhallituksen muun toiminnan, hallinto-osaston ja tietohallinnon) ja kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden ja eläkemenoperusteisten- ja varhemaksujen netto erikseen sekä erillisenä taseyksikkönä kalatalouden kehittämisrahaston ja Elinkeinot & kehitys Nordican yli- / alijäämä ennen satunnaisia eriä sekä Saariselän kehittämiskorvausten investoinnit (ja muut kulut) netto
3. sosiaali- ja terveyslautakunnan alaisena sosiaali- ja terveystoimen ja erikoissairaanhoidon netto erikseen
4. sivistyslautakunnan alaisen sivistystoimen netto
5. teknisen lautakunnan alaisen teknisen toimen (sisältäen rakennustarkastuksen) ja Lapin pelastuslaitoksen netto erikseen. Pelastustoimen menot on kirjattu teknisen toimen menokohtaan samalla tavalla erillisinä sitoviksi kuin erikoissairaanhoidon menot sekä Saariselän maankäyttösopimusten korvausten investoinnit
6. rahoitusosa: antolainojen netto ja pitkäaikaisten lainojen netto
7. tuloslaskelmaosa: rahoitustuottojen ja rahoituskulujen netto.

Kunnan liikelaitosten ja taseyksiköiden sitovuus noudattelee kunnan muita sitovuusmääräyksiä. Ruokapalvelu liikelaitos sekä eriytetyt taseyksiköt kalatalouden kehittämisrahasto ja Elinkeinot ja kehitys Nordica ovat hallinnollisesti kunnanhallituksen alaisia. Tilapalvelu liikelaitos on teknisen lautakunnan alainen.

Tilivelvollisia ovat edellä olevien toimielinten jäsenet ja valtuustoon nähden kunnanjohtaja, osastopäälliköt ja toimielinten esittelijät sekä toimielimiin nähden niiden alaiset johtavat viranhaltijat ja laskujen hyväksyjät.

Valtuustoon nähden sitovia määrärahoja ei saa ylittää. Kuitenkin toimielinten alaisuuteen kuuluvia määrärahoja voidaan kunnanhallituksen päätöksellä siirtää sitovuustasojen välillä edellyttäen, että siirrot eivät vaikuta talousarvion loppusummaan.

Varsinainen talousarvio, taloussuunnitelma ja henkilöstöohjelma ovat kaikilta osin sitovia. Talousarvio, taloussuunnitelma ja kuntasuunnitelma ovat sellaisenaan kunnanhallituksessa kunnanjohtajan päätösehdotusta ja valtuustossa kunnanhallituksen ehdotusta, ellei toisin mainita.

Henkilöstömenovarausta voi käyttää ainoastaan mahdollisiin palkkaliukumiin kunnanhallituksen erillisellä päätöksellä

Kuntalain 64 §:n mukaiset ilmoitukset saatetaan kuntalaisten tietoon julkaisemalla ne julkisten kuulutusten ilmoitustaululla ja kunnanhallituksen erikseen päättämällä tavalla.

Investointiosassa määrärahat myönnetään toimielimille, jotka voivat päätöksillään siirtää määrärahoja sellaisten investointien kattamiseksi, joiden kustannukset ovat korkeammat kuin varattu määräraha.

Investoinneiksi kirjattavan irtaimiston tulee olla hankintahinnaltaan yli 10 000 euroa. Määrärahoja ei saa käyttää muihin kohteisiin, kuin mitä suunnitelmassa on mainittu.

### **Talousarvion toteutuminen**

Talousarvio toteutui pääosin sitovuuden osalta. Talousarvioon tehtiin muutoksia talousarviovuoden aikana ja investointeja toteutettiin valtuuston erillispäätöksin.

### **Käyttösuunnitelmat**

Käyttösuunnitelmilla toimielimet jakavat toimielimien ja osastojen määrärahat ja tuloarviot taloudellisen vallan siirtämisen ja toiminnan tulosten vastuun kannalta tarkoituksenmukaisiin tehtäviin ja vastaavasti investointiosassa hankeryhmän / hankkeen määrärahat ja tuloarviot kohteisiin sekä antavat samalla valtuuston määrittelemien tavoitteiden kanssa yhdenmukaiset tarkennetut tavoitteet tehtäville.

Edelleen johtavat viranhaltijat voivat jakaa toimielimien vahvistamien tehtävien osamäärärahat, osatuloarviot ja osatavoitteet edelleen pienempiin ja tarkempiin osiin.

Sen jälkeen, kun valtuusto on vahvistanut talousarvion, tulee toimielimen tarvittaessa päättää talousarvion laadintavaiheessa hyväksytyjen käyttösuunnitelmien

tarkistamisesta vastaamaan valtuuston hyväksymää talousarviota. Edelleen myös viranhaltijan tulee tarvittaessa tarkistaa käyttösuunnitelmaehdotuksensa vastaamaan toimielimen hyväksymää tehtävän käyttösuunnitelmaa.

Toimielimet ja projektit vastaavat siitä, että tulot ja tuet kertyvät kunnalle käytettyjen menomäärärahojen suhteessa.

### Talousarvion toteutuminen

Talousarvio toteutui.

## 6 Tavoitearvot

Talousarvio sekä toiminta- ja taloussuunnitelma on tehty seuraavien tavoitearvojen pohjalta:

#### Väkiluvun kehitys (toteutunut suluissa)

2013 (tot. 31.8.)	2014	2015	2016
6758 ( <b>6794</b> )	6760 ( <b>6810</b> )	6760	6760

Valtiovarainministeriön kuntakortin mukaan väestöennuste on pienempi kuin kunnan tavoite

2013	2014	2015	2016
6587	6552	6520	6497

Väestömäärä vaikuttaa mm. kunnan valtionosuuksien perusteisiin.

Työttömyyden kehitykselle on ollut aikaisempina vuosina ominaista työllisyyden paraneminen. Vuonna 2005 työttömyysaste oli 17,8 % ja vuonna 2012 15,1 %. Vuonna 2012 alkanut työllisyytilanteen huonontuminen on jatkunut vuonna 2013. Keskimääräinen työttömyysprosentti oli elokuun lopulla 16,7 %. Ensi vuonna työllisyytilanne ei nykyisestään huonontune.

Edellä olevasta voisi tehdä seuraavan kuntakohtaisen ennusteen työttömyyden kehityksestä (työttömyysaste %).

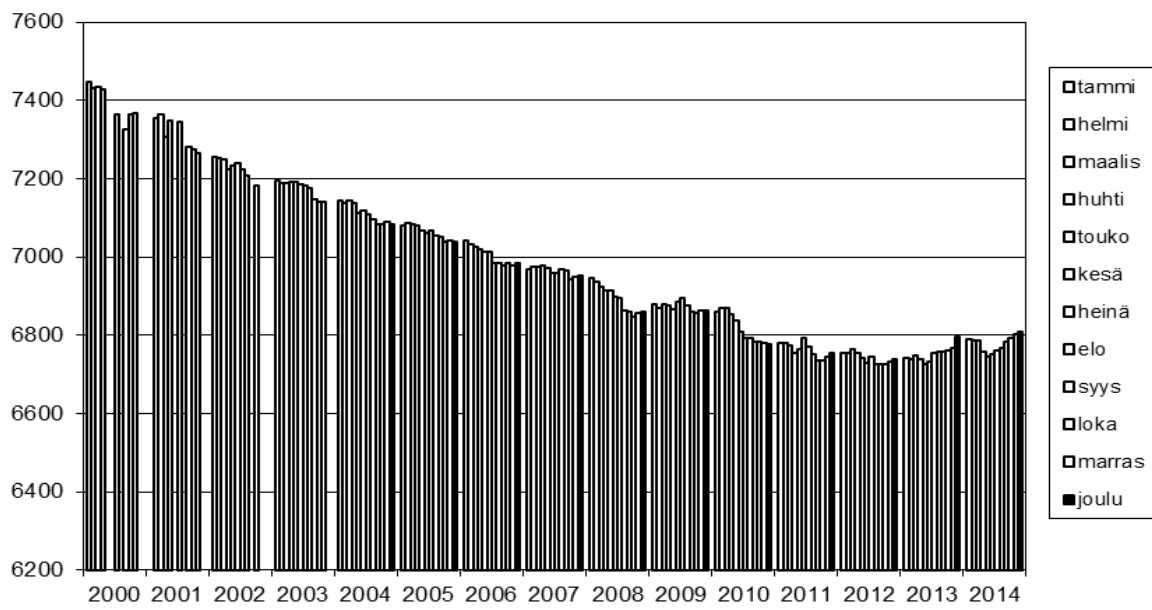
2013	2014	2015	2016
16	15 (17,8 %)	15	14

Työttömyyden kehitykseen ovat osaltaan vaikuttaneet vuoden 2006 alusta voimaan tulleet säädökset, jotka ovat tuoneet kunnille lisävelvoitteita pitkäaikaisyöttömien aktivoinnissa.

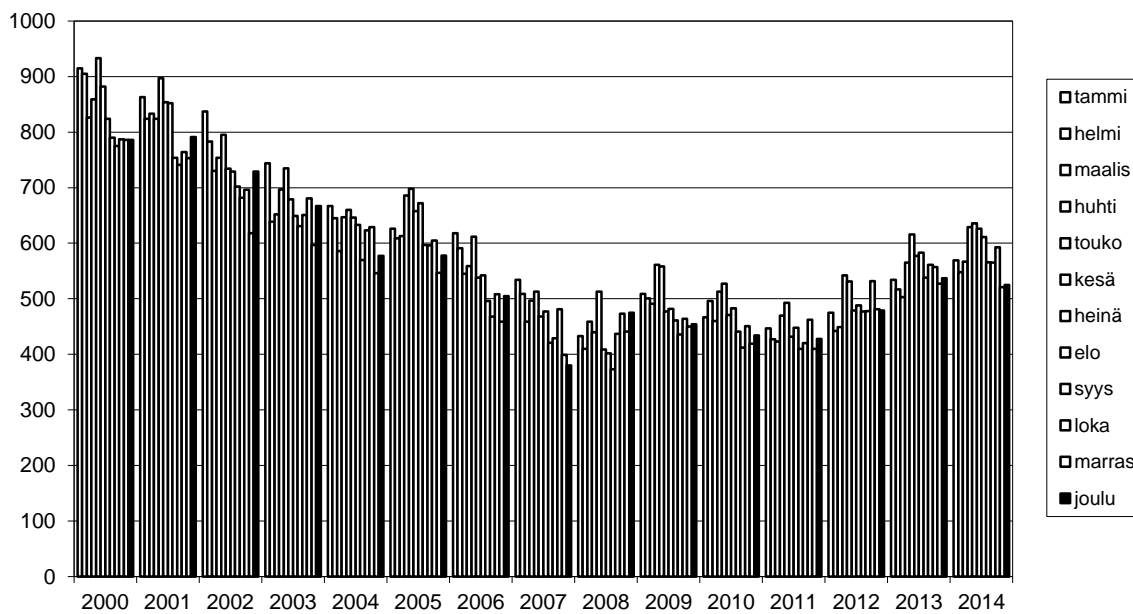
### Tavoitteiden toteutuminen

Tavoite ylittyi asukasluvun osalta, väkiluku lisääntyi 16 asukkaalla. Työttömyysaste oli 17,8 %.

Väkiluvun kehitys tammikuu 2000 - joulukuu 2014



Työttömyyden kehitys tammikuu 2000 - joulukuu 2014



## II Tuloslaskelma

### TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT

	v.2014	v.2013
Toimintatuotot	8 443 061,18	7 243 238,46
Toimintatuotot/Saariselän yhd.k.rak./käyttötal.		286 491,26
Toimintatuotot/Saariselän yhd.k.rak/Invest.	150 246,15	174 935,14
Toimintakulut	-51 239 787,92	-50 061 474,27
<b>Toimintakate</b>	<b>-42 646 480,59</b>	<b>-42 356 809,41</b>
Verotulot	25 038 006,42	24 466 964,80
Valtionosuudet	22 024 588,00	22 164 865,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	128 687,95	175 433,65
Muut rahoitustuotot	729 031,37	742 283,80
Korkokulut	-366 074,25	-458 816,05
Muut rahoituskulut	-950,86	-9 879,34
<b>Vuosikate</b>	<b>4 906 808,04</b>	<b>4 724 042,45</b>
Suunnitelman muk. poistot	-1 573 616,95	-1 490 814,02
Suunnitelman muk.poistot/Saaris.yhd.k.rak.	-150 246,15	-174 935,14
Suunnitelman ylitt.poistot/muut		-145 106,05
Käyttöomaisuuden lahjoitukset	0,00	-93 140,72
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>3 182 944,94</b>	<b>2 820 046,52</b>
Investointivarausten vähennys(+)	0,00	348 242,32
Investointivarausten lisäys (-)	0,00	0,00
Rahastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	12 228,37	-32 126,33
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>3 195 173,31</b>	<b>3 136 162,51</b>

### TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

	v.2014	v.2013
Toim.tuotot/-kulut, %	16,8	15,4
Vuosikate/Poistot %	284,6	260,9
Vuosikate, euroa/asukas	721	695
Asukasmäärä (31.12)	6810	6 797



## 1 Tulovero- ja kiinteistöveroprosentit

Kunnan tulovero- ja kiinteistöveroprosentit on vahvistettu valtuustossa 13.11.2014 seuraaviksi:

Tuloveroprosentti 19,00

Kiinteistöveroprosentit:

1. yleinen kiinteistöveroprosentti 1,35
2. vakituisten asuinrakennusten veroprosentti 0,55
3. muiden kuin vakituisten asuntojen veroprosentti 1,15
4. rakentamattoman rakennuspaikan veroprosentti 3,00
5. yleishyödylliset yhteisöt 0,00
6. voimalaitosrakennuksen veroprosentti on yleinen kiinteistöveroprosentti

Verotuloja arvioidaan v. 2015 kertyvän kaikkiaan noin 25,1 milj. euroa, mikä on 5,4 % enemmän kuin vuodelle 2014 budjetoitu. Vuoden 2014 kertymään verrattuna verotulot eivät v. 2015 kasva. Kunnallisverona (ansio- ja pääomaverotuloa) arvioidaan kertyvän n. 19,0 milj. euroa, mikä on hieman vähemmän kuin v. 2014. Yhteisöveroa arvioidaan saatavan hieman enemmän kuin v. 2014. eli n. 2,1 milj. euroa ja kiinteistöveroa saman verran kuin v. 2014 eli n. 4,1 milj. euroa. Yhteisöveron tuotto on viime vuosina ollut merkittävästi pienempi kuin aikaisemmin (vuonna 2011 yhteisöveroa kertyi n. 2,5 milj. euroa), mutta tuoton arvioidaan tulevana vuosina pienenevän.

Kunnan verotuloennuste on pienempi kuin Suomen Kuntaliiton veroennustekehikon ennusteen arvio.

Selvitys vetotuloennusteen perusteista on oheessa.

## Verotuloennuste

	TA x 1000 e							
TILIVUOSI	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Verolaji								
Kunnallisvero	17082	16792	17460	18000	17 750	17 927	18 100	18 281
Muutos %	0,2	-1,7	4	3,1	-1,4	1,0	-2,2	1,0
Yhteisövero	2126	2495	1698	1793	1 884	1 943	1 740	1 740
Muutos %	32,1	17,4	-31,9	0,1	5,1	3,1	-10,4	0,0
Kiinteistövero *)	3365	3525	3684	3836	4 175	4 175	4 175	4 175
Muutos %	54,5	4,8	4,5	0,4	8,8	0,0	0,0	0,0
<b>VEROTULO KIRJATTAVA</b>	<b>22573</b>	<b>22812</b>	<b>22842</b>	<b>23629</b>	<b>23 809</b>	<b>24 045</b>	<b>24 015</b>	<b>24 196</b>
Muutos %	8,3	1,1	0,1	0,5	0,8	1,0	-0,1	0,8

## Talousarvion toteutuminen

Verotuloja kertyi kaikkiaan n. 25,0 milj. euroa, mikä on n. 0,6 milj. euroa enemmän kuin edellisenä vuonna ja n. 1,2 milj. euroa enemmän kuin talousarviossa. Verotulot kaikkiaan lisääntyivät 2,3 %. Kunnallisveron tuotto kasvoi 0,7 %, yhteisöveron 14,0 % ja kiinteistöveron 5,0 %:

Kunnallisverotuloa kertyi n. 19,0 milj. euroa, mikä oli n. 0,1 milj. euroa enemmän kuin edellisenä vuonna. Kunnallisveroa kertyi 1,2 milj. euroa budjetoitua enemmän. Talousarviossa kunnallisverotuoton arvioitiin alenevan. Yhteisöveroa kertyi n. 2,0 milj. euroa, mikä 0,2 milj. euroa budjetoitua enemmän ja 0,3 milj. euroa enemmän kuin edellisenä vuonna. Kiinteistöveron tuotto oli 4,0 milj. euroa. Tämä oli 0,2 milj. euroa enemmän kuin edellisenä vuonna ja 0,1 milj. euroa vähemmän kuin mitä oli budjetoitu.

Verot tilinpäätöksessä			muutos TP 2013-2014			
TILIVUOSI	2013	TA 2014	TP 2014	muutos €	muutos %	Ero talousarvioon
<b>Verolaji</b>						
Kunnallisvero (1000 €)	18 821	17 750	18 946	125	0,7	1 196,00
<i>Muutos %</i>	7,6	-5,7				6,7
Yhteisövero (1000 €)	1 809	1 884	2 063	254	14,0	179,00
<i>Muutos %</i>	11,3	4,1				9,5
Kiinteistövero (1000 €)	3 837	4 175	4 029	192	5,0	-146,00
<i>Muutos %</i>	6,3	8,8				-3,5
<b>VEROTULO KIRJATTAVA (1000 €)</b>	24 467	23 809	25 038	571	2,3	1 229,00
<i>Muutos %</i>	7,6	-2,7				5,2

## 2 Valtionosuudet

Valtionosuuksien arvioit perustuvat julkisesti käytettävissä olevien tietojen perusteella tehtyihin laskelmiin sekä osin, erityisesti sivistystoimen osalta, omiin arvioihin. Valtionosuuksia arvioidaan kertyvän ensi vuonna kaikkiaan noin 21,4 milj. euroa, mikä on 7,4 % eli lähes 1,5 milj. euroa enemmän kuin kuluvana vuonna. Asukasmäärä väheneminen pitkällä tähtäimellä pienentää valtionosuutta. Merkittävin valtionosuuden lisäys on tullut siitä, että kiinteistövero verotulojen tasaukseen vaikuttavista tekijöistä on poistettu. Muutoksen valtionosuuksia lisäävä vaikutus oli noin 0,8 milj. euroa. Valtionosuuksiin sisältyy saaristoisuuden, harvan asutuksen ja saamelaisuuden perusteella kunnille annettava ylimääräinen valtionosuus (3,392 milj. euroa), mikä viimeisimpien tietojen mukaan saataisiin vuoteen 2015 asti. Suunnitteluvuosina valtionosuuksien arvioidaan kasvavan 2,1 % vuodessa.

Valtionosuuslaskelma kokonaisuudessaan on ehdotukset, perustelut ja lähdeaineistoa asiakirjassa.

### Talousarvion toteutuminen

Valtionosuuksia kertyi kertomusvuonna 22,024 milj. euroa eli 0,520 milj. euroa arvioitua vähemmän.

## 3 Poistot

Poistot on laskettu valtuuston hyväksymien periaatteiden mukaisesti. Suunnitelman mukaiset poistot ovat ensi vuonna noin 1,4–1,5 milj. euroa. Poistojen määrään vaikuttaa ensisijaisesti kunnan investointiohjelman taso.

### Talousarvion toteutuminen

Suunnitelman mukaisia poistoja kirjattiin peruskunnassa 0,9 milj. euroa. Koko kunnan poistot olivat 1,7 milj. euroa, mikä on saman verran kuin oli arvioitu.

### III Rahoituslaskelma ja lainakanta

Kunnan rahoituslaskelmassa näkyy vuoden 2013 osalta kunnan investointiohjelman etupainotteisuus. Suunnittelukauden (2013–2017) investointien bruttomäärä on noin 9 milj. euroa eli vuositasolla noin 1,8 milj. euroa. Nettomääräisesti investointeja on suunnittelukaudella noin 7,8 milj. euroa eli vuositasolla noin 1,6 milj. euroa. Ensi vuoden investoinnit ovat bruttomäärältään noin 3 milj. euroa.

Rahoituslaskelmaan sisältyy ensi vuodelle pitkäaikaisen lainan ottoa n. 0,8 milj. euroa. Kyseessä on Männikön palvelukodin laajennukseen Tilapalvelu liikelaitokselle otettava korkotukilaina. Rahoituksen heilahtelujen tasaamiseksi laskelmassa on varauduttu 1,5 milj. euron lyhytaikaiseen luottoon.

Suunnitelman mukaisia pitkäaikaisen lainan vähennyksiä on vuositasolla noin 1,6 milj. euroa. Pitkäaikaisen lainan määrä on laskenut vuoden 2010 17,0 milj. eurosta (2524 euroa/asukas) vuonna 2012 13,3 milj. euroon (1975 euroa/asukas). Vuoden 2013 lopulla lainamäärä on 12,5 milj. euroa eli 1858 euroa/asukas. Vuonna 2013 lainojen taso on alempi kuin maassa keskimäärin. Tämä edellyttää, että investointiohjelma säilyy suunnittelun mukaisena. Selvitys lainakannan kehityksestä on ohessa.

Kunnan kassatulot ovat jälkipainotteisia johtuen kiinteistöveron maksusaikataulusta (kiinteistöverot kerätään ja maksetaan vasta vuoden lopulla). Tilapäistä lainaa nostetaan kunnan käyttöön vain tarvittava määrä. Peruskunnan käytävissä olevien kassavarojen arvioidaan olevan ensi vuonna noin 2,8 milj. euroa. Tavoite kunnan kassan pitämisestä riittävän vahvana toteutuu, kun maksuvalmiuden ennakoidaan olevan ensi vuonna 20 päivää.

Koko kunnan ulkoinen rahoituslaskelma on ohessa.

#### **Tavoitteiden toteutuminen**

Lainojen taso asukasta kohden säilyi alempana kuin maassa keskimäärin. Kunnan kassa säilyi vahvana ja maksuvalmius oli yli 20 päivää.

#### **Talousarvion toteutuminen**

Investointimenot toteutuivat n. 6,0 milj. euroa suurempina kuin alkuperäisessä talousarviossa ja 16,3 % suurempina kuin muutetussa talousarviossa. Lainaa otettiin n. 1,7 milj. euroa suunniteltua vähemmän ja asukaskohtainen lainamäärä kohosi 2080 euroa asukasta kohden 2119 euroon asukasta kohden. Peruskunnalle ei otettu lainaa ja peruskunnalle budjetoidusta lainasta kirjattiin Saariselän kehittämisrahastolle 1 826 000 euroa.

**RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT**

	<b>v.2014</b>	<b>v.2013</b>
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	4 906 808,04	4 724 042,45
Tulorahoituksen korjauserät	-809 274,36	-286 354,71
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-9 508 497,61	-4 955 845,73
Rahoitusosuudet investointeihin	203 710,56	562 420,63
Pysyvien vast.hyöd.luovutustulot	3 292 199,45	992 310,05
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>-1 915 053,92</b>	<b>1 036 572,69</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-3 271,80	
Antolainasaamisten vähennys	97 741,56	71 852,51
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 826 000,00	2 599 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 533 095,84	-1 774 510,72
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-300 000,00	-300 000,00
Muut maksuvalmiuden muutokset	2 905 617,93	1 033 683,74
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>2 992 991,85</b>	<b>1 630 025,53</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>1 077 937,93</b>	<b>2 666 598,22</b>
Rahavarat 31.12.	7 440 441,78	6 362 503,85
Rahavarat 01.01.	6 362 503,85	3 695 905,63
<b>Rahoituslaskelman tunnusluvut</b>	<b>v.2014</b>	<b>v.2013</b>
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta,€	2113	3 859
Investointien tulorahoitus, %	-52,7	-107,5
Lainakanta 31.12. Milj. €	14,429	14,136
Lainat € / asukas	2119	2080
Lainanhoitokate	2,78	2,32
Kassasta maksut/vuosi Milj. €	62,6	57,6
Kassan riittävyys, pv	43	40
Asukasmäärä	6810	6797

## **RAHOITUSLASKELMAN JA SEN TUNNUSLUKUJEN ANALYSOINTI**

### **Investointien tulorahoitus**

=  $100 \times \text{vuosikate} / \text{investointien omahankintameno}$ .

Tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta (= investointimenot - rahoitusosuudet) on rahoitettu tulorahoituksella.

Investointien omahankintamenosta rahoitettiin tulorahoituksella -52,7%.

### **Toiminnan ja investointien rahallinen kertymä, vertailuluvut 2013-2014**

Tilinpäätösvouden ja neljän edellisen vuoden kertymä omarahoitusvaatimus täyttyy, jos kertymä viimeksi päättyneenä tilinpäätösvoonna on positiivinen

### **Lainakanta 31.12. milj. euroa**

= vieras pääoma lukuun ottamatta saatuja ennakoita sekä lyhytaikaisen vieraan pääoman osto-, siirto- ja muita velkoja.

Kunnan lainakanta oli 14 429 milj. euroa.

Lainakanta kasvoi 0,293 milj. euroa.

Kunta nosti v. 2014 aikana uutta talousarviolainaa.

### **Lainanhoitokate**

= vuosikate + korkokulut / korkokulut + lainojen lyhennykset. Tunnusluku kertoo kunnan tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun.

Kunnan lainanhoitokyky on hyvä, kun tunnusluvun arvo on yli 2.

Kunnan lainanhoitokyky on tyydyttävä, kun tunnusluku on 1-2.

Lainanhoitokate oli 2,78

Tunnusluvun arvo parani 0,46.

### **Kassavarat (rahavarat)**

= rahoitusomaisuuteen merkityt sijoitukset, rahat ja arvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset.

Kassavarat kasvoivat 1,08 milj. euroa edelliseen tilinpäätökseen verrattuna.

### **Kassasta maksut**

= tuloslaskelman vuosikatetta edeltävät ulkoiset kuluerät ja rahoituslaskelmasta investoinnit, antolainojen lisäykset sekä pitkäaikaisten lainojen lyhennykset.

Kassasta maksut olivat 62,6 milj. euroa, kun ne olivat edellisenä vuonna 57,6 milj. euroa.

Kassasta maksut olivat 5 milj. euroa suuremmat kuin edellisenä vuonna.

### **Kassan riittävyys / pv**

=  $365 \text{ pv} \times \text{kassavarat} / \text{kassasta maksut}$

Kassan riittävyys tilinpäätöspäivänä oli 43 päivää mukaan lukien Kalatal.rahaston 1,1 milj. euron rahavarat.

Kassan riittävyys parani 3 pv. edellisestä tilinpäätöksestä.

## TULORAHOITUKSEN RIITTÄVYYS

Tulojen riittävyyttä tarkastellaan toisaalta tuloksen näkökulmasta ja toisaalta rahoituksen näkökulmasta.

Talous on heikkenevä, jos vuosikate on positiivinen, mutta tilikauden tulos negatiivinen. Useamman tilikauden tarkastelujaksolla tuloslaskelman tulojen tulee kattaa tuloslaskelmaan merkityt menot. Pitkällä aikavälillä tulojen ei tulisi myöskään olla menoja isommat.

### Tulorahoituksen riittävyys

(Tuloksen näkökulma)

	v.2014	v.2013
	1000e	1000e
Vuosikate	4 907	4 724
Saariselän yhd.kuntarak.tuotot	<u>-150</u>	<u>-175</u>
	4 757	4 549
Tilikauden tulos	3 183	2 820
Invest.varausten tuloutus/lisäys	0	348

Tuloksen näkökulmasta rahoituksen riittävyydestä voidaan todeta seuraavaa:  
Vuosikate parani edellisestä vuodesta 0,21 milj. euroa pl. Saariselän yhd.k.rak.tuotot.  
Tilikauden tulos parani edellisestä vuodesta 0,36 milj. euroa.

### Tulorahoituksen riittävyys

(Rahoituksen näkökulma)

	v.2014	v.2013
	1000e	1000e
Vuosikate	4 907	4 724
- pitkäaikaisten lainojen lyhennys	-1 533	-1 775
- sumupoistot / = keskimääräinen korvausinvestointitarve	-1 574	-1 491
- yhdyskuntarak./maank.sop.perust.	<u>-150</u>	<u>-175</u>
	1 650	1 283

Talous on tasapainossa, jos vuosikate kattaa suunnitelman mukaiset poistot (keskimääräinen korvausinvestointitarve) ja lainojen lyhennykset.

Rahoituksen näkökulmasta tarkasteltuna voidaan tulojen riittävyydestä pitemmällä aikavälillä todeta seuraavaa:

Vuosikate oli riittävä korvausinvestointien ja lainanlyhennysten rahoittamiseen.

LAINAKANTA	TALOUSARVIO	PERUSKUNTA	TILAPALVELU	SAARISELÄN KE- HITTÄMISRAHASTO	KOKO KUNTA	6810 v. 2014	per/as
		€	€	€	YHTEENSÄ	€	€/as.
TP2008 yht.		9 018 229	5 905 901			14 924 130	2 175
TP2009 yht.		11 020 642	6 410 074			17 430 716	2 540
TP2010 yht.		8 930 341	8 078 747			17 009 088	2 511
TP2011 yht.		8 090 040	7 289 365			15 379 404	2 277
v. 2012 yht.		6 749 738	6 561 964			13 311 702	1 979
v. 2013 yht.		7 504 437	6 631 754			14 136 191	2 080
v. 2014							
* lyhennykset 2014	-1 682 737	-950 301	-582 795			-1 533 096	
* lainanotto 2014	3 526 000	0	0	1 826 000		1 826 000	
31.12.2014		6 554 136	6 048 959	1 826 000		14 429 095	2 119
v. 2015							
* lyhennykset 2015	-1 802 300	-950 000	-732 300	-120 000		-1 802 300	
* lainanotto 2015	3 230 000	750 000	800 000	1 680 000		3 230 000	
31.12.2015		6 354 136	6 116 659	3 386 000		15 856 795	2 328
v. 2016							
* lyhennykset 2016	-2 052 300	-950 000	-812 300	-290 000		-2 052 300	
* lainanotto 2016	0	0	0	0		0	
31.12.2016		5 404 136	5 304 359	3 096 000		13 804 495	2 027
v. 2017							
* lyhennykset 2017	-2 052 300	-950 000	-812 300	-290 000		-2 052 300	
* lainanotto 2017	2 205 000	0	2 205 000	0		2 205 000	
31.12.2017		4 454 136	6 697 059	2 806 000		13 957 195	2 050

**IV Käyttötalous**

(koko kunta)

## KUNNAN KOKONAISTULOT JA -MENOT

	31.12.2014		31.12.2013	
TULOT	€	%	€	%
Varsinainen toiminta				
Toimintatuotot	8 593 307,33	14,1	7 704 664,86	13,0
Verotulot	25 038 006,42	41,0	24 466 964,80	41,3
Valtionosuudet	22 024 588,00	36,0	22 164 865,00	37,4
Korkotuotot	128 687,95	0,2	175 433,65	0,3
Muut rahoitustuotot	729 031,37	1,2	742 283,80	1,3
Tulorahoituksen korjauserät	-809 274,36	-1,3	-286 354,71	-0,5
Investoinnit				
Rahoitusosuudet invest.menoihin	203 710,56	0,3	562 420,63	1,0
Käyttöomaisuuden myyntitulot	3 292 199,45	5,4	992 310,05	1,7
Rahoitustoiminta				
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 826 000,00	3,0	2 599 000,00	4,4
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	0,00	0,0	0,00	0,0
Antolainasaam. vähennykset	97 741,56	0,2	71 852,51	0,1
Oman pääoman lisäys	0,00		0,00	
Kokonaistulot yhteensä	61 123 998,28	100,0	59 193 440,59	100,0
MENOT				
Varsinainen toiminta				
Toimintakulut	51 239 787,92	81,4	50 061 474,27	87,0
Korkokulut	366 074,25	0,6	458 816,05	0,8
Muut rahoituskulut	950,86	0,0	9 879,34	0,0
Tulorahoituksen korjauserät				
Varausten muutos				
Investoinnit				
Investointimenot	9 508 497,61	15,1	4 955 845,73	8,6
Rahoitustoiminta				
Pitkäaik. lainojen väh.	1 533 095,84	2,4	1 774 510,72	3,1
Lyhytaik.lainojen vähennys	300 000,00	0,5	300 000,00	0,5
Antolainasaam.lisäykset	3 271,80	0,0	0,00	0,0
Kokonaismenot yhteensä	62 951 678,28	100,0	57 560 526,11	100,0
Tarkistuslaskelma				
Kokonaistulojen ja -menojen erotus				
Muut maksuvalmiuden muutokset	2 905 617,93		1 033 683,74	
Kassavarojen muutos	1 077 937,93		2 666 598,22	
Erotus/Summa	-1 827 680,00		1 632 914,48	
Kokonaismenot	62 951 678,28		57 560 526,11	
Kokonaistulot	61 123 998,28		59 193 440,59	
Erotus	-1 827 680,00		1 632 914,48	



## TALOUSARVION TOTEUTUMINEN v. 2014

**Peruskunta****Käyttötalouden toteutumisvertailu**Valtuuston sitovuustaso=**toimielin/tehtävätaso**Talousarvion sitovuustaso=menojen ja tulojen erotus eli **netto**

	Alkuper. talous- arvio	TA:n muutok- set	TA muut:n jälkeen	Toteu- tuma	Poik- keama
<u>Kunnanvaltuusto</u>	119 500	0	119 500	48 405	71 095
*Valtuusto, vaalit ja tarkastustoimi					
 <u>Kunnanhallitus</u>					
*Hallinto	1 622 890	0	1 622 890	1 363 280	259 610
*Kehittämis- ja yhteis- työhankkeet	1 408 812	0	1 408 812	458 301	950 511
*Eläkemenot	553 000	0	553 000	479 714	73 286
 <u>Sosiaali- ja terveyslautakunta</u>					
*Sosiaali- ja terveystoimi	16 102 860	387 200	16 490 060	16 372 262	117 798
*Erikoissairaanhoido	9 891 953	0	9 891 953	9 110 000	781 953
 <u>Sivistystyön lautakunta</u>					
*Sivistystoimi	13 927 400	49 000	13 976 400	13 777 119	199 281
 <u>Tekninen lautakunta</u>					
*Tekninen toimi	1 465 307	0	1 465 307	1 423 729	41 578
* Lapin Pelastuslaitos	690 438	0	690 438	692 184	-1 746
Yhdyskuntarak./Maank.sop.per.	-100 000	0	-100 000	-150 199	50 199
 <b>TOIMINTAKATE YHT.</b>	<b>45 682 160</b>	<b>436 200</b>	<b>46 118 360</b>	<b>43 574 796</b>	<b>2 543 564</b>

## Tasetarkastelu

TASE JA SEN TUNNUSLU-  
VUT

VASTAAVAA	v.2014	v.2013
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	<b>54 998 625,86</b>	<b>49 995 096,76</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>	26 342 171,64	23 853 405,97
Maa- ja vesialueet	6 285 624,53	4 913 762,13
Rakennukset	13 402 975,00	13 863 417,79
Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 416 976,03	2 874 454,70
Koneet ja kalusto	589 449,35	708 787,42
Keskeneräiset hankinnat	1 647 146,73	1 492 983,93
<b>Sijoitukset</b>	28 656 454,22	26 141 690,79
Osakkeet ja osuudet	25 154 375,99	22 545 142,80
Muut lainasaamiset	3 278 618,12	3 376 359,68
Muut saamiset	223 460,11	220 188,31
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	<b>66 806,62</b>	<b>73 038,75</b>
Valtion toimeksiannot	40 216,81	46 690,70
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	26 589,81	26 348,05
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	<b>10 728 805,84</b>	<b>12 976 320,52</b>
<b>Saamiset</b>	3 288 364,06	6 613 816,67
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	422 103,94	3 139 322,79
Lainasaamiset	19 350,00	271 850,00
Siirtosaamiset	402 753,94	2 867 472,79
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	2 866 260,12	3 474 493,88
Myyntisaamiset	676 849,57	748 711,90
Muut saamiset	1 090 844,82	1 690 910,08
Siirtosaamiset	1 098 565,73	1 034 871,90
Rahoitusarvopaperit	2 722 377,02	992 232,88
Rahat ja pankkisaamiset	4 718 064,76	5 370 270,97
	<b>65 794 238,32</b>	<b>63 044 456,03</b>

VASTATTAVAA	v.2014	v.2013
<b>OMA PÄÄOMA</b>	<b>44 783 628,32</b>	<b>41 600 683,38</b>
Peruspääoma	33 924 357,55	33 924 357,55
Muut omat rahastot/Kalatalousrahastot	4 219 248,54	4 231 476,91
Edellisten tilik. yli-/alijäämä	3 444 848,92	308 686,41
Tilikauden yli-/alijäämä	3 195 173,31	3 136 162,51
<b>POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR.</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Vapaaeht.varaukset/Investointivaraukset		
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	<b>63 167,33</b>	<b>69 657,80</b>
Valtion toimeksiannot	36 577,52	43 309,75
Lahjoitusrahastojen pääomat	26 589,81	26 348,05
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>20 947 442,67</b>	<b>21 374 114,85</b>
Pitkäaikainen	12 859 584,60	12 866 680,44
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	9 997 978,50	9 212 044,68
Lainat julkisyhteisöiltä	2 861 606,10	3 354 635,76
Ostovelat	0,00	300 000,00
Lyhytaikainen	8 087 858,07	8 507 434,41
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 076 481,06	1 076 481,06
Lainat julkisyhteisöiltä	493 029,66	493 029,66
Ostovelat	2 708 933,31	2 665 256,61
Muut velat	842 096,68	886 848,49
Siirtovelat	2 967 317,36	3 385 818,59
	<b>65 794 238,32</b>	<b>63 044 456,03</b>
<b>TASEEN TUNNUSLUVUT</b>	<b>v.2014</b>	<b>v.2013</b>
Omavaraisuusaste-%	68,1	66,0
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	37,1	38,8
Kertynyt yli-/alijäämä milj. €	6,640	3,445
Kertynyt yli-/alijäämä €/asukas	975	507
Lainasaamiset milj.€	3,279	3,376
Lainakanta 31.12. (1000 €)	14429	14136
Lainakanta 31.12. €/asukas	2119	2 080
Asukasmäärä	6810	6797

## TASEEN JA TUNNUSLUKIJEN ANALYSOINTI

### TASEEN JA TUNNUSLUKIJEN ANALYSOINTI

#### **Omavaraisuus-%**

=  $100 \times (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$   
Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta ja kykyä selvitä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Hyvä tavoitetaso on keskimäärin 70 % -50 % tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee suurta velkarasitetta.

Kunnan omavaraisuusaste oli 68,1 %, kun se oli edellisenä vuonna 66,0 %.  
Tunnusluku nousi 2,1 % -yksikköä.

#### **Suhteellinen velkaantuneisuus -%**

=  $100 \times (\text{Vieras pääoma} - \text{saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot} (= \text{toimintatuotot, verotulot ja käyttöomaisuuden valtionosuudet})$ .

Mitä pienempi tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Kunnan tunnusluku oli 37,1 %, kun se oli edellisenä vuonna 38,8 %.  
Tunnusluku laski 4,6 %-yksikköä.

<b>1 Valtuusto</b>					
<b>Toiminnan keskeisin sisältö</b>					
Valtuuston kokous- ja niihin liittyvien matkakulujen lisäksi määrärahaan sisältyy tarkastustoiminnasta ja vaaleista aiheutuvat kustannukset					
<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
Toiminnan keskeisenä tavoitteena on turvata toimintaedellytykset kunnallisen itsehallinnon toimivuudelle varaamalla valtuuston, tarkastustoimen ja vaalien toteutukselle tarvittavat määrärahat.					
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	2014 TA	TP 2014	Poikkeama %
euroa / asukas (6810)	-7	-11	-18	-7	61
<b>Talous</b>	2011 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	Talousarvio 2014 (1 000 €)		
Toimintatulot			10	11	10
Toimintamenot	-45	-77	-130	-60	54
<i>Toimintakate</i>	-45	-77	-120	-48	60
<b>Yleisperustelut</b>					

Vaaleja on seuraavasti:

- v. 2014 europarlamenttivaalit
- v. 2015 eduskuntavaalit
- v. 2016 kunnallisvaalit

Luettelo valtuutetuista on liitteenä nro 10 ja muu kunnan luottamushenkilöstö on liitteenä nro 11.

#### **Tavoitteiden toteutuminen**

Valtuustolle ei ole asetettu sitovia tavoitteita.

#### **Talousarvion toteutuminen**

Valtuuston menot alittuivat.

Valtuusto piti kertomusvuonna 6 kokousta ja käsitteli 74 asiaa.

<b>2 Kehittämisen- ja yhteistyöhankkeiden tavoitteet</b>					
<b>Toiminnan keskeisin sisältö</b>					
Kohtaan on varattu määrärahat kunnan osuuksiin yritystoiminnan, yleisiin, palvelujen, työllisyyden ja muihin kehittämis- ja yhteistyöhankkeisiin.					
<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
Keskeisenä tavoitteena on turvata valtuuston eri suunnitelmissa ja ohjelmissa asettamien yleiset, yritystoimintaan, palveluihin, työllisyyteen ja muuhun toimintaan asetettujen tavoitteiden toteutuminen.					
<b>Sitova tavoite</b>					
Henkilöstömenovarausta voi käyttää ainoastaan mahdollisiin palkkaliukumiin kunnanhallituksen erillisellä päätöksellä.					
Yleiskaavoitus: Ivalon alueen osayleiskaava osat 1-3 ja Inarjärvi vuonna 2014.					
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	2014 TA	TP 2014	Poikkeama %
euroa / asukas (6810)	-119	-173	-208	-67	68
<b>Talous</b>	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	Talousarvio 2014 (1 000 €)		
Toimintatulot	887	270	60	827	1278
Toimintamenot	-1685	-1449	-1469	-1285	13
<i>Toimintakate</i>	-798	-1179	-1409	-458	67
<b>Yleisperustelut</b>					
Kunnanhallitus päättää määrärahan jaosta erikseen käyttösuunnitelmassa. Kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden määrärahoista merkittävä osuus on siirretty Elinkeinot & Kehitys Nordicalle käytettäväksi eri hankkeisiin.					
Vielä vuodelle 2014 varataan talousarvioon Pohjois-Lapin alueyhteistyön kuntayhtymän toimintaan 7,75 euroa/asukas. Kuntayhtymän toiminta muuttuu nykyisestä muodosta niin, että vuoden 2015 alusta lukien yhtymällä ei ole päätoimista työntekijää.					

### Tavoitteiden toteutuminen

Henkilöstömenovarausta (225 607 €) ei käytetty.

Yleiskaavoituksen osalta tavoitteet eivät toteutuneet. Inarjärven osayleiskaavan hyväksymiskäsittely viivästyi natura-arvioinnin lausuntomenettelyssä esiintuotujen natura-arvioinnin puutteellisuksien vuoksi. (Sisältöongelma rantakaavoitettavan alueen sijoittumisesta tuli esille vasta vuoden 2015 puolella).

Ivalon alueen yleiskaavatarkastelu keskittyi vuoden 2014 aikana Nellimin Konkeloniemeen suunnitellun ranta-asemakaavoitettavan alueen rajaukseen ja sisältöön. Ivalon alueen yleiskaavan natura-arviointi laaditaan Inarjärven natura-arvioinnin pohjalta. Natura-arvioinnin lausuntomenettely hidastaa olennaisesti yleiskaavojen käsittelyä (Ely-keskuksella on 6 kk aikaa antaa lausunto natura-arvioinnista).

### Talousarvion toteutuminen

Liitteenä nro 9 on selvitys kehittämis- ja yhteistyöhankkeiden toteutumisesta. Tuloja on kirjattu huomattavasti talousarviota enemmän. Kirjaus liittyy kunnan ja Metsähallituksen väliseen maanvaihtoon Saariselällä.

<b>3 Kunnanhallitus</b>					
	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	Talousarvio 2014 (1 000 €)	TP 2014 (1 000 €)	Poikkeama %
<b>Talous</b>					
Toimintatulot	128	88	38	49	29
Toimintamenot	-2271	-2023	-1661	-1412	15
<b>Toimintakate (sitova)</b>	-2143	-1935	-1623	-1363	16
Sisäiset tulot	203				
	-1940	-1935	-1623	-1363	16
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	Talousarvio 2014	TP 2014 (1 000 €)	
€ / asukas (6810)	-313	-285	-240	-200	17
Luvut sisältävät myös eläkemenot					

#### Sitovat tavoitteet

Kunnanhallituksen sitovat tavoitteet liittyvät kunnan perustavoitteisiin

1. ohjaamalla peruskunnan ja koko konsernin palvelutuotantoa luomalla johtamiselle ja työskentelylle työyhteisöissä hyvät toimintaedellytykset sekä varmistamalla asiallisen ja myönteisen työskentelyilmapiirin hallinnossa,
2. valmistelemalla ja valvomalla talouden tasapainoa koko suunnittelukaudella,
3. pyrkimällä aktiivisesti käynnistämään kunnan alueella investointeja ja työllisyshankkeita muidenkin kuin kunnan rahoitusmahdollisuuksin työllisyyden edistämiseksi,
4. varmistamalla kunnanhallituksen päätöksenteossa yritysmuönteisen ja yrittäjyyttä edistävän asioiden käsittelyn,
5. pyrkimällä vähentämään käsiteltävien asioiden määrää delegoimalla strategialle vähempi-merkityksellisiä asioita ja keskittymällä enempi maankäytön yleissuunnitteluun, osaamisen lisäämiseen kunnassa, investointien edistämiseen ja työllisyyden edistämiseen,
6. kehittämällä konserniohjausta konserniohjeita uudistamalla ja yksilöimällä hyvän hallitus-työskentelyn periaatteet vuosien 2013–2014 hallituksia valitessaan.

#### Tavoitteiden toteutuminen

1. Tavoite toteutui.
2. Tavoite toteutui.
3. Tavoite toteutui siltä osin, että Indoor II-testihallin rakentaminen aloitettiin.
4. Tavoite toteutui.
5. Tavoite toteutui käsiteltävien asioiden osalta. Kunnanhallituksen käsittelemät asiat vähenivät.
6. Tavoite toteutui. Konserniohje, hyvän hallinnon periaatteet ja konsernin henkilöstöhallinnon periaatteet uusittiin kertomusvuonna.

#### Talousarvion toteutuminen

Toimintakate alittui erityisesti kunnanhallituksen muun kuin omaan toimintaan (esim. yhteiskunnalliset suhteet, kansainvälinen toiminta) ja tietohallintoon varattujen menojen osalta. Tietohallinnon kustannuksia on entistä enemmän kirjattu suoraan hallintokuntien menoiksi.

### 3.1 Kunnanhallituksen oma toiminta

#### Toiminnan keskeisin sisältö

Kunnanhallituksen tehtävänä on kuntalain mukaisesti vastata kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä valtuuston päätöksen valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnanhallitus valvoo kunnan etuja, yleensä edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa, jota käyttää myös kunnanjohtaja.

Kunnanhallituksen omaan toimintaan kuuluvat kunnanhallituksen kokoukset ja niistä aiheutuvat kustannukset kuten kokouspalkkiot, matkat sekä kunnanjohtajan ja hallintojohtajan palkkausmenot ja toiminnasta aiheutuvat kustannukset.

Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja vastaavat konserni- ja omistajaohjauksesta.

Kunnanhallituksen tehtäviin kuuluu myös yleiskaavoitus ja Saariselän puitesopimuksen kehittämiskorvausten investoinnit ja muut kulut.

#### Keskeiset tavoitteet

Kunnanhallituksen keskeisenä tavoitteena on keskittyä kuntalain mukaisen tehtäviensä hoitamiseen siten, että tehdyt päätökset ovat voimassa olevien kunnan omien suunnitelmien ja ohjeiden mukaisia

#### Yleisperustelu

Inarijärven ja Ivalon alueen osayleiskaavat valmistuvat vuoden 2014 aikana.

Kansainväliseen toimintaan on varattu 35 000 euroa. Määräraha sisältää naisdelegaation toimintaan tarvittavat resurssit.

#### Tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteet toteutuivat. Kunnanhallitus piti toimintavuoden aikana 21 kokousta ja käsitteli 358 asiaa

### 3.2 Kunnanhallituksen muu toiminta

#### Toiminnan keskeisin sisältö

Kunnanhallituksen muussa toiminnassa on varattu määrärahat tiedotustoimintaan, jäsenmaksuihin ja avustuksiin, kansainvälisiin - ja varsinaisiin yhteiskuntasuhteisiin, rintamaveteraanien neuvottelukunnan toimintaan, kokous- ja arkistotilojen vuokraan, tilapäisten toimikuntien toimintaan, työsuojeluun, yhteistoimintamenettelyyn, henkilöstön työterveyshuoltoon, saamen kielilain täytäntöönpanoon, kunnallisverotukseen, talous- ja velkaneuvontaan ja yhteisen henkilöstöhallinnon kustannuksiin.



## **Keskeiset tavoitteet**

Henkilöstötyön tavoitteena on motivoitunut, palveluhenkinen ja työnsä osaava henkilöstö, joka on sitoutunut valtuuston asettamiin toiminnallisiin ja taloudellisiin tavoitteisiin.

Palkkauksessa tavoitellaan nykyistä parempaa palkan ja työn vaativuuden kohtaamista.

### **Sitova tavoite**

Henkilöstömenoja saa käyttää vain henkilöstöohjelman mukaisen henkilöstön, näiden sijaisten ja mahdollisesti erikseen käyttösuunnitelmissa hyväksytyyn tilapäisen henkilöstön palkkaukseen.

## **Yleisperustelu**

Kunnanhallituksen muu toiminta perustuu jo vakiintuneeseen toimintaan, johon ei suunnitteluvuosi-  
na ole tulossa muutoksia.

### **Henkilöstö**

Kuntasektorille on solmittu uudet virka- ja työehtosopimukset. Vanhojen sopimusten jälkivaikutuk-  
sen ja uusien sopimusten palkkoja nostava vaikutus arvioidaan olevan kahtena seuraavana vuonna  
yhteensä noin 1 %. Uuden tulopoliittisen ratkaisun palkkoja ja henkilöstön sivukuluja korottava vai-  
kutuksen ensi vuodelle on arvioitu olevan 0,5 %. Suunnittelussa lähdettiin 1,5 %:n vaikutuksesta. Hal-  
lintokuntien ensi vuoden henkilöstökulumäärärahoja on vähennetty 1 %:lla ja saatu säästö (225 607  
euroa) on siirretty kunnanhallituksen alaisiin kuluihin henkilöstömenovaraukseksi. Henkilöstö-  
menovaraus on kirjattu tilastollisista syistä kehittämis- ja yhteistyöhankemäärärahoihin.

Henkilöstökulujen palkkoihin ja palkkioihin on ensi vuodelle peruskunnalle budjetoitu n. 17,5 milj.  
euroa. Kuluvan vuoden talousarvion toteutumisen arviossa vastaava summa on n. 16,5 milj. euroa.  
Talousarvioesityksen mukaan palkkamenot kasvavat edelliseen vuoteen verrattuna noin miljoona  
euroa eli 4,8 %, mikä johtuu pääosin siitä, että lääkäritoiminta ja siihen liittyvä henkilöstö siirtyvät  
takaisin kunnan palvelukseen. (vastaavasti palvelujen ostot vähenevät noin 0,66 milj. euroa eli -3,2  
%). Kunnan henkilöstömäärä vuodesta 2013 on vähentynyt noin 6 %:lla (- 25,8 henkilötyövuotta)  
johtuen erityisesti Inarin Kiinteistöt Oy:n perustamisesta. Palkka- ja muiden henkilöstömenojen  
kohdentumista ja kehitystä on tarkkailtava.

## **Tavoitteiden toteutuminen**

Tavoite toteutui.

Kunnan ja kuntakonsernin henkilöstöperiaatteet ja – ohjeet uusittiin vuoden 2014 aikana. Uu-  
distetut ohjeet tulivat voimaan vuoden 2015 alusta. Ohjeiden uusimisessa kiinnitettiin erityistä  
huomiota kuntakonsernin henkilöstön tasapuoliseen kohteluun.

## **Talousarvion toteutuminen**

Peruskunnan palkat (17,7 milj. euroa) toteutuivat - 0,7 % ja koko kunnan palkat (18,5 milj. eu-  
roa) palkat - 0,1 % budjetoitua pienempinä. Peruskunnan palkkamenot kasvoivat edelliseen  
vuoteen verrattuna 8,2 % johtuen erityisesti lääkäritoiminnan ottamisesta kunnan omaksi toi-  
minnaksi. Palvelujen ostot vähenevät peruskunnassa – 5,1 % ja koko kunnassa – 5,8 %.

<p><b>3.3 Hallinto-osasto ja tietohallinto</b></p> <p><b>Toiminnan keskeisin sisältö</b></p> <p>Hallinto-osasto vastaa ensisijaisesti valtuuston ja kunnanhallituksen tarvitsemista ja kunnan yhteisistä hallinnollisista ja muista palveluista, joihin kuuluu mm. puhelinvaihteen hoito. Hallinnollisia yhteisiä palveluja ovat ensisijaisesti kunnallisen demokratian toteutumiseen liittyvät ja sitä tukevat talous- ja toimintasuunnittelu ja erityisesti konsernitilinpäätöksen ohjaus. Hallinto-osastolla on huolehdittu myös kunnan yhteisestä tietohallinnosta ja tähän liittyvistä keskitetyistä hankinnoista. Kuntalaisten turvallisuuteen ja hyvinvointiin liittyvän suunnittelun yhteensovitus kuuluu hallinto-osaston tehtäviin.</p> <p>Vuonna 2014 ja tästä eteenpäin toiminnassa on tapahtunut seuraavia muutoksia:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hallitun menokasvun ohjelmaan liittyen hallinto-osaston tehtäviä on järjestelty uudelleen seuraavasti vuoden 2013 aikana:</li> <li>• viestintä- ja yhteistoimintapäällikön virka on lakkautettu</li> <li>• suunnittelijan osa-aikaista virkaa ei ole täytetty</li> <li>• yksi toimistos sihteeri on siirretty sosiaali- ja terveystoimialalle</li> <li>• Talous- ja velkaneuvonta siirretään vuodeksi 2015 sosiaali- ja terveystoimen alaisuuteen lähtökohtana, että tehtävä siirtyy valtiolle vuoden 2016 alusta lukien</li> <li>• on perustettu ja täytetty henkilöstösihteeri-suunnittelijan virka</li> <li>• osa-aikainen tekninen avustaja siirtyy tekniseltä osastolta hallinto-osastolle</li> </ul>
<p><b>Keskeiset tavoitteet</b></p> <p>Hallinto-osaston keskeisenä tavoitteena on toimia valtuuston ja hallituksen sekä kunnanjohtajan apuna koko kuntaa koskevien ja kunnanhallituksen toimialaan kuuluvien asioiden valmistelussa ja täytäntöönpanossa sekä kunnan ja kuntakonsernin toimintojen yhteensovituksessa, suunnittelussa ja johtamisessa.</p>
<p><b>Yleisperustelut</b></p> <p>Vuoden 2014 aikana saataneen vakiinnutetuksi kunnan atk-toimintojen siirtäminen LapIT Oy:lle. Kunnanhallituksen menoissa on jatkossa ainoastaan kunnan verkkoliikenteen ja osastojen yhteisten atk-ohjelmien ylläpitomaksut. Tekniseltä osastolta siirtynyt tekninen avustaja palvelee atk-päällikön ohella koko kuntaa kunnalle kuuluvissa tietoteknisissä ja audiovisuaalisiin laitteisiin liittyvissä asioissa.</p>

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Tavoitteet toteutuivat.

Kunnan ja LapIT Oy:n atk-siirtoprojekti saatiin valmiiksi ja kustannuksia on pystytty jakamaan hallintokunnille. Kustannusten jako ei vielä 2014 täysimääräisenä toteutunut. Talous- ja velkaneuvonta jouduttiin järjestämään uudelleen, koska tehtävä ei siirtynyt valtiolle. Las-kentatoimen päällikön virka lakkautettiin ja hallinto-osastolle perustettiin taloussihteerin virka, jonka tehtäviin talous- ja velkaneuvonta sisällytettiin.

<b>3.4 Eläkemenot</b>					
<b>Toiminnan keskeisin sisältö</b>					
Eläkemenot sisältävät määrärahoja eläkemenoihin kunnanhallituksen alaisen toiminnan osalta sekä kunnan maksettaviin kuuluviin eläkemenoihin, joita ei voi kohdistaa toimintayksiköille. Kohdasta maksetaan kunnan sähkölaitoksen, vesi- ja viemärlaitoksen ja asuntotoimen palveluksessa aikanaan olleiden eläkekustannuksia kuten myös kunnalle kuuluvia eläkemaksuja Pohjois-Lapin ammatillisen oppilaitoksen henkilöstöstä. Kunnan liikelaitosten kiinteistöhoidon ja ruokahuoltotehtävissä olleiden eläkemaksut on keskitetty myös tähän kohtaan. Kohdasta maksetaan myös ennenaikaiseen eläköitymiseen liittyviä ns. varhemaksuja.					
<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
Keskeisenä tavoitteena on hoitaa kunnalle kuuluvat eläkemaksuvelvoitteet ajallaan.					
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	2014 TA	TP 2014	Poikkeama %
€ / asukas (6810)	-83	-79	-82	-73	70
<b>Talous</b>	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	Talousarvio 2014 (1 000 €)	TP 2014 (1 000 €)	
Toimintatulot	32	0	0	14	
Toimintamenot	-519	-536	-553	-494	11
<i>Toimintakate</i>	-487	-536	-553	-480	13
<b>Yleisperustelut</b>					
Aikanaan kunnallisen sähkölaitoksen, vesilaitoksen ja kunnan asuntotoimen palveluksessa olleiden palkkauskustannukset on maksettu laitosten tuotoilla, ne ovat sisältyneet kulloinkin voimassa oleviin maksuihin ja taksoihin. Toiminnot on yhtiötetty. Varhemaksujen määrä on pienentynyt.					

#### **Tavoitteiden toteutuminen**

Tavoite toteutui

#### **Talousarvion toteutuminen**

Toimintakate hieman alittui.

#### **3.5 Riskien hallinta ja sisäinen valvonta**

Kunnanhallitus on 7.7.2008 hyväksynyt kunnan sisäisen valvonnan ohjeen. Sisäinen valvonta on järjestetty ohjeen mukaisesti. Kunnan riskienhallintaohjelma koko kunnan osalta ja työturvallisuusriskien osalta laadittiin 2012.

Valtuusto on 5.6.2014 tarkentanut hallintosäännön 30 §:ssä olevia riskienhallinnan säädöksiä ja tällöin mm. päättänyt kunnanhallituksen ja toimielinten sekä konsernijohdon tehtävistä riskienhallinnassa.

Johtoryhmä ja kunnanhallitus ovat käsitelleet sisäistä valvontaa ja kiinnittänyt huomiota tilintarkastajan sisäisestä valvonnasta tekemiin havaintoihin. Kunnan riskienhallintaohjelma ja säädökset ovat ajan tasalla, mutta toimielinten ja johtavien viranhaltijoiden osuutta riskienhallinnan pysymisessä ajan tasalla on syytä korostaa. Työsuojeluriskien osalta on todettu, että ne pitäisi käydä läpi vuosittain.

Erityistä huomiota on kiinnitetty määrärahojen riittävyyteen ja mahdollisten ylitysoikeuksien hakemiseen ajoissa. Kunnanhallitus ja lautakunnan ovat säännöllisin väliajoin käsitelleet talousarvion toteutumista, mikä on esitelty myös valtuustolle muutaman kerran vuodessa.

Kertomusvuonna tarkennettiin kunnan konserniohje ja Inarin kunnan hyvä hallintotapa. Lisäksi uusittiin kunnan ja kuntakonsernin henkilöstöohje ja periaatteen ja niihin sisältyvät riskienhallintaan liittyvät ohjeet.

Kunnan omaisuus on vakuutettu turvaavasti ja vakuutukset kilpailutettiin vuonna 2013. Sopimus on tehty vakuutusyhtiö If:n kanssa vuodeksi 2014 ja kolmeksi optiovuodeksi. Kunnalla on toistaiseksi voimassa oleva vakuutusmeklarisopimus vakuutusvälitys Arktian kanssa. Kunnan sopimusta maksuliiketili/konserni pankkipalveluista Pohjolan Osuuspankin kanssa jatkettiin vuodelle 2015. Kunnalla ei ole käytössä varsinaista konsernitiliä. Kunnalla on päätösvalta tilinlitysoikeuksien antamisessa, mitä on käytetty vain yksittäisissä tapauksissa.

Kunta on mukana useissa KL-kuntahankintojen puitesopimuksissa ja niitä pyritään käyttämään aina kuin se on mahdollista ja tarkoituksenmukaista. Kertomusvuoden aikana järjestettiin hankinnoista vastaaville koulutusta. Edellä olevin keinoin on pyritty vähentämään hankintoihin liittyviä riskejä. Kunnanhallitus on erikseen käsitellyt kunnan hankintoja mm. hankinnoista tehdyn valtuustoaloitteen pohjalta (khal 25.2014 § 315).

Takauksia kunta on antanut pääsääntöisesti vain omille tytäryhtiöilleen.

Sijoitustoimintaa on harjoitettu lähinnä kalatalouden kehittämisrahaston varoilla, jotka kunta on sijoittanut kilpailutuksen perusteella rahamarkkinoille. Varoja on sijoitettu Inarin kalaviljelylaitokseen ja lainattu Inergia Oy:lle Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden ostamiseen kunnalta. Loput varat on sijoitettu sijoitussopimuksessa rahoitusmarkkinoille. Rahamarkkinasijoitusten osalta salkun riskitasoa hieman nostettiin. Kalatalouden kehittämisrahaston sijoitussopimus uusittiin.

### **3.6 Turvallisuus**

Valtuusto hyväksyi 25.4.2013 turvallisuussuunnitelman valtuustokaudelle 2013–2014.

Turvallisuussuunnitteluun ei ole varattu erikseen määrärahoja. Turvallisuussuunnitelmaan sisältyvät kunnan toimialaan kuuluvat asiat kuuluvat hallintokuntien tavanomaiseen toimintaan.

Kunnanhallitus järjesti turvallisuuden teemapäivän joulukuussa 2014. Paikalla oli kunnan edustajien lisäksi runsaasti viranomaisten ja kolmannen sektorin edustajia.

<b>4 Sosiaali- ja terveyslautakunta</b>					
	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	2014 TA+M (1000 €)	2014 TP (1000 €)	Poikkeama % (TA-TP 2014)
<b>Talous</b>					
Toimintatulot	3 780	3 764	3 899	3 938	1,0
Toimintamenot	-19 029	-19 797	-20 389	-20 310	0,4
<b>Toimintakate (sitova)</b>	-15 249	-16 051	-16 490	-16 372	0,7
<b>Tunnusluvut</b>					
€/asukas	-2 243	-2 361	-2 439	-2 404	

#### **Sitovat tavoitteet**

Turvataan sosiaali- ja terveydenhuollon peruspalvelujen saatavuus. Kuntalaiset ja asiakkaat saavat lakisääteiset tai tarpeelliseksi arvioidut palvelut oikea-aikaisesti ja lakisääteisissä mää-  
räajoissa.

Sosiaali- ja terveystaloudelliset palvelut järjestetään laadukkaasti painopisteenä avopalvelujen kehittämi-  
nen, varhainen puuttuminen ja ehkäisevä toiminta. Perusajatuksena on asiakkaan vastuullisuu-  
den, itsehoitoisuuden ja omien voimavarojen lisääminen. Tavoitteena ovat palveluihin tyyty-  
väiset kuntalaiset ja asiakkaat.

Varmistetaan taloudellinen tasapaino pysymällä talousarviossa.

Sosiaali- ja terveystoimen nettokustannukset pysyvät alle Lapin kuntien keskiarvon.

Valtuusto käsittelee Inarin kunnan hyvinvointikertomuksen valtuustokaudelle 2013–2016 vuo-  
den 2013 aikana. Hyvinvointikertomus on tiivis, eri hallinnonalojen asiantuntijoiden yhdessä  
laatima katsaus kuntalaisten hyvinvointiin ja terveyteen ja niihin vaikuttaviin tekijöihin. Hy-  
vinvointikertomuksessa tavoitteina on mm. työttömyyden hillitseminen kuntouttavan työtoi-  
minnan, tukityöllistämisen ja sosiaalisen työllistämisen avulla, saamenkielisten palvelujen saa-  
tavuuden edistäminen erillisrahoituksen turvin, erikoissairaanhoidon avohoitokäyntien lisää-  
minen terveyskeskuksessa, alkoholihaittojen ehkäiseminen mm. PAKKA -toimintamallin ja  
mini-intervention avulla, vanhusneuvolatoiminnan kehittäminen ja terveysneuvonnan lisäämi-  
nen. Laaja hyvinvointikertomus valmistellaan valtuustokausittain ja kuntalaisten terveydestä ja  
hyvinvoinnista sekä toteutetuista toimenpiteistä raportoidaan valtuustolle vuosittain.

Inarin kunnan vastaanotto- ja lääkäripalvelut siirtyvät takaisin kunnan omaksi toiminnaksi  
1.1.2014 lukien. Kaikki kuusi lääkärin virkaa on saatu täytettyä. Vastaanoton vakituisen henki-  
löstön työloma päättyy ja he siirtyvät takaisin kunnan palvelukseen.

KanTa – palvelujen käyttöönotto jatkuu potilastiedon arkisto-palvelun käyttöönotolla. Lain  
mukaan potilastiedon arkisto pitää olla käytössä julkisessa terveydenhuollossa 1.9.2014 men-  
nessä. Inarin suunniteltu liittymisajankohta potilastiedon arkistoon on kesäkuussa 2014.

Terveydenhuoltolain mukainen kiireettömän hoitopaikan valinnanvapaus laajenee 1.1.2014 al-  
kaen. Henkilö voi valita perusterveydenhuollostaan vastaavan terveyskeskuksen mistä tahansa  
Manner-Suomesta. Valinta on voimassa vähintään vuoden ajan. Jos lääkäri tai hammaslääkäri  
arvioi henkilön tarvitsevan erikoissairaanhoidon palveluja, henkilö voi valita hoidon antavan  
kunnallisen erikoissairaanhoidon toimintayksikön mistä päin Manner-Suomea tahansa. Hoito-  
paikka on valittava yhteisymmärryksessä lähetteen antavan lääkärin tai hammaslääkärin kans-  
sa.

Männikön palvelukodin uuden 12-paikkaisen yksikön toiminta käynnistyy vuoden 2014 alussa.  
Yksikössä työskentelee kahdeksan työntekijää.

Ikäihmisten asumismahdollisuuksia pyritään monipuolistamaan kokeilemalla ikäihmisten perhehoitoa vuoden 2014 aikana. Inarin kunnassa on kolme perhehoidon kouluttajaa ja perhehoitajia rekrytoidaan koko ajan. Perhehoito on nykyaikainen ja kodinomainen asumisratkaisu palveluasumisen vaihtoehdoksi.

Inarin kunta osallistuu ”Hyvinvointi hakusessa – riippuvuus riskinä” päihde- ja mielenterveyspalveluiden työmenetelmien kehittäminen Lapissa 1.3.2013–31.10.2015 hankkeeseen. Kunta osallistuu hankkeen kehittämisrakenteeseen verkko- ja videoneuvonnan sekä työparityön osalta ja on lisäksi mukana koulutuksellisissa osioissa.

Inarin kunta osallistuu Ikäihminen toimijana – Vanhuspalvelulain toimeenpanoa Pohjois-Suomessa 1.7.2013–31.10.2014 hankkeeseen. Hankkeen tarkoituksena on ikääntyvän kuntalaisen omatoimisuuden ja arjessa selviytymisen tukeminen, kiireen kesytys toiminnan ohjauksella, palveluohjauksella ja työhyvinvoinnin lisäämisellä kotiin annettavissa palveluissa sekä strateginen johtaminen ja alueellinen suunnittelu.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Sosiaali- ja terveydenhuollon peruspalvelut on tarjottu kuntalaisille ja asiakkaille säädösten edellyttämällä tavalla. Palvelujen kehittämisessä erityisenä painopisteenä on ollut ehkäisevä toiminta, varhainen puuttuminen ja avopalvelut.

Valtuusto hyväksyi joulukuussa 2014 hyvinvointikertomuksen raportin vuosilta 2013–2014 ja suunnitelman vuodelle 2015. Vuoden 2014 aikana toteutettiin erityisesti työttömyyden hillitsemiseen, saamenkielisten palvelujen saatavuuteen, vanhusneuvolatoiminnan kehittämiseen ja terveysneuvonnan lisäämiseen tähtääviä toimenpiteitä eri vastuualueilla.

Lääkäri- ja vastaanotto toiminnan siirtyminen Inarin kunnan omaksi toiminnaksi onnistui suunnitelman mukaisesti. Kuudesta lääkärinvirasta neljä oli koko vuoden vakinaisesti täytetty. Myös kaksi muuta virkaa saatiin täytettyä vakituisesti niin, että keväällä 2015 kaikissa viroissa on vakinaiset viranhaltijat. Vuoden 2014 aikana ostopalveluita ei ole lääkäritoiminnassa käytetty kertaakaan. Sijaistarpeet ja päivystyksen kuormituksen jakaminen on pystytty hoitamaan sisäisin järjestelyin ja aktiivisella rekrytoinnilla. Palvelutuotanto onnistui suunnitelman mukaisesti. Lääkärin vastaanottokäyntejä tuotettiin 5,9 % enemmän kuin viimeisenä Attendo Oy:n toimintavuotena 2013. Potilasjonot olivat sovitun mukaisia.

KanTa – palvelujen potilastiedon arkisto otettiin käyttöön syksyllä 2014. Arkiston käyttöönottoon oli varattu investointimäärärahaa 60 000 euroa, mutta kustannukset olivat 35 000 euroa.

Terveydenhuoltolain mukainen kiireettömän hoitopaikan valinnanvapauden laajeneminen ei näkynyt palvelujen tuottamisessa.

Männikön palvelukodissa avattiin uusi ryhmäkoti Kaarnikka tammikuussa 2014. Uuden yksikön valmistumisen myötä saatiin 12 tehostetun palveluasumisen paikkaa lisää. Ryhmäkotiin tuli kahdeksan uutta työntekijää.

Ikäihmisten tehostetun palveluasumisen kilpailutus toteutettiin vuonna 2013 ja puitesopimus tehtiin Attendo Oy:n kanssa vuonna 2014. Attendo Oy käynnisti yksikön rakennustyöt syksyllä ja uudet tilat ovat käytettävissä 1.7.2015 alkaen.

Ikäihmisten perhehoitoon ei saatu rekrytoitua perhehoitajia.

Talous- ja velkaneuvonta siirtyi hallinnosta sosiaali- ja terveystoimeen vuodeksi 2014. Talous- ja velkaneuvonnassa oli asiakkaita vuoden aikana 101, joista uusia 59. Uuden asiakkaan keskimääräinen jonotusaika talous- ja velkaneuvojalle oli 40 päivää. Asiakasmäärä kasvaa joka vuosi ja inarilaisilla on edelleen enemmän maksuhäiriömerkintöjä kuin suomalaisilla keskimäärin.

Inarin kunta on osallistunut Pohjois-Suomen sosiaalialan osaamiskeskuksen ”Hyvinvointi hakusessa - riippuvuus riskinä” päihde- ja mielenterveyspalveluiden työmenetelmien kehittämis-hankkeen järjestämiin tilaisuuksiin ja verkko- ja videokoulutuksiin.

Ikäihminen toimijana – vanhuspalvelulain toimeenpanoa Pohjois-Suomessa – hanke päättyi kesällä 2014. Hankkeen tavoitteiden mukaisesti Ivalossa aloitettiin moniammatillinen päiväpalvelutoiminta kolmessa eri toimipisteessä. Hyvinvointia edistävien kotikäyntien sisältö ja haastattelulomakkeisto uudistettiin ja käytäntöjä yhtenäistettiin. 75-vuotiaiden kotikäynnit tehtiin uuden toimintamallin mukaisesti.

#### Talousarvion toteutuminen

Sosiaali- ja terveyslautakunnan alkuperäinen talousarvio oli 16 103 000 euroa vuodelle 2014. Valtuusto myönsi lisämäärärahaa kesäkuussa 387 200 euroa, josta 87 200 euroa työllistämistoimiin. Lopullinen toteutuma oli 99,3 % ollen 16 372 000 euroa. Tuloja kertyi 101 %. Bruttomenot toteutuivat 99,6 %. Vuoteen 2013 verrattuna sosiaali- ja terveyslautakunnan nettomenot kasvoivat 2 %.

Tuloihin kirjattiin Kuntien eläkevakuutuslaitoksen eläkemenoperusteisten maksujen ja varhemaksujen ennakkojen sekä työnantajamaksujen tilitysoikaisu 74 919 euroa vuosilta 2012–2013.

Sosiaali- ja terveystoimen nettokustannukset vuonna 2013 olivat 4 066 €/asukas ylittäen Lapin maakunnan keskiarvon (4 002 €/asukas). Lapin sairaanhoitopiirin alueella nettokustannukset olivat 4 112 €/asukas. Vuoden 2014 vertailutietoja ei ole vielä saatavilla. (SOTKANet 2015.)

<b>4.1 Avohoito</b>					
<b>Toiminnan keskeisin sisältö</b>					
Avosairaanhoidon tehtävänä on tuottaa hyvää terveyttä ja toimintakykyä. Kuntalaisia tuetaan terveydenluka-aidon omaksumiseen, joka edesauttaa hyvien terveysvalintojen tekemistä. Kotihoidon tavoitteena on palveluiden järjestäminen ikäihmisten laatusuosituksen mukaisesti ja hyvän vanhuuden turvaavia eettisiä periaatteita noudattaen. Kotiin annettavan hoidon ja hoivan sekä tukipalveluiden tarkoituksena on auttaa asiakasta selviytymään omassa kodissaan mahdollisimman pitkään. Kotipalvelu tarjoaa tukea myös lapsiperheiden lasten- ja kodinhoitoon.					
<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
Avohoidon palveluita tuotetaan lainsäädännön, kansallisten ohjeistusten ja Inarin kunnan ikäihmisten palvelustrategian mukaisesti. Muistineuvolatyö aloitetaan kansallisen muistiohjelman mukaisesti osana terveysneuvonnan toimintaa. Palvelun laatua ja palvelutyytyväisyyttä mitataan TAK -arviointi-järjestelmän avulla. Asiakkaiden toimintakyvyn arvioinnissa otetaan asteittain käyttöön RAI -arviointi- ja seurantajärjestelmä. Kuntoutumista edistävä toiminta sisällytetään luonnolliseksi osaksi terveyden ja sairaanhoitoa.					
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	2014 TA+M	2014 TP	Poikkeama %
Terveystoimintajärjestelmän kotihoidon käynnit	1 891	1 924	1 920	2 091	8,9
75 v. täyttäneet omaishoidontukiasiakkaat	34	50	50	49	-2,0
Säännöllisen kotihoidon piirissä olevat 75 - vuotta täyttäneet	83	66	80	99	12,5
<b>Talous</b>	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	2014 TA+M (1 000 €)	2014 TP (1 000 €)	Poikkeama %
Toimintatulot	882	854	618	600	-3,0

Toimintamenot	-4 323	-4 374	-4 816	-4 752	1,3
<i>Toimintakate</i>	-3 441	-3 520	-4 197	-4 152	1,1
<b><i>Tunnusluvut</i></b>					
€/asukas	-512	-518	-621	-610	

Talousluvut: vuosina 2012 - 2013 vastaanottotoiminta sisältyi lääkitöimintään.

### **Yleisperustelut**

Toimintaympäristön ja väestön palvelutarpeet huomioidaan avohoidon toiminnassa osana toiminnan kehittämistä. Terveystyön edistämisen työ tulee olla mukana kaikissa palveluissa ja sillä pyritään vahvistamaan sekä yksilön että yhteisön voimavaroja ja mahdollisuuksia sairauksien ehkäisyyn. Ikäihmisten kasvava palvelutarve ja lainsäädännön tuomat uudet velvoitteet edellyttävät edelleen aktiivista panostusta kotihoitoon.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Vastaanotolla keskinäistä työnjakoa on muutettu päivystysasetuksen velvoitteiden mukaisesti. Sairaanhoidajien vastaanotolla käyntejä oli 3 987, joka on yli 1 000 käyntiä enemmän kuin vuonna 2013. Uutena toimintana on aloitettu endoskopiatoiminta, lisäksi erikoissairaanhoidosta on siirretty jatkokontroleja ja erilaisten sairauksien hoitovastuuta perusterveydenhuoltoon.

Vuonna 2014 laboratoriotutkimusten määrä oli 58 258, joka on yli 1 000 tutkimusta enemmän kuin edellisenä vuonna. Verrattuna vuoteen 2011 tutkimusten määrä on noussut 23 %. Röntgentutkimusten määrässä ei ole tapahtunut suuria muutoksia. Ultraäänitutkimukset ovat hieman nousseet, koska myös röntgenhoitaja tekee ultraäänitutkimuksia. Terveystyöntekijöiden työssä on panostettu terveyden edistämiseen ja terveysneuvonnan käyntien lukumäärä oli 1 962, joka on 10 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Muisti- ja seniorineuvolan toiminta on vakiintunut ja toimintalinjauksia on tehty yhteistyössä geriatriin kanssa.

RAI -arviointijärjestelmän koulutukset pidettiin syksyllä 2014 ja käyttöönoton ensimmäinen vaihe on aloitettu, toinen vaihe ajoittuu syksylle 2015. TAK- arviointijärjestelmän käyttö on ollut vielä pienimuotoista. Laaja, systemaattinen palvelun laadun arviointi on siirretty vuodelle 2015. Kotipalvelussa sairaanhoidollista asiantuntemusta on lisätty koulutusten ja työnjaon avulla, sen myötä kotipalvelun lähihoitajille on siirrytty suunnitellusti kotisairaanhoidon tehtäviä.

Säännöllisen kotihoidon piirissä oli 146 henkilöä. Heistä 75 -vuotta täyttäneitä oli 99 henkilöä (15,8 % kaikista 75 -vuotta täyttäneistä). Vuonna 2014 säännöllisen kotipalvelun käyntejä tehtiin 33 681 ja tilapäisen kotipalvelun käyntejä on ollut 3 602. Verrattuna edelliseen vuoteen säännöllisen kotipalvelun käynnit ovat lisääntyneet ja vastaavasti tilapäisen kotipalvelun käynnit vähentyneet. Lapsiperheiden kotipalveluun on Etelä-Inarin alueella suunnattu 50 % lähihoitajan työpanos, lisäksi Pohjois-Inarin alueen kotipalvelun henkilöstö on tehnyt lapsiperhetyötä palvelukriteerien mukaisesti.

Tukipalveluiden piirissä oli 420 henkilöä (asiointi-, ateria-, kuljetus-, pyykki-, turvapuhelin-, sauna- ja siivouspalvelu). Tukipalveluasiakkaiden määrä on noussut edellisestä vuodesta 123 henkilöllä. Omaishoidon tuen piirissä oli 80 asiakasta. Tuen piiriin on tullut aikaisempia vuosia enemmän lapsia ja työikäisiä aikuisia, sen sijaan tuen piirissä olevien ikäihmisten määrä hie-



man laskenut. Omaishoidon tuen määräraha on riittänyt hyvin ja kaikille kriteerit täyttäneille omaishoidon tuen hakijoille on tehty myönteinen palvelupäätös.

### Talousarvion toteutuminen

Talousarvion toteutuma oli 98,9 % (netto). Palkkakustannukset nousivat ennakoitua enemmän sairaus- ja äitiyslomien osalta. Toimintatuottojen toteutuma oli 97 %, toimintatuotot vähenivät etenkin Utsjoen yhteistyösopimuksen mukaisten tuottojen osalta. Toimintakulujen toteutuma oli 98,7 %.

Henkilöstöohjelman mukaisesti kotipalveluun täytettiin uusi lähihoitajan toimi. Vuoden aikana vapautuneet toimet saatiin täytettyä. Hallitun menokasvun mukaisesti täyttämättä jätetty tarvi-kevarastonhoitajan osa-aikainen toimi täytettiin, koska tehtäviä ei pystytty hajauttamaan. Männikön kotipalvelulle vuokrattiin asianmukaiset toimitilat.

<b>4.2 Laitohoito ja palveluasuminen</b>					
<b>Toiminnan keskeisin sisältö</b>					
Asumispalvelujen tehtävänä on ikäihmisten ja kehitysvammaisten henkilöiden asumispalvelujen tuottaminen, sisällöllinen kehittäminen ja saatavuuden turvaaminen kuntalaisille ja myös kotikuntaansa vaihtaville henkilöille.					
Kehitysvammahuollon tehtävänä on tuottaa asumispalvelujen ja työtoiminnan lisäksi myös lapsille ja nuorille aikuisille suunnattuja avokuntoutuspalveluja.					
Vuodeosaston tehtävänä on tuottaa ympärivuorokautiset akuuttihoito ja pitkäaikaisen laitoshoidon palvelut kuntalaisille sekä tarvittaessa myös ulkopaikkakuntalaisille ja ulkomaalaisille henkilöille.					
<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
Turvataan palvelujen saatavuus joko omalla tuotannolla tai ostopalveluina.					
Kehitetään asumispalveluja ja niiden sisältöä Ikäihmisten palvelustrategian mukaisesti.					
Kehitetään lapsille ja nuorille aikuisille suunnattuja kehitysvammahuollon avokuntoutuspalveluja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.					
Turvataan jatkuvalla koulutustumisella henkilökunnan akuuttihoito osaaminen.					
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	2014 TA+M	TP 2014	Poikkeama %
yli 75 -vuotiaita	598	625	630	625	-0,8
Vuodeosasto, käyttöpäivät	12 086	12 128	12 800	11 085	-13,4
Ryhmäkoti Hilla/Puolukka	8 516	8 299	8 700	8 640	-0,7
Ryhmäkoti Mustikka (v 2014 yksi huone muutettu sosiaalitalaksi)	7 607	7 538	8 000	7 088	-11,4
Ryhmäkoti Kaarnikka toiminta alkanut 27.1.2014 hoitopäivä 11 kk			4 300	3 488	-18,9
Kaamosranta	3 451	3 481	3 650	3 388	-7,2
Ryhmäk. Koivikko / Yksityinen palveluntuottaja	3 518	3 597	3 650	3 767	3,2

Anna ja Aapeli / Yksityinen palveluntuottaja	2 131	2 101	2 500	2 247	-10,1
<b>Talous</b>	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1000 €)	2014 TA+M (1 000 €)	2014 TP (1 000 €)	Poikkeama %
Toimintatulot	1 530	1 546	1 801	1 751	-2,8
Toimintamenot	-7 553	-7 860	-8 491	-8 505	-0,2
<i>Toimintakate</i>	-6 023	-6 313	-6 690	-6 754	-1,0
<b>Tunnusluvut</b>					
€/asukas	-896	-929	-990	-992	
<b>Yleisperustelut</b>					
Yli 75-vuotiaiden määrän nousu on lisännyt tehostetun palveluasuntojen ja hoitohenkilökunnan tarvetta. Kotihoidosta siirtyvät asiakkaat ovat runsaasti hoitoa tarvitsevia. Kunta lisää omaa palvelutuotantoaan vuonna 2014 ja ostaa näiden lisäksi tarjouskilpailun perusteella vuodesta 2015 eteenpäin lisää tehostetun palveluasumisen paikkoja yksityisiltä palveluntuottajilta.					

### Tavoitteiden toteutuminen

Vuodeosaston kuormitusprosentti pysytteli lähes koko vuoden aikaisempia vuosia matalammalla tasolla. Kuormitusprosentti vuonna 2014 oli 82,08 %:a (v. 2013 89,80 %:a). Keskeisenä syynä muutoksen taustalla on ollut vuodesta 2013 alkanut pitkäaikaisten potilaiden määrän väheneminen. Tämä näkyy myös vuodeosaston käyttöpäivissä, jotka ovat vähentyneet edellisestä vuodesta yli 13 %:a. Keskimääräinen hoitoaika vuodeosastolla lyheni edellisestä vuodesta. Vuonna 2014 keskimääräinen hoitoaika oli 12,1 hoitopäivää (v. 2013 15,9 pv). Tunnuslukujen muutokset kuvaavat sitä, että akuuttiin hoitoon on pystytty vastaamaan edellisiä vuosia paremmin ja suunniteltuja kuntoutusjaksoja on pystytty toteuttamaan joustavammin.

Tehostetun palveluasumisen paikkojen osalta tilanne korjautui hieman alkuvuodesta, kun Ryhmäkoti Kaarnikka (12 paikkaa) avattiin tammikuun lopussa. Vuoden aikana kuitenkin tarvitsijoiden määrä kasvoi suuremmaksi, kuin mitä omassa palvelutuotannossa oli paikkoja. Erityisesti vuoden viimeinen neljännes oli erittäin vaikea. Tilannetta korjattiin hankkimalla palvelua kunnan rajojen ulkopuolelta yksityisiltä palveluntuottajilta.

Lomahoidon kysyntä on kasvanut edellisistä vuosista. Suunniteltuun lomahoitoon joutui vuoden vaihteessa odottamaan noin 90 vuorokautta (joka on lainmukainen enimmäisaika), mutta äkillisiin lomahoitojärjestelyihin on pystytty vastaamaan välittömästi.

Palveluasumisen ja tehostetun palveluasumisen tilastossa on huomioitu vain ne päivät, joista asukas on maksanut hoivamaksun. Yli viiden päivän loman ajalta on huomioitu vain omavastuu-aika. Tästä syystä tilasto näyttää siltä, että yksiköt olisivat vajaakäytöllä. Käytännössä kapasiteetti on kiinni, koska ihmiset ovat kirjoilla asumisyksiköissä, vaikka olisivatkin esim. välillä useita jaksoja vuodeosasto- tai sairaalahoidossa. Tilastoissa on huomioitu myös tuotetut lomahoitopäivät.

Ryhmäkoti Mustikan osalta poikkeamaa selittää se, että loppuvuodesta yksi asukashuoneista palautettiin toimisto-/ sosiaalitalaksi. Järjestelyn taustalla oli Lapin aluehallintoviraston vuonna 2012 tekemä tarkastuskäynti Männikön palvelukodille.

Ivalon toimintakeskuksessa järjestetään virikkeellistä ohjattua päivätoimintaa ja kuntouttavaa työtoimintaa kehitysvammaisille henkilöille. Seitsemän henkilöä kävi osan työpäivästä tai kokonaan työtoiminnassa toimintakeskuksen ulkopuolella. Toimintakeskuksen työtoimintaan on sijoitettu henkilöitä myös kuntouttavan työtoiminnan kautta. Toimintakeskus on toiminut myös työkokeilu- ja opiskelijoiden työssäoppimispaikkana. Toimintakeskuksen käyntipäiviä oli v. 2014 yhteensä 5 015 päivää (v. 2013 4 880 päivää).

Palvelujen tuottamisessa on noudatettu valtakunnallisia suosituksia.

Varhaisen puuttumisen toimintamallin avulla on yritetty vähentää pitkiä poissaoloja ja edesauttaa töihin palaamista. Toimintamallin tulokset ovat olleet pääosin myönteisiä, mutta henkilöstön sairauspoissaolojen kokonaismäärän kasvua ei tälläkään järjestelyllä ole saatu pysäyttämään. Työtapaturmien määrä on pysynyt alhaisena. Sijaistyövoiman saatavuus heikentyi merkittävästi jo vuoden 2013 aikana. Ongelma on valtakunnallinen. Opiskelijoita käytettiin sijaisina edellisvuosia tapaan.

### **Talousarvion toteutuminen**

Talousarvio ylittyi hieman toteutuman ollessa 101 %. Myyntituottoja kertyi arvioitua enemmän kotikuntakorvauksista ja muille kunnille myydyistä palveluista. Maksutuottoja sen sijaan kertyi odotettua vähemmän, mm. siitä syystä, että vuodeosaston kuormitus oli edellisvuotta alhaisempi. Myyntituotot Utsjoelta kasvoivat arvioitua suuremmiksi.

Palvelujen kysyntä on kasvanut erityisesti loppuvuoden aikana, lukuun ottamatta pitkäaikaista laitoshoidtoa. Palveluja on hankittu yksityisiltä palveluntuottajilta tilanteissa, joissa omassa palvelutuotannossa ei ole ollut henkilöiden terveydentilaan sopivia palveluja. Sen sijaan kuntayhtymiltä ostettuja palveluita kertyi suunniteltua vähemmän. Palkka- ja henkilöstökulujen ylityksen taustalla olivat arvioitua suuremmat sairauspoissaoloista ja muista sivukuluista aiheutuneet menot.

<b>4.3 Lääkäritoiminta</b>					
<b>Toiminnan keskeisin sisältö</b>					
Vastaanoton, päivystyksen ja vuodeosaston lääkäripalvelut vakiintuneen tavan ja hoitotakuun velvoitteiden mukaisesti.					
<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
Sairauksien ennalta ehkäisy, hyvä hoito sekä kiireellisen sairaanhoidon järjestäminen ympäri-vuorokautisesti.					
Vuoden 2014 alusta siirrytään omaan toimintaan vastaanottotoiminnan ja päivystyksen osalta. Virkoihin on valittu neljä uutta lääkäriä 2013, joten ensivuonna virat ovat täynnä. Tavoitteena on vakiinnuttaa oma toiminta. Tavoitteena on myös kehittää terveyskeskuksen monipuolisuutta aloittamalla uusia toimintoja, esim. ylä- ja ala GI kanavan tähytykset vuonna 2014 ja mahdollisesti lisäämään erikoislääkärikonsultaatiopalveluja erikoissairanhoidon kulujen vähentämiseksi.					
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	2014 TA+M	2014 TP	Poikkeama %
Vastaanottokäynnit	13 875	14 427	14 500	15 134	4,4
<b>Talous</b>	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	2014 TA+M (1 000 €)	2014 TP (1 000 €)	Poikkeama %
Toimintatulot	512	520	497	536	7,9
Toimintamenot	-2 388	-2 705	-1 662	-1 701	-2,4
<i>Toimintakate</i>	-1 876	-2 185	-1 165	-1 165	0
<b>Tunnusluvut</b>					
€/asukas	-279	-321	-172	-171	
Talousluvut: vuodet 2012 - 2013 sisältää Attendo Oy:ltä hankitun lääkäri- ja vastaanottopalvelun sekä kunnan oman lääkäritoiminnan. Vuodesta 2014 alkaen talousluvuissa vain oma lääkäritoiminta ja vastaanottotoiminta siirtynyt avohoitoon.					
<b>Yleisperustelut</b>					
Lääkäri- ja vastaanottopalvelut tuotetaan omana toimintana. Päivystysvastaanotto yhteistyössä Utsjoen kunnan kanssa.					

#### **Tavoitteiden toteutuminen**

Lääkäri- ja vastaanottopalvelut tuotettiin kunnan omana toimintana. Palvelutuotanto on onnistunut suunnitellusti. Lääkärien vastaanottokäyntien määrä lisääntyi 5,9 % edellisestä vuodesta. Potilasjonot ovat olleet sovitun mukaisia. Endoskopiattutkimukset on tuotettu omana toimintana marraskuusta 2014 alkaen, siihen asti käytettiin ulkopuolista konsulttia. Ultraäänitutkimukset on tuotettu omien lääkärien toimesta. Palveluksessa on ollut syksystä 2014 lähtien geriatri, joten muistitutkimukset ja seuranta on tuotettu omassa kunnassa. Diagnostiikan vaatima MRI tutkimus on ostettu magneettirekasta ja tuotettu lähipalveluna. Erikoislääkäripalveluita on tuotettu lähipalveluna konsulttien turvin kardiologiassa, psykiatriassa, gastroenterologiassa sekä radiologiassa. Tavoitteena on ollut vähentää erikoissairanhoidon käyntejä ja parantaa lähipalvelun laatua sekä lisätä vakituisten lääkäreiden osaamistasoa.

#### **Talousarvion toteutuminen**

Lääkäritoiminnassa talousarvion toteutuma oli 100 %.

#### 4.4 Sosiaalityö ja toimeentuloturva

##### Toiminnan keskeisin sisältö

Inarin kuntalaisten sosiaalisen ja viimesijaisen taloudellisen turvallisuuden edistäminen sosiaalityön palveluilla:

1. Aikuissosiaalityö sisältäen perustoimeentulotuki, täydentävä toimeentulotuki ja ehkäisevä toimeentulotuki
2. Lapsi- ja perhekohtainen lastensuojelu sisältäen avohuollon, sijaishuollon ja jälkihuollon palvelut
3. Vammaispalvelut
4. Päihdehuollon avohuolto
5. Lastenvalvojan palvelut
6. Kuntouttava työtoiminta
7. Työllisyydenhoito

##### Keskeiset tavoitteet

1. Toimeentulotukihakemusten käsittely lain edellyttämällä tavalla 7 vuorokauden sisällä.
2. Kuntouttavassa työtoiminnassa olevien asiakkaiden määrää on vähintään 30 henkilöä. Ohjauksen laatuun ja toimintamuotoihin kuten ryhmämuotoisuuteen panostetaan.
3. Vammaispalvelussa tavoitteena on palvelusuunnitelmien päivittäminen ja laatiminen asiakkaille, joilla ei vielä ole erillisiä palvelusuunnitelmia, tarvittaessa yhteistyössä terveystoimen kanssa.
4. Lastensuojelun tuki- ja sijaisperheiden vertaistukitoiminnan ja muiden tukipalveluiden kehittäminen.
5. Arvioidaan ehkäisevän lastensuojelun ja avohuollon tilanne suhteessa lapsiperheiden tarpeisiin, selvitetään uusia työmenetelmiä ja yhteistyömuotoja.
6. Päiväkeskus Valkaman tavoitteena on tarjota mielenterveyskuntoutujille ja päihdeongelmallisille kohtaamispaikka ja kuntoutumista edistäviä avopalveluja, sekä kehittää uusia toimintamalleja mielenterveys- ja päihdesuunnitelman tavoitteiden mukaisesti.
7. Inarin työllistämismallin kehittäminen ja juurruttaminen käytännöksi.

<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	2014 TA+M	2014 TP	Poikkeama %
Toimeentulotuen käsittelyaika	2 pv	3 pv	6 pv	3 pv	50
Kuntouttavassa työtoiminta hlöt	21	26	30	28	-6,7
Työmarkkinatuen kantaosuus €	344 990	435 287	408 000	416 996	-2,2
<b>Talous</b>	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	2014 TA+M (1 000 €)	2014 TP (1 000 €)	Poikkeama %
Toimintatulot	379	341	372	351	-5,7
Toimintamenot	-2 672	-2 743	-3 007	-3 036	-1,0
<i>Toimintakate</i>	-2 293	- 2402	-2 635	-2 685	-1,9

<i>Tunnusluvut</i>					
€/asukas	-341	-353	-390	-394	
<b>Yleisperustelut</b>					
<p>Väestön ikääntymisen myötä vammaispalvelulain mukaiset palvelut lisääntyvät. Tämä näkyy erityisesti kuljetuspalveluissa ja henkilökohtaisen avun lisääntymisenä.</p> <p>Työttömyys on lisääntynyt ja tämä näkyy edelleen työmarkkinatuen kuntaosuuden kasvussa. Valtakunnallisesti lastensuojelussa tavoitteena siirtää painopistettä enemmän avohuollon ja ehkäisevän lastensuojelun suuntaan.</p> <p>Lastensuojelun sijaishuoltoa toteutetaan lainsäädännön mukaisesti huomioiden sukulaissijoitusten ja perhehoidon ensisijaisuus.</p>					

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Toimeentulotukihakemuksia on vuonna 2014 tullut yhteensä 1 725 kappaletta, joista 3 %:ssa hakemuksissa on ylitetty lain määräämä 7 vuorokauden käsittelyaika. Keskimääräinen käsittelyaika toimeentulotukihakemuksessa on ollut 3 päivää. Tukea saaneita kotitalouksia oli vuonna 2014 yhteensä 318 kun niitä vuonna 2013 oli yhteensä 290. Perustoimeentulotuen bruttomenot pysyivät lähes samana mutta huomion arvioista on täydentävän ja ennaltaehkäisevän toimeentulotuen bruttomenojen merkittävä nousu. Pelkällä toimeentulotuen perusosalla ei pystytä enää kattamaan perheiden taloudellisen tilanteen äkillisestä muutoksesta aiheutuneita ongelmia, vaan asiakkaiden elämäntilanteet vaativat entistä enemmän sosiaalityöntekijän harkintaan perustuvaa lyhykestoista tukea. Perheiden toimeentuloon vaikuttavat kasvava työttömyys, korkeat asumiskustannukset ja usein myös terveydenhoitoon liittyvät kulut.

Vuonna 2014 kuntouttavassa työtoiminnassa oli 28 henkilöä. Määrällisen tavoitteen sijasta kuntouttavan työtoiminnan ohjauksessa panostettiin laatuun ja siihen, että asiakkaiden jatko-ohjaus työelämään siirtymisessä toteutui asiakaslähtöisesti ja pitkäkestoisesti. Kuntouttavassa työtoiminnassa huomioitiin erityisesti nuorten henkilöiden ohjaus. Kuntouttavan työtoiminnan ryhmämuotoista työtoimintaa kehitettiin edelleen sisällöllisesti ja kuntouttavaan työtoimintaan osallistuvien ateriataukea jatkettiin.

Vammaispalveluun on vuoden 2014 aikana tullut yhteensä 205 vammaispalveluhakemusta, joista suurin osa on koskenut joko kuljetuspalvelua (106) tai henkilökohtaista avustajaa (40). Palvelusuunnitelmia on laadittu tai päivitetty tavoitteiden mukaisesti ja kaikille asiakkaille on tehty vähintään palvelutarpeen arviointi. Yhteistyötä kotipalvelun kanssa vanhussosiaalityön ja vammaispalvelun osalta on kehitetty edelleen.

Lastenvalvojan palveluissa vahvistettujen elatus, huolto-, asumis- ja tapaamissopimusten määrä on pysynyt samansuuntaisena kuin aikaisempina vuosina. Alentunut syntyvyys näkyy isyyden selvityksissä. Vuoden 2013 väestörekisterin ilmoituksia isyyden selvityksistä oli 34 kun taas vuonna 2014 niitä oli 18. Edellä mainittuihin sopimuksiin liittyvät neuvottelut ja virka-apu muiden kuntien lastenvalvojien kanssa muodostavat lastenvalvojantyyön perussisällön. Enenevässä määrin eroperheiden palveluissa näkyy lastensuojelullinen näkökulma koska huoltoritityyppiset tilanteet ovat lisääntyneet. Yhteistyötä lastensuojelun kanssa on kehitetty paritöinä lastensuojelun sosiaalityöntekijä- lastenvalvoja-työparimenetelmänä. Yhteistyö Kelan kanssa on toteutunut vuosittaisessa Kelan ja Lapin alueen lastenvalvojien tapaamisissa.

Lastensuojelun sijaishuollon osalta tavoitteena oli vuonna 2014 tehostaa sijais- ja tukiperheiden toimintaa tukevia palveluja kuten vertaistukitoimintaa. Vuoden 2014 lopussa ns. vanhoja sijaisperheitä oli 3. Keväällä 2014 koulutettiin Inarin kuntaan PRIDE -valmentajapari (1 sosiaalityöntekijä ja 1 sijaisvanhempi), joiden tehtävänä on valmentaa sijais- ja adoptiovanhem-

miksi aikovia perheitä. Elokuussa 2014 järjestettiin ensimmäinen valmennusryhmä, joka päättyy vuoden 2015 alkupuolella. Ensimmäiseen valmennukseen osallistui 7 perhettä. Seuraava valmennusryhmä alkaa syksyllä 2016 ja siihen on jo kiinnostuneita osallistujia. Uusien sijais- ja tukivanhempien kanssa kehitetään jatkossa toimivaa vertaistukijärjestelmää koulutetun PRIDE -valmentajan ohjauksessa.

Lastensuojeluilmoitusten määrä lisääntyi noin 30 % aiemmasta noin 100 ilmoituksen vuositason tasosta ollen viime vuonna 136. Lastensuojelun ehkäisevän ja avoimuuden tilanteen arviointia suhteessa lapsiperheiden tarpeisiin ei ole voitu siinä mittakaavassa toteuttaa vielä vuonna 2014, kuin se olisi ollut tarpeen. Lastensuojelun asiakasmäärä on kasvanut ja sen myötä myös palvelutarpeet. Tilannetta parantaa jatkossa se, että hallitun menokasvun ohjelmassa täyttämättä jätetyille 50 %:n sosiaalityöntekijän viralle saatiin täyttölupa alkuvuodesta 2015.

Keväällä 2014 Lasten Kaste -hankkeen avulla järjestettiin Ivaloon Toimiva lapsi- ja perhe työskentelymalliin kuuluva Lapset puheeksi -koulutus. Koulutus alkoi videovälitteisellä Muutos nyt -seminaarilla, johon osallistui yhteensä 29 työntekijää sivistystoimesta sekä sosiaali- ja terveystoimesta. Varsinaiseen menetelmäkoulutukseen osallistui enimmillään 28 työntekijää eri toimialoilta. Lapset Puheeksi -menetelmän perustavana tavoitteena on yhteistyömallien kehittyminen eri toimialojen välillä, jolloin lapset, nuoret ja perheet saavat haasteellisiin elämäntilanteisiinsa apua mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Lapset puheeksi -menetelmän juurruttamisista Inarin kunnan toimivaksi käytännöksi jatketaan keväällä 2015.

Koulun sosiaalityölle on osoittautunut olevan kysyntää uuden oppilashuoltolain myötä. Kyseessä on varhaisen tuen muoto, joka lisää lasten hyvinvointia sekä yksilöiden että kouluyhteisöjen tasolla. Koulun sosiaalityötä käynnistettiin kokeiluna Ivalon ala-asteella lukuvuonna 2013–2014. Tämän jälkeen koulun sosiaalityötä aloitettiin säännöllisenä toimintana syksyllä 2014 myös Inarin ja Törmäsen kouluilla. Sosiaalityöntekijä on ollut tavattavissa kahden viikon välein muutaman tunnin ajan kouluilla. Sosiaalityöntekijä on mukana myös Ivalon yläasteen ja lukion oppilashuoltoryhmissä.

Koulun sosiaalityöntekijä on tehnyt yhteistyötä (esim. yhteisiä palavereja, konsultaatiota) opettajien kanssa lasten ongelmien ratkaisemiseksi jo ennen kuin niistä kehittyy lastensuojelullisia ongelmia. Kokemukset tästä ovat olleet hyviä sekä sosiaalitoimen että koulun puolella. Vanhemmat ovat enenevässä määrin ottaneet yhteyttä koulun sosiaalityöntekijään ja toivoneet lapsilleen keskusteluapua esim. vanhempien eroon tai vanhempien muihin ongelmiin liittyvistä asioista. Sosiaalityöntekijän vastaanotolle oppilas on voinut tulla oma-aloitteisesti tai opettajan tai vanhempien ohjaamana. Koulun sosiaalityöntekijän vastaanoton asiakasmäärä on syksyn aikana lähes kaksinkertaistunut ja näyttää siltä, että vuonna 2015 asiakasmäärä edelleen lisääntyy. Kokemukset koulun sosiaalityöstä ovat osoittaneet, että koulun sosiaalityöntekijän läsnäolo madaltaa kynnystä avun hakemiseen.

Päiväkeskus Valkama tarjoaa mielenterveyskuntoutujille ja päihderiippuvaisille kuntoutumista tukevia avopalveluja ja toimii vertaistukeen mahdollistavana kohtaamispaikkana. Toimintavuonna päiväkeskuksen kävijöitä oli yhteensä 2 182 henkilöä, joista miehiä 1 854 ja naisia 328. Valkamassa toimii oma kuntouttavan työtoiminnan ryhmä ja päiväkeskuksessa on kuntouttavan työtoiminnan asiakkaita työtoiminnassa. Päihderiippuvaisten tukiasuntojen yhteyteen on järjestetty asukastupatoimintaa, mikä on tukenut osaltaan asukkaiden päihdeettömyyttä ja oma-aloitteisuutta. Päihdehuollon avopalveluiden osalta päihdetyöntekijällä käy yksilöasiakkaita ja työntekijä osallistuu moniammatilliseen kuntoutumista edistävään asiakastyöhön. Ennaltaehkäisevän päihdetyön painopiste on ollut lapsille ja nuorille suunnatuissa tapahtumissa.

Inarin kunta ja Sámi Soster ry. käynnistivät vuoden 2014 lopulla yhteistyössä kulttuurilähtöisenä päihdetyön menetelmänä Mettäterapia -kehittämishankkeen. Mettäterapia -leirejä järjestettiin kaksi kertaa ja osallistujia oli yhteensä 6. Yhteistyö Sámi Sosterin kanssa jatkuu vuonna 2015.

Inarin kunnan työmarkkinatuen kuntaosuus oli vuonna 2013 yhteensä 435 287 euroa ja vuonna 2014 yhteensä 416 996 euroa. Kasvua on saatu hieman taitettua, vaikka vuoden 2014 tavoitteen (408 000 euroa) ei aivan päästykään. Työttömyys on edelleen korkea ja kuntaosuuteen se tulee heijastumaan viiveellä. Inarin kunnan työllistämismallia on pyritty kehittämään koko vuoden. Vaikeutena varsinaisen mallin suunnittelemisessa on tällä hetkellä Te-toimiston ohjeistuksien ja käytäntöjen muuttuminen nopealla tahdilla.

Työllistämispalvelut on pääosin organisoitu kunnan sosiaalitoimeen. Pääpaino on ollut pitkäaikaistyöttömien ja nuorten palveluissa. Lakisääteisen kuntouttavan työtoiminnan lisäksi kunnassa on palveluina ateriatuki kuntouttavaan työtoimintaan osallistuville, palkkatukityöohjelma, kesätyötuki yrityksille ja yhteisöille, nuorten kesätyöllistäminen sekä harkinnanvarainen työllistämistuki yrityksille ja yhteisöille.

Vuonna 2014 Inarin kunta on työllistänyt palkkatuella eripituisiin työsuhteisiin yhteensä 70 henkilöä. Kesällä 2014 kunnanvaltuusto myönsi lisämäärärahaa palkkatukipaikkojen lisäämiseen. Määräraha käytettiin pääasiassa sivukylillä asuvien työllistämiseen. Kunnan myöntämää harkinnanvaraista työllistämistukea haki 9 yritystä tai yhteisöä, jotka työllistivät yhteensä 14 henkilöä. Heistä 50 % työllistyi Ivalon alueen ulkopuolelle. Nuorten kesätyötukea inarilaisille yrityksille haki 23 yritystä, jotka työllistivät yhteensä 48 nuorta.

Inarin kunta osallistuu Pohjois- Suomen Lasten Kaste- hankkeeseen ja alueelliseen osahankeeseen 1.2.2014- 28.2.2016. Lapin osahanke tavoitteet ovat alueellisen lastensuojelun prosessimallin kehittäminen, työntekijöiden osaamisen vahvistaminen lasten ja perheiden kanssa työskentelyssä sekä lasten ja perheiden kuulemisen ja osallisuuden vahvistaminen asiakasprosessissa ja sen vaikutusten arvioinnissa. Inarin sosiaalitoimi on Lasten Kaste -hankkeessa osallistunut lastensuojelun prosessimallin kehittämiseen ja erilaisiin koulutustilaisuuksiin. Syksyn 2014 Lasten kaste on järjestänyt mm. lastensuojelun lakikoulutusta videovälitteisesti 10 kertaa. Inarin kunnan sosiaalitoimi on yhdessä nuorisotoimen kanssa osallistunut Lapin yliopiston organisoimaan Nuoret kokemusasiantuntijoina – Tarinasta totta hankkeeseen vuoden 2014 aikana. Inarin kunnan osalta hankkeessa kehiteltiin nuorille yhteisöllisiä menetelmiä, joiden avulla heidän osallisuuttaan vahvistetaan.

### **Talousarvion toteutuminen**

Toimeentuloturvassa talousarvion toteutuma oli 94,5 %. Sosiaalityön talousarvio ylittyi toteutuman ollessa 105,1 %. Ylitys johtui pääosin lastensuojelun avohuollon sekä vammaispalvelujen kuljetuspalvelujen ja henkilökohtaisen avustajan palveluiden osalta.

Kunnan työllistämisen bruttokustannukset olivat vuonna 2014 noin 952 000 euroa. Valtion palkkatuki oli 319 000 euroa ja muut maksutuotot 46 000 €, joten kunnan nettokustannukset olivat noin 587 000 euroa. Työllistämiseen varatut määrärahat vuonna 2014 on käytetty eri työllistämiskeinoihin kunnan eri toimialoilla lähes täysimääräisenä. Yrityksille varattua nuorten kesätyöllistämistukea jäi käyttämättä noin 5 000 euroa siitäkkin huolimatta, että kesällä tuen hakemiseen järjestettiin yrityksille uusi hakumahdollisuus. Kunnan harkinnanvaraista työllistämistukea jäi käyttämättä noin 6 000 euroa.



<b>4.5 Suun terveydenhuolto</b>					
<b>Toiminnan keskeisin sisältö</b>					
Inarin kuntalaisten suun terveyden edistäminen ja suun sairauksien hoito.					
<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
Kiireettömän hoitoajan järjestäminen 3 kk sisällä ja perushoidon hoitajaksojen lyhentäminen.					
Työnjaon kehittäminen hammashoitajien, suuhygienistin ja hammaslääkäreiden kesken erityisesti oikomishoidossa. Kirurgipalveluiden tuominen paikkakunnalle. Työnjaon kehittäminen hammaslääkäreiden ja suukirurgin välillä.					
Suun terveyden edistäminen.					
Uuden asiakastietojärjestelmän käyttöönotto.					
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	2014TA+M	2014 TP	Poikkeama %
käynnit	10 524	10 275	10 000	9 321	-6,8
asiakkaat	2 872	2 838	3 200	2 801	-12,5
kiireetön aika	3 kk	2,5 kk	3 kk	3 kk	0
perushoidon hoitajakson pituus	5 kk	5 kk	5 kk	5 kk	0
<b>Talous</b>	2012 TP (1 000 €)	TP 2013 (1 000 €)	2014 A+M (1 000 €)	2014 TP (1 000 €)	Poikkeama %
Toimintatulot	254	257	265	286	7,8
Toimintamenot	-1 014	-1 033	-1 065	-1 074	-0,9
<i>Toimintakate</i>	7760	-776	-800	-788	-1,4
<b>Tunnusluvut</b>					
€/asukas	-113	-114	-118	-116	
<b>Yleisperustelut</b>					
Tuotetaan lakisääteisiä suun terveydenhuollon palveluita koko väestölle (hoitotakuu, neuvola-asetus).					

**Tavoitteiden toteutuminen**

Suun terveydenhuollon palveluja tuotettiin v.2014 hoitotakuulain ja neuvola-asetuksen vaatimassa laajuudessa. Virka-ajan päivystys hoidettiin omana toimintana. Viikonloppuisin ja arki-pyhinä oltiin mukana Lapin yhteispäivystyksessä. Kiireettömän ajan sai kolmen kuukauden sisällä. Perushoidon hoitajakset eivät ole mainittavasti lyhentyneet. Vaativan hoidon palveluja on hankittu kirurgian ja oikomishoidon osalta. Oikomishoidon työnjakoa ollaan asteittain muuttamassa.

Uusi asiakastietojärjestelmä otettiin käyttöön.

**Talousarvion toteutuminen**

Talousarvion toteutuma oli 98,6 %. Asiakasmaksutuloja saatiin arvioitua enemmän.

<b>4.6 Ympäristöterveydenhuolto, ympäristönsuojelu ja maaseututoimi</b>					
<b>Toiminnan keskeisin sisältö</b>					
Eläinlääkintähuollon, ympäristöterveydenhuollon, ympäristönsuojelun sekä maaseutuhallinnon lakisääteisten viranomaistehtävien hoitaminen Inarin ja Utsjoen kuntien yhteistoiminta-alueella. Eri toimialojen toimijoiden asiakaspalvelu, neuvonta ja ohjaus.					
<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
<u>Ympäristöterveydenhuolto:</u> Toimialakohtaiset valvontasuunnitelmat laaditaan riskinarvioinnin perusteella. Valvonnassa tavoitteena vähintään 90 %:n toteuma valvontasuunnitelmaan nähden (HMK). KUTI/YHTI – järjestelmän asiakas-, kohde- ja valvontatiedot saatetaan lakisääteiselle tasolle vuoden 2014 aikana.					
<u>Ympäristönsuojelu:</u> Saatetaan yhteistoiminta-alueen polttoaineen jakeluasemat lakisääteiseen tilaan (aloitettu v. 2013). Tunnistetaan ja selvitetään paikallistason ympäristöongelmat.					
<u>Eläinlääkintähuolto:</u> Huolehditaan siitä, että eläinlääkintähuoltolain mukaiset riittävät palvelut on saatavilla yhteistoiminta-alueen eri osissa. Tavoitteena, että v. 2014 alusta lähtien ympäristöyksikön kaikki virat on täytetty ja 1. kunnaneläinlääkärin virkaa voidaan hoitaa HMK -ohjelman mukaisesti 75 %:na. Praktiikkatilojen käyttöä ja lakisääteistä valvontaa tehostetaan.					
<u>Maaseututoimi:</u> Hoidetaan Inarin ja Utsjoen kunnan maaseutuelinkeinoviranomaistehtävät sekä Mavin yhteistoiminta-alueen maksajavirastolle säätämät tehtävät ohjeiden ja määräysten mukaan. Henkilöstölle pyritään järjestämään täydennyskoulutusta maksajaviraston tehtäviin.					
<u>Koko yksikkö:</u> Tarjotaan laadukasta viranomaistoimintaa, asiakaspalvelua, neuvontaa ja ohjausta Inarin ja Utsjoen yhteistoiminta-alueella.					
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	2014 TA+M	2014 TP	Poikkeama %
elintarvikevalvonnan tarkastukset	131	121	150 - 200	145	-3,3
terveydensuojelu-, tupakka- ja kuluttajaturvallisuustarkastukset + asuntotarkastukset (13) ja sisäilmamittaukset (4)	136	128 105+43	100 - 150	137	-
eläinlääkintähuollon käynnit, tuotantoeläimet (sis. poroerotukset)	n. 150*	248	150 - 200	316	58,0
eläinlääkintähuollon käynnit, pieneläimet	n. 1700*	1409	1500 - 2000	2 074	3,7
eläinsuojelu ja eläinten hyvinvointi sekä eläintaudit, tarkastukset	22	30	30 - 40	30	-
maaseutuhallinnon tuki- ja korvauspäätökset **	912	535	600 - 900	440 (44)	-26,7

riistavahinkolain mukaiset tarkastukset (porojen määrä)	61	59	30 - 50	29	-3,3
<b>Talous</b>	2012 TP (1000 €)	2013 TP (1000 €)	2014 TA+M (1 000 €)	2014 TP (1 000 €)	Poikkeama %
Toimintatulot	125	138	151	158	4,3
Toimintamenot	-535	-539	-555	-550	-1,0
<i>Toimintakate</i>	-410	-401	-404	-392	-3,0
<b>Tunnusluvut</b>					
€/asukas	-61	-59	-60	-58	

### Yleisperustelut

Toimintatulot koostuvat valvonta- ja lupamaksuista, yhteistoimintakorvauksista Utsjoen kunnalta, korvauksista valtiolta (eläinlääkintähuollon valvontatehtävät sekä maaseutuviranomaisen petovahinkotarkastukset) sekä eläinlääkärin vastaanoton klinikkamaksuista.

Ympäristöterveydenhuollon valvonta on muuttumassa valtakunnallisesti uusien tarkastusmenetelmien (elintarvikevalvonnan OIVA ja 1.1.2014 tupakka-, kuluttajaturvallisuus- ja terveysdensuojelu). Muutosten vaikutusta toimintatuloihin on vaikea arvioida ennakkoon, joten talousarvio 2014 ja kuntasuunnitelma vuosille 2015 - 2016 on laadittu nykyisen valvontakäytännön pohjalta.

*\*Kunnalla ei ollut v. 2012 yhteistä eläinlääkinnän asiakastietojärjestelmää. Sijaisilta saadut tilastotiedot ovat puutteellisia.*

*\*\*Maaseutuhallinnon päätösmääriin ei voida vaikuttaa kunnallisella tasolla.*

### Tavoitteiden toteutuminen

Ympäristöterveydenhuollon valvontaa toteutettiin riskiperusteisesti valvontasuunnitelmien mukaan resurssit huomioiden. Tavoitteena ollut 90 %:n toteuma valvontasuunnitelmiin nähden saatiin toteutettua.

Ympäristönsuojelun valvonnan painopistealueena oli polttoaineen jakeluasemien laillisuusvalvonta sekä maa-ainesasiat. Ympäristönsuojelumääräysten päivitys hyväksyttiin keväällä 2014. Valvontaeläinlääkärin virka (1. kunnaneläinlääkäri) muutettiin praktikon viraksi syksyllä 2014. 3. kunnaneläinlääkärin virkaa hoidettiin koko vuoden sijaisvoimin. 1.kunnaneläinlääkärin virka (praktikko) laitettiin hakuun loppuvuodesta ja virka saatiin täytettyä 1.1.2015 alkaen. Avoimena olleeseen 3. kunnaneläinlääkärin virkaan rekrytoitiin määräaikainen viranhaltija vuoden 2015 loppuun asti. Eläinlääkintähuollon palvelut pystyttiin tarjoamaan kiittävästi, mutta proeroetusaika koettiin jälleen raskaaksi.

Inarin kunta on hoitanut maksajavirastosopimuksen mukaiset tehtävät Inarin ja Utsjoen maaseutuhallinnon yhteistoiminta-alueella Mavin ohjeiden ja määräysten mukaisesti.

### Talousarvion toteutuminen

Talousarvion toteutuma oli 97 %. Tulot ylittyivät valtiolta saatavien myyntitulojen osalta.

<b>4.7 Erikoissairaanhoito</b>					
<b>Toiminnan keskeisin sisältö</b>					
Erikoissairaanhoidolla tarkoitetaan lääketieteen ja hammaslääketieteen erikoisalojen mukaisia sairauden ehkäisyyn, tutkimiseen, hoitoon, lääkinnälliseen pelastustoimintaan sekä lääkinnälliseen kuntoutukseen kuuluvia terveydenhuollon palveluja. Ensihoitopalvelu sisältäen sairaankuljetuksen on osa erikoissairaanhoitoa terveydenhuoltolain mukaisesti.					
<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
Johtava lääkäri ohjeistaa erikoissairaanhoidon hoitokäytännöt, eri diagnostisten ryhmien hoidon porrastukset ja jatkohoidon lähettämiskäytännöt.					
Nykyistä lyhyempi kokonaishoitoaika.					
Vuosittaisten erikoissairaanhoidon läheteiden määrä pyritään pitämään viiden vuoden keskiarvon mittaluokassa.					
Kunta on laatinut yhteistyössä sairaanhoitopiirin kanssa järjestämissuunnitelman, joka perustuu alueen väestön terveysseurantatietoihin ja palvelutarpeeseen. Pyritään keksimään keinoja erikoissairaanhoidon menojen hillitsemiseksi.					
	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	2014 TA+M (1 000 €)	2014 TP (1 000 €)	Poikkeama %
<b>Talous</b>					
Toimintatulot	11	9	10	1	-85,3
Toimintamenot	-8 172	-8 673	-9 902	-9 111	-8,0
<i>Toimintakate</i>	-8 161	-8 664	-9 892	-9 111	-7,9
<b>Tunnusluvut</b>					
€/asukas	-1 201	-1 275	-1 463	-1 338	
<b>Yleisperustelut</b>					
Erikoissairaanhoidon palveluja arvioidaan hoitotapahtuman kokonaiskeston perusteella.					

### Tavoitteiden toteutuminen

Hoitopäiviä erikoissairaanhoidossa inarilaisilla potilailla vuonna 2014 oli 4 097 ja 4 735 vuonna 2013 (- 13,5 %). Käyntejä erikoissairaanhoidossa oli 7 086 vuonna 2014 ja 10 276 vuonna 2013 (- 31,1 %). Käynneistä 1 292 oli puheluita ja 312 kirjeitä. Muutokset käynneissä selittyvät pienehkön väestön kausivaihtelulla sekä lisääntyneellä yhteistyöllä perusterveydenhuollon ja erikoissairaanhoidon välillä.

Hoitoketjuja on pyritty kehittämään vähitellen siten, että mahdollisimman paljon palveluita voidaan tarjota lähipalveluina.

Vuonna 2014 erikoissairaanhoidon läheteitä tehtiin 1 844 kpl, joista 441 oli sähköisiä konsultaatioita. Vuonna 2012 läheteitä tehtiin 1 702 ja 2013 1 605. Läheteiden lisääntynyttä määrää selittää hoitolinjausten laatiminen sähköisin konsultaatiopyynnöin, lisääntynyt vastaanotto-toiminta sekä väestön ikääntymiseen liittyvä sairastuvuus. Edelleen tavoitteena on lähetemäärän hallitseminen hoidon laatu säilyttäen.

**Talousarvion toteutuminen**

Erikoissairaanhoidon talousarvio oli 9 892 153 euroa vuodelle 2014 ja lopullinen toteutuma oli 92,1 % ollen 9 110 000 euroa. Vuoteen 2013 verrattuna erikoissairaanhoidon nettomenot kasvoivat maltillisesti 5,1 %.

Erikoissairaanhoidon nettokustannukset vuonna 2013 olivat 1 275 €/asukas ylittäen Lapin maakunnan keskiarvon (1 271 €/asukas). Lapin sairaanhoitopiirin alueella nettokustannukset olivat 1 230 €/asukas. Vuoden 2014 vertailutietoja ei ole vielä saatavilla. (SOTKANet 2015.)

<b>5 Sivistyslautakunta</b>					
	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	TA 2014 (1 000 €)	TP 2014 (1 000 €)	Poikkeama %
<b>Talous</b>					
Toimintatulot	1 243	2 020	2 104	2 164	2,9
Toimintamenot	-12 031	-15 737	-16 080	-15 941	-0,8
<b>Toimintakate (sitova)</b>	-10 788	-13 717	-13 976	-13 777	-1,3
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TA	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Nettokustannukset €/asukas		-2 018	-2 068	-2 023	-2,1

Valtuuston hyväksymän hallintosäännön mukaan sivistyslautakunnan toimialaan kuuluvat:

1. päivähoitolain mukainen kunnallinen päivähoito
2. perusopetuslain mukainen esi- ja perusopetus
3. perusopetuslain mukainen koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminta
4. lukiolain mukainen lukiokoulutus
5. ammatillinen koulutus
6. vapaasta sivistystyöstä ja taiteen perusopetuksesta annettujen lakien mukainen koulutus
7. kirjasto- ja tietopalvelut, kulttuuritoiminta, liikuntatoimi ja nuorisotyö
8. koulujen perustaminen ja lakkauttaminen talousarvion ja toimintasuunnitelman mukaisesti.

#### **Talousarvion toteutuminen**

Sivistyslautakunnan vuoden 2014 talousarvio muutoksineen oli 13 976 000 euroa. Talousarvion toteuma vuonna 2014 oli 13 777 119 euroa eli talousarvio alittui 199 280 eurolla. Tuloja sivistyslautakunnalle tuli 60 000 euroa arvioitua enemmän ja palveluiden ostot olivat arvioitua merkittävästi suuremmat eli ne ylittyivät 185 500 eurolla.

#### **5.1. Päivähoito**

##### **Toiminnan keskeisin sisältö**

Lakisääteisen kunnallisen päivähoiton järjestäminen alle kouluikäisille lapsille lapsen omalla äidinkiellellä (suomen-, ruotsin- tai saamenkiellellä) päiväkotitai perhepäivähoitona. Uusi toiminta Näätämön ryhmäperhepäiväkoti 1.10.2013 alkaen.

Maksuttoman esiopetuksen järjestäminen 6-vuotiaille lapsille Saariselän päiväkodissa.

Lakisääteinen lasten kotihoidontuki (Kela) alle 3-vuotiaille lapsille ja sisaruksille sekä Inarin kunnan harkinnanvarainen kotihoidon kuntalisä kunnan päättämin ehdoin.

Inarinsaamenkielisen kielipesätoiminnan ostopalvelu (3 kielipesää) ja koltansaamenkielisen kielipesätoiminnan järjestäminen valtionavustusrahoituksella (85%). Vuorohoidon (ilta-yö- ja viikonloppuhoito) järjestäminen päiväkodeissa kunnan päättämällä periaatteilla. Yöhoidon keskittäminen Saariselän päiväkotiin Ivalo-Saariselkä-alueella. Koululaisten loma-aikaisen hoidon järjestäminen 1 luokan oppilaille ja vuorohoidon järjestäminen 1-2 luokan oppilaille kunnan päättämin ehdoin. Koululaisten saamenkielisen iltapäivätoiminnan järjestäminen kunnan päättämin ehdoin.

<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
<p>1. Inarin kunnan varhaiskasvatussuunnitelman (vasu) sisällön kehittäminen. Varhaiskasvatus-toimintaa kehitetään Inarin kunnan vasun ja koulutusten pohjalta. Vasujen teossa huomioidaan lasten laajennetut neuvolatarkastukset ja yhteistyö terveydenhoitajien ja vanhempien kanssa.</p> <p>2. Päivähoidon työntekijöiden työhyvinvointiin ja työssä jaksamiseen kiinnitetään erityistä huomiota yhteistyössä työterveyshuollon kanssa. Kehityskeskustelut toteutetaan joka yksikössä joko yksilö- tai ryhmäkeskusteluna.</p>					
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Todelliset hoitopäivät	37 753	35 855	38 000	35 844	-5,7
Lapsia kunnallisessa päivähoi- dossa 31.12	234	230	240	229	-4,6
joista ostopalvelut lapsia/31.12	26	25	26	25	-3,4
joista vuorohoidossa 31.12	36	34	40	44	10,0
Lapsia esiopetuksessa 31.12 (2014 alk. vain Saariselällä)	14	11	4	2	-50,0
Kotihoidon/yksityisen hoidon tuen saajat 31.12,  joista kotihoidontuen kuntalisän saajat/ KA	83	50 16	78 16	68 19	36,0
Talous	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	TA 2014 (1 000 €)	TP 2014 (1 000 €)	Poikkeama %
Toimintatulot	759	751	809	775	-4,2
Toimintamenot	-3 665	-3 583	-3 696	-3 696	0
<i>Toimintakate</i>	-2 906	-2 834	-2 888	-2 921	1,1

### Tavoitteiden toteutuminen

Kunnallinen päivähoitopaikka on pystytty järjestämään pääsääntöisesti kaikille alle kouluikäisille lapsille lain edellyttämässä aikataulussa. Ivalossa esiintyi kevätkaudella 2014 ongelmia erityisesti äkillisten perhepäivähoitopaikkojen järjestämisessä työntekijävajauksen vuoksi. Päiväkotihoidon hakijamäärä ja päiväkotipaikkojen tarve kasvoi Ivalossa ja perhepäivähoidon varahoitopaikkojen tarve osoittautui suunniteltua suuremmaksi.

Perhepäivähoidon varahoittoa ei järjestetty alkuperäisen suunnitelman mukaan Ivalon päiväkodissa vaan päätettiin perustaa perhepäivähoitoon erillinen 8+2-paikkainen varahoitopaikka. Kesällä 2014 vuokratiloissa toimintansa aloittaneen perhepäivähoidon varahoitopaikka Päivän-sinen perustamisen myötä päivähoitotilanne Ivalossa helpottui. Vuonna 2014 kunnallisessa päivähoitossa olevien lasten ja toteutuneiden hoitopäivien määrä oli lähes v. 2013 tasolla, mutta vuorohoidon tarve kasvoi. Yöhoidon tarvetta ei Ivalossa enää esiintynyt keskittämisen myötä, koska Saariselän päiväkotiin ei ollut tarvetta Ivalosta kuljettaa yhtään lasta yöhoitoon vuoden 2014 aikana. Lasten kotihoidontuen saajien määrä kasvoi vuoteen 2013 verrattuna.

Varhaiskasvatustoiminnan sisältöä kehitettiin mm. uudistamalla päivähoitoyksiköiden varhaiskasvatussuunnitelmia (Vasuja) ja lisäämällä yhteistyötä neuvolan ja lasten vanhempien kanssa. Päivähoitossa vietettiin kunnallisen päivähoitokauden 40 v. juhla-vuotta mm. järjestämällä henki-

löstölle ja vanhemmille koulutusta lapsen hyvästä arjesta ja lasten yhteinen teatteriretki Inariin Sajokseen. Inarin kunnassa sekä sivistysosastolla että sosiaali- ja terveystieteosastolla päätettiin ottaa käyttöön Lapset puheeksi -menetelmä, josta järjestettiin päiväkotien ja ryhmäperhepäiväkotien henkilöstölle koulutuksia.

Päivähoidon työntekijöiden hyvinvointiin ja työssä jaksamiseen kiinnitettiin erityistä huomiota mm. jatkamalla tiivistä yhteistyötä työterveyshuollon kanssa. Kehityskeskusteluja toteutettiin viime vuonna lähes jokaisessa päivähoitoyksikössä. Perhepäivähoidossa aloitettiin hoitajan kotona tapahtuvat laajennetut ohjauskäynnit.

### **Talousarvion toteutuminen**

Päivähoidon tulot alittuivat 33.582 €, mikä johtui kielipesätoimintaan ja saamenkieliseen päivähoitoon myönnettyjen valtionavustusten karsimisesta (26.900 €) ja päivähoitotulojen alittumisesta.

Päivähoitomenot toteutuivat n. 100 %:sti. Alitusta tapahtui mm. palkkakuluissa ja kotihoidontuen menoissa, ylitystä tapahtui mm. eläkekuluissa, palveluissa ja muissa toimintakuluissa (päivähoitomaksujen luottotappioita n. 24.500 €). Päivähoidossa aloitettiin uusi perhepäivähoidon varahoitopaikka Päivänsinen toiminta, josta aiheutui vuodelle 2014 vuokratuloja 5 000 €.

Kokonaisuudessaan päivähoiton talousarvion nettomenot toteutuivat 101.1 %, ylitystä 33.037 €.

<p><b>5.2 Esi- ja perusopetus</b></p>
<p><b>Toiminnan keskeisin sisältö</b></p> <p>Perusopetuslain edellyttämää esi- ja perusopetusta sekä perusopetuksen jälkeistä lisäopetusta annetaan kunnan viidessä koulussa:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Inarin koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-9</li> <li>2. Ivalon ala-asteen koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-6, erityisopetuksen pienluokka vuosiluokille 0-9</li> <li>3. Ivalon yläasteen koulu, perusopetuksen vuosiluokat 7-9 ja lisäopetus</li> <li>4. Sevettijärven koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-9</li> <li>5. Törmäsen koulu, esiopetus ja perusopetuksen vuosiluokat 1-6</li> </ol> <p>Esi- ja perusopetuksessa opetuskielinä suomen kielen lisäksi käytetään inarinsaamea, koltansaamea ja pohjoissaamea.</p>
<p><b>Keskeiset tavoitteet</b></p> <p>Opetuksen ensisijaisena tavoitteena on antaa oppilaille riittävät tiedot ja taidot sekä motivaatio jatko-opintoihin ja siten mahdollisuus omien edellytyksiensä mukaisesti ammattiin ja itsenäiseen elämään. Tavoitteena on, että jokainen oppilas saa perusopetuksesta päättötodistuksen ja siirtyy jatko-opintoihin. Jatko-opintoihin siirtymistä seurataan vuosittain.</p> <p>Opetuksen yhtenä laatukriteerinä on opetusryhmän koko. Tavoitteena on, että valtuuston hyväksymässä koulutuksen kehittämissuunnitelmassa mainittuja opetusryhmien enimmäiskokoja ei saisi ylittää. Toteutuneita ryhmäkokoja seurataan lukuvuosittain. Tämän lisäksi opetuksen laatukriteerinä on kelpoisuusvaatimukset täyttävän henkilöstön määrä. Tavoitteena on, että Inarin kunnan esi- ja perusopetuksen työntekijät täyttävät kelpoisuusvaatimukset 100 prosenttisesti.</p> <p>Työnantaja huolehtii opettajien ja muun henkilökunnan riittävästä täydennys- ja lisäkoulutuksesta. Työnantajan järjestämistä koulutuksista kerätään tietoja vuosittain. Pohjatyö aloitetaan vuoden 2016 opetussuunnitelmatyöhön, jotta opettajakunnalla on valmiudet uuden opetussuun-</p>



nitelman laadinnalle vuoden 2015–2016 aikana ja käyttöönottoon 2016.

Esi- ja perusopetuksessa jatkuu opetuksen laatutyö. Laatutyö tarkoittaa laatukriteereiden käyttöönottoa ja opetuksen laadunarviointia. Opetuksen laatutyö toteutetaan vuosina 2013–2014 ja jatkuu edelleen vuodelle 2015. Laatutyötä mitataan keväällä 2014 seurantatutkimuksella siitä, kuinka oppilaat ja opiskelijat näkevät opetuksen laadun. Mittaus on jatkumo kevään 2013 mittaukselle.

Esi- ja perusopetuksen kouluverkkoon ei tehdä muutoksia vuonna 2014. Mikäli Sevettijärven koulun oppilasmäärä näyttää pysyvästi jäävän jonakin vuonna alle kuuden oppilaan, ryhdytään toimiin oppilaiden opetuksen järjestämiseksi esimerkiksi osittain Inarissa ja osittain Sevettijärvellä etäopetuksena. Mikäli Törmäsen koulun oppilasmäärä näyttää pysyvästi jäävän jonakin vuonna alle 30 oppilaan, ryhdytään toimiin oppilaiden opetuksen järjestämiseksi Ivalossa.

Kuudennen vuosiluokan mahdollinen siirtyminen yläasteelle selvitetään lukuvuoden 2013 – 2014 aikana.

	2012 TP	2013 TP	2014 TA	TP 2014	Poikkeama %
Nettokustannukset €/asukas					
Esiopetus (kouluissa 2011, 2012 ja 2013 )	-40	-45	-48	-48	0
Perusopetus	-1 029	-1 030	-1 039	-1 040	0,1
<b>Talous</b>	2012 TP (1 000 €)	2013 TA (1 000 €)	TA 2014 (1 000 €)	TP 2014 (1000 €)	Poikkeama %
Toimintatulot	735	730	706	687	-2,7
Toimintamenot	-7 935	-8 036	-8 053	-8 107	0,7
<i>Toimintakate</i>	-7 200	-7 306	- 7 347	-7 420	1,0

### Tavoitteiden toteutuminen

Inarin kunnan kaikki 56 yhdeksännen luokan oppilasta ja yksi lisäopetuksen oppilas saivat perusopetuksen päättötodistuksen. Kaikki perusopetuksen päättötodistuksen saaneet oppilaat saivat myös jatko-opiskelupaikan. Heistä 31 eli 54 prosenttia jatkoi opintojaan lukiossa, 21 eli 37 prosenttia ammatillisissa oppilaitoksissa ja viisi oppilasta eli yhdeksän prosenttia ammattilukiossa.

Valtakunnallisia oppimistulosten seuranta-arvioita, joissa kartoitetaan 9. luokan oppilaiden osaamisen tasoa eri oppiaineissa, ei tehty vuoden 2014 aikana.

Valtuusto hyväksyi 19.12.2013 Inarin kunnan koulujen opetusryhmien ryhmäkoot suosituksena siten, että asetettuja enimmäiskokoja ei pääsääntöisesti ylitetä. Valtuuston asettamia enimmäiskokoja ei ylitetty missään Inarin kunnan koulussa vuonna 2014.

Vuonna 2014 Inarin kunnan perusopetuksessa oli täytettynä 68,5 opettajan virkaa ja kolme rehtorin virkaa. Perusopetuksen opettajista 88 prosenttia täytti kelpoisuusvaatimukset. Vuonna 2013 vastaava luku oli 83 prosenttia eli kelpoisten opettajien määrä perusopetuksessa lisääntyi. Kaikki kolme perusopetuksen rehtoria täyttivät kelpoisuusvaatimukset.

Inarin kunnan opettajien yhteinen koulutuspäivä (veso-päivä) oli 29.11.2014. Koulutuspäivän aiheena oli perusopetuksen ja lukio-opetuksen uudet opetussuunnitelmat. Kouluttajina toimivat Ulla Ilomäki-Keisala ja Sari Muhonen Helsingin yliopiston Viikin normaalikoulusta. Työntekijä järjesti myös toisen perusopetuksen opetussuunnitelman laadintaan liittyvän koulutuksen eli saamelaisalueen kuntien yhteisen ops-seminaarin Ivalossa 7.10.2014. Lisäksi Inarin kunnasta

on vuoden 2014 aikana osallistunut opettajia Lapin aluehallintoviraston järjestämiin opskoulutuksiin.

Työnantaja järjesti opettajille opetuksen lakimuutoksiin liittyvän Opettajan oikeudellinen asema -koulutuksen 18.9.2014 Inarin koululla. Luennoitsijana toimi OAJ:n työmarkkinalakimies Sanna Haanpää. Lisäksi työnantaja järjesti rehtoreille, päivähoidon esimiehille ja osalle vapaa-aikapalvelujen vastuuhenkilöille yhdessä Lapin yliopiston koulutus- ja kehittämispalveluiden kanssa Osaava henkilöstö -lähiesimieskoulutuksen, joka oli laajuudeltaan kuusi opintopistettä. Koulutus järjestettiin Ivalossa syksyn 2014 aikana.

Inarin kunnan koulujen arviointisuunnitelman mukaan vuonna 2013 arvioinnin kohteena oli opetustoiminta ja arviointiin vastasivat perusopetuksen oppilaat. Sivistyslautakunta päätti, että vastaava kysely oppilaille tehdään uudestaan vuonna 2014, jotta tuloksia ja niissä tapahtuneita muutoksia voidaan verrata. Kyselyssä oli työtapoihin liittyviä kysymyksiä sekä kolme avointa kysymystä koskien oppilaiden ja opettajien välistä vuorovaikutusta. Oppilaat toivoivat, että tunneilla käytettäisiin monipuolisia opetusmenetelmiä ja kannustusta. Lisäksi vastaajat totesivat, että aineestaan ja opetettavista asioista innostunut opettaja saa myös oppilaat innostumaan.

Esi- ja perusopetuksen kouluverkkoon ei tehty muutoksia vuonna 2014. Sevettijärven koulussa oli vuonna 2014 oppilaita 13 ja Törmäsen koulussa 45 oppilasta. Oppilasennusteen mukaan Sevettijärven koululla on 18 oppilasta syksyllä 2015 ja Törmäsen koulun oppilasmäärä kasvaa yhdellä oppilaalla.

### **Talousarvion toteutuminen**

Esiopetuksen ja perusopetuksen, johon sisältyi myös saamenkielinen ja saamen kielen opetus, iltapäivätoiminta sekä hankkeet, vuoden 2014 talousarvio muutoksineen oli yhteensä 7 347 000 euroa. Talousarvion toteuma oli 7 407 000 euroa eli talousarvio ylittyi 60 000 eurolla. Esi- ja perusopetuksessa tuloja tuli arvioitua vähemmän (saamenkielinen ja saamen kielen opetus), kun taas menot ylittyivät koulukuljetuksen osalta.

<p><b>5.3 Lukiokoulutus</b></p>
<p><b>Toiminnan keskeisin sisältö</b></p> <p>Ivalon lukio on yleissivistävä toisen asteen oppilaitos, jossa opiskelu tuottaa opiskelijoille jatko-opintokelpoisuuden korkea-asteen opintoihin.</p> <p>Kotipaikkakunnan oma lukio tukee nuorten kasvua ja identiteetin kehittymistä mm. tarjoamalla mahdollisuuden opiskella inarin-, koltan- ja pohjoissaamen kieltä äidinkielenä.</p> <p>Ivalon lukio tekee yhteistyötä Saamelaisalueen koulutuskeskuksen kanssa ja yhdessä oppilaitokset tarjoavat opiskelijoille mahdollisuuden suorittaa lukion oppimäärä, ylioppilastutkinto ja ammatillinen perustutkinto.</p>
<p><b>Keskeiset tavoitteet</b></p> <p>Tavoitteena on laadukas lukiokoulutus, jossa opiskelijat saavat hyvän yleissivistyksen sekä valmiudet jatkaa opintoja korkea-asteella. Paikalliset elinkeinot, esim. matkailu, näkyy lukion opetussuunnitelmassa laajana kieliohjelmana.</p> <p>Lukuvuonna 2012–2013 alkanut laatutyö jatkuu. Osana laatutyötä opettajille järjestetään TVT-koulutusta. Opettajia kannustetaan ottamaan opetuskäyttöön uusia opetusmenetelmiä, uusia laitteita, verkkotyökaluja sekä sosiaalisen median sovellutuksia. Tavoitteena on kehittää opetuksen laatua sekä valmistautua sähköisiin ylioppilastutkinnon kokeisiin, joihin siirrytään asteittain syksystä 2016 alkaen.</p>

Valtakunnallisten opetussuunnitelmien valmistuttua lukiossa aloitetaan opetussuunnitelmatyö ja uudet opetussuunnitelmat otetaan käyttöön syksyllä 2016. Tavoitteena on myös, että Ivalon lukion opettajakunta täyttää kelpoisuusvaatimukset 100 prosenttisesti.					
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	2014 TA	TP 2014	Poikkeama %
Nettokustannukset €/asukas					
Ivalon lukio	-169	-162	-161	-160	-0,6
<b>Talous</b>	2012 TP (1 000 €)	2013 TA (1 000 €)	TA 2014 (1 000 €)	TP 2014 (1000 €)	Poikkeama %
Toimintatulot	93	91	99	88	11,1
Toimintamenot	-1 231	-1 194	-1 189	-1 175	-1,2
<i>Toimintakate</i>	-1 138	-1 103	-1 090	-1 087	-0,3

### Tavoitteiden toteutuminen

Kotipaikkakunnan oma lukio tukee nuorten kasvua ja identiteetin kehittymistä tarjoamalla mahdollisuuden opiskella inarin-, koltan- ja pohjoissaamen kieliä. Vuonna 2014 Ivalon lukiossa opiskeltiin äidinkielenä kaikkia saamen kieliä. Lisäksi koulu tarjosi laajan kieliohjelman vieraita kieliä. Lukiolaiset opiskelivat englannin ja ruotsin lisäksi A-kielinä ranskaa ja pohjoissaamea, B2-kielinä saksaa ja venäjää ja B3-kielinä saksaa, venäjää, inarinsaamea, koltansaamea ja pohjoissaamea. Saamen kielten opetuksessa hyödynnettiin etäopetusyhteyksiä. Koltansaamen opetus annettiin kokonaan etäopetuksena Sevettijärven koululta. Inarinsaamen ja pohjoissaamen kielten opettajat antoivat etäopetusta muualle Suomeen.

Ivalon lukio tekee yhteistyötä Saamelaisalueen koulutuskeskuksen kanssa ja yhdessä oppilaitokset tarjoavat opiskelijoille mahdollisuuden suorittaa lukion oppimäärä, ylioppilastutkinto ja ammatillinen perustutkinto. Yksi opiskelija suoritti yhdistelmäopinnot valmiiksi keväällä 2014. Yhdistelmäopintoja jatkoi syyslukukaudella 2014 kahdeksan opiskelijaa.

Opiskelijoille hankitut kannettavat tietokoneet ovat lisänneet tieto- ja viestintätekniikan (TVT) käyttöä opetuksessa. Opettajat ovat aktiivisesti osallistuneet TVT-koulutuksiin ja heidän valmiutensa ottaa käyttöön uusia laitteita, verkkotyökaluja sekä sosiaalisen median sovelluksia ovat kehittyneet. Tämä toiminta on monipuolistanut opetusta sekä valmistaa opettajia ja opiskelijoita sähköisiin ylioppilastutkinnon kokeisiin, jotka otetaan käyttöön asteittain syksystä 2016 alkaen. Lisäksi TVT:n käyttö opetuksessa antaa opiskelijoille valmiuksia, joita he tarvitsevat jatko-opinnoissa.

Opettajien TVT-taitojen kehittyminen luo edellytykset opetussuunnitelmatyölle, jota on tarkoitus tehdä yhteistyössä Saamelaisalueen kuntien kanssa ja jossa hyödynnetään pilvipalveluita. Syksyllä 2014 Ivalon lukiossa oli täytettynä vakituisesti yhdeksän opettajan ja yksi rehtorin virka. Kaikki lukion päätoimiset opettajat ja rehtori olivat muodollisesti kelpoisia tehtäviinsä.

### Talousarvion toteutuminen

Ivalon lukion vuoden 2014 talousarvio muutoksineen oli 1 089 900 euroa. Talousarvioon sisältyi sekä saamenkielinen että saamen kielen opetus ja hankkeet. Talousarvion toteuma oli 1 086 758 euroa eli talousarvio alittui 3 142 eurolla.

## 5.4 Vapaa-aikapalvelut

### Toiminnan keskeisin sisältö

#### Kansalaisopisto

Toiminnan keskeisin sisältö:

Inarin kansalaisopiston tehtävänä on toteuttaa asukkaiden tarpeisiin perustuvaa, kaikkien saatavilla olevaa yleissivistävää koulutusta, joka antaa tilaisuuden itsensä omaehtoiseen kehittämiseen, elinikäiseen oppimiseen, opiskelutaitojen ja kansalaisvalmiuksien kehittämiseen sekä tukee fyysistä, psyykkistä ja sosiaalista hyvinvointia.

#### Kirjasto

Inarin kunnan kirjastoverkkoon kuuluu Ivalossa sijaitseva pääkirjasto, Inarin kirkonkylässä sijaitseva Saamelaiskirjasto ja haja-astutusalueita palveleva kirjastoauto. Kirjasto on verkostoitunut osaksi Lapin kirjastoverkkoa ja on aktiivinen kumppani eri toimijoiden kanssa kunnan sisällä. Asiakaslähtöisillä, laadukkailla ja kuntalaisten tarpeita vastaavilla kirjastopalveluilla edistetään kuntalaisten hyvinvointia ja ennaltaehkäistään tiedollista ja muuta syrjäytymistä

#### Kulttuuritoimi

Kulttuuritoiminnan keskeinen sisältö on monipuolisen kulttuuritarjonnan tuottaminen kaikenikäisille kuntalaisille yleisen hyvinvoinnin lisäämiseksi. Kulttuuritoiminta tukee inarilaisia kulttuurialan harrastajia ja ammattilaisia, tarjoaa kulttuuripalveluita sekä toimii eri kulttuurimuotojen kehittämishankkeissa.

#### Liikuntatoimi

Liikuntatoimi vastaa yleisistä liikunnan harrastamisen edellytyksistä sekä sisäliikuntatiloista. Järjestetään erityisryhmien, lasten ja nuorten liikunnanohjausta sekä osallistutaan kunnan henkilöstön työkykyä ylläpitävän toiminnan järjestämiseen.

#### Nuorisotyö

Nuorisotyö toimii inarilaisten nuorten hyvinvoinnin puolesta käyttäen menetelminä yhteisöllistä nuorisotoimintaa, yksilöllistä tukea sekä moniammatillista ja – yhteisöllistä työotetta. Nuorisotyö toteuttaa etsivää nuorisotyötä ja tukee nuorisovaltuuston toimintaa. Viestintäpaja toimii nuorten työpajana ja nuorisotiedotuksen monipuolisena toimintakeskuksena.

### Keskeiset tavoitteet

#### Kansalaisopisto

Inarin kansalaisopiston tavoitteena on turvata elinikäisen, omaehtoisen oppimisen periaatteen mukaan kuntalaisten monipuolisen kehittymisen, hyvinvoinnin, moniarvoisuuden ja kansanvaltaisuuden toteutuminen. Tavoitteen saavuttamiseksi kuntalaisille pyritään tarjoamaan vuosittain 6400 tuntia opetusta.

#### Kirjasto

Kirjaston päämääränä on taata kuntalaisten sivistyksellisten perusoikeuksien toteutuminen. Tavoitteena on pitää huolta kirjastopalvelujen jatkuvasta saatavuudesta ja kehitymisestä vastaamaan asiakkaiden muuttuvia tiedon ja vapaa-ajan tarpeita. Määrällisenä tavoitteena on 120 000 kävijää ja 120 000 lainaa vuonna 2014.

#### Kulttuuritoiminta

Tavoitteena on taata kulttuuripalveluita kaikille ikäryhmille esikoululaisista vanhuksiin. Kulttuuritoimen tapahtumiin osallistuneiden kävijöiden määrä oli tammikuun 2009 alusta joulukuun 2009 loppuun noin 3148 kävijää. Vuoden 2012 alusta joulukuun loppuun saakka kulttuuritapahtumissa on ollut 4023 kävijää. Tammikuun 2013 alusta toukokuun loppuun saakka kulttuurita-

pahtumissa on ollut 853 kävijää. Tavoitteena on saavuttaa vuosittain 2500 kävijän määrä eri kulttuuritapahtumissa. Kulttuuritoimen yhteen liittämien Inari-viikkojen tapahtumat ovat saavuttaneet 8162 kävijää vuonna 2010, 9116 kävijää vuonna 2011 ja 11568 kävijää vuonna 2012. Vuonna 2013 kävijöitä oli 13 300. Kuntalaiset pääsevät jälleen osallistumaan elokuvateatteri-toimintaan, kun elokuvateatteri Aslak digitalisoitiin syyskuussa 2013.

### Liikuntatoimi

Liikuntatoimen tavoitteena on vähän liikkuvien kuntalaisten aktivointi mm. urheiluseurojen toiminnan pariin sekä omana toimintana järjestettävien pien- ja erityisryhmien ohjauksiin. Osallistutaan merkittävien urheilutapahtumien järjestämisiin. Ivalon liikuntatiloissa liikkuneiden (urheilutalo, sääsuojahalli, kuntosali ja uimahalli) henkilöiden käyntikertoja syksystä 2012 – syksyyn 2013 oli 33 628. Uuden kauden kävijätavoite on 35 000 käyntikertaa.

### Nuorisotyö

Toiminnan tavoitteena on nuorten itsetunnon vahvistaminen, nuorten osallisuuden lisääminen sekä nuorten hyvinvointiin liittyvien asioiden esillä pitäminen. Viestintäpajaa viedään kohti seinätöntä nuorten työpajaa vuosina 2014 – 16 ja koulu yhteistyötä tehostetaan Inarin koululla 2013 – 14 kokeiluna, jonka perusteella päätetään jatkosta. Moniyhteisölliselle Selvä Peli -verkostolle laaditaan kehittämissuunnitelma vuonna 2014 ja nuorten paikallisen osallisuudelle luodun järjestelmän toimivuus turvataan.

Tunnusluvut	2012 TP	2013 TP	2014 TA	TP 2014	Poikkeama %
Nettokustannukset €/asukas					
Kansalaisopisto	-67	-66	-62	-68	9,7
Kirjasto	-93	-92	-101	-94	-6,9
Kulttuuritoiminta	-29	-31	-26	-25	-3,9
Liikuntatoimi	80	-75	-81	-76	-6,2
Nuorisotyö	-55	-55	-64	-59	-7,8
Talous	2012TP (1 000 €)	2013 TA (1 000 €)	2014 TA (1 000 €)	TP 2014 (1000 €)	Poikkeama %
Toimintatulot	415	445	490	525	7,1
Toimintamenot	-2 611	-2 613	-2 740	-2 708	-1,2
<i>Toimintakate</i>	-2 196	-2 167	-2 250	-2 183	-3,0

### Tavoitteiden toteutuminen

#### Kansalaisopisto

Kalenterivuodelle 2014 kansalaisopiston kursseja suunniteltiin yhteensä 7 402 tuntia. Näistä toteutui 6 437 tuntia. Opiskelijoita kursseilla oli yhteensä 2 511. Netto-opiskelijoita (opiskelija lasketaan vain kerran, vaikka osallistuisi usealle kurssille) oli 1 186.

Kalenterivuoteen 2013 verrattuna opiskelijoiden kokonaismäärä kasvoi 387 opiskelijalla. Netto-opiskelijoiden määrä laski 37 opiskelijalla. Opiston kursseja järjestettiin Ivalon ja Inarin lisäksi myös Törmäsessä, Tolosessa, Koppelossa, Akujärvellä, Keväjärvellä, Saariselällä, Nellimissä ja Kaamasessa.

Opisto toimi vuonna 2014 pääosin kunnan omistamissa opetustiloissa. Opiston hallinnassa oli Vävyntien toimitila (kädentaidot ja kuvataide) sekä kansalaisopiston ja kulttuurin yhteinen toimitila Kuulas. Sivukylien kursseja varten vuokrattiin tarpeen tullen erikseen tarkoitukseen sopivat tilat.

Kansalaisopiston henkilökuntaan kuuluivat rehtori (rehtori-opettajan virka), tekstiililyönopettaja, musiikinopettaja sekä toimistos sihteeri (yhteinen lukion kanssa). Määräaikaisiin työsuhteisiin tuntiopettajan tehtäviin palkattiin lisäksi 47 henkilöä.

### **Kulttuuritoimi**

Kulttuuritoimen palveluita ja tapahtumia on järjestetty monipuolisesti eri ikäryhmille päivähoitoikäisistä eläkeläisiin sekä erityisryhmiin saakka vuonna 2014. Inarin kulttuuritoimi on järjestänyt tai tukenut useita koulukonsertteja, kouluteatteriesityksiä, koulukinotoimintaa, kaikille avoimia kulttuuritapahtumia, vastaanottanut teatterivierailuja ja ollut mukana kulttuuripalveluiden kehittämissyhteistyöissä mm. Lapin Alueteatteriyhdistyksen jäsenkuntana, Konsertti joka kouluun- ja Nuori Kulttuuri-yhteis-työssä sekä Pohjoisen Tanssin Aluekeskuksen / Tanssiteatteri Rimpparemmen osarahoittajana. Kulttuuritoimen tapahtumista kertyi lipputuloja 2 242 euroa vuonna 2014.

Elokuvateatteri Aslak oli vuonna 2014 todella vireässä käytössä. Aslakissa esitettiin noin 150 yleistä elokuvaesitystä, joista kertyi lipputuloja 27 558,74 euroa. Elokuvateatteri Aslakin kävijämäärä on tammikuu-maaliskuun sekä heinä-joulukuun ajalta yhteensä 3 529 henkilöä. Vuoden 2014 Inari-viikkojen tapahtumissa oli 12 030 osallistujaa.

### **Kirjastotoimi**

Kirjasto on huolehtinut kirjastopalvelujen saatavuudesta Ivalon ja Inarin toimipisteiden sekä kirjastoauton avulla. Toimipisteet olivat avoinna yhteensä 726 pv/v ja aukiolotunteja oli yhteensä 4 907 h/v. Kirjastokäyntejä oli yhteensä 102 869 ja lainauksia 120 820. Kirjastossa järjestettiin 32 näyttelyä, 179 tapahtumaa ja 34 koulutustilaisuutta. Tapahtumiin ja koulutustilaisuuksiin osallistui 2 781 henkeä.

### **Liikuntatoimi**

Ivalon alueen sisäliikuntatilat (uimahalli, sääsuojahalli ja urheilutalo) sekä koulujen liikuntasalit olivat urheiluseuroille, eri yhdistyksille ja yksityisille ryhmille vapaassa, veloituksettomassa käytössä, kesäkuukausia lukuun ottamatta. Lisäksi liikuntatoiminnan edistämiseksi liikuntatoimi vuokrasi lisäliikuntatiloja työväentalolta ja Vävyntien kiinteistöstä.

Liikuntatoimi järjesti erityisryhmien liikunnanohjausta sekä ohjattua liikuntakerhotoimintaa kunnan eri kylillä (Inari, Törmänen, Nellim, Koppelo ja Saariselkä) Liikkuvat kylät -projektin nimellä. Lisäksi järjestettiin tunneista - päivään kestäviä matalan kynnyksen liikuntatapahtumia, joissa liikuntatoimi toimi pääorganisaattorina Liikkuva koulu -hankkeessa ja kouluilla järjestettiin välituntiliikuntaa. Lasten loma-ajan aluksi järjestettiin uimakoulu, johon osallistui 93 lasta. Uimahallin vuosikävijämäärä oli 11 701 käyntikertaa. Vähennystä edelliseen toimintavuoteen tuli 1 000 käyntikerran verran.

Liikuntatilojen kävijätilastointi ei ole aukoton, kun liikuntatyöntekijät eivät ole työpaikalla joka päivä ja kellon ympäri. Saatua kävijämääriä Ivalon liikuntatiloista (kuntosali, uimahalli, sääsuojahalli ja urheilutalo) toimintakaudella 2014 oli 33 715.

Liikuntatoiminnan ja liikuntamatkailun edistämiseksi liikuntatoimen henkilöstö osallistui merkittävien urheilutapahtumien järjestämiseen yhteistyössä alueen urheiluseurojen kanssa. Toimintakauden vaativin kilpailutapahtuma oli nuorten hiihtäjien Koululiikuntaliiton- ja Sprinttihiihdon suomenmestaruuskilpailut Inarissa maaliskuun viimeisenä viikonvaihteena. Urheiluseurojen toimintaa tuettiin 27 000 eurolla kohde-, erityis- ja toiminta-avustuksina.

### **Nuorisotoimi**

Toiminta on kokonaisuudessaan tukenut nuorten osallisuuden lisäämistä sekä itsetunnon vahvistamista. Perusnuorisotyössä (nuorisotilat Stönö Ivalossa ja Vintti Inarissa) asiakasmäärät ovat olleet edelleen nousussa.

Viestintäpajan toiminnan kehittäminen kohti seinätöntä työpajaa oli jäissä resurssipulasta johdun (kehys sama kuin 2013, samoin Lapin AVI:n työpajarahoituksen taso muuttumaton). Nuoria työpajalle riitti, vaikka nopeat muutokset työllistämiseen liittyen aiheuttivat epävarmuutta ja lisähaasteita. Kunnassa aloitti toimintansa monialainen nuorisotakuutyöryhmä, joka tehostanut nuorten työllistämiseen sekä koulutukseen hakeutumiseen liittyvää yhteistyötä.

Osana etsivän työn uudelleenprofilointia nuorisotyötä on viety yläkouluille sekä Inarissa että Ivalossa, jossa yläasteelle avattiin maaliskuussa Nurkka -niminen nuorisotyön piste.

Nuorisovaltuuston toiminta oli vilkasta. NuVa esitteli kunnanvaltuustolle keväällä valmistelemansa kärkihankelistan vuosille 2014 – 16 kesäkuussa. Inarin NuVa sekä Saamelaiskäräjien ja Tornion nuorisoneuvostot vetosivat lokakuussa yhdessä opetusministeriin Lapin lukioverkon turvaamiseksi. Samalla Helsingin matkalla em. tahot esittelivät osaston ja puheenvuorojen kautta pohjoista maan suurimmassa nuorten osallisuustapahtumassa Hesani Ruuti Expossa.

Nuorisotyö oli mukana Enpi Kolarctic -rahoitteisessa Connecting Young Barents –hankkeessa, johon liittyviä tapahtumia järjestettiin tammikuussa Nk. Vasatokassa ja syyskuussa Rovaniemellä (Rajarock) sekä huhtikuussa Murmanskissa.

### **Talousarvion toteutuminen**

Vapaa-aikapalvelujen vuoden 2014 talousarvio muutoksineen oli 2 250 000 euroa. Talousarvion toteutuma oli 2 183 000 euroa, eli talousarvio alittui 67 000 eurolla. Vapaa-aikapalveluille kertyi tuloja 35 000 euroa enemmän ja menot olivat 32 000 euroa arvioitua pienemmät.

<b>6 Tekninen lautakunta</b>					
	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	Talousarvio 2014 (1 000 €)	TP 2014	Poikkeama %
<b>Talous</b>					
Toimintatulot	572	607	557	710	27,5
Toimintamenot	-2010	-2108	-2022	-2134	5,5
<b>Toimintakate (sitova)</b>	-1438	-1501	-1465	-1424	-2,8
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	Talousarvio 2014		

### Sitovat tavoitteet

Nykyisen palvelutason säilyttäminen peruspalveluissa sekä parantaminen matkailua edistävissä kohteissa kuten ulkoilu- ja virkistytymiskohteissa.

Maankäytön suunnittelua kehitetään tavoitteellisemmaksi ja kiinteämmäksi osaksi kunnan strategista suunnittelua.

Saariselän rinnealueen asemakaavan toteuttaminen käynnistetään 2014.

Ympäristönhoitoa työllisyystöinä tehostetaan edelleen.

### Investoinnit:

Saariselän rinnealueen asemakaavan toteuttaminen v. 2014–2016.

Katujen ja katuvalojen saneerausinvestoinnit v. 2014–2016.

Korjausavustusneuvonta siirtyy teknisen osaston tehtäväksi vuoden 2014 alkaen.

### Tavoitteiden toteutuminen

Palvelutaso peruspalveluissa säilytettiin ja matkailua palvelevana hankkeena tekninen osasto oli mukana metsähallituksen toteuttaessa Inarin kunnan ja Metsähallituksen yhteishankkeena kävelyreittiä Saariselän keskustasta UK-puistoon. Kävelyreitin palveluvarustus toteutetaan metsähallituksen toimesta vuonna 2015.

Maankäytön suunnittelun osalta asemakaavoituksessa painottuu yhä enemmän oman suunnittelun osuus. Asemakaavoituksen siirtäminen omaksi työksi varmistaa kunnan strategisten tavoitteiden suoraviivaisemman toteutumisen.

Ympäristönhoitoa jatkettiin työllisyystöinä.

Saariselän rinnealueen kunnallistekniset työt aloitettiin vuonna 2014, Rinnealueen kunnallistekniset työt valmistuvat vuonna 2015.

Katujen saneerausinvestointeja jatkettiin määrärahojen puitteissa.



## Talousarvion toteutuminen

Teknisen lautakunnan menot ylittyivät 5,5 % ja tulot ylittyivät 27,5 %.

<b>6.1 Tekninen lautakunta/Yhdyskuntasuunnittelu</b>					
<b>Toiminnan keskeisin sisältö</b>					
<b>Hallinto, kaavoitus, mittaus ja kartoitus, maa- ja metsätilat sekä alueiden vuokraus</b>					
<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
Inarin kirkonkylän asemakaava valtuuston hyväksyttävänä v. 2014.					
Saariselän Kiveliöntien asemakaava valtuuston hyväksyttävänä v. 2014.					
Saariselän rinnealueen asemakaava valtuuston hyväksyttävänä keväällä 2014.					
Lintumaan teollisuusalueen asemakaavan laajentaminen v. 2013–2016.					
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	2014 TA	TP 2014	Poikkeama %
Vuoden aikana hyväksytyjen uusien ja muutettujen asema- ja ranta-asemakaavojen pinta-ala, ha	150	1076	1512	558	
Vuokralle annettujen alueiden pinta-ala, ha	236	240	211	240	
<b>Talous</b>	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	Talousarvio 2014 (1 000 €)		
Toimintatulot	253	271	253	304	20,3
Toimintamenot	-484	-465	-546	-462	-15,5
<i>Toimintakate</i>	-231	-194	-294	-158	-46,2
<b>Yleisperustelut</b>					
<b>Yleisperustelut</b>					
<b>Kaavoitus</b>					
Asemakaavoja saneerataan ja laajennetaan rakennustoiminnan ylläpitämiseksi sekä vetovoimaisten vuokratonttien saamiseksi.					
Lintumaan teollisuusalueen asemakaavan mukaiset teollisuustontit ovat loppuneet. Alueen asemakaavan laajentaminen on aloitettu vuonna 2013.					
Asemakaavojen laadinta on aloitettu omana työnä v. 2012. Oman kaavoitustyön tehostaminen edellyttää tehtäväjärjestelyjen tekemisen osaston sisällä. Osaston sisäisiin tehtäväjärjestelyihin vaikuttavat myös kunnan kiinteistöjen hallinnan uudelleen järjestely vuoden 2013 alusta lukien. Oman kaavoitustoimen ja kiinteistöjen hallinnan tehtäväjärjestelyt jatkuvat vuonna 2014.					
<b>Mittaus ja kartoitus</b>					
Maanmittauslaitos on siirtynyt yleiseurooppalaiseen ETRS 89 koordinaattijärjestelmään. Tuki vanhaan kartastokoordinaattijärjestelmään (KKJ) loppuu vuoden 2012 lopussa. Vuoden 2013 aikana on siirrytty yleiseurooppalainen ETRS 89 koordinaattijärjestelmään. Oma suunnittelu ja kartta-aineisto siirretään ETRS 89 koordinaattijärjestelmään tarpeen mukaan.					
<b>Alueiden vuokraus</b>					
Tonttien saatavuutta ylläpidetään asemakaavoituksella.					

## Tavoitteiden toteutuminen

Inarin asemakaavan laatiminen siirrettiin omaksi tehtäväksi. Kaavaehdotus hyväksyttiin valtuustossa 11.12.2014.

Ivalon keskustan asemakaava hyväksyttiin valtuustossa 25.4.2013. Kaavan eräistä osista on valitettu hallinto-oikeuteen. Hallinto-oikeus antoi valitukset hylkäävän päätöksen 11.11.2014. Hallinto-oikeuden päätöksestä on valitettu korkeimpaan hallinto-oikeuteen.

Saariselän Kiveliöntien asemakaavoitus ei edennyt merkittävästi vuonna 2014.

Lintumaan teollisuusalueen laajentamisesta tekninen lautakunta teki päätöksen 5.11.2013. Kaavoitustyö jatkui vuonna 2014 luonto- ja arkeologisilla selvityksillä.

## Talousarvion toteutuminen

Yhdyskuntasuunnittelun tulot ylittyivät n. 20 % ja menot alittuivat n. 15 %.

<b>6.2 Tekninen lautakunta/Yhdyskuntarakentaminen</b>					
<b>Toiminnan keskeisin sisältö</b>					
Kunnallistekniikan rakentaminen ja ylläpito sekä ympäristörakentaminen.					
<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
Katuvalojen saneerausta jatketaan suunnittelukaudella.					
Katujen ja yleisien alueiden saneerausta jatketaan suunnittelukaudella määrärahojen puitteissa.					
Satamien toimintaa kehitetään omakatteiseksi.					
Yksityisteiden kunnossapitoa avustetaan vuosittain					
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	2014 TA	TP 2014	Poikkeama %
Kunnan kunnossapitämät kadut ja tiet, km	72	74	74		
Kunnan kunnossapitämät kevyen liikenteen väylät/virkistysreitit, km	22	24	24		
Rakennettujen ja hoidettujen puistojen pinta-ala, ha	7	7	7		
Moottorikelkkaurat, km	100	100	100		
Moottorikelkkareitit, km	150	150	150		
Tuettavat yksityistiet, km	152	184	184	151	
	2012 TP	2013 TP	Talousarvio		
<b>Talous</b>	(1 000 €)	(1 000 €)	2014 (1 000 €)		
Toimintatulot	101	117	73	85	16,8
Toimintamenot	-1174	-1224	-1150	-1257	9,3
<i>Toimintakate</i>	-1073	-1108	-1077	-1172	8,8
<b>Yleisperustelut</b>					
Kunnallistekniikan rakentaminen ja ylläpito hankitaan ostopalveluina.					
Kaikessa ympäristörakentamisessa huomioidaan mahdollisuuksien mukaan ikääntyvän väestön liikuntamahdollisuuksien kehittäminen.					

## Tavoitteiden toteutuminen

Ivalon kaava-alueiden katuvalojen saneerausta jatkettiin vuonna 2014. Yksityisteitä tuettiin n. 61.000 eurolla.

## Talousarvion toteutuminen

Yhdyskuntarakentamisen tulot ylittyivät 16,8 % ja menot 9,3 %. Toimintakate ylittyi 8,8 %. Toimintakatteen ylitys katettiin yhdyskuntasuunnittelun alituksesta.

<b>6.3 Tekninen lautakunta/Rakennusvalvonta</b>					
<b>Toiminnan keskeisin sisältö</b>					
Lakisääteiset rakennusvalvonnan viranomaispalvelujen tuottaminen kunnan tarpeiden mukaisesti.					
<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
Rakennusvalvonta-ohjelman käytön tehostaminen ja olemassa olevien tietojen vieminen karttaohjelmaan.					
Rakennuskannan inventointityötä jatketaan edelleen rakennuslupamenettelyn yhteydessä. Rakennusvalvonnan omakatteisuus tarkistetaan uuden rakennuslupamaksutaksan mukaan. Rakennuslupien käsittelyaika keskimäärin viisi viikkoa.					
Korjausavustusneuvonta käynnistetään rakennusvalvonnan tehtävänä 2014.					
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	2014 TA	TP 2014	Poikkeama %
Myönnetyt rakennusluvut, kpl	221	156	200	158	-27,0
- toimenpideluvat, kpl	40	62	60	44	-37,0
- toimenpideilmoitukset, kpl	95	93	80	54	-49
- suoritettut katselmukset	351	365		256	
Myönnetyt maa-ainesluvut	7	5		3	
Maisema- ja purkamisluvat		4		5	
<b>Talous</b>	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	Talousarvio 2014 (1 000 €)		
Toimintatulot	131	106	165	145	-12,5
Toimintamenot	-171	-177	-177	-196	10,8
<i>Toimintakate</i>	-40	-71	-12	-51	-76,0
<b>Yleisperustelut</b>					
Rakennusvalvonnan toiminta järjestetään ja edelleen kehitetään maankäyttö- ja rakennuslainsäädännön mukaisesti huomioon ottaen kunnan erityisolosuhteet.					
Kiinteistöpäällikön jäädessä eläkkeelle kunnan omistamien kiinteistöjen ylläpito ja rakentaminen on siirretty ostopalvelusopimuksella Inarin Kiinteistöt Oy:n tehtäväksi. Rakennusvalvonnan palvelun parantamiseksi sekä korjausavustusneuvonnan ja kiinteistöpäällikön tehtävien hoitamiseksi perustetaan uusi kiinteistöpäällikkö-rakennustarkastajan virka. Omistajaohjaus ja tilapalveluliikelaitoksen johtajan ja esittelijän tehtävien on arvioitu muodostavan 30 % kiinteistöpäällikkö-rakennustarkastajan työajasta.					

## Tavoitteiden toteutuminen

Rakennusvalvonta on toiminut vajaalla henkilöstöllä. Kiinteistöpäällikkö-rakennustarkastaja aloitti 1.5.2014. Kiinteistöpäällikkö-rakennustarkastajan työpanoksesta 70 % on kohdistettu rakennusvalvontaan. Apulaisrakennustarkastaja oli virkavapaalla, kunnes irtisanoi itsensä lokakuussa 2014. Apulaisrakennustarkastajan viransijaisuutta ei täytetty.

Rakennusvalvontaohjelman käytön tehostamisen tavoitteita ei ole saavutettu käytössä olevien resurssien vuoksi. Ohjelmisto ja tietokannat on päivitetty.

Rakennuskannan inventointia on toteutettu rakennuslupamenettelyn yhteydessä sekä silloin kun virheitä on havaittu muun toiminnon yhteydessä, työ on jatkuvaa prosessia.

Rakennuslupamaksutaksa tarkistettiin 1.4.2014. Uusi taksa on tullut voimaan 1.6.2014. Rakennuslupien keskimääräinen käsittelyaika on ollut noin neljä viikkoa. Katselmuksista jää edelleen osa suorittamatta.

Rakennusjärjestys hyväksyttiin valtuustossa 26.6.2014

## Talousarvion toteutuminen

Rakennuslupien määrä on alittanut arvioidun.

Talousarvion tulopuolella on jääty 20.000 euroa alle suunnitellun. Toiminnan kulut ovat ylittäneet arvioidun 19.000 eurolla.

<b>6.4 Tekninen lautakunta/Muu toiminta</b>					
<b>Toiminnan keskeisin sisältö</b>					
Työllisyysasioiden hoito					
<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
Toiminnan sopeuttaminen teknisen osaston palveluihin.					
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	2014 TA	TP 2014	Poikkeama %
Työllistettyjen lkm	18	20		16	
Henkilötyövuosina	7	7	6	8	-25
<b>Talous</b>	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	Talousarvio 2014 (1 000 €)		
Toimintatulot	95	113	65	176	68,6
Toimintamenot	-180	-242	-148	-218	47,4
<i>Toimintakate</i>	-85	-129	-82	-44	-48,6
<b>Yleisperustelut</b>					

<b>6.5 Pelastuslaitos</b>					
<b>Toiminnan keskeisin sisältö</b>					
Pelastustoiminnan ylläpito kunnan alueella.					
<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	2014 TA	TP 2014	Poikkeama %
<b>Talous</b>	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	Talousarvio 2014 (1 000 €)		
Toimintatulot					
Toimintamenot	658	677	690	692	-0,3
<i>Toimintakate</i>					
<b>Yleisperustelut</b>					
Toiminnan järjestää Lapin Pelastuslaitos. Kunta maksaa kuntaosuuden.					
Kustannukset on eriytetty teknisen osaston käyttötalousraamista.					

### Tavoitteiden toteutuminen

Lapin Pelastuslaitos vastaa Inarin kunnan pelastustoiminnasta.

## V Investoinnit

<b>YHTEEENVETO INVESTOINNEISTA v. 2014</b>	<b>Talousarvio €</b>	<b>Toteutuminen €</b>	<b>Poikkeama %</b>
<b>Peruskunta</b>			
Investointimenot	-4 950 249	-7 107 978	-43,6
Rahoitusosuudet investointeihin	41 250	28 763	-30,3
Pysyvien vastavien luovutustulot	50 000	2 482 925	4865,9
<b>Kalatalouden kehittämisrahasto</b>			
Investointimenot	-227 500	-197 326	13,3
Rahoitusosuudet investointeihin	204 750	174 947	-14,6
Pysyvien vastavien luovutustulot	0	0	0,0
<b>Ruokapalvelu liikelaitos</b>			
Investointimenot	-52 000	-27 965	46,2
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0	0,0
Pysyvien vastavien luovutustulot	0	0	0,0
<b>Tilapalvelu liikelaitos</b>			
Investointimenot	-273 869	-412 484	-50,6
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0	0,0
Pysyvien vastavien luovutustulot	0	0	0,0
<b>Elinkeinot &amp; kehitys Nordica</b>			
Investointimenot	-20 000	0	100,0
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0	0,0
Pysyvien vastavien luovutustulot	0	0	0,0
<b>Saariselän kehittämisrahasto</b>			
Investointimenot	-2 650 000	-1 762 744	33,5
Rahoitusosuudet investointeihin	0	0	0,0
Pysyvien vastavien luovutustulot	0	0	0,0
<b>Koko kunta yhteensä</b>			
Investointimenot	-8 173 618	-9 508 498	-16,3
Rahoitusosuudet investointeihin	246 000	203 711	-17,2
Pysyvien vastavien luovutustulot	50 000	2 482 925	4865,9

Huom! Tilinpäätöksestä on jätetty pois sellaiset hankkeet, jotka eivät kuulu v. 2014 ja lisätty talousarviovuonna päätettyjä hankkeita, mikä vaikuttaa numerointiin, joka on talousarvion mukainen lukuun ottamatta v. 2014 päätettyjä hankkeita.

## 1 Kunnanhallituksen investoinnit

### Maanhankinta ja -luovutus

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	-158	-394	-50	-54	-8
Tulot	4	126	50	162	224
Nettomenot	-154	-268	0	108	

**TTS Vuodet 2013 – 2017:** Suunnitelmassa nettoinvestoinnit yhteensä 500.000 €: **HMK-ohjelma -> Maanhankintaan käytetään vain myyntituloja vastaava määrä.**

### Rakennukset, Inarintie 42

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	0	-98	-98	0
Tulot	0	0	0	0	0
Nettomenot	0	0	-98	-98	0

**TTS Vuosi 2014:** Kunta ostaa Inarin Vuokra-asunnot Oy:ltä Inarintie 42:ssa sijaitsevan kiinteistön: **HMK-ohjelma -> toteutetaan**

### Palovesiasemat

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	-2	-130	-68	48
Tulot	0	0	0	0	0
Nettomenot	0	-2	-130	-68	48

**TTS Vuosi 2014:** Inarin Lapin Vesi Oy rakennuttaa Inarin kunnan lukuun kolme palovesiasemaa: Inarin kirkonkylälle, Ivaloon ja Lintumaalle. **HMK-ohjelma -> toteutetaan.**

### Osakepääoma, Elinkeinoyhtiö InLike Oy

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	-550	-1100	-1100	0
Tulot	0	0	0	0	0
Nettomenot	0	-550	-1100	-1100	0

**Vuodet 2013 - 2014:** Test World Oy:lle toteutettavan Indoor II –hankkeen 5.500.000 euron oma pääoma 1.650.000€ (30 %). Tavoitteena Indoor II –hankkeessa on saada investointiavustusta, enimmillään 25 % eli 1.375.000 euroa. Hankkeeseen liittyy myös enintään 2.750.000 euron suuruisen omavelkaisen takauksen antaminen hankkeen vieraalle pääomalle. Osakepääoma suoritetaan kahtena vuotena.

## Revontuli –säätön rakennusten ostaminen

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	0	-196	0	
Tulot	0	0	0	0	
Nettomenot	0	0	-196	0	

**Vuosi 2014:** Revontuli –säätön varojen käyttöä selvittänyt seurantatyöryhmä esittää, että määräraha varataan rakennusten ostoon. Säätön rakennukset ovat kokonaisuudessaan kunnan toimintojen käytössä. Säätön varat käytetään työllisyyden edistämiseen. HMK –ohjelma -> toteutetaan TTS 2013 – 2015 poiketen.

Rakennukset on ostettu ja siirretty tilapalvelu liikelaitoksen taseeseen.

### Valtuuston erillispäätökset

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot			-1100	- 5296	-381
Tulot			0	2321	
Nettomenot			-1100	-2975	-170

Määrärahaan on sisällytetty valtuuston erillisin päätöksen kunnan ja Laatumaan välisiä maakauppoja (meno ja 2803, tuloja 1337) tytäryhteisöosuuksina 1 423 apporttikirjauksia (Siula718 ja Saariselkä Oy: 704), InLike Oy:lle luovutettu Lintumaan saha-alue (85) ja Inarin kiinteistöille luovutetut rajan asunnot (meno ja tulo 686) sekä Saariselän Siula Oy:n pääomallina 298 sekä tulona pesulan myyntitulo 300.

### Kunnanhallituksen investoinnit yhteensä

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot		-998	-1574	-6616	-320
Tulot		50	50	2484	4866
Nettomenot		-948	-1574	-4133	-171

### Talousarvion toteutuminen

Budjetoidut menot ja tulot ylittyivät. Kunnanhallituksen osalta poikkeavat talousarvioon johtuivat ym. valtuuston erillispäätöksistä. Suurimmat muutokset ja talousarvion poikkeamat koskivat Saariselkää.

## 2 Sosiaali- ja terveyslautakunnan investoinnit

### Koneet ja kalusto

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	-208	-348	-68	-55	19
Tulot	0	0	0	0	0
Nettomenot	-208	-348	-68	-55	19

TTS Vuodet 2013 – 2017: Koneiden ja kaluston uus- ja uusintahankintoihin 35.000 €/vuosi. Tarkennus: Avohoito: gynekologinen tutkimus neuvolaan 2.000 €, röntgenin työaseman palvelimen uusiminen 3.000 €, poliklinikan lääkejääkaapin ja lääkekaapin uusiminen 3.000 €, TAK-arviointijärjestelmä asiakaspalvelukyselyihin 2.000 €. Männikkö: suihkutuoli 4.000 €, kuivausrumpu 1.000 €. Ympäristöyksikkö: eläinlääkä-



riohjelmisto 5.000 €. Hammashoitola: taukotilan minikeittiö 5.000 €. Lääkäritoiminta: uniapnealaite 1.700 €, verenpaineseurantamittari 2.000 €.

**HMK-ohjelma -> hankinnat siirretään käyttötalouden puolelle vuodesta 2014 lukien karsien 30.000 euroon (Huom. 10.000 euron hankintaraja).**

**TTS Vuosi 2013:** Turvpuhelinkeskuksen uusiminen 10.000 € (siirtyy vuodelta 2012), hoitajakutsujärjestelmän uusiminen vuodeosastolle 65.000 € (tälle vuodelle varattu 26.000 €, siirtyy ensi vuodelle), peruslaboratoriolaitteiston uusiminen 10.000 euroa, defibrillaattorin hankinta vastaanottoon 10.000 €, ekg –laite vuodeosastolla 8.000 €.

**HMK –ohjelma -> toteutetaan turvpuhelinkeskus vuoteen 2014 ja lisäinvestoiden investointivaroilla rahoittaen sosiaalityön ohjelmiston uudistuksiin 12.000 €, lääkäritoiminnan tähystyslaitteistoon 23.000 € ja terveyskeskuksen kassaneuvonnan kalusteisiin, kylätyöntekijän lumilinkoon ja peräkärriin sekä vuodeosaston suihkupaareihin ja potilassänkyihin 15.000 euroa.**

**TTS Vuosi 2014:** Kotipalveluauton uusiminen 40.000 €, hammashoidon yksikön uusiminen 30.000 €, halkomakoneen, lumilinkojen ja peräkärriin hankinta kylätyöntekijöille 23.000 €.

**HMK –ohjelma -> toteutetaan muuttaen kotipalveluauton uusiminen 35.000 €, lumilinkojen ja peräkärriin hankinta kylätyöntekijöille 13.000 €, hammashoidon yksikön uusiminen 30.000 € siirtäen vuodelle 2015, siirtäen turvpuhelinkeskuksen uusimisen vuodelta 2013 10.000 €, lisäinvestointina Rai-toimintakykymittarin käyttöönottoon 10.000 €.**

#### Männikön palvelukoti

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	-95	0	0	0
Tulot	0	0	0	0	0
Nettomenot	0	-95	0	0	0

**TTS Vuosi 2013:** Männikön uuden osaston kalustaminen 45.000 €, hoitajakutsujärjestelmän uusiminen männikön palvelukotiin 50.000 €. **HMK –ohjelma -> toteutetaan.**

#### KanTa-palvelujen e-arkisto

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	0	-60	-35	41
Tulot	0	0	0	0	0
Nettomenot	0	0	-60	-35	41

**TTS Vuosi 2014:** KanTa –palvelujen e-arkistoon 85.000 €: HMK–ohjelma -> toteutetaan muuttaen 60.000€.

## Röntgenlaite

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	0	-10	0	0
Tulot	0	0	0	0	0
Nettomenot	0	0	-10	0	0

**TTS Vuosi 2014:** Lisäinvestointina röntgenin peruskorjauksen suunnitteluun 10.000 €. HMK –ohjelma -> toteutetaan.

## Suun terveydenhuollon koneet ja kalusto

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	-78	0	0	0
Tulot	0	0	0	0	0
Nettomenot	0	-78	0	0	0

**TTS Vuosi 2013:** Suun terveydenhuollon potilastietojärjestelmän uusiminen 40.000 €. Hammashoitolan kaapiston uusiminen 10.000 €. **HMK –ohjelma -> toteutetaan lisäinvestoiden 28.000 € potilastietojärjestelmään**

## Ivalon hoivakoti, ensikertainen kalusto

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	0	0	0	0
Tulot	0	0	0	0	0
Nettomenot	0	0	0	0	0

**Kunnanhallitus 17.6.2013 -> Kunta ei rakennuta suoraan omistukseensa 15-paikkaista hoivakotia. Tässä kohdassa ei myöskään esitetä ensikertaista kalustoa (100.000 euroa).**

## Sosiaali- ja terveyslautakunnan investoinnit yhteensä

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot		-351	-138	-90	35
Tulot		0	0	0	0
Nettomenot		-351	-138	-90	35

## Talousarvion toteutuminen

Talousarvion muutos kohtaan koneet ja kalusto / turvahuonekeskuksen uusiminen 10 000 €. Määrärahan käyttötarkoitus muutettiin (soteltk 26.8.2014 § 34) siten, että hankitaan laboratorioon jäähdyttävä senrifugilaite.

Röntgenlaitteen osalta suunnittelumäärärahaa ei tarvittu.

Talousarvio toteutui, mutta menot alittuivat.

### 3 Sivistyslautakunnan investoinnit

#### Kalusto

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	0	0	-20	100
Tulot	0	0	0	0	
Nettomenot	0	0	0	-20	100

TTS Vuodet 2013 – 2017: **Koulujen varustaminen ja kalustaminen vuosittain 20.000 €.** HMK –ohjelma -> toteutetaan. vuodesta 2014 hankintamenot siirretään käyttötalouden puolelle (Huom. 10.000 euron hankintarahaa)

**TTS Vuosi 2013:** Elokvateatteri Aslakin digitalisointi lisämäärärahoineen 100.000 euroa. Suomen elokuvasaatiöltä haetaan avustusta 50 %. **HMK –ohjelma -> toteutetaan.**

#### Koneet ja kalusto /liikunta

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	0	-21	-21	0
Tulot	0	0	5	5	0
Nettomenot	0	0	-16	-16	0

**TTS Vuosi 2013:** Ivalon urheilukentälle hankitaan uusi ajanottojärjestelmä 15.000 €, jota käytetään talvisin myös Juutuanvaaran hiihtostadionilla. **HMK –ohjelma -> ei toteuteta. Palvelu ostetaan ulkopuoliselta taholta.**

**TTS Vuosi 2014:** Ivalon urheilukentälle hankitaan 21.000 euron katsomo, johon valtionosuutta 25 %. **HMK –ohjelma -> toteutetaan.**

**TTS Vuosi 2014:** Mukkavuopajan reitille hankitaan 22.000 euron ulkokuntoilulaitteet ja opasteet, johon valtionosuutta 25 %. **HMK –ohjelma -> ei toteuteta**

#### Koneet ja kalusto / kirjasto

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	
Nettomenot	0	0	0	0	

#### Inarin urheilualan kalustevaja

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	
Nettomenot	0	0	0	0	

**TTS Vuosi 2013:** Inarin Juutuanvaaran urheilualue. **HMK –ohjelma -> toteutetaan.**

#### Saariselän urheilualue

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	0	-20	0	100

Tulot	0	0	0	0	0
Nettomenot	0	0	-20	0	100

**TTS Vuosi 2014:** Saariselän urheilualan kunnostaminen (pukeutumis- ja wc -tilat). **HMK –ohjelma -> siirretään nykyisen kentän kokemusten toteamiseksi. Jääkiekkokaukalo rahoitetaan vuonna 2014.**

#### Sivistyslautakunnan investointivaraus

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	0	0	0	
Tulot	0	0	0	0	
Nettomenot	0	0	0	0	

#### Kunnanhallitus 6.5.5013/238 §

Kunnanhallitus esittää valtuustolle, että investointivaroja puretaan: Näätämön ryhmäperhehoidon kalusto 15.000 €, Inarin päiväkodin suomenkielisen päivähoitoyksikön kalustaminen 7.000 €, Ivalon yläasteen kameralvalvonnan uusiminen 5.000 € ja Ivalon lukion kannettavien tietokoneiden hankinta 12.000 €. Investointien rahoitus osoitetaan investointivarausten tuloutuksena tuloslaskelmassa, jota vastaan tehdään kertapoisto, eli ei tulosvaikutusta.

#### Sivistyslautakunnan investoinnit yhteensä

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot		-157	-41	-41	0
Tulot		39	5	5	0
Nettomenot		-118	-36	-36	0

#### Talousarvion toteutuminen

Koulujen varustamiseen ja kalustamiseen varattu 20 000 euroa siirrettiin käyttötalouden puolelle (sivistystoimen hallinto). Koulut esittivät tarpeensa varustamisen ja kalustamisen suhteen sivistysjohtajalle. Sivistysjohtaja teki kyseisen eromäärän jakamisesta päätöksen 26.8.2014. Varustamiseen ja kalustamiseen varattu raha on kuitenkin käytetty investointien puolelta eikä käyttötalouden puolelta (suunnitelma 2014–2016, sivistyslautakunta 11.9.2013, 2.10.2013).

Ivalon urheilukentälle hankittiin 21 000 euroa maksava siirrettävä katsomo, johon saatiin valtionosuutta 25 % eli talousarvio katsomon kohdalla toteutui täysin.

Uudet kaukaloelementit Ivalon sääsuojahalliin kilpailutettiin ja tilattiin vuoden 2014 aikana (suunnitelma 2014–2016, sivistyslautakunta 12.11.2014). Kaukaloelementit pystytetään viimeistään ennen uuden talvikauden alkamista (2015–2016) ja maksetaan, kun elementit ovat Ivalossa. Uudet kaukaloelementit ovat Ivalossa keväällä 2015. Elementteihin varattu investointiraha 20 000 euroa on siten siirretty vuodelle 2015. Saariselän urheilualan kunnostamiseen (kaukaloelementit) on varattu investointirahaa 40 000 euroa vuodelle 2016.

#### 4 Teknisen lautakunnan investoinnit

##### Tiet yms. Kiinteät rakenteet

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
------------	---------	---------	---------	---------	-------------

Menot	-463	-294	-300	-246	8
Tulot	0	0	0	0	0
Nettomenot	-463	-294	-300	-246	8

**TTS Vuodet 2013 – 2017:** Kaavateiden valaistuksen uusiminen. Kaavateiden ja yleisten alueiden rakentaminen. **HMK –ohjelma -> toteutetaan.**

#### Perustelut

Kirkkokujan kadun ja valaistuksen rakentaminen.

Sekä teknisen lautakunnan päätöksellä 18.11.2014 § 96 Saariselän urheilualueen loppuun saattaminen, leikkikenttävälineet, Inarin kirkonkylän veneiden talvisäilytyspaikka ja mittauslaitteisto.

#### Kiilopään kaavatiet

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	0	-89	-49	45
Tulot	0	0	36	29	19
Nettomenot	0	0	-53	-20	62

**TTS Vuosi 2014:** Kiilopään asemakaavakatuojen saneeraus. **HMK –ohjelma -> toteutetaan. Investoinnin rahoituksena on kunnanhallituksen päätös 17.12.2012/452§. Sodankylän kunnan edellytetään osallistuvan kaavateiden rahoitukseen alueiden suhteessa (n. 40 %).**

#### Perustelut

Rajalatu kadun rakentaminen ja valaistus.

#### Saariselän maankäyttös.korv. investoinnit

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	-241	-217	-100	-100	
Tulot	0	0	0	0	
Nettomenot	-241	-217	-100	-100	

**TTS Vuodet 2013 – 2017:** Kaunispäätien valaistus. Kaavateiden ja yleisten alueiden rakentaminen. Määrärahoja osoitettu yhteensä 930.000 euroa, josta loppuvuosilla verorahoitusta 272.579 €.

Sopimustilanne 31.12.2012 Inarin kunnan ja Laatumaa välillä oli, että maankäyttösopimusten mukaisia rakentamisvelvoitteita jäljellä 428.779 €. Lisäksi Inarin kunnalla on käytettävissä Suomen Pankin sopimuksen tuloutus 228.642 €. tälle kohdalle rahoitusta on yhteensä 657.421 €.

**HMK –ohjelma -> Toteutetaan tällä kohdalla sopimuksen mukaiset velvoitteet 657.421 €, ei verorahoitusta.**

**Vaikutus on käyttötalouden tulojen muutokseen.**

#### Perustelut

Tekninen lautakunta 18.12.2014 § 118 siirretty 100.000 € kattamaan Laanilan alueen alikulun lisä- ja muutostöitä.

#### Saariselän investoinnit

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	0	-58	-58	

Tulot	0	0	0	0	
Nettomenot	0	0	-58	-58	

Saariselän maankäyttökorvausten investoinnit.

Sopimuksen Inarin kunta/Metsähallitus Laatumaa 8.11.2011 mukaisista maksuista on käyttämättä 57849,26 euroa. Määräraha käytetään Saariselän kunnallistekniikan rakentamiseen teknisen lautakunnan päätöksen mukaisesti.

### Perustelut

Tekninen lautakunta 18.12.2014 § 118 siirretty 57.849 € kattamaan Laanilan alueen alikulun lisä- ja muutostöitä.

### Teknisen lautakunnan investoinnit yhteensä

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot		-400	-547	-503	8
Tulot		0	36	29	27
Nettomenot		-400	-511	-474	7

### Talousarvion toteutuminen

Teknisen osaston investointimenot sekä investointitulot alittuivat kuitenkin niin, että nettomenot alittuivat 7 %. Tulojen aleneminen johtui Kiilopään kaavan toteuttamiskustannusten alittumisesta, mistä johtuen myös hankkeeseen budjetoidut tulot pienenevät.

### Talousarvio toteutui.

### Liikelaitosten ja taseyksiköiden investoinnit

#### Ruokapalvelun investoinnit

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	-77	-19	-30		
Tulot	0	0	0		
Nettomenot	-77	-19	-30		

**TTS Vuodet 2013 – 2017:** Koneiden ja laitteiden uusimiseen 10.000 euroa/vuosi: **HMK –ohjelma -> toteutetaan. Vuodesta 2014 hankintamenot siirretään käyttötalouden puolelle (Huom. 10.000 euron hankintaraha).**

**TTS Vuosi 2013:** Ivalon valmistuskeittiön kuljetuskalusto 15.000 euroa: **HMK –ohjelma -> toteutetaan.**

**TTS Vuosi 2014:** Ivalon ala-asteelle tarjoilulinjastot ja astianpalautuslinja 30.000 euroa: **HMK –ohjelma -> toteutetaan.**

### Talousarvion toteutuminen

Investoinnit alittivat hankintarajan ja ne kirjattiin käyttötalousmenoihin, mikä lisäsi liikelaitoksen alijäämää.

### 5 Elinkeinot & kehitys Nordican investoinnit

#### Osakkeet/LEO Nordica House of Lapland

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	0	-20		

Tulot	0	0	0	
Nettomenot	0	0	-20	

Varaudutaan tilikauden aikana Lappiin mahdollisesti perustettavan uuden viestintä- ja markkinointiyhtiö House of Laplandin osakkeiden merkintään tai vaihtoehtoisesti Lapin Elämystuotanto Oy:n osakeantiin.

### Talousarvion toteutuminen

Osakeanti ei toteutunut. Määräraha on varattu vuoden 2015 talousarvioon.

### 6 Kalatalousrahaston investoinnit

#### Veskoniemen kalahallin varusteet

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	-10	-54	-28	48
Tulot	0	9	48	25	-48
Nettomenot	0	-1	-5	-3	40

#### Valtuusto 25.4.2013

Investoinnin edellytys 90 %:n EKTR:n tuki.

#### Inarin kalahallin laitoshyväksyntä

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	0	-70	-136	-94
Tulot	0	0	63	120	90
Nettomenot	0	0	-6	-16	-167

#### Valtuusto 25.4.2013

Investoinnin edellytys 90 %:n EKTR:n tuki

#### Uusi jäähileasema

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot		0	-62	-34	45
Tulot		0	56	30	-46
Nettomenot		0	-6	-4	33

Jäähilekoneiden kunto jääasemilla on heikentynyt. Ainakin Inarin ja Veskoniemen koneet uusitaan.

## Kalatalousrahaston investoinnit yhteensä

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot		-10	-132	-197	-49
Tulot		9	119	178	50
Nettomenot		-1	-13	-22	-69

## Talousarvion toteutuminen

Inarin kalahallin laitoshyväksynnän edellytyksenä oleva hallin peruskorjaus ja laajennus aloitettiin vuoden 2014 aikana. Työ on saatu loppuun alkuvuodesta 2015. Inarin ja Veskonien kalahalleihin uusittiin jäähi-  
lekoneet. Talousarviota muutettiin niin, että sinne varattiin määrärahat vakuumpakkaus-, fileeraus- ja ka-  
lanperkuukoneen hankintaan Veskonien halliin. Kalanperkauskoneen hankinta ei toteutunut.

## 7 Tilapalvelun investoinnit

### Männikön palvelukoti

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	-48	-1490	-43	-58	
Tulot	0	511	0	0	
Nettomenot	-48	-976	-43	-58	

## Terveyskeskus

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot		0	-68	-31	
Tulot		0	0	0	
Nettomenot		0	-68	-31	

**TTS Vuosi 2014:** Paloilmaisjärjestelmän päivitys: **HMK –ohjelma -> toteutetaan**

**TTS Vuosi 2014:** Fysioterapiatilojen muutokset riskienarviointityön mukaisesti, mm. wc:n muutostyöt ja kynnysten vaihtaminen. Summa 18.000 euroa.

## Ivalon ala-aste

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot		0	-123	-109	
Tulot		0	0	0	
Nettomenot		0	-123	-109	

**TTS Vuosi 2014:** Polkupyöräkatos 150 pyörälle ja jätekatos 73.000 €, oppilaiden jättöalueen liik.järjestelyt 50.000 €: **HMK –ohjelma -> toteutetaan.**

## Perustelut

HMK-ohjelman mukaiset eivät toteutuneet.

Määrärahat käytettiin piha-alueen, keittiön ja ruokalan lattioiden kuivaukseen ja korjauksiin.

Kunnanhallitus 7.4.2014 § 163



## Kunnantalo

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot	0	0	-40	-32	
Tulot	0	0	0	0	
Nettomenot	0	0	-40	-32	

**HMK –ohjelma -> Kunnantalon sisätilojen peruskorjaukseen osoitetaan vuosille 2014 – 2016 40.000 € per vuosi. Työ tehdään kuntakonsernin omana työnä.**

## Tilapalvelun investoinnit yhteensä

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot		-1599	-274	-230	
Tulot		511	0	0	
Nettomenot		-1088	-274	-230	

## Talousarvion toteutuminen

Talous- ja toimintasuunnitelman mukainen investointiohjelma toteutui.

Investointimenot alittuivat lukuun ottamatta Männikön palvelukotia, jossa menot ylittyivät.

## 8 Saariselän kehittämisrahaston investoinnit

### Rinnealueen kadut

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot		0	0	-1001	
Tulot	0		0	0	
Nettomenot			0	-1001	

### Rinnealueen suunnittelu- ja kaavoituskustannukset

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot		0	0	-76	
Tulot	0		0	0	
Nettomenot			0	-76	

### Laanilan alikulku

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot		0	0	-683	
Tulot	0		0	0	
Nettomenot			0	-683	

### Saariselän kehittämisrahaston investoinnit yhteensä

1000 euroa	TP 2012	TP 2013	TA 2014	TP 2014	Poikkeama %
Menot			-2 650	-1763	
Tulot			0	0	
Nettomenot			-2650	-1763	

### Talousarvion toteutuminen

Talousarviossa ei Saariselän kehittämisrahaston investointeihin varauduttu, koska rahaston perustettiin vasta kertomusvuoden aikana. Talousarvioon tehtiin vain yksi tarkennus, jossa Saariselän asemakaava-alueen yhdyskuntatarkentamisen alkuperäistä 2.000.000 euron suuruista lisämääräraha korotettiin 650 000 eurolla (valtuusto 27.3.2014 § 18). Alkuperäinen ja korotettu määräraha, jotka olivat alun perin teknisen toimen talousarviossa, on merkitty Saariselän kehittämisrahaston kohdalle. Muutoin rahaston investoinnit toteutettiin valtuuston erillisin päätöksin. Rahastoon liittyviä päätöksiä on selostettu tarkemmin rahaston käyttötalouden toimintakertomusosassa.

## VI Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä ja talouden tasapainottamista koskevista toimenpiteistä

### Tilikauden tuloksen käsittely

Kunnanhallitus esittää tilikauden tuloksen 3 182 944,94 euroa käsittelystä seuraavaa:

1. Siirretään kalatalousrahastoon säännön mukaisesti vuoden 2014 rahaston vähennys

Rahaston vähennys 2014 (= rahastoon siirto)	12 228,37
--	-----------

2. Kunnanhallitus esittää tilivuoden ylijäämän liittämistä edellisten tilikausien yli/alijäämän tilille

Peruskunta	3 124 908,15
Ruokapalvelu liikelaitos	- 63 856,52
Tilapalvelu liikelaitos	67 379,81
Elinkeinot & Kehitys Nordica	140 278,67
Saariselän kehittämisrahasto	<u>- 73 536,80</u>
Ylijäämä yhteensä	3 195 173,31

3. Kirjataan peruspääoman lisäystä edellisten tilikausien ylijäämästä

Peruskunta	2 910 314,23
Tilapalvelu liikelaitos	<u>287 623,36</u>
Yhteensä	3 197 937,59

Peruspääoman lisäystä perustellaan tavoitteella, että sidottu pääoma tulisi olla 70 % pysyvien vastaavien määrästä. Pysyvät vastaavat lisääntyivät vuonna 2014 5 003 529,10 eurolla ja peruskunnan sidotun pääoman suhteellinen osuus pysyvistä vastaavista laskisi 67,86 %:sta 61,68 %:iin. Em. kirjauksen jälkeen sidotun pääoman osuus pysyvistä vastaavista on 66,87 %.

Tilapalveluliikelaitoksen peruspääoman lisäyksellä sidottu pääoma on 64,79 % pysyvistä vastaavista.

### Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Peruskunnan taseessa ei ole kattamattomia alijäämiä.

Kalatalouden kehittämisrahaston taseyksikön taseessa ei ole kattamattomia alijäämiä.

Ruokapalvelu liikelaitoksen taseessa ei ole kattamattomia alijäämiä.

Tilapalvelu liikelaitoksen taseessa ei ole kattamattomia alijäämiä.

Elinkeinot & kehitys Nordican taseyksikön taseessa ei ole kattamattomia alijäämiä.

## VII Koko kunnan laskelmat

### 1 Koko kunnan varsinainen ulkoinen tuloslaskelma

(Virallinen)

INARIN KUNTA TULOSLASKELMA	TA2014		TA2014 (alkuper.+muutokset)	TP2014 toteutunut	Poikkeama	Tot. %	TP2013 toteutunut
	alkuper.ta	ta-muutokset					
<b>TOIMINTATUOTOT</b>							
Myyntituotot	3 253 043	3 460	3 256 503	1 080 320,58	-2 176 182,42	33,2	1 244 030,55
Maksutuotot	2 755 350	-59 210	2 696 140	2 625 604,46	-70 535,54	97,4	2 908 890,26
Tuet ja avustukset	2 274 189	184 430	2 458 619	2 765 664,84	307 045,84	112,5	2 239 630,11
Muut toimintatuotot	4 390 232	19 600	4 409 832	2 121 717,45	-2 288 114,55	48,1	1 312 113,94
Toimintatuotot yhteensä	12 672 814	148 280	12 821 094	8 593 307,33	-4 227 786,67	67,0	7 704 664,86
<b>TOIMINTAKULUT</b>							
Henkilöstökulut							
Palkat ja palkkiot	-18 207 805	-303 050	-18 510 855	-18 481 414,50	29 440,50	99,8	-16 922 349,21
Henkilösivukulut							
Eläkekulut	-5 338 418	51 000	-5 287 418	-5 229 429,44	57 988,56	98,9	-5 071 184,43
Muut henkilösivukulut	-1 174 074	-20 300	-1 194 374	-1 179 451,97	14 922,03	98,8	-1 022 465,82
Palvelujen ostot	-22 358 049	-136 230	-22 494 279	-19 070 354,13	3 423 924,87	84,8	-20 244 127,79
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-3 690 439	-84 100	-3 774 539	-3 552 051,76	222 487,24	94,1	-3 409 929,29
Avustukset	-2 469 900	-131 980	-2 601 880	-2 841 918,20	-240 038,20	109,2	-2 547 745,18
Muut toimintakulut	-4 225 801	-9 820	-4 235 621	-885 167,92	3 350 453,08	20,9	-843 672,55
Toimintakulut yhteensä	-57 464 486	-634 480	-58 098 966	-51 239 787,92	6 859 178,08	88,2	-50 061 474,27
TOIMINTAKATE	-44 791 672	-486 200	-45 277 872	-42 646 480,59	2 631 391,41	94,2	-42 356 809,41
Verotulot							
Verotulot	23 809 000	0	23 809 000	25 038 006,42	1 229 006,42	105,2	24 466 964,80
Valtionosuudet							
Valtionosuudet	22 544 000	0	22 544 000	22 024 588,00	-519 412,00	97,7	22 164 865,00
Rahoitustuotot ja -kulut							
Korkotuotot	172 800	0	172 800	128 687,95	-44 112,05	74,5	175 433,65
Muut rahoitustuotot	695 000	0	695 000	729 031,37	34 031,37	104,9	742 283,80
Korkokulut	-609 800	0	-609 800	-366 074,25	243 725,75	60,0	-458 816,05
Muut rahoituskulut	-23 000	0	-23 000	-950,86	22 049,14	4,1	-9 879,34
VUOSIKATE	1 796 328	-486 200	1 310 128	4 906 808,04	3 596 680,04	374,5	4 724 042,45
Poistot ja arvonalentumiset							
Suunnitelman mukaiset poistot	-1 698 747	0	-1 698 747	-1 723 863,10	-25 116,10	101,5	-1 810 855,21
Satunnaiset erät	0	0	0	0,00	0,00		-93 140,72
TILIKAUDEN TULOS	97 581	-486 200	-388 619	3 182 944,94	3 571 563,94		2 820 046,52
Varausten lisäys (-)							
Varausten lisäys (-)	0	0	0	0,00	0,00		0,00
Varausten vähennys (+)							
Varausten vähennys (+)				0,00	0,00		348 242,32
Rahastojen vähennys (+)/lisäys (-)	73 069	0	73 069	12 228,37	-60 840,63		-32 126,33
TILIKAUDEN YLIJ-/ALIJÄÄMÄ	170 650	-486 200	-315 550	3 195 173,31	3 510 723,31		3 136 162,51

## 2 Koko kunnan varsinainen ulkoinen rahoituslaskelma

(Virallinen)

RAHOITUSLASKELMA 31.12.2014 KOKO KUNTA	Alkuperäinen Talousarvio TA2014	Talousarvio- muutokset	Talousarvio (alkuper.+ muutokset) TA2014	Toteutunut 31.12.2014	Poikkema	Tot. %	TP2013
<b>Toiminnan rahavirta</b>							
Vuosikate	1 796 028	-385 900	1 410 128	4 906 808,04	3 496 680,04	348,0	4 724 042
Satunnaiset erät	0	0	0		0,00		-93 141
Tulorahoituksen korjauserät			0	-809 274,36	-809 274,36		-193 214
<b>Investointien rahavirta</b>							
Investointimenot	-3 475 249	-4 698 369	-8 173 618	-9 508 497,61	-1 334 879,61	116,3	-4 955 846
Rahoitusosuudet investointimenoihin	104 250	141 750	246 000	203 710,56	-42 289,44	82,8	562 421
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	50 000	0	50 000	3 292 199,45	3 242 199,45	6584,4	992 310
Toiminnan ja investointien rahavirta	-1 524 971	-4 942 519	-6 467 490	-1 915 053,92	4 552 436,08	29,6	1 036 573
<b>Rahoituksen rahavirta</b>							
Antolainauksen muutokset							
Antolainasaamisten lisäykset	0	0	0	-3 271,80	-3 271,80		0
Antolainasaamisten vähennykset	280 806	0	280 806	97 741,56	-183 064,44		71 853
Lainakannan muutokset							
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	2 000 000	1 526 000	3 526 000	1 826 000,00	-1 700 000,00		2 599 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 682 737	0	-1 682 737	-1 533 095,84	149 641,16	91,1	-1 774 511
Lyhytaikaisten lainojen muutos		700 000	700 000	-300 000,00	-1 000 000,00	-42,9	-300 000
Muut maksuvalmiuden muutokset							
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	0		0	-258,34	-258,34		253
Saamisten muutos	0	0	0	3 325 452,61	3 325 452,61		-70 616
Korottomien velkojen muutos	0		0	-419 576,34	-419 576,34		1 104 046
Rahoituksen kassavirta	598 069	2 226 000	2 824 069	2 992 991,85	168 922,85		1 630 026
<b>Rahavarojen muutos</b>	-926 902	-2 716 519	-3 643 421	1 077 937,93	4 721 358,93		2 666 598
Kassavarat 31.12.				7 440 441,78			6 362 504
Kassavarat 1.1.				6 362 503,85			3 695 906
Muutos				1 077 937,93			2 666 598

## 3 Koko kunnan tase

INARIN KUNNAN TASE	31.12.2014
<b>VASTAAVAA</b>	
PYSYVÄT VASTAAVAT	
Aineelliset hyödykkeet	
Maa- ja vesialueet	6 285 624,53
Rakennukset	13 402 975,00
Kiinteät rakenteet ja laitteet	4 416 976,03
Koneet ja kalusto	589 449,35
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 647 146,73
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	26 342 171,64
Sijoitukset	
Osakkeet ja osuudet	25 154 375,99
Muut lainasaamiset	3 278 618,12
Muut saamiset	223 460,11
Sijoitukset yhteensä	28 656 454,22
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>54 998 625,86</b>
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	
Valtion toimeksiannot	40 216,81
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	26 589,81
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>66 806,62</b>
VAIHTUVAT VASTAAVAT	
Saamiset	
Pitkäaikaiset saamiset	
Lainasaamiset	19 350,00
Siirtosaamiset	402 753,94
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	422 103,94
Lyhytaikaiset saamiset	
Myyntisaamiset	676 849,57
Muut saamiset	1 090 844,82
Siirtosaamiset	1 098 565,73
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	2 866 260,12
Saamiset yhteensä	3 288 364,06
Rahoitusarvopaperit yhteensä	2 722 377,02
Rahat ja pankkisaamiset yhteensä	4 718 064,76
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>10 728 805,84</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>65 794 238,32</b>

**VASTATTAVAA****OMA PÄÄOMA**

Peruspääoma	33 924 357,55
Muut omat rahastot	4 219 248,54
Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	3 444 848,92
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	3 195 173,31
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>44 783 628,32</b>

**POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET**

Vapaaehtoiset varaukset	0,00
<b>POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET YHTEENSÄ</b>	<b>0,00</b>

**TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT**

Valtion toimeksiannot	36 577,52
Lahjoitusrahastojen pääomat	26 589,81
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT YHTEENSÄ</b>	<b>63 167,33</b>

**VIERAS PÄÄOMA****Pitkäaikainen**

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	9 997 978,50
Lainat julkisyhteisöiltä	2 861 606,10
Ostovelat	0,00
<b>Pitkäaikainen yhteensä</b>	<b>12 859 584,60</b>

**Lyhytaikainen**

Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	1 076 481,06
Lainat julkisyhteisöiltä	493 029,66
Ostovelat	2 708 933,31
Muut velat	842 096,68
Siirtovelat	2 967 317,36
<b>Lyhytaikainen yhteensä</b>	<b>8 087 858,07</b>

**VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ**

<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>20 947 442,67</b>
-------------------------------	----------------------

**VASTATTAVAA YHTEENSÄ****65 794 238,32**

## TALOUSARVIOMUUTOKSET 2014

## Valtuuston kokoukset

**Peruskunta/Käyttötalousosa**

Valt.	5.6.2014	§ 27	Sosiaali- ja terveystoimen / lisämääräraha palkkatukipaikkojen lisäämiseen	-	80 000
			Sosiaali- ja terveystoimen / lisämääräraha harkinnanvaraiseen työllistämistukeen	-	7 200
Valt.	26.6.2014	§ 39	Sosiaali- ja terveystoimen nettomenojen ylitykseen aikaisempien lisäksi	-	300 000
				<u>YHT.</u>	<u>- 387 200</u>

**Peruskunta/Investointiosa**

Valt.	27.3.2014	§ 4	Varattu kalatalouden kehittämisrahaston hankkeiden toteuttamiseen brutto- määräraha	-	227 500
Valt.	27.3.2014	§ 5	Kunnan MedInarille myöntämän pitkäaikaisen lainan muuttaminen pääoma- lainaksi. Sillä korotettu yhtiön omaa pääomaa.	-	19 350
Valt.	27.3.2014	§ 18	Myönnetty lisämääräraha Saariselän rinnealueen asemakaavan kunnallis- tekniikan rakentamiseen	-	1 176 000
Valt.	5.6.2014	§ 28	Ruokapalvelu liikelaitokselle määräraha valmistuskeittiön laitehankintoihin	-	22 000
Valt.	5.6.2014	§ 29	Varattu lisämääräraha Saariselän kaava-alueen yhdyskunta-rakentamisen investointeihin	-	650 000
Valt.	5.6.2014	§ 30	Tilapalvelu liikelaitokselle määräraha Männikön palvelukodin laajennukseen	-	42 869
Valt.	26.6.2014	§ 45	Saariselän Siula Oy:lle myönnetyn pääomallainan muuttaminen Inarin kunnan merkitemäksi omaksi pääomaksi	-	297 742
				<u>YHT.</u>	<u>- 2 435 461</u>

**Peruskunta/Rahoitusosa**

Valt.	27.3.2014	§ 5	Kunnan MedInarille myöntämän pitkäaikaisen lainan muuttaminen pääoma- lainaksi		19 350
Valt.	27.3.2014	§ 18	Lisätty lainanottoa Saariselän rinnealueen asemakaavan kunnallis- tekniikan rakentamisen rahoittamiseksi	-	1 176 000
Valt.	27.3.2014	§ 6	Pitkäaikaisen lainanoton pienennys		300 000
Valt.	26.6.2014	§ 45	Saariselän Siula Oy:lle myönnetyn pääomallainan muuttaminen Inarin kunnan merkitemäksi omaksi pääomaksi		297 742
				<u>YHT.</u>	<u>- 558 908</u>



#### 4 Koko kunnan tunnusluvut

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	tp 2014	tp2013	tp2012	tp2011
Sijoitetun pääoman tuotto, %				
* Ruokapalvelu liikelaitos	-27,46	-20,2	18	37
* Tilapalvelu liikelaitos	1,13	1,83	1,9	2,3
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %				
* Ruokapalvelu liikelaitos	-27,46	-20,2	18	37
* Tilapalvelu liikelaitos	0,74	0,94	1,1	2,1
Voitto, %				
* Ruokapalvelu liikelaitos	-4,74	-4,59	4,1	5,6
* Tilapalvelu liikelaitos	1,98	2	2,8	8,4
* Elinkeinot&kehitys Nordica	12,96	14,6		
RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT	tp2014	tp2013	tp2012	tp2011
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €				
* Peruskunta	5576	7544	3219	
* Ruokapalvelu liikelaitos	57	166	246	
* Tilapalvelu liikelaitos	-1944	-2475	-2488	
* Kalatal.kehittämisrahasto	-98	-1585	-1790	
Investointien tulorahoitus, %				
* Peruskunta	56,17	112,1	66,2	95
* Kalatal.kehittämisrahasto	280,3			-34,8
* Ruokapalvelu liikelaitos	-99,03	-140,7	93,8	563,5
* Tilapalvelu liikelaitos	195,74	70,72	210,2	97,7
* Saariselän kehittämisrahasto	-2,89			
Koko kunta (sisäiset eliminoitu)	-52,7	-107,5	82,5	97,2

## Pääomamenojen tulorahoitus, %( tästä luovuttu v.2013)

* Peruskunta			40,4	75,2
* Kalatal.kehittämisrahasto			15,4	-34,8
* Ruokapalvelu liikelaitos			93,8	563,5
* Tilapalvelu liikelaitos			71,2	56,7
Koko kunta (sisäiset eliminoitu)			41,3	71,9

## Lainanhoitokate

* Peruskunta	3,5	3,5	1,9	4
* Tilapalvelu liikelaitos	1,33	0,8	1,1	1,3
Koko kunta (sisäiset eliminoitu)	2,78	2,32	1,7	2,8

## Kassan riittävyys, pv

* Peruskunta	19,77	27	11	23
* Kalatal.kehittämisrahasto	57,74	413	288	3540
* Ruokapalvelu liikelaitos	36,01	60	81	69
* Tilapalvelu liikelaitos	61,96	48	54	48
* Elinkeinot&kehitys Nordica	39,34	69		
* Saariselän kehittämisrahasto	110,77			
Koko kunta (sisäiset eliminoitu)	43	40	23	43

## TASEEN TUNNUSLUVUT

## Omavaraisuus, %

* Peruskunta	75,66	73,1	72,4	70,5
* Kalatal.kehittämisrahasto	99,25	91,3	99,4	98,5
* Ruokapalvelu liikelaitos	58,39	62,8	64,2	70,4
* Tilapalvelu liikelaitos	58,91	55,3	56,2	53,6
* Elinkeinot&kehitys Nordica	82,95	71,9		
* Saariselän kehittämisrahasto	2,06			
Koko kunta (sisäiset eliminoitu)	68,1	66	66,2	63,6

## Suhteellinen velkaantuneisuus, %

* Peruskunta	22,92	24,7	23,6	25,7
* Kalatal.kehittämisrahasto	13,29	212,5	13,7	32,5
* Ruokapalvelu liikelaitos	10,54	12,04	13,6	8,8
* Tilapalvelu liikelaitos	185,68	217	199,1	214
* Elinkeinot&kehitys Nordica	4,87	5,7		
Koko kunta (sisäiset eliminoitu)	37,1	38,8	36,7	41,3

## Lainakanta 31.12., 1000 €

* Peruskunta	6554	7504	6750	8090
* Tilapalvelu liikelaitos	6049	6632	6562	7289
Koko kunta yhteensä	14429	14136	13312	15379

## Quick ratio

* Ruokapalvelu liikelaitos	1,91	2,2	2,3
* Tilapalvelu liikelaitos	1,48	1,5	0,8
* Elinkeinot&kehitys Nordica	5,57	3,28	

## Current ratio

* Ruokapalvelu liikelaitos	1,91	2,2	2,3
* Tilapalvelu liikelaitos	1,48	1,5	0,8
* Elinkeinot&kehitys Nordica	5,57	3,38	

## VIII Henkilöstö

Henkilöstötilinpäätöksessä on esitelty sekä numeroina että taulukkoina palkkojen ja palkkioiden, eläkekulujen ja varhemaksujen sekä muiden henkilöstösivukulujen kehitystä.

Henkilöstön kokonaistyöaikaan liittyvät tiedot puuttuvat, koska käytettävissä olevista henkilöstöohjelmista ei ole saatu vertailukelpoisia tietoja.

<b>HENKILÖSTÖÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT</b> (Koko kunta)	<b>v. 2014</b>	<b>v. 2013</b>	<b>v.2012</b>
<b>Henkilöstökulut</b>			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	18 742 622,79	17 144 662,54	18 084 203,60
Henkilöstösivukulut			
Eläkekulut	5 229 429,47	5 071 184,43	5 103 406,38
Muut henkilöstösivukulut	1 179 451,97	1 022 465,82	1 140 870,09
Henkilöstökorvaukset ja muut korjaukset	- 248 453,90	-192 313,33	-294 782,76
<b>Yhteensä tuloslaskelman mukaan</b>	<b>24 903 050,33</b>	<b>23 015 999,40</b>	<b>24 033 697,31</b>
Henkilöstökuluja on aktivoitu pysyviin vastaaviin	0,00	0,00	10 832,44
<b>Yhteensä henkilöstökulut</b>	<b>24 903 050,33</b>	<b>23 015 999,40</b>	<b>24 044 529,75</b>
Muutos edell.v. %	8,20	-4,27	6,90

**Henkilöstö vuonna 2014**

	<b>Lukumäärä TP 2013</b>	<b>Suunnitelma TA 2014</b>	<b>Toteutunut 2014</b>	<b>Poikkeama 2014</b>
<b>KUNNANHALLITUS</b>				
kunnanjohtaja		1		
<b>KUNNANHALLITUS YHTEENSÄ</b>		<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>
<b>HALLINTO-OSASTO</b>				
Hallinto				
hallintojohtaja		1		
henkilöstösihteeri-suunnittelija		1		
yhteensä		<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>
arkistosihteeri				
laskentatoimen päällikkö		1	-1	
taloussihteeri			1	
toimistosihteeri		5	-1	
yhteensä		<b>7</b>	<b>6</b>	<b>0</b>
Atk				
atk-päällikkö		1		
tekninen avustaja			0,57	
yhteensä		<b>1</b>	<b>1,57</b>	<b>0</b>
Kalatalous				
kalataloustyöntekijä (toimi täytetty määräaikaisena)		0,5		
yhteensä		<b>0,5</b>	<b>0,5</b>	<b>0</b>
<b>HALLINTO-OSASTO YHTEENSÄ</b>		<b>10,5</b>	<b>10,07</b>	<b>0</b>
<b>RUOKAPALVELU LIIKELAITOS</b>				
Ivalon valmistuskeittiö				
ruokapalvelujohtaja		1		
ruokapalveluesimies		1		
dieettikeittäjä		1		
keittäjä		3		
ravitsemistryöntekijä/peruspalveluteht.(keittiöap.)		3		
ravitsemistryöntekijä/peruspalveluteht.(ruoanjak.)		5,345	5,13	
yhteensä		<b>14,345</b>	<b>14,13</b>	<b>0</b>

	Lukumäärä	Suunnitelma	Toteutunut	Poikkeama
	TP 2013	TA 2014	2014	2014
Inarin valmistuskeittiö				
Keittäjä-työnjohtaja	1			
ravitsemistyöntekijä/peruspalveluteht.(keittiöapul.)	1			
ravitsemistyöntekijä/peruspalveluteht.**(ruoanjak.)	0,2			
yhteensä	2,2	2,2	2,2	
Sevettijärven koulu keittolanhoitaja**				
yhteensä	0	0	0	0
** ) Henkilöstö siirretty Tilapalvelu liikelaitoksen työntekijöiksi				
<b>RUOKAPALVELU LIIKELAITOS YHTEENSÄ (Ravitsemistyöntekijän kokoaikainen toimi muutettiin osa-aikaiseksi)</b>	<b>16,545</b>	<b>16,33</b>	<b>16,33</b>	<b>0</b>
<b>ELINKEINOT &amp; KEHITYS NORDICA</b>				
elinkeinojohtaja		1	1	
kehittämiskoordinaattori		1	1	
kansainvälisten asioiden koordinaattori		1	1	
toimistosihtheeri		1	1	
<b>ELINKEINOT &amp; KEHITYS NORDICA YHTEENSÄ</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
<b>SOSIAALI- JA TERVEYSOSASTO</b>				
<b>Hallinto</b>				
sosiaali- ja terveysjohtaja	1	1	1	
hallintosihtheeri	1	1	1	
<b>Hallinto yhteensä</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	<b>0</b>
<b>Sosiaalityö</b>				
sosiaalityön johtaja	1	1	1	
sosiaalityöntekijä	5	5	5	
toimistosihtheeri	1,5	1,8	1,8	
perhetyöntekijä	1	1	1	
päihdetyöntekijä	1	1	1	
kuntouttavan työtoiminnan ohjaaja	1	0	0	
sosiaali-ohjaaja		1	1	
työvalmentaja	1	1	1	
<b>Sosiaalityö yhteensä</b>	<b>11,5</b>	<b>11,8</b>	<b>11,8</b>	<b>0</b>
<b>Avohoido</b>				
avohoidon johtaja	1	1	1	
toimistosihtheeri	2	2	2	
<b>Avosairaanhoito</b>				
vastaava sairaanhoitaja	1	1	1	
terveydenhoitaja	10	9,5	9,5	

	Lukumäärä	Suunnitelma	Toteutunut	Poikkeama
	TP 2013	TA 2014	2014	2014
terveyskeskusavustaja	3	3,5	3,5	
terveyskeskusavustaja				
sairaanhoitaja	2	2	2	
sairaanhoitaja (varahenkilö)	1	1	1	
lääkintävahtimestari	1	0	0	
puheterapeutti	1	1	1	
<b>Mielenterveys-perheneuvola</b>				
psykologi	2	2	2	
HMK 2013 toista psykologin tointa ei täytetä 1.9.2013 lukien toistaiseksi				
psykiatrinen sairaanhoitaja	3	3	3	
<b>Tukipalvelut</b>				
laboratoriohoitaja	2	2	2	
-toimien vapautuessa toimet muutetaan bio- analyytikon toimiksi				
terveyskeskusavustaja	1	1	1	
röntgenhoitaja	1	1	1	
fysioterapeutti	4	4	4	
välinevarastonhoitaja	0,5	0,5	0,5	
välinehuoltaja	1	1	1	
<b>Kotipalvelu</b>				
palveluohjaaja	1	1	1	
kodinhoitaja	11,5	11,5	11,5	
- kodinhoitajien virkojen vapautuessa nimike muutetaan lähihoitajan toimeksi				
lähihoitaja	9	10	10	
<b>Avohoito yhteensä</b>	<b>58,0</b>	<b>58,0</b>	<b>58,0</b>	<b>0</b>
(Suunnitelmassa 2014 0,5 henk. virhe)				
<b>Lääkäritoiminta</b>				
johtava lääkäri	1	1	1	
terveyskeskuslääkäri	5	5	5	
<b>Lääkäritoiminta yhteensä</b>	<b>6,0</b>	<b>6,0</b>	<b>6,0</b>	<b>0</b>
<b>Laitoshoidon ja asumispalvelut</b>				
laitoshoidon johtaja	1	1	1	
toimistos sihteeri	1	1	1	
<b>Vuodeosasto</b>				
osastonhoitaja	1	1	1	
sairaanhoitaja	11	12	11	
kätilö	5	5	5	
perushoitaja	11,5	10,5	11,5	

	Lukumäärä		Toteutunut 2014	Poikkeama 2014
	TP 2013	Suunnitelma TA 2014		
terveyskeskusavustaja	1	1	1	
Ryhmäkoti Hilla ja Puolukka				
vastaava sairaanhoitaja	1	1	1	
perushoitaja	5	5	5	
lähihoitaja	10	10	10	
osastoapulainen	1	1	1	
- osastoapulaisen toimien vapautuessa toimet muutetaan lähihoitajan toimiksi				
ravitsemistyöntekijä (perusp.)	1	1	1	
hoitoapulainen	1	1	1	
Ryhmäkoti Mustikka				
lähihoitaja	6	6	6	
kodinhoitaja	1	1	1	
hoitoapulainen	1	1	1	
Ryhmäkoti Kaarnikka				
sairanhoitaja	0	1	1	
lähihoitaja	0	6	6	
hoitoapulainen	0	1	1	
Kehitysvammaisten ryhmäkoti				
hoitaja	1	1	1	
lähihoitaja	8	8	8	
hoitoapulainen	1	1	1	
Toimintakeskus				
kehitysvammahuollon ohjaaja	1	1	1	
ohjaaja	2	2	2	
lähihoitaja	2	2	2	
<b>Laitoshoidto ja asumispalvelut yhteensä</b>	<b>73,5</b>	<b>81,5</b>	<b>81,5</b>	<b>0</b>
<b>Suun terveydenhuolto</b>				
terveyskeskushammaslääkäri	4	4	4	
suuhygienisti	1	1	1	
hammashoitaja	6	6	6	
<b>Suun terveydenhuolto yhteensä</b>	<b>11,0</b>	<b>11,0</b>	<b>11,0</b>	<b>0</b>
<b>Ympäristönvalvonta,</b>				
<b>Inari ja Utsjoki v. 2008 - Isäntäkuntana Inari</b>				
kunnaneläinlääkäri	3	3	3	
ympäristötarkastaja	1	1	1	
terveydensuojelutarkastaja	2	2	2	

	Lukumäärä	Suunnitelma	Toteutunut	Poikkeama
	TP 2013	TA 2014	2014	2014
* toinen terveydensuojelutarkastaja määrätty ympäristöyksikön johtajaksi				
Maaseututoimi				
maataloussihteeri	1	1	1	
toimistos sihteeri	1	1	1	
<b>Ympäristövalvonta ja maaseututoimi yht.</b>	<b>8,0</b>	<b>8,0</b>	<b>8,0</b>	<b>0</b>
<b>SOSIAALI- JA</b>				
<b>TERVEYSOSASTO YHTEENSÄ</b>				
(suunnitelman 2014 yhteenlaskuvirhe)	<b>170,0</b>	<b>178,3</b>	<b>178,3</b>	<b>0</b>
<b>SIVISTYSOSASTO</b>				
<b>Hallinto</b>				
sivistysjohtaja	1	1	1	
hallintosihteeri	1	1	1	
toimistos sihteeri	1,5	1,5	1,5	
yhteensä	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>	<b>0</b>
<b>Perusopetus</b>				
rehtori	3	3	3	
toimistos sihteeri	2	2	2	
erityislastentarhanopettaja	0,5	0,5	0,5	
opettajaviran haltija	68,5	68,5	68,5	
tuntiopettaja (pää- ja sivutoimiset)	2	1	1	
koulunkäyntiavustaja	10	13	12	
lastenhoitaja (2x 0,5)			1	
yhteensä	<b>86</b>	<b>88</b>	<b>88</b>	<b>0</b>
<b>Lukio</b>				
rehtori	1	1	1	
toimistos sihteeri	0,5	0,5	0,5	
opettajaviran haltija	9	9	9	
yhteensä	<b>10,5</b>	<b>10,5</b>	<b>10,5</b>	<b>0</b>
<b>Kansalaisopisto</b>				
rehtori	0,5	0,5	0,5	
toimistos sihteeri	0,5	0,5	0,5	
opettajaviran haltija	2,5	2,5	2,5	
tuntiopettaja (päätoimiset)	,5	3	3,5	
yhteensä	<b>7</b>	<b>6,5</b>	<b>7</b>	<b>0,5</b>
<b>Kirjasto</b>				
kirjastotoimen johtaja	1	1	1	
kirjastonhoitaja	2	2	2	
kirjastovirkailija	3	3	3	
kuljettaja-virkailija	1	1	1	
yhteensä	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>7</b>	<b>0</b>



	Lukumäärä	Suunnitelma	Toteutunut	Poikkeama
	TP 2013	TA 2014	2014	2014
Kulttuuritoiminta				
kulttuurisihteeri	1	1	1	
yhteensä	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
Liikuntatoimi				
liikuntas sihteeri	1	1	1	
erityisryhmien liikunnanohjaaja	0,5	0,5	0,5	
uinninvalvoja-uimaopettaja	1	1	1	
liikuntapaikkojen hoitaja	2	2	2	
yhteensä	<b>4,5</b>	<b>4,5</b>	<b>4,5</b>	<b>0</b>
Nuorisotyö				
nuorisosihteeri				
nuoriso-ohjaaja	1	1	1	
viestintäpajanhoitaja-työelämävalmentaja	1	1	1	
yhteensä	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>
Päivähoito				
päivähoidon johtaja	1	1	1	
perhepäivähoidon ohjaaja	1	1	1	
kiertävä erityislastentarjanopettaja	0,5	0,5	0,5	
lastenhoitaja	1	1	1	
toimistos sihteeri	1	1	1	
Päiväkodit				
lastentarhanopettaja	9	9	9	
lastenhoitaja (17 + 2 x 0,5)	13	18	18	
päiväkotiapulainen	2	2	2	
Perhepäivähoito ja ryhmäperhepäiväkodit				
perhepäivähoitaja	27	22	22	
Päivähoito yhteensä	<b>55,5</b>	<b>55,5</b>	<b>55,5</b>	<b>0</b>
<b>SIVISTYSOSASTO YHTEENSÄ</b>	<b>178</b>	<b>179,5</b>	<b>180</b>	<b>0,5</b>
<b>TEKNINEN OSASTO</b>				
Hallinto				
tekninen johtaja	1	1	1	
hallintosihteeri	1	1	1	
toimistos sihteeri	1,5	1	1	
tekninen avustaja	<b>0,57</b>	-0,57		
yhteensä	<b>3,57</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	
Rakennusvalvonta				
rakennustarkastaja	1	1	1	
apulaisrakennustarkastaja	1	1	1	
kiinteistöpäällikkö-rakennustarkastaja		0,7	0,7	
yhteensä	<b>2</b>	<b>2,7</b>	<b>2,7</b>	

	Lukumäärä	Suunnitelma	Toteutunut	Poikkeama
	TP 2013	TA 2014	2014	2014
Yhdyskuntasuunnittelu				
kaavoitusinsinööri	1	1	1	
mittausinsinööri	1	1	1	
suunnitteluavustaja	1	1	1	
yhteensä	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	
Yhdyskuntarakentaminen	1	1	1	
maanrakennusmestari				
reittimestari	1	1	1	
johtava ammattimies	0,5	0,5	0,5	
kiinteistönhoitaja	0,5	0,5	0,5	
varastonhoitaja	1	1	1	
kunnossapitotyöntekijä	1	1	1	
liikuntapaikkojen hoitaja	1	1	1	
ulkoilualueiden hoitaja	1	1	1	
työvalmentaja	1	1	1	
yhteensä	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	
<b>TEKNINEN OSASTO YHTEENSÄ</b>	<b>16,57</b>	<b>16,7</b>	<b>16,7</b>	
<b>TILAPALVELU LIIKELAITOS</b>				
kiinteistöpäällikkö	1	-1		
kiinteistöpäällikkö-rakennustarkastaja		0,3	0,3	
<b>TILAPALVELU LIIKELAITOS YHTEENSÄ</b>	<b>1</b>	<b>0,3</b>	<b>0,3</b>	
<b>HENKILÖSTÖ YHTEENSÄ</b>	<b>397,62</b>	<b>406,20</b>	<b>406,70</b>	
Muutos, henkilöä		<b>+8,58</b>	<b>+0,5</b>	
Muutos, %		<b>+2,16</b>	<b>+0,01</b>	

## Henkilöstötuloslaskelma 2010 – 2014, peruskunta

	TP 2010	TP 2011	TP 2012	TP 2013	TP 2014
<b>Palkat ja palkkiot</b>	<b>16 356 330</b>	<b>16 899 685</b>	<b>16 613 115</b>	<b>16 347 004</b>	<b>17 945 470</b>
Vakituiset kuukausipalkat	11 177 415	11 639 148	10 998 222	11 212 325	11 924 162
Tunti- ja urakkapalkat	149 230	177 166	205 630	196 073	210 486
Tilapäiset palkat	625 158	414 915	551 489	492 785	378 613
Sijaiset	1 970 906	1 934 582	1 996 990	1 758 374	1 954 488
Muut määräaikaiset palkat	1 168 096	1 355 563	1 278 129	1 413 067	1 967 919
Erilliskorvaukset	1 104 128	982 638	1 012 840	1 098 991	1 089 418
Kokouspalkkiot	73 054	77 276	83 971	81 741	67 642
Palkkiot	76 191	69 255	63 981	70 225	291 495
Pääluottamusmieskorvaukset	4 860	10 001	8 774	9 060	2 780
Luott.henk. ansionmen.korv.	25 679	25 932	19 717	13 810	15 165
Ennakonpid.alaiset päivärahat	30	0	0	0	0
Siviilipalv.m.pvärahat	0	0	0	0	0
Jaksotetut palkat	-18 415	213 209	393 372	553	43 302
<b>Eläkekulut/varhemaksu</b>	<b>4 787 999</b>	<b>4 901 315</b>	<b>4 869 418</b>	<b>4 942 271</b>	<b>5 099 919</b>
Eläkevakuutusmaksut	3 910 475	4 141 354	4 122 944	4 243 391	4 397 152
Eläkekulut/varhemaksu	215 113	180 863	215 572	183 590	158 943
Vel-maksut	665 229	578 320	525 900	522 072	541 939
Jaksotetut eläkekulut	-2 818	777	5 002	-6 781	1 885
<b>Muut henkilöstösivukulut</b>	<b>651 284</b>	<b>718 907</b>	<b>773 592</b>	<b>791 173</b>	<b>859 797</b>
Kansaneläke- ja sair.vak.maksut	328 086	318 772	337 531	328 940	376 787
Työttömyysvakuutusmaksut	477 480	501 779	486 425	505 315	575 968
Tapaturmavakuutusmaksut	98 256	108 643	113 727	114 778	125 502
Eläkevak.m./taloudellinen tuki	16 675	22 151	21 584	26 751	29 264
Jaksotetut sos.vak.maksut	-1 639	160	1 623	-2 266	730
Muut henkilöstömenojen korj.erät	0	0	86 140		
Sairausvakuutuskorvaukset	-263 319	-210 145	-237 787	-168 874	-239 784
Tapaturmakorvaukset	-4 255	-22 453	-35 651	-13 471	-8 670
<b>Yhteensä</b>	<b>21 795 613</b>	<b>22 519 907</b>	<b>22 256 126</b>	<b>22 080 448</b>	<b>23 905 186</b>

## Henkilöstömäärä

	2010	2011	2012	2013	2014
Vakituiset	361	378	392	352	371
Määräaikaiset	98	144	137	132	162
Työllistetyt	16	21	18	25	33
<b>Yhteensä</b>	<b>475</b>	<b>543</b>	<b>547</b>	<b>509</b>	<b>566</b>

## Henkilöstö osastoittain v. 2014

Hallinto-osasto	11 vakinaista ja 1 määräaikainen
Sosiaali- ja terveysosasto	171 vakinaista ja 80 määräaikaista
Sivistysosasto	153 vakinaista ja 71 määräaikaista
Tekninen osasto	16 vakinaista ja 2 määräaikaista
Nordica	4 vakinaista ja 2 määräaikaista
Ruokapalvelu liikelaitos	16 vakinaista ja 6 määräaikaista

## Osa-aikainen henkilöstö v. 2014 osastoittain

Hallinto-osasto	2
Sosiaali- ja terveysosasto	38
Sivistysosasto	12
Tekninen osasto	1
Ruokapalvelu liikelaitos	2

## Henkilöstön ikä- ja sukupuolijakauma

Nämä tiedot on otettu 31.12. ja 30.6. tilanteen perusteella.

Kunnan henkilöstön keski-ikä oli 46,2 vuotta.

### Sukupuolijakauma, kaikki työntekijät

	2010	2011	2012	2013	2014
Miehet	89	105	101	96	94
Naiset	386	438	446	413	429
<b>Yhteensä</b>	<b>475</b>	<b>543</b>	<b>547</b>	<b>509</b>	<b>523</b>

### Vakituisen sukupuolijakauma

	2010	2011	2012	2013	2014
Miehet	59	60	62	52	55
Naiset	302	318	330	300	310
<b>Yhteensä</b>	<b>361</b>	<b>378</b>	<b>392</b>	<b>352</b>	<b>365</b>

### Eläkkeelle jäävät vakituiset työntekijät

Eläkkeelle	2010	2011	2012	2013	2014
Vanhuseläke	13	13	8	9	8
Yksilöllinen varhaiseläke	0	0	0	0	0
Varhennettu vanhuseläke	1	1	1	3	0
Työkyvyttömyyseläke	0	0	2	2	2
Osa-aikaeläke	0	0	0	1	1
<b>Yhteensä</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>11</b>	<b>15</b>	<b>11</b>

**vuoden 2014 sairauspoissaolot**

Työpäivinä:	5 200
Vuosina:	20,72
Tunteina:	33 359,20

**Tapaturmapoissaolot**

	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
Työpäivinä:	571	360	210	136
Vuosina:	2,26	1,42	0,82	0,54
Tunteina:	3633,64	2289,60	1320,20	869,40

**Työpäiviä per kalenterivuosi**

	<b>2011</b>	<b>2012</b>	<b>2013</b>	<b>2014</b>
	253	251	254	251

**Vahinkotilastoja**

	v. 2011	v. 2012	v. 2013	v. 2014
Työtapaturma	30	21	32	44
Liikenne	1	3	6	2
Omaisuus	0	0	2	1
Koulutapaturma	0	0	56	12
Vastuu	0	0	0	3
<b>Yhteensä</b>	<b>31</b>	<b>24</b>	<b>96</b>	<b>62</b>

**IX Konsernitilinpäätös**

INARIN KUNTA	v. 2014	v. 2013	muutos-% ed.v.
<b>KONSERNITULOSLASKELMA</b>			
Toimintatuotot	34 878 419,17	32 747 132,33	6,5
Toimintakulut	-71 081 633,19	-69 218 839,29	2,7
Osuus osakkusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	0,00	0,00	
Toimintakate	-36 203 214,02	-36 471 706,96	-0,7
Verotulot	25 038 006,42	24 466 964,80	2,3
Valtionosuudet	22 024 588,00	22 164 865,00	-0,6
Rahoitustuotot ja -kulut			
Korkotuotot	168 190,49	207 634,33	-19,0
Muut rahoitustuotot	85 539,22	131 360,31	-34,9
Korkokulut	-1 182 016,10	-1 342 060,97	-11,9
Muut rahoituskulut	-26 876,68	-22 811,02	17,8
Vuosikate	9 904 217,33	9 134 245,49	8,4
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot	-5 551 749,59	-5 450 838,06	
Arvonalentumiset	-92 302,76	0,00	
Satunnaiset erät	380 534,83	-93 160,21	
Tilikauden tulos	4 640 699,81	3 590 247,22	
Tilinpäätössiirrot	-180 200,92	252 606,14	
Vähemmistöosuudet	-163 442,22	283 233,43	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	4 297 056,67	4 126 086,79	
<b>KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>			
Toimintatuotot/Toimintakulut %	49	47	
Vuosikate/Poistot %	178	168	
Vuosikate, euroa/asukas	1454	1344	
Asukasluku	6810	6797	
<b>INARIN KUNTA</b>			
<b>KONSERNITASE</b>			
<b>VASTAAVAA</b>			
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet			
Aineettomat oikeudet	1 082 597	1 017 772	
Muut pitkävaikutteiset menot	1 193 457	1 452 809	
Ennakkomaksut	1 649	0,00	
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	2 277 703	2 470 581	
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	10 690 590	7 746 664	
Rakennukset	51 208 718	49 213 548	
Kiinteät rakenteet ja laitteet	34 794 606	32 967 381	
Koneet ja kalusto	4 915 143	4 677 160	
Muut aineelliset hyödykkeet	129 920	13 621	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset han	2 722 565	2 079 880	
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	104 461 542	96 698 256	
Sijoitukset			
Osakkuusyhteisöosuudet	268 482	325 979	
Muut osakkeet ja osuudet	72 686	97 790	
Muut lainasaamiset	240 778	40 778	
Muut saamiset	579	1 136	
Sijoitukset yhteensä	582 525	465 683	
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>107 321 770</b>	<b>99 634 520</b>	

TOIMEKSIANTOJEN VARAT	889 668	1 265 370
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus	827 041	619 073
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset	632 743	3 142 771
Lyhytaikaiset saamiset	8 037 196	7 579 547
Rahoitusarvopaperit	2 734 447	1 009 223
Rahat ja pankkisaamiset	9 845 405	8 968 370
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	22 076 832	21 318 984
VASTAAVAA YHTEENSÄ	130 288 271	122 218 874
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Peruspääoma	33 924 358	33 924 358
Muut omat rahastot	5 641 804	6 533 848
Edellisten tilikausien ylijäämä	10 330 359	6 486 013
Tilikauden ylijäämä	4 297 057	4 126 087
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	54 193 577	51 070 305
VÄHEMMISTÖOSUDET	1 348 897	732 229
POISTOERO JA VAPAAEHT.VARAUKSET		
Poistoero	756 450	10 876
Vapaaehtoiset varaukset	486 986	353 965
Yhteensä	1 243 437	364 841
PAKOLLISET VARAUKSET		
Eläkevaraukset	4 339	4 682
Muut pakolliset varaukset	370 425	248 602
Pakolliset varaukset yhteensä	374 764	253 284
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	889 330	1 264 669
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	44 446 846	41 369 926
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	9 324 092	9 630 127
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	4 961 549	4 868 274
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	13 505 778	12 665 218
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	72 238 265	68 533 545
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	130 288 271	122 218 874
KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT	v.2014	v. 2013
Omavaraisuusaste, %	42,5	42,1
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	88,2	86,3
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	14 627	10 612
Kertynyt ylijäämä (alijäämä, €/asukas	2 148	1 561
Konsernin lainat eur/asukas	7 255	6 803
Konsernin lainakanta 31.12. 1000 €	49 408	46 238
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €	241	42
Kunnan asukasmäärä 31.12.	6 810	6797

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMA

Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	9 904 217	9 134 245
Satunnaiset erät	380 535	-93 160
Tulorahoituksen korjauserät	-158 358	103 816
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-21 973 311	-30 982 294
Rahoitusosuudet investointimenoihin	1 502 452	1 686 623
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4 430 763	1 061 499
Toiminnan ja investointien rahavirta	-5 913 702	-19 089 271
Rahoituksen rahavirta		
Lainakannan muutokset		
Antolainojen lisäykset	-3 272	0
Antolainojen vähennykset	98 298	71 853
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	7 257 731	18 093 020
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-4 484 431	-3 242 454
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	112 922	487 894
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	-205 678	-187 254
Oman pääoman muutokset	3 570 772	7 446 885
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen po ja varojen muutos	363	293
Vaihto-omaisuuden muutos	-207 968	19 680
Saamisten muutos	2 015 351	-169 468
Korottomien velkojen muutos	527 623	37 454
Rahoituksen rahavirta	8 681 711	22 557 902
Rahavarojen muutos		
	2 768 010	3 468 631
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	12 579 852	9 977 592
Rahavarat 01.01.	9 811 842	6 508 961
	<u>2 768 010</u>	<u>3 468 631</u>

## KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirta	-35036	-29535
Investointien tulorahoitus %	48,38	31,18
Lainanhoitokate	1,9	2,30
Kassan riittävyys	46	35



## INARIN KUNTA

## KONSERNIN OMA PÄÄOMA

	v.2014	v.2013
Peruspääoma		
* Inarin kunta	33 924 357,55	32 147 319,69
* Peruspääoman lisäys/Inarin kunta		1 777 037,86
* Peruspääoman lisäys/Inarin kunta/ Ruokapalvelu-liikelaitos		
* Alipariarvo Kalotin Oppimiskeskussäätiö		
* Alipariarvo Revontulisäätiö		
* pyörästys	0,00	0,00
Peruspääoma 31.12.2014	33 924 357,55	33 924 357,55

## Muut omat rahastot

* Inergia Oy/Konserni	1 765 256,49	2 646 314,58
** väh. Inergia Oy /konserniyhteistöjen liittymismaksuja	-1 588 143,37	-1 624 872,49
* Inergia Oy/Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden myyntivoitto	0,00	0,00
* Inergia konserni/konsernireservi	0,00	0,00
* Inarin kunta, kalatal.rahastot	4 219 248,54	4 231 476,91
* Inlike Oy/Konserni	241 487,20	246 207,00
* Inlike Oy/Konserni/yliariarvo	0,00	0,00
* Kalotin oppimiskeskus säätiö	743 852,00	743 852,00
* Revontulisäätiö	100 000,00	100 000,00
* MedInari Oy	11 576,00	11 576,00
* Inarin Kiinteistöt Oy	-14 623,08	5 973,36
* KOy Ivalon Teollisuustilat	0,00	12 247,50
* Saariselän Siula Oy	95 496,76	75 491,12
* As. Oy Inarin Vuopajaranta	0,00	781,48
* As. Oy Inarin Rajanraito	0,00	2 017,11
* Lshp Ky/osuus	54 974,48	65 076,39
* Lapin liitto/osuus	9 492,04	13 313,15
* Kolpeneen palv.k. Ky/osuus	3 186,82	4 394,12
Muut omat rahastot 31.12.2014	5 641 803,88	6 533 848,23

## Tilikauden yli-alijäämä Tilikauden yli-alijäämä

Inarin kunta	3 195 173,31	3 136 162,51
* Peruspääoman lisäys/Inarin kunta	0,00	0,00
* Peruspääoman lisäys/Inarin kunta/ Ruokapalvelu-liikelaitos	0,00	0,00
Inarin kunta/sisäinen kate/rakennukset	-13 000,00	-13 000,00
Inarin kunta/sisäinen kate/maa-alueet	0,00	0,00
Inarin kunta/sisäinen kate/osakkeet	0,00	0,00
Inergia Oy/ konserni	1 558 575,99	1 121 846,36
Inergia Oy/ osinkotulot edell.tilik.	700 000,00	748 500,00
Asunto Oy Rajanraito	0,00	13 487,08
Kiinteistökehitys Inlike Oy/Konserni	1 710,28	52 649,67
MedInari Oy	46 469,40	-49 487,85
MedInari Oy/ vähemmistöosuus	-12 328,64	-12 328,64
MedInari Oy/yliariarvo	0,00	0,00
Saariselkä Oy, konserni	-247 638,11	-104 877,54
Saariselän Siula Oy	-178 603,86	-32 219,19
Koy Ivalon Teollisuustilat	0,00	630,44
Nuoriso- ja luontomatk.keskus Inari Oy	-48 781,32	1 293,64
Asunto Oy Inarin Rajanraito	0,00	13 367,75
Asunto Oy Inarin Vuopajaranta	0,00	2 605,33
Revontulisäätiö	-214 729,49	-79 304,35
Inarin Paikallisradioyhdistys ry	293,03	3 785,78
Inarin Kiinteistöt Oy, konserni	534 098,61	183 535,31
Kalotin Oppimiskeskussäätiö	60 888,72	35 482,68
Pohjois-Lapin alueyht.t.ky/ osuus	1 453,19	1 238,66
Lapin Jätehuoltokuntayhtymä/osuus	45 674,41	19 946,19
Lapin liitto/ osuus	-3 559,33	1 599,09
Lshp Ky/ osuus	94 416,61	67 549,93
Kolpeneen Ky/ osuus	0,00	9 352,68
Tilikauden yli-alijäämä 31.12.2014	4 297 056,67	4 126 086,78
Edellisten tilikausien yli-alijäämä 31.12.2013	10 330 359,29	6 486 012,84
Oma pääoma yhteensä 31.12.2014	54 193 577,39	51 070 305,40

Konsernitaseen liitetiedot	v. 2014	v. 2013
Keskinäiset ostot ja myynnit		
Toimintatuotot	-5 332 479	-4 580 719
Toimintakulut	5 332 479	4 580 719
Keskinäiset saatavat ja velat (eliminoitu)		
Muut lainasaamiset	3 037 840	3 335 582
Pitkäaikaiset saamiset	812 720	720
Lyhytaikaiset saamiset	502 820	624 606
Yht.	4 353 380	3 960 907
Pitkäaikaiset velat	4 074 020	3 552 620
Lyhytaikaiset muut velat	502 820	627 756
Yht.	4 576 841	4 180 376
Sumupoistojen ja kp-poistojen kertynyt erotus		
Rakennukset	-1 592 569	-1 592 569
Yhteensä	-1 592 569	-1 592 569
Toimeksiantojen varat:		
Lapin Liitto	822 235	1 191 742
Inarin kunta,asuntolainat	40 217	46 691
Inarin kunta, E J Längmanin rahasto	26 590	26 348
Kolpene Ky	627	589
	889 668	1 265 370
Toimeksiantojen pääomat:		
Lapin Liitto	823 182	1 192 717
Inarin kunta,asuntolainat	36 578	43 310
Inarin kunta. E J Längmanin rahasto	26 590	26 348
Lshp Ky	2 315	1 665
Kolpene Ky	666	628
	889 330	1 264 667
Vähemmistöosuus (konserni)		
Saariselän Siula Oy		
Inlike Oy/Kiint. Oy Inarin Kultapiisku	91 419	91 730
Inarin Kiinteistöt Oy/KOy Sevettij. palv.keskus Oy	22 082	21 837
Inergia Oy/Tunturiverkko Oy	1 229 040	612 506
LSHP Ky	6 357	6 156
	1 348 897	732 229
Pitkäaikainen vieras pääoma:		
5 vuoden kuluttua erääntyvät ulkoiset lainat	26 923 628	25 906 293
Lyhytaikainen vieras pääoma:		
Pa-lainojen lyhenn:(er.seur.tilik.)		
Yht.	4 961 549	4 868 274
Saadut ennakot	116 707	191 045
Ostovelat	4 832 282	3 980 065
Siirtovelat	5 583 708	5 854 639
Muut lyhytaikaiset velat	2 973 080	2 639 470
Yht.	13 505 778	12 665 218
Lyhytaik. vieras pääoma yht.	18 467 327	17 533 492
Muut pitkäaikaiset velat		
Liittymismaksuvelat ulkoiset		
Inergia Oy/konserni	9 461 192	9 254 214
Yht.	9 461 192	9 254 214

Liitt.maksuvelat sisäiset(eliminoitu)		
Inergia Oy/konserni	182 150	186 003
Inergia Oy/konserni	41 310	38 038
Yht.	223 460	224 041
Muut pitkäaikaiset velat		
Inlike Oy	87 079	84 760
Saariselän Siula Oy	98 535	396 276
Yht.	185 614	481 036
Annetut pantit ja vastuusitoumukset		
*Kunnan takaukset yhdistyksille	380 697	391 036
*Kunnan takaukset muille	0	864 904
Takaukset konsernin ulkopuolisille yht.	380 697	1 255 940
Kuntien takauskeskus		
* Kunnan osuus takausvastuista 31.12.	31 003 239	29 334 924
* Kunnan osuus kattamattomista takausvastuista 31.12.	0	0
* Kunnan mahd. vastuuta kattava osuus takauskesk.rahastosta 31.12.	21 435	19 674
Muut kiinnitykset/panttikirjat		
*Inergia Oy	2 270 531	2 270 531
*Inarin Kiinteistöt Oy (Inarin Vuokra-asunnot Oy)	6 446 878	7 045 376
*Saariselän Siula Oy	730 000	730 000
Yht.	9 447 409	10 045 907
Leasing-vastuut		
* Inergia Oy	20 403	21 884
* Inarin kunta	43 967	64 001
* Nuoriso- ja luontomatk.k.Inari Oy	3 267	2 693
* Inlike Oy	15 775	13 861
* Pohjois-Lapin Alueyht.ky(osuus)	2 651	0
Yht.	86 062	102 439
Arvonlisäveron palautusvastuu		
* Nuoriso- ja luontomatk.k.Inari Oy	19 210	117 192
* Inlike Oy	1 163 517	109 013
* Inarin kunta	2 620 204	2 406 544
* Kunnan toteuttamissa rakentamis- ja peruskorjaushankkeissa on hyödynnetty AVL 33 §:n mukaista alv-palautusta (erillinen liitetieto)		
Yht.	3 802 931	2 632 749
Polar Taitoa Oy		
* henkilöstön siirtosopimus: 3 hlöä 31.12.2013 asti		
* henkilöstön siirtosopimus: 1 hlö 31.12.2013 asti		
Yhdyskuntarak./Maank.sopimukset		
*Tehdyt sopimukset ja niiden arvo per 31.12	8 422 527	8 422 527
* Lisäsopimus 8.4.11	146 319	146 319
* Väh. Vanhaselän omakotitontit	-84 111	-84 111
*Sopimuksilla sovitut korkotuotot	681 083	681 083
Yht.	9 165 818	9 165 818
*Tehdyt investoinnit per 31.12.	7 623 740	6 790 504
* Käyttötalousmenot per 31.12.	322 089	410 490
* Kirjatut korkotuotot per 31.12.	211 083	211 083
* Sopimuksilla sovitut tulevien vuosien korkotuottokirjaukset	470 000	470 000
* Sopimuksilla sovitut tulevien vuosien rakentamisvastuut per 31.12.	538 906	1 283 741
Yht.	9 165 818	9 165 818
* Tulevien vuosien saatavakirjaus yht.	1 008 906	1 853 740
* Saadut korvaukset	7 071 168	4 502 454
*Ennakkotulo		-57 849
* Saatava 31.12	1 085 744	2 867 473
Yht.	9 165 818	9 165 818

Poistoero ja vapaaeht.varaukset		
* Inergia Oy, poistoero	666 038	0
* LSHP Ky/osuus	5 989	2 379
* Kolpene Ky/osuus	41 196	3 565
* Lapin liitto/osuus	7 453	8 496
* Kiinteistökehitys Inlike Oy	80 000	0
* Inarin Kiinteistöt Oy( Inarin Vuokra-asunnot Oy)	442 760	328 400
* As Oy Rajanraito	0	18 500
* As.Oy Inarin Vuopajanranta	0	3 500
* Inarin kunta	0	0
Poistoero ja vapaaeht.var.yht.	1 243 437	364 841
Pakolliset varaukset		
*Kolpene Ky/osuus	4 339	4 682
*LSHP Ky /osuus	370 425	248 602
Pakolliset varaukset yhteensä	374 764	253 284

Inarin kuntakonserni 31.12.2014

Omistukset muissa yhteisöissä

Konserniyhteisöt	Omistusosuus		Kuntakonsernin osuus 1000 e				Tilik. voitosta/ tappiosta
	Emo	Tytär	Kon- serni	Omasta pääomasta	Vieraasta pääomasta ilman liittymismaksuja	Vieraasta pääomasta liittymismaksut	
Tytäryhtiöt:	%	%	%				
Inergia Oy	100,00		100,00	21 146	13 805	9 461	1 559
Inarin Kiinteistöt Oy	100,00		100,00	5 689	13 324		534
Kiinteistökehitys InLike Oy	100,00		100,00	5 641	8 907		2
Saariselkä Oy	100,00		100,00	1 204	4 818		-248
Nuor. ja luontomatk.k.Inari Oy	100,00		100,00	880	380		-49
Saariselän Siula Oy	92,20		92,20	1 306	1 745		-179
MedInari Oy	76,84		76,84	64	81		46
Kuntayhtymäosuudet:							
Lapin Sairaanhoidopiirin ky	3,74		3,74	968	1 462		94
Lapin Jätehuoltokuntayhtymä	16,73		16,73	271	456		46
Kolpeneen Palvelukeskuksen ky	3,98		3,98	158	255		0
Lapin Liitto	3,74		3,74	46	123		-4
Pohjois-Lapin alueyhteistyön ky	40,00		40,00	45	75		1
Yhdistykset ja säätiöt							
Kalotin oppimiskeskussäätiö	100,00		100,00	813	234		61
Revontulisäätiö	100,00		100,00	3	16		-215
Inarin paikallisradioyhdistys ry				20			0
Tytäryhteisöjen tytäryhtiöt:							
Inergia Oy/Inergia Lämpö Oy		100,00	100,00				
Inergia Oy/Tunturiverkko Oy		73,00	73,00				
Inergia Oy/Inarin Lapin Vesi Oy		100,00	100,00				
Inlike Oy/Kiint.Oy Inarin Kultapiisku		84,30	84,30				
Saariselkä Oy/Ski Saariselkä Oy		100,00	100,00				
Inarin Kiinteistö Oy:n tytäryhtiöt:							
Inarin Vuokra-asunnot Oy		100,00	100,00				
Kesk.Koy Sevetijärven Palvelukeskus		88,62	88,62				
Asunto Oy Inarin Rajanraito		100,00	100,00				
Asunto Oy Inarin Vuopajaranta		100,00	100,00				
Asunto Oy Kaamostörmä		100,00	100,00				
Tytäryhteisöjen yhteisyhteisö:							
Inergia Oy/Ellappi Oy		50,00	50,00				
Osakkuusyhteisöt:							
Nordica/Pohjois-Lapin Matkailu Oy		24,50	24,50				
Omistusyhteisyhteisö:							
Nordica/Lapin Elämystuotanto Oy		8,65	8,65				
Muut osakkeet ja osuudet:							
Lapin Matkailu Oy		44 kpl					
Sodankylän ammatti-instituutti		10 kpl					
Kuntarahoitus Oyj		7089kpl					
Lapin Markkinointi Oy		65 kpl					
Kuntien Palv.keskus KPK ICT Oy		6863kpl					
Kuntien Palv.keskus KPK TTH Oy		6863kpl					
LapIT Oy		5 kpl					
Osuus MedInari Oy/osakkeet ja osuudet							
Osuus LSHP Ky:n osakkeista							
Osuus Kolpeneen Palv.k.Ky:n osakkeista							
Osuus Lapin Liiton osakkeista							

**X Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen 2014 allekirjoitus**

Ivalossa 30. maaliskuuta 2015

Jari Huotari  
puheenjohtajaReijo Timperi  
kunnanjohtaja

Kari Akujärvi

Anne Tuovila



Maire Puikko



Valtteri Huhtamella



Timo Väisänen



Tanja Sanila

  
Veikko Väänänen  
Heli Portti**Tilinpäätösmerkintä**

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus

Ivalossa 27. 4 .2015

KPMG Julkishallinnon Palvelut Oy

Juha Väärälä  
JHTT, KHT

## **Liitteet**

1. Kalatalouden kehittämisrahaston erillistilinpäätös
2. Ruokapalvelu liikelaitoksen erillistilinpäätös
3. Tilapalvelu liikelaitoksen erillistilinpäätös
4. Elinkeinot & Kehitys Nordican erillistilinpäätös
5. Saariselän kehittämisrahasto, erillistilinpäätös
6. Peruskunta
7. Hallinto-organisaatio ja kuntakonsernin rakennekaavio
8. Valtuustossa päätetyt tärkeimmät asiat vuonna 2014
9. Kehittämis- ja yhteistyöhankkeet
10. Valtuuston jäsenet ja varajäsenet vuonna 2014
11. Kunnanhallituksen ja lautakuntien jäsenet 2013 - 2014
12. Tuloslaskelman liitetiedot
13. Tasetta koskevat liitetiedot
14. Annetut takaukset
15. konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet
16. Tilintarkastajien palkkiot
17. Tilintarkastuskertomus 2014

<b>1 Kalatalouden kehittämisrahasto, erillistilinpäätös</b>					
	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	2014 TA (1 000 €)	TP 2014 (1 000 €)	Poikkeama %
<b>Talous</b>					
Toimintatulot	203	190	216	241	12
Toimintamenot	-236	-246	-327	-281	14
<b>Toimintakate (sitova)</b>	<b>-33</b>	<b>-56</b>	<b>-111</b>	<b>-40</b>	<b>64</b>
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	2014 TA	TP 2014	
kpl/Jäähileasemia	6	6	6	6	

<b>Kalatalouden kehittämisrahasto</b>					
<b>Toiminnan keskeisin sisältö</b>					
<p>Rahaston tehtävä on Inarin kunnan ja maa- ja metsätalousministeriön välisen sopimuksen mukaisesti kehittää alueen kalataloutta ja vesistöjen muuta käyttöä. Rahasto huolehtii käytettävissä olevien varojensa rajoissa kalankäsittelytilojen ja jäähileasemien ylläpidosta ja kehittämisestä, kalanpoikasten istutuksiin sekä tutkimus- ja kehittämishankkeisiin. Rahasto saa tuottoa sijoitetusta 4,3 milj. euron pääomasta. Kalanviljelylaitokseen on sijoitettu varoja n. 1,9 milj. euroa. Laitos on edelleen vuokrattu RKTL:lle 20 vuodeksi ja vuokra 8 %:n pääomasta. Inergia Oy:lle on lainattu n. 1,2 milj. euroa Inarin Lapin Vesi Oy:n osakkeiden ostoon (korke 5,2 %), loput 0,9 milj. euroa on sijoitettavana. Sijoitusta ollaan selvittämässä.</p>					
<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
<p>Rahaston keskeisenä tavoitteena on huolehtia rahaston varojen tuotolla kunnan ja valtion (MMM) 16.12.2008 allekirjoitetun sopimuksen toteuttamisesta ja toissijaisesti Inarin kalatalouden kehittämisestä ja hoidosta. Rahaston menot sopeutetaan tuloihin.</p>					
	2012 TP	2013 TP	2014 TA	TP 2014	Poikkeama %
<b>Tunnusluvut</b>					
kpl/Jäähileasemia	6	6	6	6	0
<b>Talous</b>	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	2014 TA (1 000 €)	TP 2014 (1 000 €)	Poikkeama %
Toimintatulot	203	190	216	241	12
Toimintamenot	-236	-246	-327	-281	14
<b>Toimintakate</b>	<b>-33</b>	<b>-56</b>	<b>-111</b>	<b>-40</b>	<b>64</b>
<i>Muut rahoitustuotot</i>					
<b>Yleisperustelut</b>					
<p>Rahasto ylläpitää omistamiaan Veskonien ja Inarin kalankäsittelytiloja sekä neljää jäähileen jakelupistettä Inarijärvellä ja yhtä Nitsijärvellä. Kalankäsittelytiloja on riittävästi nykyistä suuremmallekin kalastaja- ja saalismäärälle. Veskonien kalankäsittelytiloja on uusittu elintarvikemääräysten mukaiseksi.</p> <p>Kalatalouden kehittämisrahasto istuttaa vuosittain kalaa niihin vesiin, joihin ei tehdä Inarijärven säännöstelystä johtuvia velvoiteistutuksia. Istutusten ohella tärkeä osa kalakantojen hoitoa on kalastuksen säätely. Inarissa pyritään alueellisilla ja ajallisilla kalastusrajoituksilla erityisesti turvaamaan taimenen ja siian luontainen lisääntyminen.</p>					



## Kalatalouden kehittämisrahaston erityistavoitteet

1. Kalatalouden kehittämisvarat on eriytetty kunnan varoista. Osa varoista on sijoitettu Inarin kalaviljelylaitokseen ja osa muutoin. Muutoin sijoitettujen varojen hoito on kilpailutettu. Tavoitteena on saada sijoitetuille varoille vähintään viiden prosentin tuotto.
2. Kalatalouden kehittäminen rahoitetaan rahaston varoilla ja niistä saatavilla tuotolla.
3. Toiminta sopeutetaan käytettävissä oleviin varoihin ja niistä saataviin tuottoihin.
4. Rahaston käytännön tehtävät toteutetaan kunnan omana työnä

### Tavoitteiden toteutuminen

1. Tavoite toteutui. Sijoitettujen varojen sijoitussopimus uusittiin kertomusvuonna.
2. Tavoite ei toteutunut. Talousarviossa ollutta rahaston varojen tuloutusta ei tehty, koska se olisi vaarantanut sijoitusten arvon nousun.
3. Tavoite ei toteutunut. Rahaston tilinpäätös oli tappiollinen.
4. Tavoite toteutui vuonna 2014: rahaston käytännön tehtävien hoito ostettiin tekniseltä osastolta. Touko-lokakuussa rahastolla oli palkattu päätoiminen työntekijä. Vuoden 2015 alusta käytännön tehtävien hoito siirtyi tekniseltä osastolta Inarin Kiinteistöt Oy:lle. Kalatalouden elinkeinollinen toteuttaminen kuuluu Elinkeinot & kehitys Nordicalle.

### Talousarvion toteutuminen

Vuoden 2014 tilinpäätös oli tappiollinen.

Kalatalouden kehittämisrahaston hallitus

Jäsen		Henkilökohtainen varajäsen
Veikko Väänänen, pj	Inarin kunta	Ulla-Maija Kemppainen
Teuvo Katajamaa, vpj.	Inarin kunta	Ilkka Kuuva
Anu Avaskari	Inarin kunta	Eeva Harmanen
Anna Morottaja	Saamelaiskäräjät	Jouni Aikio
Kari Kyrö	Inarin kalastusalue	
Markku Seppänen	Metsähallitus	
Eero Helle	RKTL	Teuvo Niva
Minna Hanski	MMM	
Tapio Hakaste	MMM	
Kari Porsanger	Lapin ELY-keskus	Jari Pasanen

## KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO

	ALKU- PER.TA	TA-MUUTOK	ALKUP,+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT.
KUNNAN LIIKELAITOKSEN TULOSLASKELMA						
LIKEVAIHTO	19 380	0	19 380	72 500,51	-53 120,51	374,10
LIKETOIMINN. MUUT TUOTOT	197 340	0	197 340	168 174,96	29 165,04	85,20
MATERIAALIT JA PALVELUT AINEET,TARV. JA TAVARAT						
OSTOT TILIK.AIKANA	-187 415	0	-187 415	-173 823,10	-13 591,90	92,70
PALVELUJEN OSTOT	-118 377	0	-118 377	-82 408,90	-35 968,10	69,60
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIOT	-10 658	0	-10 658	-13 066,65	2 408,65	122,60
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT	-1 726	0	-1 726	-2 267,12	541,12	131,40
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-711	0	-711	-728,52	17,52	102,50
POISTOT JA ARVONALENT.						
SUUNNITELMAN MUK.POISTOT	-74 000	0	-74 000	-74 956,36	956,36	101,30
LIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-8 702	0	-8 702	-8 551,28	-150,72	98,30
LIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	-184 869	0	-184 869	-115 126,46	-69 742,54	62,30
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
KORKOTUOTOT	112 800	0	112 800	63 669,64	49 130,36	56,40
MUUT RAHOITUSTUOTOT	0	0	0	39 242,44	-39 242,44	0,00
MUUT RAHOITUSKULUT	-1 000	0	-1 000	-13,99	-986,01	1,40
YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.SAT.ER.	-73 069	0	-73 069	-12 228,37	-60 840,63	16,70
SATUNN. TUOTOT JA KULUT						
YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK	-73 069	0	-73 069	-12 228,37	-60 840,63	16,70
RAHASTOJEN LIS.(-) TAI VÄH.(+)	73 069	0	73 069	12 228,37	60 840,63	16,70
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ)	0	0	0	0,00	0,00	0,00

## KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO

	ALKUPER.TA	TA-MUUTOK	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT.
<b>KUNNAN LIIKELAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA</b>						
Liikelaitoksen varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta						
Tulorahoitus						
Liikelylijäämä (-alijäämä)	-184 869	0	-184 869	-115 126,46	-69 742,54	62,30
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	74 956,36	-74 956,36	0,00
Rahoitustuotot ja kulut	111 800	0	111 800	102 898,09	8 901,91	92,00
Satunnaiset erät	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Muut tulorahoituksen korjaukset	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Investoinnit						
Investointimenot	-70 000	-157 500	-227 500	-197 325,94	-30 174,06	86,70
Rah.osuudet investointimenoiksi	63 000	141 750	204 750	174 947,34	29 802,66	85,40
Pys. vast. hyöd.luovutustulot	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Vars.toim. ja inv.kassavirta	-80 069	-15 750	-95 819	40 349,39	-136 168,39	-42,10
Rah.toiminnan kassavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainojen lisäykset	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Antolainas.m./liitt.m.+valt.os	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Pitkäaik.saam.muut.kunnalta	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Pitkäaik.saam.muutos muilta	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Lyhytaik.saam. muutos kunnalta	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Lyhytaik.saam.muutos muilta	0	0	0	129 047,06	-129 047,06	0,00
Korott.pitkä- ja lyhytaik.muut.	0	0	0	-370 799,76	370 799,76	0,00
Rah.toiminnan nettokassavirta	0	0	0	-241 752,70	241 752,70	0,00
KASSAVAROJEN MUUTOS	-80 069	-15 750	-95 819	-201 403,31	105 584,31	210,20
KASSAVAROJEN MUUTOS	0	0	0	201 403,31	-201 403,31	0,00

## KALATALOUDEN KEHITTÄMISRAHASTO

Tilinpäätös/saldo

## T A S E

VASTAAVAA	
PYSYVÄT VASTAAVAT	
AINEELLISET HYÖDYKKEET	
MAA-JA VESIALUEET	140 504,04
RAKENNUKSET	1 416 501,65
KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET	5 297,53
KESKENERÄISET HANKINNAT	133 984,20
AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.	1 696 287,42
SIJOITUKSET	
LAINASAAMISET	1 206 008,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.	2 902 295,42
VAIHTUVAT VASTAAVAT	
SAAMISET	
LYHYTAIKAISET SAAMISET	
MYYNTISAAMISET	38 869,85
MUUT SAAMISET	118 001,13
SIIRTOSAAMISET	121 731,79
LYHYTAIK.SAAMISET YHT.	278 602,77
SAAMISET YHT.	278 602,77
RAHOITUSARVOPAPERIT	
RAHOITUSARVOPAPERIT YHT.	1 022 377,02
RAHAT JA PANKKISAAMISET	
RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.	47 966,25
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.	1 348 946,04
VASTAAVAA YHTEENSÄ	4 251 241,46
VASTATTAVAA	
OMA PÄÄOMA	
MUUT OMAT RAHASTOT	-4 219 248,54
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-4 219 248,54
VIERAS PÄÄOMA	
LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA	
OSTOVELAT	-31 907,96
SIIRTOVELAT	-84,96
LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA	-31 992,92
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	-31 992,92
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	-4 251 241,46

<b>2 Ruokapalveluliikelaitos, erillistilinpäätös</b>					
Yhteensä	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	Talousarvio 2014 (1 000 €)	TP 2014	Poikkeama %
<b>Talous</b>					
Toimintatulot	1322	1298	1350	1356	0,4
Toimintamenot	-1250	-1325	-1382	-1420	2,7
<b>Toimintakate (sitova)</b>	72	-27	-32	-64	
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	Talousarvio 2014	TP 2014	
Ateriamäärät:					
Ivalon alue	281625	275998	292496	279107	-4,8
Inarin kirkonkylä	41805	49472	53430	54105	1,3
Sevettijärvi	4162	5373	6407	6257	-2,4
Yhteensä	327592	330843	352333	339469	-3,8
Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta	246	166		57	
Investointien tulorahoitus, %	93,8	-140,67		-99,03	
Kassan riittävyys, pv	81	60,15		36,01	
Taseen tunnusluvut					
Omavaraisuus %	64,2	62,84		58,39	
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	13,6	12,04		10,54	
Tuloslaskelman tunnusluvut					
Sijoitetun pääoman tuotto, %	18,0	-20,19		-27,46	
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto, %	18,0	-20,19		-27,46	
Voitto, %	4,1	-4,59		-4,74	
Quick ratio	2,3	2,19		1,91	
Current ratio	2,3	2,19		1,91	

### **Kunnanvaltuuston asettamat erityistavoitteet**

1. Liikelaitoksen liikevaihto kattaa oman toiminnan ja investoinnit.
2. Liikelaitoksen toiminnan tavoitteena on asiakkaiden tarpeet, odotukset ja toiminnan kannattavuus ja laadukkaat sekä tehokkaasti tuotetut ruokapalvelun tuotantoprosessit.
3. Tavoitteiden mittaaminen, arviointi ja tuottavuuden seuranta.

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Tavoitetta 1 ei saavutettu. Ruokapalvelu liikelaitoksen tulos oli alijäämäinen. Liikelaitoksen investointeihin ei otettu lainaa. Liikelaitoksen kassavarat vähenivät. Ateriahintoja korotettiin syksyllä 2014.

Tavoite 2 saavutettiin asiakkaiden tarpeiden ja odotusten osalta sekä osaksi tehokkaasti tuotettujen ruokapalvelun tuotantoprosessien osalta.

Tavoitetta 3 ei saavutettu. Ruokatuotannon ohjausjärjestelmän käyttöönotto aloitettiin, mutta lopullinen käyttöönotto siirtyi. Ohjausjärjestelmällä pystytään hyödyntämään tavoitteen 3. seurannassa.

## Talousarvion toteutuminen

Ruokapalvelu liikelaitoksen tulos oli alijäämäinen, koska toimintamenot olivat arvioitua suuremmat. Liikelaitoksen kassavarat vähenivät. Liikelaitoksen investointeihin ei otettu lainaa. Ruokapalvelu liikelaitoksen hintoja korotettiin 1.9.2014 alkaen, koska vuosi 2013 oli tappiollinen ja Ivalon alueen koulujen asiakasmäärät pienenevät kouluruokailussa, tämä asiakasmäärien pieneneminen on otettu hallitun menokasvun ohjelmassa vuosille 2014 – 2016 yhdeksi Liikelaitoksen erityiskysymykseksi. Toimintatulot eivät kasvaneet hinnan korotuksesta huolimatta, koska sosiaali- ja terveysosaston sekä sivistysosaston ateriamäärät alittuivat merkittävästi vuoden 2014 annettuun arvioon. Toimintamenojen ylittymiseen vaikutti, että palvelujen ostot sekä ostojen osuus nousi vuoden 2014 arvioon verrattuna. Ostojen osuus nousi mm. koska vuodelle 2014 suunnitellut alle 10 000 euron yksittäiset investoinnit hankittiin käyttöomaisuusmenoina.

Ruokapalveluliikelaitos					
<b>Toiminnan keskeisin sisältö</b>					
Ruokapalvelu liikelaitos tuottaa aterioita koko kunnan alueella kunnan sivistys-, sosiaali- ja terveysosaston asiakkaille sekä henkilöstöruokailuun. Valmistuskeittiöt toimivat Ivalossa, Inarin kirkonkylässä ja Sevettijärven koululla. Valmistuskeittiöistä myös kuljetetaan ruokaa asiakkaille eri toimipisteisiin. Liikelaitos myy ateria- ja cateringpalveluja kuntakonsernin sisällä kunnan eri hallintokunnille ja kunnan osakeyhtiöille. Ruokapalvelun liikevaihdosta 94 % muodostuu kuntakonsernin sisäisestä myynnistä.					
<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
Tavoitteena on laadukkaiden, asiakkaiden tarvetta vastaavien palvelujen tuottaminen ja jatkuva kehittäminen. Asiakastyytyväisyyttä arvioidaan vuosittain toteutettavilla eri asiakasryhmille kohdennetuilla asiakaskyselyillä. Kouluruokailussa lukukausittain järjestettävillä teemaviikoilla/päivillä pyritään edistämään lasten ja nuorten positiivista suhtautumista kouluruokaan ja sen terveydelliseen merkitykseen					
	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	Talousarvio 2014 (1 000 €)	TP 2014	Poikkema  %
Ateriamäärät:					
Ivalon alue	281625	275998	292496	279107	-4,8
Inarin kirkonkylä	41805	49472	53430	54105	1,3
Sevettijärvi	4162	5373	6407	6257	-2,4
Yhteensä	327592	330843	352333	339469	-3,8
	2012 TP	2013 TP	Talousarvio 2014	2014 TP	Poikkeama %
<b>Talous</b>					
Toimintatulot	1322	1298	1350	1356	0,4
Toimintamenot	-1250	-1325	-1382	-1420	2,7
Toimintakate	72	-27	-32	-64	

## Yleisperustelut

Ruokapalvelu on aloittanut liikelaitoksena vuoden 2007 alusta

Ulkoisia asiakkaita ovat mm. kunnan henkilökunta (ateriamaksut), kunnan osakeyhtiöt sekä kuntayhtymä.

Henkilöstökustannukset ovat suurin menoerä. Hallitun menokasvun ohjelmassa vuodelle 2014 suunniteltu mahdollinen säästö eläköitymisestä on huomioitu jo vuonna 2013. Ravitsemistyöntekijän kokoaikainen toimi (38,25h/vko) muutettiin osa-aikaiseksi (30h/vko).

### **Tavoitteiden toteutuminen**

Toiminnassa on kiinnitetty huomiota asiakkaiden tarvetta vastaavien palveluiden tuottamiseen ja jatkuvaan kehittämiseen. Teemaviikkoja järjestettiin koulu- ja henkilöstöruokailussa 1 / lukukausi. Asiakastytyväisyyden arviointiin ei suoritettu erillistä asiakaskyselyä vaan asiakastytyväisyyttä arviointiin suoralla asiakaspalautteella.

## RUOKAPALVELU -LIIKELAITOS

	ALKUPER.TA	TA-MUUTOK	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT.
KUNNAN LIIKELAITOKSEN TULOSLASKELMA						
LIKEVAIHTO	1 346 968	0	1 346 968	1 348 583,72	-1 615,72	100,10
LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	3 060	0	3 060	7 738,86	-4 678,86	252,90
MATERIAALIT JA PALVELUT AINEET,TARVIKK. JA TAVARAT						
OSTOT TILIKAUDEN AIKANA	-468 043	0	-468 043	-500 401,92	32 358,92	106,90
PALVELUJEN OSTOT	-161 651	0	-161 651	-169 095,02	7 444,02	104,60
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIOT	-517 157	0	-517 157	-511 691,68	-5 465,32	98,90
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT	-87 436	0	-87 436	-86 214,20	-1 221,80	98,60
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-32 321	0	-32 321	-34 785,55	2 464,55	107,60
POISTOT JA ARVONALENTUM. SUUNNITELMAN MUK.POISTOT						
	-34 747	0	-34 747	-36 162,52	1 415,52	104,10
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-81 527	0	-81 527	-81 863,22	336,22	100,40
LIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	-32 854	0	-32 854	-63 891,53	31 037,53	194,50
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
MUUT RAHOITUSTUOTOT	0	0	0	35,67	-35,67	0,00
MUUT RAHOITUSKULUT	0	0	0	-0,66	0,66	0,00
YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) en.sat.er.	-32 854	0	-32 854	-63 856,52	31 002,52	194,40
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT						
YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK	-32 854	0	-32 854	-63 856,52	31 002,52	194,40
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	-32 854	0	-32 854	-63 856,52	31 002,52	194,40



## RUOKAPALVELU -LIIKELAITOS

	ALKUPER.TA	TA-MUUTOK	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT.
<b>KUNNAN LIIKELAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA</b>						
Liikelaitoksen varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta						
Tulorahoitus						
Liikelylijäämä (-alijäämä)	-32 854	0	-32 854	-63 891,53	31 037,53	194,50
Poistot ja arvonalentumiset	34 747	0	34 747	36 162,52	-1 415,52	104,10
Rahoitustuotot ja kulut	0	0	0	35,01	-35,01	0,00
Satunnaiset erät	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Muut tulorahoituksen korjaukset	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Investoinnit						
Käyttöomaisuusinvestoinnit	-30 000	-22 000	-52 000	-27 965,44	-24 034,56	53,80
Rah.osuudet investointeihin	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Käyttöom.myyntituotot	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Vars.toim. ja inv.kassavirta	-28 107	-22 000	-50 107	-55 659,44	5 552,44	111,10
Rah.toiminnan kassavirta						
Lainakannan muutokset						
Muilta saat.pitkää.lain.lis.	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Muilta saat.pitkää.lain.väh.	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Pitkäaik.saam.muut.kunnalta	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Pitkäaik.saam.muutos muilta	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Lyhytaik.saam. muutos kunnalta	0	0	0	-14 347,02	14 347,02	0,00
Lyhytaik.saam.muutos muilta	0	0	0	1 171,36	-1 171,36	0,00
Korott.pitkä- ja lyhytaik.muut.	0	0	0	-13 522,95	13 522,95	0,00
Rah.toiminnan nettokassavirta	0	0	0	-26 698,61	26 698,61	0,00
<b>KASSAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>-28 107</b>	<b>-22 000</b>	<b>-50 107</b>	<b>-82 358,05</b>	<b>32 251,05</b>	<b>164,40</b>
<b>KASSAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>82 358,05</b>	<b>-82 358,05</b>	<b>0,00</b>

## RUOKAPALVELU -LIIKELAITOS

Tilinpäätös/saldo

## T A S E

## VASTAAVAA

## PYSYVÄT VASTAAVAT

## AINEELLISET HYÖDYKKEET

## KONEET JA KALUSTO

70 738,18

## AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.

70 738,18

## PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

70 738,18

## VAIHTUVAT VASTAAVAT

## SAAMISET

## LYHYTAIKAISET SAAMISET

## MYYNTISAAMISET

124 522,36

## MUUT SAAMISET

9 063,14

## LYHYTAIK.SAAMISET YHT.

133 585,50

## SAAMISET YHT.

133 585,50

## RAHAT JA PANKKISAAMISET

## RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.

139 308,94

## VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.

272 894,44

## VASTAAVAA YHTEENSÄ

343 632,62

## VASTATTAVAA

## OMA PÄÄOMA

## PERUSPÄÄOMA

-198 796,95

## ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ

-65 709,68

## TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ

63 856,52

## OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ

-200 650,11

## POISTOERO JA VAPAAEHT.VARAUKS.

## VIERAS PÄÄOMA

## LYHYTAIKAINEN

## OSTOVELAT

-42 827,36

## MUUT VELAT

-6 353,26

## SIIRTOVELAT

-93 801,89

## LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA

-142 982,51

## VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ

-142 982,51

## VASTATTAVAA

-343 632,62

INARIN KUNNAN RUOKAPALVELU LIKELAITOKSEN V. 2014 TILINPÄÄTÖKSEN  
ALLEKIRJOITUS

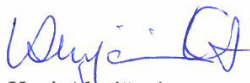
Ivalossa 9. maaliskuuta 2015



Satu Yliluoma  
puheenjohtaja



Marika Liimatainen  
ruokapalvelujohtaja



Kari Akujärvi  
jäsen

<b>3 Tilapalvelu liikelaitos, erillistilinpäätös</b>					
Yhteensä	2012TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	Talousarvio 2014 (1 000 €)	TP 2014	Poikkeama %
<b>Talous</b>					
Toimintatulot	3499	3361	3396	3.412	0,46
Toimintamenot	-2514	-2471	-2416	-2504	3,51
<i>Toimintakate (sitova)</i>	985	890	979	908	-7,82

Sitovat tavoitteet

Kunnanvaltuuston asettamat tavoitteet

1. Liikelaitoksen liikevaihto kattaa oman toiminnan ja investoinnit
2. Liikelaitos painottaa kiinteistönhoidon kehittämistä asiakkaiden tarpeiden mukaisesti
3. Liikelaitos pyrkii edelleen realisoimaan epätarkoituksen mukaisia tiloja

Liikelaitos voi käyttää ylijäämästään enintään 30.000 euroa pieniin alle 10.000 euron korjaustöihin. Yli 10.000 euron hankkeet on käsiteltävä ja päätettävä erikseen investointiohjelmassa.

### Tavoitteiden toteutuminen

Liikelaitoksen liikevaihto on kattanut omasta toiminnasta aiheutuneet kustannukset sekä investoinneista aiheutuneet rahoituskustannukset.

Kiinteistönhoito ja –huolto toteutettu ostopalveluna Inarin Kiinteistöt Oy:ltä

Talousarviovuonna päätettiin luopua Ivalon ala-asteen kahdesta rivitalosta.

Talousarvion toteutuminen

Toimintatulot ylittyivät 0,46 % ja toimintamenot ylittyivät 3,51 %.

Tilapalvelu liikelaitos					
<b>Toiminnan keskeisin sisältö</b>					
Tuottaa ja ylläpitää kunnan perustoimintojen tarpeisiin soveltuvia kohtuuhintaisia toimitiloja.					
<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
Inarin kunnan säästötavoitteiden ja tulevan henkilöstöjärjestelyjen aiheuttama toimintaympäristön muutos ajetaan sisään tilapalvelun toimintaan vuonna 2014.					
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	2014 TA	TP 2014	Poikkeama %
Vuokrattavien tilojen huoneistoala/m <sup>2</sup>	32548	32196		32196	
Keskim. yksikköhinta/m <sup>2</sup>	77,4	76,75		77,78	
<b>Talous</b>	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	Talousarvio 2014 (1 000 €)	2014 TP	
Toimintatulot	3499	3361	3396	3.412	0,46
Toimintamenot	-2514	-2471	-2416	-2504	3,51
<i>Toimintakate</i>	985	890	979	908	-7,82
<b>Yleisperustelut</b>					
Tilapalvelu on aloittanut liikelaitoksena vuoden 2007 alusta.					

Tuotantohenkilöstö siirtyy vuoden 2013 alusta Inari Kiinteistöt Oy:lle, lukuun ottamatta kiinteistöpäällikköä, joka jää Tilapalveluun. Kiinteistöpäällikön tehtävien hoitamiseksi perustetaan kiinteistöpäällikkö-rakennustarkastajan päävirka. Kiinteistöpäällikön tehtävien osuudeksi on arvioitu 30 %.

Tilapalvelu liikelaitos hankkii kiinteistönhoito-, laitoshuolto- ja kunnossapitotyöt ja muut asiantuntijapalvelut Inari Kiinteistöt Oy:ltä.

Peruskunnalle vuokrattujen tilojen vuokriin sisältyvät energian, veden, jätehuollon sekä rakennusten ja alueiden kunnossapidon lisäksi laitoshuolto mitoituksen mukaan, kiinteistönhoito- ja talonmiespalvelut sopimuksen mukaan sekä pääomakustannukset.

### Talousarvion toteutuminen

Investointikohteet on toteutettu sekä tarjouskilpailun perusteella että laskutustyönä kohteista riippuen. Taloudellisesti lopputulos on ollut hyvä.

Rakennusten kunnossapitotyöt on ostettu Inarin Kiinteistöt Oy:ltä sekä paikallisilta rakennusalan toimijoilta. LVIS-työt sekä talvikunnossapitoon liittyvät konetyöt on suoritettu ostopalveluna.

Kustannusten nousu ei ole ylittänyt alan yleistä hintatasoa.

Tila palvelu liikelaitos

HENKILÖSTÖ 2014	Lukumäärä TP 2013	Suunnitelma TA 2014	Toteutunut 2014
TILAPALVELU LIIKELAITOS			
kiinteistöpäällikkö	1	0,3	0,3
TILAPALVELU LIIKELAITOS YHTEENSÄ	1	0,3	0,3

### INARIN KUNNAN TILAPALVELU LIIKELAITOKSEN JOHTOKUNNAN ESITYS TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELYSTÄ JA TALOUDEN TASAPAINOTTAMISTA KOSKEVISTA TOIMENPITEISTÄ

1) Tilapalvelu liikelaitoksen tilikauden tulos	67.379,81
2) Tilikauden ylijäämä	67.379,81

Tilapalvelu liikelaitoksen taseessa ei ole kattamattomia alijäämiä.

## TILAPALVELU -LIKELAITOS

	ALKUPER.TA	TA-MUUTOK	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT.
KUNNAN LIKELAITOKSEN TULOSLASKELMA						
LIKEVAIHTO	3 373 952	0	3 373 952	3 401 928,48	-27 976,48	100,80
LIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT	21 737	0	21 737	10 162,98	11 574,02	46,80
MATERIAALIT JA PALVELUT AINEET, TARVIKK. JA TAVARAT OSTOT TILIK. AIKANA						
	-1 001 161	0	-1 001 161	-1 004 133,34	2 972,34	100,30
PALVELUJEN OSTOT	-1 353 090	0	-1 353 090	-1 449 740,27	96 650,27	107,10
HENKILÖSTÖKULUT PALKAT JA PALKKIOT						
	-22 024	0	-22 024	-16 162,04	-5 861,96	73,40
HENKILÖSIVUKULUT ELÄKEKULUT						
	-4 000	0	-4 000	-2 483,70	-1 516,30	62,10
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-1 200	0	-1 200	-1 206,53	6,53	100,50
POISTOT JA ARVONALENTUMISET SUUNNITELMAN MUK. POISTOT						
	-740 000	0	-740 000	-739 999,98	-0,02	100,00
LIKETOIMINNAN MUUT KULUT	-34 750	0	-34 750	-30 772,02	-3 977,98	88,60
LIIEKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	239 464	0	239 464	167 593,58	71 870,42	70,00
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT KORKOTUOTOT						
	20 000	0	20 000	6 286,00	13 714,00	31,40
MUUT RAHOITUSTUOTOT	0	0	0	143,47	-143,47	0,00
MUILLE MAKS. KORKOKULUT	-210 000	0	-210 000	-106 604,24	-103 395,76	50,80
MUUT RAHOITUSKULUT	0	0	0	-39,00	39,00	0,00
YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) en.sat.er.	49 464	0	49 464	67 379,81	-17 915,81	136,20
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT						
YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK	49 464	0	49 464	67 379,81	-17 915,81	136,20
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)	49 464	0	49 464	67 379,81	-17 915,81	136,20

## TILAPALVELU -LIKELAITOS

	ALKUPER.TA	TA-MUUTOK	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT.
<b>KUNNAN LIKELAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA</b>						
Liikelaitoksen varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta						
Tulorahoitus						
Liikelyljäämä (-alijäämä)	239 464	0	239 464	167 593,58	71 870,42	70,00
Poistot ja arvonalentumiset	740 000	0	740 000	739 999,98	0,02	100,00
Rahoitustuotot ja kulut	-190 000	0	-190 000	-100 213,77	-89 786,23	52,70
Satunnaiset erät	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Muut tulorahoituksen korjaukset	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Investoinnit						
Investointimenot	-231 000	-42 869	-273 869	-412 483,86	138 615,36	150,60
Rahoitusosuudet invest.men.	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Pys. vast. hyöd. luovutustulot	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Vars.toim. ja inv.kassavirta	558 464	-42 869	515 596	394 895,93	120 699,57	76,60
Rah.toiminnan kassavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainojen lisäykset	0	0	0	-3 271,80	3 271,80	0,00
Antolainas.m./liitt.m.+valt.os	280 806	0	280 806	0,00	280 806,00	0,00
Lainakannan muutokset						
Muilta saat.pitkää.lain.lis.	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Muilta saat.pitkää.lain.väh.	-732 436	0	-732 436	-582 794,52	-149 641,48	79,60
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Pitkäaik.saam.muut.kunnalta	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Pitkäaik.saam.muutos muilta	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Lyhytaik.saam. muutos kunnalta	0	0	0	-12 937,84	12 937,84	0,00
Lyhytaik.saam.muutos muilta	0	0	0	592 251,35	-592 251,35	0,00
Korott.pitkä- ja lyhytaik.muut.	0	0	0	-373 604,97	373 604,97	0,00
Rah.toiminnan nettokassavirta	-451 630	0	-451 630	-380 357,78	-71 272,22	84,20
<b>KASSAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>106 834</b>	<b>-42 869</b>	<b>63 966</b>	<b>14 538,15</b>	<b>49 427,35</b>	<b>22,70</b>
<b>KASSAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-14 538,15</b>	<b>14 538,15</b>	<b>0,00</b>

## TILAPALVELU -LIIKELAITOS

Tilinpäätös/saldo

## T A S E

## VASTAAVAA

## PYSYVÄT VASTAAVAT

## AINEELLISET HYÖDYKKEET

MAA-JA VESIALUEET	364 066,45
RAKENNUKSET	11 892 181,18
ENN.MAKSUT JA KESK.ER.H.	1 434 177,47
AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.	13 690 425,10

## SIJOITUKSET

MUUT LAINASAAMISET	223 460,11
SIJOITUKSET YHT.	223 460,11

## PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

13 913 885,21

## VAIHTUVAT VASTAAVAT

## SAAMISET

## LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYyntISAAMISET	40 718,36
MUUT SAAMISET	851 055,29
LYHYTAIK. SAAMISET YHT.	891 773,65
SAAMISET YHT.	891 773,65

## RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM. YHT.	612 785,91
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.	1 504 559,56

## VASTAAVAA YHTEENSÄ

15 418 444,77

## VASTATTAVAA

## OMA PÄÄOMA

PERUSPÄÄOMA	-8 726 667,01
ED.TILIK. YLI-/ALIJÄÄMÄ	-287 623,36
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-67 379,81
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-9 081 670,18

## POISTOERO JA VAPAAEHT.VARAUKSE

## VIERAS PÄÄOMA

## PITKÄAIKAINEN

LAINAT VAK.- JA RAH.LAIT.	-4 690 718,50
LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ	-629 031,78
PITKÄAIK.VIERAS PO YHT.	-5 319 750,28

## LYHYTAIKAINEN

LAINAT RAH.-JA VAK.LAIT.	-583 063,06
LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ	-146 146,34
OSTOVELAT	-248 182,71
MUUT VELAT	-1 312,95
SIIRTOVELAT	-38 319,25
LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA	-1 017 024,31
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	-6 336 774,59

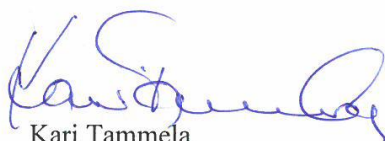
## VASTATTAVAA

-15 418 444,77



**Inarin kunnan Tilapalvelu -liikelaitoksen vuoden 2014 tilinpäätöksen allekirjoitus**

Ivalossa 10. maaliskuuta 2015



Kari Tammela

puheenjohtaja



Erkkä Tervo

kiinteistöpäällikkö-rakennustarkastaja



Eeva Harmanen

jäsen



Kari Knuutila

jäsen

4 Elinkeinot & kehitys Nordica, erillistilin päätös					
	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	Talousarvio 2014 (1 000 €)	TP 2014	Poikkeama %
<b>Talous</b>					
Toimintatulot		1241	1081	1356	+25,4 %
Toimintamenot		-1060	-1061	-1215	+14,5 %
<b>Toimintakate (sitova)</b>		+181	+20	+140	+600 %
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	Talousarvio 2014	TP 2014 (1000 €)	
€ / asukas		156	159	199	

### Tavoitteiden toteutuminen

Talousarvion toteutuminen

Elinkeinot & kehitys Nordica					
<b>Toiminnan keskeisin sisältö</b>					
<p>Eriytetyn taseyksikkö Elinkeinot &amp; kehitys Nordican tehtävänä on hoitaa kunnan elinkeinotoimea, joka oli vuoden 2012 loppuun asti Elinkeinoyhtiö InLike Oy:n tehtävänä. Elinkeinot &amp; kehitys Nordica vastaa elinkeino- ja yrityspalveluista, kansainvälisyyspalveluista, kehittämis- ja koulutushankkeista, yrityskoulutuksista sekä Inarin kunnan elinkeinopoliittisesta edunvalvonnasta. Toimitilapalvelut jäivät yhtiöön, jonka nimeksi tuli Kiinteistökehitys InLike Oy.</p>					
<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
<p>Kehittää Inarin elinkeinotoimintaa alue- ja elinkeinopoliittisen ohjelman strategisten painopisteiden ja tavoitteiden mukaisesti hyödyntäen toiminnassaan kehittämishankkeita, yhteistyösopimuksia sekä muita yhteistyömuotoja.</p>					
Tunnusluvut	2012 TP	2013 TP	2014 TA	TP 2014	Poikkeama %
€ / asukas		156	159	199	
Talous	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	Talousarvio 2014 (1 000 €)		
Toimintatulot		1241	1081	1356	25,4 %
Toimintamenot		-1060	-1061	-1215	+14,5 %
<i>Toimintakate</i>		+180	+20	+140	+600 %
<i>Muut rahoitustuotot ja -kulut</i>					
<b>Yleisperustelut</b>					
<p>Elinkeinotoimea varten on perustettu vuonna 2013 eriytetty taseyksikkö, jonka nimi on Elinkeinot &amp; kehitys Nordica. Taseyksikköön sisältyvät elinkeino-, yritys- ja kv-palvelut sekä kehittämis- ja koulutushankkeet, yrityskoulutukset ja elinkeinotoimintaa koskeva edunvalvonta.</p>					

## Elinkeinot & kehitys Nordican erityistavoitteet

1. Yksikkö toteuttaa aktiivisesti valtuuston hyväksymää Inarin kunnan alue- ja elinkeinopoliittista ohjelmaa 2014 – 2016.
2. Yksikölle hyväksytään Inarin kunnan alue- ja elinkeinopoliittisesta ohjelmasta 2014 – 2016 johdettu strategia.
3. Yksikkö valmistelee Inarin elinkeinotoiminnan pitkántähtäimen kansainvälistymisohjelman.

### Tavoitteiden toteutuminen

Tavoitteet ovat pääosin täyttyneet. Yksikön päivittäisen toiminnan hyvänä ohjaajana toimii Inarin kunnan alue- ja elinkeinopoliittinen ohjelma 2014 – 2016, josta yksikölle on johdettu tilikauden aikana vielä oma strategia. Yksikön strategiassa on vahva painotus kansainvälisillä asioilla, mutta yksikössä on valmistelussa myös erillinen Inarin elinkeinotoiminnan pitkántähtäimen kansainvälistymisohjelma, joka valmistuu ja hyväksytään keväällä 2015. Tähän liittyvä ulkopuolisen rahoituksen hankkiminen EU-ohjelmien kautta on laitettu ensimmäisen hankkeen osalta alkuvuodesta 2015 jo liikkeelle.

### Talousarvion toteutuminen

Vuonna 2014 Elinkeinot & kehitys Nordican toimintatuottoja oli kertynyt 1 355 584,49 euroa mikä oli 25,4 % eli 274 584,49 euroa enemmän kuin kuluvalle vuodelle oli budjetoitu. Toimintamenoja kertyi 1 215 293,29 euroa mikä oli 14,5 % enemmän eli 154 293,29 euroa kuin oli budjetoitu. Elinkeinot & kehitys Nordican ylijäämäksi kirjattiin 140 291,20 euroa.

Elinkeinot & kehitys Nordican henkilöstösuunnitelmassa vuodelle 2014 oli merkitty neljä (4) henkilöä ja henkilöstösuunnitelma toteutui. Elinkeinot & kehitys Nordican henkilöstöön kuuluvat elinkeinojohtajan virka sekä kehittämiskoordinaattorin, kansainvälisten asioiden koordinaattorin ja toimistosihteerin toimet.

Elinkeinot & kehitys Nordican johtokunta vuonna 2014:

- Anu Avaskari, puheenjohtaja
- Marko Katajamaa, varapuheenjohtaja
- Teuvo Katajamaa
- Arvi Kustula
- Tanja Sanila
- Erika Sarivaara
- Matti Välitalo
- Nina Niittyvuopio

Elinkeinot ja kehitys Nordica  
INTIME/SISÄINEN LASKENTA

TA-VERT ED.V.VAST.AJANKOHTA  
TILIVUOSI 012014-122014 KAUSI 122014

SIVU 1  
27/02/15 08:15

	Talousarvio	Toteutunut	Jäljellä	tot%	Ed. vuoden vast	
KUNNAN LIIKELAITOKSEN TUOSLASKELMA						
**	LIIKEVAIHTO	1.066.000,00	1.082.203,72	16.203,72-	101,5	1.239.596,04
**	LIIKETOIMINN. MUUT TUOTOT	15.000,00	273.380,77	258.380,77-	1.822,5	1.594,78
MATERIAALIT JA PALVELUT AINEET, TARV. JA TAVARAT						
*	OSTOT TILIK.AIKANA	0,00	32.721,64-	32.721,64	0,0	12.470,94-
*	PALVELUJEN OSTOT	820.100,00-	467.407,86-	352.692,14-	57,0	497.676,16-
HENKILÖSTÖKULUT						
*	PALKAT JA PALKKIOT	180.000,00-	243.479,27-	63.479,27	135,3	208.743,76-
HENKILÖSIVUKULUT						
*	ELÄKEKULUT	29.500,00-	38.544,75-	9.044,75	130,7	34.363,36-
*	MUUT HENKILÖSIVUKULUT	11.300,00-	16.328,86-	5.028,86	144,5	12.630,21-
POISTOT JA ARVONALENT.						
*	LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	20.100,00-	416.810,91-	396.710,91	2.073,7	294.104,63-
	LIIKKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	20.000,00	140.291,20	120.291,20-	701,5	181.201,76
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
*	MUUT RAHOITUSTUOTOT	0,00	0,15	0,15-	0,0	0,03
*	MUUT RAHOITUSKULUT	0,00	12,68-	12,68	0,0	0,14-
	YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.SAT.ER.	20.000,00	140.278,67	120.278,67-	701,4	181.201,65
SATUNN. TUOTOT JA KULUT						
	YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK	20.000,00	140.278,67	120.278,67-	701,4	181.201,65
	TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ)	20.000,00	140.278,67	120.278,67-	701,4	181.201,65

## ELINKEINOT &amp; KEHITYS NORDICA

	ALKUPER.TA	TA-MUUTOK	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT.
<b>KUNNAN LIIKELAITOKSEN RAHOITUSLASKELMA</b>						
Liikelaitoksen varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta						
Tulorahoitus						
Liikelylijäämä (-alijäämä)	20 000	0	20 000	140 291,20	-120 291,20	701,50
Rahoitustuotot ja kulut	0	0	0	-12,53	12,53	0,00
Investoinnit						
Vars.toim. ja inv.kassavirta	20 000	0	20 000	140 278,67	-120 278,67	701,40
Rah.toiminnan kassavirta						
Lainakannan muutokset						
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Lyhytaik.saam.muutos muilta	0	0	0	-209 574,94	209 574,94	0,00
Korott.pitkä- ja lyhytaik.muut.	0	0	0	-4 767,32	4 767,32	0,00
Rah.toiminnan nettokassavirta	0	0	0	-214 342,26	214 342,26	0,00
KASSAVAROJEN MUUTOS	20 000	0	20 000	-74 063,59	94 063,59	-370,30
KASSAVAROJEN MUUTOS	0	0	0	74 063,59	-74 063,59	0,00

## ELINKEINOT &amp; KEHITYS NORDICA

Tilinpäätös/saldo

## T A S E

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

SIJOITUKSET

OSAKKEET JA OSUUDET 19 415,00

SIJOITUKSET YHT. 19 415,00

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT. 19 415,00

TOIMEKSIANTOJEN VARAT

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

PITKÄAIKAISET SAAMISET

LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYYNTISAAMISET 6 007,50

MUUT SAAMISET 17 366,96

SIIRTOSAAMISET 213 780,00

LYHYTAIK.SAAMISET YHT. 237 154,46

SAAMISET YHT. 237 154,46

RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM. YHT. 130 977,94

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT. 368 132,40

VASTAAVAA YHTEENSÄ 387 547,40

VASTATTAVAA

OMA PÄÄOMA

ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ -181 201,65

TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ -140 278,67

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ -321 480,32

POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR

TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

VIERAS PÄÄOMA

PITKÄAIKAINEN VIERAS PO

LYHYTAIKAINEN

OSTOVELAT -21 062,06

SIIRTOVELAT -45 005,02

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA -66 067,08

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ -66 067,08

VASTATTAVAA -387 547,40

<b>5 Saariselän kehittämisrahasto, erillistilin päätös</b>					
<b>Toiminnan keskeisin sisältö</b>					
Valtuusto on kokouksessaan 27.3.2014 perustanut Saariselän kehittämisrahaston ja hyväksynyt sille säännöt. Rahaston hallituksena on toiminut kunnanhallitus ja esittelijänä kunnanjohtaja sekä sihteerinä hallintojohtaja.					
Kunnanhallitus hyväksyi 17.3.2014 Saariselkä työryhmän loppuraportin ja toimenpide-ehdotukset, mikäli valtuusto myöhemmin myöntää toimenpide-ehdotuksiin tarvittavat määrärahat. Työryhmän ja kunnanhallituksen päätöksen mukaan määrärahatarve oli rinnealueen asemakaavan kunnallistekniikan toteuttamiseen vuosina 2014 – 2015 yhteensä 2.400.000 euroa lisättynä laskettelurinteen sillan leventämisestä aiheutuvilla rakentamiskustannuksilla.					
<b>Keskeiset tavoitteet</b>					
<b>Tunnusluvut</b>	2012 TP	2013 TP	2014 TA	TP 2014	Poikkeama %
€ / asukas					
<b>Talous</b>	2012 TP (1 000 €)	2013 TP (1 000 €)	Talousarvio 2014 (1 000 €)		
Toimintatulot			0		
Toimintamenot			50		
<i>Toimintakate</i>			-50		
<i>Muut rahoitustuotot ja -kulut</i>					
<b>Yleisperustelut</b>					

Saariselän kehittämisrahaston erityistavoitteet

#### **Talousarvion toteutuminen**

Vuoden 2014 peruskunnan talousarviossa tekniselle lautakunnalle varattu 824.000 euron määräraha Saariselän kaava-alueiden yhdyskuntarakentamisen investointeihin on siirretty (perustelu valtuusto 5.6.2014/29 §) Saariselän kehittämisrahaston kautta tehtyjen investointien katteeksi. Valtuusto myönsi kokouksessaan 27.3.2014/18 § 1.176.000 euron lisämäärärahan rinnealueen asemakaavan kunnallistekniikan rakentamiseen. Edelleen valtuusto myönsi kokouksessaan 5.6.2014/29 § 650.000 euron lisämäärärahan Laanilan alueen alikulun ja kaavakatujen rakentamiseen. Yhteensä Saariselän kehittämisrahastolla oli vuonna 2014 käytettävissä investointeihin määrärahoja 2.650.000 euroa.

Investointeihin varatut määrärahat riittivät.

Investointien rahoittamiseksi rahaston lukuun nostettiin lainaa 1.826.000 euroa. Kunnan vuoden 2014 talousarviossa lainanotto oli merkitty peruskuntaan, mutta sitä ei nostettu, vaan laina nostettiin Saariselän kehittämisrahaston lukuun.

Käyttötaloudessa kehittämisrahastolle myönnettiin vuosille 2014 – 2015 oikeus Metsähallitukselle 185 000 euron sitoumukseen ”Saariselän ja Urho Kekkosen kansallispuiston palveluiden kehittäminen” hankkeeseen. Hankkeen kustannuksia katettiin vuonna 2014 50.000 euroa.

Tavoitteet toteutuivat.

Saariselän kehittämisrahaston hallitus vuonna 2014:

Rahaston hallituksena toimii kunnanhallitus.

Rahaston esittelijänä toimii kunnanjohtaja ja sihteerinä hallintojohtaja.



## SAARISELÄN KEHITTÄMISRAHASTO

	ALKUPER.TA	TA-MUUTOK	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT.
KUNNAN LIIKELAITOKSEN TULOSLASKELMA						
MATERIAALIT JA PALVELUT AINEET,TARV. JA TAVARAT						
PALVELUJEN OSTOT	0	-50 000	-50 000	-51 666,84	1 666,84	103,30
HENKILÖSTÖKULUT HENKILÖSIVUKULUT						
POISTOT JA ARVONALENT. SUUNNITELMAN MUK.POISTOT	0	0	0	-21 046,99	21 046,99	0,00
LIKEYLIJÄÄMÄ (-ALIJÄÄMÄ)	0	-50 000	-50 000	-72 713,83	22 713,83	145,40
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT MUILLE MAKS.KORKOKULUT	0	0	0	-822,97	822,97	0,00
YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.SAT.ER.	0	-50 000	-50 000	-73 536,80	23 536,80	147,10
SATUNN. TUOTOT JA KULUT						
YLI/ALIJÄÄMÄ) EN.VARAUK	0	-50 000	-50 000	-73 536,80	23 536,80	147,10
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ)	0	-50 000	-50 000	-73 536,80	23 536,80	147,10

## SAARISELÄN KEHITTÄMISRAHASTO

	ALKUPER.TA	TA-MUUTOK	ALKUP.+MUUT.	TOTEUTUNUT	POIKK.	TOT.
<b>KUNNAN LIIKELAITOKSEN</b>						
<b>RAHOITUSLASKELMA</b>						
Liikelaitoksen varsinaisen toiminnan ja investointien kassavirta						
Tulorahoitus						
Liikelyljäämä (-alijäämä)	0	-50 000	-50 000	-72 713,83	22 713,83	145,40
Poistot ja arvonalentumiset	0	0	0	21 046,99	-21 046,99	0,00
Rahoitustuotot ja kulut	0	0	0	-822,97	822,97	0,00
Satunnaiset erät	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Muut tulorahoituksen korjaukset	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Investoinnit						
Investointimenot	0	-2 650 000	-2 650 000	-1 762 743,90	-887 256,10	66,50
Rah.osuudet investointeihin	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Pys. vast. hyöd. luovutustulot	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Vars.toim. ja inv.kassavirta	0	-2 700 000	-2 700 000	-1 815 233,71	-884 766,29	67,20
Rah.toiminnan kassavirta						
Lainakannan muutokset						
Muilta saat.pitkää.lain.lis.	0	1 826 000	1 826 000	1 826 000,00	0,00	100,00
Muilta saat.pitkää.lain.väh.	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Lyhytaikaisten lainojen muutokset	0	700 000	700 000	0,00	700 000,00	0,00
Oman pääoman muutokset	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Vaihto-omaisuuden muutos	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Pitkäaik.saam.muut.kunnalta	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Pitkäaik.saam.muutos muilta	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Lyhytaik.saam. muutos kunnalta	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Lyhytaik.saam.muutos muilta	0	0	0	-76 363,97	76 363,97	0,00
Korott.pitkä- ja lyhytaik.muut.	0	0	0	1 816 497,59	-1 816 497,59	0,00
Rah.toiminnan nettokassavirta	0	2 526 000	2 526 000	3 566 133,62	-1 040 133,62	141,20
KASSAVAROJEN MUUTOS	0	-174 000	-174 000	1 750 899,91	-1 924 899,91	-1 006,30
KASSAVAROJEN MUUTOS	0	0	0	-1 750 899,91	1 750 899,91	0,00

## SAARISELÄN KEHITTÄMISRAHASTO

Tilinpäätös/saldo

## T A S E

## VASTAAVAA

## PYSYVÄT VASTAAVAT

## AINEELLISET HYÖDYKKEET

KIINTEÄT RAKENT. JA LAIT. 1 662 711,85

KESKENERÄISET HANKINNAT 78 985,06

AINEELLISET HYÖDYKK.YHT. 1 741 696,91

## SIJOITUKSET

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT. 1 741 696,91

## TOIMEKSIANTOJEN VARAT

## VAIHTUVAT VASTAAVAT

## SAAMISET

## PITKÄAIKAISET SAAMISET

## LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYYNTISAAMISET 50 000,00

MUUT SAAMISET 363,97

SIIRTOSAAMISET 26 000,00

LYHYTAIK.SAAMISET YHT. 76 363,97

SAAMISET YHT. 76 363,97

## RAHOITUSARVOPAPERIT

RAHOITUSARVOPAPERIT YHT 1 200 000,00

## RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT. 550 899,91

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT. 1 827 263,88

VASTAAVAA YHTEENSÄ 3 568 960,79

## VASTATTAVAA

## OMA PÄÄOMA

TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ 73 536,80

OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ 73 536,80

## POISTOERO JA VAPAAEHT.VAR

## TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT

## VIERAS PÄÄOMA

## PITKÄAIKAINEN VIERAS PO

LAINAT VAK.- JA RAH.LAIT. -1 826 000,00

PITKÄAIK. VIERAS PO. YHT. -1 826 000,00

## LYHYTAIKAINEN

OSTOVELAT -1 880,52

MUUT VELAT -1 813 743,90

SIIRTOVELAT -873,17

LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA -1 816 497,59

VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ -3 642 497,59

VASTATTAVAA -3 568 960,79

## 6 Peruskunta

INARIN KUNTA	ALKUPER.TA	TA-MU	ALKUP.+MU	TOTEUT.	POIKKEA	TOT
TULOSLASKELMA 31.12.2014						
Peruskunta						
<b>TOIMINTATUOTOT</b>						
Myyntituotot	800 698	3 460	804 158	950 090,45	-145 932,45	118,10
Maksutuotot	2 735 970	-59 210	2 676 760	2 603 236,98	73 523,02	97,30
Tuet ja avustukset	2 243 619	184 430	2 428 049	2 488 637,30	-60 588,30	102,50
Muut toimintatuotot	849 090	19 600	868 690	1 822 369,80	-953 679,80	209,80
	6 629 377	148 280	6 777 657	7 864 334,53	-1 086 677,53	116,00
<b>TOIMINTAKULUT</b>						
Henkilöstökulut						
Palkat ja palkkiot	-17 477 966	-303 050	-17 781 016	-17 697 014,86	-84 001,14	99,50
Henkilösivukulut						
Eläkekulut	-5 215 756	51 000	-5 164 756	-5 099 919,67	-64 836,33	98,70
Muut henkilösivukulut	-1 128 542	-20 300	-1 148 842	-1 126 402,51	-22 439,49	98,00
Palvelujen ostot	-19 904 831	-86 230	-19 991 061	-19 219 742,50	-771 318,50	96,10
Aineet,tarvikkeet, tavarat						
Ostot tilikauden aikana	-2 033 820	-84 100	-2 117 920	-1 851 614,49	-266 305,51	87,40
Avustukset	-2 469 900	-131 980	-2 601 880	-2 539 458,79	-62 421,21	97,60
Muut toimintakulut	-4 080 722	-9 820	-4 090 542	-3 904 978,11	-185 563,89	95,50
	-52 311 537	-584 480	-52 896 017	-51 439 130,93	-1 456 886,07	97,20
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-45 682 160</b>	<b>-436 200</b>	<b>-46 118 360</b>	<b>-43 574 796,40</b>	<b>-2 543 563,60</b>	<b>94,50</b>
Verotulot						
	23 809 000	0	23 809 000	25 038 006,42	-1 229 006,42	105,20
Valtionosuudet						
	22 544 000	0	22 544 000	22 024 588,00	519 412,00	97,70
Rahoitustuotot ja -kulut						
Korkotuotot	40 000	0	40 000	58 732,31	-18 732,31	146,80
Muut rahoitustuotot	695 000	0	695 000	689 609,64	5 390,36	99,20
Korkokulut	-399 800	0	-399 800	-258 647,04	-141 152,96	64,70
Muut rahoituskulut	-22 000	0	-22 000	-887,53	-21 112,47	4,00
<b>VUOSIKATE</b>	<b>984 040</b>	<b>-436 200</b>	<b>547 840</b>	<b>3 976 605,40</b>	<b>-3 428 765,40</b>	<b>725,90</b>
Poistot ja arvonalentumiset						
Suunn.mukaiset poistot	-850 000	0	-850 000	-851 697,25	1 697,25	100,20
Satunnaiset erät						
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>134 040</b>	<b>-436 200</b>	<b>-302 160</b>	<b>3 124 908,15</b>	<b>-3 427 068,15</b>	<b>-1 034,20</b>
<b>TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ</b>	<b>134 040</b>	<b>-436 200</b>	<b>-302 160</b>	<b>3 124 908,15</b>	<b>-3 427 068,15</b>	<b>-1 034,20</b>

INARIN KUNTA/peruskunta

T A S E

31.12.2014

VASTAAVAA

PYSYVÄT VASTAAVAT

AINEELLISET HYÖDYKKEET

MAA- JA VESIALUEET

5 781 054,04

RAKENNUKSET

94 292,17

KIINTEÄT RAKENT. JA LAITT.

2 748 966,65

KONEET JA KALUSTO

518 711,17

KESKENERÄISET HANKINNAT

0,00

AINEELLISET HYÖDYKK.YHT.

9 143 024,03

SIJOITUKSET

OSAKKEET JA OSUUDET

25 134 960,99

MUUT LAINASAAMISET

10 373 971,11

SIJOITUKSET YHT.

35 508 932,10

PYSYVÄT VASTAAVAT YHT.

44 651 956,13

TOIMEKSIANTOJEN VARAT

VALTION TOIMEKSIANNOT

40 216,81

LAHJ.RAHAST. ERITYISKATT.

26 589,81

TOIMEKSIANTOJEN VARAT YH

66 806,62

VAIHTUVAT VASTAAVAT

SAAMISET

PITKÄAIKAISET SAAMISET

LAINASAAMISET

19 350,00

SIIRTOSAAMISET

402 753,94

PITKÄAIK.SAAMISET YHT.

422 103,94

LYHYTAIKAISET SAAMISET

MYYNTISAAMISET

568 101,59

MUUT SAAMISET

2 080 562,10

SIIRTOSAAMISET

737 053,94

LYHYTAIK.SAAMISET YHT.

3 385 717,63

SAAMISET YHT.

3 807 821,57

RAHOITUSARVOPAPERIT

RAHOITUSARVOPAPERIT YHT

500 000,00

RAHAT JA PANKKISAAMISET

RAHAT JA PANKKISAAM.YHT.

3 236 125,81

VAIHTUVAT VASTAAVAT YHT.

7 543 947,38

VASTAAVAA YHTEENSÄ

52 262 710,13

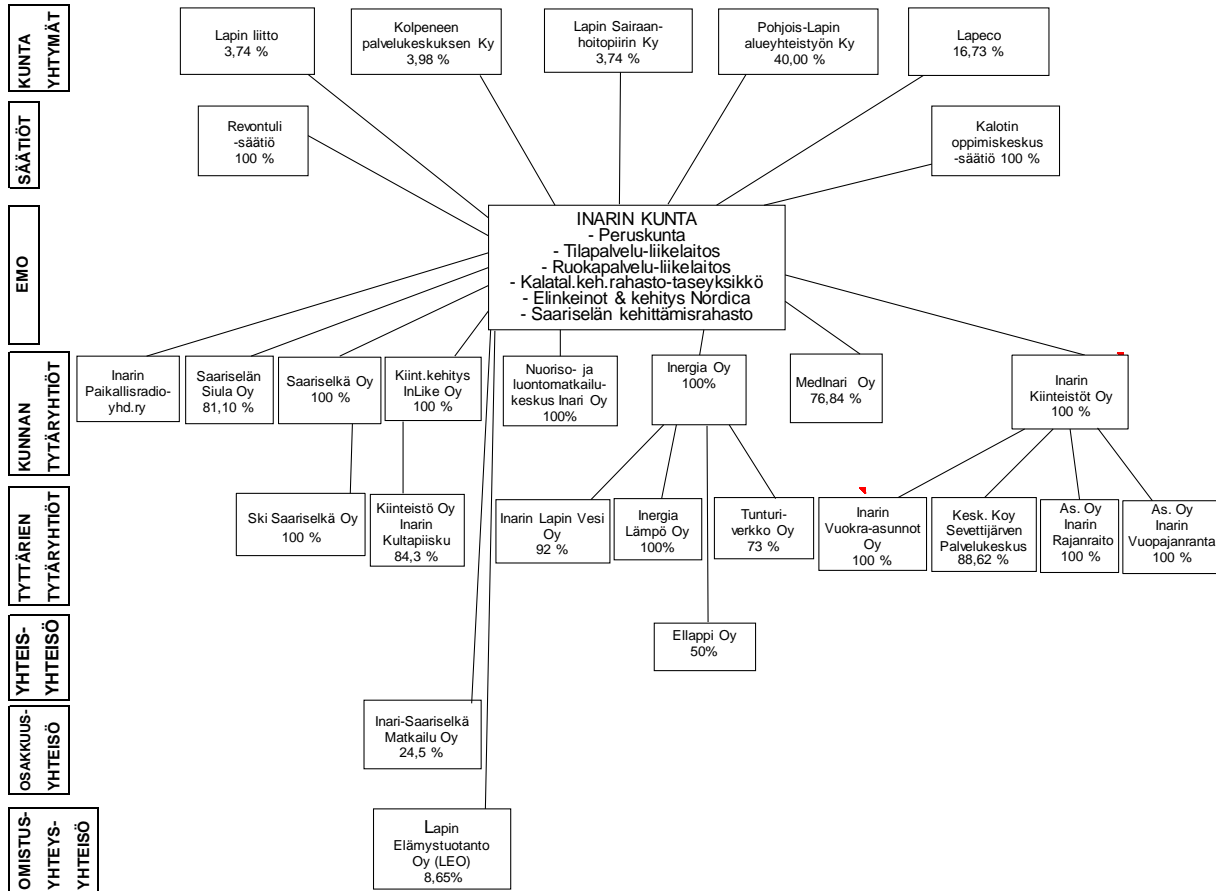
VASTATTAVAA	
OMA PÄÄOMA	
PERUSPÄÄOMA	-33 300 254,58
ED.TILIK.YLI-/ALIJÄÄMÄ	-2 910 314,23
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-3 124 908,15
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	-39 335 476,96
POISTOERO JA VAPAAEHT. VAR	
VAPAAEHTOISET VARAUKSET	0,00
POISTOERO JA VAPAAEHT. VAF	0,00
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	
VALTION TOIMEKSIANNOT	-36 577,52
LAHJOITUSRAH. PÄÄOMAT	-26 589,81
TOIMEKSIANT.PÄÄOMAT YHT.	-63 167,33
VIERAS PÄÄOMA	
PITKÄAIKAINEN VIERAS PO	
LAINAT VAK.- JA RAH.LAIT.	-3 481 260,00
LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ	-2 232 574,32
OSTOVELAT	0,00
PITKÄAIK. VIERAS PO. YHT.	-5 713 834,32
LYHYTAIKAINEN	
LAINAT RAH. - JA VAK.LAIT.	-493 418,00
LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ	-346 883,32
OSTOVELAT	-2 514 442,79
MUUT VELAT	-1 006 254,34
SIIRTOVELAT	-2 789 233,07
LYHYTAIK. VIERAS PÄÄOMA	-7 150 231,52
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	-12 864 065,84
VASTATTAVAA	-52 262 710,13

INARIN KUNTA	ALKUPER.TA	TA-MU	ALKUP.+MU	TOTEUT.	POIKKEA	TOT
Peruskunta						
RAHOITUSLASKELMA 2014						
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	983 740	-435 900	547 840	3 976 605,40	-3 428 765,40	725,90
Tulorahoituksen korjauserät	0	0	0	-809 274,36	809 274,36	0,00
Investointien rahavirta						
Investointimenot	-3 124 249	-1 826 000	-4 950 249	-7 107 978,47	2 157 729,47	143,60
Rah.osuudet invest.menoihin	41 250	0	41 250	28 763,22	12 486,78	69,70
Pysyv.vast.hyödykk.luovutustul	50 000	0	50 000	3 292 199,45	-3 242 199,45	6 584,40
Toiminnan ja invest. rahavirta	-2 049 259	-2 261 900	-4 311 159	-619 684,76	-3 691 474,24	14,40
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten vähennykset	0	0	0	97 741,56	-97 741,56	0,00
Lainakannan muutokset						
Pitkäaik.lainojen lisäys	2 000 000	-300 000	1 700 000	0,00	1 700 000,00	0,00
Pitkäaik.lainojen vähennys	-950 301	0	-950 301	-950 301,32	0,32	100,00
Lyhytaikaisten lainojen muutos	0	0	0	-300 000,00	300 000,00	0,00
Muut maksuvalmiuden muutokset						
Toimeksiant.var.ja po:n muut.	0	0	0	-258,34	258,34	0,00
Saamisten muutos	0	0	0	888 263,32	-888 263,32	0,00
Korottomien velkojen muutos	0	0	0	554 564,36	-554 564,36	0,00
Rahoituksen rahavirta	1 049 699	-300 000	749 699	290 009,58	459 689,42	38,70
RAHAVAROJEN MUUTOS	-999 560	-2 561 900	-3 561 460	-329 675,18	-3 231 784,82	9,30
RAHAVAROJEN MUUTOS	0	0	0	329 675,18	-329 675,18	0,00



## 7 Hallinto-organisaatio ja kuntakonsernin rakennekaavio

### INARIN KUNTAKONSERNI Konsernirakenne 31.12.2014



## 8 Valtuustossa päätetyt tärkeimmät asiat vuonna 2014

- ✓ Saariselän rinnealueen asemakaavoitus (27.3.2014)
- ✓ Saariselän kehittämisrahaston perustaminen (27.3.2014)
- ✓ Inarin kunnan hyvän hallintatavan uudistaminen (27.3.2014)
- ✓ Vuoden 2013 tilinpäätöksen hyväksyminen ja esitys tilikauden tuloksen käsittelystä (5.6.2014)
- ✓ Talous- ja toimintasuunnitelman vuosien 2015 – 2017 kehykset (18.9.2014)
- ✓ Tulovero- ja kiinteistöveroprosenttien vahvistaminen vuodelle 2015 (13.11.2014)
- ✓ Hyvinvointikertomuksen raportti vuosilta 2013 – 2014 ja suunnitelma vuodelle 2015 (11.12.2014)
- ✓ Talousarvio vuodelle 2015 sekä talous- ja toimintasuunnitelma vuosille 2015 – 2017 (11.12.2014)

## 9 Kehittämisen- ja yhteistyö hankkeet

KEHITTÄMIS- JA YHTEISTYÖHANKKEET 2014		Talousarvio v. 2014	Toteutunut v. 2014	Poikkeama
<b>Yritystoiminnan kehittämis- ja yhteistyöhankkeet</b>				
1500	* Elinkeinotoimen hoitaminen	1 066 000	-1 066 000	0
1541	* Ivalon keskusalan kehittäminen	0	1 426	-1 426
<b>Yritystoiminnan kehittämis- ja yhteistyöhankkeet yht.</b>		<b>1 066 000</b>	<b>-1 064 574</b>	<b>-1 426</b>
<b>Yleiset kehittämis- ja yhteistyöhankkeet</b>				
1600	* P-L alueyhteistyön ky	52 400	-52 444	44
1601	* Joukkoliikenne	0	-247	247
1689	* Pohjoisten rajakuntien neuv./Rådet för Gränskommuner I Norr	1 500	0	-1 500
1700	* Siidan toiminta-avustus	50 000	-50 000	0
1761	* Juutuan ulkoilureitin rakentaminen	0	-7 529	7 529
1762	* Lapin liik.turva.toim.työ 2013	0	-1 750	1 750
1765	* Nellim-Pasvik (Patsjoentie) yks	0	-30 894	30 894
<b>Yleiset kehittämis- ja yhteistyöhankkeet yht.</b>		<b>103 900</b>	<b>-142 864</b>	<b>38 964</b>
<b>Työllisyyden kehittämis- ja yhteistyöhankkeet</b>				
1811	* Ivalon seudun työttömät ry (kh. 21.04.09 § 188)	4 400	-4 400	0
<b>Työllisyyden kehittämis- ja yhteistyöhankkeet yht.</b>		<b>4 400</b>	<b>-4 400</b>	<b>0</b>
<b>Muut kehittämis- ja yhteistyöhankkeet</b>				
1954	* Irrotusmäärärahat	225 607	7 534	-233 141
1962	* Inarin ala-asteen vuokra/Tilapalvelu-liikelaitos	19 305	-11 100	-8 205
1996	* Yleiskaavoitus	50 000	-52 498	2 498
1998	* Inarin historian kirjoittaminen	0	2 569	-2 569
1999	* Käyttöomaisuuden myyntituotot	-60 400	809 274	-748 874
<b>Muut kehittämis- ja yhteistyöhankkeet yht.</b>		<b>234 512</b>	<b>755 779</b>	<b>-990 291</b>
<b>KEHITTÄMIS- JA YHTEISTYÖHANKKEET YHT.</b>		<b>1 408 812</b>	<b>-456 060</b>	<b>-952 753</b>

## 10 Valtuuston jäsenet ja varajäsenet vuonna 2014

### Jäsenet

<i>Nimi</i>	<i>ryhmä</i>
1. Aikio Laila	KESK
2. Akujärvi Kari	KESK
3. Avaskari Anu	KESK
4. Harmanen Eeva	KOK
5. Huhtamalla Valtteri	SDP
6. Huotari Jari	KOK
7. Katajamaa Marko	KOK
8. Katajamaa Teuvo	KESK
9. Kemppainen Ulla-Maija	KOK
10. Kustula Arvi	KESK
11. Kuuva Ilkka	PS
12. Kyllönen Matti	VAS
13. Männistö Marja	KOK
14. Nivasalo Meeri	KOK
15. Oikarinen Eira	VAS
16. Palokangas Jani	KESK
17. Pekkala Aslak	KOK
18. Pietikäinen Vesa	KOK
19. Portti Heli	KESK
20. Puikko Maire	VIHR
21. Roinesalo Pekka	KOK
22. Sanila Tanja	KOK
23. Sanila Toini	KESK
24. Sarivaara Erika	SDP
25. Tammela Kari	SDP
26. Väisänen Timo	VAS
27. Väänänen Veikko	KOK

### Puheenjohtajisto

Puheenjohtaja	Anu Avaskari
I varapuheenjohtaja	Marko Katajamaa
II varapuheenjohtaja	Eeva Harmanen

### Valtuutettujen varajäsenet

#### Vihreä Liitto r.p.

1. Kuha Satu
2. Hofslagare Sinikka

#### Kansallinen Kokoomus r.p.

1. Tuovila Anne
2. Parviainen Raimo
3. Yliluoma Satu
4. Hautamäki Seppo
5. Tapio Antti

6. Alenius Leena
7. Harri Markku
8. Luukkanen Heimo
9. Vikeväkorva Mika
10. Nevalainen Eija

#### **Suomen Keskusta r.p.**

1. Vilponen Aarre
2. Kiviniemi Tina
3. Jomppanen Jouni
4. Fofonoff Sergei Kp
5. Jefremoff Sisko-Mirja
6. Hirvelä Ritva
7. Hakovirta Maija
8. Knuutila Kari

#### **Perussuomalaiset r.p.**

1. Juvonen Reea
2. Törmänen Arto

#### **Vasemmistoliitto r.p.**

1. Rantanen Kai J.
2. Näkkäljärvi Riitta
3. Titola Lauri

#### **Suomen Sosialidemokraattinen Puolue r.p.**

1. Lukkari Mari
2. Kauppinen Juha
3. Karjalainen Antero

### **11 Kunnanhallitus ja lautakuntien jäsenet 2013 - 2014**

	Jäsen	Varajäsen
Pj	Jari Huotari	Anne Tuovila
I vpj.	Toini Sanila	Tina Kiviniemi
II vpj.	Ulla-Maija Kempainen	Markku Harri
	Veikko Väänänen	Aslak Pekkala
	Marja Männistö	Tanja Sanila
	Heli Portti	Laila Aikio
	Kari Akujärvi	Arvi Kustula
	Valtteri Huhtamella	Erika Sarivaara
	Matti Kyllönen	Timo Väisänen

#### **Tarkastuslautakunta**

	Jäsen	Varajäsen
Pj	Teuvo Katajamaa	Jani Palokangas
I vpj.	Pekka Roinesalo	Seppo Hautamäki
	Satu Yliluoma	Leena Alenius

Arto Valo  
 Riitta Näkkäljärvi  
 Satu Kuha  
 Reea Juvonen

Ritva Savela  
 Juha Länsman  
 Suvi Kivelä  
 Arto Törmänen

### Keskusvaalilautakunta

Pj Esko Mantila  
 Vpj. Ari Nissilä  
 Kaisa Tanhua  
 Eila Kallioinen  
 Maijukka Pyykkö

Vj 1. Tapio Ulvinen  
 2. Hannele Kukkala  
 3. Eija Jääskeläinen  
 4. Kalervo Maununen  
 5. Emilia Nieminen

### Sivistyslautakunta

Jäsen  
 Pj Aarre Vilponen  
 I vpj. Tanja Sanila  
 II vpj. Erika Sarivaara  
 Aslak Pekkala  
 Pekka Roinesalo  
 Anne Tuovila  
 Eila Kallioinen  
 Jani Palokangas  
 Kai Rantanen

Varajäsen  
 Ari Nissilä  
 Eija Nevalainen  
 Juha Kauppinen  
 Raimo Parviainen  
 Markku Harri  
 Satu Kuha  
 Tina Kiviniemi  
 Hannele Kukkala  
 Lauri Titola

### Sosiaali- ja terveyslautakunta

Jäsen  
 Pj Veikko Väänänen  
 I vpj. Jouni I. Jomppanen  
 II vpj. Vesa Pietikäinen  
 Sisko-Mirja Jefremoff  
 Meeri Nivasalo  
 Leena Alenius  
 Sergei Kp. Fofonoff  
 Airi Saijets 1.11.2013 asti  
 Mari Lukkari 2.11.2013 alkaen  
 Lauri Titola

Varajäsen  
 Pekka Roinesalo  
 Arvi Kustula  
 Satu Yliluoma  
 Ritva Hirvelä  
 Heimo Luukkanen  
 Anne Tuovila  
 Maija Hakovirta

Göran Blomster  
 Matti Kyllönen

### Tekninen lautakunta

Jäsen  
 Pj Marko Katajamaa  
 I vpj. Laila Aikio  
 II vpj. Kari Tammela  
 Eeva Harmanen  
 Raimo Parviainen

Varajäsen  
 Heimo Luukkanen  
 Aarre Vilponen  
 Ritva Savela  
 Meeri Nivasalo  
 Markku Harri

Maire Puikko  
Ritva Hirvelä  
Kari Knuutila  
Ari Seipiharju

Anne Tuovila  
Sergei Kp. Fofonoff  
Arto Törmänen  
Eija Jääskeläinen

### **Valtuuston vaalilautakunta**

Jäsen  
Pj Vesa Pietikäinen  
Vpj. Toini Sanila  
Kari Tammela  
Eira Oikarinen  
Maire Puikko  
Ilkka Kuuva

Varajäsen  
Marko Katajamaa  
Laila Aikio  
Valtteri Huhtamella  
Timo Väisänen  
Marja Männistö  
Jani Palokangas

## 12 Tuloslaskelman liitetiedot

INARIN KUNTA

Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

### 1. Arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja – menetelmät

Pysyvien vastaavien arvotus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettyinä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankinta-arvoon.

Vaihto-omaisuus

Kunnan taseeseen ei ole merkitty vaihto-omaisuutta.

Rahoitusomaisuus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankinta-arvoon.

Avustusten käsittely

Pysyvien vastaavien aineellisten hyödykkeiden hankintaan saadut rahoitusavustukset on merkitty ao. hyödykkeiden hankintamenoa vähennykseksi.

### 2. Tuloslaskelman esittämistavan muutos

Koko kunnan tuloslaskelmaan on yhdistetty peruskunta, kalatalousrahaston, Elinkeinot & Kehitys Nordican ja Saariselän kehittämisrahaston taseyksiköt sekä Ruokapalvelu ja Tilapalvelu liikelaitokset. Tuloslaskelmasta on eliminoitu peruskunnan ja liikelaitosten väliset keskinäiset tuotot ja kulut, jolloin on saatu vertailukelpoinen tuloslaskelma edelliseen tilinpäätökseen.

### 3. Oikaisut edellisen tilikauden tietoihin

Ei oikaisuja edellisen tilikauden tietoihin.

### 4. Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

2013 tilinpäätöksen 0,175 milj. euroa maankäyttö- ja kehittämiskorvauksia, jotka kohdistuvat investointimenoihin on kirjattu tuotoksi. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaa myös se, että Saariselän kehittämisrahasto on ensimmäistä kertaa tilinpäätöksessä mukana. Tekniseltä osastolta on siirretty investointimenoja Saariselän kehittämisrahastoon.

### 5. Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Ei olennaisia oikaisuja edellisen tilikauden tietoihin.

### 6. Yksittäiseen tase-erään sisältyvät osat, jotka koskevat useaa tase-erää

Ei em. oikaisuja tilikauden tietoihin.

### 7. Ulkomaanrahan määräiset saamiset sekä velat ja muut sitoumukset Suomen rahaksi

Ei em. oikaisuja tilikauden tietoihin.



TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT  
TULOSLASKELMAN LIITETIEDOT

Toimintatuotot/Ulkoiset	v.2014	v.2013
Valtuusto	11 284,00	36,88
Kehittämisen- ja yhteistyöhankkeet	827 168,74	270 421,07
Kunnanhallitus+ Eläkemenot	62 380,97	82 614,92
Sosiaali- ja terveystoimi	3 939 660,48	3 755 070,69
Sivistystoimi	2 163 687,84	2 020 167,60
Tekninen toimi	709 906,35	607 041,39
Toimintatuotot peruskunta yht. pl. maank.sop.per.tuotot	7 714 088,38	6 735 352,55
Yhdyskuntarak./Maank.sop.perust.	150 246,15	461 426,40
Toimintatuotot peruskunta yht.	7 786 578,67	7 122 731,45
Toimintatuotot kalatal.keh.rahasto	240 675,47	189 561,15
Toimintatuotot Ruokapalvelu-liikelaitos	89 969,84	77 855,52
Toimintatuotot Tilapalvelu-liikelaitos	187 066,31	189 625,92
Toimintatuotot Elinkeinot & kehitys Nordica	289 017,04	124 890,82
Toimintatuotot Saariselän kehittämisrahasto	0,00	0,00
Koko kunta/ulkoiset tuotot yht.	8 593 307,33	7 704 664,86
Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet(erill.liite)		
Erittely:		
Suunnitelman mukaiset poistot	1 437 206,95	1 490 814,02
Kertaluonteiset poistot:		
Peruskunta/Invest.var. kohd./ Saariselän urheilualue	0,00	13 026,18
Peruskunta/Invest.var. kohd./ Kalustot	0,00	126 032,44
Tilap.liikelaitos/Väyniemen tsto/halli/varasto	136 410,00	0,00
Tilap.liikelaitos/ent. Lähteenojan talo	0,00	6 047,43
Yhdyskuntarak./Maank.sop.perust.	150 246,15	174 935,14
Yht.	1 723 863,10	1 810 855,21
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden myyntivoitot ja - tappiot		
Muut toimintatuotot		
Maa-alueiden myyntivoitot	771 710,97	187 970,83
Osakkeiden myyntivoitot	37 563,39	5 243,16
Yht.	809 274,36	193 213,99
Muut toimintakulut		
Maa-alueiden myyntitappiot	0,00	0,00
Osakkeiden myyntitappiot	0,00	0,00
Satunnaiset kulut		
Käyttöomaisuuden lahjoitukset	0,00	93 140,72
Rahoitustuotot ja kulut		
Osinkotulot/Inergia Oy	650 000,00	600 000,00

## Selvitys verotuloista ja valtionosuuksista (tuloslaskelman liite)

31.12.2014

## Verotulojen erittely

	Talousarvio milj. €	Ta-muutos milj. €	Toteutuma milj. €	Poikkeama milj. €
<b>Verotulot v. 2014</b>				
Ansio- ja pääomatuloverot	17,750	0	18,946	1,196
Osuus yhteisöverotuotosta	1,884	0	2,063	0,179
Kiinteistövero	4,175	0	4,029	-0,146
	<u>23,809</u>	<u>0</u>	<u>25,038</u>	<u>1,229</u>

Kunnallisvero	Tulovero-%	Kunnallisvero		Muutos €	
		milj. €	Muutos-%	milj. €	
Verovuosi 2006 maksuunpanon muk.	19,0	15,176	4,0	0,579	
Verovuosi 2007 maksuunpanon muk.	19,0	16,134	6,3	0,958	
Verovuosi 2008 maksuunpanon muk.	19,0	16,999	5,4	0,865	
Verovuosi 2009 maksuunpanon muk.	19,0	16,715	-1,7	-0,284	
Verovuosi 2010 maksuunpanon muk.	19,0	16,749	0,2	0,034	
Verovuosi 2011 maksuunpanon muk.	19,0	17,225	2,8	0,476	
Verovuosi 2012 maksuunpanon muk.	19,0	17,881	3,8	0,656	
Verovuosi 2013 maksuunpanon muk.	19,0	18,496	3,4	0,615	

Kiinteistöveroprosentit	v. 2010	v. 2011	v. 2012	v. 2013	v. 2014
Yleinen kiinteistöveroprosentti	1,35	1,35	1,35	1,35	1,35
Vakituisten asuinrakennusten vero-%	0,60	0,60	0,60	0,60	0,55
Muiden kuin vakit.asuntojen vero-%	1,20	1,20	1,20	1,20	1,15
Rakentamattoman rak.paikan vero-%	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
Voimalaitosrakennusten vero-%	1,35	1,35	1,35	1,35	1,35
Yleishyödylliset yhteisöt vero-%	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Kiinteistövero	Kiint.vero milj. €	Muutos-%	Muutos	
			milj. €	
Verovuosi 2006 maksuunpanon muk.	1,605	1,1	0,017	
Verovuosi 2007 maksuunpanon muk.	1,661	3,5	0,056	
Verovuosi 2008 maksuunpanon muk.	1,911	15,1	0,250	
Verovuosi 2009 maksuunpanon muk.	2,171	13,6	0,260	
Verovuosi 2010 maksuunpanon muk.	3,356	54,6	1,185	
Verovuosi 2011 maksuunpanon muk.	3,522	4,9	0,166	
Verovuosi 2012 maksuunpanon muk.	3,680	4,5	0,158	
Verovuosi 2013 maksuunpanon muk.	3,836	4,1	0,156	
Verovuosi 2014 maksuunpanon muk.	4,091	6,6	0,255	

Yhteisövero	Yhteisövero € milj.€	Muutos-%	Muutos	
			milj. €	
Verovuosi 2006 maksuunpanon muk.	1,038	15,8	0,142	
Verovuosi 2007 maksuunpanon muk.	1,705	64,3	0,667	
Verovuosi 2008 maksuunpanon muk.	1,602	-6,0	-0,103	
Verovuosi 2009 maksuunpanon muk.	1,851	15,5	0,249	
Verovuosi 2010 maksuunpanon muk.	2,332	26,0	0,481	
Verovuosi 2011 maksuunpanon muk.	2,257	-3,2	-0,075	
Verovuosi 2012 maksuunpanon muk.	1,777	-21,3	-0,480	
Verovuosi 2013 maksuunpanon muk.	1,912	7,6	0,135	

## Valtionosuudet v. 2014

	Talousarvio milj. €	Toteutuma milj. €	Poikkeama milj. €	Tp2013 milj. €
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (ilman tasauksia)		21,547		21,492
Verotuloihin perustuvat valtionosuuksien tasaus		1,200		1,199
Järjestelmämuutoksen tasaus		<u>0,241</u>		<u>0,241</u>
Kunnan peruspalvelujen (ns. yhden) putken valtionosuus ml. tasaukset		22,988		22,932
Opetus- ja sivistystoimen muut valtionosuudet		-0,963		-0,843
Harkinnanvarainen valtionosuus		<u>0,000</u>		<u>0,000</u>
Valtionosuudet yhteensä	22,544	22,025	0,520	22,089

Vertailutiedon oikaisu:

Oikaistu Opetus- ja sivistystoimen muut valt.os. vuodelta 2011 vuodelle 2010		<u>0,000</u>		<u>0,000</u>
Yht.		22,025		22,089

1(2)			
PYSYVIEN VASTAAVIEN POISTOSUUNNITELMA			
INARIN KUNTA	POISTO- MENETELMÄ	POISTO- AIKA	KILA (v. 2011) SUOSITUS
Omaisuusryhmä			
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	Tasapoisto	2 v.	2 - 5 v.
Aineettomat oikeudet	Tasapoisto	5 v.	5 - 20 v.
	Tasapoisto	20 v.	erityisestä syystä
Muut pitkävaikutteiset menot			
Atk-ohjelmistot	Tasapoisto	2 v.	2 - 5 v.
Muut pitkävaikutteiset menot	Tasapoisto	2 v.	2 - 5 v.
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	Ei poistoaikaa		
Rakennukset ja rakennelmat	Tasapoisto		
Hallinto- ja laitosrakennukset			
* tilivuoden loppuun mennessä valmistuneet		20-40 v.	
* tilivuoden ja sen jälkeen valmistuneet		20 v.	20 - 50 v.
Tehdas- ja tuotantorakennukset			
* tilivuoden loppuun mennessä valmistuneet		20-40 v.	
* tilivuoden ja sen jälkeen valmistuneet		20 v.	20 -30 v.
Vapaa-ajan rakennukset			
* tilivuoden loppuun mennessä valmistuneet		20-30 v.	
* tilivuoden ja sen jälkeen valmistuneet		20 v.	20 - 30 v.
Talousrakennukset			
* tilivuoden loppuun mennessä valmistuneet		10-20 v.	
* tilivuoden ja sen jälkeen valmistuneet		10 v.	10 -20 v.
Asuinrakennukset			
* tilivuoden loppuun mennessä valmistuneet		30-40 v.	
* tilivuoden ja sen jälkeen valmistuneet		30 v.	30 - 50 v.
Kiinteät rakenteet ja laitteet	Menojäännös- poisto		
Kadut, tiet, torit ja puistot		15 %	15 % - 20 %
Sillat, laiturit ja uimalat		10 %	10 % - 25 %
Muut maa- ja vesirakenteet		10 %	10 % - 20 %
* mm. reitistöt, tulvasuojelurakenteet			
Sähköjohdot, muuntoasemat ja ulkovalaistuslaitteet		15 %	15 % - 20 %
Muut putki- ja kaapeliverkot		15 %	15 % - 20 %
* mm. sadevesiviemärointi, atk-verkot			
Sähkö- vesi- yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet		15 %	15 % - 25 %
* mm. palovesiasemat			
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet		15 %	15 % - 20 %
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet		20 %	20 % - 25 %
* mm. pumppaamot			
Koneet ja kalusto	Tasapoisto		
Rautaiset alukset		15 v.	15 - 20 v.
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet		8 v.	8 - 15 v.
Muut kuljetusvälineet			4 - 7 v.
* Henkilö - ja pakettiautot		4 v.	
* Linja-, kirjasto-, ja kuorma-autot		15 v.	erityisperuste
Muut liikkuvat työkoneet		5 v.	5 -10 v.
* mm. moottorikelkat, mönkijät			
Muut raskaat koneet		10 v.	10 - 15 v.
Muut kevyet koneet		5 v.	5 - 10 v.
Sairaala-, terveydenhuolto-yms.laitteet			5 - 15 v.
* Sairaala-terveydenhuolto- yms. pienlaitteet		5 v.	
* Sairaala-terveydenhuolto- yms. muut laitteet		10 v.	
Atk-laitteet		3 v.	3 - 5 v.

Muut laitteet ja kalusteet

3 v.

3 - 5 v.

Muut aineelliset hyödykkeet

Luonnonvarat

Käytön mukainen poisto

Arvo- ja taide-esineet

Ei poistoaikaa

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat

Ei poistoaikaa

Pysyvien vastaavien sijoitukset

Osakkeet ja osuudet

Ei poistoaikaa

Pienet käyttöomaisuushankinnat, joiden hankintameno on alle 10000 e, kirjataan vuosikuluiksi.

Lisäksi käytetään kertaluonteisia poistoja (lisäpoistoja) mm. maankäytön suunnitelmiin liittyvissä aktivoinneissa ja Saariselän alueen aktivoitujen rakentamiskustannusten kohdalla.

### 13 Tasetta koskevat liitetiedot v. 2014

Tasetta koskevat liitetiedot	V.2014 €	v.2013 €
Taseen vastaavia koskevat liitetiedot		
Kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset	0	0
Arvonkorotukset	0	0
Aktivoidut korkomenot	0	0
Pysyvät vastaavat lainasaamiset		
Lainasaamiset tytäryhteisöiltä	3 018 490	3 116 232
Lainasaamiset muilta	260 128	260 128
Pysyvät vastaavat/Lainasaamiset yht.	3 278 618	3 376 360
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset tytäryhteisöiltä	19 350	19 350
Lainasaamiset muilta		252 500
Siirtosaamiset maankäyttö sopimukset	402 754	2 867 473
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	676 850	748 712
Muut saamiset	1 090 845	1 690 910
Siirtosaamiset tytäryhteisöiltä	0	77 500
Siirtosaamiset muilta	1 098 566	957 372
Siirtosaamiset		
Siirtyvät korot		0
Valuuttakurssitappiot		0
Vaihtuvat vastaavat/Saamiset yhteensä	3 288 364	6 613 817
Rahoitusarvopaperit		
Muut arvopaperit		
Kirjanpitoarvo 31.12 (hankintameno)	2 722 377	992 233
Taseen vastattavia koskevat liitetiedot		
Investointivaraukset		
Peruskunta	0	0
Tilapalvelu liikelaitos	0	0
Yht.	0	0

## PYSYVÄT VASTAAVAT

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	v.2014	v.2013
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno 1.1.	4 913 762,13	5 336 509,94
Lisäykset tilikauden aikana	2 870 787,49	478 293,21
Siirto/erien välillä		0,00
Vähennykset tilikauden aikana	1 498 925,09	901 041,02
Poistamaton hankintameno 31.12.	6 285 624,53	4 913 762,13
Rakennukset		
Hankintameno 1.1.	13 863 417,79	14 958 567,69
Siirrot erien välillä		0,00
Lisäykset tilikauden aikana	472 897,26	124 595,73
Vähennykset tilikauden aikana		15 511,15
Rahoitusosuudet tilikaudella	119 658,54	511 486,00
Tilikauden poisto	813 681,51	692 748,48
Poistamaton hankintameno 31.12.	13 402 975,00	13 863 417,79
Kiinteät rakenteet ja laitteet		
Hankintameno 1.1.	2 874 454,70	3 007 863,51
Lisäykset tilikauden aikana	2 231 454,99	319 667,94
Siirto/erien välillä		0,00
Siirto/erien välillä		0,00
Rahoitusosuudet tilikaudella	84 052,02	11 946,63
Tilikauden poisto	604 881,64	441 130,12
Poistamaton hankintameno 31.12.	4 416 976,03	2 874 454,70
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	708 787,42	603 546,88
Lisäykset tilikauden aikana	173 968,73	530 222,58
Rahoitusosuudet tilikaudella		38 988,00
Tilikauden poisto	293 306,80	385 994,04
Poistamaton hankintameno 31.12.	589 449,35	708 787,42
Keskener.hankinnat/Talonrakennus		
Hankintameno 1.1.	1 402 005,72	48 013,66
Siirto/erien välillä		0,00
Lisäykset tilikaudella	166 155,95	1 353 992,06
Rahoitusosuudet tilikaudella		0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	1 568 161,67	1 402 005,72
Keskener.hankinnat/yhdyskuntarakentaminen		
Hankintameno 1.1.	90 978,21	49 333,56
Siirto/erien välillä		0,00
Lisäykset tilikauden aikana		41 644,65
Rahoitusosuudet tilikaudella		0,00
Tilikauden poisto	11 993,15	0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	78 985,06	90 978,21
Sijoitukset/Tytäryhteisöosakkeet		
Hankintameno 1.1.	21 364 807,02	19 427 978,92
Lisäykset tilikauden aikana	3 593 233,19	1 936 828,10
Vähennykset tilikauden aikana	984 000,00	
Poistamaton hankintameno 31.12.	23 974 040,21	21 364 807,02
Sijoitukset/Kuntayhtymäosuudet		
Hankintameno 1.1.	1 136 271,96	1 136 271,96
Lisäykset tilikauden aikana		0,00
Poistamaton hankintameno 31.12.	1 136 271,96	1 136 271,96
Sijoitukset/Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	44 063,82	46 988,82
Lisäykset tilikauden aikana		0,00
Vähennykset tilikauden aikana		2 925,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	44 063,82	44 063,82
Sijoitukset/Muut lainasaamiset ja muut saamiset		
Hankintameno 1.1.	3 596 547,99	3 668 400,50
Lisäykset tilikauden aikana	3 271,80	
Vähennykset tilikauden aikana	97 741,56	71 852,51
Poistamaton hankintameno 31.12.	3 502 078,23	3 596 547,99

Taseen vastattavia koskevat liitetiedot	V.2014	v. 2013 €
Oma pääoma		
Peruspääoma 1.1.	33 924 358	32 147 320
Peruskunnan peruspääoman lisäys		1 777 038
Tilapalvelu liikelaitoksen peruspääoman lisäys		
Ruokapalvelu liikelaitoksen peruspääoman lisäys		
Peruspääoma 31.12.	33 924 358	33 924 358
Muut omat rahastot		
Kalatal.keh.peruspääomarahasto 1.1.	3 700 000	3 700 000
Muutokset tilikaudella	0	0
Kalatal.keh.peruspääomarahasto 31.12.	3 700 000	3 700 000
Muut omat rahastot		
Kalatal.keh.käyttöpääomarahasto 1.1.	531 477	499 351
Lisäykset tilikaudella	0	32 126
Vähennykset tilikaudella	12 228	0
Kalatal.keh.käyttöpääomarahasto 31.12.	519 249	531 477
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1	3 444 849	2 085 724
Lisäykset tilikaudella		
Siirto peruskunnan peruspääoman lisäys		-1 777 038
Siirto Tilapalvelu liikelaitoksen peruspääoman lisäys		
Siirto Ruokapalvelu liikelaitoksen peruspääoman lisäys		0
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12	3 444 849	308 686
Tilikauden ylijäämä v. 2014	3 195 173	3 136 163
Oma pääoma yhteensä	44 783 628	41 600 683

## 14 Annetut takaukset

### INARIN KUNTA

#### Annetut takaukset

		Alkup. määrä 31.12.2014	
		Eur	Eur
In. Vanh. ja Eläkel. tukiyhd. ry (kv. 03.05.2001 §. 45)	Nordea	143 181	10 217
In. Vanh. ja Eläkel. tukiyhd. ry (kv. 05.09.2003 §.45)	Valtion asuntorah.	376 200	370 481
Inergia Oy (kv.03.07.2008 § 55)	POP	420 000	105 000
Inergia Oy (kv 28.02.2013 § 23 ja khall 18.2.2013 § 68)	Kuntarahoitus Oyj	1 100 000	990 002
Inergia Lämpö (khall 1.2.2010 § 44 ja kv 25.2.2010 § 11)	OP	2 800 000	2 003 320
Inergia Lämpö Oy (kv.28.8.1999 § 59)	Kuntarahoitus Oy	2 018 255	168 191
Inergia Lämpö Oy (kv. 20.9.2007 § 75)	Kuntarahoitus Oyj	450 000	255 000
Inergia Lämpö Oy (kv. 6.4.2006 § 27) Saariselän Lämpö	Kuntarahoitus Oy	1 800 000	1 130 000
Tunturiverkko Oy (kv 11.12.2014 § 69) Inarin sähköasemainvestointi		1 800 000	0
Inlike Oy (kv. 14.12.2006 § 83)	Svenska Handelsb.	600 000	360 000
Inlike Oy (kv. 6.4.2006 § 28)	Svenska Handelsb.	177 000	90 957
Inlike Oy (kv. 12.04.2007 § 23)	Svenska Handelsb.	552 000	317 400
Inlike Oy (kv. 13.12.2007 § 104)	Kuntien eläkevak.	136 000	77 058
Inlike Oy (kv. 13.3.2008 § 18)	Kuntien eläkevak.	934 000	607 960
Inlike Oy (kv. 13.3.2008 § 19)	Kuntien eläkevak.	670 000	535 960
Inlike Oy (kv. 25.2.2010 § 10)	Kuntarahoitus Oy	2 419 536	998 291
Inlike Oy (kv 2.3.2009 § 29)	Kuntarahoitus Oyj	383 000	261 450
Inlike Oy (kv. 19.5.2011 § 31)	Kuntarahoitus Oyj	190 000	108 574
Inlike Oy(kv. 1.3.2012 § 8)	Kuntarahoitus Oyj	525 000	415 625
Inlike Oy (kv. 20.9.2012 § 40)	POP	1 700 000	1 530 000
Kiinteistökehitys Inlike (Indoor-hanke II kv.25.4.2013 §41 khall § 136)	POP	2 200 000	2 200 000
Kiinteistökehitys Inlike (Indoor-hanke 2 kv.18.9.2014 §50 khall § 330)	Tilapäislaina	1 000 000	0
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv.03.05.2001 § 45)	Nordea	3 108 954	222 062
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv.14.12.2006 § 86)	Nordea	1 235 000	886 000
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 29.08.07 §67)	POP	100 000	65 000
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 20.09.2007 § 74)	Kuntarahoitus Oyj	755 668	728 400
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 14.2.2008 §12)	Kuntarahoitus Oyj	1 496 000	1 171 871
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 12.6.2008 §41)	Kuntarahoitus Oyj	370 000	0
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 29.1.2009 §22)	Kuntarahoitus Oyj	550 000	398 750
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 18.6.2009 §58 ja kjall17.8.09 § 359)	Kuntarahoitus	1 660 407	1 470 906
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 23.6.2011 § 43)	Kuntarahoitus	450 300	455 185
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv. 20.9.2012 § 38)	Kuntarahoitus	85 051	68 000
Inarin Vuokra-asunnot Oy (kv 28.2.2013 § 24 ja khall 18.2.2013 §81)	Kuntarahoitus Oyj	405 000	403 314
Inarin Lapin Vesi Oy (kv. 4.4.2002 § 22 ja kv. 12.6.2003 § 32)	Nordea	1 412 000	718 708
Inarin Lapin Vesi Oy (kvalt. 12.6.03 § 31)	Kuntien eläkevak.	339 434	4 483
Inarin Lapin Vesi Oy (kvalt. 29.08.07§ 68)	Kuntarahoitus Oyj	640 000	364 000
Inarin Lapin Vesi Oy (kv. 29.8.2012 § 39)	POP	450 000	400 000
Saariselän Siula Oy (kv. 5.9.2003 § 46 ja khall 1.12.2003 § 418)	Svenska Handelsb.	2 200 000	1 368 079
Kalotin Oppimiskeskus-Säätiö (kv. 2.3.09 § 30)	POP	212 666	164 816
Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy (kv. 20.04.09 § 38)	Kuntien eläkevak.	170 000	85 000
Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy (kv. 13.12.2012 § 61))	Kuntarahoitus	250 000	237 500
Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Inari Oy (kv. 13.12.2012 § 61))		150 000	0
Saariselkä Oy (kv. 13.12.2012 § 62)	Kuntarahoitus	482 773	458 635
Ski Saariselkä (Hissit Oy (kv. 15.9.2011 § 50, khall 28.11.2011 § 433)	POP	600 000	600 000
	Kaikki Yhteensä	39 517 425	22 806 194



## 15 Konsernituloslaskelman, -taseen ja – rahoituslaskelman laadintaperiaatteet 31.12.2014

### 1. Ohjeet

Inarin konserniin kuuluville tytäryhtiöille, kuntayhtymille ja muille yhteisöille on lähetetty tietojen keräämiseksi konsernikirje.

### 2. Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernista on laadittu täydellinen konsernitilinpäätös sisältäen konsernituloslaskelman, konsernitaseen ja konsernin rahoituslaskelman. Inari-Saariselkä Matkailu Oy –osakkuusyhtiötä ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen. Inarin kunnassa on todettu, että yhdistely ei ole tarpeen oikean ja riittävän kuvan antamiseksi konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Konsernitilinpäätökseen on liitetty Koy Ivalon Teollisuustilat, Inarin Kiinteistöt Oy:n alakonsernitilinpäätökseen Inarin Vuokra-asunnot Oy, Keskinäinen Koy Sevettijärven Palvelukeskus sekä Asunto Oy Kaamostörmä. Lisäksi Asunto Oy Inarin Vuopajaranta ja Asunto-osakeyhtiö Inarin Rajanraito on liitetty ensimmäistä kertaa konsernitilinpäätökseen.

### 3. Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen keskinäinen omistus on eliminoitu nimellis- eli pariarvomenetelmällä. Kuntayhtymät on yhdistetty kuntayhtymäosuuden mukaisella määrällä.

### 4. Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen väliset olennaiset sisäiset tuotot ja kulut, sisäinen voitonjako, keskinäiset saamiset ja velat sekä sisäiset katteet ovat eliminoitu konsernitilinpäätöksessä.

### 5. Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin omasta pääomasta seuraavista yhtiöistä: Saariselän Siula Oy, MedInari Oy.

### 6. Suunnitelmapoistojen oikaisu

Konsernitilinpäätöksen yhdistelyvaiheessa ei ole asunto-osakeyhtiöiden eikä kiinteistöyhteisöjen aineellisten hyödykkeiden kirjanpitoarvoja oikaistu vastaamaan Inarin kunnan suunnitelman mukaisia poistoaikoja.

### 7. Vertailutiedot

Vuoden 2013 konsernitilinpäätöksen valmistumisen jälkeen on sekä tytäryhteisöissä että kuntayhtymissä tehty muutostarkistuksia, jotka ovat muuttaneet ko. yhtiöiden taseita. Muutokset on huomioitu vuoden 2014 konsernitilinpäätöksessä.

LIKELAITOSTEN VAIKUTUS KUNNAN TILIKAUDEN TULOKSEN MUODOSTUMISEEN

(Tilapalvelu liikelaitos, Ruokapalvelu -liikelaitos, Kalatalouden kehittämisrahasto, Elinkeinot&kehitys Nordica ja Saariselän kehittämisrahasto)

	Talousarvion toteutuminen		Eliminoinnit		Kokonais- tarkastelu Tuloslaskelma kunnan tilin- päätöksessä
	Kunta	Liikelaitokset yhteensä	Kunta	Liikelaitokset yhteensä	
<b>Toimintatuotot</b>					
Myyntituotot, ulkoiset	908 274	172 047			1 080 321
Myyntituotot, sisäiset	694 811	2 366 524	-694 811	-2 366 524	0
Maksutuotot, ulkoiset	2 602 873	22 731			2 625 604
Maksutuotot, sisäiset	1 337	0	-1 337	0	0
Tuet ja avustukset	2 488 637	277 028			2 765 665
Muut toimintatuotot, ulkoiset	1 786 794	334 923			2 121 717
Muut toimintatuotot, sisäiset	35 575	3 191 422	-35 575	-3 191 422	0
<b>Toimintamenot</b>					
Henkilöstömenot	-23 923 337	-966 959			-24 890 296
Palvelujen ostot, ulkoiset	-16 895 792	-2 174 562			-19 070 354
Palvelujen ostot, sisäiset	-2 975 604	-45 757	2 975 604	45 757	0
Aineet, tarv. ja tavarat, ulkoiset	-1 844 522	-1 707 530			-3 552 052
Aineet, tarv. ja tavarat, sisäiset	-9 346	-3 550	9 346	3 550	0
Avustukset	-2 539 459	-302 459			-2 841 918
Avustukset, sisäiset	0		0		0
Muut toimintakulut, ulkoiset	-765 163	-120 005			-885 168
Muut toimintakulut, sisäiset	-3 139 874	-115 533	3 139 874	115 533	0
Toimintakate	-43 574 796	928 319	5 393 102	-5 393 105	-42 646 481
Verotulot	25 038 006	0			25 038 006
Valtionsuudet	22 024 588	0			22 024 588
<b>Rahoitustulot ja -menot</b>					
Korkotuotot	58 732	69 956			128 688
Korkotulot, sisäiset	0	0			0
Muut rahoitustuotot	689 610	39 422			729 031
Muut rahoitustulot, sisäiset	0	0			0
Korkomenot, ulkoiset	-258 647	-107 427			-366 074
Korkomenot, sisäiset	0	0			0
Korvaus peruspääomasta	0	0			0
Muut rahoitusmenot	-888	-63			-951
Muut rahoitusmenot, sisäiset	0	-3		3	0
Vuosikate	3 976 605	930 203	5 393 102	-5 393 102	4 906 808
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>					
Suunn. mukaiset poistot	-851 697	-872 166			-1 723 863
<b>Satunnaiset erät</b>					
Käyttöomaisuuden lahjoitukset	0	0			0
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>3 124 908</b>	<b>58 037</b>	<b>5 393 102</b>	<b>-5 393 102</b>	<b>3 182 945</b>

LIKELAITOSTEN VAIKUTUS KUNNAN TOIMINNAN RAHOITUKSEEN

RAHOITUSLASKELMA	Peruskunta	Liikelaitokset yhteensä	Toteutunut Koko kunta yhteensä	Eliminoinnit Kunta	Eliminoinnit Liikelaitokset	Rahoituslaskelma kunnan tilin- päätöksessä
<b>Toiminnan rahavirta</b>						
Vuosikate	3 976 605	930 203	4 906 808	5 393 102	-5 393 102	4 906 808
Satunnaiset erät			0			0
Tulorah.korj.erät	-809 274		-809 274			-809 274
<b>Investointien rahavirta</b>						
Investointimenot	-7 107 978	-2 400 519	-9 508 498			-9 508 498
Rah.os. invest.m.	28 763	174 947	203 711			203 711
Pys.vast.hyöd. luovutustulot	3 292 199		3 292 199			3 292 199
<b>Toiminnan ja invest. rahavirta</b>	<b>-619 685</b>	<b>-1 295 369</b>	<b>-1 915 054</b>			<b>-1 915 054</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>						
<b>Antolainojen muutokset</b>						
Antolainojen lisäykset		-3 272	-3 272			-3 272
Antolainojen vähennykset	97 742		97 742			97 742
Liikel.peruspo muutos sis.eliminointi		0	0			0
<b>Lainakannan muutokset</b>						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys		1 826 000	1 826 000			1 826 000
Pitkäaik. lainojen vähennys	-950 301	-582 795	-1 533 096			-1 533 096
Lyhytaik.lainojen lisäys		0	0			0
Lyhytaik.lainojen vähennys	-300 000	0	-300 000			-300 000
Oman pääoman muutokset		0	0			0
Muut maksuvalm. muutokset		0	0			0
Toimeksiant.var.ja po.muut.	-258	0	-258			-258
Pitkäaik.saamisen muutos	0	0	0			0
Lyhytaik.saamisen muutos	888 263	409 246	3 325 453	-1 838 491	-298 447	1 188 515
Korott.pitkä- ja lyhytaik.muut.	554 564	1 053 803	-419 576	316 980	1 819 958	1 717 362
		0				
<b>Rahoituksen kassavirta</b>	<b>290 010</b>	<b>2 702 982</b>	<b>2 992 992</b>			<b>2 992 992</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-329 675</b>	<b>1 407 613</b>	<b>1 077 938</b>			<b>1 077 938</b>

**16 Tilintarkastajan palkkiot**

## Tilintarkastajan palkkiot

	v.2014	v.2013
KPMG Oy Ab		
Tilintarkastuspalkkiot	8 416,50	4 623,50
Tilintarkastajan lausunnot		
Tarkastuslautakunnan avustaminen	3 102,50	547,50
Muut palkkiot	1 105,50	938,00
Palkkiot yhteensä	12 624,50	6 109,00





KPMG Julkishallinnon Palvelut Oy  
Koskikatu 27 B 304  
96100 ROVANIEMI

Puhelin 020 760 3000  
Faksi 020 760 3063  
www.kpmg.fi

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### *Inarin kunnanvaltuustolle*

Olemme tarkastaneet Inarin kunnan hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätös sisältää kunnan taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailun ja toimintakertomuksen. Lisäksi tilinpäätös sisältää kunnan liikelaitosten erillistilinpäätökset. Tilinpäätökseen kuuluva konsernitilinpäätös sisältää konsernitaseen, konsernituloslaskelman, konsernin rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot.

Kunnanhallitus ja muut tilivelvolliset ovat vastuussa kunnan hallinnosta ja taloudenhoidosta tilikaudella. Kunnanhallitus ja muu konsernijohto vastaavat kuntakonsernin ohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä. Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot kunnan toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja ovat toimintakertomuksessa tehneet selkoa kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan järjestämisestä.

Olemme tarkastaneet tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen hyvän tilintarkastustavan mukaisesti olennaisten virheiden ja puutteiden havaitsemiseksi ja raportoimiseksi tarkastuksen tuloksina. Hallinnon tarkastuksessa olemme selvittäneet toimielinten jäsenten ja tehtävälalueiden johtavien viranhaltijoiden toiminnan lainmukaisuutta. Kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan järjestämisen asianmukaisuutta olemme tarkastaneet ottaen huomioon toimintakertomuksessa niistä esitetyt selonteot. Lisäksi olemme tarkastaneet valtionosuuksien perusteista ja käytöstä annettujen tietojen oikeellisuutta. Olemme tehneet tarkastuksen riittävän varmuuden saamiseksi siitä, onko hallintoa hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa olemme tarkastaneet riittävässä laajuudessa sen toteutukseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä eikä puutteita.

### **Tarkastuksen tulokset**

Kunnan hallintoa on hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti.

Kunnan sisäinen valvonta ja riskienhallinta sekä konsernivalvonta on järjestetty asianmukaisesti.

Valtionosuuksien perusteista ja käytöstä annetut tiedot ovat oikeita.

Kunnan tilinpäätös ja siihen kuuluva konsernitilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot tilikauden toiminnasta, taloudesta, taloudellisesta kehityksestä ja taloudellisista vastuista.

### **Lausunnot tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä**

Esitämme tilinpäätöksen hyväksymistä.

Esitämme vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tarkastamaltamme tilikaudelta.

Ivalossa 27. huhtikuuta 2015

KPMG Julkishallinnon Palvelut Oy  
JHTT-yhteisö

Juha Väärälä  
JHTT, KHT